

FORSTSTYRELSENS ÅRSBERÄTTELSE 2019

# #160KESTÄVÄÄTEKOA

#KESTÄVÄÄTEKOA



**160**  
METSÄHALLITUS





#KESTÄVÄÄTEKOA



160

METSÄHALLITUS

## UPPFÖRANDEKODEN

Uppförandekoden är grunden för vår ansvarsfulla och etiska verksamhet.

LEDNING

KLIMATPROGRAMMET  
INLEDDES

Vi stärker kolsänkorna och kolförråden samt utvecklar klimatsmart verksamhet och service.

MILJÖ

HÅLLBAR  
AVKASTNING  
FRÅN STATENS  
MARK- OCH  
VATTENOMRÅDEN

SAMHÄLLE

ÅR 2019

#160KESTÄVÄÄTEKOA

hållbara gärningar för naturen,  
människan och samhället

<b>ÅR 2019</b>	3	<b>Människor</b>	58
Årets höjdpunkter	4	Jämställdhet och likabehandling	60
Nyckeltal	5	Omsorg om personalen	61
Generaldirektörens översikt	6	Samekulturen	64
<b>SÅ HÄR GÖR VI</b>	8	<b>Samhälle</b>	67
Kort om Forststyrelsen	9	Samordning och delaktiggörande	69
Resultatenheter	12	Arbete och livskraft för landskapen	72
Strategi och värderingar	16	Välbefinnande och hälsa	81
Verksamhetsmiljön	17		
Intressentgrupper	22	<b>FÖRVALTNING OCH LEDNING</b>	85
<b>SAMHÄLLSANSVAR</b>	24	Ledningsprinciper	87
<b>Ledning</b>	29	Riskhantering	88
Etisk ledning	32	Ersättningssystemet	90
<b>Miljö</b>	34	Ledningsgruppen	91
Skydd av den biologiska mångfalden	37	Styrelsen	92
Arbete för att stävja klimatförändringen och beredskap för den	49	<b>Rapporteringsprinciper och GRI-tabell</b>	93
Hållbar användning av naturresurserna	53	<b>VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT</b>	94





# ÅR 2019

År 2019 fyllde Forststyrelsen 160 år. Året firades med kampanjen #160kestäväätekoa, en kampanj för hållbara gärningar i sociala medier, med ett sitt budskap om både rotfasthet och framåtblickande. De 160 hållbara gärningar som gjordes under året hade sitt ursprung i den hållbara verksamheten – i antingen vardagens arbete eller nya gärningar för att fira jubileumsåret.



## ÅRETS HÖJDPUNKTER 2019

**2. Forststyrelsen startade ett klimatprogram som en del av programmet för samhällsansvar. »**

**3. Naturresursplanen för Lappland för 2019–2024 färdigställdes. »**

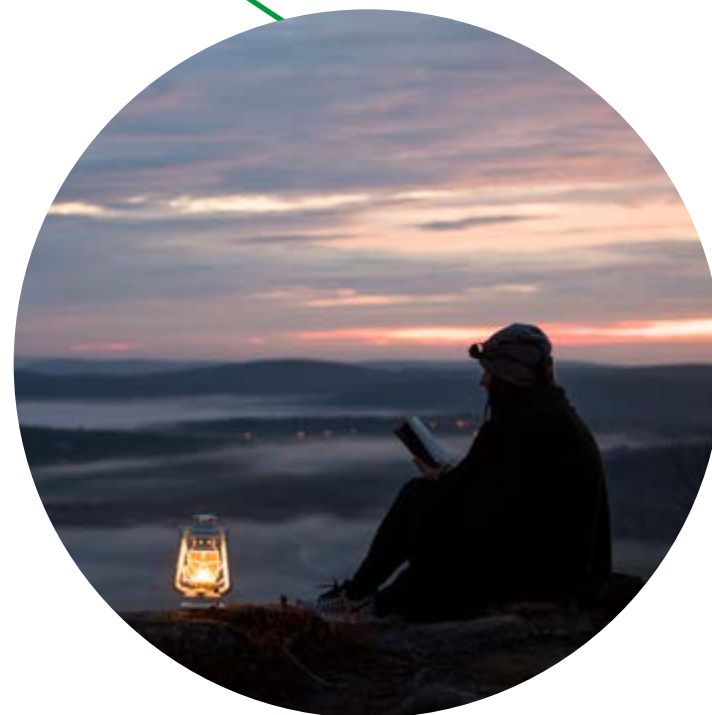
**4. Forststyrelsens jämställdhets- och likabehandlingsplan uppdaterades. »**

**5. Arbetet med att bygga Finlands största vindkraftspark, som utvecklats av Forststyrelsen och som ligger på statens mark, inleddes i Kajaland och Norra Österbotten. »**

**7. Tilläggsfinansiering till naturvårdsarbete och till att reparera friluftskonstruktioner. »**

**6. Forststyrelsen och Finlands naturskyddsförbund restaurerar myrar tillsammans. »**

**1. Forststyrelsens uppförandekod publicerades. »**







## NYCKELTAL 2019

mn  
€368,5  
(366,4)

OMSÄTTNING, MILJONER EURO

129,2  
(124,8)

RESULTAT, MILJONER EURO

139,9  
(138,1)

RÖRELSEVINST, MILJONER EURO

138,9  
(102,9)INTÄKTSFÖRING TILL STATEN AV  
FÖREGÅENDE ÅRS RESULTAT, MILJONER EURO

3,92

STÄMNINGEN BLAND PERSONALEN  
(ENGAGEMANG, ENTUSIASM, ENERGI)  
(SKALA 1-5)647  
(669)VERKSAMHETENS  
ÅRSVERKEN1 153  
(1191)HELA KONCERNENS  
ÅRSVERKEN

77,6

ALLMÄNNA SAMHÄLLELIGA  
FÖRPLIKTELSE, SATSNING,  
MILJONER EURO

%

38  
(38)RÖRELSEVINSTENS  
ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, %6  
(6)INVESTERINGAR  
AV OMSÄTTNINGEN, %43  
(46)FINANSIERING UR STATSBUDETEN,  
OFFENTLIGA FÖRVALTNINGS-  
UPPGIFTER, MILJONER EURO





## GENERALDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

# JUBILEUMSÅR FÖR HÅLLBARA GÄRNINGAR

– VI ARBETADE FÖR GOD PRAXIS, KLIMATGÄRNINGAR OCH JÄMLIKHET

**I fjol firade Forststyrelsen sina 160 verksamhetsår med ett flertal hållbara gärningar. I år håller vi blicken stadigt riktad mot framtiden. Genom att samordna förväntningarna på statens marker och vatten på ett ansvarsfullt sätt säkerställer vi att alla – även kommande generationer – har möjlighet att njuta av naturen och det värde den skapar.**

Vårt sakkunniga arbete gav resultat ur ett ekologiskt, ekonomiskt och socialt välfärdsperspektiv. Som en av de första aktörerna inom statsförvaltningen publicerade vi en uppfö-

randekod och förnyade vår jämställdhets- och likabehandlingsplan. Både anvisningen och planen främjar det sociala ansvaret i Forststyrelsens verksamhet och tjänster.

Vi startade ett klimatprogram där vårt mål är både att stävja klimatförändringen och att anpassa kompetensen och tjänsterna till klimatförhållandena som förändras. Inom affärsverksamheten satsade vi mer än någonsin, 77,6 miljoner euro, på den biologiska mångfalden, användningen för rekreationsändamål, samekulturen och renskötseln. I skydds-områdena inriktade vi aktiva naturvårdsåtgärder på de allra mest hotade livsmiljöerna och arterna.





## Vi utvecklar starkt vår ansvarsfulla verksamhet för att den ska motsvara och lösa de utmaningar som den globala verksamhetsmiljön medför.

Forststyrelsekoncernens omsättning 2019 uppgick till 368,5 miljoner euro och resultatet var 129,2 miljoner euro. Vi uppnådde intäktsföringsmålet till staten på 138,9 miljoner euro. Inom skogsbruket var året varierande på grund av marknadsläget. Inom vindkraften och i affärsverksamheten inom mineralsektorn fortsatte den positiva trenden, även om marknadens försiktighet återspeglades i de avtal som ingicks med företag, vilket förlängde projekttiderna och hur projekten framskrider.

Nationalparkerna samt andra rekreationsobjekt och jakt- och fiskeplatser blir allt viktigare när det gäller att värna om välfärd och hälsa. Allt fler inhemska och utländska turister besöker de natur- och kulturobjekt som vi förvaltar. I fjol gjordes 8,2 miljoner besök i nationalparker och andra

platser för allmänheten och antalet jakt- och fiskedygn uppgick till 1,9 miljoner. Det ökade antalet besök ger fler arbetstillfällen och bättre utkomst på olika håll i landet.

### GLOBALA UTMANINGAR I EN FRAMTRÄDANDE ROLL

Vi utvecklar starkt vår ansvarsfulla verksamhet för att den ska motsvara och lösa de utmaningar som den globala verksamhetsmiljön medför. Vår expertis är central för en hållbar användning och skydd av mark- och vattenområden. I och med vår nya strategi, som är under beredning, kommer vår verksamhet i allt högre grad att integreras i globala referensramar, såsom FN:s mål för hållbar utveckling och vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Våra intressentgrupper och samarbetspartner uppskattar att Forststyrelsens samhällsansvar och samarbetsnivå har förbättrats. Vi förväntas lyssna och visa mer förståelse i vårt samarbete samt sköta samordningen av behov och önskemål allt bättre. Vi vill förbättra den öppna dialogen och verksamheten som bygger på förtroende och ömsesidig respekt. På så sätt kan vi tillsammans främja en öppen, ansvarsfull och hållbar användning av statens mark.

**Juha S. Niemelä**  
Generaldirektör





# SÅ HÄR GÖR VI

Forststyrelsens verksamhet grundar sig på samhällsansvar och kontinuerlig förbättring av verksamheten. Målet med Forststyrelsens verksamhet är att trygga den biologiska mångfalden, skapa möjligheter till hållbar affärsverksamhet och förbättra livskraften i landskapen, främja tjänster för välbefinnande som härrör från naturen samt ge staten inkomster. Med sin verksamhet svarar Forststyrelsen också på globala utmaningar, såsom att stävja klimatförändringen och anpassa sig till förändringen.







## KORT OM FORSTSTYRELSEN

# EN ANSVARSFULL FÖRVALTARE AV STATENS MARK- OCH VATTENOMRÅDEN

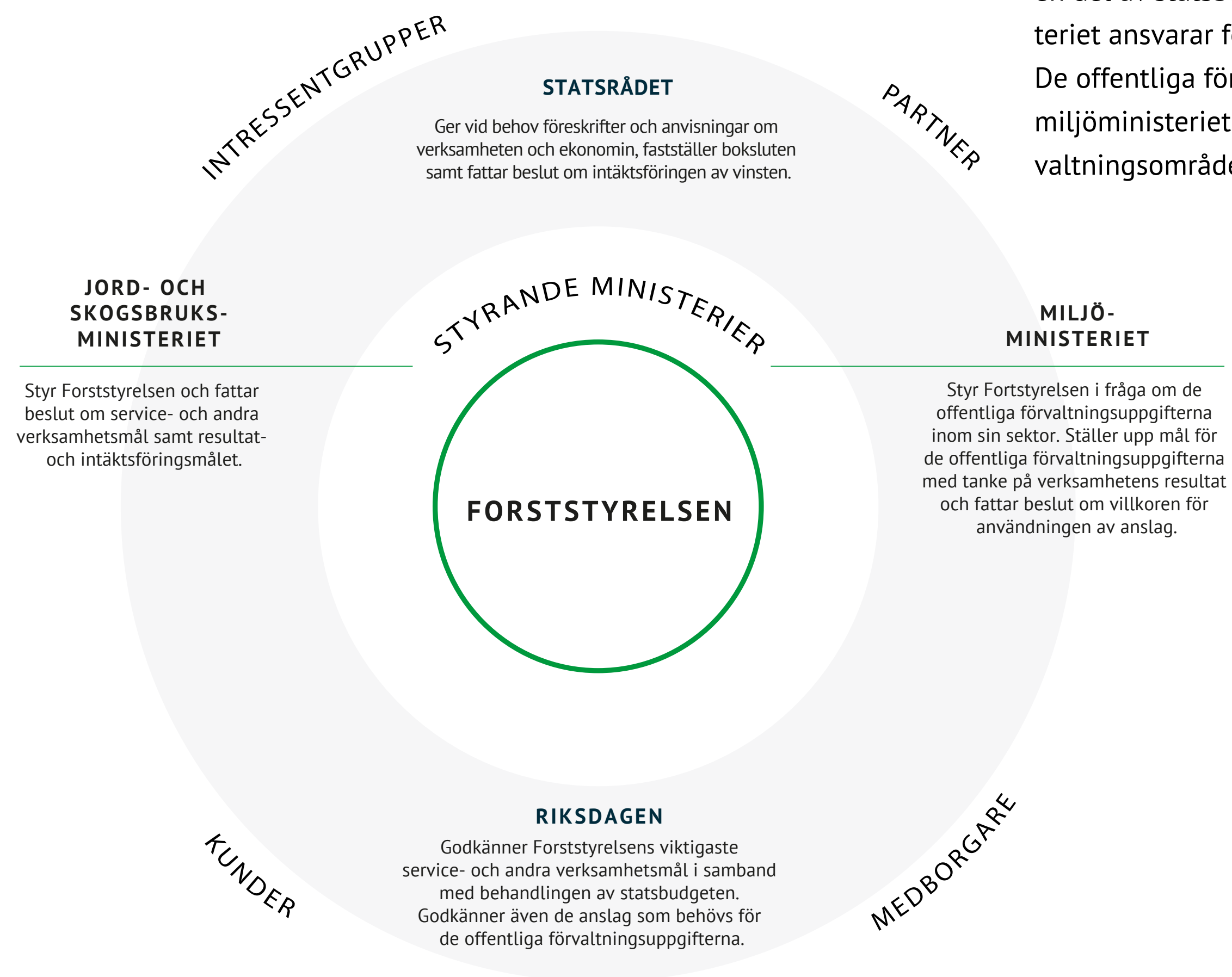
Forststyrelsen är ett statligt affärsverk som använder, vårdar och skyddar statens mark- och vatteneendom på ett hållbart sätt samt samordnar de förväntningar och mål som ägaren, intressentgrupperna och kunderna ställer på dessa områden.

Forststyrelsen bedriver affärsverksamhet i sina dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy samt i resultatenheten Forststyrelsen Fastighetsutveckling, som hör till koncernen. Till Forststyrelsens affärsverksamhet hör en hållbar skötsel och användning av statens skogar, fröproduktion för skogsplantering samt utarrendering, försäljning och utveckling av statens mark- och vattenområden.

De offentliga förvaltningsuppgifterna sköts av Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Till deras uppgifter hör naturvård, jakt- och fiskeärenden samt användning av naturen för rekreatiönsändamål. De offentliga förvaltningsuppgifterna sköts separat från affärsverksamheten och de finansieras med medel ur statens budget och tillståndsintäkter.



## KORT OM FORSTSTYRELSEN



Forststyrelsens årliga mål godkänns i riksdagen som en del av statsbudgeten. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för Forststyrelsens resultatstyrning. De offentliga förvaltningsuppgifterna styrs också av miljöministeriet i ärenden som gäller det egna förvaltningsområdet.

## I AFFÄRSVERKSAMHETEN INVESTERAR VI I NATURENS, MÄNNISKANS OCH SAMHÄLLETS VÄLBEFINNANDE

I affärsverksamheten agerar Forststyrelsen aktivt och ansvarsfullt till förmån för miljön, samhället och människorna.

Som en del av den hållbara skötseln och användningen av naturresurserna ser Forststyrelsen till att de allmänna samhällsliga förpliktelserna uppfylls i affärsverksamheten genom att beakta kraven som ställs på skyddet av den biologiska mångfalden, användningen av naturen för rekreation samt främjandet av sysselsättningen. Forststyrelsen samordnar också skötseln, användningen och skyddet av de naturresurser som Forststyrelsen förvaltar inom samernas hembygdsområde så att förutsättningarna för att utöva samekulturen tryggas, samt inom renskötselområdet så att de skyldigheter som föreskrivs i renskötsellagen uppfylls.

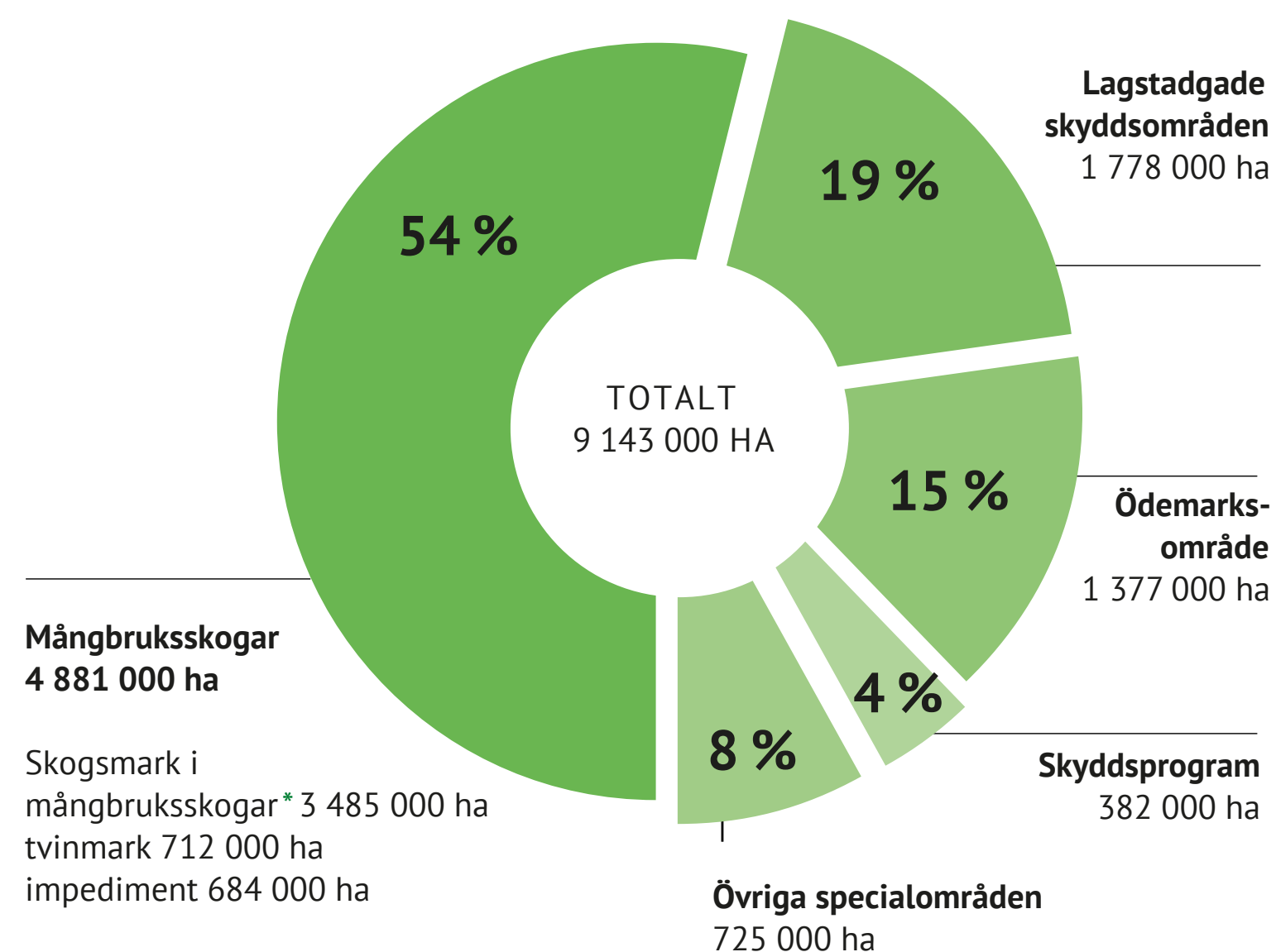
I sin verksamhet iakttar Forststyrelsen både de allmänna samhällsliga förpliktelserna och den lagstiftning som är gemensam för skogsägarna, såsom kraven i skogslagen och naturvårdslagen.



# FÖRVALTAR EN TREDJEDEL AV FINLAND

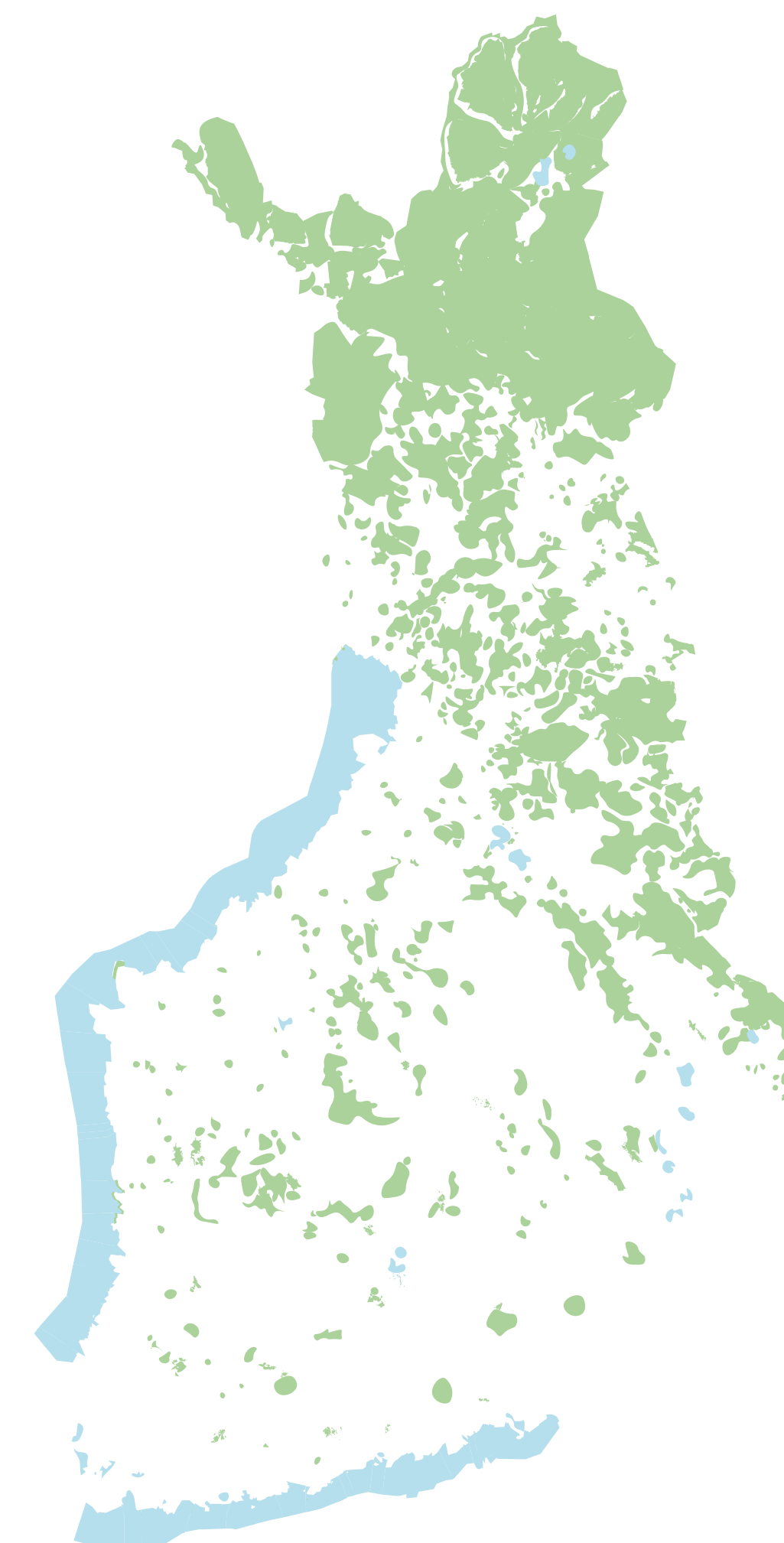
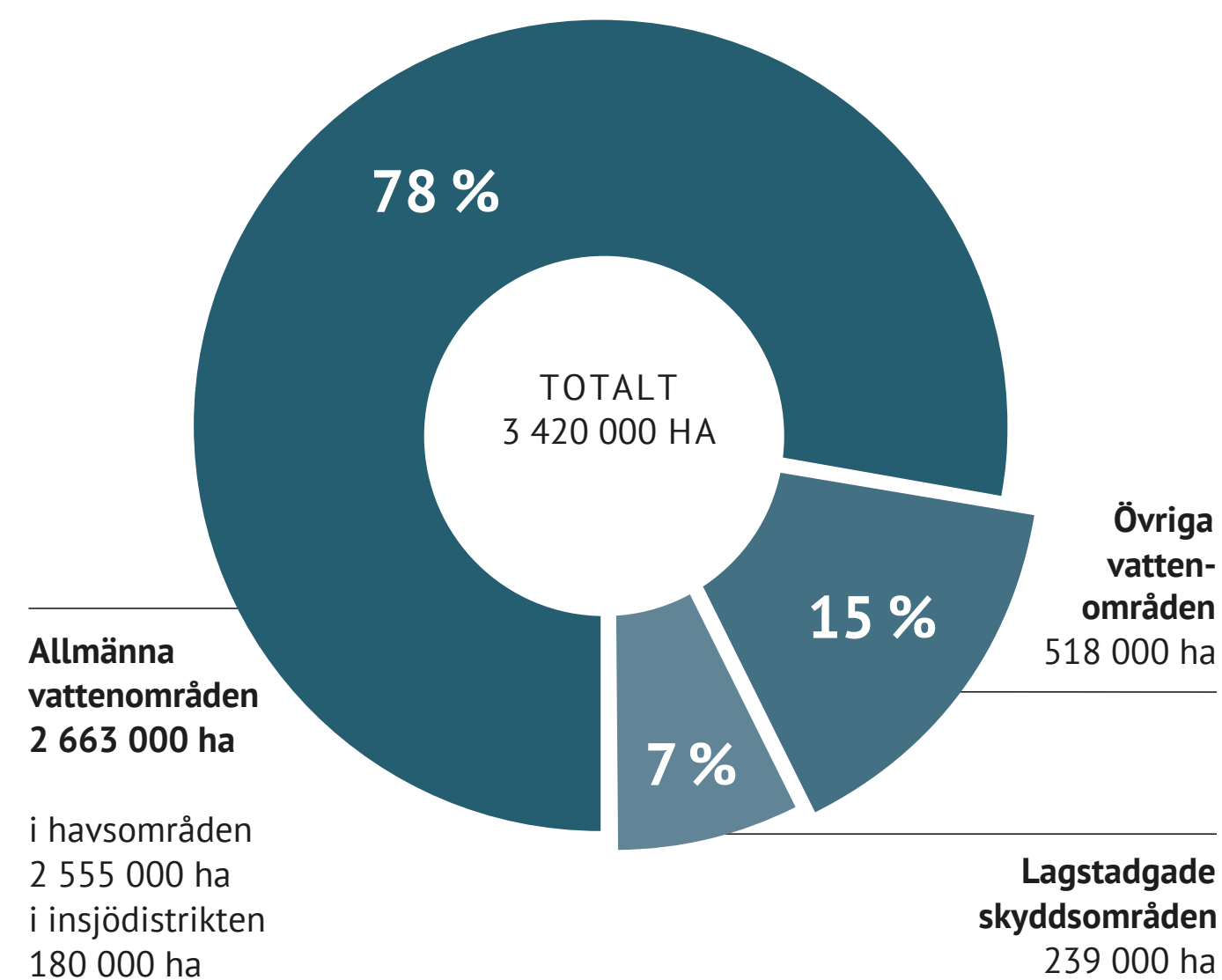
Forststyrelsen har hand om **9 143 000 hektar** mark och **3 420 000 hektar** vatten, totalt **12 563 000 hektar**.

## MARKOMRÅDEN



\* Skogsbruksmarkerna har uppdelats enligt nordisk skogsbruksklassificering utifrån virkesproduktionsförmågan: i skogsmarker är beståndets årliga tillväxt i medeltal minst 1 m<sup>3</sup>/ha; på tvinmark 0,1–1 m<sup>3</sup>/ha och på impediment mindre än 0,1 m<sup>3</sup>/ha.

## VATTENOMRÅDEN







mn

€

335,1

(335,5)

OMSÄTTNING

20,9

(39,0)

RESULTAT

95

(80)

ERSÄTTNING FÖR  
NYTTJANDERÄTTEN  
TILL STATENS SKOGAR

75,1

(60,8)

ALLMÄNNA SAMHÄLLELIGA  
FÖRPLIKTELSE, SATSNING

FORSTSTYRELSEN SKOGSBRUK AB

2019 (2018)

mn m<sup>3</sup>

6,3

(6,2)

AVVERKAD VOLYM

i pers.

447

(499)

ANTAL ANSTÄLLDA (31.12.2019)

2 %

(2,1)

ANDEL SOM ÄR FÖREMÅL  
FÖR DRIVNING AV DEN  
TOTALA SKOGSAREALEN

## RESULTATENHETER

FORSTSTYRELSEN  
SKOGSBRUK AB- MÅNGBRUKSSKOGARNA GER VÄLFÄRD  
OCH FÖRNYBARA RÅVAROR

Forststyrelsen Skogsbruk Ab är ett av Forststyrelsen helägt dotterbolag som har hand om statens PEFC-certifierade mångbruksskogar.

Skogsbruk Ab är en del av värdekedjan inom bioekonomi och cirkulär ekonomi. I statens mångbruksskogar avverkas årligen cirka sex miljoner kubikmeter virke för att tillgodose bio- och skogsindustrins behov. Skogsbruket står för knappt 90 procent av Forststyrelsens årliga omsättning. Forststyrelsens virke står för cirka åtta procent av värdet på den finländska skogsindustris export.

Utöver av Skogsbruk Ab används mångbruksskogarna även av naturturismnäringsen, renskötseln och naturproduktindustrin. I skogarna kan man också göra utflykter, jaga och plocka bär.



## FASTIGHETSUTVECKLING 2019 (2018)

mn  
€

17,6  
(16,9)

OMSÄTTNING

22,9  
(17,2)

RÖRELSEVINST

2,5  
(2,4)

ALLMÄNNA  
SAMHÄLLELIGA  
FÖRPLIKTELSE,  
SATSNING



st.

91

(91)

VINDKRAFTVERK PÅ  
STATENS MARKER

pers.

41

(42)

ANTAL ANSTÄLLDA  
(31.12.2019)

Tomter  
st.

113

(115)

SÅLDA

33

(76)

UTARRENDERADE

## RESULTATENHETER

# FORSTSTYRELSEN FASTIGHETSUTVECKLING

## - MERVÄRDE FÖR MARKERNA OCH VATTNEN

Forststyrelsens resultatenhet Forststyrelsen Fastighetsutveckling skapar mångsidiga möjligheter för bioekonomi och affärsverksamhet på ett hållbart sätt. Vid Forststyrelsen är det Fastighetsutveckling som ansvarar för planläggningen samt säljer och arrenderar ut tomter till privatpersoner och företag för att främja markanvändningen och skapa förutsättningar för lokalt företagande. Fastighetsutveckling ansvarar också för Forststyrelsens försäljning och förvärv av markegendom i enlighet med fastighetsstrategin.

Fastighetsutveckling bedriver projektutveckling och -försäljning med anknytning till vindkraft och deltar på så sätt i arbetet med att uppnå Finlands klimatmål. Dessutom arbetar enheten med att kartlägga, sälja och arrendera ut stenmaterialreserverna i statens markområden. Fastighetsutveckling sköter också statens intressebevakning i gruvärenden.



ha

NATURTJÄNSTER  
2019 (2018)

6 106

RESTAURERING OCH VÅRD  
AV HABITATEN I SKYDDSSOMRÅDEN

8 168 300

(6 858 600)

ANTAL BESÖK TOTALT (NATIONALPARKER, STATENS  
STRÖVOMRÅDEN, HISTORISKA PLATSER, NATURUM  
OCH ANDRA POPULÄRA BESÖKSMÅL), ST.

5 098

AV VILKET FORTLÖPANDE  
SKÖTSEL AV VÄRDBIOTOPERNA

802 300

AV VILKA BESÖK PÅ HISTORISKA PLATSER, ANTAL

mn

€

321,9

EFFEKTER PÅ DEN LOKALA EKONOMIN  
AV BESÖKARNA I NATIONALPARKERNA,  
STATENS STRÖVOMRÅDEN OCH  
VISSA ANDRA SKYDDS- OCH  
REKREATIONSOMRÅDEN

4,38

KUNDNÖJDHET MED  
NATURUMEN OCH  
TERRÅNGSERVICEN  
(SKALA 1-5)

km

4 959

FRILUFTSLEDER  
SOM UNDERHÅLLS

i pers.

432

(435)

ANTAL ANSTÄLLDA  
(31.12.2019)

st.

88

(85)

ANTAL FÖDDA  
SAIMENVIKARE

## RESULTATENHETER

FORSTSTYRELSENS  
NATURTJÄNSTER

## - LIVSKRAFT FÖR NATUREN OCH MÄNNISKAN

Forststyrelsens Naturtjänster sköter vårt lands alla nationalparker, naturreservat, statens strövområden och ödemarksområdena i Lappland samt tiotals kulturarvsobjekt. Resultatenheten ansvarar också för skyddet av ett flertal betydande hotade arter, såsom saimenvikaren och kungsörnen.

Naturtjänsterna tillhandahåller basservice för dem som rör sig i naturen, så att så många som möjligt kan njuta av naturen och dess positiva inverkan på välbefinnandet. Det är också lätt för naturturismföretagen att utveckla sin verksamhet utifrån den service som Naturtjänster upprätthåller.

Naturtjänster är en aktiv aktör även i det internationella naturvårdssamarbetet.



## JAKT- OCH FISKETJÄNSTER 2019 (2018)

# 1 900 000

JAKT- OCH FISKEDAGAR\*

## st.

# 180 486

(174 342)

FISKEVÅRDS-  
AVGIFTER

## st.

# 9 861

(8 650)

HÄNDELSER INOM JAKT- OCH  
FISKEÖVERVAKNINGEN\*\*

## pers.

# 72

(65)

ANTAL ANSTÄLLDA,  
(31.12.2019)

## sålda st.

# 71 398

(65 149)

JAKTTILLSTÅND

# 94 121

(87 883)

FISKETILLSTÅND

\* Antal dagar som jägare och fiskare tillbringade i statens områden, inkluderar kunder som köpt tillstånd och personer som jagar och fiskar med avgiftsfria rättigheter

\*\* Antal fiskare och jägare som granskats i terrängen

## RESULTATENHETER

# FORSTSTYRELSENS JAKT- OCH FISKETJÄNSTER

## - ETT TILLSTÅND ÄR EN INVESTERING I NATUREN

Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster ger medborgarna möjlighet att jaga och fiska med jakt- och fisketillstånd för statens marker. Till Jakt- och fisketjänsters uppgifter hör att övervaka att de som jagar och fiskar i statsägda områden har tillstånd och följer lagen. Jakt- och fisketjänster samlar dessutom in statens fiskevårdsavgifter av fiskare och redovisar dem till jord- och skogsbruksministeriet. Tillståndsavgifterna används i planeringen av hållbar vilthushållning och till förbättringar i livsmiljöerna för vilt och fiskar. Jakt- och fisketjänster främjar yrkesfisket genom att bevilja tillstånd för kommersiellt fiske.



## VÄRDERINGAR

### Betydelse

Vi utför ett betydelsefullt arbete för hela Finlands, det finländska samhällets och naturens bästa. Det här är en kraft som hjälper till att samordna många slags önskemål och mål.

### Omsorg

Vi arbetar för en ansvarsfull användning och skötsel av naturresurserna, för den biologiska mångfalden och för kulturarvet. Kunderna, samarbetspartnerna och arbetskamraterna är viktiga för oss.

### Resultat

Vårt arbete ger resultat. Resultatet består av såväl immateriell som materiell nytta som uppkommer i statens mark- och vattenområden på ett hållbart sätt över generationerna.

## STRATEGI OCH VÄRDERINGAR

# SAMHÄLLSANSVARET ÄR KÄRNAN I VERKSAMHETEN

Vid Forststyrelsen främjar samhällsansvaret verksamheten enligt strategin och stöder uppnåendet av de strategiska målen. Den nuvarande strategin ger riktlinjer för Forststyrelsens verksamhet fram till 2020. Arbetet med strategin för perioden 2020–2024 inleddes i början av 2020.

### I enlighet med de strategiska riktlinjerna förbinder vi oss till följande:

- Vi ser på bästa tänkbara sätt till att den hållbara nyttan av statens marker och vattendrag ska sträcka sig över generationer, vilket stärker välbefinnandet och regionernas livskraft.
- I egenskap av föregångare inom mångsidig bioekonomi och cirkulär ekonomi samordnar vi förväntningarna på statens marker och vattendrag på ett ansvarsfullt och interaktivt sätt.
- Vi svarar på globala utmaningar med innovativa och hållbara lösningar. Vi tryggar bevarandet av den biologiska mångfalden och agerar på ett klimatsmart sätt.
- Vi erbjuder alla likvärdiga tjänster. Utgångspunkten för vår utveckling är att vi sätter kunden i centrum, ser till att det finns tillgängliga digitala tjänster och sätter värde på våra samarbetspartner.
- Vi handlar samstämmigt och effektivt. Kunskapsbaserat och etiskt ledarskap samt en mångsidig arbetsplats är faktorer som ska hjälpa oss att lyckas.





## VERKSAMHETSMILJÖN

---

# FÖRÄNDRINGS KRAFTERNA UTMANAR FORSTSTYRELSEN

Forststyrelsens verksamhetsmiljö påverkas av många förändringskrafter och megatrender, från klimatförändringen till ändrade värderingar och attityder. Vissa förändringar, såsom politiska beslut eller ekonomins utveckling, kan åstadkomma mycket snabba förändringar i verksamhetsmiljön.

### **I EGENSKAP AV ÄGARE FÖRUTSÄTTER STATEN ATT FORSTSTYRELSEN**

- sköter statens mark- och vattenegendom på ett hållbart sätt och höjer värdet på den
- idkar lönsam affärsverksamhet som ger staten avkastning
- värnar om den biologiska mångfalden och kulturarvet
- främjar klimatnyttan av de statsägda områdena
- skapar förutsättningar för nya funktioner och affärsverksamhet i statens markområden.



## VERKSAMHETSMILJÖN

# MEGATRENDER

## KLIMATFÖRÄNDRING

- Klimatförändringen påverkar den biologiska mångfalden och artbeståndet.
- Skogarna växer i allt snabbare takt, men de extrema väderfenomenen ökar. Skogsbränder samt insekt- och stormskador blir allt vanligare. Drivnings- förhållandena förändras. Betydelsen av välskötta skogar ökar.
- Efterfrågan på utsläppsnåla färdsätt, hållbar turism samt klimat-smarta tjänster och produkter ökar.
- Betydelsen av och efterfrågan på förnybara råvaror som ersätter fossila råvaror, i synnerhet virke, ökar.

## DIGITALISERING

- Växelverkan med kunder, samarbetspartner och intressentgrupper blir snabbare och allt viktigare.
- Antalet påverkare ökar. Informationen splittras och betydelsen av tillförlitlig information ökar.
- Betydelsen av utbildning och livslångt lärande ökar i takt med att arbetsuppgifterna digitaliseras.
- Utvecklingen av artificiell intelligens skapar nya möjligheter och vissa uppgifter automatiseras.

## BIOEKONOMI

- I takt med att efterfrågan på naturresurser ökar får resurseffektivitet och cirkulär ekonomi större betydelse. Cirkulär ekonomi skapa ny affärsverksamhet.
- Samhällsansvaret styr placeringarna till mer hållbara och klimatvänliga objekt, såsom förnybar energi och företag med små utsläpp.
- Behovet av förnybara råvaror som ersätter fossila råvaror ökar.
- Vårt lands vattennaturresurser blir allt viktigare och de kommer att utnyttjas på ett mer övergripande sätt.

## URBANISERING OCH BEFOLKNINGENS ÅLDRADE

- De effekter naturen ger för hälsan och välbefinnandet blir allt viktigare.
- Intresset för hållbar naturturism i närområdet ökar. Besökartrycket ökar i rekreationsområdena i närheten av tillväxtcentrumen.
- Behovet av hinderfria, tillgängliga och allsidiga tjänster ökar.
- Det blir svårare att få arbetskraft i avlägsna trakter.



## VERKSAMHETSMILJÖN

**VI ARBETADE FÖR GOD PRAXIS,  
JÄMSTÄLLDHET OCH LIKABEHANDLING**

MÅr 2019 publicerade Forststyrelsen en uppförandekod som en del av sitt program för samhällsansvar.

Uppförandekoden är en av de första inom statsförvaltningen. Parallellt med uppförandekoden öppnades en kanal för anmälningar, där vem som helst anonymt kan anmäla verksamhet som strider mot uppförandekoden inom eller utanför Forststyrelsen.

Implementeringen av Forststyrelsens reviderade personalpolitik fortsatte. Hösten 2019 färdigställdes en jämställdhets- och likabehandlingsplan är mer omfattande än vad lagen kräver. I planen beaktas även FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Planen främjades 2019 bland annat med möjligheten till anonym rekrytering.

**GLOBALA UTMANINGAR  
I EN FRAMTRÄDANDE ROLL**

År 2019 lyftes klimatförändringen och dess konsekvenser samt tryggandet av den biologiska mångfalden starkt fram



**År 2019 lyftes klimatförändringen och dess konsekvenser samt tryggandet av den biologiska mångfalden starkt fram i den offentliga debatten.**

i den offentliga debatten. Man diskuterade ansvarsfull skötsel och användning av skogarna samt kolförråd och kolsänkor. Dessa teman syntes också i Forststyrelsens verksamhet.

Forststyrelsen startade ett klimatprogram vars mål är att hjälpa till att stävja klimatförändringen och stödja anpassningen till klimatförhållandena som förändras, både i naturen och i den ekonomiska och sociala verksamhetsmiljön. I samband med programmet färdigställs en beräkning av kolbalansen för statens marker och genomförandet av klimatprogrammet fortsätter under 2020.

Våren 2019 lyfte rapporten från den internationella naturpanelen IPBES fram utarmningen av den biologiska mångfalden och dess inverkan på naturen, människorna

och samhället. Ett av Forststyrelsens strategiska mål är att trygga den biologiska mångfalden. I skyddsområdena inriktade vi aktiva naturvårdsåtgärder på de allra mest hotade livsmiljöerna och arterna. I affärsverksamheten investerade vi 55,5 miljoner euro i att trygga den biologiska mångfalden under året.

**EFTERFRÅGAN PÅ VIRKE MINSKADE  
MOT SLUTET AV ÅRET**

Inom skogsbruket var året varierande på grund av marknadsläget. Början av året var lovande på virkesmarknaden, men efterfrågan minskade mot slutet av året.

År 2019 avverkades cirka 6,3 miljoner kubikmeter av statens mångbruksskogar som är i ekonomibruk. Volymen var mindre än de hållbara avverkningsvolymerna som fastställts i naturresursplanerna.



## VERKSAMHETSMILJÖN

8,2

**I nationalparker, statens strövområden och andra offentliga objekt som förvaltas och sköts av Forststyrelsen gjordes 8,2 miljoner besök i fjol.**

### **POSITIV TREND INOM VINDKRAFTEN OCH I AFFÄRSVERKSAMHETEN INOM MINERALSEKTORN**

Fastighetsutveckling såg en positiv trend i utvecklingen av vindkraftsmarknaden och projekten framskred snabbare än väntat. Konjunktoren var allmänt taget god inom branschen. Försiktigheten på marknaden återspeglades dock i planerna som utarbetats tillsammans med företagen, vilket förlängde projekttiderna och hur projekten framskrider. Den livligare efterfrågan på malmetningstillstånd överraskade positivt. I samband med malmetning letar allt flera numera förutom traditionella metaller även batterimineraler. Den positiva utvecklingen fortsatte i affärsverksamheten inom mineralsektorn.

### **NATUR, JAKT OCH FISKE FORTSATTE ATT ÖKA I POPULARITET**

Användningen av naturen för rekreatiönsändamål samt jakt och fiske fortsatte att öka i popularitet under 2019. I nationalparker, statens strövområden och andra offentliga objekt som förvaltas och sköts av Forststyrelsen gjordes 8,2 miljoner besök. Samtidigt tillbringade jägare och fiskare 1,9 miljoner dygn i statens områden och hade skaffat ett avgiftsbelagt jakt- och fisketillstånd för över 480 000 av dessa dygn. Antalet besök samt jakt- och fiskedagar återspeglades också i den lokala ekonomin: besökarna i nationalparkerna lade ut 219,3 miljoner euro, medan jägarna och fiskarna lade ut 46,7 miljoner euro.

### **TILLÄGGSFINANSIERING TILL NATURVÅRDSARBETE OCH TILL ATT REPARERA FRILUFTSKONSTRUKTIONER**

I slutet av 2019 höjdes finansieringen av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter avsevärt i statsbudgeten. Den årliga basfinansieringen höjdes med 7,5 miljoner euro och 19,2 miljoner euro anvisades för framtidsinvesteringar under 2020 och 2021. Tilläggsfinansieringen kommer att användas till naturvärdesbedömningar av skyddsområden och förbättring av livsmiljöer, samt till att förbättra friluftskonstruktionerna vid naturobjekten och minska reparationskulden.



## VERKSAMHETSMILJÖN

---

### **HÖGSTA DOMSTOLEN BEVILJADE INTE BESVÄRSTILLSTÅND I KARTELLÄRENDET**

I januari 2019 gav högsta domstolen sitt beslut om Forststyrelsens ansökan om besvärstillstånd i ett råvirkeskartellärende, där skogsbolagen ansågs ha upprätthållit en lagstridig köpkartell för råvirke åren 1997–2004. Högsta domstolen beviljade inte besvärstillstånd i ärendet och därmed förblev den dom som Helsingfors hovrätt meddelade 2018, och som förkastar Forststyrelsens talan, lagkraftvunnen. Enligt Forststyrelsen hade det varit viktigt att ett ur konkurrensrättsligt perspektiv så här samhällsreligt betydelsefullt och komplicerat skadestandsärende behandlats i högsta domstolen.

### **AVVERKNINGARNA PÅ HOLMAR I ULE TRÄSK FÅR NATURABEDÖMNING**

Högsta förvaltningsdomstolen (HFD) gav i början av 2020 sitt avgörande i frågan om avverkningarna på holmar i Ule träsk. Enligt beslutet förutsätter skogsbehandlingsåtgärderna att Forststyrelsen gör en Naturabedömning enligt naturvårdslagen för att bedöma avverkningarnas inverkan på Naturaområdets skyddsgrunder.

Beslutet gäller de avverkningar som Forststyrelsen planerat för Kuostonsaari och Kaarresalo 2017. De planerade avverkningarna grundade sig på skötsel- och användningsplanen för holmarna i Ule träsk. Den ornitologiska föreningen Kainuun lintutieteellinen yhdistys och naturvårdsföreningen Paltamon luonto ry anhängiggjorde de planerade avverkningarna vid NTM-centralen. NTM-centralens beslut om anhängiggörande framskred till högsta förvaltningsdomstolens behandling, som återförvisade ärendet till NTM-centralen. Enligt högsta förvaltningsdomstolen innehöll avverkningsplanen ingen bedömning av vilka indirekta konsekvenser avverkningarna skulle ha för de skyddade skogsnaturtyperna eller myrnaturlagarna i området. Naturtyperna i fråga ingick ändå inte i det planerade avverkningsområdet. NTM-centralen ska ge Forststyrelsen tillfälle att lägga fram en ändamålsenlig Naturabedömning i fråga om de skogsavverkningar som varit föremål för ansökan om förvaltningstvång.

### **MURTOMÄKI VINDKRAFTSPARK PLANERADES INTE**

Högsta förvaltningsdomstolen (HFD) upphävde genom sitt beslut i slutet av 2019 delgeneralplanen för Forststy-

relsens vindkraftspark i Murtomäki. Enligt beslutet hade beredningen av planen inte i tillräcklig grad beaktat vindkraftsparkens eventuella skadeverkningar för de vargar som finns i området. Forststyrelsen har beslutat att påbörja planeringen av Murtomäki vindkraftspark på nytt, men med en park i mindre skala i Harsunlehto. I samband med planeringen av Harsunlehto fäster vi särskild uppmärksamhet vid utredningar och konsekvensbedömningar som gäller vargar.

### **TALAN OM OGILTIGFÖRKLARING GÄLLANDE ETT FÖRETAGSFÖRVARV FORTFARANDE ANHÄNGIGA I SKILJEDOMSTOLEN**

Ett tvistemål mellan Forststyrelsen och Morenia Oy om förvärvet av ett företag som driver affärsverksamhet med jordmaterial behandlades i skiljedomstol 2016 och 2017. I båda fallen godkände skiljedomstolen MH-Kivi Oy:s och Forststyrelsens krav. Motparten, Morenia Oy, väckte talan för att upphäva besluten och dessa var fortfarande anhängiga 2019. Morenia Oy försattes i konkurs genom beslut av Uleåborgs tingsrätt i juni 2019.



## FORSTSTYRELSENS PARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER



## INTRESSENTGRUPPER

# PARTNERSKAP OCH SAMARBETE

Användningen av statens skogar och vatten förutsätter partnerskap och samarbete. Forststyrelsens samarbetspartner och intressentgrupper representerar ett brett fält, och samarbetsformerna varierar från samverkan till informationsutbyte, handel, handledning och växelverkan. Viktiga samarbetsformer är till exempel naturresursplaneringen tillsammans med intressentgrupperna, projektsamarbetet med våra partner och förhandlingarna med renbeteslagen.

Såväl staten i egenskap av ägare som kunderna, samarbetspartnerna, medborgarna och de övriga intressentgrupperna har förväntningar på Forststyrelsens verksamhet. Att samordna de olika förväntningarna utgör grunden för Forststyrelsens ansvarsfulla verksamhet.



## INTRESSENTGRUPPER

**FORSTSTYRELSENS ANSEENDE  
FORTSATT RELATIVT GOTT**

Forststyrelsen mäter årligen sina samarbetspartners och intressent-gruppers uppfattning om organisationens verksamhet och rykte. År 2019 fick enkäten 349 svar (svarsprocent 34), varav andelen internationella partner var åtta procent.

Enligt undersökningen uppfattas Forststyrelsen som en pålitlig och mångsidig samarbetspartner. Uppskattningarna av samhällsansvaret och främjandet av likabehandling i verksamheten hade förbättrats jämfört med året innan. Forststyrelsens anseende är fortsättningsvis på en relativt hög nivå. Intressentgrupperna och samarbetspartnerna uppskattar att nivån på samarbetet med Forststyrelsen har förbättrats jämfört med året innan. Förbättringar hade skett även beträffande kommunikationen, trots att svaren var allt från nöjda till kritiska. De viktigaste punkterna som kräver utveckling är förmågan att lyssna och ett mer välvilligt bemötande av målgrupperna samt samordning av de olika parternas behov.

**UTBILDNING I INTERAKTION  
MED DET CIVILA SAMHÄLLET**

I samarbete med Finlands naturskyddsförbund och Gre-

**Intressentgrupperna och  
samarbetspartnerna uppskattar att  
nivån på samarbetet med Forststyrelsen  
och kommunikationen har förbättrats.**

enpeace inledde Forststyrelsen en process som utvecklar samplaneringen och interaktionsfärdigheterna. Stöd i utvecklingen gav en sakkunnig som specialiserat sig på att utveckla växelverkan. Målet är att öka kompetensen och metoderna som kan hjälpa oss att gå vidare från olika tvister om naturresurserna och användningen av dem, för att i stället bygga upp samarbetet.

Under året har det ordnats gemensamma workshopar, information och utbildning för Forststyrelsens personal. De inledande erfarenheterna av samarbetet har varit positiva. Processen och utbildningarna fortsätter 2020.

**VERKSAMHETSMODELLEN AKWÉ:  
KON UPPDATERADES TILLSAMMANS  
MED SAMETINGET**

År 2019 uppdaterade Forststyrelsen tillsammans med sametinget en frivillig verksamhetsmodell baserad på Akwé:

Kon-riktlinjerna i FN:s konvention om biologisk mångfald. Verksamhetsmodellen ska användas i arbetet med att göra upp naturresursplaner samt skötsel- och användningsplaner inom samernas hembygdsområde. Forststyrelsen var först i världen med att ta i bruk verksamhetsmodellen 2016.

Med hjälp av verksamhetsmodellen är det möjligt att identifiera de förutsättningar för samekulturen som Forststyrelsen ska beakta vid planeringen av markanvändningen och användningen av naturresurserna. Modellen gör det möjligt att i planeringsprocessens olika skeden identifiera och reagera på frågor som är viktiga för utövandet och bevarandet av samekulturen samt frågor som vållar samerna bekymmer. Vi kan också trygga samernas faktiska deltagande i hela processen. I de fall där vi inte lyckas nå samförstånd om planerna med verksamhetsmodellens hjälp, antecknar Forststyrelsen sina motiveringar till att frånga Akwé: Kon-arbetsgruppens förslag.





# SAMHÄLLSANSVAR

Samhällsansvaret styr all verksamhet vid Forststyrelsen. Det har integrerats i strategin samt i ledningen, verksamheten och utvecklingen. Forststyrelsens program för samhällsansvar är indelat i fyra prioriterade områden: ledning, miljö människor och samhälle.





## SAMHÄLLSANSVAR

---

# SAMHÄLLSANSVAR VID FORSTSTYRELSEN

Vid Forststyrelsen är samhällsansvaret en del av ledarskapet och det dagliga arbetet. Forststyrelsen har ansvarat för skötseln och användningen av statens mark- och vattenområden i mer än 160 år. Verksamheten kan berättigas endast genom bästa praxis och en så bra samordning som möjligt av olika intressentgruppers behov.



## SAMHÄLLSANSVAR

### SAMHÄLLSANSVARETS VIKTIGASTE TEMAN

Forststyrelsen genomförde en väsentlighetsanalys som en del av programmet för samhällsansvar vintern 2017–2018. I väsentlighetsspecifikationen identifierades väsentliga teman för samhällsansvaret i verksamheten med utgångspunkt i intressentgrupperna. Specificeringen av temana grundade sig på intressentgruppsenkäter, den kompetens som Forststyrelsens grupp för samhällsansvar företräder och ledningens synpunkter.

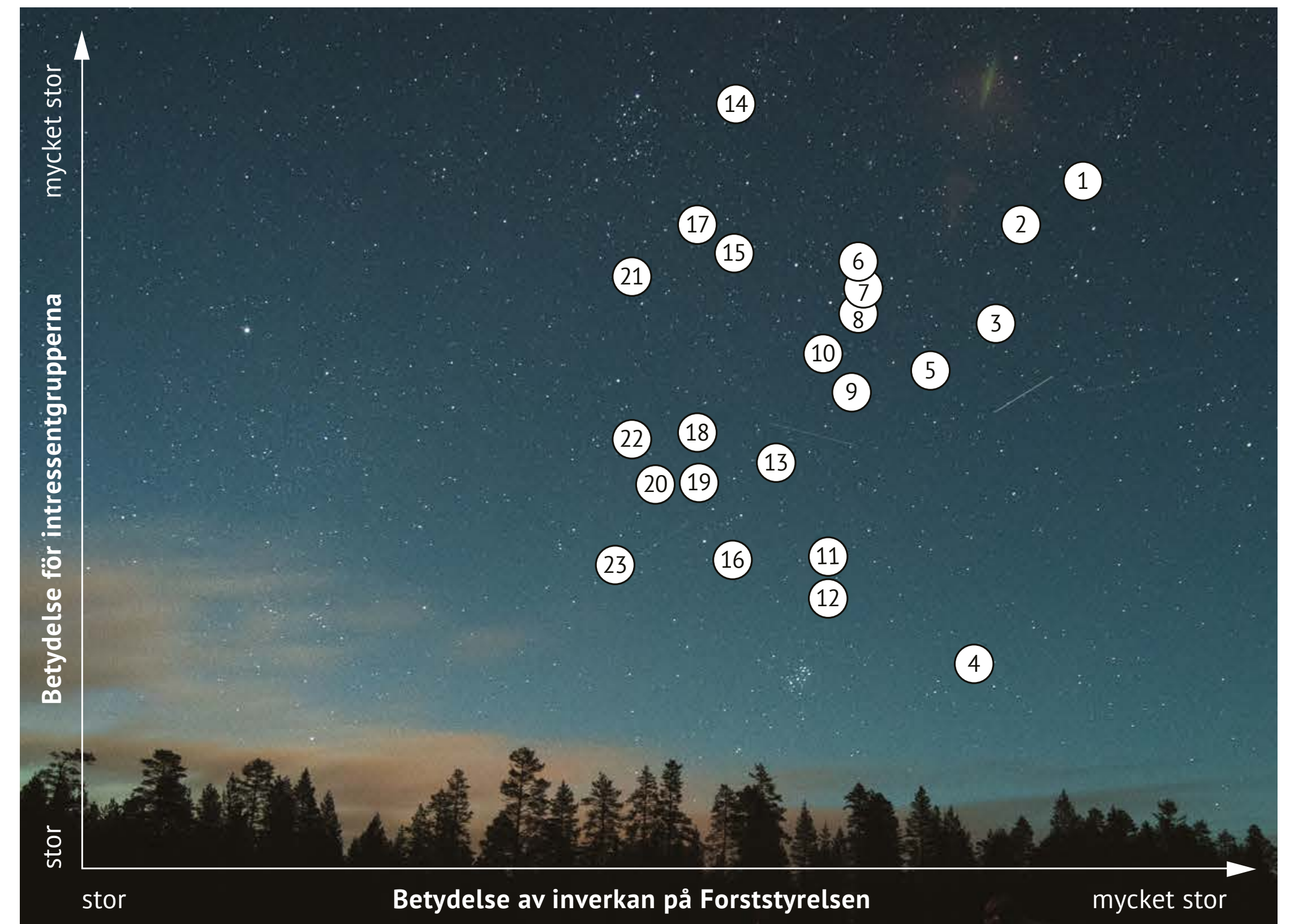
Väsentlighetsanalysen uppdateras för närvarande utifrån de nya ägarpolitiska riktlinjerna.

### VÄSENTLIGHETSSPECIFIKATION

- 1 Samordna förväntningarna på statens marker och vattendrag samt delaktig planering
- 2 Garantera den bästa hållbara avkastningen av statens marker och vattendrag generation efter generation
- 3 Trygga den biologiska mångfalden
- 4 Förbättra ekoeffektiviteten
- 5 Stävja klimatförändringen och ha beredskap för den
- 6 Främja naturturism och användning för rekreatiönsändamål
- 7 Främja en god vattenstatus och hållbar användning av statens havs- och insjöområden

- 8 Främja hållbart skogsbruk
- 9 Omsorg om personalen
- 10 Livskraftiga vilt- och fiskbestånd samt förvaltning av dessa
- 11 Värna om kulturarvsobjekten och det immateriella kulturarvet i statens mark- och vattenområden
- 12 Upprätthålla ett aktuellt och tillförlitligt datalager med anknytning till naturresurserna och deras användning samt kompetens i arktiska frågor
- 13 Trygga förutsättningarna för renkötsel inom renkötselområdet
- 14 Förbättra landskapens livskraft och främja sysselsättningen

- 15 Främja partnerskap och samarbete med intressentgrupper
- 16 Respektera de mänskliga rättigheterna och rätten att arbeta i all verksamhet
- 17 Stärka acceptabiliteten för hållbar användning av virke och andra naturresurser
- 18 Trygga förutsättningarna för att utöva samisk kultur
- 19 Ordna hållbar jakt och hållbart fiske
- 20 Öka de effekter naturen ger för hälsan och välbefinnandet
- 21 Upprätthålla och iakttä de etiska principerna
- 22 Transparent verksamhet och öppen kommunikation

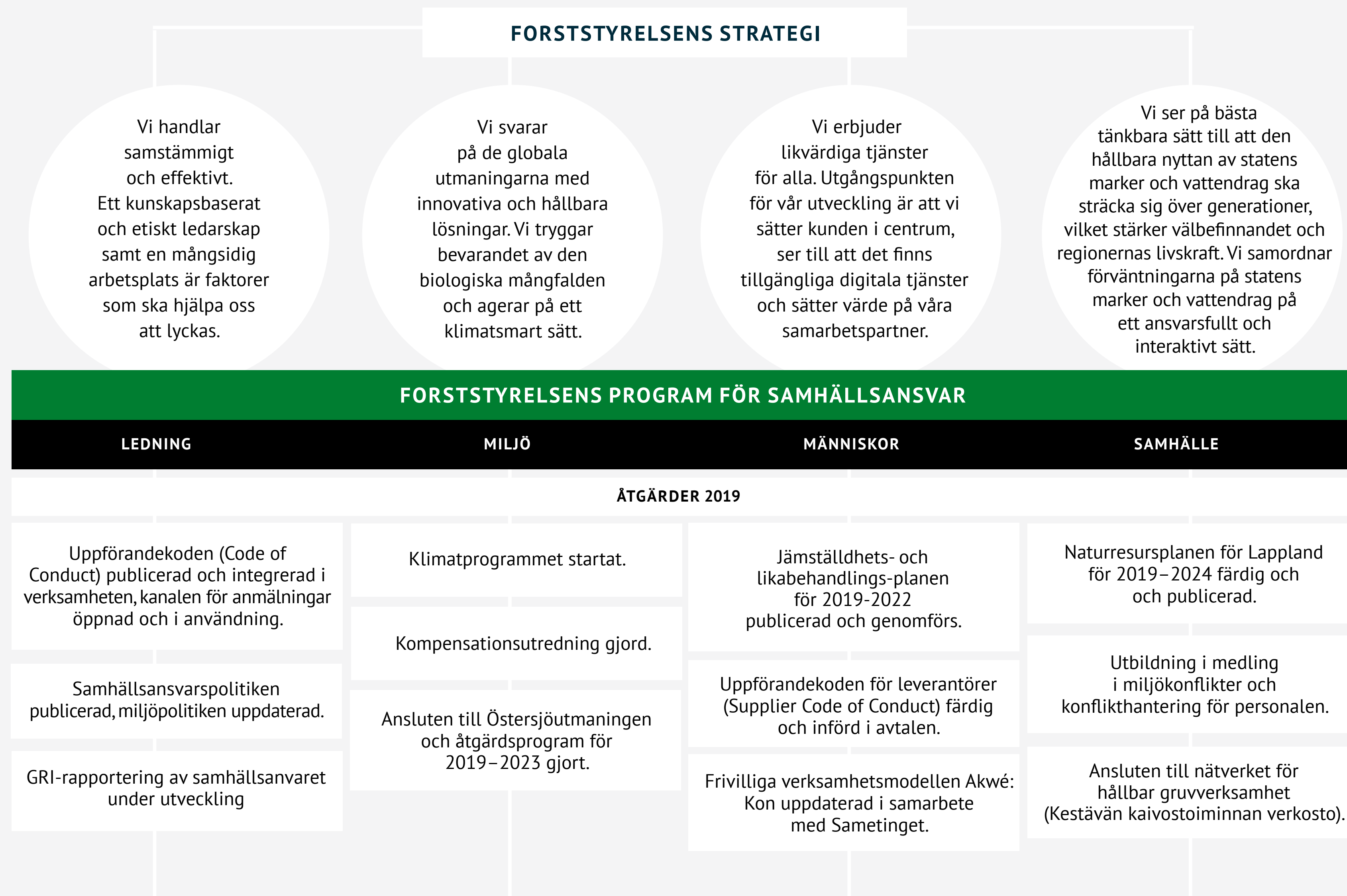




SAMHÄLLSANSVAR

**PROGRAMMET FÖR SAMHÄLLSANSVAR HAR FYRA PRIORITERADE OMRÅDEN**

Forststyrelsens program för samhällsansvar ställer upp mål för samhällsansvaret och fastställer åtgärder för att nå målen. I programmet ingår fyra prioriterade områden: ledning, miljö, människor och samhälle. År 2020 uppdateras programmet med beaktande av de nya ägarpolitiska riktlinjerna och strategin.





## SAMHÄLLSANSVAR

**FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING**

Forststyrelsen har förbundit sig att främja FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030). År 2020 kommer vi att se över FN:s mål för hållbar utveckling i samband med den strategiprocess som inletts vid Forststyrelsen.

FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING, SOM FORSTSTYRELSEN SÄRSKILT KAN PÅVERKA MED SIN VERKSAMHET







# LEDNING

Forststyrelsens samhällsansvar leds etiskt och kunskapsbaserat samt genom att utveckla verksamheten och de digitala tjänsterna tillsammans med kunder och samarbetspartner.

---

Etisk ledning s. 32







Bild: Kahtelis Oy.

## LEDNING

---

# SAMHÄLLSANSVARETS LEDNING VID FORSTSTYRELSEN

Riktlinjerna för Forststyrelsens samhällsansvar och miljöfrågor dras upp i **samhällsansvars-** och **miljöpolitiken**, som har godkänts av Forststyrelsens styrelse.

Forststyrelsens generaldirektör ansvarar för ledningen av samhällsansvaret och i miljöfrågor samt för hur den genomförs. Forststyrelsens styrelse ställer upp gemensamma strategiska mål för samhällsansvaret och miljömål på förslag av ledningsgruppen, och ledningsgruppen ansvarar för att de förverkligas inom sina egna resultatområden. Kommunikationsdirektören ansvarar för genomförandet av programmet för samhällsansvar och utvecklingsdirektören för genomförandet av miljösystemet. Gruppen för samhällsansvar och miljögruppen, som består av sakkunniga från koncernenheterna och resultatenheterna, det vill säga Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Fastighetsutveckling, Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster, har i uppgift att stödja verksamheten. Enheten för juridiska ärenden ansvarar för att Forststyrelsens verksamhet är kravenlig och stöder uppförandekoden och att handla rätt i praktiken.



## LEDNING



## År 2019 anslöt sig Forststyrelsen till nätverket för hållbar gruvverksamhet och nätverksinitiativet Östersjöutmaningen. I april fick Forststyrelsens huvudkontor WWF:s miljöcertifikat Green Office.

Samhällsansvaret har integrerats i Forststyrelsens incitamentssystem. Ett av kriterierna för att Forststyrelsens resultatbonus ska betalas är organisationens anseende utåt. Det mäts med årliga intressentgruppsundersökningar, som mäter bland annat hur vi lyckats med att beakta vårt samhällsansvar.

Resultatområdena säkerställer att Forststyrelsens principer för samhällsansvar och miljö syns i vår interaktion med kunder, samarbetspartner, leverantörer och andra intressentgrupper. Varje anställd vid Forststyrelsen ansvarar för att programmet för samhällsansvar och anvisningarna för miljösystemet förverkligas i det egna arbetet.

I Forststyrelsens verksamhet säkerställs och utvecklas samhällsansvaret i fråga om miljön även med hjälp av ett miljö- och kvalitetssystem (ISO 14001, ISO 9001) och PEFC-certifiering för mångbruksskogar som är i ekonomibruk. Forststyrelsen är medlem i nätverket för företagsansvar FIBS.

År 2019 anslöt sig Forststyrelsen också till nätverket för hållbar gruvverksamhet och nätverksinitiativet Östersjöutmaningen. I april fick Forststyrelsens huvudkontor WWF:s miljöcertifikat Green Office.

### POLITIKPROGRAM STYR

#### DET GEMENSAMMA ARBETET

Forststyrelsens styrelse har fastställt politikprogram för hela koncernen i form av strategiska ledningsområden som styr verksamheten.

Samhällsansvarspolitikerna togs fram som en del av programmet för samhällsansvar och godkändes av Forststyrelsens styrelse 2019. Miljöpolitiken uppdaterades genom beslut av Forststyrelsens styrelse i december 2019.

I politikprogrammen fastställs områden för gemensam verksamhet, koppling till strategin och dess genomförande, huvudsakliga mål, centrala principer, huvudroller och ansvar samt rapporteringsförfaranden för Forststyrelsens resultatområden och enheter.





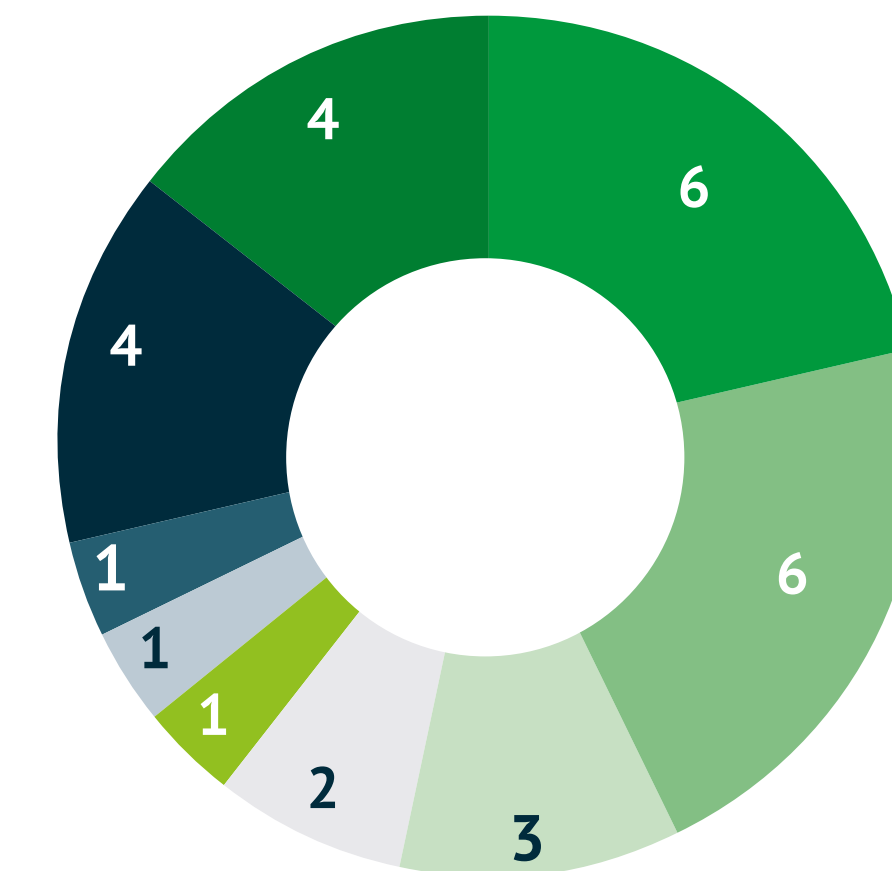
## ETISK LEDNING

# EN AV DE FÖRSTA AKTÖRERNA INOM STATSFÖRVALTNINGEN MED EN UPPFÖRANDEKOD

I februari 2018 utarbetade Forststyrelsen en **uppförandekod** (Code of Conduct) som en del av programmet för samhällsansvar. Vi var en av de första aktörerna inom statsförvaltningen som publicerade en sådan kod. Uppförandekoden innehåller de centrala principerna för ansvarsfull och etisk verksamhet, som Forststyrelsen följer i all sin verksamhet.

Parallellt med uppförandekoden öppnades en **kanal för anmälningar**, för både internt och externt bruk. Kanalen för anmälningar gör det möjligt att med namn eller anonymt anmäla misstankar om felaktigt förfarande som berör Forststyrelsens verksamhet och situationer som inte motsvarar det ansvarsfulla och etiska verksamhetssätt som beskrivs i Forststyrelsens uppförandekod.

År 2019 gjordes 28 anmälningar genom kanalen. Merparten av anmälningarna var klara fall av felaktigt förfarande. Ett av fallen ledde till polisanmälan. En del av anmälningarna var av typen kundrespons snarare än egentliga misstankar om felaktigt förfarande. Vissa av anmälningarna handlade inte om hur uppförandekoden följs. Flest anmälningar gjordes med anknytning till miljön och personaladministrationen. Alla anmälningar behandlades vid avdelningarna för juridiska ärenden, personal och riskhantering, och avdelningarnas ledning har vidtagit nödvändiga åtgärder.



ANMÄLNINGAR GENOM KANALEN  
FÖR ANMÄLNINGAR ENLIGT TEMA:





## ETISK LEDNING

**ANSVARFULL UPPHANDLING  
BLIR EN DEL AV VERKSAMHETEN**

I slutet av 2019 tog Forststyrelsen i bruk en uppförandekod som är riktad till våra leverantörer (Supplier Code of Conduct). Uppförandekoden engagerar Forststyrelsens service- och varuleverantörer samt upphandlingspartner och deras underleverantörer i ansvarsfull och etisk verksamhet.

Uppförandekoden för leverantörer grundar sig på Forststyrelsens uppförandekod. Uppförandekoden för leverantörer innehåller de minimikrav som leverantörerna ska iaktta i sitt avtalsförhållande med Forststyrelsen utöver alla lagar och bestämmelser som gäller affärsverksam-

heten. Leverantören är dessutom skyldig att säkerställa att de underleverantörer som används inom ramen för avtalsförhållandet med Forststyrelsen har förbundit sig att följa uppförandekoden för leverantörer.

**GRI-RAPPORTERING TAS I BRUK**

År 2019 inledde Forststyrelsen ett projekt för att utveckla rapporteringen i enlighet med GRI-standarden (Global Reporting Initiative). Forststyrelsens ledningsgrupp och sakkunniga som producerar rapportinnehåll fick under hösten sätta sig in i GRI-principerna.



**Uppförandekoden för leverantörer (Supplier Code of Conduct) engagerar Forststyrelsens service- och varuleverantörer samt upphandlingspartner och deras underleverantörer i ansvarsfull och etisk verksamhet.**





# MILJÖ

De viktigaste miljöaspekterna i och miljökonsekvenserna av Forststyrelsens verksamhet hänför sig till att trygga den biologiska mångfalden, stävja klimatförändringen och anpassa sig till den samt använda naturresurserna på ett hållbart sätt.

---

Trygga den biologiska mångfalden s. 37

Stävja klimatförändringen och anpassa sig till den s. 49

Använda naturresurserna på ett hållbart sätt s. 53







## MILJÖ

---

# ANSVAR FÖR NATUREN OCH DESS FRAMTID

Forststyrelsen ansvarar för skyddet, vården och uppföljningen av värdefulla naturtyper och djur- och växtarter i de områden som är i Forststyrelsens besittning. Forststyrelsens strategiska miljömål för 2019 var att trygga och utveckla den biologiska mångfalden samt att stävja klimatförändringen och anpassa sig till den.

### **MILJÖGRUPPEN KOORDINERAR VERKSAMHETEN**

Vid Forststyrelsen samordnas miljöfrågorna av en miljögrupp som består av miljöansvariga från de olika resultatområdena. Miljögruppen följer hur Forststyrelsens miljöpolitik och miljömål genomförs och hur lagstiftningen utvecklas. Miljögruppen samlas regelbundet minst fyra gånger om året. Gruppen samarbetar aktivt med Forststyrelsens grupp för samhällsansvar.



## MILJÖ

---

Miljögruppen går en gång om året igenom miljöaspekterna hos respektive resultatområde och de miljömål som härletts från dem. Utifrån brister som upptäckts vid genomgången ställs mål upp för följande år. Utfallet av målen utvärderas varje år vid miljöbesiktningar som görs av resultatområdena. Resultaten samlas till en gemensam miljöbesiktning som läggs fram för Forststyrelsens ledningsgrupp.

### **TVÅ AVVIKELSER VID AUDITERINGARNA**

Forststyrelsen följer upp, mäter och bedömer nivån på miljöskyddet med hjälp av externa och interna auditeringar och syneförrättningar. Dessutom bedömer vi miljöaspekterna och -riskerna i verksamheten årligen. År 2019 gjordes auditeringar enligt miljö- och kvalitetssystemet som grundar sig på standarderna ISO 14001 och ISO 9001 samt enligt PEFC-certifikatet.

I auditeringen enligt ISO 14001 granskades objekt bland annat beträffande besökarsäkerheten, fiskeri- och dammprojekt samt avverkningsobjekt i Södra och Östra Finland. I samband med auditeringen konstaterades en lindrig avvikelse: en fiskgjuses boträd hade förstörts vid avverkningen eftersom det och dess skyddszon inte hade antecknats i drivningsplanen. Boet var inte i användning, utan det hade uppenbarligen fallit till marken under föregående vinter. Enligt Sääksisäätiö, en stiftelse som arbetar för att skydda fiskgjusen, hade boet varit obebott i två år. Fiskgjusens boträd är fridlyst med stöd av naturvårdslagen och Forststyrelsen informerade NTM-centralen i Lappland om händelsen. Vi har kommit överens med Sääksisäätiö om att bygga ett ersättande konstgjort bo.

I samband med auditeringen enligt PEFC-certifikatet konstaterades ytterligare en avvikelse på grund av en arbetsavtalsförseelse från 2018, där förtroendemannaavtalet hade brutits genom att en förtroendeman överfördes till ett annat arbete. Orsakerna till förseelsen har behandlats vid Forststyrelsen och kraven i arbetsdomstolens beslut har uppfyllts. Tillvägagångssätten utvecklas ytterligare för att undvika avtalsbrott.



TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

---

# UTVECKLINGEN AV DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN FÖLJS UPP MED HJÄLP AV INDEXET



## UTVECKLINGEN AV DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN FÖLJS UPP MED HJÄLP AV INDEXET

Forststyrelsen granskar statens marker som en helhet, där naturskyddsområdena tillsammans med de ekologiskt viktigaste naturobjekten i mångbruksskogarna bildar ett ekologiskt nätverk som täcker hela landet. Objekten i nätverket är livsviktiga för arterna och landskapet med tanke på bevarandet av den biologiska mångfalden i vårt land.

Utvecklingen av den biologiska mångfalden följs upp årligen med hjälp av det mångfaldsindex som utvecklats i samarbete mellan resultatområdena. Indexet beskri-

ver utvecklingen av strukturella drag som är viktiga för mångfalden, såsom mängden död ved, samt effekten av satsningar som gjorts för att bevara och främja den biologiska mångfalden, såsom bevarandet av naturobjekten och restaureringsåtgärderna.

Indexet består av fem indikatorer:

- statusbedömning av Natura 2000-landnaturtyper
- beaktande av naturobjekt vid avverkningar
- restaureringsåtgärder, areal (ha)
- mängden död ved (m<sup>3</sup>/ha)
- mängden grova aspar (m<sup>3</sup>/ha).

**Ett ekologiskt nätverk  
som täcker hela landet  
tryggar förutsättningarna  
för skogslevande arter  
att fortleva och röra sig  
mellan olika områden.**



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

MÅNGFALDSINDEXET OCH DESS UTVECKLING  
PÅ STATENS MARKER 2015–2019

INDIKATOR	2015	2016	2017	2018	2019
Statusbedömning av Natura 2000-landnaturltyper	3,9	3,90	3,89	3,90	3,90
Beaktande av naturobjekt vid avverkningar	2,7	4,45	4,52	4,87	5,00
Restaureringsåtgärder, areal (ha)	3,89	3,23	3,7	3,81	4,06
Mängden död ved (m <sup>3</sup> /ha)	2,30	2,30	2,30	2,13	2,13
Mängden grova aspar (m <sup>3</sup> /ha)	3,40	3,40	3,40	4,00	4,00
<b>MÅNGFALDS-INDEX</b>	<b>3,24</b>	<b>3,46</b>	<b>3,56</b>	<b>3,74</b>	<b>3,82</b>

År 2019 fick mångfaldsindexet värdet 3,82 på skalan 1–5. Indikatorn visar om den biologiska mångfalden håller på att utvecklas i en sämre (1) eller bättre (5) riktning i statens markområden och privata skyddsområden. Målet är ständig förbättring.

Indikatorn för statusbedömning av Natura 2000-landnaturltyper visar hur naturtillståndet i skyddsområdena har förbättrats: ju högre talet är, desto bättre är naturtypernas representativitet. Indikatorns resultat har varit nästan oförändrat från år till år, eftersom de aktiva naturvårdsåtgärderna i skyddsområdena inriktas på en relativt liten del av naturtypernas areal, vilket gör att effekten blir obetydlig. Resultatet påverkas också negativt av behovet av naturvård i nya skyddsområden samt insektsskador exempelvis i fråga om fjällnaturltyper. Av dessa orsaker nådde vi inte målresultatet 3,94 för 2019, utan utfallet var 3,9.

Av indexets delområden hade vi lyckats bäst med att beakta naturobjekten i samband med **skogsbehandling**. Arealen där restaureringsåtgärder vidtogs var också större än i fjol, vilket innebar att åtgärdernas effekt var bättre.

En granskning av delindexen visar att mängden död ved fick det lägsta betyget. Därför har en ökning av mängden död ved ställts upp som mål för kommande år. Ungefär en fjärdedel av artbeståndet i Finlands skogar, nästan 4 000 arter, är direkt eller indirekt beroende av död ved. Genom att öka mängden död ved kan Forststyrelsen påverka skogarnas strukturella drag, som är viktiga för mångfalden.



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

**I SKYDDSOMRÅDENA VÅRDAS  
DE STARKAST HOTADE NATURTYPERNA**

År 2019 inriktades naturvårdsåtgärderna i skyddsområdena framför allt på de starkast hotade naturtyperna och habitaten, såsom myrtyperna i söder samt solexponerade miljöer och kustmiljöer. De vidtagna åtgärderna gynnade också artskyddet. Vi vårdade totalt 6 300 hektar värdefulla livsmiljöer, i synnerhet inom ramen för LIFE-projekten. Miljöministeriets arealmål för 2019 beträffande restaurering av skyddsområden och naturvård överskreds med cirka 350 hektar. Restaurerings- och naturvårdsprojekt genomfördes också i betydligt större utsträckning än tidigare i privata skydds-områden, på totalt 229 hektar.

I merparten av de värdefulla livsmiljöerna, över 5 000 hektar, sköttes vårdbiotoperna tillsammans med boskapsägarna. Vårdbiotoperna, såsom ängar, torrängar, svedjemarker och skogsbeten, hör till de starkast hotade naturtyperna. Det är viktigt att utöka skötselarealen och

förbättra skötselns kvalitet med tanke på naturtyperna, men också de många hotade kärlväxt-, fjärrils- och insektarterna.

**VÅRD AV VÄRDEFULLA LIVSMILJÖER  
I SKYDDSOMRÅDENA 2019**

740

RESTAURERING  
AV MYRAR, HA

155

RESTAURERING  
AV MOSKOGAR, HA

119

VÅRD OCH RESTAURERING  
AV ANDRA VÄRDEFULLA  
NATURTYPER, HA

229

RESTAURERING  
OCH VÅRD, PRIVATA  
SKYDDSOMRÅDEN, HA

5 098

FORTLÖPANDE SKÖTSEL AV  
VÅRDBIOTOPER, HA

6 341

(mål 5 990)  
TOTALT, HA**INVENTERINGAR AV ARTFÖREKOMST OCH LANDNATURTYPER I SKYDDSOMRÅDENA 2019**

4 046

INVENTERING AV ARTFÖREKOMST,  
ARTER SOM KRÄVER BRÅDSKANDE SKYDD,  
ARTER SOM KRÄVER SÄRSKILT SKYDD  
OCH DIREKTIVARTER, ST.

2 000

DÄGGDJUR OCH FÅGLAR SOM  
HÖR TILL FORSTSTYRELSENS  
ANSVARsområde,  
OBSERVERADE OBJEKT, ST.

22 722

INVENTERING AV  
LANDNATURTYPER, HA

1 617

INVENTERING AV  
LANDNATURTYPER, PRIVATA  
SKYDDSOMRÅDEN, HA



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

**RESTAURERING AV MYRAR  
OCH VATTENVÅRDSÅTGÄRDER  
I MÅNGBRUKSSKOGARNA**

År 2019 restaurerade vi totalt 406 hektar myrar i mångbruksskogarna.

Vi vidtog också många olika åtgärder med anknytning till livsmiljöerna i vattendrag och strömmande vatten: källor restaurerades, vatten styrdes från dikessystem till gamla bäckfåror och en ny översvämningsvåtmark anlades. Vi fokuserade restaureringen av åar, älvar och insjövatten på att förbättra vandringsfiskarnas levnadsförhållanden genom att öka antalet lekbottnar och återställa den naturliga variationen i fåroarna efter att de rensats på grund av flottningen. I den aktiva vården av vattenlivsmiljöerna valde vi objekt också med hänsyn till enskilda arter som drar nytta av naturvården. Det viktigaste objektet var flodpärlmuslan.

I mångbruksskogarna varierar behovet av skötsel, objekten och möjligheterna områdesvis. År 2019 utredde vi det ekologiska behovet av naturvård i mångbruksskogarna och producerade bland annat en bedömning av poten-

tiella objekt för aktiva naturvårdsarbeten. Med tanke på arealen har myrar som kan restaureras den största potentialen för naturvård.

I samband med restaureringen av myrar och skötseln av vattenhushållningen kommer vi att ta allt större hänsyn till klimateffekterna genom att restaurera frodigare utdikade myrar på tvinmark och impediment än riktigt karga myrar.

År 2019 ingick Forststyrelsen och Finlands naturskyddsförbund ett samarbetsavtal om restaurering av myrar med finansiering från Finlands naturskyddsförbunds Hiilipörssi. De första objekten restaurerades 2019. Syftet med arbetet är att återställa myrekosystem som lidit av dikningen till naturtillstånd. Forststyrelsen ansvarar för planeringen av objekten och genomför arbetena. De restaurerade myrarna förs in i Forststyrelsens geografiska informationssystem som områdesekologiska objekt som inte omfattas av verksamheten. I framtiden kommer vi inte att avverka skog eller vidta andra åtgärder som påverkar vattenhushållningen på dessa myrar.

**NATURVÅRDSÅTGÄRDER SOM  
VIDTAGITS FÖR ATT TRYGGA  
OCH FRÄMJA MÅNGFALDEN I  
MÅNGBRUKSSKOGARNA 2019**

663

FÖRBÄTTRING AV  
MYRNATURENS MÅNGFALD, HA

VATTENVÅRDSARBETEN, ST.

11

AVLÄGSNANDE AV VANDRINGSHINDER  
OCH ÅTERSTÄLLANDE AV  
VANDRINGSFÖRBINDELSE

7

VÅRD OCH ISTÄNDSÄTTNING  
AV VÄRDEFULLANATUROBJEKT, HA

12

RESTAURERING AV  
SMÅVATTEN

21

HYGGESBRÄNNING OCH  
BRÄNNING AV GRUPPER AV  
NATURVÅRDSTRÅD, ST.

1

RESTAURERING AV  
ÅAR, ÄLVAR OCH INSJÖAR



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

---

### FLERÅRIG VÅRD AV LIVSMILJÖER OCH ARTER I GEMENSAMMA PROJEKT

Den biologiska mångfalden tryggades också i flera EU-finansierade LIFE-projekt i samarbete med ett omfattande nätverk av aktörer. Forststyrelsens Naturtjänster samordnade 2019 sex projekt för att förbättra arternas och naturtypernas status i naturskyddsområdena och i viss mån även utanför dem. Forststyrelsen Skogsbruk Ab deltog också i en del av projekten.

År 2019 förbättrades till exempel åtta hotade insekters livsmiljöer och skyddsnivå i skogen inom ramen för projektet Beetles LIFE. Även flygekorrens skyddsnivå förbättrades, bland annat genom att utveckla den gemensamma planeringen av skogar och annan markanvändning i statens mångbruksskogar inom ramen för Flygekorre-LIFE. Projektet Hydrologi-LIFE bidrog till att främja skydds-

områdenas status genom att återföra vatten till torrlagda skyddade myrar i samband med iståndsättningsdikningen.

Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster samordnar också projektet Metsäpeura-LIFE, som syftar till att återställa skogsrenen till dess tidigare förekomstområden i Birkaland och Södra Österbotten.



**Den biologiska mångfalden tryggades också i flera EU-finansierade LIFE-projekt i samarbete med ett omfattande nätverk av aktörer.**





**CASE:**







**CASE:**



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

## MÄNGDEN DÖD VED UTÖKAS AKTIVT

Utvecklingen av mängden död ved och grova aspar som är viktiga för mångfalden följs upp på statens marker med hjälp av riksskogstaxeringen. I mångbruksskogarna är det långsiktiga målet för död ved cirka 10 m<sup>3</sup> per hektar. I mångbruksskogarna tryggar vi mängden murknande träd genom att spara all död ved och lämnar fler naturvårdsträd än tidigare i alla behandlingsområden under alla skeden av skogsbehandlingen. Levande naturvårdsträd utvecklas på lång sikt till död ved när träden dör. Vi ökar också mängden död ved genom att lämna kvar högstubbar i samband med avverkningen. Högstubbarna är levande träd som kapats på 3–4 meters höjd och därför snabbt murknar till död ved.

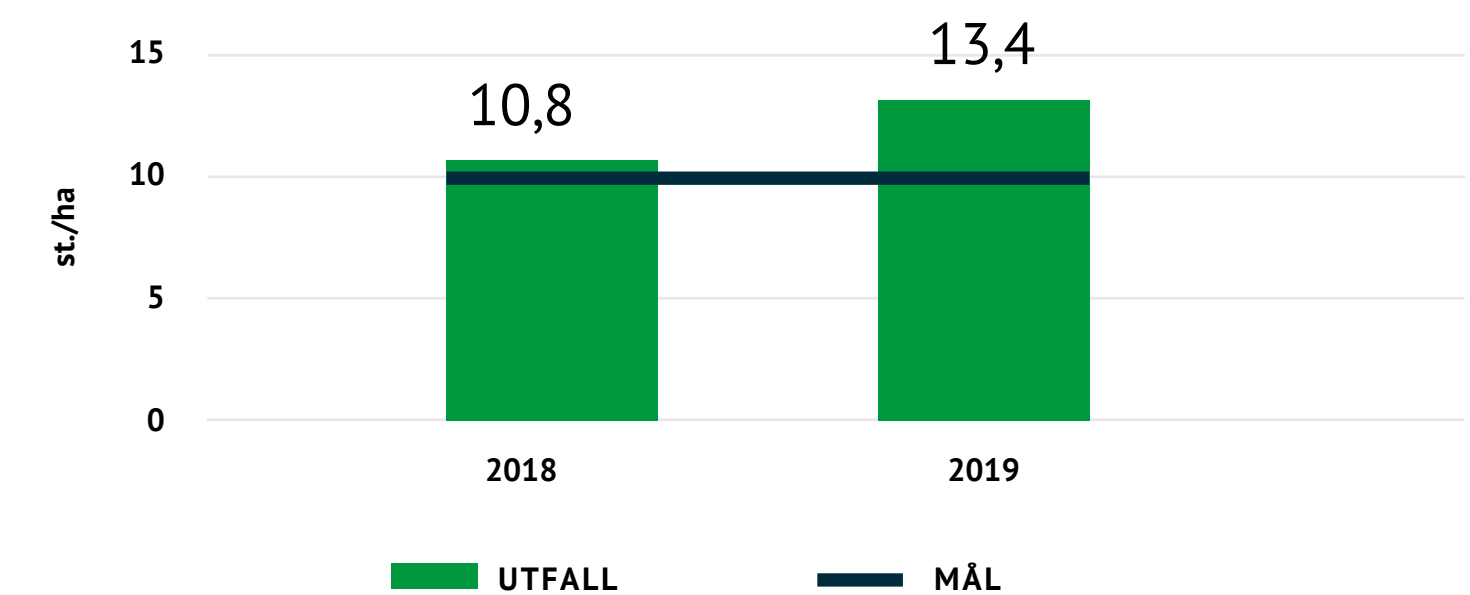
Mängden grova aspar ökar vi aktivt genom att lämnar tillräckligt med lövträd i områdena vid skogsbehandling. Enligt riksskogstaxeringen finns det cirka 0,4 m<sup>3</sup> grov asp per hektar på statens marker och dess mängd ökar.



## Drygt hälften av mängden död ved i hela Finland, cirka 69 miljoner kubikmeter, finns på statens mark.

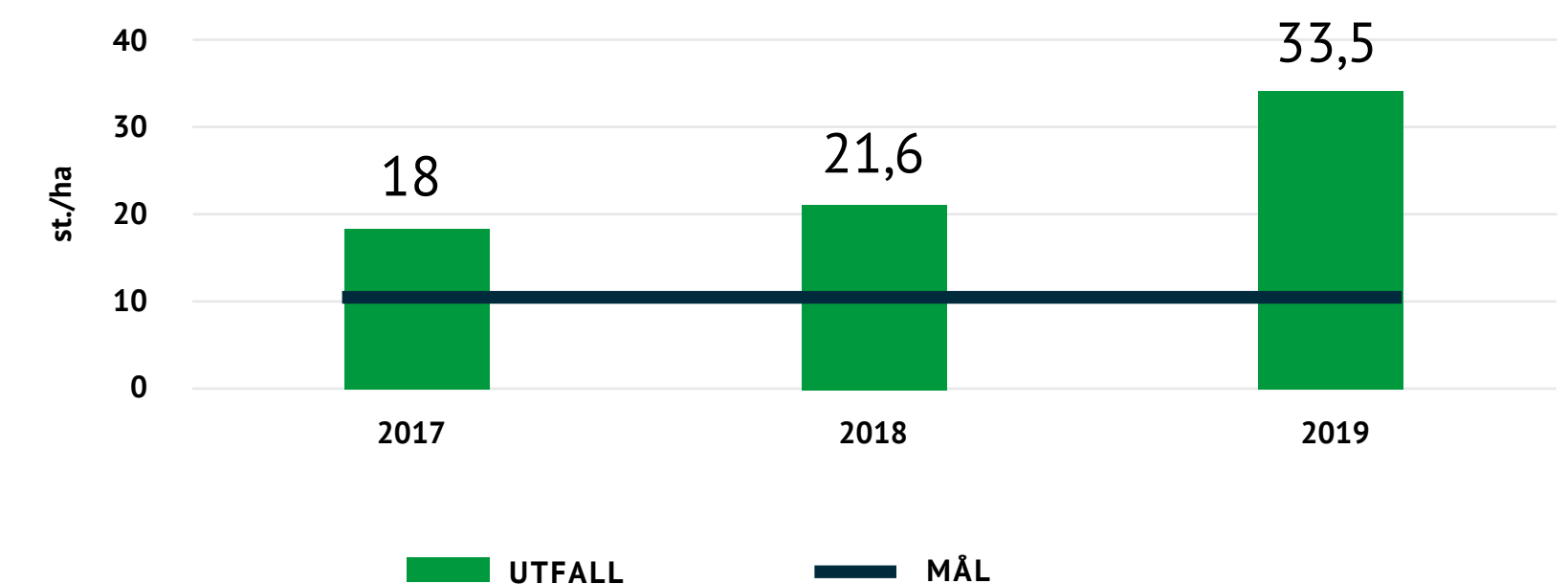
I skyddsområdena utökar vi aktivt mängden död ved främst i samband med andra naturvårdsåtgärder, till exempel genom att fälla det skuggande trädbeståndet kring aspar och ädla lövträd. De senaste åren har det ställvis uppkommit rejält med död ved i skyddsområdena, när vindfällan efter stormar inte drivs utan får bli liggande i skogen.

VÄRDEFULLA NATURVÅRDSTRÄD SOM LÄMNATS KVAR I MÅNGBRUKSSKOGARNA ENLIGT FORSTSTYRELSENS MILJÖGUIDE\*



Anvisningarna i Forststyrelsens miljöguide har ändrats och de nya anvisningarna togs i bruk 2018.

NATURVÅRDSTRÄD OCH DÖD VED SOM LÄMNATS KVAR I MÅNGBRUKSSKOGARNA I ENLIGHET MED KRAVEN I PEFC-SKOGSCERTIFIERINGEN\*



\* Värdefulla, levande naturvårdsträd är till exempel enstaka träd som är grövre än det dominerande trädbeståndet, hålträd, träd där rovfåglar byggt bo eller ädla lövträd med en diameter på minst 10 cm i brösthöjd.



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

---

### ÖSTERSJÖUTMANINGEN UPPMÄRKSAMMAR OCKSÅ KLIMATET

År 2019 anslöt sig Forststyrelsen till nätverksinitiativet Östersjöutmaningen, där olika organisationer förbinder sig att skydda Östersjön. Forststyrelsen utarbetade ett **åtgärdsprogram som omfattar hela koncernen för 2019–2023**. Programmet verkställer olika teman inom programmet för samhällsansvar och har beröringspunkter med Forststyrelsens klimatprogram.

I åtgärdsprogrammet ingår fem riktlinjer:

1. restaurera värdefulla naturobjekt
2. styra anskaffningen i en mer klimatvänlig riktning
3. utveckla den ansvarsfulla verksamheten tillsammans med partner och intressentgrupper
4. minska Östersjöns näringsbelastning
5. utveckla planeringen av statens havsanvändning.

Åtgärderna omfattar såväl konkreta restaureringsarbeten som anvisningar och tillsyn. Utöver Östersjöns kustområden uppmärksammar åtgärderna också vattenstatusen i avrinningsområdets vattendrag.

### HAVSOMRÅDENAS OCH BÄCKARNAS STATUS FÖRBÄTTRADES I PROJEKTEN

Målen för skyddet och användningen av vattenområdena är ofta mångfasetterade och omfattar allt från torra land till öppna havet och från ytan till botten. Forststyrelsen deltog under året i flera projekt som förbättrade havens och insjöarnas status.

Projektet för havsskydd Merisuojelu samlade **information för beaktande av marina skyddsområden i planeringen av havsområden** och publicerade en rekommendation som stöd för planeringen.

Det nationella inventeringsprogrammet för marina undervattensmiljöer (VELMU) gjorde inventeringar och

utvecklade analyseringen av material och en tabell för rapportering under 2019. Projektet Freshabit LIFE IP, som genomförs tillsammans med en stor grupp samarbetspartner, offentliggjorde 2019 ett omfattande informationspaket om faktorer som påverkar bäckarnas status och **en metod för bedömning av bäckarnas status**. Bäckarnas status bedömdes för första gången systematiskt i hela landet, på så sätt att bedömningen är jämförbar med klassificeringen av de större vattnens ekologiska status. Resultaten visar hur mycket bäckens nuvarande status avviker från det uppskattade naturtillståndet.

Forststyrelsen deltog också i projekt som leddes av Finlands miljöcentral. Syftet med projektet Havsdatabasportalen är att göra Finlands marina aktörers havsdata och material enkelt tillgängliga och användbara via den portal som utvecklas inom ramen för projektet. Projektet Meriavain strävar efter att identifiera nyckelbiotoper under vattnet som är väsentliga för ekosystemens funktion och ekosystemtjänster som produceras av dessa.



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

---

### ANSVAR FÖR HOTADE ARTER

Forststyrelsen ansvarar för skyddet av hotade arter på statens områden. Dessutom är skyddet av vissa hotade arter på Forststyrelsens ansvar i hela landet: sådana arter är saimenvikare och fjällräv bland däggdjuren, samt kung-sörn, pilgrimsfalk, jaktfalk och vitryggig hackspett bland fåglarna. Forststyrelsen ansvarar dessutom för uppföljningen av havsörnen i före detta Uleåborgs och Lapp-lands län samt av fjällgäsen i Norra Lappland.

### VIKARBESTÅNDET FORTSATTE ATT VÄXA LÅNGSAMT

Den akut hotade saimenvikaren förekommer endast i Saimen. Forststyrelsen uppskattar att vinterbeståndet av saimenvikare 2019 var cirka 410 vikare och 88 kutar föddes i Saimen. Etappmålet på 400 individer före 2025, som ställts upp i skyddsstrategin och handlingsplanen för saimenvikaren, nåddes alltså under fjolåret.

Sommaren 2019 uppstod en livlig debatt då fyra kutar fastnade i fisknät och dog när förbudet mot nätfiske i Saimen upphörde. Två medborgarinitiativ om att förlänga förbudet mot nätfiske lades fram och det ena går vidare till riksdagen. På grund av kutarnas död tillsatte jord- och skogsbruksministeriet en brett förankrad arbetsgrupp för att inleda beredningen av statsrådets nästa förordning om fiskebegränsningar, som träder i kraft 2021. Arbetsgruppens mål är att skapa en helhetsbild av fiskets inverkan på vikarbeståndet i olika delar av Saimenområdet.

### INGA LYOR VID INVENTERING AV FJÄLLRÄV

Den akut hotade fjällräven har inte fött ungar i vårt land på ett tjugotal år. År 2019 gjordes nästan 400 kontrollbesök vid cirka 300 potentiella fjällrävslyor i Norra Lappland, men ingen av lyorna såg ut att vara bebodd under besöken. Observationer av fjällrävar gjordes och spår upptäcktes emellertid flera gånger under året i Enontekis

och Utsjoki. Dessutom hade fjällrävar grävt ut bon i några lyor. Utöver kontrollbesöken placerade Forststyrelsen också ut utfodringsautomater för fjällrävar i fjällområdena tillsammans med WWF.

Det EU-finansierade Interreg Nord-projektet Felles Fellrev Nord – ett gemensamt projekt för Finland, Sverige och Norge som startade 2017 för att skydda fjällräven – avslutades i slutet av fjolåret. Projektet arbetade med att sprida information om fjällräven, utbilda frivilliga inventerare och samordna arbetet för att skydda fjällräven i de olika länderna. I början av 2020 lämnades en ansökan om tre års fortsatt finansiering för projektet.





CASE:



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

**VARIERANDE HÄCKNINGÅR FÖR FÅGLARNA**

Tack vare aktivt skydd och uppföljning har beståndet av vitryggig hackspett långsamt börjat öka. År 2019 uppskattades antalet häckningsrevir med bon vara cirka 220 (2018: 220). I den senaste hotbedömningen av fåglar definierades den vitryggiga hackspetten fortfarande som en hotad direktivart som behöver aktiv uppföljning och skydd innan den kan flyttas upp till en bättre kategori för nära hotade arter.

År 2019 var ett bra år för kungsörnen och jaktfalken, ett genomsnittligt år för havsörnen och ett dåligt häckningsår för pilgrimsfalken. Den viktigaste orsaken till kungsörnens och jaktfalkens fina häckningsresultat var den goda näringssituationen, det vill säga de rikliga hönsfågel- och harbestånden. Det regniga och kalla vädret i början av häckningsperioden påverkade däremot pilgrimsfalkens häckning så att ingen häckning inleddes eller redan påbörjad häckning avbröts.

**KUNGSÖRNENS, HAVSÖRNENS, PILGRIMSFALKENS OCH JAKTFALKENS HÄCKNING 2017–2019**

	RÖDLISTE-KATEGORI (2109)	LYCKADE HÄCKNINGAR, ST.			UNGAR I RING-MÄRKNINGSÅLDER I KONTROLLERADE BON, ST.		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019
Kungsörn	Sårbar	94	92	175	98	108	211
Havsörn	Livskraftig	59	53	66	87	72	92
Pilgrimsfalk	Sårbar	88	132	100	193	325	211
Jaktfalk	Akut hotad	0	4	10	0	7	26



STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

# KLIMATPROGRAMMET STARTADE

Finland har åtagit sig att implementera klimatavtalet som slöts i Paris 2015. Finlands mål är klimatneutralitet före 2035. Forststyrelsen gör en insats för att nå dessa mål och strävar med sin verksamhet efter att stävja klimatförändringen och anpassa sig till de förändringar som den medför genom att utveckla de resurser och den sakkunskap som behövs.

I början av 2019 startade Forststyrelsen ett klimatprogram som en del av programmet för ansvarsfullhet. Klimatprogrammets huvudsakliga mål på statens mark är

- slå vakt om och stärka kolsänkorna och kolförråden
- utreda möjligheterna att producera förnybara råvaror och erbjuda möjligheter till produktion av förnybar

energi i syfte att spara och ersätta fossila råvaror och energi samt minska utsläppen i samhällets värdekedjor

- spara och ersätta fossila råvaror och energi i Forststyrelsens egen verksamhet
- sörja för att ekosystemtjänsterna fungerar och dra nytta av de möjligheter de erbjuder med tanke på att stävja klimatförändringen och anpassa sig till den.

År 2019 gjordes beräkningar och inleddes projekt för att uppnå flera av de huvudsakliga målen. I syfte att stärka kolsänkorna och -förråden började Naturresursinstitutet beräkna kolförråden och kolsänkorna på statens mark. Resultaten blev klara i början av 2020 och de används i genomförandet av klimatprogrammet. Tillsammans med Naturresursinstitutet vidareutvecklades även klimatsmart skogsbruk inom ramen för projektet Klimatsmart

skogsbruk i Norra Karelen. Nytt i pilotprojektet var att beräkningen av kolbalansen för marken och trädbeståndet samt grundvattennivån för första gången gjordes på skogsbeståndsnivå och fördes in i Forststyrelsens system för skoglig information. Arbetet med att utveckla metoden fortsätter och resultaten tas i bruk 2020.

År 2019 inledde Forststyrelsen dessutom i klimatprogrammet en beräkning av kolhandavtrycket för att utreda vilka minskningar av koldioxidutsläppen som gagnvirke och energived samt vindkraft från statens marker producerar för värdekedjorna. Beräkningen ska också utreda koldioxidutsläppen från energitorv som producerats på statens marker. Resultaten blir klara 2020.



## HUVUDSAKLIGA MÅL OCH ÅTGÄRDER I FORSTSTYRELSENS KLIMATPROGRAM

### Spara och ersätta fossila råvaror och energi, minska utsläppen i värdekedjan

1. Vindkraftsvision
2. Främjande av träanvändningen
3. Klimatsmart turism
4. Förnybart vattenbruk: odling av fisk och alger
5. Nya möjligheter att använda torv och vitmossa
6. Möjligheter till kompensation
7. Klimatsmart affärsverksamhet inom gruvmineralsektorn
8. Innovation med nya träbase-rade produkter
9. Kolhandavtrycket – substitutions-effekt och undvika utsläpp

### Spara och ersätta fossila råvaror i den egna verksamheten

1. Klimatsmart drift och logistik
2. Anskaffningar
3. Lokallösningar
4. Koldioxidavtryck

### Stärka kolsänkorna och kolförråden

1. Kolbalansen på statens marker och hanteringen av den
2. Klimatsmart skogsbruk
3. Klimatsmart restaurering

### Anpassning till klimatförändringen och riskhantering

1. Utveckla planeringen
2. Klimatförändringens inverkan på den biologiska mångfalden och anpassning till klimatförändringen
3. Beredskap för ombytliga väderleksförhållanden
4. Beredskap för naturkatastrofer och bränder (förebyggande åtgärder)
5. Upprätthålla och utveckla infrastrukturen

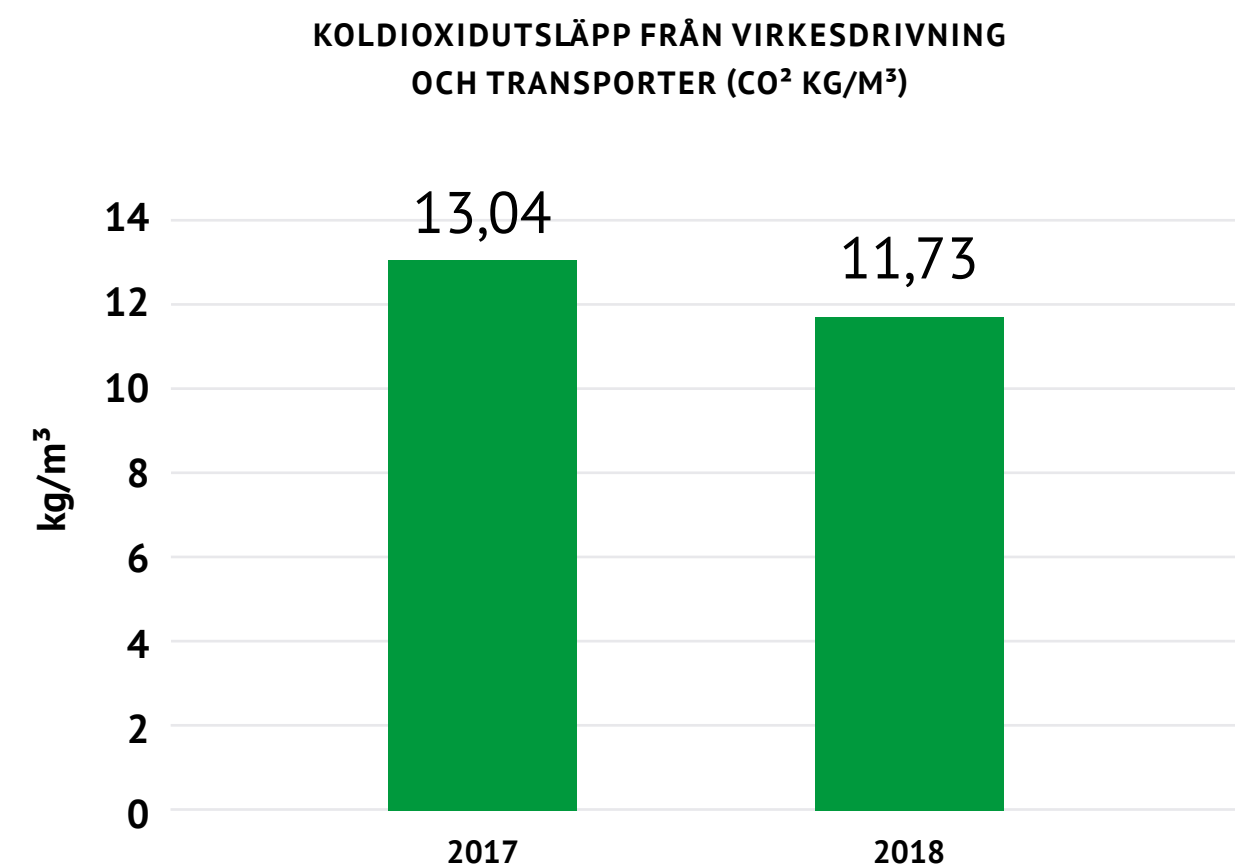


## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

### BERÄKNINGEN AV KOLDIOXIDAVTRYCKET UTVIDGAS – UTSLÄPPEN FRÅN DRIVNINGEN MINSKAR

Sedan 2005 har vi följt upp koldioxidavtrycket från Forststyrelsens virkesdrivning, det vill säga utsläppen från drivning och leverans av virke till kunderna. Beräkningen görs alltid för föregående år, så siffrorna för 2019 gäller 2018. Beräkningen av koldioxidavtrycket utvidgas 2020 så att den täcker hela Forststyrelsens verksamhet. Även arbete i terrängen, personalresor, byggnaders energiförbrukning och ICT-tjänster ingår alltså i beräkningen.

De totala utsläppsmängderna från drivning och transport av virke har minskat jämfört med den föregående utsläppsberäkningen. Per levererad kubikmeter bildades 11,73 kg/m<sup>3</sup> koldioxidutsläpp.



Utsläppen har minskat under årens lopp; i synnerhet utsläppen från fjärrtransporter. Transporterna har utvecklats och blivit allt mer klimathållbara och ekonomiska. Cirka en tredjedel av Forststyrelsens timmer transporteras på järnvägen. I Lappland är järnvägstransporternas andel hela 45 procent. Timmerbilarnas allt större totalmassa möjliggör större laster, varvid koldioxidutsläppen per levererad kubikmeter virke minskar. Även beräkningsmetoden har utvecklats med tanke på produktivitetstalen.

### AFFÄRSMÖJLIGHETERNA INOM EKOLOGISK KOMPENSATION OCH KOLKOMPENSATION UTREDDES

År 2019 inledde vi inom ramen för klimatprogrammet en utredning av vilka affärsmässiga möjligheter koldioxidkompensationen, det vill säga den frivilliga utsläppshandeln, och den ekologiska kompensationen, kunde innebära för Forststyrelsens verksamhet. I utredningen granskade vi vilka ramvillkor exempelvis lagstiftningen ställer på kompensationen. Vi undersökte marknaden och gjorde upp preliminära planer för verksamheten med anknytning till kompensationen.

Utvecklingen av kompensationsverksamheten fortsätter 2020 med samarbetsprojekt och med ett öga på utvecklingen som sker i verksamhetsmiljön.





**CASE:**



HÅLLBAR ANVÄNDNING AV NATURRESURSERNA

# NATURRESURSPLANERINGEN STYR VERKSAMHETEN

Forststyrelsens verksamhet i statens mark- och vattenområden grundar sig på de **naturresursplaner** som vi har utarbetat tillsammans med intressentgrupper och kunder. I planerna drar vi upp riktlinjer för hur de statsägda mark- och vattenområdena ska användas på lång sikt och säkerställer verksamhetens ekonomiska, ekologiska, sociala och kulturella hållbarhet. Planerna innehåller också de mål för hållbar användning av naturresurser som fastställts i Forststyrelsens strategi, såsom att trygga den biologiska mångfalden och stävja klimatförändringen samt anpassa sig till den.

## I SKOGSBRUKET BEAKTAS KOMMANDE GENERATIONER

En ansvarsfull och hållbar användning av skogarna grun-

dar sig på god skötsel, omsorgsfull åtgärdsplanering, aktuell geografisk information och anvisningar, tryggande av naturvärdena samt beaktande av rekreativvärdena, samekulturen och renskötselns behov.

Statens mångbruksskogar i ekonomibruk som har PEFC-certifiering, växer årligen med cirka 13 miljoner kubikmeter\*. År 2019 utnyttjades cirka hälften av denna tillväxt, det vill säga 6,3 miljoner kubikmeter. Produkter tillverkade av trä som producerats på ett hållbart sätt i mångbruksskogar ersätter bland annat fossila alternativ.

Cirka två procent av mångbruksskogarna omfattas årligen av avverkningen. År 2019 var 79 procent av avverkningarna beståndsvårdande avverkningar och 21 procent för-



**Delaktig  
planering  
på statens  
mark i mer  
än 20 år.**

nyelseavverkningar. Av alla avverkningar var 73 procent gallringsavverkningar och 16 procent var kalhuggning. I ett förnyelseavverkat område anläggs alltid ny skog. I fjol planterades över 20 miljoner trädplantor på statens marker.

Välskötta och mångformiga skogar är en betydande kolsänka och kolförråd. Forststyrelsen har sedan 2017 utvecklat ett klimatsmart skogsbruk med vars hjälp skogshanteringen styrs allt effektivare till att stävja klimatförändringen. År 2019 utvecklades det klimatsmarta

\*Källa: Naturresursinstitutet.



## HÅLLBAR ANVÄNDNING AV NATURRESURSERNA

---

skogsbruket ytterligare genom att precisera den skogliga informationen med beräkningar av kolbalansen för marken och trädbeståndet samt med information om grundvattennivån i ett pilotprojekt i Norra Karelen. Vi anlade dessutom tre observationsområden för kontinuitetsskogsbruk på totalt 15 000 hektar i syfte att samla information om och praktisk erfarenhet av hyggesfritt skogsbruk på stora arealer. Utöver klimatkonsekvenserna ger forskningen i observationsområdena information om bland annat beaktandet av mångfalden, motståndskraften mot skador samt skogsbrukets lönsamhet.

I mångbruksskogarna tryggas den biologiska mångfalden med natur- och andra specialobjekt som ingår i ett ekologiskt nätverk som täcker hela landet och som koncentreras särskilt till de områden som är viktigast med tanke på utrotningshotade arter. Sådana värdefulla naturobjekt



## Vi stärker kolsänkorna och kolförråden med hjälp av klimatsmart skogsbruk som en del av Forststyrelsens klimatprogram.

är till exempel närmiljöer kring källor, bäckar och rännilar, frodiga landområden samt myrholmar med moskog på odikade myrar.

Objekten som ingår i nätverket faller antingen helt utanför skogsbehandlingen eller så är det endast möjligt att utföra plockhuggning eller avverka i syfte att vårda objektet. År 2019 föll 191 000 hektar skogsmark utanför skogsbruksverksamheten eller omfattades av begränsad användning av hänsyn till den biologiska mångfalden.

Bevarandet av naturobjekt och förekomster bedöms årligen i samband med miljöuppföljningen av virkesdrivningen. Bevarandet av naturobjekt och artförekomster vid förnyelseavverkning bedöms genom sampling, och i uppföljningen granskas alltid de arbeten som genomförts föregående år. Enligt uppföljningen 2019 hade beaktan-

det av naturobjekten och bevarandet av deras särdrag lyckats utmärkt i de arbeten som genomfördes 2018 och alla objekt som inspekterades i samplingen hade bevarats till hundra procent.



## HÅLLBAR ANVÄNDNING AV NATURRESURSERNA

---

### **VI SÄKERSTÄLLER HÅLLBARA VILT- OCH FISKBESTÅND**

Ett nytt viltplaneringssystem offentliggjordes 2019. Systemet möjliggör en noggrannare planering av jakten än tidigare för att trygga hållbarheten. Forststyrelsen fastställer tillståndskvoterna för varje år och separat för varje område på basis av färskva viltinventeringar och fångstuppgifter.

År 2019 inspekterade jakt- och fiskeövervakningen nästan 10 000 fiskare och jägare i terrängen och säkerställde för sin del att jakten och fisket var hållbara. Jakt- och fiskeövervakarna samarbetar med andra tillsynsmyndigheter, såsom polisen och gränsbevakningen. År 2019 stod bland annat övervakningen av terrängtrafiken i fokus för inspektionerna. Jakt- och fiskeövervakningen och polisen ordnade en riksomfattande övervakningsvecka. Under veckan spred sig gemensamma övervakningspatruller till de populäraste terrängtrafikområdena.

År 2019 publicerades anvisningar för ansvarsfullt fiske på webbplatsen Eräluvat.fi. Fiskaren får goda råd och uppmanas att behandla den fångst som tas som matfisk på rätt sätt samt att släppa den övriga fångsten fri utan att den skadas. Fiskaren får också handledning i att välja sin fångst, vilket bidrar till att säkerställa fiskbeståndens hållbarhet.

### **PROJEKTET KALAVALTIO GER HÅLLBART PRODUCERAD FISK**

Forststyrelsen, Naturresursinstitutet och Finlands miljöcentral inledde projektet Kalavaltio, som söker de bästa fiskodlingsområdena och gör utredningar som behövs för miljö-tillståndsansökningar för att göra det lättare för företag att öka den inhemska fiskproduktionen. Projektet beaktar i stor utsträckning såväl miljöfaktorer som sociala och ekonomiska kriterier, och utifrån dessa avgörs vilka områden och produktionsvolymmer som är hållbara för fiskodling.

År 2019 kartlades inom ramen för projektet vilka av statens vattenområden som intresserar företagen. Dessa områdens lämplighet för fiskodling kommer att bedömas också på basis av övriga intressentgrupper och miljöutredningar. Projektet Kalavaltio är en del av statsrådets vattenbruksstrategi, som siktar på en hållbar tillväxt inom den inhemska fiskodlingen. Målet är att öka produktionen i havs- och insjöområden i Fastlandsfinland från nuvarande cirka 8 miljoner kilo till 20 miljoner kilo. Dessutom är en ökning av fiskodlingen ett av de viktigaste målen i EU:s strategi för blå tillväxt.



## HÅLLBAR ANVÄNDNING AV NATURRESURSERNA

---

### VI FRÄMJAR KLIMATSMART OCH HÅLLBAR NATURTURISM

Hållbar naturturism tryggar naturvärdenas framtid bland annat med bra friluftskonstruktioner och skyltar, som minskar belastningen vid populära besöksmål. Med hjälp av kommunikation försöker vi uppmuntra besökare i skydds- och strövområden att välja till exempel tidpunkter när belastningen är mindre samt i mån av möjlighet använda kollektivtrafiken.

År 2019 uppdaterade vi webbtjänsten Utinaturen.fi och genomförde ett projekt för produktion av material för turismsektorn. Båda dessa åtgärder är viktiga för främjandet av ansvarsfull naturbaserad turism. Vi uppdaterade vårt informationspaket Friluftslivets ABC och i Noux nationalpark fanns Forststyrelsens jakt- och fiskeövervakare på plats sommaren 2019 för att påminna besökare om etiketten för naturvänligt friluftsliv.

Resurserna för de friluftskonstruktioner som Forststyrelsen underhåller låg på en kritisk nivå 2019. På grund av den knappa budgetfinansieringen kunde vi endast göra de allra viktigaste underhållsarbetena på servicekonstruktioner, såsom rastplatser, broar och spångar, och till exempel reparationsskulden för kulturhistoriskt värdefulla byggnader var över 70 miljoner euro. Ökningen av Naturtjänsters basfinansiering 2020 säkerställer också att till exempel de turismföretag som är verksamma i nationalparkerna kan utveckla sin verksamhet på ett hållbart sätt, samt att antalet besökare kan öka utan att medföra säkerhetsrisker för besökarna eller olägenheter för naturen.

Vi började följa upp turismens och rekreationsanvändningens hållbarhet i de populäraste nationalparkerna. Hållbarheten bedöms med den så kallade LAC-metoden (Limits of Acceptable Change). Metoden innebär att gränsvärden för acceptabla förändringar definieras för

olika variabler och miljöförändringarna ska stanna inom det fastställda variationsintervallet. Miljökonsekvenserna av turismen följs upp genom att mäta bland annat belastningen på miljön, antalet besökare i områdena samt inverkan på den lokala ekonomin och kulturen.

År 2019 lät Forststyrelsen göra en översiktsplan för Ruunaa strövområde och beslöt att ändra sin praxis i statens strövområden så att också privata företag kan investera i dem. En beståndsdel i hållbar turism är att förlänga uppehållstiden, vilket innebär att resandets relativa andel av resan minskar. När inkvarteringstjänsterna i strövområdena har uppdaterats kan vi utgå ifrån att besökare också övernattar i området och att uppehållstiden på så sätt förlängs. I och med bättre inkvarteringstjänster ökar sannolikt också den totala turismen i området och därmed uppkommer fler arbetstillfällen och positiva effekter på den lokala ekonomin.



## HÅLLBAR ANVÄNDNING AV NATURRESURSERNA

---

### **MEDLEM I NÄTVERKET FÖR HÅLLBAR GRUVVERKSAMHET**

I slutet av 2019 gick Forststyrelsen med i nätverket för hållbar gruvverksamhet (Kestävän kaivostoiminnan verkosto), som utvecklar konkreta verksamhetsmodeller, lösningar och praxis för gruvindustrin i Finland i syfte att främja en mer ansvarsfull och hållbar gruvverksamhet och malmletning. Forststyrelsen beviljar inte gruvtillstånd, men agerar intressebevakare i gruvärenden i statens mark- och vattenområden.

Ett gemensamt mål för nätverket och Forststyrelsen är att Finland utvecklas till en föregångare inom hållbar gruvverksamhet och att gruvindustrin i vårt land tar hänsyn till naturvärden, kulturella och sociala förhållanden samt andra näringsgrenar. I nätverket deltar utöver gruvindustrin och kommunerna även Renbeteslagens förbund, Finlands naturskyddsförbund och WWF.

Forststyrelsen ombeds också årligen ge utlåtanden om olika projekt, planer, program och planläggning. År 2019 gav Forststyrelsen 465 utlåtanden. Arealen där malmletning pågår ökar kraftigt särskilt i Lappland, och flest utlåtanden ges med anknytning till malmletning. På Forststyrelsens mark finns dessutom flera gruvprojekt som väntar på att få tillstånd, såsom järnmalmsgruvan i Hannukainen i Kolari och fosfatgruvprojektet i Sokli i Savukoski. I Lappland håller gruvorna på att investera cirka 500 miljoner euro i att utvidga produktionen, vilket också återspeglas på Forststyrelsen till exempel genom försäljning eller utarrendering av mark. Olika behov och mål samordnas genom att låta resultatområdena bereda utlåtandena tillsammans, varefter det resultatområde som ansvarar för ärendet i fråga ger utlåtandet.





# MÄNNISKOR

Vid Forststyrelsen värnar vi om en mångsidig arbetsplats och erbjuder likvärdiga tjänster samt handlar samstämmigt och effektivt.

---

Jämställdhet och likabehandling s. 60

Omsorg om personalen s. 61

Samekulturen s. 64





Välbefinnandet bland personalen och den kunskap som Forststyrelsens över 1 100 anställda företrädare är av största vikt för Forststyrelsens verksamhet. Forststyrelsens förnyade jämställdhets- och likabehandlingsplan främjar likabehandling och eliminerar diskriminering.



## MÄNNISKOR

# VI FRÄMJADE LIKABEHANDLING PÅ BRED FRONT

I enlighet med samhällsansvarspolitiken vill Forststyrelsen respektera de mänskliga rättigheterna samt säkerställa en rättvis och jämlik verksamhet och behandling av personalen, kunderna, samarbetspartnerna och intressentgrupperna. Forststyrelsen har arbetat för dessa mål på många sätt under 2019.

FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter är ett av de centrala elementen i samhällsansvarspolitiken. År 2019 bereddes en mer omfattande bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna, som inleds 2020.

År 2019 uppdaterade Forststyrelsen också innehållet i likabehandlingsplanen för samekulturen. I enlighet med målen i planen ökar Forststyrelsen personalens kunskap om och förståelse för samernas kultur och rättigheter.



## JÄMSTÄLLDHET OCH LIKABEHANDLING



# VI FÄRDIGSTÄLLDE DEN OMFATTANDE JÄMSTÄLLDHETS- OCH LIKABEHANDLINGSPLANEN

Som en del av programmet för samhällsansvar uppdaterade Forststyrelsen jämställdhets- och likabehandlingsplanen för 2019–2022. Planen är mer omfattande än den lagstadgade planen och innehåller omfattande flera element av samhällsansvar.

Genom planen främjar Forststyrelsen likabehandling och eliminerar diskriminering både som arbetsgivare och i tjänster som riktar sig till kunder, samarbetspartner, medborgare och intressentgrupper. I planen ingår dessutom riktlinjer för åtgärder som ska trygga likabehandlingen av samer.

Jämställdhets- och likabehandlingsplanen preciserar också Forststyrelsens uppförandekod. Med hjälp av planen säkerställer vi att samhällsansvarspolitikens riktlinjer om internationella anvisningar och principer, såsom FN:s handlingsplan för hållbar utveckling (Agenda 2030) och vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, förverkligas också i Forststyrelsens verksamhet.

## **MÖJLIGHET TILL ANONYM REKRYTERING TAS I BRUK**

I juni 2019 tog Forststyrelsen i bruk möjligheten till anonym rekrytering. Under året utnyttjade både Jakt- och fisketjänster och Fastighetsutveckling denna möjlighet när de anställde experter.

En anonym rekryteringsprocess främjar likabehandling genom att rikta den rekryterande chefens uppmärksamhet enbart till de sökandes kompetens och erfarenhet. De sökande väljs ut till intervju på basis av arbetserfarenhet, utbildning, språkkunskaper, annan kompetens samt en kort ansökningstext. Den rekryterande chefen får se den sökandes kontaktuppgifter först när han eller hon har antecknat beslutet om att bjuda in den sökande till intervju i systemet. Ålder, kön, etnisk bakgrund eller någon annan omständighet som är oväsentlig med tanke på valet kan således inte påverka rekryteringen. De sökande som inte går vidare i rekryteringsprocessen förblir anonyma.



## OMSORG OM PERSONALEN

# VI UPPDATERADE TJÄNSTER OCH SYSTEM I STOR UTSTRÄCKNING

Implementeringen av Forststyrelsens reviderade personalpolitik fortsatte. Enligt den nya jämställdhets- och likabehandlingsplanen justerade vi anställningsförmånerna för fast anställda och visstidsanställda så att de blev enhetliga. Dessutom övergick vi till elektroniska anställningsförmåner i fråga om lunch-, motions- och kulturförmåner.

Vi inledde arbetet med att förnya lönesystemet och det blir klart under 2020. Det nya lönesystemet kommer att innehålla en uppgiftsrelaterad lönedel och en lönedel som baserar sig på arbetsprestationen. År 2019 gjorde vi också en lönekartläggning enligt jämställdhetslagen, där vi utredde jämlikheten och jämställdheten mellan könen. I lönekartläggningen jämförde vi olika lönedelar enligt

kravnivå mellan män och kvinnor, och jämförelsen visade inte på några ogrundade löneskillnader.

Vi konkurrensutsatte företagshälsovården och utvidgade företagshälsovårdens servicekanaler till att omfatta såväl distansmottagningar till läkare och skötare som mer omfattande och flexibla mobiltjänster än tidigare. Under 2020 kommer vi att utveckla tjänsterna för psykisk hälsa genom att använda en digital företagspsykolog som förebyggande stöd för psykiskt välbefinnande samt för kortpsykoterapibesök.

Vi utvecklade chefsarbetet på många sätt med både interna och externa utbildningar. Bland annat deltog flera

av Forststyrelsens chefer i kurser vid Metsäalan Johtamisakatemia. Statens digitala inlärningsplattform eOp-piva lanserades för hela personalen. För att stärka hela personalens utveckling tillsattes en ny tjänst som chef för personalutvecklingen.



## OMSORG OM PERSONALEN

---

### **PERSONALUNDERSÖKNINGEN MÄTER PERSONALENS ENTUSIASM OCH PEKAR UT UTVECKLINGSOBJEKT**

Forststyrelsens personalpolitik grundar sig på de gemensamt fastställda värderingarna. Varje anställd får stöd för sin arbetsförmåga, kompetensutveckling, nöjdhet och arbetssäkerhet och vi säkerställer att allt fungerar bra i arbetskollegiet i hela koncernen.

Personalens nöjdhet och vad som bör förbättras på arbetsplatsen följs upp med en personalenkät som genomförs varje år. Resultatet för 2019 var på en rimlig nivå.

Stämningen bland personalen, det vill säga entusiasmen och energin, steg något jämfört med året innan och låg på en god medelnivå.

Den totala nöjdheten mättes med sex indikatorer. Teamets och personalens sammanhållning och chefens arbete

uppskattas och de får bättre betyg vid Forststyrelsen än i jämförelseorganisationerna, medan ledningens arbete och verksamhetens kundorientering inte når upp till jämförelseobjektens nivå. Personalen är i huvudsak nöjd med innehållet i det egna arbetet och med Forststyrelsen som arbetsgivare, och resultaten ligger på samma nivå som i andra sakkunnigorganisationer.

### **ARBETSSÄKERHETEN UTVECKLADES**

Vid Forststyrelsen handlar utvecklingen och prioriteringarna med anknytning till arbetssäkerheten till största delen om arbetet i terrängen. År 2019 gjorde vi arbetsplatsutredningar tillsammans med företagshälsovården vid hos planerare som arbetar i terrängen inom skogsbruket samt i baser som används av Naturtjänsters naturrövervakare. Dessutom gjordes utredningar på kontor och naturum.

Vi förbättrade riskhanteringen inom arbetarskyddet genom att utarbeta säkerhetsanvisningar för hur personalen ska arbeta och röra sig i vindkraftsparker samt beakta skogsbränder. Riskbedömningarna producerade också anvisningar för användning av helikopter vid byggande av lekbottnar för vandringsfisk samt för fiske med el.

År 2019 var antalet olycksfall i arbetet 41 (2018: 47), av vilka tio olycksfall inte medförde någon frånvaro från arbetet och fem olycksfall medförde fler än 30 frånvarodagar. Antalet förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall i arbetet var 362 och de minskade med nästan 40 procent jämfört med föregående år (2018: 586). Ett olycksfall skedde i samband med arbetsresa.





### PERSONAL 31.12.2019 (31.12.2018)

 pers.

1 130

(1 159)

ANTAL ANSTÄLLDA

974

(1 012)

ANTAL ANSTÄLLDA  
UTANFÖR HUVUDKONTORET

156

(147)

ANTAL ANSTÄLLDA  
VID HUVUDKONTORET

52

(50)

PERSONALENS  
MEDELÅLDER, ÅR

41

(47)

ARBETSOLYCKSFALL, GGR

364

(586)

ARBETSDAGAR SOM GÅTT  
FÖRLORADE PÅ GRUND AV  
ARBETSOLYCKSFALL, ST.

### DE BETRÄFFANDE ANTALET ANSTÄLLDA STÖRSTA VERKSAMHETSSTÄLLENA, PERS.

125

(129)

ROVANIEMI

73

(66)

ULEÅBORG

45

(43)

JYVÄSKYLÄ

33

(37)

IVALO

28

(27)

KUOPIO

88

(88)

FAST ANSTÄLLDA, %



12

(12)

VISSTIDSANSTÄLLDA, %

### KÖNSFÖRDELNINGEN BLAND PERSONALEN, %

34

(32)

KVINNOR, %



66

(68)

MÄN, %

FÖRSTSTYRELSEKONCERNEN

42

(45)

KVINNOR, %



58

(55)

MÄN, %

LEDNINGSGRUPPEN

38

(50)

KVINNOR, %



62

(50)

MÄN, %

STYRELSEN



## SAMEKULTUREN

# VI TRYGGAR FÖRUTSÄTTNINGARNA FÖR ATT UTÖVA SAMISK KULTUR

## VI TRYGGAR FÖRUTSÄTTNINGARNA FÖR ATT UTÖVA SAMISK KULTUR

Samernas hembygdsområde omfattar Enontekis, Enare och Utsjoki kommuner samt Lapplands renbeteslags område i Sodankylä. Forststyrelsen förvaltar 90 procent av området. Av detta är 72 procent skydds- och ödemarksområden som förvaltas av Naturtjänster och 13 procent naturahushållningsområden som förvaltas av Fastighetsutveckling. Skogsbruk Ab förvaltar 15 procent och cirka hälften av den arealen omfattas av skogsbruksverksamheten. År 2019 stod en tredjedel av detta område helt utanför skogsbruksverksamheten eller användes begränsat

för skogsbruk av hänsyn till den samiska kulturen. Skötseln, användningen och skyddet av naturresurser i Forststyrelsens besittning samordnas i området så att förutsättningarna för att utöva samekulturen tryggas. Forststyrelsen trygger samernas rätt att upprätthålla och utveckla sitt språk och sin kultur med hjälp av avtal och förhandlingar och genom att stöda kommunikation och kulturprojekt på samiska.

I enlighet med 9 § i sametingslagen förhandlar Forststyrelsen med Sametinget om alla vittsyftande och viktiga åtgärder som kan inverka på samernas ställning som ett urfolk.

År 2019 behandlade vi till exempel förnyandet av verksamhetsmodellen Akwé: Kon, som utarbetats tillsammans med sametinget, ett utvecklingsprojekt för planering av skötseln och användningen av naturskyddsområden, kvotbeslut som gäller fiske, jakt och terrängtrafik, skötsel- och användningsplanen för Malla naturreservat samt Forststyrelsens jämställdhets- och likabehandlingsplan.

Tryggandet av förutsättningarna för att utöva samisk kultur ingår också i Forststyrelsens årliga **rapport om de allmänna samhälleliga förpliktelserna**.



## SAMEKULTUREN



**Forststyrelsen ökade informationen om aktuella ärenden på samiska genom att publicera över 70 meddelanden på nordsamiska, enaresamiska eller skoltsamiska.**

**VI FRÄMJAR LIKABEHANDLING AV SAMERNA**

Som en del av jämställdhets- och likabehandlingsplanen som förnyades 2019 uppdaterade Forststyrelsen innehållet i likabehandlingsplanen som tryggar förutsättningarna för att utöva samekulturen.

I enlighet med målen i planen ökar Forststyrelsen personalens kunskap om och förståelse för samernas kultur och rättigheter. I synnerhet personal som arbetar inom samernas hembygdsområde eller med sameärenden uppmuntras att studera samiska, och språkutbildningen stöds i mån av möjlighet. Kunskaper i samiska och kännedom om samisk kultur räknas som merit vid rekrytering av personal enligt befattningsbeskrivningarna. För att trygga

den faktiska jämlikheten kan vi vid behov använda positiv särbehandling i en rekryteringssituation.

Vi utarbetar en egen naturresursplan för samernas hembygdsområde. I arbetsgruppen som utarbetar planen ingår representanter för regionala och lokala intressentgrupper inbjuds och gruppen använder verksamhetsmodellen Akwé: Kon. Vi följer upp verksamhetsmodellens funktion och utvecklar modellen vid behov.

Vi har berett utvecklingsprocessen för att samordna Forststyrelsens affärsverksamhet och renbeteslagen inom samernas hembygdsområde i samarbete med sametinget och skolternas byastämma. Forststyrelsen Skogsbruk Ab

verkar inom samernas hembygdsområde endast i områden som vi på förhand har nått samförstånd om med renbeteslaget.

År 2019 var FN:s internationella år för urfolksspråk. Forststyrelsen ökade informationen om aktuella ärenden genom att publicera över 70 meddelanden på nordsamiska, enaresamiska eller skoltsamiska. Skötsel- och användningsplanen för Vätsäri ödemarksområde samt tidningen Tuikki för fiskare publicerades på de tre samiska språken. Målet är att i framtiden förbättra både servicen på samiska och kommunikationen om aktuella ärenden.



## SAMEKULTUREN

---

### **KVOTBESLUTEN SOM GÄLLER FISKET FASTSTÄLLDES**

Kvotbesluten som gäller fisket uppdaterades efter ändringen av 10 § i lagen om fiske, som trädde i kraft i maj 2019. I slutet av året fastställde Forststyrelsen kvotbesluten som gäller fisket i sameområdet 2020–2022. Enligt dem har kommuninvånarna i Enontekis, Enare och Utsjoki rätt att lösa in ett personligt säsongstillstånd som berättigar till handredskapsfiske i älvmråden där lax och öring stiger. Tillståndet gäller områden i Tana älv, Näätämöjoki, Tuulomajoki och Paatsjoki samt i Torne älvs och Ounasjokis vattendrag, som är belägna i hemkommunen och tillhör staten.

### **FISKETILLSTÅNDSKVOTERNA ÖVERSKREDS PÅ GRUND AV ETT MÄNSKLIGT MISSTAG**

Sommaren 2019 överskreds fisketillståndskvoterna på grund av ett mänskligt misstag i två älvar i Utsjoki kommun. Till följd av ett fel i systemet för försäljning av tillstånd såldes dubbelt antal tillstånd till icke-ortsbor för fiske i Kuoppilasjoki (20 st.) och Vetsijoki (100 st.). Med anledning av fallet gick vi igenom processerna kring beredningen av tillståndsförsäljningen och preciserade de interna anvisningarna så att motsvarande fel inte ska uppstå i fortsättningen.

### **LAPPLANDS TINGSRÄTT GAV SITT BESLUT I ÄRENDET SOM GÄLLDE FISKE I VETSIJOKI OCH UTSJOKI**

Enligt Lapplands tingsrätt uppfyller de svarande samernas fiske utan fisketillstånd i Vetsijoki och utanför den tillåtna tidpunkten i Utsjoki inte brottsrekvisiten för olovligt fiske eller fiskeförseelse. Enligt tingsrätten hade inga godtagbara skäl till begränsning av den grundläggande rättigheten lagts fram. Åklagaren har beviljats besvärstillstånd i ärendet och behandlingen av ärendet fortsätter i högsta domstolen.





# SAMHÄLLE

Forststyrelsen ser på bästa tänkbara sätt till att den hållbara nyttan av statens marker och vattendrag ska sträcka sig över generationer, vilket stärker välbefinnandet och regionernas livskraft, samt samordnar förväntningarna på områdena på ett ansvarsfullt och interaktivt sätt.



Samordning och delaktiggörande s. 69

Arbete och livskraft för landskapen s.72

Välbefinnande och hälsa s. 81







I egenskap av stor markinnehavare har Forststyrelsen ett stort samhällsansvar i särskilt Norra och Östra Finland, där verksamheten har betydande inverkan på den regionala ekonomin. Företagare, vandrare, jägare och fiskare ger inkomster och arbetstillfällen i landskapen.

Forststyrelsen och samarbetspartnerna främja möjligheterna att röra sig i det fria och därigenom de hälsoeffekter som naturen ger. Målet är att inspirera människorna att röra sig och vistas i naturen oftare och längre.

## SAMHÄLLE

# ANSVARSFULL UTVECKLING AV NATURENS VÄRDE ÖVER GENERATIONER

Forststyrelsen utvecklar användningen av statens mark- och vattenegendom på ett ansvarsfullt sätt så att det gagnar hela samhället så mycket som möjligt nu och i framtiden. Med stöd av mångsidiga metoder för planering och delaktiggörande säkerställer vi att statens mark- och vattenområden används på ett hållbart sätt. Planeringen görs i nära växelverkan med intressentgrupperna.

Samordningen av Forststyrelsens allmänna samhällliga förpliktelser, verksamhetens resultat och andra mål kräver också planering av markanvändningen genom planläggning. Omsorgsfull planläggning höjer värdet på statens mark- och vattenegendom under hållbara former samt skapar förutsättningar för mångsidig bioekonomi och lokalt företagande. Under kommande år är målet att markanvändningslösningarna ska innehålla förslag till allt bättre metoder och åtgärder för att stävja klimatförändringen.



## SAMORDNING OCH DELAKTIGGÖRANDE

# NATURRESURSPLANEN FÖR LAPPLAND FÄRDIGSTÄLLDES

Naturresursplaneringen är ett viktigt verktyg för Forststyrelsen. Planerings sättet som involverar vida kretsar och bygger på samsarbetsmetoder är unikt bland de europeiska statliga skogsorganisationerna. Slutresultatet, det vill säga naturresursplanen, är ett handlingsprogram som styr all verksamheten vid Forststyrelsen på statens mark- och vattenområden som omfattas av planen under hela programperioden.

År 2019 färdigställdes **naturresursplanen** för Lappland söder om samernas hembygdsområde för 2019–2024. Utöver intressentgrupperna hade också medborgarna möjlighet att delta i naturresursplaneringen via en öppen webbenkät. I planen lyfte vi för första gången fram klimatsmart verksamhet som ett centralt tema. Denna

verksamhet styr såväl skogsbruket, skyddet och användningen för rekreatiönsändamål som turismen i området och genomför därmed Forststyrelsens klimatprogram.

I åtgärdsprogrammet för naturresursplanen för Lappland ingår också åtgärder som beaktar renskötseln. Forststyrelsen tryggar landskapsobjekt som är värdefulla för naturturism och rekreation samt verksamhetsområden och betesmarker som är viktiga för renskötseln genom att använda olika avverkningsmetoder och skogsbehandlingsmetoder på ett mångsidigt sätt.

Under 2020 är målet att inleda naturresursplaneringen för samernas hembygdsområde tillsammans med regionala och lokala intressentgrupper. För att trygga sam-



**Utöver intressentgrupperna hade också medborgarna möjlighet att delta i naturresursplaneringen via en öppen webbenkät.**

ernas jämlikhet kommer vi i planeringen att använda verksamhetsmodell Akwé: Kon, som uppdaterades 2019 i samarbete mellan Forststyrelsen och sametinget. Vi kommer att förhandla om planen i enlighet med 9 § i samsamingslagen.



## SAMORDNING OCH DELAKTIGGÖRANDE

# DET OMRÅDESEKOLOGISKA NÄTVERKET UPPDATERADES I SÖDRA FINLAND, KAJANALAND OCH ÖSTERBOTTEN

Den områdesekologiska planeringen har nära koppling till naturresursplaneringen. I den områdesekologiska planeringen vill vi säkerställa bevarandet av sådana särskilt viktiga livsmiljöer som det föreskrivs om i skogslagen och i naturvårdslagen samt främja möjligheterna för olika arter att sprida sig mellan skyddsområdena och naturobjekten i mångbruksskogarna. Det områdesekologiska nätverket hjälper till att samordna behov som gäller livsmiljöerna för vilt, landskapsvärdena, kulturobjekten och användningen för rekreatiönsändamål.

Under 2019 uppdaterades det områdesekologiska nätverket i Södra Finland, Kajanalands samt Mellersta och Norra Österbotten. Rapporterna blir klara under våren 2020.

## UPPDATERING AV NÄTVERKET I SAMARBETE MED MEDBORGARNA

Även medborgarna har haft möjlighet att delta i uppdateringen av det områdesekologiska nätverket. Vid evenemangen för allmänheten och i kartenkäterna fick vi till exempel cirka 800 tips om viktiga skogsobjekt i Södra Finland. Nästan 220 av dessa inkluderades i det områdesekologiska nätverket.



**Det områdesekologiska nätverket hjälper till att samordna behov som gäller livsmiljöerna för vilt, landskapsvärdena, kulturobjekten och användningen för rekreatiönsändamål.**



## SAMORDNING OCH DELAKTIGGÖRANDE

# SKÖTSEL- OCH ANVÄNDNINGSPLANEN KLAR FÖR HOSSA

Skötsel- och användningsplaner utarbetas för de natur- skydds-, ödemarks- och friluftsområden som förvaltas av Forststyrelsen samt för områdena i Natura 2000-nätverket. Med hjälp av planerna samordnar vi målen för naturvården, rekreationen och den övriga användningen för 10–15 år framåt.

År 2019 blev skötsel- och användningsplanen för Hossa nationalpark klar. Planeringen av Vätsäri ödemarksområde fortsatte och vi inledde uppdateringen av planerna i Noux nationalpark samt i Repovesi nationalpark och naturskyddsområdet Aarnikotka skog. Vi lämna-

de skötsel- och användningsplanen för Natura 2000-området Maakylä-Räyskälä till miljöministeriet för att fastställas.

Medborgarna och intressentgrupperna kan påverka planeringen av skötseln och användningen vid evenemang för allmänheten och i styrgrupper för planeringen samt genom att ge direkt respons och utlåtanden om planerna. Nationalparkerna har egna delegationer som fungerar som permanenta kanaler för samarbete och delaktiggörande.



**Med hjälp av skötsel- och användningsplanerna samordnar vi målen för naturvården, rekreationen och den övriga användningen för 10–15 år framåt.**



ARBETE OCH LIVSKRAFT FÖR LANDSKAPEN

# REGIONERNAS LIVSKRAFT STRÄCKER SIG ÖVER GENERATIONER

Den ekonomiska välfärd som Forststyrelsen genererar fördelas på olika aktörer i samhället i form av löner, arvodet, skatter, anskaffningar och utdelningar.

Forststyrelsen betalar 138,9 miljoner euro av resultatet för 2019 till staten. Merparten av resultatet härrörde från virkesförsäljning.

## AFFÄRSVERKSAMHETENS SATSNING PÅ SAMHÄLLET ÖKADE

I sin affärsverksamhet sörjer Forststyrelsen för att uppfylla de allmänna samhälleliga förpliktelserna som

föreskrivs i lagen om Forststyrelsen beträffande biologisk mångfald, rekreation, samekultur och renskötsel. År 2019 satsade vi 77,6 miljoner euro på dessa förpliktelser: Skogsbruk Ab:s andel uppgick till 75,1 miljoner euro och Fastighetsutvecklings andel till 2,5 miljoner euro. Ökningen jämfört med året innan var nästan 15 miljoner euro.

Varje år utarbetas en rapport om hur alla de allmänna samhälleliga förpliktelserna uppfyllts ([YYV-raportti, på finska](#)).

## AFFÄRSVERKSAMHETENS (FORSTSTYRELSEN SKOGSBRUK AB OCH FORSTSTYRELSEN FASTIGHETSUTVECKLING) SATSNING PÅ DE ALLMÄNNA SAMHÄLLELIGA FÖRPLIKTELSENA 2019 (2018)

mn €

55,5

(43,9)

BIOLOGISK  
MÅNGFALD

4,6

(4)

SAME-  
KULTUR

14,4

(12,5)

REKREATION

3,1

(2,8)

RENSKÖTSEL

77,6

(63,2)

TOTALT



## ARBETE OCH LIVSKRAFT FÖR LANDSKAPEN

**FORSTSTYRELSEN ARBETAR I LANDSKAPEN**

År 2019 hade Forststyrelsen över 1 100 anställda på 39 orter. Av dessa arbetade 86 procent utanför huvudstadsregionen. Av de löner som betalades till Forststyrelsens personal gick 80 procent till anställda utanför Nyland.

**ARBETE OCH VÄLBEFINNANDE FÖR TUSENTALS PERSONER**

Utöver verkets egen personal skapar Forststyrelsen selsättning också för lokala företagare. Forststyrelsen anlitar tjänster som tillhandahålls av privata företagare och stöder därmed entreprenörskapet särskilt på små orter. Forststyrelsen köper alla drivningsarbeten och virkestansporter samt en stor del av skogsbruket som tjänster av företagare inom branschen.

Vid upphandling av entreprenörtjänster följer vi lagstiftningen om offentlig upphandling. Huvudprinciperna i lagstiftningen är att främja en sund konkurrens och behandla företagarna jämlikt och utan diskriminering.

Serviceleverantörerna har också förbundit sig att följa Forststyrelsens uppförandekod för leverantörer (Supplier Code of Conduct), som främjar ansvarsfulla och etiska verksamhetssätt.

**LÖN SOM BETALATS TILL FORSTSTYRELSENS PERSONAL 2019 (2018)**

LÖN TILL PERSONALEN, EURO

**52 983 332**  
(52 019 224)

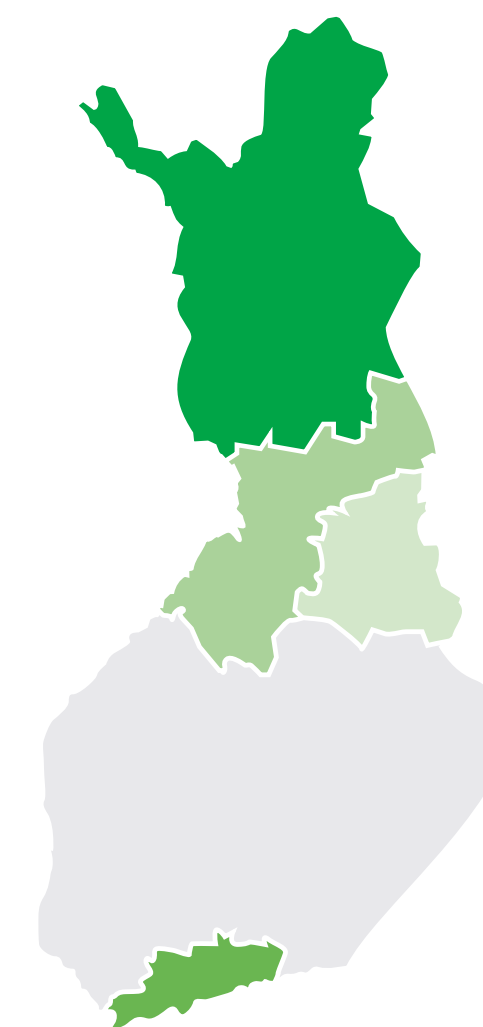
**LANDSKAP SOM MEST LÖN BETALDES TILL, EURO**

**13 912 869**  
(13 943 338)

LAPPLAND

**7 622 763**  
(7 488 312)

NORRA ÖSTERBOTTEN



**4 587 312**  
(4 615 941)

KAJANALAND

**10 246 507**  
(10 316 106)

NYLAND



## ARBETE OCH LIVSKRAFT FÖR LANDSKAPEN

**DEN TRÄRÅVARA SOM FORSTSTYRELSEN  
LEVERERAR HAR BETYDELSE FÖR  
DEN REGIONALA EKONOMIN OCH  
SAMHÄLLSEKONOMIN**

Finlands skogsindustri omsatte 32,7 miljarder euro 2018 och exportens värde var 13,2 miljarder euro. Forststyrelsens virke stod för cirka 2,7 miljarder euro (8 %) av skogsindustrins omsättning och dess andel av exportvärdet var cirka 1,1 miljarder euro (8 %). Av de 62 000 arbetstillfällena inom skogssektorn var 5 000 arbetstillfällen (8 %) baserade på trä som producerats i Forststyrelsens mångbruksskogar.\* Inklusive multiplikatoreffekter tillskapades cirka 11 000 arbetstillfällen.

\* Beräkningen grundar sig på statistiken för 2018 i Forststyrelsens **rapport om de allmänna samhällsliga förpliktelserna 2019**

\*\* Beräkningen grundar sig på uppgifter från 2018. För Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s del ändrades uppföljningen så att den grundar sig på omsättningen för Forststyrelsens förädling av trä.

**SYSSELSÄTTNINGSEFFEKTEN AV  
FORSTSTYRELSENS VERKSAMHET SAMT  
ANTALET FÖRETAG OCH AVTAL 2019 (2018)**

Arbetstillfällena inom skogssektorn som uppkommit i mångbruksskogarna, åv*	5 000 (5 000)
Sysselsättningseffekt på den regionala ekonomin av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden, åv	2 593 (2 868)
Sysselsättningseffekt på den regionala ekonomin av jakt- och fiskekunderna, åv	253 (240)
Sysselsatta företag i skogsbranschen, st.	400 (400)
Gällande samarbetsavtal med turistföretag i skyddsområdena, st.	675 (652)
Gällande samarbetsavtal med turistföretag i mångbruksskogarna, st.	800 (800)

**EKONOMISK VÄLFÄRD 2019 (2018)**

Vinstutdelning till staten, miljoner euro	138,9 (102,9)
Lön till personalen, euro	52 983 332 (52 019 224)
Landskap som mest lön betalades till, euro	
Lappland	13 912 869 (13 943 338)
Nyland	10 246 507 (10 316 106)
Norra Österbotten	7 622 763 (7 488 312)
Kajanaland	4 587 312 (4 615 941)
Affärsverksamhetens (Forststyrelsen Skogsbruk Ab och Forststyrelsen Fastighetsutveckling) effekter för samhällsekonomin via värdekedjorna, miljoner euro **	2 800 (2 500)
Totala inkomsteffekter på den lokala ekonomin av besökarna i skyddsområden, miljoner euro	322 (290)
Totala inkomsteffekter på den lokala ekonomin av jakt- och fiskekunderna, miljoner euro	47 (44,1)



## ARBETE OCH LIVSKRAFT FÖR LANDSKAPEN

# ANTALET BESÖKARE I NATIONALPARKERNA OCH EFFEKTERNA PÅ DEN LOKALA EKONOMIN ÖKADE

Antalet besökare i nationalparkerna och de andra betydande utflyktsmålen ökade 2019. Antalet besökare i nationalparkerna ökade med två procent jämfört med 2018 och uppgick till 3,22 miljoner besök. I statens strövområden var antalet besökare 274 000 och ökningen var fyra procent. Totalt hade nationalparkerna, statens strövområden och andra skyddsområden och utflyktsmål som förvaltas av Forststyrelsen och har ett betydande rekreativvärde samt naturummen mer än åtta miljoner besökare.

De totala inkomst- och sysselsättningseffekterna av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och andra skyddsområden och utflyktsmål som är viktiga

rekreativsmål uppgick till 322 miljoner euro och 2 593 årsverken 2019. \*\*\* Besökarna i nationalparkerna tillförde närregionerna 219 miljoner euro, vilket är sju miljoner euro mer än 2018.

De nationalparker som hade den största effekten på den lokala ekonomin 2019 var Pallas-Yllästunturi nationalpark (63,1 miljoner euro), Urho Kekkonens nationalpark (40,5 miljoner euro), Koli nationalpark (19,5 miljoner euro), Oulanka nationalpark (18,2 miljoner euro) och Pyhä-Luosto nationalpark (15,3 miljoner euro).

Fiskarna och jägarna hade också en betydande effekt på den regionala ekonomin. Mest gynnades de regionala ekonomierna i Östra och Norra Finland. De totala inkomst- och sysselsättningseffekterna av jakt- och fiskeskatterna var 46,7 miljoner euro och 253 årsverken.

\*\*\* Beräknat med en metod som Forststyrelsen Naturtjänster och Naturresursinstitutet tagit fram. Beskrivning av metoden (på finska): [www.metsa.fi/suojelualueetjapaikallistalous](http://www.metsa.fi/suojelualueetjapaikallistalous) »



## ARBETE OCH LIVSKRAFT FÖR LANDSKAPEN



## Åren 2018–2019 utvecklade vi turismtjänsterna både i terrängen och på nätet.

### FÖRUTSÄTTNINGARNA FÖR HÅLLBAR TURISM FÖRBÄTTRADES

Åren 2018–2019 utvecklade vi turismtjänsterna både i terrängen och på nätet. Till exempel i Rokua och Syöte nationalparker samt vid utflyktsmålen i Aulanko och på Skanslandet förbättrade vi servicekonstruktionernas hållbarhet och tillgänglighet för att kunna betjäna kunderna allt bättre året om. Vi slutför de återstående finslipningsarbetena under 2020.

I hotellet och naturumet i Koli nationalpark ersatte vi oljeuppvärmningen med jordvärme samt luft- och vattenvärmepumpar. Moderniseringen ger betydande besparingar i uppvärmningskostnaderna. I Repovesi nationalpark

förbättrade vi infrastrukturen för naturturismen så att den motsvarade användningstrycket från den stora volymen besökare, bland annat genom att övergå från komposttoaletter till toaletter med sugtank.

Trappan på Saanatunturi blev klar i september. Trappan är ett viktigt pilotprojekt för stenbyggande, där en förlängning av naturkonstruktionernas livscykel och hållbarhet varit centrala mål.

I webbtjänsten Utinaturen.fi förbättrades tillgängligheten, mobilanvändningen och turismföretagens synlighet så att webbplatsen i allt högre grad inspirerar till utflykter i naturen och till att ta ansvar när man rör sig i skog och mark.

Karttjänsten Utflyktskarta.fi förnyades helt och hållet.

År 2019 förberedde vi också arbetet med att ta fram ett system för respons angående terrängen. Målet är att Jakt- och fisktjänsters och Naturtjänsters kunder och samarbetsföretagare ska kunna lämna mer interaktiv respons i realtid. I systemet strävar vi efter att utnyttja resultaten av Forststyrelsens pilotprojekt Retkikompassi, som blev klara i början av 2020. Retkikompassi är en social karttjänst där användarna kan lägga till observationer och information om objekt i skog och mark.





**CASE:**



ARBETE OCH LIVSKRAFT FÖR LANDSKAPEN

# PLANLÄGGNING OCH PROJEKTUTVECKLING HÖJER VÄRDET PÅ MARKEN

Forststyrelsen planerar aktivt sina områden med egna planprojekt, men är också delaktig i många landskaps- och generalplaner i egenskap av markägare. I våra egna planer prioriterar vi turistcentrumens detaljplaner – i synnerhet skidcentrumen i Norra Finland, stranddetaljplanerna i strandområden och till viss del detaljplanerna i närområdena kring tätorter.

För de kommande årens planläggningsbehov pågår en förbättring av förutsättningarna för affärsverksamhet i statens strövområden. I det första skedet utarbetar vi översiktsplaner för strövområdena i samarbete med olika intressentgrupper. Dessa planer ligger till grund för kommande general- och detaljplaner. **Översiktsplanen** för Ruunaa strövområde blev klar 2019.

## PROJEKTUTVECKLINGEN AV VINDKRAFTSOMRÅDEN GER LÖSNINGAR FÖR ATT STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN

Forststyrelsens mål är att göra det möjligt att effektivt utnyttja statens områden för vindkraft, dock med hänsyn till andra markanvändningsbehov och miljövärden, samt att samtidigt aktivt delta i arbetet med att uppnå Finlands klimatmål. Forststyrelsen utvecklar statens områden så att de lämpar sig för vindkraftsverksamhet och arrenderar ut dem till aktörer inom branschen på basis av konkurrensutsättning.

Affären som gällde Korkeakangas vindpark i Karstula slutfördes 2019. Nio vindkraftverk kommer att byggas på Korkeakangas och vindparkens sammanlagda effekt kommer att vara cirka 43 megawatt.



**Forststyrelsen har deltagit i utvecklingen av mer än tio procent av den vindkraftskapacitet som installerats i Finland före början av 2019.**

Google meddelade i oktober 2019 att de köper 60 procent av den el som produceras av Piiparinmäki vindkraftspark, som Forststyrelsen utvecklat i Pyhäntä kommun och Kajana stads områden. I sin helhet producerar vindkraftsparken ny grön energi för Finlands elnät med en nominell effekt på 211 MW. När den står klar kommer Piiparinmäki vindkraftspark att vara Finlands största vindkraftspark.





**CASE:**



## ARBETE OCH LIVSKRAFT FÖR LANDSKAPEN

---

### JÄMN EFTERFRÅGAN PÅ TOMTER FÖR TURISM

År 2019 sålde Forststyrelsen totalt 113 tomter. Vi arrenderade ut 33 nya tomter. Efterfrågan på tomter för turism är livlig i Lappland, särskilt i trakten kring Saariselkä. Sommaren 2019 ingick Forststyrelsen ett avtal med ett turismföretag om försäljning av 24 tomter i Saariselkä under de kommande fem åren.

År 2020 börjar Forststyrelsen göra upp översiktsplaner för tre statliga strövområden. Översiktsplanerna ligger till grund för kommande general- och detaljplaner, som för sin del förbättrar förutsättningarna för affärsverksamhet i strövområdena.

### MER FÖRVÄRV ÄN FÖRSÄLJNING AV MARK

Forststyrelsens markförvärv och markförsäljning regleras enligt jord- och skogsbruksministeriets resultatstyrning. Om man ser till markarealens omfattning köper Forststyrelsen mest mark för Försvarmaktens och Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s behov.

År 2019 förvärvade vi cirka 1 600 hektar mark för dessa ändamål. Förvärv gjordes också för fröplantagernas (65 ha) och naturvårdens behov (80 ha). Cirka 400 hektar skogsmark såldes. Eftersom de sålda objekten i huvudsak var mindre separata skiften förbättrade försäljningen fastighetsstrukturen på statens markområden.



**Efterfrågan på tomter för turism ökar i Lappland, särskilt i trakten kring Saariselkä.**



## VÄLBEFINNANDE OCH HÄLSA

# NATUREN EN KÄLLA TILL VÄLBEFINNANDE

Forststyrelsen och samarbetspartnerna främjar möjligheterna att röra sig i det fria. Målet är att inspirera människorna att röra sig och vistas i naturen oftare och längre. De som rör sig i naturen upplever att besöken i mångbruksskogarna och nationalparkerna ger betydande positiva effekter för hälsan och välbefinnandet.

I samband med utredningarna av väganvändningen i mångbruksskogarna uppskattade besökarna också att effekterna för hälsan och välbefinnandet samt den förbättrade psykiska och fysiska konditionen motsvarade cirka 200–300 euro per besök. Enligt besökarenkäterna

upplevde 87 procent av de som besökte skyddsobjekt och historiska objekt att besöket gav ganska eller mycket stora effekter för hälsan och välbefinnandet. Besökarna uppskattade fördelarna för hälsan och välbefinnandet av ett besök motsvarade cirka 100 euro.

Jägare och fiskare tillbringade totalt nästan två miljoner dagar i statens områden. Merparten jagade eller fiskade med stöd av avgiftsfria rättigheter: genom att pilka, meta eller jaga i sin egen hemkommun i Norra Finland. Jägare och fiskare som köpt jakt- eller fisketillstånd av Forststyrelsen jagade och fiskade i statens områden nästan en



**I Forststyrelsens mångbruksskogar finns 36 000 kilometer skogsvägar som är öppna för alla.**

halv miljon dagar. Enligt en uppföljningsenkät upplevde nio av tio jägare och åtta av tio fiskare att jakt- eller fisketuren förbättrat deras välbefinnande.

Kundnöjdheten för tjänsterna i skydds- och strövområdena samt vid de historiska objekten och i naturumen har hållits på en hög nivå och låg i fjol på 4,38 på skalan 1–5.



## VÄLBEFINNANDE OCH HÄLSA

**MÅNGSIDIGA MÖJLIGHETER TILL MOTION**

Statens marker erbjuder mångsidiga möjligheter till motion. Vid sidan om traditionell vandring, paddling och skidåkning har nya aktiviteter, såsom terrängcykling, stiglöpning och långfärdsskridskoåkning, blivit populära i nationalparker och andra skyddsområden. Exempelvis enligt en besökarundersökning gjord i Koli 2019 rörde sig kunderna mer än en miljon kilometer i nationalparken med enbart muskelkraft. Möjligheterna att ägna sig åt hobbyer och motionera öppnar dörrar till exempel för barn och unga vars kontakt med naturen håller på att formas.

Användningen av mångbruksskogarna för rekreativ ändamål är inriktad i synnerhet på jakt, bärplockning och friluftsliv. Andra nyttoeffekter som besökarna lyfte fram är naturobservation, fiske och utevistelse med hundar.

Inom ramen för projektet **Mer motion från naturen**, som avslutades 2019, moderniserade vi Tavastlands naturum till Finlands första centrum för naturmotion för barn och unga, vars syfte är att locka barn och unga ut i naturen. Vi skapade också en verksamhetsmodell för att få barn och unga att röra sig mer i naturen, som väckt intresse även på internationell nivå.

**KUNDNÖJDHET OCH EFFEKTER  
FÖR VÄLBEFINNANDET 2019 (2018),  
SKALA 1-5****4,21**  
(4,14)KUNDNÖJDHETEN BLAND KUNDER SOM BESÖKTE  
NATURUMEN, ANVÄNDE TERRÄNGSERVICEN OCH  
SKAFFADE TILLSTÅND**4,35**  
(4,37)UPPLEVDA EFFEKTER FÖR HÄLSAN OCH  
VÄLBEFINNANDET I SKYDDSOMRÅDEN  
OCH VID HISTORISKA OBJEKT (SOCIALA,  
PSYKISKA OCH FYSISKA)**200-300**  
(200-300)UPPLEVDA EFFEKTER FÖR HÄLSAN OCH  
VÄLBEFINNANDET I MÅNGBRUKSSKOGAR,  
EURO/BESÖK



## VÄLBEFINNANDE OCH HÄLSA

---

### LIKVÄRDIGA NATURUPPLEVELSER

Ungefär en miljon finländare är i behov av anpassad motion antingen hela tiden eller tillfälligt. En skada eller sjukdom kan inverka betydligt på en persons möjligheter att motionera. År 2019 ordnade vi i samarbete med Anpassad Motion SoveLi rf servicedesigntillfällen med olika betoningar och teman för regionala aktörer på olika naturmotionsställen, inom ramen för projektet **Stigen till naturen**.

Med hjälp av meningsfull aktivitet i naturmiljö kan vi också öka välbefinnandet och delaktigheten för personer som löper risk för att marginaliseras. År 2019 deltog Forststyrelsen i ett **projekt som leddes av yrkeshögskolan Lapin ammattikorkeakoulu**, som under perioden 2018–2020 utvecklar permanenta samarbetsmodeller mellan rehabiliteringsaktörerna och de instanser som ansvarar för naturmiljön.

### UPPFÖLJNING AV REKREATIONSNYTTAN VIKTIG FÖR UTVECKLINGEN AV TJÄNSTER

Forststyrelsen har utvecklat uppföljningen av rekreativnyttan i samband med naturresursplanen för Lappland genom att pilottesta hur mobilnätdata används i uppföljningen av antalet besök i mångbruksskogarna i området Ylläs-Levi-Olos samt Pallas-Yllästunturi nationalpark. Mobilnätdata ger information om hur besökare i områdena rör sig utifrån anonymiserad information från mobilnätet.

Pilotprojektet som genomfördes 2019 producerade dagliga lokaliseringsanalyser under två veckor på vintern, våren, sommaren och hösten 2018. Utifrån resultaten analyserade vi besökarantalet och variationen i de olika delarna av området under olika veckodagar och årstider. År 2020 vidareutvecklar vi metoden för att utreda antalet besökare i mångbruksskogarna.

### VI UTVECKLAR EN NY TYP AV SOCIAL KARTTJÄNST

År 2019 genomförde Forststyrelsen ett pilotprojekt med en ny typ av social karttjänst i Evois och Ruunaa strövområden. Syftet med tjänsten är att öppna Forststyrelsens geografiska information tillsammans med de sociala mediernas egenskaper och göra informationen tillgänglig för alla som rör sig i skogen. Med hjälp av karttjänsten Retkikompassi kan användarna ge Forststyrelsen eller de regionala företagarna respons på användningen och utvecklingen av samt verksamheten i områdena. Via tjänsten kan användarna också dela med sig av sina naturupplevelser och erfarenheter av besök i statens strövområden.

Den nya tjänsten svarar på de offentliga aktörernas ökade digitalisering, publicering av öppna data och ökade dialog med medborgarna. De uppgifter som sparats i tjänsten kommer senare att publiceras som öppna data. Arbetet med att utveckla karttjänsten Retkikompassi fortsätter under 2020.



## VÄLBEFINNANDE OCH HÄLSA

## FRIVILLIGVERKSAMHET 2019

117

EVENEMANG INOM  
FRIVILLIGVERKSAMHETEN, ANTAL

2 091

FRIVILLIGARBETARE,  
ANTAL

16

FRIVILLIGARBETARNAS  
INSATS, ÄV**BRA FÖR MÄNNISKAN OCH NATUREN**

Forststyrelsens nationalparker och andra skyddsområden erbjuder möjligheter till frivilligverksamhet runt om i Finland. De vanligaste frivilligaktiviteterna är att naturintresserade deltar i artobservationer eller talkoläger där de vårdar kulturlandskap genom slåtter och röjning. Jakt- och fiskefostran för barn och unga stöds också med frivilliga insatser.

År 2019 deltog de frivilliga mest i natur- och kulturarvsvård samt i uppföljning och skötsel av arter. I synnerhet de frivilliga som arbetade med uppföljning och skötsel av arter satsade många timmar på arbetet. Deras uppgifter inkluderade bland annat inventering av fjällräv och

uppföljning av flera olika fågelarter. År 2020 är målet att utarbeta en objektbank där Forststyrelsens samarbetspartner och kunder kan hitta de frivilliga åtgärder som erbjuds.

**JAKT- OCH FISKETRADITIONEN STRÄCKER SIG ÖVER GENERATIONER**

Jakt- och fisketraditionen sträcker sig över generationer med hjälp av vildmarksfadder verksamheten och programmet Vildmarkspasset för skolelever. År 2019 utbildade vi nya vildmarksfaddrar på olika håll i Finland. Ett tecken på att jakt och fiske intresserade framför allt skolorna var att många lärare beställde Forststyrelsens fisketidning Tuikki

till sina skolor. Beträffande vildmarksfaddrarnas arbete konstaterade vi att arbetet också i framtiden ska fokusera på att stödja grundskoleundervisningen.

Under Spödagen får minderåriga fiska gratis vid flera av Forststyrelsens fiskeställen. År 2019 firades Spödagens 10-årsjubileum, vilket ledde till att evenemang under dagen sändes direkt i sociala medier från flera olika ställen. Spödagen fick ett systerevenemang i Pilkdagen, som ordnas på vintern under sportlovsveckorna. Totalt deltog 1 500 barn och unga med familjer i Spödagen och Pilkdagen. År 2020 uppmuntrar vi barnen att inleda sommarlovet med att fiska tillsammans med kompisar på Spödagen i juni.





# FÖRVALTNING OCH LEDNING

Forststyrelsens goda förvaltningssed främjar  
öppenhet och transparens på ett sätt som stöder  
Forststyrelsens konkurrensförmåga och framgång  
samt samarbetet med olika intressentgrupper.



Forststyrelsen ansvarar för ägarstyrningen av sina dotterbolag och intressebolag enligt bestämmelserna i lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning. Forststyrelsens styrelse fastställer principerna för god förvaltningssed som dotterbolagen ska iaktta. De politikprogram som fastställts för Forststyrelsen gäller hela Forststyrelsen, även dotterbolagen.

Forststyrelsen uppfyller i stor utsträckning kraven. Utöver lagar och författningar säkerställer vi också att verksamheten är etisk och ansvarsfull. Vi följer regelbundet upp Forststyrelsens uppförandekod och verksamheten i enlighet med värderingarna, med ständig utveckling som mål.

## FÖRVALTNING OCH LEDNING

---

# FORSTSTYRELSEN LEDS SOM EN HELHET

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk som leds och utvecklas som en helhet med beaktande av den allmänna uppgiften, lagstiftningen om Forststyrelsen och de offentliga förvaltningsuppgifternas särställning. Forststyrelsens verksamhet styrs av Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer samt Forststyrelsens strategi, arbetsordning och politik.

Varje år godkänner riksdagen de viktigaste målen för Forststyrelsens verksamhet i samband med behandlingen av statsbudgeten. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för resultatstyrningen av Forststyrelsen. När det gäller de offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar miljöministeriet och jord- och skogsbruksministeriet för resultatstyrningen inom sitt förvaltningsområde. De offentliga förvaltningsuppgifterna sköts separat från affärsverksamheten och de finansieras med medel ur statens budget samt med avgifter och inkomster från skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna.



## LEDNINGSPRINCIPER



## Verksamheten och samarbetet i regionerna stärks med regionala ledningsgrupper som är verksamma i Lappland, Österbotten-Kajanaland och Södra Finland.

Forststyrelsens styrelse har hand om Forststyrelsens strategiska ledning och dess förvaltning och ser till att verksamheten ordnas på behörigt sätt. Statsrådet tillsätter styrelsemedlemmarna för högst tre år i sänder.

En av statsrådet utsedd verkställande direktör, som har titeln generaldirektör, leder och utvecklar Forststyrelsens verksamhet och verkställer styrelsens beslut. Verkställande direktören har vidare hand om den operativa ledningen av Forststyrelsen och övervakar att bokföringen är förenlig med lag och att kapitalförvaltningen har ordnats på ett tillförlitligt sätt.

Naturtjänstdirektören ansvarar för Forststyrelsens enhet offentliga förvaltningstjänster. Jakt- och fiskedirektören an-

svarar för de offentliga förvaltningstjänsterna i anslutning till jakt och fiske samt för jakt- och fiskeövervakningen.

De ärenden som ska läggas fram för styrelsen bereds i regel av ledningsgruppen, som biträder generaldirektören och behandlar av generaldirektören tilldelade ärenden. Generaldirektören beslutar om ledningsgruppen sammansättning och är ordförande för gruppen.

Verksamheten och samarbetet i regionerna stärks med regionala ledningsgrupper som är verksamma i Lappland, Österbotten-Kajanaland och Södra Finland. De regionala ledningsgrupperna har i uppgift att säkerställa Forststyrelsens övergripande intresse och synergieffekterna samt kontakten mellan enheterna. Dessutom skapar lednings-

grupperna enhetliga ställningstaganden för Forststyrelsen och säkerställer att den regionala aspekten beaktas i utlåtanden som hanteras centraliserat. De regionala ledningsgrupperna rapporterar både till Forststyrelsen och till ledningsgrupperna för resultatenheterna.

### INTERN REVISION

Generaldirektören svarar för ordnandet av den interna revisionen. Styrelsen godkänner årsplanen för den interna revisionen. Riskhanteringschefen har hand om planeringen, anskaffningen och uppföljningen av granskningsåtgärderna som stöd för styrelsens revisionsutskott. Den interna revisionen rapporterar till styrelsen och generaldirektören och får sina uppdrag av dem.



## RISKHANTERING

# EN LYCKAD RISKHANTERING HJÄLPER OSS ATT NÅ MÅLEN

Forststyrelsens riskhantering är en väsentlig del av ledningen och beslutsfattandet. För att uppnå Forststyrelsens mål krävs att vi lyckas med riskhanteringen.

Forststyrelsens riskhantering har som mål att

- säkerställa att vi når de uppställda målen
- säkerställa att vi uppfyller våra lagstadgade uppgifter
- säkerställa kontinuiteten i verksamheten samt
- arbeta för att vi utnyttjar möjligheter och produktionspotential effektivt på en risknivå som är ändamålsenlig för varje verksamhet

Vi hanterar riskerna med anknytning till samhällsansvaret som en del av Forststyrelsens riskhanteringsprocess. Vi har fäst större uppmärksamhet än tidigare vid att iden-

tifiera risker med anknytning till vårt samhällsansvar. Vi beaktar riskerna med anknytning till samhällsansvaret i all riskhantering och de inkluderas i riskrapporterna.

## RISKHANTERINGEN 2019

Vi utvecklade riskhanteringsprocessen genom att ta i bruk workshoppar i riskhantering på ledningsgruppsnivå. I dessa har vi strävat efter att identifiera och analysera de centrala riskfaktorerna med anknytning till de olika resultatområdenas verksamhet och samhällsansvar samt deras riskhanteringsåtgärder. Gruppen för samhällsansvar granskar dessutom riskerna med anknytning till samhällsansvaret i verksamheten.

I början av året tog Forststyrelsen i bruk en anonym kanal för anmälningar. Med hjälp av kanalen kan vem som helst

anmäla misstankar om felaktigt förfarande som berör Forststyrelsens verksamhet eller andra missförhållanden i anslutning till ansvarsfull verksamhet. Under det första året lämnades cirka 30 anmälningar via kanalen angående olika delområden av Forststyrelsens verksamhet. Trots att det i en stor del av fallen efter en utredning framgick att verksamheten inte strider mot lagar, god sed eller anvisningar, fick vi via kanalen också anmälningar om fall av missbruk som gällde bland annat osakligt beteende och missbruk av arbetsgivarens medel. Alla anmälningar som lämnats via kanalen för anmälningar har behandlats och fall av missbruk har åtgärdats. Samhällsdebatten om nivån på användningen av skogarna, skogsbehandlingsmetoderna och skogarnas inverkan på klimatet var fortsatt livlig och påverkade också förväntningarna på Forststyrelsen och verksamhetens acceptabilitet.



## RISKHANTERING



**I början av året tog Forststyrelsen i bruk en anonym kanal för anmälningar. Med hjälp av kanalen kan vem som helst anmäla misstankar om felaktigt förfarande som berör Forststyrelsens verksamhet eller andra missförhållanden i anslutning till ansvarsfull verksamhet.**

Vi beaktar klimatförändringens inverkan och anpassningen till den i planeringen av verksamheten. Klimatförändringen ökar risken för svamp-, insekt- och stormskador i skogarna och medför utmaningar för virkesdrivningen. År 2019 påverkades Forststyrelsens skogsbruksverksamhet av de omfattande insektskadorna i Centraleuropa och den allmänna konjunkturutvecklingen. Insektskadorna i Centraleuropa ökade utbudet av virke och påverkade också efterfrågan och priset på inhemskt virke.

År 2019 härjade inga omfattande skogsbränder på statens marker. En del mindre bränder bröt ut, men de upptäcktes i tid. Forststyrelsens personal assisterade brandskyddsmyndigheterna och skötte efterbevakningen av objekten.

De varierande väderleksförhållandena och det ökande antalet besökare påverkar också Naturtjänsters verksamhet och vistelsen i terrängen. Tack vare statens budgettillägg kan vi minska reparationsskulden för utflyktsmålen och förbättra säkerheten för besökarna. Forststyrelsen strävar ständigt efter att utveckla kundsäkerheten.

Riskerna med anknytning till datasystem och dataskydd har blivit vanligare och vi har förberett oss på dem som en del av riskhanteringen. Forststyrelsen har också utbildat sin personal för verksamhet enligt EU:s dataskyddsförordning.



## ERSÄTTNINGSSYSTEMET

# RÄTTVISA OCH MOTIVERANDE ERSÄTTNINGAR

Forststyrelsens ersättningspolitik styrs av statsrådets principbeslut om statens ägarpolitik och av Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer 2016–2020. Enligt riktlinjerna ska ersättningarna vara rättvisa och motivera personalen. Under 2020 kommer vi att uppdatera de ägarpolitiska riktlinjerna och i samband med dessa också ersättningspolitiken.

Ersättningarna grundar sig på målen i Forststyrelsens strategi och bidrar till att styra koncernens verksamhet i den önskade riktningen. Forststyrelsen och dess dotterbolag jämställs vid ersättningarna med statsägda, kommersiellt drivna icke-noterade bolag.

Arvoden till Forststyrelsens styrelse fastställs av jord- och skogsbruksministeriet. Forststyrelsens styrelse eller

ledning har inga förmåner som avviker från sedvanliga anställningsförmåner eller några tilläggs pensionsarrangemang.

Personalen, ledningen inbegripen, omfattas av modellen med resultatpremier. Resultatpremiesystemet följer de allmänna riktlinjerna som fastställts för statens ägarstyrning. Styrelsen beslutar om resultatpremiesystemet, målen och de årliga resultatpremierna.

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till sammanlagt 502 892 euro under räkenskapsperioden (2018: 431 271). Till förre generaldirektören Pentti Hyttinen betalades också 104 600 euro i avgångsbidrag.

## ARVODEN TILL MEDLEMMAR AV FORSTSTYRELSENS STYRELSE OCH UTSKOTTENS ORDFÖRANDE

Arvoden till styrelsens ordförande, vice ordförande och övriga medlemmar från och med 1.6.2016. Månads- och mötesarvodena är beskattningsbar inkomst.

År 2019 höll styrelsen 14 möten. Närvaroprocenten vid styrelsemötena var 95,5 procent. Revisionsutskottet sammanträdde 8 gånger, utnämnings- och arvodesutskottet 5 gånger.

Forststyrelsens styrelse	Arvoden
Ordförande	2 000 euro/mån + 600 euro/möte
Vice ordförande	1 300 euro/mån + 300 euro/möte
Övriga styrelsemedlemmar	1 150 euro/mån + 300 euro/möte

Utskotten	Arvoden
Revisionsutskottets ordförande	1 300 euro/mån + 600 euro/möte
Utnämnings- och arvodesutskottets ordförande	1 300 euro/mån + 600 euro/möte



# LEDNINGSGRUPPEN

Generaldirektören assisteras av ledningsgruppen i ledningen av affärsverket. Medlemmar i ledningsgruppen är utsedda av verkställande direktören. Ledningsgruppen består av affärsenheternas direktörer, direktören för Offentliga förvaltningsuppgifter och koncernenheternas direktörer.



Biträdande direktör  
**SAMULI SILLMAN**  
Naturtjänster



Dataadministrationsdirektör  
**ANNA-LEENA RUUTH**



Utvecklingsdirektör  
**TAPIO POUTA**



Kommunikationsdirektör  
**TERHI KOIPIJÄRVI**



Verkställande direktör  
**JUSSI KUMPULA**  
Forststyrelsen Skogsbruk Ab



Jakt- och fiskedirektör  
**JUKKA BISI**  
Jakt- och fisketjänster



Ekonomidirektör  
**HELI LEHTONEN**



Naturtjänstdirektör  
**TIMO TANNINEN**  
Naturtjänster



Generaldirektör  
**JUHA S. NIEMELÄ**  
(från 1.1.2020)



Direktör för juridiska ärenden  
**SUSANNA OIKARINEN**



Direktör  
**TUOMAS HALLENBERG**  
Fastighetsutveckling  
(tf generaldirektör 26.9–31.12.2019)



Personaldirektör  
**TERHI VIIES**



# STYRELSEN

Statsrådet utser en styrelse för affärsverket för högst tre år i taget. Av styrelsemedlemmarna utses en från jord- och skogsbruksministeriet, en från miljöministeriet och en från Lappland. En av styrelsens medlemmar ska företräda affärsverkets personal och vara anställd hos affärsverket.

Statsrådet har utsett Forststyrelsens styrelse för perioden 1.4.2019–31.3.2022.

**PEKKA HAUTALA**

Medlem  
Tillsynsman,  
Representant för  
Forststyrelsens personal  
JHL:s huvudförtroendeman  
Styrelsemedlem  
sedan 2019

**LIISA TYRVÄINEN**

Medlem  
Forskningsprofessor,  
Naturresursinstitutet  
Styrelsemedlem  
sedan 2016

**TIMO LAITINEN**

Ordförande  
Generaldirektör, Statskontoret  
Styrelsemedlem  
sedan 2016

**HELENA SÄTERI**

Medlem  
Diplomingenjör  
Styrelsemedlem  
sedan 2015

**SIMO RUNDGREN**

Medlem  
Representant för  
regionerna, Kolari  
Teologie magister  
Styrelsemedlem  
sedan 2016

**KAI KAATRA**

Vice ordförande  
Vattenförvaltningsdirektör,  
jord- och skogsbruks-  
ministeriet  
Styrelsemedlem  
sedan 2014

**JUSSI SAUKKONEN**

Medlem  
Ordförande för  
Forststyrelsens  
revisionsutskott  
Ekonomi-, utvecklings och  
HR-direktör, Isku-Yhtymä Oy  
Styrelsemedlem sedan  
2019

**JOHANNA IKÄHEIMO**

Medlem  
Styrelseordförande,  
Lappset Group Oy  
Perheyrittysten liitto, styrelsemedlem  
Arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma,  
styrelsemedlem  
FEPI – Federation of European Play  
Industry, ordförande  
Delegationen för Lapplands  
högskolekoncern,  
ordförande  
Styrelsemedlem sedan 2016



## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

Denna rapport omfattar Forststyrelsens och dess dotterbolags verksamhet under 2019. GRI-standarden har använts som referensram för rapporten och rapporten motsvarar huvudsakligen GRI:s grundläggande krav. Valet av rapporterade nyckeltal har styrts av den väsentlighetsanalys som genomfördes 2017. Med undantag av bokslutsuppgifterna har uppgifterna som gäller rapporteringen om samhällsansvar inte verifierats av utomstående.

Mer information om rapporten och Forststyrelsens samhällsansvar ges av Hanna Kelola-Mäkeläinen, sakkunnig inom samhällsansvar ([hanna.kelola-makelainen@metsa.fi](mailto:hanna.kelola-makelainen@metsa.fi)).

## 102 - ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

GRI-KOD			SIDA
<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>			
102	1-7	Forststyrelsens verksamhet, marknader, länder där vi har verksamhet och ägarstruktur	9-15
102	8	Information om löntagare och andra anställda	63
102	9	Leverantörskedja	73
102	10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	Inga väsentliga förändringar
102	11	Försiktighetsprincipens tillämpning	53-54; 64; 68-70
102	12	Externa aktörers principer eller initiativ som Forststyrelsen stöder	28; 45; 57
102	13	Medlemskap i organisationer och intressebevakningsorganisationer	31
<b>STRATEGI</b>			
102	14	Generaldirektörens översikt	6-7
102	15	Nyckelpåverkan, risker och möjligheter	16-19; 88-89
<b>ETIK OCH INTEGRITET</b>			
102	16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	16; 30; 32-33; 59
102	17	Anmälan av misstankar om felaktigt förfarande	32
<b>STYRELSEN</b>			
102	18	Förvaltningsstruktur	86-87
102	19	Ansvarsfördelning	87
102	20	Ansvariga personer	92
102	22-24	Val av styrelse, sammansättning av styrelse och ordförande	92
102	26	Styrelsens roll i arbetet med att fastställa mål, värden och strategi	87
102	29	Styrelsens roll i identifieringen och hanteringen av konsekvenser och risker	87-88
102	33	Information om missförhållanden	88
102	35-36	Ersättningar till styrelsen och högsta ledningen och process för fastställande av ersättningar	90
<b>INTRESSENTGRUPPER</b>			
102	40-43	Forststyrelsens intressentgrupper och växelverkan	22-23
102	44	Viktiga frågor som lyfts fram av intressentgrupperna	23
<b>RAPPORTERING</b>			
102	45	Bolag som inkluderas i bokslutet	9
102	46	Definition av rapportens innehåll	26
102	47	Väsentliga frågor	26
102	48-49	Ändringar i tidigare rapporterad information eller rapporteringens omfattning	Inga ändringar
102	50-56	Rapportprofil	93



**103 - LEDNINGSMODELL**

GRI-KOD		INNEHÅLL	SIDA
103	1	Beräkningsgränser för väsentliga aspekter	35; 59; 68
103	2	Komponenter i ledningsmodellen	16; 27; 30-31; 87
103	3	Bedömning av ledningsmodellen	35-37; 54; 62

**200 - EKONOMISKA EFFEKTER**

GRI-KOD		INNEHÅLL	SIDA
<b>EKONOMISKA RESULTAT</b>			
201	1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	73-74
201	2	Finansiella följder samt andra risker och möjligheter för Forststyrelsens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen	49-50; 89
201	4	Finansiellt stöd från staten	5; 20
<b>INDIREKTA EKONOMISKA EFFEKTER</b>			
203	1	Infrastrukturinvesteringar och allmännyttiga tjänster samt deras effekter	14; 20; 72; 76; 78
203	2	Betydande indirekta ekonomiska effekter och deras omfattning	73-75
<b>UPPHANDLING</b>			
204	1	Upphandling från lokala leverantörer	73-74
<b>KONKURRENSBEGRENSNINGAR</b>			
206	1	Rättsliga åtgärder som gäller överträdelse av konkurrenslagstiftning, karteller eller missbruk av dominerande marknadsställning	21

**300 - MILJÖKONSEKVENSER**

GRI-KOD		INNEHÅLL	SIDA
<b>BIOLOGISK MÅNGFALD</b>			
304	1	Verksamhetsställen i naturskyddsområden eller områden som är viktiga med tanke på den biologiska mångfalden	11; 37
304	2	Verksamhetens inverkan på den biologiska mångfalden	37-45
304	3	Skyddade och restaurerade livsmiljöer	39-45
304	4	Arter på IUCN:s rödlista eller nationellt skyddade arter i områden som påverkas av Forststyrelsens verksamhet	46-48
<b>UTSLÄPP</b>			
305	3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	51
305	5	Minskning av växthusgasutsläpp	49-51
<b>EFTERLEVAND AV MILJÖLAGSTIFTNING</b>			
307	1	Överträdelse av lagar och förordningar inom miljöområdet	21; 66
<b>MILJÖMÄSSIG BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER</b>			
308	2	Negativ miljöpåverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	36



**400 - SOCIALA KONSEKVENSER**

GRI-KOD	INNEHÅLL	PÅ SIDA
<b>HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET</b>		
403	2	Identifiering av faror, risker och händelseutredning
403	3	Företagshälsovård i förebyggande syfte
403	6	Hälsofrämjande tjänster och program
403	9	Olycksfall i arbetet
<b>UTBILDNINGAR</b>		
404	2	Program och utbildningar för anställdas utveckling
<b>MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER</b>		
405	1	Mångfald i förvaltningen och personalen
405	2	Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner
<b>FÖRBUD MOT DISKRIMINERING</b>		
406	1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder
<b>BEDÖMNING AV MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER</b>		
412	1	Verksamheter som har bedömts avseende mänskliga rättigheter
412	2	Utbildning för anställda inom mänskliga rättigheter
412	3	Betydande investeringsbeslut som inkluderar krav gällande mänskliga rättigheter, eller som har bedömts avseende mänskliga rättigheter
<b>LOKALSAMHÄLLE</b>		
413	1	Verksamheter med program för lokalt engagemang, konsekvensbedömningar och utveckling
<b>OFFENTLIGA BESLUT</b>		
415	1	Politiskt stöd
		Forststyrelsen stöder inte politiska aktörer
<b>KUNDERNAS HÄLSA OCH SÄKERHET</b>		
416	1	Bedömning av tjänsternas inverkan på hälsa och säkerhet
<b>SOCIOEKONOMISK EFTERLEVAD</b>		
419	1	Bristande efterlevnad av lagar och regelverk inom det sociala och ekonomiska området





# BOKSLUT OCH VERKSAMHETS- BERÄTTELSE

[Klicka här](#)