

Forststyrelsens års- och
samhällsansvarsrapport 2021

Vi skapar värde för naturen, människan och samhället





Ansvarsfull affärsverksamhet

8



16

Värdeskapande

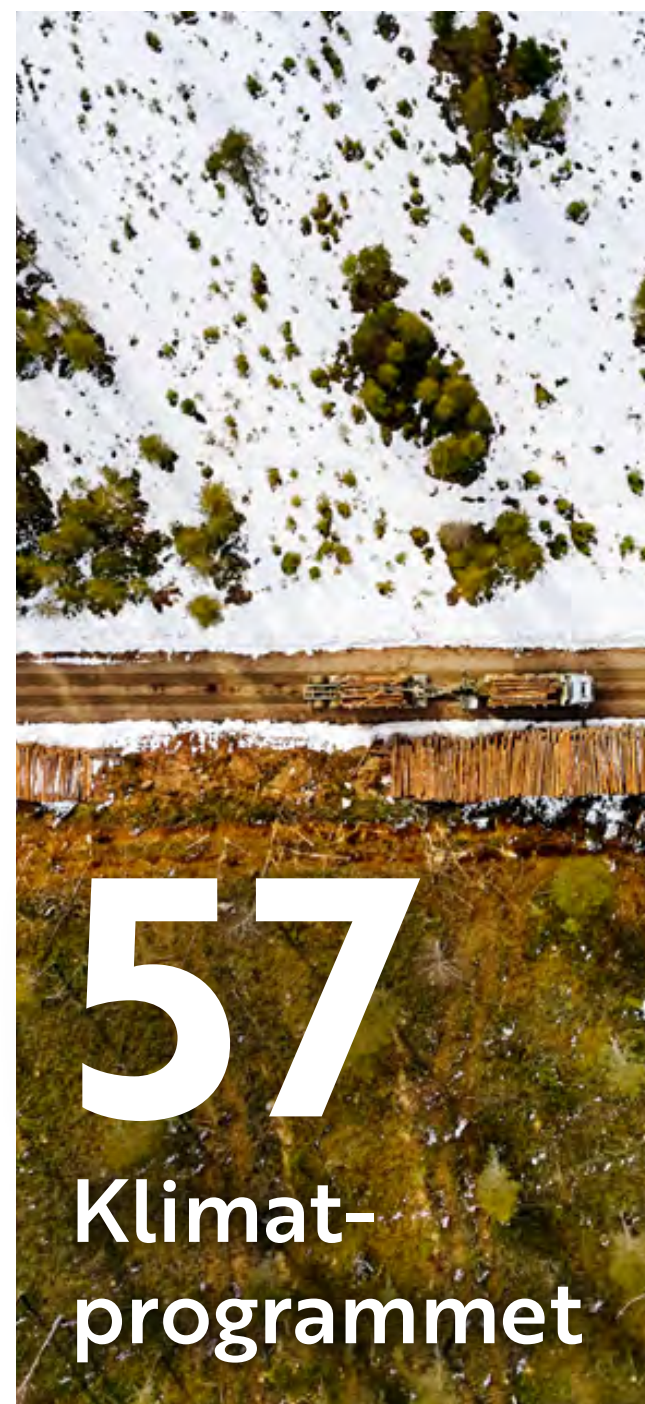
Viktiga händelser

6



Biologisk mångfald

65



57
Klimatprogrammet

Innehåll

Vi befrämjar morgondagen..... 3

- Generaldirektörens översikt..... 4
- Viktiga händelser 2021... 6
- Nyckeltal 2021..... 7

Så här gör vi 12

- Strategi och värdeskapande 13
- Samordning..... 17
- Kunder, samarbetspartner och intressentgrupper... 21

Samhällsansvar..... 26

Ledning 32

- Etisk och ansvarsfull ledning..... 33
- Säkerställande av kravenligheten..... 35

Människor..... 39

- Personalen 40
- Samekulturen 47
- Mänskliga rättigheter..... 50

Miljö..... 52

- Stävja klimatförändringen och anpassa sig till den..... 57
- Trygga den biologiska mångfalden 65

Samhälle..... 80

- Ekonomi..... 81
- Välbefinnande och kultur..... 87
- Hållbara affärsmöjligheter och förnybara lösningar 97

God förvaltning 108

- Ersättningssystemet 112
- Styrelsen 114
- Ledningsgruppen 115

Rapporteringsprinciper och GRI-tabell 116

Bokslut och verksamhetsberättelse 123



Vi befrämjar morgondagen

Vi på Forststyrelsen vill att alla, även kommande generationer, ska ha möjlighet att njuta av naturen och det värde den skapar. Det arbetar vi för varje dag.

Innehåll:

Generaldirektörens översikt.... s. 4
Viktiga händelser 2021..... s. 6
Nyckeltal 2021..... s. 7

GENERALDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Ett framgångsrikt år på många sätt

År 2021 var framgångsrikt på många sätt. Vi påskyndade genomförandet av strategin Vi befrämjar morgondagen och uppnådde de ekonomiska och operativa mål som ställts upp för oss. Vår verksamhet har också betydande konsekvenser för det omgivande samhället via värdekedjorna.

År 2021 förlöpte enligt förväntningarna i enlighet med vår strategi. När det gäller ekonomin var året till och med exceptionellt bra, trots att coronapandemin fortfarande skapade osäkerhet och försvårade framförhållningen. Forststyrelsekoncernen omsatte 367,4 miljoner euro och resultatet uppgick till 119,9 miljoner euro. Det utmärkta resultatet berodde huvudsakligen på den goda efterfrågan och priset på virke. Parallellt med det ekonomiska resultatet ökade också affärsverksamhetens satsningar på att

främja den biologiska mångfalden och sköta de övriga samhälleliga förpliktelserna till 79,7 miljoner euro.

Fastighetsutveckling redovisade ett resultat på 21,2 miljoner euro. Efterfrågan ökade både inom tomt-rörelsen och projektutvecklingen av vindkraft. Den inhemska turismens popularitet återspeglades i efterfrågan på stugtomter och ett rekordstort antal fritidstomter såldes.

Den ökande efterfrågan på förnybar energi syntes i form av fler förhandsutredningar av vindparker som planeras på statens marker. Projektutvecklingen av havsvindparken som planeras utanför Korsnäs framskrider och vi började leta efter en ansvarsfull projektpartner. Vi främjar utvecklingen av havsvindkraften även med hjälp av en auktionsmodell för havsvindkraft som godkänts av det finanspolitiska ministerutskottet.



Bild: Mikael Ahlfors

GENERALDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Det var fortsatt populärt att röra sig i naturen och syssla med jakt och fiske. Antalet besök i nationalparkerna steg för första gången till över 4 miljoner och totalt gjordes cirka 8,5 miljoner besök vid terrängobjekten. Intresset för jakt och fiske fortsatte dessutom vara rekordstort. Den ökade populariteten för också med sig vissa negativa följder. De populäraste nationalparkerna överbelastas och tillståndskvoterna för jakt fylls snabbt. Det ökade antalet besökare påverkar också underhållet av nationalparkerna och servicekonstruktionerna. Med hjälp av de framtidsinvesteringar som beviljats Naturtjänsterna har vi kunnat minska reparationsskulden för nationalparkernas friluftskonstruktioner.

Vi arbetade på bred front för att främja den biologiska mångfalden. Med hjälp av livsmiljöprogrammet Helmi och EU:s LIFE-finansiering sköttes och återställdes skyddsområden på ett nästan 13 000 hektar stort område. Vi restaurerade också fiskens livsmiljöer och arbetade aktivt med naturvård i mångbruksskogarna. Forststyrelsen Skogsbruk Ab startade ett pilotprojekt vars mål är att trygga bevarandet av hotade arter i mångbruksskogarna. På grund av somma-

rens stormskador kommer mängden död ved som är viktig för mångfalden att öka betydligt i skogarna.

Inom den närmaste framtiden väntar både möjligheter och utmaningar. Det ökade behovet av el med anknytning till Finlands klimatneutralitetsmål ökar efterfrågan på vindkraft. Vi har starka förväntningar på en ökning av såväl vindkraften på land som havsvindkraften i framtiden.

En annan stor pådrivande faktor utöver klimatet är arbetet för att stoppa förlusten av biologisk mångfald. Finland har förbundit sig till Europeiska unionens strategi för biologisk mångfald, som kommer att ställa upp mål på EU-nivå för att främja den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den. Vi måste göra mer för att främja den biologiska mångfalden och vi håller för närvarande på att utarbeta vårt eget mångfaldsprogram. Efterfrågan på träbaserade produkter ökar och produkterna är viktiga ersättare för produkter som tillverkats av icke-förnybara material.

Intresset för att röra sig i naturen och utöva olika friluftshobbyer verkar förbli högt. Samtidigt har förväntningarna på nya och i synnerhet digitala tjänster ökat och vi strävar också efter att uppfylla dem. Vi fortsätter även det arbete som inleddes i fjol för att utveckla en hållbar och trygg naturturism. Vi vill både skapa möjligheter och vara en föregångare inom sektorn.

Totalt sett minskar inte förväntningarna på statens mark- och vattenområden och därför måste vi även i fortsättningen satsa på öppen växelverkan och ansvarsfull samordning av olika mål. Resultaten från den senaste kundupplevelseundersökningen har förbättrats klart jämfört med året innan, vilket visar att vi är på väg i rätt riktning. Våra samarbetspartner och intressentgrupper uppskattar vår sakkunniga service och vårt arbete med samhällsansvaret. Vi förväntas dock ha en allt aktivare växelverkan med det omgivande samhället. Det är också något som vi kommer att satsa på.

Juha S. Niemelä
generaldirektör

VIKTIGA HÄNDELSER 2021

Viktiga händelser 2021

VI BEFRÄMJAR MORGONDAGEN:

Vår affärsverksamhet gav ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar avkastning »



Bild: Katri Lehtola



Bild: Katri Lehtola

SAMHÄLLSANSVAR OCH SAMARBETE:

Samarbetspartnerna och intressentgrupperna uppskattade vår sakkunniga service och vårt arbete med samhällsansvaret »

KLIMATFÖRÄNDRING:
Antalet vindkraftsavtal på statliga områden ökar kraftigt »

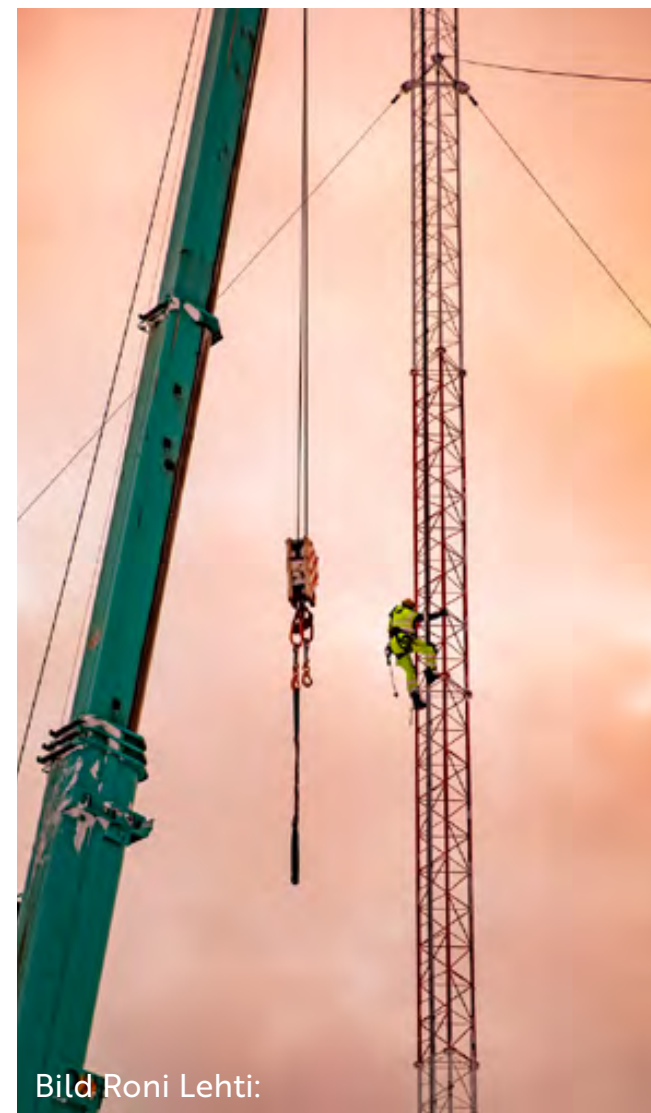


Bild: Roni Lehti



Bild: Suvi Haapalehto

BIOLOGISK MÅNGFALD:

Vi genomförde rekordmycket naturvårds- och restaureringsarbete på statens marker »

VÄLBEFINNANDE:

Naturturismen i nationalparkerna och vid andra utflyktsmål var mer populär än någonsin »



Bild: Katri Lehtola



Bild: Katri Lehtola

BIOEKONOMI:

Vi utvecklar klimateffektiv skogsplanering »

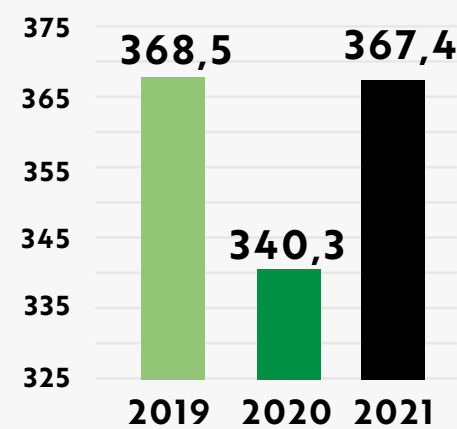
NYCKELTAL 2021

Forststyrelsen

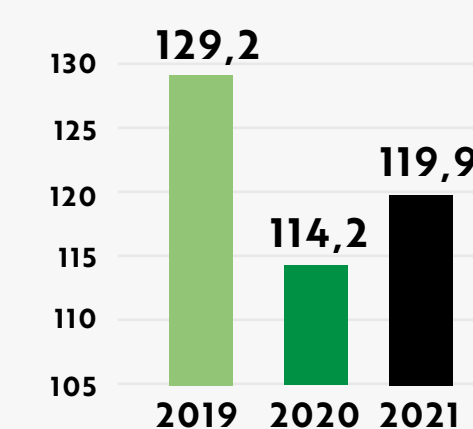
Forststyrelsen är ett statligt affärsverk som använder, sköter och skyddar statens mark- och vattenområden på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. I vår verksamhet har vi åtagit oss att arbeta för FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030) samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

I vårt arbete samordnar vi ägarens, intressentgruppernas och kundernas olika målsättningar och förväntningar. I hållbart skötta skogar producerar vi förnybara råvaror, förbättrar vi möjligheterna till att producera förnybar energi och gör vi det möjligt att njuta av naturen genom utflykter, stugliv, jakt och fiske. Vi arbetar samtidigt och långsiktigt för att hejda förlusten av biologisk mångfald och stävja klimatförändringen.

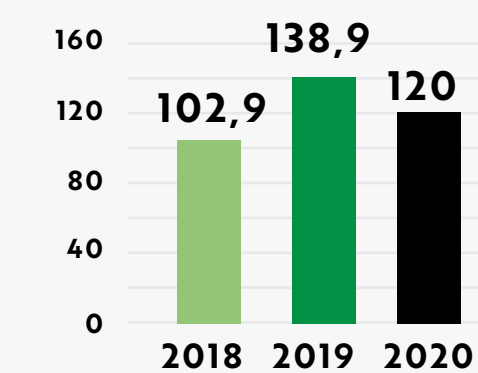
Omsättning,
miljoner euro
367,4



Resultat,
miljoner euro
119,9



Intäktsföring till staten
av föregående års
resultat, miljoner euro
120



Affärsverksamhetens
satsning på allmänna
samhälleliga
förpliktelser,
miljoner euro
79,7

Forststyrelsen
som arbetsgivare
(skala 1–5)
3,98

Forststyrelsens
kundupplevelse
(skala 1–5)
3,62
(god)

Rörelsevinst,
miljoner euro
134,1

Rörelsevinst
i procent %
36,5

Investeringar av
omsättningen, %
7,2

Finansiering ur
statsbudgeten,
offentliga
förvaltningsuppdrag,
miljoner euro
75,9

Kolsänkan i
statens skogar
12,9
MtCO₂e

Kolförrådet i
trädbeståndet i
statens skogar
184
miljoner t C

Forststyrelsens
kolhandavtryck
3,3
MtCO₂e

Forststyrelsens
koldioxidavtryck
0,07
MtCO₂e

Årsverken inom
hela koncernen
1 276

NYCKELTAL: AFFÄRSVERKSAMHETEN 2021

Ansvarsfull affärsverksamhet

Vi bedriver affärsverksamhet i våra dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy samt i Forststyrelsen Fastighetsutveckling, som hör till moderaffärsverket.

Till vår affärsverksamhet hör en hållbar skötsel och användning av statens skogar och fröproduktion för skogsplantering samt utarrendering, försäljning och utveckling av statens mark- och vattenområden. Vi skapar mångsidiga förutsättningar för affärsverksamhet på statens marker och gör det möjligt att ersätta fossila råvaror och bränslen med hållbart producerat virke och vindkraft.

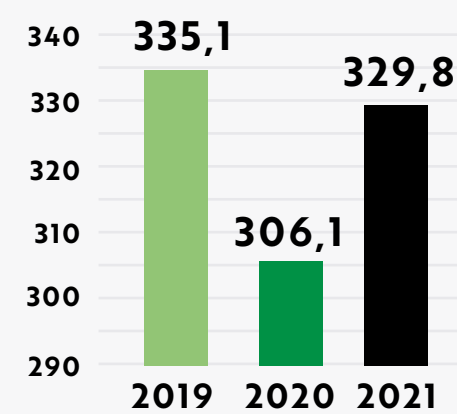
Som en del av den hållbara skötseln och användningen av naturresurserna ser vi i affärsverksamheten till att de allmänna samhälleliga förpliktelserna uppfylls genom att beakta de krav som ställs på skyddet av den biologiska mångfalden, användningen av naturen för rekreation samt främjandet av sysselsättningen. Dessutom samordnar vi skötseln, användningen och skyddet av naturresurserna inom samernas hembygdsområde så att vi tryggar förutsättningarna för att utöva samekulturen, samt inom renskötselområdet så att vi uppfyller våra skyldigheter enligt renskötsellagen.



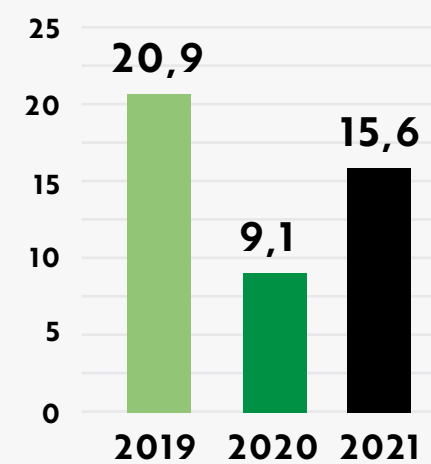
NYCKELTAL: AFFÄRSVERKSAMHETEN 2021

Forststyrelsen Skogsbruk Ab

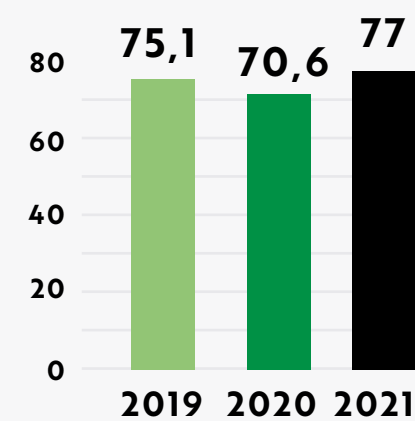
Omsättning,
miljoner euro
329,8



Resultat,
miljoner euro
15,6



Allmänna och sam-
hälleliga förpliktelser,
satsning, miljoner euro
77



Ersättning för nyttjande-
rätten till statens skogar,
miljoner euro
95

Avverkad volym,
miljoner, m³
6,3

Mångbruksskog
som är föremål för
drivning, %
2

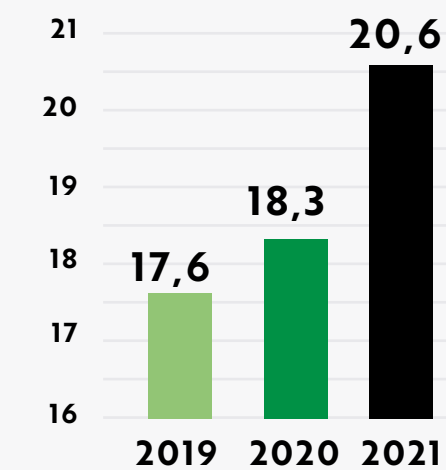
Skogsmark som står utan-
för skogsbruksverksam-
heten eller omfattas av
begränsad användning, ha
812 000

Kolsänkan i
trädbeståndet i
mångbruksskogarna
MtCO₂e
8,6

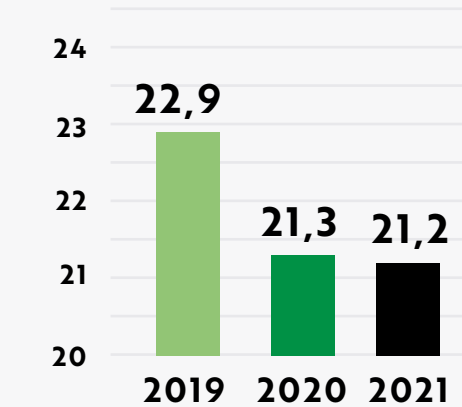
Antal
anställda, pers.
(31.12.2021)
384

Forststyrelsen Fastighetsutveckling

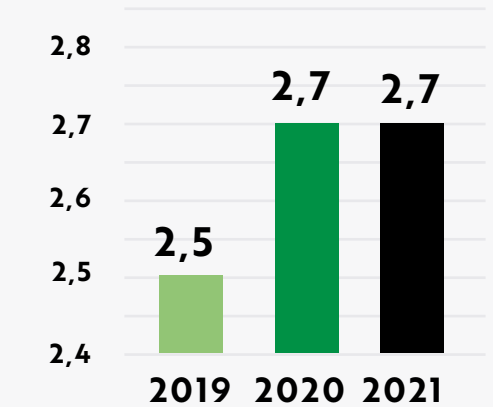
Omsättning,
miljoner euro
20,6



Resultat,
miljoner euro
21,2



Allmänna samhälleliga
förpliktelser, satsning,
miljoner euro
2,7



Vindkraftverk
på statens
marker, st.
138

Mängden energi som
produceras med
vindkraft på statens
marker, GWh
1 000

Arrenderade
stentäkter,
st.
200

av vilka
stenmaterial
för byggande,
miljoner t
2

Utarrenderade
stugtomter,
st.
1 644

Sålda
stugtomter,
st.
181

Antal
anställda,
pers
59

NYCKELTAL: OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2021

Offentliga förvaltningsuppgifter

Vi sköter offentliga förvaltningsuppgifter inom resultatenheter Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Till våra uppgifter hör att sköta nätverket av naturskyddsområden och tiotals kulturarvsobjekt i vårt land, skydda flera hotade arter, producera avgiftsfria friluftstjänster, erbjuda jakt- och fiskemöjligheter genom att bevilja jakt- och fisketillstånd samt använda tillståndsintäkterna till att främja hållbar jakt. Till uppgifterna hör dessutom jakt- och fiskeövervakning i statsägda områden.

De offentliga förvaltningsuppgifterna sköts separat från affärsverksamheten och de finansieras med medel ur statens budget och tillståndsintäkter.

Forststyrelsens Naturtjänster

Antal besök totalt (nationalparker, statens strövområden, historiska platser, naturum och andra populära besöksmål), st.
9 410 600

Effekterna av besökarnas utlägg i trakten kring besöksmålen, miljoner euro
456

Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen (skala 1–5)
4,38

Restaurering och vård av habitatet i skyddsområden, ha
12 910

av vilket restaurerade myrar, ha
5 254

Antal födda saimenvikare, st.
86

I nationalparkerna rörde sig besökarna
43,6
miljoner km

med muskelkraft, dvs.
1 087
varv runt jorden

Antal anställda, pers. (31.12.2021)
564

Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster

SÅLDA
Jakttillstånd, st.
84,537

Jakt- och fiskedagar
548 898

Fisketillstånd, st.
107 585

Jakt- och fiskeövervakning, inspektioner, st.
10 845

Fiskevårdsavgifter, st.
202 108

Antal anställda, pers. (31.12.2021)
74

Förvaltar en tredjedel av Finland

Forststyrelsen förvaltar

9 157 000

hektar markområden och

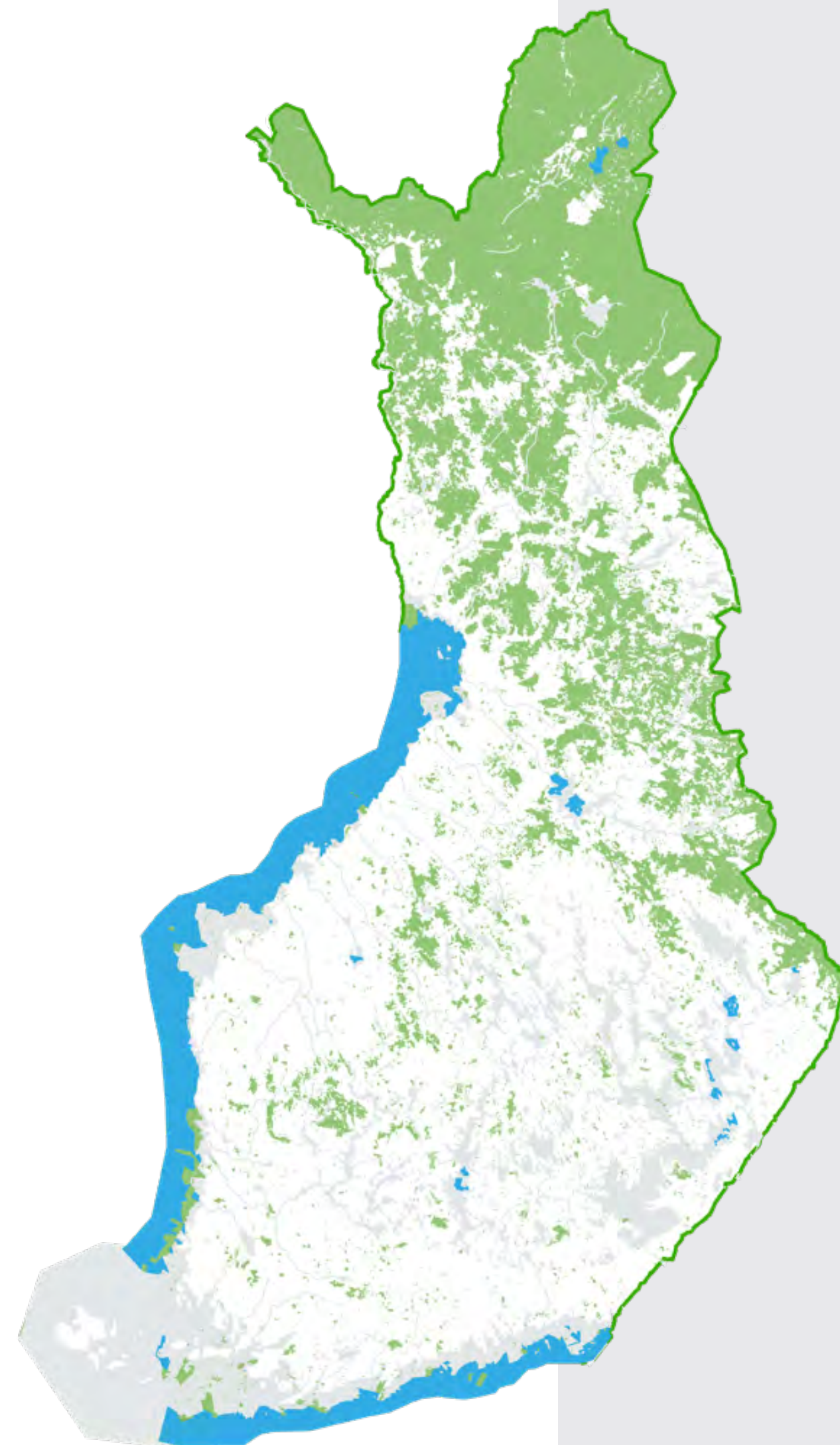
3 419 000

hektar vattenområden.

Totalt

12 576 000

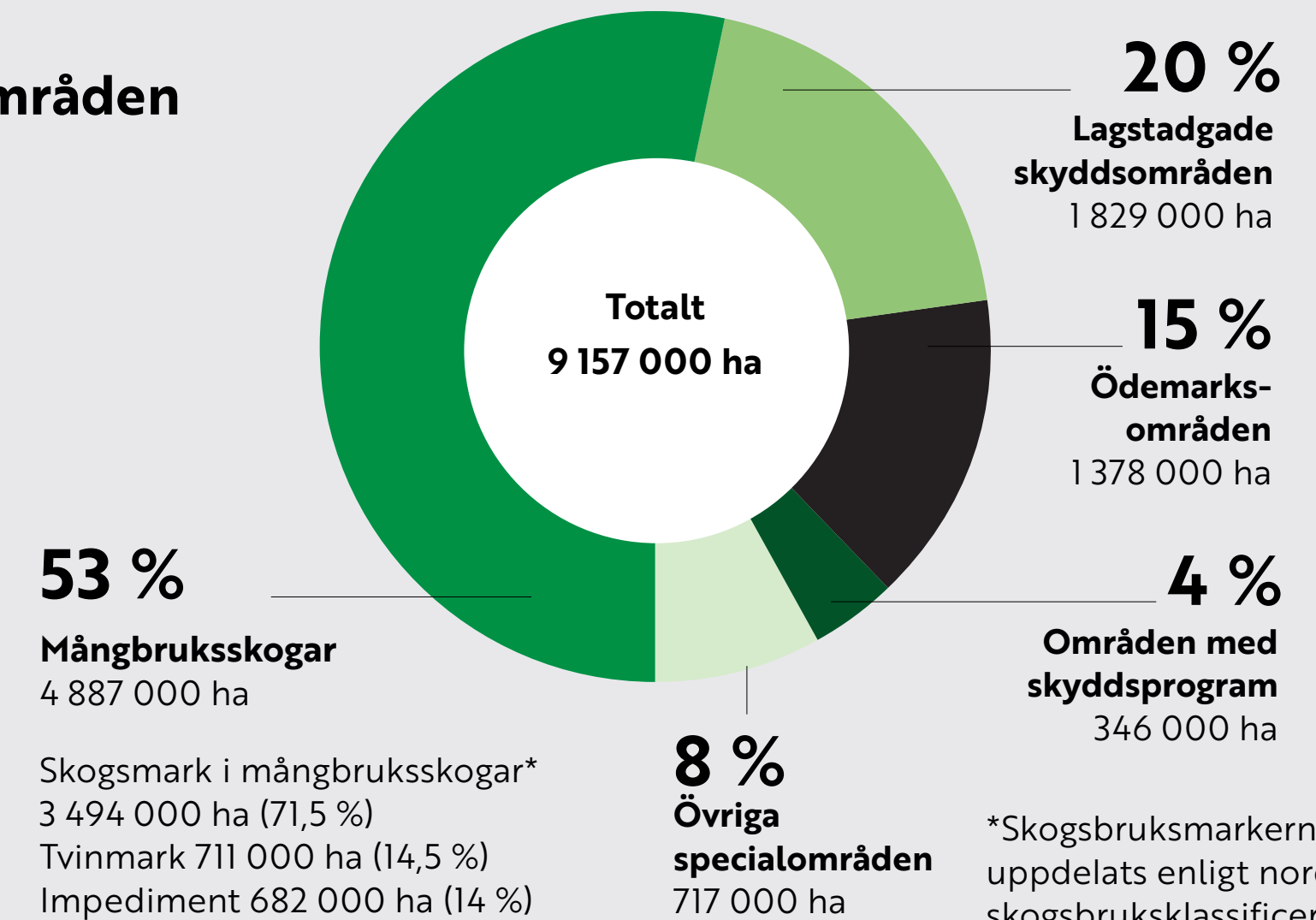
hektar.



0 50 100 km
© Metsähallitus 2021
© Maanmittauslaitos 2021

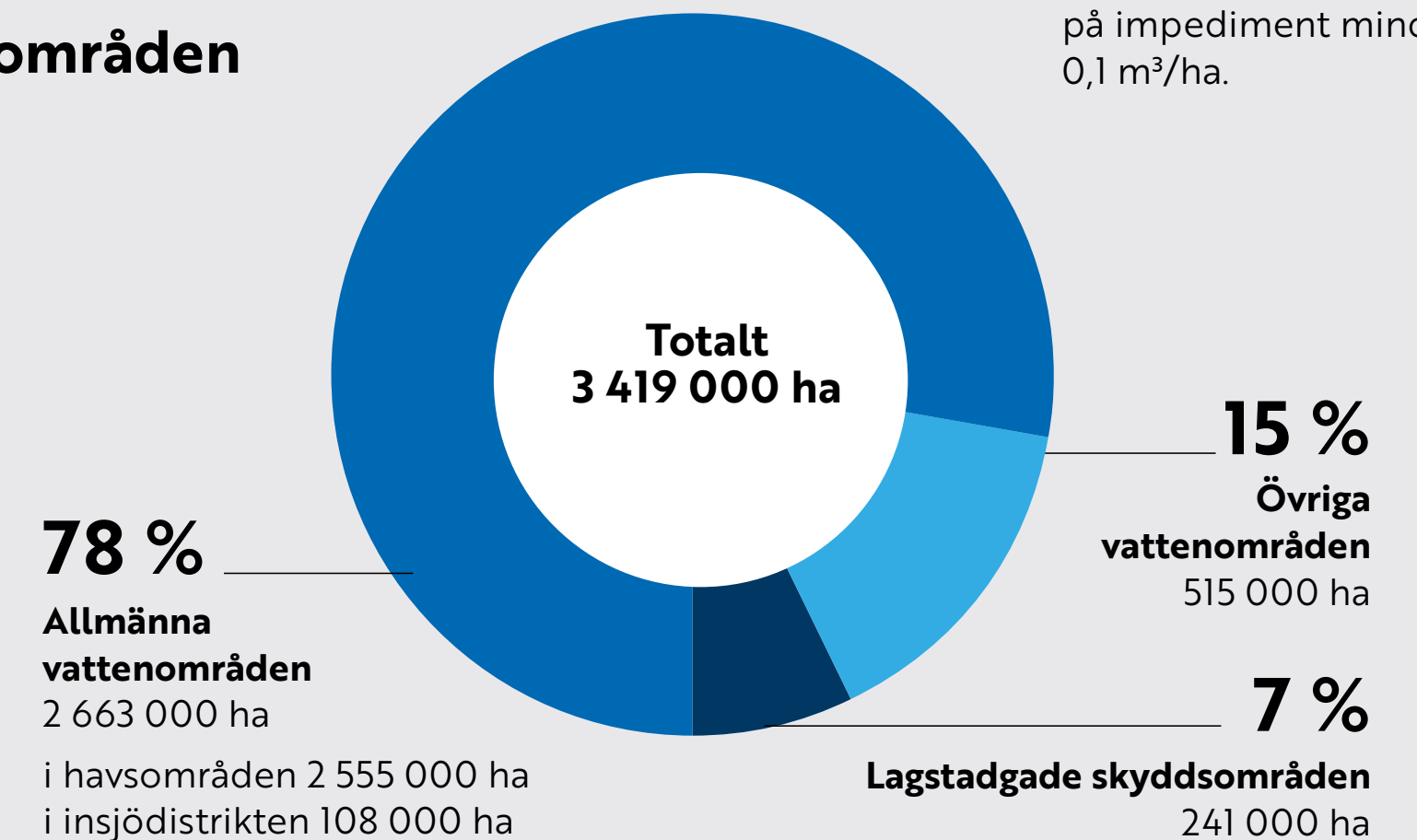
■ Vattenområden
■ Markområden

Markområden



*Skogsbruksmarkerna har uppdelats enligt nordisk skogsbruksklassificering utifrån virkesproduktionsförmågan: i skogsmarker är beståndets årliga tillväxt i medeltal minst 1 m³/ha; på tvinmark 0,1–1 m³/ha och på impediment mindre än 0,1 m³/ha.

Vattenområden



Så här gör vi

Vi på Forststyrelsen befrämjar morgondagen genom att lyssna på och diskutera med våra kunder och intressentgrupper. Vi arbetar från norr till söder, från öster till väster, på land och till havs, på en tredjedel av Finlands yta.

Innehåll:

Strategi och värdeskapande	s. 13
Samordning.....	s. 17
Kunder, samarbetspartner och intressentgrupper	s. 21

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

Vi utvecklade ett smidigare verksamhetssätt och en mer flexibel arbetskultur

År 2021 var det första året då vi verkställde vår strategi Vi befämjar morgondagen. Vi påskyndade verkställandet av strategin och samhällsansvaret med hjälp av vårt koncept med strategisteamar, genom vilka vi etablerade ett nytt verksamhetssätt och en ny arbetskultur.

Våra streamars arbete fokuserade under året på Forststyrelsens verksamhet och åtgärderna i strategin, bland annat med tanke på synergifördelar och kostnadseffekter. Dessutom sökte vi nya idéer och innovationer. Varje stream hade en ägare i Forststy-

relsens ledningsgrupp samt en ledare och ett kärnteam. De fungerade också som drivande kraft för förändringar mot ett mer enhetligt och kundorienterat Forststyrelsen.

Som första teman för utveckling med hjälp av vårt streamkoncept valde vi ledning, kundorientering, förnybar energi, biologisk mångfald och hållbar turism. Streamarnas arbete, med undantag av streamen för ledning, avslutades i början av 2022 och de åtgärder och utvecklingsobjekt som de resulterade i har integrerats som en del av åtgärderna i strategin.

Som en del av genomförandet av strategin och den ansvarsfulla verksamheten koncentrerade vi under året också beredskapen för de förändringar som den internationella politiken och EU-regleringen för med sig under de närmaste åren. Under 2021 publicerades ett flertal regleringsprojekt på ett nationellt och europeiskt plan som var viktiga för Forststyrelsen. I synnerhet EU:s program för grön utveckling, det vill säga Green Deal, innehåller flera lagstiftningsinitiativ som påverkar Forststyrelsens verksamhetsmiljö. De nya EU-lagförslagen återspeglas i Forststyrelsens funktioner som en del av värdekedjorna, men de har också direkta konsekvenser för exempelvis rapporteringsskyldigheten. Som en del av arbetet med att ställa prognoser har vi förberett oss på kommande laginitiativ till exempel med tanke på riskhanteringen genom att öppna en kanal för anmälningar för internt och externt bruk 2019.

Strategin Vi befrämjar morgondagen 2021–2024

Vi påskyndade genomförandet av strategin i fråga om flera löften:

Strategins
huvudteman

Vårt löfte

Samhällsansvar och samarbete



Vi bygger förtroende genom öppen växelverkan och lovar att utveckla kundorienterade och digitala samarbetsformer.

Vi utvidgar ansvarsfulla och etiska verksamhets sätt i hela värdekedjan.

Klimatförändringen



Vi tredubblar vår produktion av förnybar energi före 2030.

Vi ökar kolsänkorna i mångbruksskogarna med tio procent före 2035.

Vi ökar kolförrådet i trädbeståndet på statens marker med tio procent före 2035.

Biologisk mångfald



Vi effektiviserar aktiva åtgärder för att stoppa trenden med allt fler hotade arter och naturtyper.

Vi istandsätter 17 000 hektar försämrade habitat i skyddsområden och 4 760 hektar i områden där vi bedriver affärsverksamhet före 2023.

Vi höjer skötseln av nätverket av naturskyddsområden till världsklass bland annat för att förbättra nätverkets ekologiska status.

Vi förbättrar hållbarheten i användningen av naturresurser i syfte att minimera utarmningen av den biologiska mångfalden.

Välbefinnande



Vi ökar möjligheterna till natur- och vildmarksupplevelser samt rekreation som främjar hälsan och välbefinnandet för alla.

Vår affärsverksamhet intäkt för 114 miljoner euro till staten före 2024.

Vi sysselsätter och stärker de regionala ekonomierna i synnerhet i glesbygden.

Vi förbättrar våra partners möjligheter att utveckla en trygg och hållbar natur- och vildmarksturism vid våra objekt.

Bioekonomi



Vi utvecklar och producerar hållbara lösningar för framtidens nya produkter och tjänster. Dessa hjälper oss att övergå från fossil ekonomi till bioekonomi.

Vi är en föregångare inom hållbart skogsbruk.

Forststyrelsens syfte:

Utveckla naturens värde och våra gemensamma tillgångar på ett ansvarsfullt sätt över generationer

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

Modellen för värdeskapande vittnar om vår verksamhets effektivitet i samhället

Med Forststyrelsens modell för värdeskapande mäter vi hur vår strategi och vårt arbete med samhällsansvaret har lyckats. Modellen vittnar om effekterna av vår verksamhet och visar vilket värde vi skapar i samhället ur ekonomisk, miljömässig, naturlig och social synvinkel.

Vårt arbete har den största effekten på de fem teman som skapar värde: hälsa och välbefinnande, klimat, biologisk mångfald, ekonomi och kultur. Vår verksamhet är dessutom starkt kopplad till FN:s mål för hållbar utveckling. Vi strävar efter att uppnå målen genom att öka de positiva och minska de negativa effekterna.

Identifieringen av den samhälleliga effektiviteten hjälper oss att genomföra och utveckla strategin samt skapar förutsättningar för ansvarsfullt samar-



Identifieringen av den samhälleliga effektiviteten skapar förutsättningar för ansvarsfullt samarbete och hållbara lösningar

te och hållbara lösningar. Vi justerar modellen för värdeskapande under strategiperioden och vidareutvecklar indikatorerna och processen.

Med strategin svarar vi på förändringar i verksamhetsmiljön

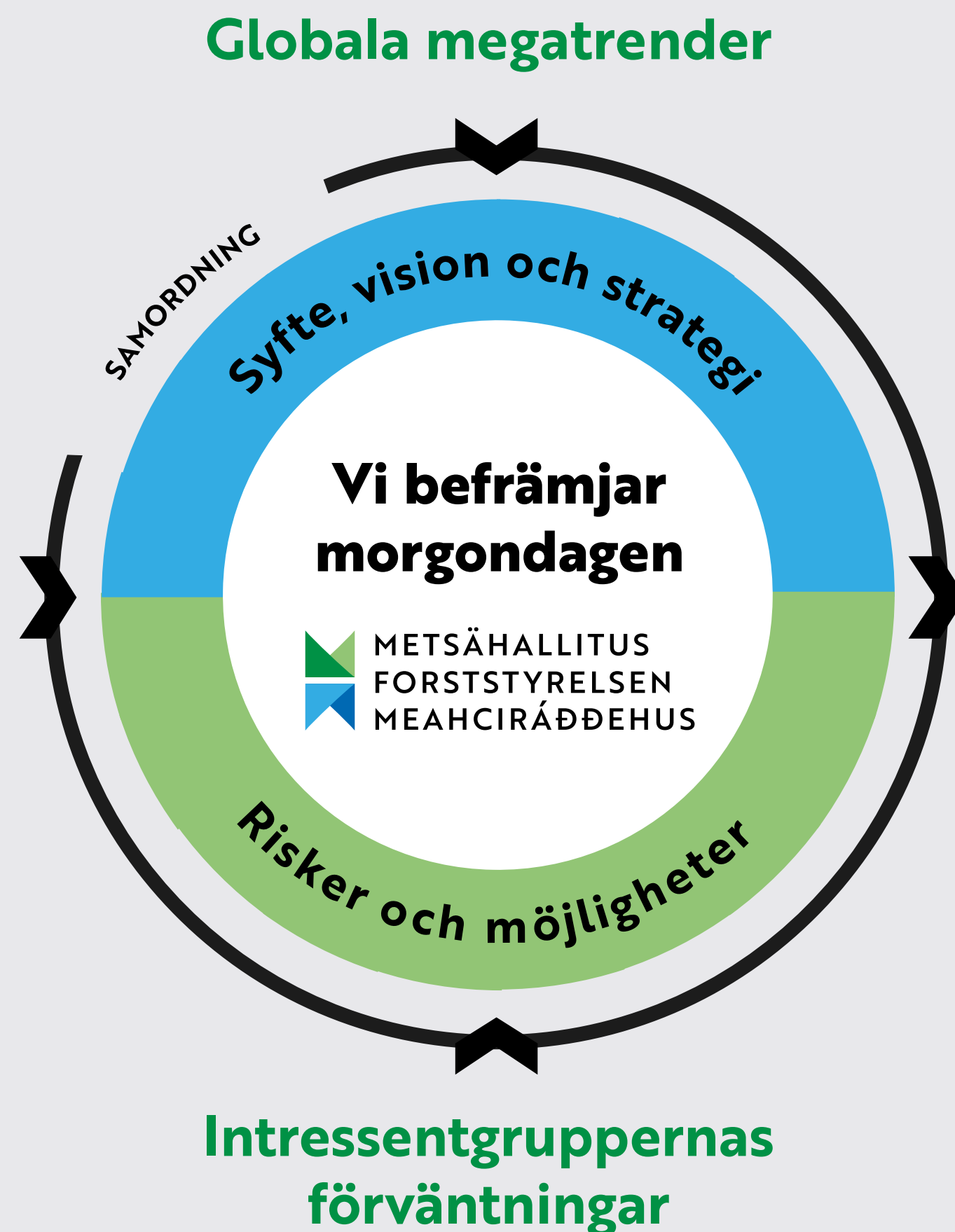
Olika nationella och internationella åtaganden samt ägarnas, kundernas och andra intressentgruppers förväntningar styr vår verksamhet. Megatrender, såsom klimatförändringen, utarmningen av den biologiska mångfalden, den tekniska omvälvningen och befolkningsstrukturens utveckling, påverkar vår verksamhet på kort, medellång och lång sikt. Dessutom kommer förändringarna i den internationella politiken och EU-regleringen att påverka verksamhetsmiljön kraftigt under de närmaste åren.

Förändringsfaktorer i Forststyrelsens verksamhetsmiljö:

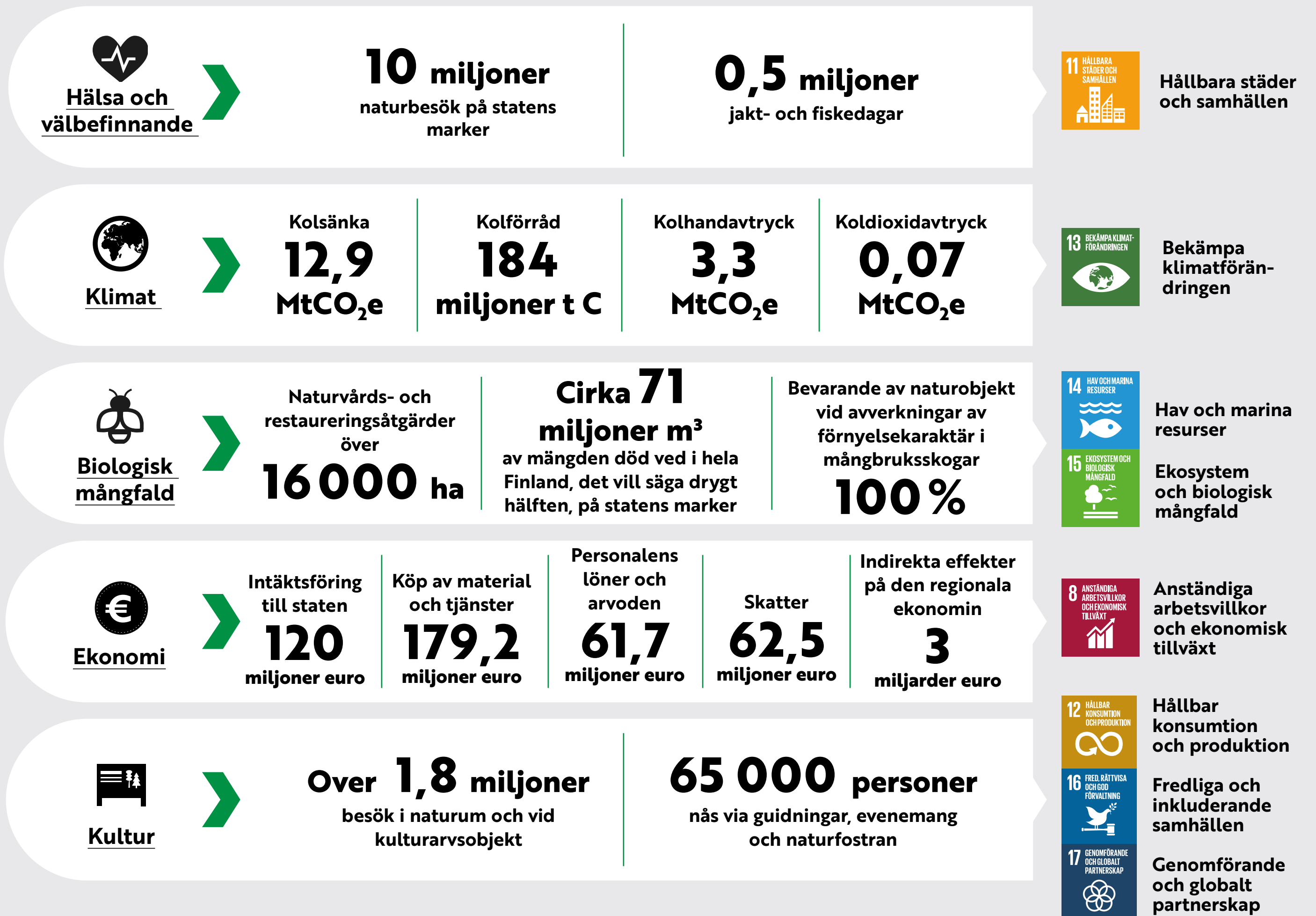
- Klimatförändringen och förlusten av biologisk mångfald
- Omvälvningen i arbetslivet och digitaliseringen
- Omvälvningen i informationsförmedlingen
- Förändringarna i användningen av fritiden
- Omvälvningen i det ekonomiska systemet och världspolitiken samt ökningen av värdepolariseringen
- Förändringen i befolkningsstrukturen

Forststyrelsens modell för värdeskapande

Vårt viktigaste kapital



År 2021 - vi skapar värde för naturen, människan och samhället.



SAMORDNING

Planeringen av användningen och skötseln av statens marker innebär samarbete

En lyckad samordning av olika användningsbehov och önskemål i samarbete med våra intressentgrupper utgör grunden för vår verksamhet. Vi samordnar användningen med hjälp av en planeringsprocess i flera steg, där de mest omfattande nivåerna utgörs av naturresursplanerna och den områdesekologiska planeringen i anslutning till dem. Utgående från dessa preciseras planeringen på olika nivåer ända fram till detaljerad åtgärdsplanering. All planering utgår från exakt geografisk information, och för att utöka den samarbetar vi både i hemlandet och på ett internationellt plan.

Naturresursplaneringen är ett verktyg för hållbar användning

Med hjälp av naturresursplaneringen säkerställer vi att vår verksamhet är ekonomiskt, ekologiskt, socialt och kulturellt hållbar. I planeringsprocessen utarbetar vi tillsammans med intressentgrupperna och samarbetspartnerna en naturresursplan, det vill säga ett handlingsprogram, där vi drar upp riktlinjer för den långsiktiga användningen av statsägda mark- och vattenområden och samordnar olika markanvändningsformers behov. De regionala planerna görs upp för fem år i taget och innehåller de mål för

hållbar användning av naturresurserna som fastställts i Forststyrelsens strategi, såsom att trygga den biologiska mångfalden och stävja klimatförändringen samt anpassa sig till den. I samband med planeringen strävar vi också efter att hitta nya användnings- och affärsmöjligheter i statens mark- och vattenområden.

Ett ärende som avgörs i naturresursplanerna är den planerade avverkningsvolymen för statens skogar. Enligt naturresursplanerna uppgick den hållbara planerade avverkningsvolymen för mångbruksskogarna 2021 till 6,6 miljoner kubikmeter och avverkningsvolymen vid genomförda avverkningar var 6,3 miljoner kubikmeter. Den planerade volymen underskreds med fem procent. Över den fem år långa planeringsperioden underskreds den planerade volymen med 1,94 miljoner kubikmeter, det vill säga 6,2 procent. Den totala arealen av avverkningsåtgärder som genomfördes 2021 var drygt 91 000 hektar, varav 74 procent behandlades som beståndsvårdande avverkning och 26 procent som avverkning av förnyelseka-

SAMORDNING

raktär. Den exceptionellt höga andelen avverkningar inom kontinuitetsskogsbruket förklaras till stor del av de beståndsvårdande avverkningar och förnyelseavverkningar som genomförts till följd av omfattande stormskador i Österbotten-Kajanaland och som förutsätts i skogslagen. Förnygringsavverkningarna underskred den planerade avverkningsvolymen med 12 procent. De planerade avverkningsvolymerna kan under- eller överskridas på årsnivå, men de överskrider inte den planerade hållbara avverkningsvolymen som fastställts för hela planeringsperioden på fem år.

De gällande naturresursplanerna förutspår att den planerade avverkningsvolymen kommer att öka från nuvarande 6,7 miljoner kubikmeter till 7,6 miljoner kubikmeter före 2030. Enligt prognosen som ställts utifrån den tolfte riksskogstaxeringen och naturresursplanerna fortsätter kolförrådet på alla statsägda marker samtidigt att öka.

Mer än hälften av alla statens mångbruksskogar är gallringsskog i sin snabbaste och bästa tillväxtfas. Detta framgår av toppen med 50-åriga skogar i åldersfördelningen. Med vår verksamhet siktar vi på att utjämna åldersfördelningen betydligt inom 30 år, så att skogarna blir grövre med fler äldre åldersklasser.

Ett centralt mål i naturresursplaneringen är också att samordna olika markanvändningsformer och ge lokala företag och sammanslutningar tillgång till statens marker. Många verksamheter skulle vara omöjliga att ordna utan att använda de stora statliga områdena. År 2021 fanns det cirka 19 700 olika avtal om användningen av statens områden i vårt arrendesystem.

Naturresursplaneringen ger också en ram för planläggningen. Planläggningen ger våra partner möjlighet att bygga i våra områden. Planläggningen av tomterna styrs av Forststyrelsens egna planläggningsprinciper, med vilka vi säkerställer en hållbar

Naturresursplanen för samernas hembygdsområde blev klar »

Naturresursplanen som styr Forststyrelsens verksamhet i samernas hembygdsområde 2022–2027 blev klar 2021. I planeringsarbetet användes för första gången verksamhetsmodellen Akwé: Kon, och Akwé: Kon-arbetsgruppen bedömde planens konsekvenser. Som resultat av planeringen färdigställdes ett omfattande handlingsprogram med 94 åtgärder.

och ansvarsfull planläggning av statens marker med beaktande av natur-, rekreations- och kulturvärdena. Planläggningen görs alltid i samarbete med kommunerna och kommunerna har den slutliga beslutanderätten över hur planläggningen genomförs. Vi deltar i arbetet med att göra upp landskaps- och generalplaner genom att ge anmärkningar och synpunkter.

SAMORDNING

Det områdesekologiska nätverket tryggar naturobjekten

Den områdesekologiska planeringen har nära koppling till naturresursplaneringen. I den områdesekologiska planeringen granskar vi naturen i ett vidsträckt skogsområde som en helhet, som ett ekologiskt nätverk. Nätverket består av naturskyddsområden och värdefulla natur- och specialobjekt i mångbruksskogarna samt av ekologiska korridorer som går mellan dessa områden och så kallade spridningsöar, via vilka växt- och djurarter att sprida sig mellan naturskyddsområdena och naturobjekten i mångbruksskogarna. Naturobjekt är sådana objekt i mångbruksskogarna som avses i naturvårdslagen och skogslagen samt andra objekt som är värdefulla för mångfalden, såsom områden nära småvatten. Kriterierna för objekten beskrivs i Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s miljöguide. Naturobjekten står utanför skogsbruksverksamheten, men det är möjligt att underhålla eller förbättra dem.

I den områdesekologiska planeringen säkerställs bevarandet av särskilt viktiga habitat och andra natur-

objekt enligt skogslagen och naturvårdslagen. Dessutom tryggas möjligheterna för arter att sprida sig mellan naturskyddsområdena och naturobjekten i mångbruksskogarna. Med hjälp av nätverket samordnas målen med beaktande av den övergripande hållbarheten även mellan skötseln av viltets habitat, värnandet om landskapsvärden, bevarandet av kulturarvsobjekt och rekreationens behov.

Nätverket har funnits i mer än två decennier och vi uppdaterar det kontinuerligt i samband med övrig verksamhet, utöver de tidsbundna separata projekten. Aktuell geografisk information om objekten upprätthålls i Forststyrelsens Skogsbruk Ab:s planeringssystem Silvia.

Uppdateringen av det områdesekologiska nätverket blev klar i hela landet i förföl och 2021 arbetade tio av våra planerare med att komplettera nätverket i mångbruksskogarna. Terränginspektionerna inriktades enligt analyser av geografisk information och respons från intressentgrupper. I såväl södra Finland

som Österbotten-Kajanaland lokaliserades 1 500 hektar nya naturobjekt och i Lappland 4 500 hektar, det vill säga totalt 7 500 hektar i hela landet. Som inspektionsobjekt valde vi objekt som lyfts fram i samrådsprocessen med naturorganisationer, skogskärr, landskapsobjekt och ekologiska korridorer. År 2021 föll 206 500 hektar skogsmark utanför skogsbruksverksamheten eller omfattades av begränsad användning av hänsyn till den biologiska mångfalden.

Med tanke på artdata kompletterade vi det geografiska informationsmaterialet utifrån naturorganisationernas observationer, terränginspektioner som gjorts vid objekten samt inventeringar gjorda av Forststyrelsens egna artexperter. Vi fortsätter uppdateringsarbetet särskilt i fråga om skogskärr i naturtillstånd sommaren 2022. Vi beaktar alltid de hotade arter som vi känner till i Forststyrelsens avverkning. Vi kartlägger naturobjekten utifrån skogens strukturella drag och gör vid behov en noggrannare artutredning av dem.

SAMORDNING

Skötsel- och användningsplaneringen samordnar målen i skyddsområdena

Vi preciserar också naturresursplaneringen genom att göra upp skötsel- och användningsplaner för enskilda specialområden, såsom nationalparker, strövområden och Natura 2000-områden. Med hjälp av planerna samordnar vi målen för naturvården, rekreationen och den övriga användningen för 10–15 år framåt. Planerna görs upp i samarbete med invånarna i områdena och andra aktörer.

År 2021 publicerade vi skötsel- och användningsplaner för bland annat de omfattande Natura 2000-områdena Vintilänkaira-Koitelainen-Pomokaira och ödemarksområdet Lapska armen. Den motsvarande planen för Helvetinjärvi nationalpark färdigställdes och skickades till miljöministeriet för godkännande. Vi började utarbeta en skötsel- och användningsplan för den nya nationalparken i Salla. I och med den kommande reformen av naturvårdslagen uppdaterar vi också principerna för skötseln och användningen av skyddsområdena.

Planeringen av skötseln och användningen av Salla nationalpark inleddes (metsä.fi, på finska) »

Den 1 januari 2022 inrättades Finlands 41:a nationalpark i Salla. Som stöd för planeringen utses en arbetsgrupp som består av centrala intressentgrupper. Samarbetsgruppen behandlar planens riktlinjer och kärnfrågor. Under hela planeringen har intressentgrupperna och alla medborgare möjlighet att framföra sina åsikter och önskemål om planeringsområdet.

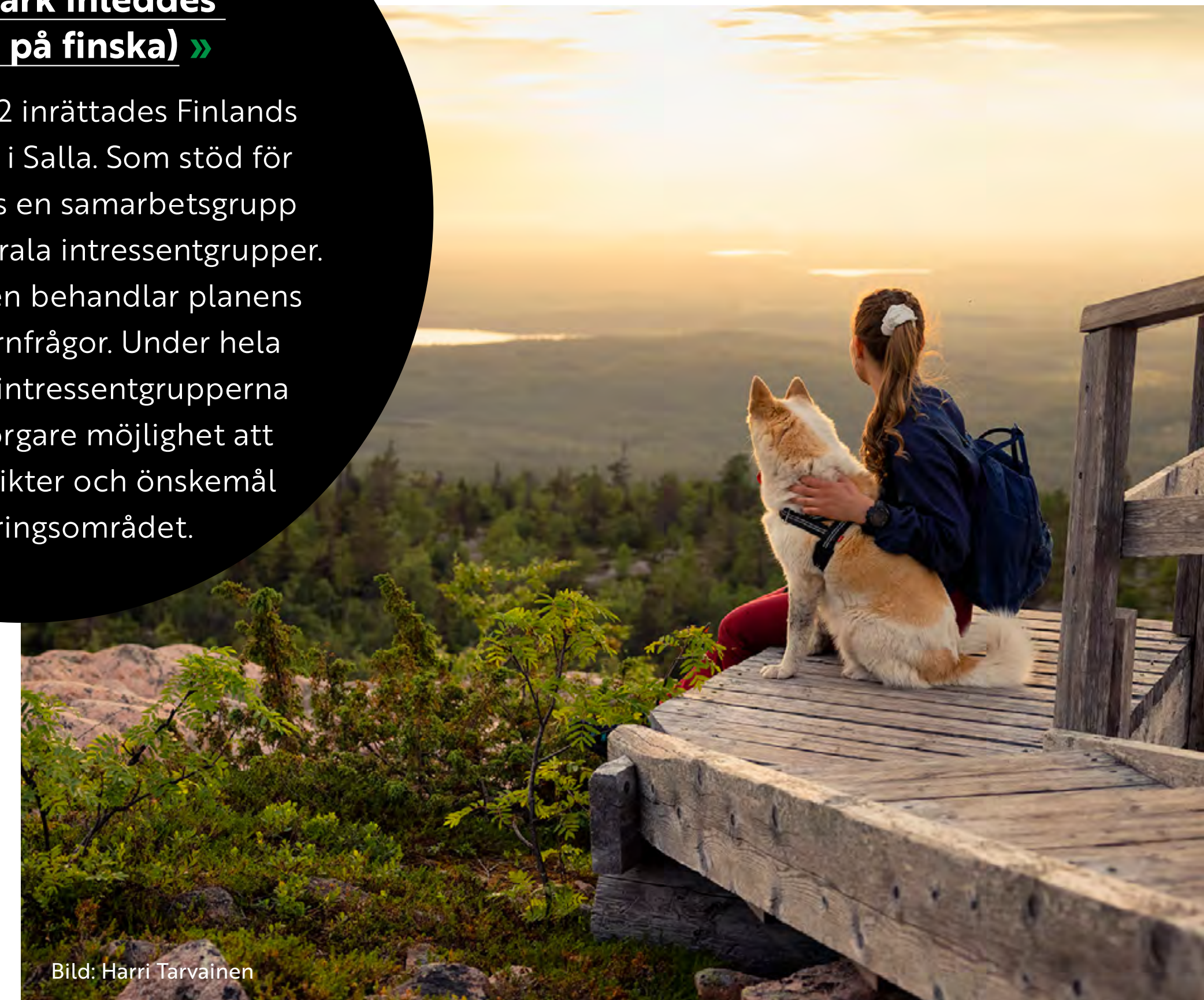


Bild: Harri Tarvainen

KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

Tillsammans bygger vi upp morgondagen

Samhällsansvar och samarbete definierar all vår verksamhet. Våra kunder och intressentgrupper – och därmed även våra tjänster och samarbetsformer – representerar ett brett fält. Nationalparker och strövområden, jakt- och fisketillstånd, gagn- och energivirke samt arrende- och nyttjanderättsavtal är våra mest bekanta tjänster bland våra kunder och den stora allmänheten. Viktiga former av samspel är till exempel naturresursplaneringen tillsammans med intressentgrupperna, projekt- och innovationssamarbetet med våra samarbetspartner, olika samarbetsgrupper samt exempelvis förhandlingarna med renbeteslag och miljöorganisationer.

I vår strategi är kundorientering kärnan i samarbetet och samspelet såväl i egenskap av myndighet som i affärsverksamheten och uppfyllandet av vårt samhällsansvar. Vårt mål är att kunderna och intressentgrupperna ska mötas av ett enhetligt Forststyrelsen som utvecklar naturens värde på ett ansvarsfullt sätt över generationer, och att de upplever att deras behov tillgodoses genom att samordna människans, naturens och samhällets välbefinnande.

Forststyrelsens kunder, samarbetspartner och intressentgrupper



KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

**Forststyrelsen
huvudsamarbetspartner för
SuomiAreena sommaren 2021
(metsa.fi) »**

En öppen samhällsdebatt om samordningen av olika synvinklar är avgörande för vår verksamhet. På SuomiAreena diskuterade vi naturen samt naturresurserna och en rättvis användning av dem. Dessutom ordnade vi engagerande evenemang runt om i Finland.

Kundförståelse, delaktighet och kontinuerlig dialog som grund för hållbara tjänster

Under året har vi både arbetat med att göra vår verksamhet mer kundorienterad och definierat en gemensam vision och begrepp. Vid Forststyrelsen innebär kundorientering utveckling och produktion av produkter, tjänster och verksamhet med människan i centrum, som grundar sig på en djup kundförståelse och hänvisar till allt arbete med kunder, samarbetspartner och intressenter.

Under året utvecklade vi till exempel verksamhetsmodeller med anknytning till markanvändningsbehoven hos andra aktörer inom den statliga sektorn. Dessutom grundade vi en tidsbunden online-grupp som fungerar enligt principerna för servicedesign och gemensam utveckling. I gruppen arbetade vi tillsammans med våra samarbetspartner för att utveckla en trygg och hållbar naturturism. Gruppen fick ett mycket gott mottagande.

Vi förbättrar också våra tjänster genom att utveckla våra informationssystem. Under året har vi utvecklat en gemensam digital försäljningskanal, ett system för hantering av kundrelationer och avtalshantering. År 2022 tar vi i bruk Forststyrelsens gemensamma avtalshanteringssystem som gör behandlingen och verksamhetskoncepten mer enhetliga samt förbättrar kundupplevelsen.

Dessutom har vi utökat den experimentella verksamhetskulturen. Studerande som studerar servicedesign har bland annat forskat i den servicehelhet som Forststyrelsens telefonväxel och webbplatser bildar och lagt fram förbättringsförslag. Vi fick också bättre kundförståelse för utvinningskunderna, särskilt med tanke på samhällsansvaret.

KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

Forststyrelsens anseende och kundupplevelsen på en god nivå

Vi mäter årligen våra kunders, samarbetspartners och andra intressentgruppers upplevelser av vår verksamhet och syn på vårt anseende. Enligt resultaten från 2021 är både Forststyrelsens anseende och upplevelsen bland kunder och intressentgrupper på en god nivå.

Kundupplevelseundersökningen gav 2 784 valida svar av privata kunder samt företags- och organisationskunder. Den totala svarsprocenten blev 35, det vill säga god. I undersökningen representerades den breda allmänheten av ett urval medborgare på 997 personer. Enligt undersökningen ökade kundupplevelsen totalt i alla kundgrupper något jämfört med fjolåret och är i sin helhet på en god nivå (3,62 på skalan 1–5).

Av representanterna för partner- och intressentgrupperna deltog 667 i undersökningen. Alla grupper un-

dersöktes nu för första gången med samma undersökning.

De mest effektiva av Forststyrelsens styrkor är sakkunnig service och inverkan på välbefinnandet bland medborgarna. Dessa faktorer som bedömts till en nästan utmärkt nivå har en betydande inverkan på intressentstödet. Alla kundgrupper anser också att Forststyrelsens tjänster håller hög kvalitet.

Våra viktigaste utvecklingsmöjligheter, både ur kundernas och andra intressentgruppers synvinkel, är förutom öppen växelverkan även främjande av likabehandling, samordning av olika kund- och intressentgruppers behov samt utveckling av tjänsterna utifrån responsen.

Med tanke på vårt anseende lyftes öppenhet och samhällsansvar fram som de mest effektiva faktorerna i alla grupper. Vi kommer även i fortsättningen att satsa stort på dessa – i hela värdekedjan.

Samarbetet med medborgarsamhället fortsatte

Processen för att utveckla samplaneringen och interaktionsfärdigheterna som inleddes 2018 mellan Forststyrelsen, Finlands naturskyddsförbund och Greenpeace fortsatte 2021. Vi fortsatte på egen hand med processen på den väg som expertföretaget Akordi, som specialiserat sig på att utveckla växelverkan, hade stakat ut.

Under året fortsatte vi det regelbundna samarbetet på såväl nationell som regional nivå för att fastställa gemensamma verksamhetsätt och bästa praxis för utmanande skogsobjekt enligt gemensamma kriterier. Som ett resultat av förhandlingarna har vi inkluderat de objekt som ingick i Finlands naturskyddsförbunds och Greenpeaces skyddsförslag i Forststyrelsens områdesekologiska nätverk. På motsvarande sätt fastställde vi i samförstånd att objekt av ringa naturvärde som ingick i förslaget skulle återgå till att omfattas av skogsbruket. Hittills har vi

KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

ändå inte nått samförstånd om alla objekt som varit föremål för förhandlingar, vilket till stor del beror på tolkningsskillnaderna i de definitioner som använts. Under processens gång observerade vi också att uppgifterna i det områdesekologiska nätverket behöver preciseras, och vi fortsatte med detta arbete. Dessutom satsade vi på att utbilda personalen i identifiering av naturobjekt.

Vi tillämpar de verksamhetssätt som skapats i samarbetsprocessen i stor utsträckning i vår verksamhet, till exempel i naturresursplaneringen i samernas hembygdsområde och i projektet Flygekorre-LIFE, som har ett nära tematiskt samband med avgränsningen av skogsbruket och skyddsobjekten. Under processens gång har det uppstått en utmärkt dialog och samarbetet fortsätter 2022.

Diskussionen om förlusten av biologisk mångfald accelererade

Diskussionen om att trygga den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den accelererade 2021

och fortsätter fortfarande intensivt i början av 2022. Bakgrunden till diskussionen är bland annat EU:s biodiversitetsstrategi, som publicerades i fjol och som ställer upp mål på EU-nivå för att trygga den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den. Nationella åtaganden i anslutning till verkställandet av strategin bereds 2022 i en arbetsgrupp som tillsatts av miljöministeriet. Åtagandena gäller nätverket av skyddsområden samt skyddsnivån för arter och naturtyper i bilagorna till habitat- och fågeldirektiven. Dessutom kräver de gamla skogarna i naturtillstånd strikt skydd. De största skillnaderna i synsätt har uppstått i fråga om målen för skyddsarealen som ingår i strategin samt definitionerna av skyddet och skogarnas naturtillstånd. För närvarande finns det fortfarande inga nationella skyddsmål i antal hektar eller procent, eller några definitioner av naturskog och gammal skog. Ämnet har diskuterats livligt i synnerhet i sociala medier och diskussionen har varit inriktad på statens marker och Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verksamhet som deras förvaltare.

Arbetsgruppen som backas upp av Konestiftelsen fortsatte 2021 sin kartläggning baserad på fjärranalysmaterial av värdefulla skogsobjekt på statens marker på olika håll i Finland. Objekten har anvisats Forststyrelsen för kännedom både genom direkta kontakter och via sociala medier. Även vid avverkningsobjekt har i några fall förekommit aktivitet i syfte att förhindra skogsbruksåtgärder. I dessa situationer har vi fört diskussioner med olika parter och strävat efter att nå samförstånd. Om vi inte lyckats med att nå samförstånd har avverkningen tills vidare avbrutits. Arbetsgruppens centrala budskap är att natur- och artvärdena i statens ekonomiskogar inte har inventerats systematiskt. Gruppens följande rapport om skogsobjekt med värdefulla arter som kräver skydd väntas våren 2022.

Vi har ökat artkunskapen och resurserna för att utreda arterna i skogarna i ekonomiskogar genom att anställa fler experter för artinventeringar. Vi kommer att satsa på detta även i fortsättningen. I mångbrukskogarna pågår också ett projekt för prioritering av

KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

artförekomster vid planeringen i mångbruksskogar (projektet Lajidemo), med vars hjälp vi försöker förbättra samordningen mellan beaktandet av arterna och skogsbruket. Dessutom ordnade Forststyrelsen Skogsbruk Ab i november ett seminarium och en diskussionspanel om hotsituationen i skogarna i syfte att främja en öppen och konstruktiv diskussion. Under seminariet talade personer som gjort hotbedömningar, ledande forskare inom skogsekologi, aktörer inom skogsbranschen och representanter för organisationer.

Seminariet spelades in och föredragen är tillgängliga på [Forststyrelsens YouTube-kanal](#).

Medborgarinitiativet Avohakkuut historiaan, som handlar om att upphöra med kalhuggning, behandlades i riksdagens jord- och skogsbruksutskott hösten 2021. Ett förbud mot kalhuggning på statens marker ansågs inte befogat, men utskottet ansåg att kontinuitetsskogsbruket borde utökas. Initiativet har väckt livlig diskussion, vilket har ökat forskningen kring

kontinuitetsskogsbruk och främjat diversifieringen av skogsbruksmetoderna. Vi fortsätter med behandlingarna i observationsområdena för kontinuitetsskogsbruk och utvecklar den systematiska uppföljningen av områdena.

I början av 2022 diskuterades dessutom principerna för öppenhet och överlåtelse av information om skogstillgångarna i statens mångbruksskogar i anslutning till de uppgifter som Finlands miljöcentral (SYKE) begärt av Forststyrelsen för att stödja projektverksamheten. Öppen information om områdesekologiska objekt i statens mångbruksskogar, som också är offentligt tillgängliga i tjänsten Utflyktskarta.fi, överlämnades till de forskningsaktörer som begärt informationen genom ett avtal om nyttjanderätt. Forststyrelsen Skogsbruk Ab har fastställt att annan information än den offentliga informationen om de områdesekologiska objekten används av dess affärsverksamhet och är därmed affärshemligheter. Forststyrelsen Skogsbruk Ab anser också att för att den producerade informationen ska vara enhetlig och

kompatibel bör forskningsprojekt som gäller skogar och användningen av dem använda öppen information om skogstillgångar som finns tillgänglig om alla skogsägares skogar.

Jaktens och fiskets sociala hållbarhet togs upp till diskussion

Jaktens och fiskets sociala hållbarhet blev föremål för omfattande diskussion i Lappland hösten 2021. I september upplevde lokala jägare att det fanns för många jägare från andra orter i skogarna. Även riksdagsledamöterna från Lappland tog ställning till frågan. Medierna i norr publicerade 30 nyhetsinslag om ämnet. Vi utarbetade omfattande informationspaket om hållbar jakt samt jakt och friluftsliv som stöd för den offentliga debatten och som informationspaket för beslutsfattarna. Materialet finns tillgängligt för alla i tjänsterna Eräluvat.fi och Utinaturen.fi. Dessutom fattades ett beslut om att gästtillstånd för älgjakt inte beviljas för september 2022.

Samhällsansvar

Samhällsansvaret genomsyrar hela Forststyrelsens verksamhet. Det är integrerat i strategin, verksamheten och utvecklingen. Genom vår ansvarsfulla verksamhet främjar vi naturens, människornas och samhällets välbefinnande och erbjuder lösningar på globala utmaningar.

Innehåll:

Ledning	s. 32
Människor	s. 39
Miljö	s. 52
Samhälle	s. 80

SAMHÄLLSANSVAR

Samhällsansvaret styr Forststyrelsens verksamhet

Vid Forststyrelsen är samhällsansvaret strategiskt. Det är integrerat i vår strategi. Vi befrämjar morgondagen, där det styr våra strategiska val och hjälper oss att uppnå våra mål. Samhällsansvaret syns också hos oss i alla sammanhang – i hur vi talar och hur vi bemöter kunder, samarbetspartner och intressentgrupper. God förvaltning, kravenlighet och sättet att arbeta utgör den etiska grunden och grunden för samhällsansvaret i verksamheten.

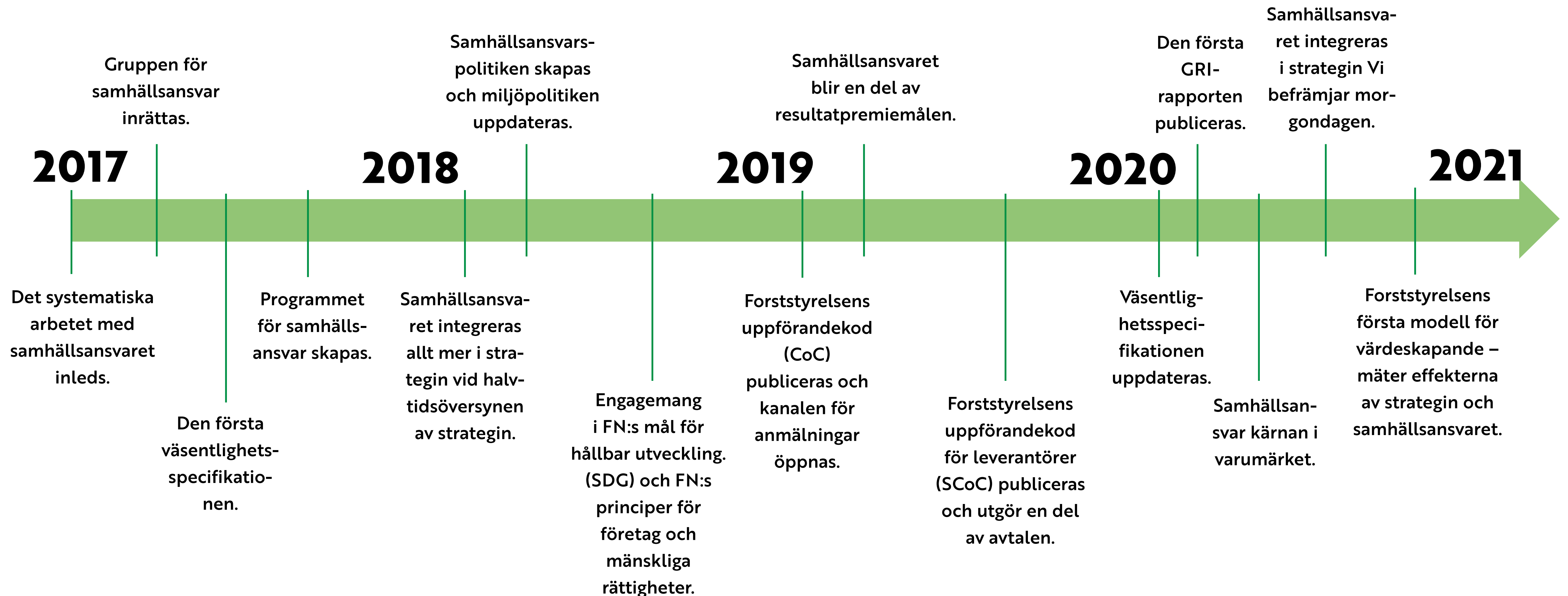
Samhällsansvaret byggs upp systematiskt

Samhällsansvaret har byggts upp systematiskt vid Forststyrelsen. Vårt första program för samhälls ansvar inleddes 2018 och dess åtgärder sträckte sig till 2020, slutet av den föregående strategiperioden.

Med hjälp av programmet lade vi också grunden till Forststyrelsens samhälls ansvar – vi identifierade väsentliga teman för samhälls ansvar och skapade vår samhällsansvarspolitik, ansvarsfulla och etiska verksamhetsätt samt rapporteringsramen enligt GRI, som vi integrerade som en del av ledningen och verksamheten. Dessutom drog vi upp huvudlinjerna för vårt jämställdhets- och likabehandlingsarbete och förnyade ett ansvarsfullt varumärke. I strategiarbetet 2020 integrerade vi strategin för samhälls ansvar. Vi utarbetar också Forststyrelsens första modell för värdeskapande. Identifieringen av den samhälleliga effektiviteten hjälper oss att genomföra och utveckla strategin samt skapar förutsättningar för ansvarsfullt samarbete och hållbara lösningar.



Uppbyggnad av det strategiska samhällsansvaret vid Forststyrelsen



SAMHÄLLSANSVAR

Forststyrelsens program för samhällsansvar

Vårt arbete med samhällsansvar grundar sig på att förstå konsekvenserna av vår egen verksamhet och våra intressentgruppers behov. I väsentlighetspecifikationen har vi identifierat de tio viktigaste nyckeltemana som styr samhällsansvaret och definierar de mål vars genomslagskraft vi mäter och som vi rapporterar om varje år.

Viktiga teman för samhällsansvaret:

- Etisk ledning
- Säkerställande av kravenligheten
- Trygga den biologiska mångfalden
- Stävja klimatförändringen och anpassa sig till den
- Högklassig kompetens och en bra arbetsplats
- Mänskliga rättigheter och rättigheter i arbetslivet i vår egen och våra partners verksamhet
- Samordning av förväntningarna på statens marker och vattendrag
- Hållbar användning av naturresurserna
- Landskapens livskraft
- Användning av naturen för rekreatiönsändamål

Programmet för samhällsansvar är indelat i fyra prioriterade områden: ledning, miljö, människor och samhälle. Programmet för samhällsansvar under strategiperioden Vi befrämjar morgondagen såväl stöder uppnåendet av våra strategiska mål direkt som förutser och driver på det kommande arbetet med att utveckla samhällsansvaret till exempel i fråga om kravenlighet, mänskliga rättigheter och information.

Centrala åtgärder i programmet för samhällsansvar 2021

Vi främjade programmet för samhällsansvar både i samband med våra strategiska mål och genom att förutse kommande nationella och internationella bestämmelser samt den allmänna utvecklingen av samhällsansvaret.

Inom det prioriterade området Ledning fortsatte vi att införa en verksamhetsmodell för kravenlighet. Under året genomförde vi en analys där vi identifierade och prioriterade risker i anslutning till kravenlighet och samhällsansvar. Vid sidan av uppförandeko-

den för leverantörer (Supplier Code of Conduct) beredde vi en uppförandekod för Forststyrelsens samarbetspartner (Partner Code of Conduct), som ska tillämpas på samarbetsavtal och andra avtalsförhållanden. Dessutom utbildade vi personalen och publicerade ett spel om anvisningen om gästfrihet som en del av genomförandet av uppförandekoden och verksamheten mot korruption. Under året följde vi aktivt regleringen på EU-nivå och nationellt som berör naturbruket och utvecklas kraftigt, inklusive ESG-regleringen, och vi bedömde konsekvenserna av regleringen i Forststyrelsens olika verksamheter.

I kundorienteringsarbetet fastställde vi grunden för Forststyrelsens gemensamma kundupplevelse. Vi omsatte Forststyrelsens ansvarsfulla varumärke och varumärkesfamilj i praktiken genom att producera varumärkesverktyg och -material, skapa förutsättningar för stark varumärkeskommunikation med den nya organisationen för kommunikations-, ansvars- och strategienheten samt i separata förankringsprojekt.

SAMHÄLLSANSVAR

Inom det prioriterade området Miljö utvecklade vi miljösystemet ISO14001 som en del av Forststyrelsens ledningssystem. Vi omcertifierade miljösystemet på våren och certifikatet gäller till och med 31.5.2024. Forststyrelsen Skogsbruk Ab tog under året i bruk energieffektivitetssystemet ETJ+, som beviljades ett eget certifikat i slutet av året. Ibruktagandet av systemet är ett av målen i Forststyrelsens klimatprogram och systemet tas i bruk stegvis i hela Forststyrelsen.

I skyddsområden och mångbruksskogar skötte vi naturen och förbättrade habitatens status på en rekordstor areal. I strategiarbetet utvecklade vi en bättre samordning av målen för den biologiska mångfalden med målet att öka den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den. Våra mål stöder uppnåendet av FN:s mål för hållbar utveckling.

Inom det prioriterade området Människor inledde vi utbildningar inom de gemensamma kompetensområdena enligt strategin och utarbetade de första

ledningsprinciperna för Forststyrelsen. Vi utvecklade personalundersökningen särskilt med tanke på likabehandling och jämställdhet. Vi efterlyste också personalens erfarenheter av respekt för olikhet, likabehandling och diskriminering. Vi beredde inledandet av en bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna vid Forststyrelsen. Arbetet inleds hösten 2022.

Inom det prioriterade området Samhälle framskred Forststyrelsens första havsvindparksprojekt i Korsnäs enligt planerna. Miljökonsekvensbedömningen inleddes och på våren inleddes också de första naturutredningarna. Arbetet fortsätter under 2022. Vi fastställde ESG-kriterier för valet av samarbetspartner till Forststyrelsens havsvindparksprojekt i Korsnäs och beredde en ESG Due Diligence-process som uppfyller de internationella kraven. Letandet efter en samarbetspartner inleddes i slutet av 2021.

Naturresursplanen som styr Forststyrelsens verksamhet i samernas hembygdsområde 2022–2027 blev



Programmet för samhällsansvar under strategiperioden Vi befrämjar morgondagen såväl stöder uppnåendet av våra strategiska mål direkt som förutser och driver på det kommande arbetet med att utveckla samhällsansvaret.

klar. I planeringsarbetet användes för första gången verksamhetsmodellen Akwé: Kon, och Akwé: Kon-arbetsgruppen bedömde planens konsekvenser. Som resultat av planeringen färdigställdes ett omfattande handlingsprogram med 94 åtgärder.

Forststyrelsens program för samhällsansvar

Vi befrämjar morgondagen – Forststyrelsens strategi 2021–2024

Samhällsansvar
och samarbete

Klimatförändring

Biologisk mångfald

Välbefinnande

Bioekonomi

Strategistreamar för strategin Vi befrämjar morgondagen

Programmet för samhällsansvar

Centrala åtgärder 2021

Ledning

- Vi lanserade en verksamhetsmodell för kravenlighet vid hela Forststyrelsen.
- Vi gjorde en omfattande riskanalys av samhällsansvaret och kravenligheten.
- Vi utbildade personal för att motarbeta mutor och korruption.
- Vi beredde en uppförandekod för Forststyrelsens samarbetspartner.
- Vi fastställde grunden för Forststyrelsens gemensamma kundupplevelse.
- Vi omsatte vårt ansvarsfulla varumärke och vår varumärkesfamilj i praktiken.

Miljö

- Vi utvecklade miljösystemet ISO14001 som en del av Forststyrelsens ledningssystem. Vi omcertifierade miljösystemet.
- Vi tog i bruk energieffektivitetssystemet ETJ+ vid Forststyrelsen Skogsbruk Ab.
- Vi skötte naturen och förbättrade habitatens status på en rekordstor areal.

Människor

- Vi inledde utbildningar inom de gemensamma kompetensområdena vid hela Forststyrelsen.
- Vi utarbetade de första ledningsprinciperna för Forststyrelsen.
- Vi utvecklade personalundersökningen med tanke på likabehandling och jämställdhet.
- Vi beredde en bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna vid Forststyrelsen.

Samhälle

- Vi fastställde ESG-kriterier för valet av samarbetspartner till Forststyrelsens havsvindparksprojekt i Korsnäs och beredde en ESG Due Diligence-process som uppfyller de internationella kraven.
- Tillsammans med våra intressentgrupper utarbetar vi en naturresursplan för samernas hembygdsområde för 2022–2027.

Ledning

Vi bygger förtroende genom öppen växelverkan och utvecklar kundorienterade och digitala samarbetsformer. Vi lovar att utvidga ansvarsfulla och etiska verksamhetsätt i hela värdekedjan.

Innehåll:

Etisk och ansvarsfull ledning... s. 33
Säkerställande av
kravenligheten s. 35

ETISK OCH ANSVARSFULL LEDNING

Samhällsansvaret integrerat i strategin och incitamentssystemen

Forststyrelsens verksamhet styrs av lagen och förordningen om Forststyrelsen, de ägarpolitiska riktlinjerna samt vår strategi, arbetsordning och politik. Forststyrelsen har integrerat samhällsansvaret i strategin och incitamentssystemen. Ett kriterium för vår resultatpremie är ett enhetligt och ansvarsfullt Forststyrelsen, vars framgång mäts både genom ett lyckat genomförande av programmet för samhällsansvar och med en indikator för kundperspektivet.

De viktigaste politikprogrammen som styr samhällsansvaret är samhällsansvarspolitiken och miljöpolitiken. De är strategiska riktlinjer som gäller hela

Forststyrelsen och som Forststyrelsens styrelse har fastställt. I politikprogrammen fastställs områden för gemensam verksamhet, koppling till strategin och dess genomförande, huvudsakliga mål, centrala principer, huvudroller och ansvar samt rapporteringsförfaranden för våra resultatenheter och enheter.

Vi uppfyller i stor utsträckning kraven vid Forststyrelsen. Utöver att vi följer lagar och förordningar säkerställer vi också att verksamheten är etisk och ansvarsfull. Vi följer regelbundet upp Forststyrelsens uppförandekod och verksamheten i enlighet med värderingarna, med ständig utveckling som mål.



Vi säkerställer och utvecklar samhällsansvaret i vår verksamhet i fråga om miljön även med ett certifierat miljöledningssystem (ISO 14001). Mångbruksskogarna i ekonomibruk är PEFC-certifierade och det virke vi levererar uppfyller även kriterierna för FSC Controlled Wood. Vi är pro-medlem i FIBS nätverk för samhällsansvar.

ETISK OCH ANSVARSFULL LEDNING

Ledningen av samhällsansvaret vid Forststyrelsen

Forststyrelsens generaldirektör ansvarar för ledningen av samhällsansvaret och i miljöfrågor samt för hur den genomförs. Forststyrelsens styrelse ställer upp våra gemensamma strategiska mål för samhällsansvaret och våra miljömål på förslag av ledningsgruppen, och ledningsgruppen ansvarar för att de uppfylls inom sina egna resultatenheter.

Direktören för enheten för kommunikation, strategi och samhällsansvar ansvarar för utvecklingen och genomförandet av programmet för samhällsansvar samt är ordförande för Forststyrelsens miljögrupp. Gruppen för samhällsansvar och miljögruppen, som består av sakkunniga från koncernenheterna och resultatenheterna, det vill säga Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Fastighetsutveckling, Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster, har i uppgift att stödja verksamheten. Enheten för juridiska ärenden och kravenlighet svarar för kravenligheten och Forststyrelsens

uppförandekod (Code of Conduct) samt sörjer för att främja etiska och ansvarsfulla verksamhetsätt. Resultatenheterna och koncernenheterna säkerställer att våra principer för samhällsansvar och miljö syns i vår interaktion med kunder, samarbetspartner, leverantörer och andra intressentgrupper. Varje anställd vid Forststyrelsen ansvarar för att programmet för samhällsansvar och anvisningarna för miljösystemet samt uppförandekoden förverkligas i det egna arbetet.

De största riskerna i anslutning till samhällsansvaret

Forststyrelsens centrala ansvarsrisker är verksamhetens eventuella negativa inverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt på ursprungsbefolkningens rättigheter, att vi misslyckas med att sammanjämka olika behov i samhället och säkerställa jämlikhet, eventuella brister i förverkligandet av de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan samt brister i verksamhetens kravenlighet. Dessutom



Ett av kriterierna för vår resultatpremie är ett enhetligt och ansvarsfullt Forststyrelsen.

har eventuella avvikelser från avtalade och meddelade verksamhetsmodeller identifierats som en risk för både samhällsansvaret och anseendet. Kompetensen i samhällsansvar och kravenlighet har utvecklats genom ökade anvisningar och utbildning.

SÄKERSTÄLLANDE AV KRAVENLIGHETEN

Verksamhetsmodellen för kravenlighet tas i bruk vid hela Forststyrelsen

Under året kartlade vi nuläget för verksamheterna genom en omfattande riskanalys av samhällsansvaret och kravenligheten. I analysen identifierade och prioriterade vi risker i anslutning till samhällsansvaret och kravenligheten. Utifrån arbetet vidtog vi också utvecklingsåtgärder för att förbättra kravenligheten till exempel i fråga om upphandlingar samt hantering av avtal och leverantörer.

Under året publicerade vi ett flertal regleringsprojekt på ett nationellt och europeiskt plan som var viktiga för Forststyrelsen. EU:s program för grön utveckling, det vill säga Green Deal, innehåller flera

lagstiftningsinitiativ som påverkar Forststyrelsens verksamhetsmiljö. För att svara särskilt på den ökade regleringen på EU-nivå inledde vi arbetet med att utveckla uppföljningen av regleringen. Genom att utveckla uppföljningen av regleringen effektiviserar vi den förebyggande identifieringen av konsekvenserna av ny reglering samt inverkan på regleringen. Som en del av uppföljningen av regleringen utarbetar vi också en EU-regleringsöversikt över aktuella regleringsprojekt för Forststyrelsens styrelse.

Under de närmaste åren kommer EU-regleringen av ESG-kriterierna (Environmental, Social, Governance)

som gäller miljöansvar, socialt ansvar och god förvaltningssed att öka, vilket stärker legaliseringen av företagsansvaret. Vi följer och påverkar aktivt den kommande regleringen bland annat genom att delta i samarbetet med intressentgrupper och utlåtandeförfaranden som gäller lagstiftningen.

Som en del av verksamheten mot korruption och mutor publicerade vi i slutet av året en webbutbildning med ett spel om anvisningen om gästfrihet riktad till hela Forststyrelsens personal. Utbildningen är en fortsättning på anvisningen om gästfrihet som publicerades i fjol. Spelet förtydligar med hjälp av

SÄKERSTÄLLANDE AV KRAVENLIGHETEN

exempel de kriterier som Forststyrelsens anställda ska använda för att bedöma om det är acceptabelt att ta emot och erbjuda gästfrihet.

Under året beredde vi vid sidan av uppförandekoden för leverantörer (Supplier Code of Conduct) också en uppförandekod för Forststyrelsens samarbetspartner (Partner Code of Conduct), som ska tillämpas på samarbetsavtal och andra avtalsförhållanden. Syftet med uppförandekoden för våra samarbetspartner är att engagera Forststyrelsens avtalspartner i samma principer för ansvarsfull och etisk verksamhet som Forststyrelsen själv har förbundit sig till i sin egen uppförandekod. Vi tog först i bruk uppförandekoden för våra samarbetspartner i samarbets- och nyttjanderättsavtalen för vindkraftssektorn.

År 2021 fortsatte vi att utveckla en ansvarsfull informationshantering inom många olika områden. Vi ordnade uppgifter om informationshanteringen och fortsatte att implementera lagen om informations-

hantering. En informationshanteringsmodell och en beskrivning av handlingars offentlighet togs i bruk i början av 2021.

Vi stärkte styrningen av ärendehantering med principer för ärendehantering på så sätt att vi stöder hanteringen av informationsmaterialens digitala livscykel samt den kommande ändringen av verksamhetskonceptet för ärendehantering. Dessutom utvecklade vi Forststyrelsens avtalshantering som en del av de stora informationssystemprojekten. Sommaren 2021 tog vi i bruk en egen elektronisk signaturtjänst.

I och med ibruktagandet av Teams-applikationen och övergången till molnmiljöer uppdaterade vi anvisningarna om hanteringen av sekretessbelagt material. Vi utbildade personalen i dataskydd, informationssäkerhet samt hur datamaterial av olika typ behandlas och hur informationsmaterial som kräver olika behandlingsmetoder identifieras. En del av

dessa webbutbildningar och självständiga webbutbildningar var bundna till personalens resultatpremier.

Minimikraven på informationssäkerhet i lagen om informationshantering har inkluderats i Forststyrelsens ICT-upphandlingar. Vi tog i bruk M365-informations-säkerhetsegenskaper i Forststyrelsens arbetsstationer. Med dessa egenskaper kan vi effektivt skydda användarrättigheterna till filer oavsett hanteringsmiljö. Vi förbättrade också förmågan att observera avvikelser i informationssäkerheten och etablerade vår dagliga praxis på en god nivå tillsammans med vår leverantör av grundläggande informationsteknik.

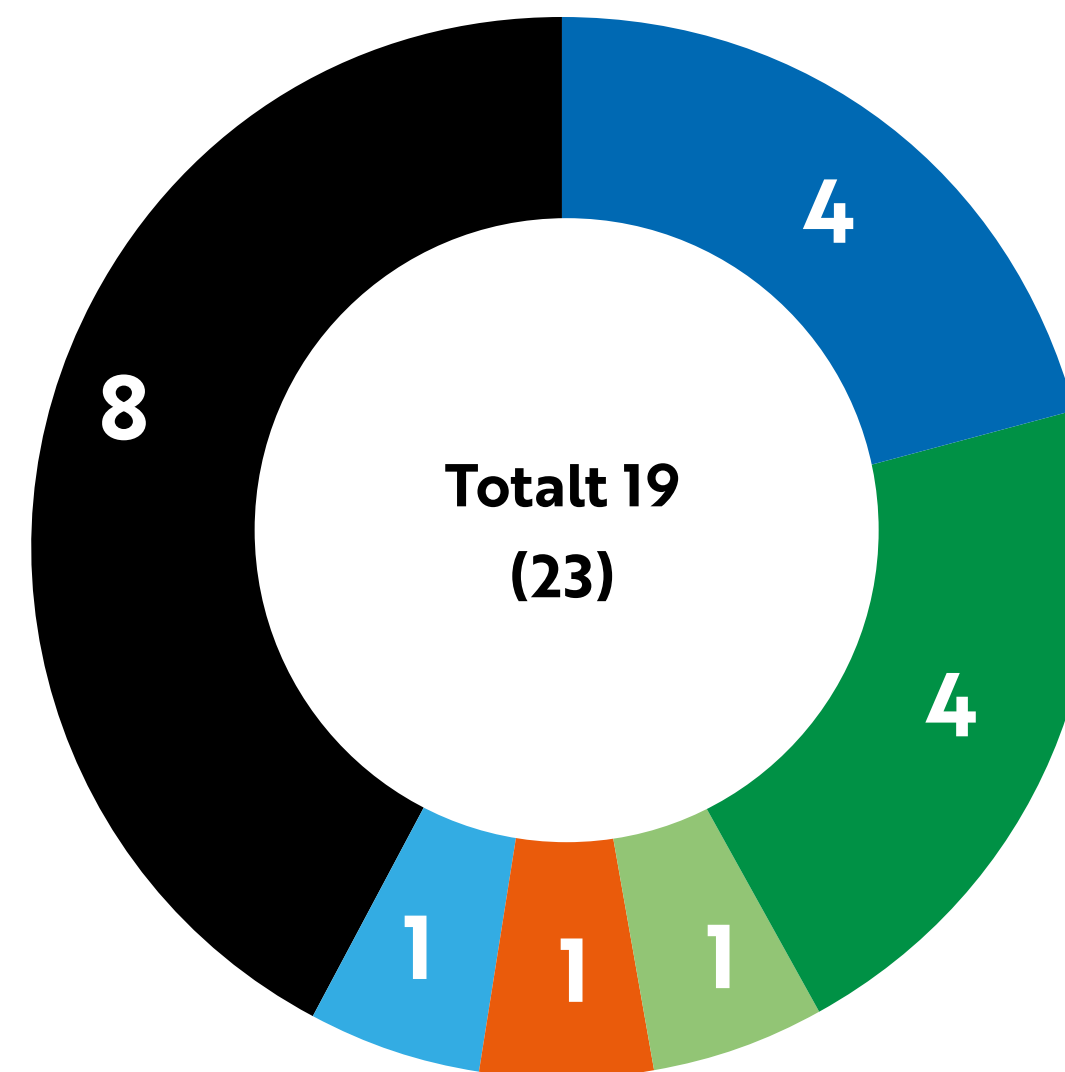
Vi inledde arbetet med att definiera Forststyrelsens datastrategi och diskuterade inom ramen för den informationskapitalets värde, betydelsen av informationskvaliteten och potentialen för utnyttjande även inom de nya tillämpningsområdena. Datastrategiarbetet vidareutvecklas med ytterligare åtgärder för

SÄKERSTÄLLANDE AV KRAVENLIGHETEN

Forststyrelsens systematiska utveckling av en ansvarsfull informationshantering.

Kanalen för anmälningar fortsatte sin verksamhet normalt under 2021. Kanalen, som togs i bruk 2019, ger möjlighet att under eget namn eller anonymt anmäla misstankar om felaktigt förfarande i anslutning till Forststyrelsens verksamhet och situationer där ett ansvarsfullt och etiskt verksamhets sätt i enlighet med vår uppförandekod inte följs. Antalet anmälningar har minskat år för år under perioden 2019–2021.

Under året inkom 19 anmälningar till kanalen (2020: 23, 2019: 28), av vilka de flesta var väsentliga. Flest anmälningar gjordes i anslutning till personalförvaltningens (4) teman och miljöfrågor (4). En anmälan om mänskliga rättigheter gällde likabehandlingen vid beviljande av terrängtrafiktillstånd. Vi utredde ärendet och konstaterade att beviljandet av tillstånd grundar sig på lagstiftningen och att likabehandling-



en inte har äventyrats. Under året gjordes inga anmälningar om diskriminering eller integritetsskydd. Alla anmälningar behandlades vid enheterna för juridiska ärenden, personal och riskhantering, och nöd-

Anmälningar enligt tema via kanalen för anmälningar 2021

- Personalärenden 4
- Miljö 4
- Intressekonflikter 1
- Mänskliga rättigheter 1
- Kravenlighet (lagar och åtaganden) 1
- Upphandlingar 0
- Korruption eller mutor 0
- Förvaltning av egendom och information 0
- Säkerhet och dataskydd 0
- Öväsentligt annat ärende 8

Totalt 19

vändiga åtgärder har vidtagits utifrån dessa. Vi följer regelbundet upp de utvecklings- och förbättringsåtgärder som anmälningarna gett upphov till.

Verksamhetsmodellen för kravenlighet i verksamheten

Ledningens ansvar och tillsyn

Ansvar och kravenlighet

Verksamhetsmodellen för kravenlighet lanserades under året vid hela Forststyrelsen. Modellen grundar sig på de teman som ingår i vår uppförandekod.

Framförhållning

- Organisering av kravenlighet från och med början av 2021.
- Lagstiftningsprojekt på EU-nivå och nationellt (ESG): uppföljning, utlåtanden och arbetsgrupper.
- Bedömning av ansvars- och kravenlighetsriskerna.
- Riskbaserat valda åtgärder för att utveckla kravenligheten.

Förebyggande åtgärder

- Organisering och utveckling av upphandlingar.
- Avtals- och upphandlingsutbildningar.
- Reform av befogenheterna inleds.
- Praxis mot korruption: Forststyrelsens anvisning om gästfrihet.
- Uppförandekod för samarbetspartner (PCOC).
- Principer för informations- och ärendehantering.

Integration

- Utveckling av avtalssystem och -processer.
- Beredning av avtal om kravenlighet.
- Utveckling av verksamhetskoncepten för ansvarsfull informationshantering.
- Framsteg i implementeringen av lagen om informationshantering.
- Enhetliga riktlinjer för intressebevakning vid fastighetsförrättningar.

Reaktioner, kontinuerlig utveckling

- Underhåll och användning av kanalen för anmälan för att utveckla verksamheten.
- Dataskydds- och informationssäkerhetsfrågor.
- Uppföljningsinformation för ledningen om centrala teman i kravenligheten.
- Juridiska processer och tvister.
- Utvidgad helhetsbild av riskhanteringen.

Verifiering Intern revision

Revision enligt den av styrelsen godkända verksamhetsplanen för den interna revisionen.

År 2021 bland annat:

- Verksamhetsplanernas överensstämmelse med strategin
- Upphandling av och tillsyn över Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s entreprenad
- Användningen av medel vid Naturtjänster
- Revision av riskhanteringsprocessen

Människor

Vi respekterar de mänskliga rättigheterna samt säkerställer en rättvis och jämlik verksamhet och behandling av personalen, kunderna, samarbetspartnerna och intressentgrupperna.

Innehåll:

Personalen	s. 40
Samekulturen.....	s. 47
Mänskliga rättigheter	s. 50

PERSONALEN

Kunnig och välmående personal i centrum av strategin

Ett lyckat genomförandet av strategin Vi befrämjar morgondagen i kombination med en föränderlig verksamhetsmiljö kräver att vi identifierar och utvecklar den kompetens vi behöver. I strategiprocessen har vi identifierat nio gemensamma kompetensområden och 2021 inledde vi utbildning och utveckling av kompetensen vid hela Forststyrelsen. Vi främjade den gemensamma strategiska kompetensen i fråga om ledning, chefskultur, digitala färdigheter och medarbetarkompetens genom utbildningar för hela koncernen. På grund av coronaviruspandemin genomfördes utbildningarna som webbutbildningar på inlärningsplattformarna eOppi-

va, Ahjo och Wistec. För att säkerställa utvecklingen av den gemensamma kompetensen är utbildningarna i strategisk kompetens bundna till kriterierna för personalens resultatpremier. Under 2022 kommer vi att inleda en kontinuerlig uppföljning och mätning av kompetensen genom en kompetenskartläggning av personalen. Utöver uppföljningen kartlägger vi personalens behov av kompetensutveckling.

Antalet utbildningar på de digitala plattformarna ökade 2021. De mest populära kurserna var introduktionskursen Yksi meistä (En av oss) i eOppiva, som är en introduktion till Forststyrelsen, och olika kurser



Våra gemensamma kompetensområden som stöder strategin

- Kännedom om Forststyrelsen som helhet
- Medarbetarkompetens – ledning av det egna arbetet
- Ledning och chefskultur
- Samhällsansvar
- Kundorientering & kundernas, partnernas och intressegruppernas erfarenhet
- Samordning: växelverkan, nätverkande och samarbete
- Digital kompetens och datakompetens
- Förändringsförmåga
- Kontinuerligt lärande och utveckling

PERSONALEN

i utveckling av digitala färdigheter och interaktionsfärdigheter. Totalt 4 532 prestationer slutfördes på de digitala plattformarna.

Vi utvecklar lednings- och chefskulturen

Under året utarbetade vi de första ledningsprinciperna för Forststyrelsen. Principerna drar upp riktlinjer för Forststyrelsens ledningskultur, fungerar som rättesnöre för chefsarbetet och fastställer hur personalen leds hos oss. De grundar sig starkt på våra värderingar och visar hur vi strävar efter de mål som fastställts i strategin.

Som grund för principerna kartlade vi nuläget för chefsarbetet genom en enkät bland hela personalen. Enligt enkäten (n=361) ansåg personalen att Forststyrelsens chefsarbete vara bra eller utmärkt. 85 procent av alla som deltog i undersökningen var nöjda med den egna chefens stöd, medan 15 procent upplevde att den egna chefens stöd i arbetet är för-svarligt eller dåligt. Stora variationer i stödbehovet

och mängden respons förekom – somliga ansåg att den egna chefens arbete var exemplariskt bra, medan andra upplevde att chefen inte alls ger stöd i de vardagliga arbetsuppgifterna. Utifrån svaren skulle en drömchef vara en person som personalen kan lita på, som lyssnar och är närvarande.

Med hjälp av ledningsprinciperna säkerställer vi att ledningen och chefsarbetet följer samma

principer på alla nivåer. Principerna består av tre ledningslöften, vars huvudrubriker är Vi agerar tillsammans, Vi agerar med respekt och förtroende och Jag bryr mig om andra och mig själv. Principerna anger också riktlinjer för hur vi inom organisationen ser till att chefsarbetet utvecklas. Under 2022 bereder vi en helhet för kompetensutveckling inom chefsarbetet som hjälper varje chef att utvecklas och konkretiserar ledningsprinciperna i vardagen.

ÄR ANTRÄFFBAR

Håller kontakt
Ger respons +/-

HYSER FÖRTROENDE

och är värd förtroendet

ÄR OPARTISK

Uppfattar helheten
och kan styra teamets
verksamhet via den

LYSSNAR

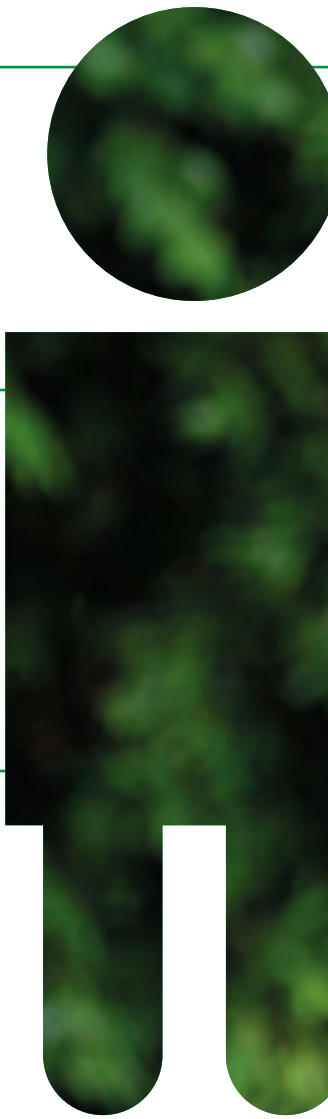
Frågar, reagerar och är
närvarande

ÄR ÖPPEN

Är en ärlig och äkta,
tillgänglig, helt vanlig
människa

STÖDER

Är intresserad av vad personalen
gör. Vill själv verkligen vara chef.
Identifierar sin egen ställning och kan
använda den.



PERSONALEN

Nyckelstyrkor engagemang, mänsklighet och utvecklingsorientering

Vi följer upp personalens nöjdhet och utvecklingsbehoven på arbetsplatsen med en personalenkät som genomförs varje år. Den totala nöjdheten mäts med sex huvudindikatorer: det egna arbetets innehåll, chefens arbete, personalens arbete, Forststyrelsens lednings arbete, Forststyrelsen som arbetsgivare och kundorienteringen i vår verksamhet. År 2021 besvarade 69 procent av personalen undersökningen.

Resultaten visar att arbetet är meningsfullt år efter år och att Forststyrelsens verksamhetskultur är mänsklig. Likabehandling är ett sätt att agera, olikhet respekteras och kollegerna ger stöd. Forststyrelsen upplevs som en genuint utvecklingsorienterad arbetsplats, eftersom resultaten har förbättrats på en kort tid. Ledningen är mänskligt och cheferna visar uppskattning för goda arbetsprestationer.

Utvecklingspunkter som lyfts fram i enkäten är att förbättra delaktigheten i utvecklingen och ge bättre respons samt att uppmuntra till förnyelse. Personalen oroar sig också för utbrändhet.

Resultaten från personalundersökningen vad gäller både styrkor och utvecklingsobjekt bearbetas i de olika teamen och de konstaterade utvecklingsåtgärderna behandlas i Forststyrelsens ledningsgrupp.

Vi kartlade respekten för olikheter och erfarenheten av likabehandling

Vi utvecklade personalundersökningen 2021 särskilt med tanke på likabehandling och jämställdhet. Vi efterlyste också personalens erfarenheter av respekt för olikhet, likabehandling och diskriminering. Utöver dessa kartlade undersökningen liksom tidigare år också beaktandet av likabehandling i våra verksamhetsmetoder, upplevelsen av chefernas rättvisa samt kollegernas stöd och hjälp. Med enkäten utredde vi också mobbningens omfattning.

Enligt resultaten upplever 76 procent av alla som deltog i undersökningen att olikheter respekteras på arbetsplatsen och 66 procent att det är vårt sätt att agera att beakta likabehandling. Hela 75 procent upplever också att de får uppskattning på arbetsplatsen. Två procent av deltagarna i undersökningen hade upplevt diskriminering under det senaste året och cirka en procent hade utrett saken. Antalet fall av mobbning minskade jämfört med året innan och mobbningssituationen hade utretts i hälften av fallen innan undersökningen gjordes.

Vid Forststyrelsen har vi nolltolerans mot trakasserier och vi accepterar inte osakligt eller diskriminerande språkbruk. Vi förebygger trakasserier på arbetsplatsen i enlighet med åtgärderna i likabehandlings- och jämställdhetsplanen och vi har utsett två kontaktpersoner för trakasserier bland arbetarskyddspersonalen. Kontaktpersonerna erbjuder rådgivning och stöd med låg tröskel avsett för personer som utsatts för eller observerat trakasserier, ofredande, mobb-

PERSONALEN

ning, diskriminering eller annat ojämlikt bemötande. År 2021 kontaktades cirka 20 anställda kontaktpersonerna. Trakasserier och osakligt beteende kan också anmälas med eget namn eller anonymt via Forststyrelsens kanal för anmälningar. Åren 2020 och 2021 kom det inga anmälningar om trakasserier till kanalen för anmälningar.

Under det andra coronaåret ökade vi flexibiliteten i fråga om arbetstid och arbetsplats

Coronaviruspandemin återspeglades i arbetet även 2021 och aktivitetsbaserat arbete blev bekant för de flesta av Forststyrelsens anställda. För att bedöma situationen och förändringarna orsakade av pandemin genomförde vi två enkäter för att bedöma personalens välbefinnande och möjligheter att orka med arbetet samt för att hitta och främja god praxis. Enligt resultaten hade största delen av arbetet i undantags-situationen gått bra och det fanns ingen betydande skillnad jämfört med tiden före pandemin. För cirka

15 procent av alla som deltog i undersökningen förlöpte arbetet sämre än före undantagsförhållandena och fem procent upplevde att det var problematiskt att sammanjämka arbete och privatliv.

Under året fokuserade vi på att förbättra arbets-hälsan och förutsättningarna för att sammanjämka arbete och privatliv med flexibla arbetstider och arbetsplatser. Vid Forststyrelsen utarbetade vi principer för aktivitetsbaserat arbete, där praxis och ansvar fastställs ur arbetsgivarens och arbetstagarens synvinkel. Aktivitetsbaserat arbete innebär nya sätt att arbeta och leda för hela organisationen samt förutsätter en stark kultur av förtroende, samarbete samt ledning och chefsarbete.

Vi höll också sex webinarier för personalen som bestod av olika delområden av välbefinnande, såsom fysisk och psykisk ork, arbetsergonomi samt sömn, vila och återhämtning. Arbetstidsarrangemangen utvecklades genom att vi tog i bruk en arbetstids-

bank, där de anställda två gånger om året kan spara ackumulerade saldotimmar inom de överenskomna ramarna för arbetstidsbanken. I samband med ibruktagandet ingicks omedelbart mer än 50 avtal om arbetstidsbank. Vi införde dessutom flexibla frånvaroanmälningar och förlängde sjukfrånvaron med egen anmälan från tre till fem dagar. I fråga om anställningsförmåner utvidgades användningsområdet för ePassi till att gälla också välbefinnandetjänster, såsom massage.

Antalet olycksfall i arbetet ökade, men frånvaron ökade endast lite

Vid Forststyrelsen utvecklar vi arbetssäkerhetskulturen med målet att i allt högre grad engagera hela personalen i arbetssäkerhetsfrågor. God säkerhet i arbetet är en gemensam sak för oss alla.

Hösten 2021 tog vi i bruk applikationen Rego, ett elektroniskt mobilverktyg för insamling av arbetssäkerhetsobservationer, olycksfall i arbetet och inci-

PERSONALEN

denter, som gör det möjligt att göra anmälningar genast och på så sätt förbättra ett snabbt åtgärdande av brister i arbets säkerheten.

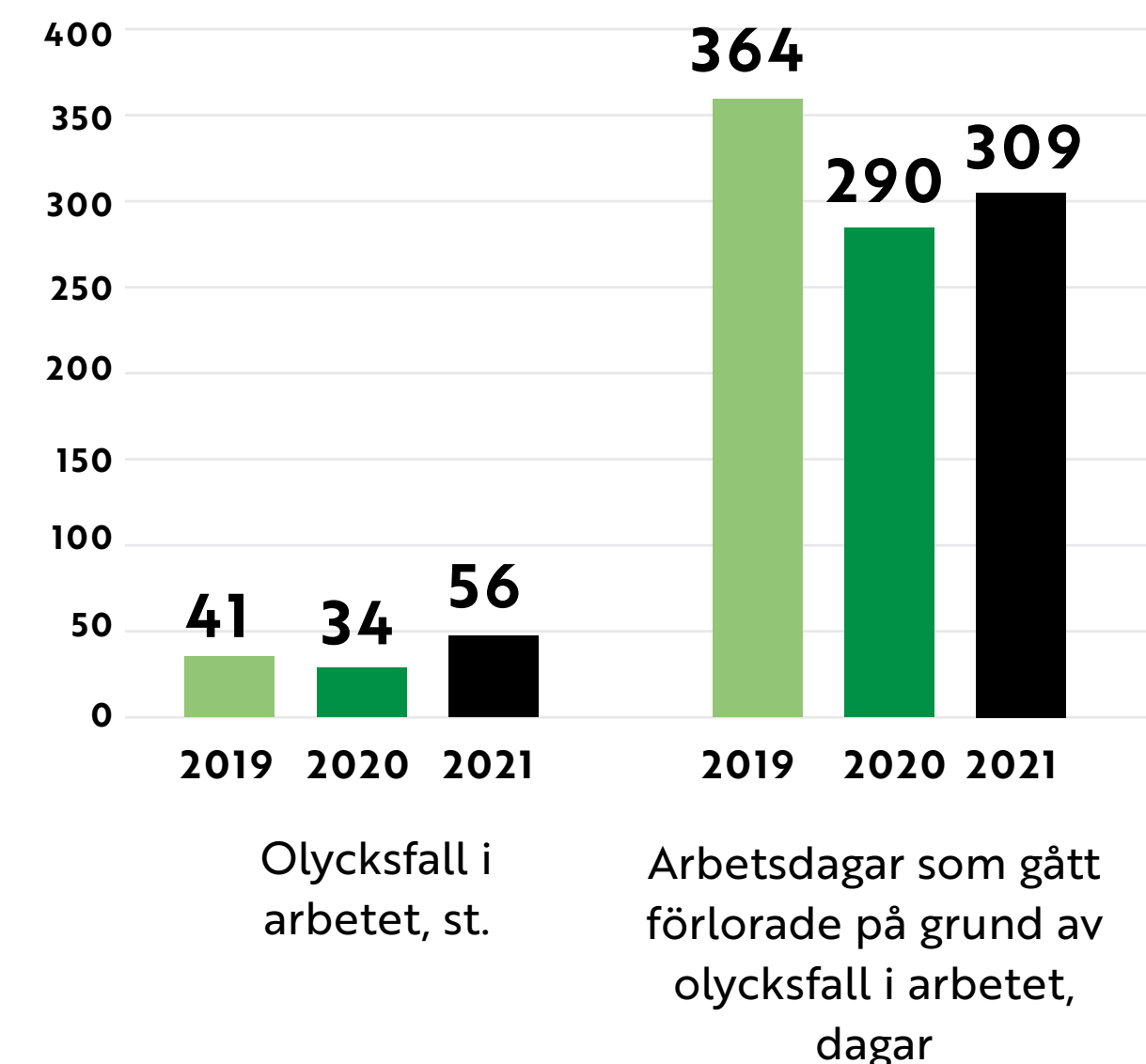
År 2021 inträffade 56 olycksfall i arbetet. Antalet ökade med 22 jämfört med året innan. Trots det ökade antalet olycksfall i arbetet ökade frånvaron endast i liten utsträckning och antalet förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall i arbetet var 309, vilket var 19 dagar fler än året innan. Dessutom anmäldes åtta olycksfall som inte orsakade sjukfrånvaro.

Sjukfrånvaro anmäldes för totalt 35 årsverken. Coronaviruspandemin syntes inte som ökad frånvaro 2021, utan frånvaron på grund av infektionssjukdomar minskade från nästan åtta procent till 3,3 procent. När det gäller frånvaro på grund av sjukdomar i hållnings- och rörelseorganen samt psykiska störningar syntes emellertid en återgång till samma nivå som före pandemin. År 2020 tog vi i bruk tjänster

med låg tröskel för psykiskt välbefinnande, som vi anser gör det lättare att kontakta experter i tid och minska långa sjukfrånvaroperioder.

Under året avlade 52 personer repetitionskursen i första hjälpen och tio personer slutförde utbildningen i arbets säkerhetskort. Det ordnades två snöskoterutbildningar med sammanlagt 16 deltagare. Jakt- och fisketjänsternas personal fick också utbildning i hantering av svåra kundsituationer. Mer än 15 000 kunder kontaktar Jakt- och fisketjänsternas service-nummer varje år.

Olycksfall i arbetet och arbetsdagar som gått förlorade på grund av dem



Personalen 2021 (2020)

Antal
1 218 (1 154)

Antal anställda utanför huvudkontoret, pers.
1 043 (996)

Personalens medelålder, år
51 (52)

Personalutbildning
Utbildning, dagar
1 056 (1 609)

Deltagare i utbildningar, antal
524 (652)

De största verksamhetsställena beträffande antalet anställda, pers.

Uleåborg
83
(73)

Åbo
39
(30)

Rovaniemi
129
(120)

Lieksa
45
(43)

Jyväskylä
46
(49)



Vanda, huvudkontoret
175
(158)

Av personalen arbetade
85%
utanför huvudstadsregionen.

Rekryteringar
Anonyma rekryteringar, st.
14 (14)

Praktikanter, pers. 202

Kvinnor, %
38
(40)

Män, %
62
(60)

Praktikanternas medelålder, år
22,5 (21)

Omsättning bland fast anställda

Påbörjade anställningsförhållanden, st.
37 (51)

Avslutade anställningsförhållanden, st.
57 (86)

Total omsättning, %
-1,6 (-3,5)

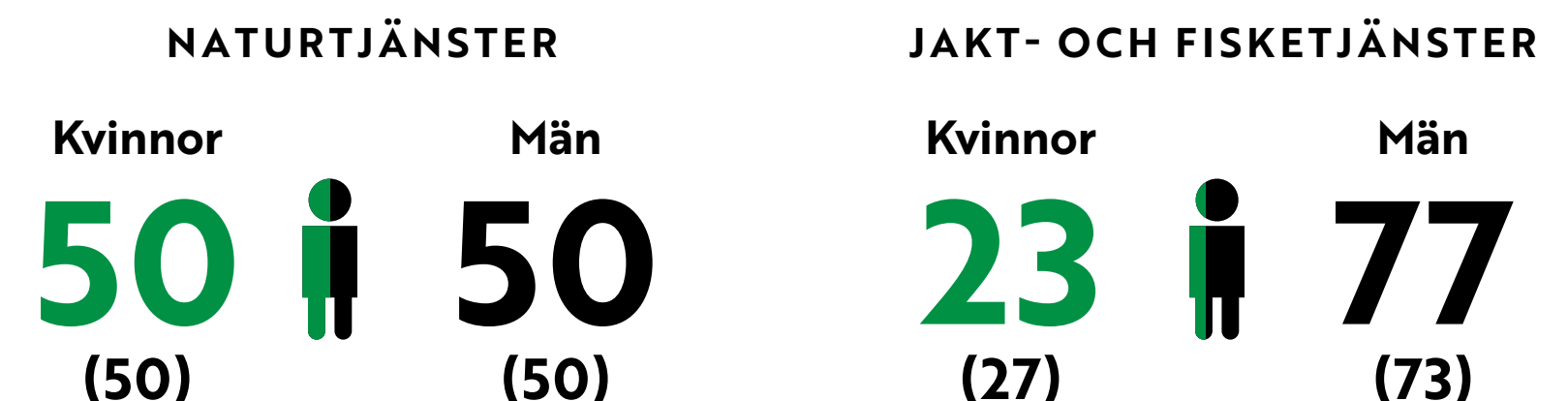
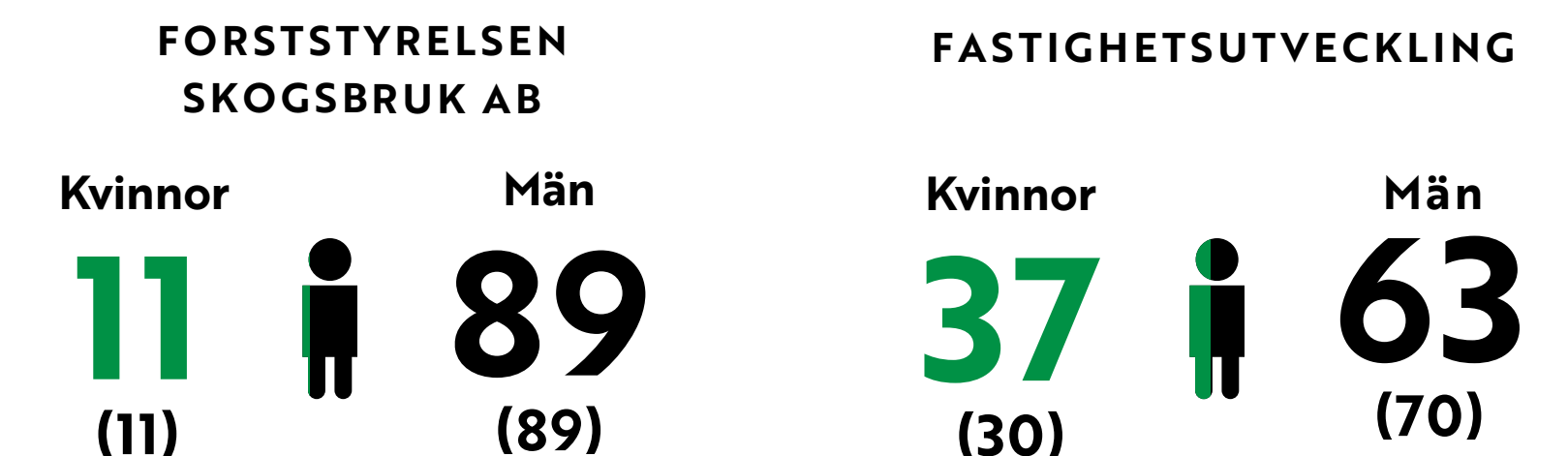
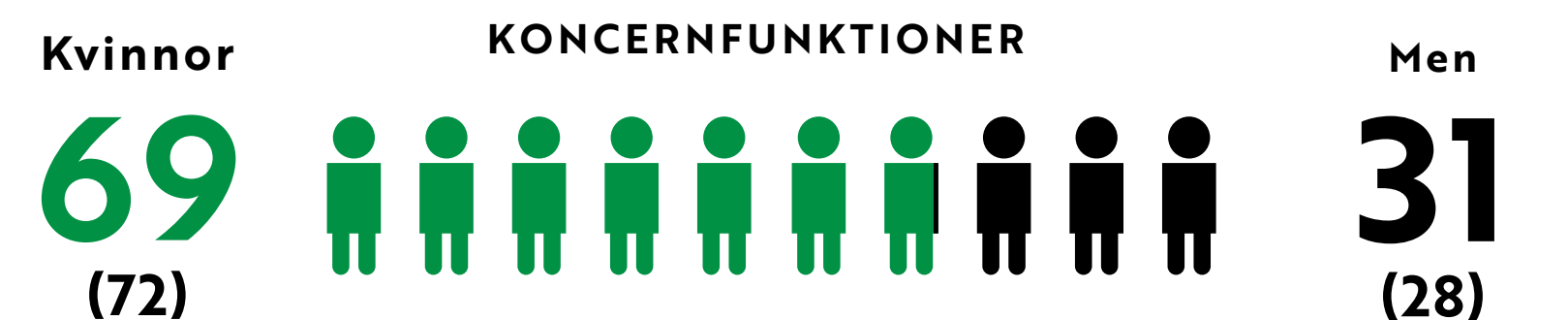
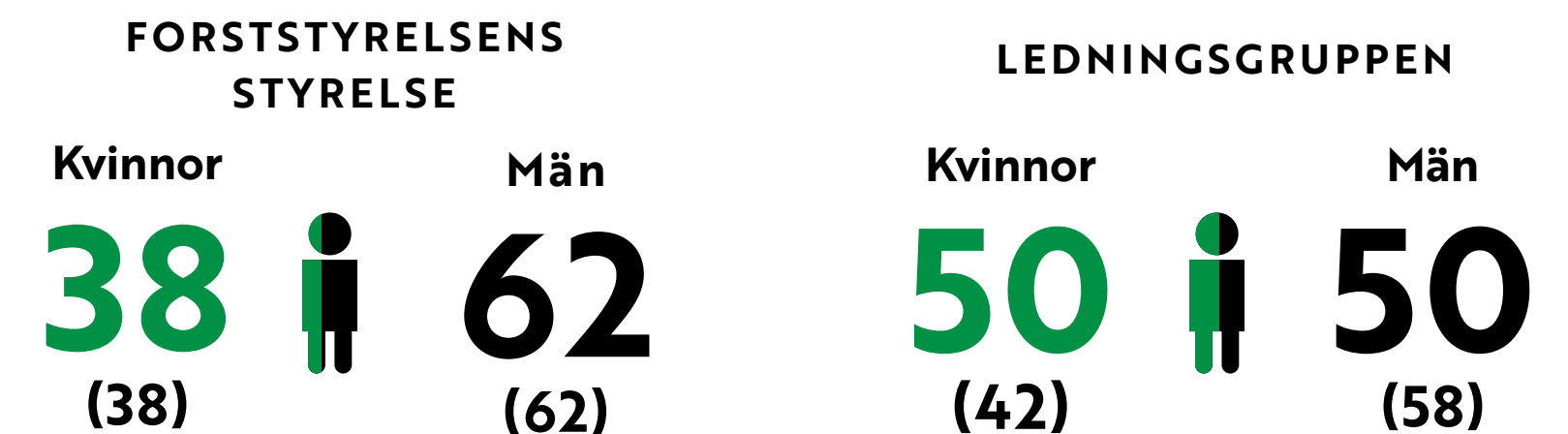
Ålderspension, ålder för avgång med pension i snitt
63,8 (64,7)

Sjukpension, ålder för avgång med pension i snitt
60,1 (60,4)

Fast anställda, %
78
(82)

Visstidsanställda, %
22
(18)

Könsfördelningen bland personalen, %





Case:

Kompetent arbetskraft behövs i skogsbranschen (tidningen Metsä.fi, på finska) »

År 2021 inleddes projektet MetsäRekry, som leds av Finlands skogscentral, i Lappland. Målet med det två år långa gemensamma projektet är att sammanföra företag inom skogsbranschen som behöver arbetskraft samt unga utan arbete, invandrare och andra som är intresserade av arbetstillfällen inom skogsbranschen. Forststyrelsens vetenskapscentrum Pilke deltar i projektet tillsammans med Finlands 4H-förbund och Lapplands utbildningscentral REDU.

SAMEKULTUREN

Förutsättningarna för samekulturen tryggas

Samernas hembygdsområde omfattar kommunerna Enontekis, Enare och Utsjoki samt Lapplands renbeteslags område i Sodankylä. Forststyrelsen förvaltar mer än 90 procent av området. Av denna areal är 69 procent skydds- och ödemarksområden, 11 procent naturahushållningsområden och 19 procent mångbruksskogar, varav cirka hälften omfattas av skogsbruksverksamhet.

Skötseln, användningen och skyddet av naturresurser i vår besittning samordnas i området så att förutsättningarna för att utöva samekulturen tryggas. Vi tryggar samernas rätt att upprätthålla och utveckla sitt språk och sin kultur med hjälp av avtal och förhand-

lingar samt genom att stödja kommunikation och kulturprojekt på samiska.

I enlighet med 9 § i sametingslagen förhandlar vi på förhand med sametinget om alla vittsyftande och viktiga åtgärder som kan inverka på samernas ställning som en ursprungsbefolkning. Under 2021 förhandlade vi enligt 9 § om naturresursplanen för samernas hembygdsområde.

Tryggandet av förutsättningarna för att utöva samisk kultur ingår också i Forststyrelsens årliga rapport om våra allmänna samhällliga förpliktelser.

Samernas hembygdsområde



SAMEKULTUREN

I naturresursplanen för samernas hembygdsområde användes verksamhetsmodellen Akwé: Kon

Naturresursplanen för samernas hembygdsområde 2022–2027 blev klar i november 2021. Akwé: Kon-arbetsgruppen bedömer de konsekvenser som planen har för förutsättningarna att utöva samisk kultur. Verksamhetsmodellen Akwé: Kon har varit i bruk vid Forststyrelsen sedan 2016 och användes nu för första gången i naturresursplaneringen.

I planeringsprocessen samordnades skötseln, användningen och skyddet av naturresurserna med de mål som ägaren ställt upp och lokala mål, på så sätt att förutsättningarna att utöva samisk kultur samtidigt tryggas. Samplaneringen genomfördes i nära samarbete med en samarbetsgrupp bestående av Forststyrelsens kunder, samarbetspartner och intressentgrupper, sametinget och skolternas byastämman. I planeringen deltog också separata arbetsgrupper för renskötsel, skogsbruk, turism, kommuner, jakt och fiske, naturskydd och kulturarv.

Naturresursplan för samernas hembygdsområde 2022–2027 (julkaisut.metsa.fi, på finska) »

Naturresursplanen innehåller 94 åtgärder som styr Forststyrelsens verksamhet i samernas hembygdsområde. En stor grupp invånare i samernas hembygdsområde och Forststyrelsens intressentgrupper deltog i arbetet med att göra upp planen.



Bild: Tarja Länsman/Arctic Photos

SAMEKULTUREN

Skogsbrukets kontinuitet i området och försörjningsberedskapen lyftes fram som viktiga teman under planeringen. Den planerade avverkningsvolymen samt metoderna för och dimensioneringen av skogsvården genomfördes genom att utarbeta skogsplaner för de enskilda renbeteslagen. Av de åtta renbeteslagen i området slutfördes förhandlingarna med fem, medan förhandlingarna med tre av renbeteslagen fortsätter under planeringsperioden.

Som resultat av planeringsprocessen färdigställdes ett omfattande handlingsprogram med 94 åtgärder. Åtgärderna i programmet beskriver det praktiska genomförandet av huvudlinjerna för verksamheten som grundar sig på Forststyrelsens strategi under den kommande planeringsperioden.

Vi följer upp genomförandet av planen i nära samarbete med lokala aktörer och samerna. När halva planeringsperioden gått ordnar vi en halvtidsöversyn av genomförandet av handlingsprogrammet för plane-

ringens samarbetsgrupp. Dessutom sammanträder vi med sametingets och skolternas byastämma vartannat år för att utvärdera hur planen utfallit.

Vi tryggar traditionella näringar och respekterar kulturarvet

Renskötseln är en viktig näring i norra Finland. Vi samordnar renskötselns och andra markanvändningsformers behov i renskötselområdet enligt avtalet med renbeteslagen som Forststyrelsen har ingått med Renbeteslagsföreningen. Förnyandet av avtalet inleddes under 2020 och slutfördes i början av 2021. Vi verkar inom samernas hembygdsområde endast i områden som vi på förhand har nått samförstånd om med renbeteslaget.

För att trygga förutsättningarna för att utöva samisk kultur har skogsbruksåtgärderna begränsats på 125 079 hektar i mångbruksskogar. Forststyrelsens allmänna samhälleliga förpliktelser för att trygga förut-

sättningarna för att utöva samekulturen uppgick till 4,4 miljoner euro.

Vi samarbetar med Samemuseet Siida i anslutning till skötseln av samernas kulturarvsobjekt. Renoveringen av Samemuseet och Övre Lapplands naturum Siida inleddes 2021 och blir klar 2022. Huvuddesigner är den internationellt ansedda formgivaren Harri Koskinen. Dessutom förnyades sektionen med naturinformation i Siidas huvudutställning. I den nya utställningen "Enâmeh láá mii párnááh" (på svenska ungefär De här markerna är våra barn) förenas kultur och natur till en helhet. Naturperspektivet lyfter i synnerhet fram klimathistorien efter den senaste istiden och även vad som kommer att hända med klimatet i framtiden.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vi respekterar de mänskliga rättigheterna

Forststyrelsen respekterar och iakttar de mänskliga och grundläggande rättigheterna, inklusive de språkliga rättigheterna. Vår verksamhet bygger på internationellt accepterade anvisningar och principer för samhällsansvar, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt agendan för hållbar utveckling (Agenda 2030).

Vi har fastställt riktlinjer för hur vi respekterar de mänskliga rättigheterna i vår samhällsansvarspolitik och uppförandekod. Genom vår likabehandlings- och jämställdhetsplan säkerställer vi att de mänskliga rättigheterna tillgodoses i vår egen verksamhet. Vi förutsätter också att alla våra upphandlings- och

avtalspartner respekterar de grundläggande fri- och rättigheterna och de mänskliga rättigheterna i enlighet med vår uppförandekod.

Vi tillåter ingen diskriminering på grund av ålder, kön, ursprung, språk, övertygelse, religion, åsikt, funktionsnedsättning, hälsotillstånd, sexuell läggning eller något annat som berör personen i vår verksamhet, våra tjänster, vår arbetsgemenskap och vår leveranskedja.

I samernas hembygdsområde tryggar vi förutsättningarna för att utöva samisk kultur genom att på förhand förhandla om viktiga ärenden och sträva ef-

ter att nå samförstånd med sametinget. En verksamhetsmodell som gjorts upp tillsammans med Sametinget och som grundar sig på Akwé: Kon-riktlinjerna enligt FN:s konvention om biologisk mångfald har varit i bruk vid Forststyrelsen sedan 2016. Verksamhetsmodellen användes för första gången i samband med uppgörandet av naturresursplanen för samernas hembygdsområde. Planen för 2022–2027 blev klar 2021.

Vi inleder en bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna

År 2021 beredde vi inledandet av Forststyrelsens bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. Vi har tidigare granskat ansvaret för de mänskliga rättigheterna i fråga om personal, ursprungsbefolkning, riskhantering och upphandling.

Målet för utvärderingsarbetet är att göra en systematisk bedömning av konsekvenserna för de mänsk-

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

liga rättigheterna som omfattar hela Forststyrelsen i enlighet med aktsamhetsplikten och att koppla åtgärderna till vår verksamhet. Arbetet genomförs våren 2022 i samarbete med den partner som väljs i konkurrensutsättningen. Utvärderingen ska inledas i augusti 2022.

Vi utbildade entreprenörer och samarbetspartner

Forststyrelsens avtalspartner har förbundit sig till den ansvarsfulla och etiska verksamhet som definieras i Forststyrelsens uppförandekod. I uppförandekoden ingår respekt för de grundläggande fri- och rättigheterna och de mänskliga rättigheterna, förbud mot diskriminering samt beaktande av arbetsrättigheter, arbetshälso- och arbetarskyddsaspekter.

År 2021 erbjöd vi skogsbrukets entreprenörer och samarbetspartner utbildning via en elektronisk lärmiljö. Entreprenörernas anställda avlade totalt 2 838 kurser, medan lärare och elever vid läroanstalter

inom skogsbranschen avlade totalt 3 527. De viktigaste avlagda kurserna gällde drivning, biltransport och skogsvård. De populäraste enskilda kurserna var Arbetarskydd – drivning samt Forststyrelsens uppförandekod för leverantörer. På kursen som behandlade uppförandekoden gick vi utöver lagstiftningen också igenom god förvaltnings sed vid Forststyrelsen och allmänt erkända goda etiska och ansvarsfulla verksamhets sätt, samt Forststyrelsens roll och mångsidiga verksamhet som en del av samhället.

Avvikelse i arbets säkerheten i samband med revision

I Forststyrelsens interna revision observerades sex avvikelser i arbets säkerheten. Mest att anmärka på fanns det i fråga om avlagda första hjälpen-kurser, där prestationen i många fall inte längre var giltig. Avvikelsen gällde både entreprenörernas anställda och Forststyrelsens tjänstemän och skogsarbetare. Flera planerade kurserna hade ställts in på grund av coronaviruset. I fråga om personlig skyddsutrust-

ning fanns det inte hjälmar i alla arbetsmaskiner som granskades. Alla representanter för företag som var närvarande vid revisionen bar inte heller hjälm. Det fanns brister i företagshälsoundersökningarna hos flera entreprenörers skogsmaskinförare, även om företagen hade ordnat företagshälsovård. En skogsmaskinförare saknade skriftligt arbetsavtal. Bristerna i företagshälsovården och avsaknaden av skriftligt arbetsavtal noterades också i den externa PEFC-revisionen.

Miljö

Vi arbetar systematiskt för att skydda miljön och säkerställa en hållbar användning av naturresurserna. Vår princip är att samordna ekologisk, ekonomisk, social och kulturell hållbarhet. Vårt mål är att vara en föregångare inom samhällsansvar och hållbar utveckling.

Innehåll:

Stävja klimatförändringen
och anpassa sig till den..... s. 57
Trygga den biologiska
mångfalden s. 65

MILJÖ

Ledning i miljöfrågor med ett certifierat miljösystem

Skötseln av miljöfrågor vid Forststyrelsen grundar sig på det certifierade miljösystemet ISO 14001.

Forststyrelsens miljögrupp, som består av representanter för alla resultatenheter och koncernfunktioner, bereder tillsammans med resultatenheternas miljögrupper miljöfrågor för Forststyrelsens styrelse, ledningsgrupp och resultatenheternas ledningsgrupper samt ansvarar för ledningen, uppföljningen och utvecklingen av genomförandet av miljösystemet. Direktören för enheten för kommunikation, strategi och samhällsansvar ordförande för Forststyrelsens miljögrupp. Ordförande föredrar ärendena för ledningsgruppen och styrelsen.

Forststyrelsens ledning har förbundit sig att hantera miljöfrågorna på ett ansvarsfullt sätt via Forststyrelsens miljöpolitik. Vårt mål är att uppnå balans mellan miljö, samhälle och ekonomi, så att vi på bästa möjliga sätt kan utföra de uppgifter som tilldelats oss i enlighet med principerna för hållbar utveckling och genom att förbättra omständigheterna för naturen och naturresurserna på statens marker.

Våra strategiska miljömål för 2021 var

- anpassning till klimatförändringen och stävande av förändringen samt
- insatser för att trygga och utveckla den biologiska mångfalden.

Målen är en del av miljösystemet ISO 14001 och de grundar sig på hela Forststyrelsens gemensamma miljömål enligt strategin. Måluppfyllelsen utvärderas under året genom intern och extern revision. En sammanfattning av utfallet behandlas årligen i Forststyrelsens ledningsgrupp.

År 2021 utvecklade vi miljösystemet ISO14001 som en del av Forststyrelsens ledningssystem. Vi omcertifierade miljösystemet på våren och det förnyade certifikatet gäller till och med 31.5.2024.

MILJÖ

Vi säkerställer nivån på verksamheten genom revision och miljöuppföljning

Inga avvikelser observerades i samband med den externa revisionen av miljösystemet 2021. Revisionen omfattade både en utvärdering av miljöledningens på kontoret och terrängbesök. För Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s del bedömdes objekt med kontinuitetsskogsbruk och förnyelseavverkning samt markberedning. Även drivningens och transportens miljökonsekvenser samt energieffektiviteten granskades. Naturtjänsternas revision gjordes i Pallas–Yllästunturi nationalpark. Teman för revisionen var förutom miljöfrågor även besökarundersökningar och företagarsamarbete. Revisionen omfattade också fiskerifrågor och fiskeövervakning i Övre Lappland samt med den nya organisationsmodellen för Fastighetsutvecklingens markanvändningsenhet och hur den fungerar. Revisionsrapporterna har behandlats i Forststyrelsens miljögrupp. Forststyrelsens ledningsgrupp och resultatenheter har också gått igenom resultaten. Revisionen utfördes av Kiwa Inspecta.

Den granskning av verksamhetsnivån som miljösystemet förutsätter görs dessutom med hjälp av årliga interna revisioner.

År 2021 gjordes tre revisioner vid Fastighetsutveckling. Revisionerna gällde miljörevision av arrendavtal, arrendeområden och tomter (fastighetsaffärsteamet), säkerhetsåtgärder och landskapsvård för nedlagda gruvor och stentäkter (aggregat- och gruvmineralteamet) samt upphandlingsprocessen för vindkraft (vindkraftsteamet). I samband med revisionerna hittades 0 avvikelser, 9 utvecklingsförslag, en observation och 7 positiva observationer.

I Jakt- och fisketjänsternas interna revision var föremålet processen för beviljande av områdestillstånd för älgjakt. Av de styrkor som observerades vid revisionen framgick att processen fungerar som beskrivet, avsett och angett. Fyra utvecklingsobjekt observerades i anslutning till ansökningsprocessen och två i anslutning till själva revisionsprocessen. Utveck-

lingsobjekten i anslutning till ansökningsprocessen gällde systemet för tillståndsansökan och arbetsätten. I samband med revisionen observerades en kvalitetsavvikelse som gällde tillståndsansökningssystemets funktion och som korrigerades omedelbart. Inga miljöavvikelser observerades.

Naturtjänsternas omorganisering medförde också förändringar i processernas styrning och roll. Koordineringen av objekten för intern revision överförs från och med början av 2022 till regionenheten Insjöfinlands naturtjänster. Organiseringen av miljöfrågor granskas under 2022. På grund av omorganiseringen genomfördes 2021 en intern revision som gällde en genomgång av verksamhetsmodellen för återförande av vatten till skyddade myrar. Verksamhetsmodellen var dock ännu inte klar för revision i området.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab genomförde i enlighet med planen 21 interna revisioner under året. I samband med revisionerna observerades 13 avvikelser

MILJÖ

och gjordes 99 observationer, varav sex var positiva, samt 61 utvecklingsförslag. Av avvikelserna gällde sex stycken arbetssäkerheten, fyra brister i skicket eller utrustningen på entreprenörernas bränsletankar, två försummelser att iaktta egna anvisningar eller verksamhet som strider mot anvisningarna och en sådan längd på en stubbe i drivningsområdet som avviker från arbetsanvisningen.

Två tredjedelar av observationerna gällde kännedom om Forststyrelsens egna anvisningar, exempelvis Miljöguiden och olika verksamhetsätt, såsom förfarandet för behandling av respons och behovet av repetition, möjligheterna att intensifiera samarbetet mellan processerna samt den allmänna utvecklingen av verksamheten, till exempel genom att i fortsättningen kräva systematisk registrering av viltsnår i de geografiska informationssystemen. Mer än hälften av utvecklingsförslagen gällde samma ämnesområden. Förenhetligandet mellan områdena av tolkningen av de anvisningar som ges entreprenörerna samt många

olika förslag i anslutning till utvecklingen av systemen lyftes fram särskilt.

Tre lindriga avvikelser i den externa PEFC revisionen

Alla statens mångbruksskogar är PEFC-certifierade och dessutom ingår ett uppföljningssystem för virkets ursprung (PEFC Chain of Custody) i certifieringssystemet. Utöver detta uppfyller det virke vi levererar även kriterierna för FSC Controlled Wood.

I samband med Finlands skogscentrals inspektioner av anmälningar om användning av skog observerades en avvikelse i hur kriteriet för anmälan uppfylls. Tre skogsbruksobjekt saknade anmälan om användning av skog. I ett fall var det fråga om mänsklig glömska, i de två andra systemstörningar. För att undvika motsvarande fall gjordes ändringar som minskar risken för fel i samband med uppdateringen av informationssystemet våren 2021. Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s planeringssystem Silvia skapades dessutom en

kartnivå där planeraren visuellt kan kontrollera om anmälan om användning av skog har skickats.

En annan avvikelse gällde drivning av energived. För lite avverkningsrester hade lämnats kvar på drivningsområdet för energived. Som korrigerande åtgärd repeteras anvisningarna för Miljöguiden och PEFC-certifieringen i olika sammanhang med entreprenörerna under 2022. Utbildning i miljöanvisningar samt säkerställande av den egna personalens och företagarnas engagemang i anvisningar är också en del av Forststyrelsens miljömål för 2022.

Den tredje avvikelserna gällde arbetsgivarskyldigheterna. Två entreprenörers arbetstagare hade inget skriftligt arbetsavtal och för ett företags del fanns det brister i företagshälsovården. Som en korrigerande åtgärd för att undvika upprepade avvikelser av denna typ preciseras innehållet i de årliga utvecklingssamtalen mellan Forststyrelsen och företagaren i fråga om arbetsavtal och företagshälsovård.

MILJÖ

Förnyandet av kriterierna för PEFC-standarden fortsatte

Forststyrelsen har varit en aktiv aktör i PEFC-skogs-certifieringssystemet i mer än 20 år. Förnyandet av kriterierna i den nationella PEFC-standarden så att de motsvarar de nya internationella kraven inleddes 2019. Arbetet pågick längre än väntat och slutfördes först i slutet av 2021. Rekordmånga aktörer – hela 65 stycken – har deltagit i processen: aktörer inom skogs- och naturresurssektorn, forskningssamfund och myndigheter samt andra intressentgrupper.

Samordningen av den omfattande arbetsgruppens synpunkter visade sig vara mer krävande än väntat. Frågor som väckte mycket diskussion under processen var vattenvård, naturvårdsträd och objekt utanför skogsbruket, såsom gamla skogar. Även kraven på upphandlingen av tjänster och deras förhållande till lagstiftningen diskuterades livligt. Våren 2021 drog sig Finlands miljöcentral, NTM-centralerna, sametinget och Renbeteslagens förbund ur processen.

Våra befintliga anvisningar täcker i huvudsak de nya PEFC-kraven väl, så den förnyade standarden medför inga betydande behov av att förnya våra instruktioner. Den nya nationella PEFC-standarden uppskattas vara klar att tas i bruk i början av 2023.

Naturvårdslagen revideras

Naturvårdslagen reviderades under ledning av miljöministeriet, med skyddet av den biologiska mångfalden som främsta mål. Syftet med reformen var dessutom att beakta klimatförändringen, göra naturvården mer accepterad och förtydliga de administrativa förfarandena. I samband med lagreformen utvecklades också regleringen av den ekologiska kompensationen. Reformprocessen inleddes i början av 2020. Regeringens proposition blev klar och var på remiss hösten 2021. Forststyrelsen deltog i den projektgrupp som genomförde totalreformen av lagen och i den projektgrupp som beredde lagstiftningen om ekologisk kompensation.

Naturvårdslagen är central i förvaltningen och skötseln av naturskyddsområdena, men lagen påverkar också Forststyrelsens övriga verksamhet. Bestämmelserna om bland annat skydd av naturtyper och arter kommer att tillämpas i både skyddsområdena och mångbruksskogarna.

Vid sidan av reformen av naturvårdslagen bereddes också en ny naturvårdsförordning i projektgruppen. Avsikten är att utkastet till den nya naturvårdsförordningen ska på remiss under 2022.

STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

Vi främjar klimatmålen

Klimatförändringen och anpassningen till den spelar en betydande roll i Forststyrelsens strategi, eftersom statens marker spelar en central roll i stävjandet av klimatförändringen. Enligt den senaste riksskogstaxeringen (RST12) stod statens skogar för nästan hälften av kolsänkan i Finlands skogar och storleken på kolsänkan som utgörs av trädbeståndet på statens marker motsvarade drygt en femtedel av växthusgasutsläppen i hela Finland.

I vårt klimatprogram utökar vi kolsänkorna och kol-förråden och produktionen av ren energi samt minskar våra utsläpp. Dessutom innehåller vårt program åtgärder för beredskap inför förändrade förhållanden

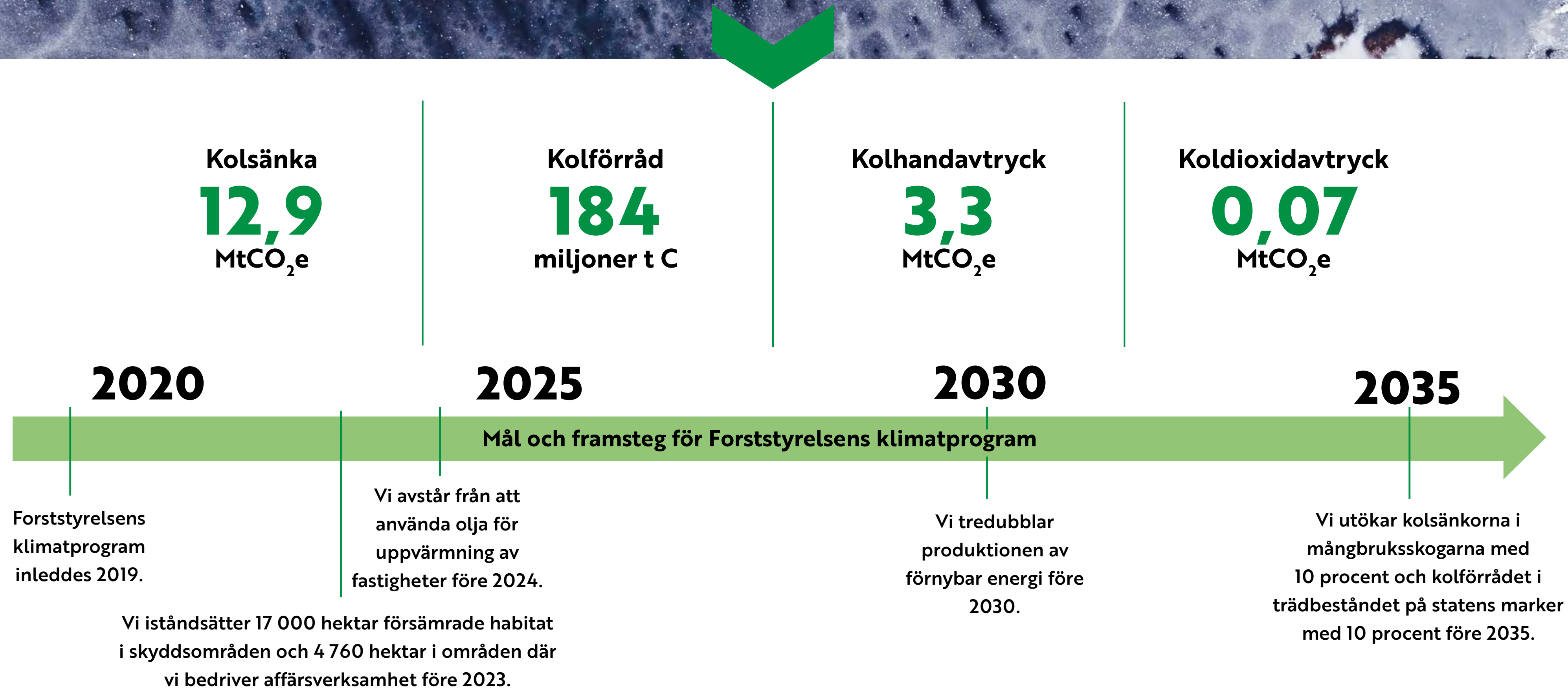
och anpassning till klimatförändringen. Vid sidan av att stävja klimatförändringen och anpassa oss till den är ett viktigt mål att upprätthålla och utveckla den biologiska mångfalden i våra mark- och vattenområden.

Utgångsnivån för uppgifterna i klimatprogrammet beräknades 2018. Kalkylerna grundar sig på uppgifter från den tolfte riksskogstaxeringen (RST12). Utvecklingen av kolsänkorna och -förråden bedöms årligen utifrån dessa uppgifter. Beräkningen av koldioxidavtrycket görs alltid för föregående år, så siffrorna för 2021 gäller 2020.



Med vårt klimatprogram främjar vi uppnåendet av Finlands klimatmål och klimatneutralitet före 2035: vi ökar kolsänkorna och -förråden samt produktionen av ren energi, och vi minskar våra utsläpp.

Klimatet 2021



13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGEN



STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

Vi ökar kolsänkan i mångbruksskogarna och kolförråden i statens skogar

År 2021 fortsatte vi i enlighet med klimatprogrammet att öka kolsänkan i mångbruksskogarna och kolförrådet i trädbeståndet på statens marker. Vårt mål är att öka båda med 10 procent före 2035 jämfört med utgångsläget 2018 (RST12).

År 2021 var kolsänkan i trädbeståndet i mångbruksskogarna kalkylmässigt 8,6 miljoner ton koldioxidkvivalenter. Kolförrådet i trädbeståndet på statens marker uppgick kalkylmässigt till 184 miljoner ton kol, varav kolförrådet i mångbruksskogarna stod för 124 miljoner ton kol. Kolsänkan i trädbeståndet i mångbruksskogarna har ökat med cirka 4,8 procent och kolförrådet i statens skogar med 5,3 procent sedan 2018. Centrala åtgärder för att förbättra kolbindningen i skogarna och öka kolförrådet är ökad gödsling och användning av förädlat odlingsmaterial för att förnya skogen. År 2021 ökade vi gödslingen avsevärt och 29 000 hektar skog gödslades. Den ökade

gödslingen påverkar kolsänkans tillväxt fullt ut från och med 2029, då effekten är cirka 0,435 miljoner ton koldioxidkvivalenter per år. Dessutom plantera-

Utvecklingen av kolsänkan och kolförrådet i trädbeståndet på statens marker 2018–2021

Indikator	2018 (RST12)	2020	2021	Tillväxt 2021 jfr RST12
Kolsänkan i trädbeståndet på statens marker MtCO_{2e}	12,0	13,4	12,9	6,1 %
Kolsänkan i mångbruksskogarna MtCO_{2e}	8,2	9,1	8,6	4,8 %
Kolförrådet i trädbeståndet på statens marker, miljoner t C	177	181	184	5,3 %
Kolförrådet i trädbeståndet i mångbruksskogarna, miljoner t	117	122	124	5,3 %

de vi cirka 17 miljoner trädplantor på förnyelsearealer i mångbruksskogarna.

Vi ökar vårt kolhandavtryck

Vårt kolhandavtryck berättar om positiva klimatkonsekvenser som våra produkter och tjänster åstadkommer i värdekedjorna. Vårt handavtryck består av såväl förnybar energi som ackumuleras på statens marker och minskar växthusgasutsläppen som substitutionseffekten hos trä som producerats på ett hållbart sätt i mångbruksskogarna: som ersättande fossila råvaror och kolförråd i långlivade produkter, såsom träbyggnader.

Vårt kolhandavtryck 2021 var 3,3 miljoner ton koldioxidkvivalenter. Handavtrycket ökade på grund av den ökade vindenergin från statens marker och vatten, medan det minskade på grund av de mindre leveranserna av energived och den sjunkande tren-



STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

den för det genomsnittliga koldioxidutsläppet enligt den okontrollerade restfördelningen av den i Finland förbrukade, overifierade elproduktionen som användes vid beräkningen av utsläppsminskningen för vindkraft.

Vi tredubblar produktionen av förnybar energi

Vårt mål är att tredubbla produktionen av förnybar energi i statens områden före 2030. År 2021 fanns



Kolhandavtryck

3,3
MtCO₂e

Byggd
vindkraftskapacitet
i Forststyrelsens
områden

489
(248,5)
megawatt

det i Forststyrelsens områden byggd vindkraftskapacitet på 489 megawatt. Ökningen jämfört med året innan är cirka 240 megawatt. Under de närmaste åren kommer cirka 210 megawatt ny vindkraft att byggas på statens marker. För närvarande pågår projektutveckling av cirka 1 250 landbaserade vindkraftverk och cirka 1 300 megawatt havsvindkraftverk (Korsnäs).

Drivning och transport av gagnvirke de största källorna till utsläpp av växthusgaser

År 2020 var vårt koldioxidavtryck cirka 0,07 miljoner ton koldioxidekvivalenter, varav utsläppen från virkesdrivning och virkestransport utgjorde cirka 82 procent.

Kalkylmässigt minskade våra totala utsläpp med cirka 18 procent jämfört med 2018. Minskningen förklaras huvudsakligen av att Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s utsläpp minskade, vilket i synnerhet påverkades

av att mängden avverkning och transporten av gagnvirke minskade. Enligt rapporteringen var de genomsnittliga transportsträckorna för direkt biltransport och biltransport till en station kortare än året innan. Den långsiktiga trenden att utsläppen från virkesdrivning och transport minskar beror också på att transport- och drivningsmaterielen övergår till allt mer ekonomiska och klimatvänliga lösningar och bränslen. Vi stöder för vår del denna utveckling genom att ge poäng för ny drivningsutrustning i resursanskaffningar och vi har infört åldersbegränsningar för att säkerställa tillförlitliga och effektiva transporter av virke på landsvägarna.

De absoluta koldioxidutsläppen vid Fastighetsutveckling, Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster ökade något. Det berodde bland annat på att det i och med den ökade finansieringen var möjligt att återställa och sköta större arealer, vilket till stor del görs som maskinarbete.

STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

Efter drivning och transport av virke, skogsvårds- och skogsförbättringsarbeten samt produktion och leverans av skogsflis uppstår näst mest utsläpp i vår verksamhet av den el och värme som används i kontorslokaler och naturum samt av personalens resor. För att minska utsläppen från de byggnader vi förvaltar har vi bytt ut elavtalen mot förnybar energi.

År 2020 utgjordes utsläppen från resor främst av resor med egen bil och hyrbil. På grund av coronapandemin minskade i synnerhet utsläppen från flyg- och tågresor betydligt jämfört med tidigare år. I vårt klimatprogram har vi åtagit oss att minska resornas koldioxidavtryck med 10 procent per år jämfört med utgångsnivån 2019, bland annat genom att utnyttja möjligheterna till distansmöten, kombinera flera möten under samma resa och använda mer miljövänliga reseformer.

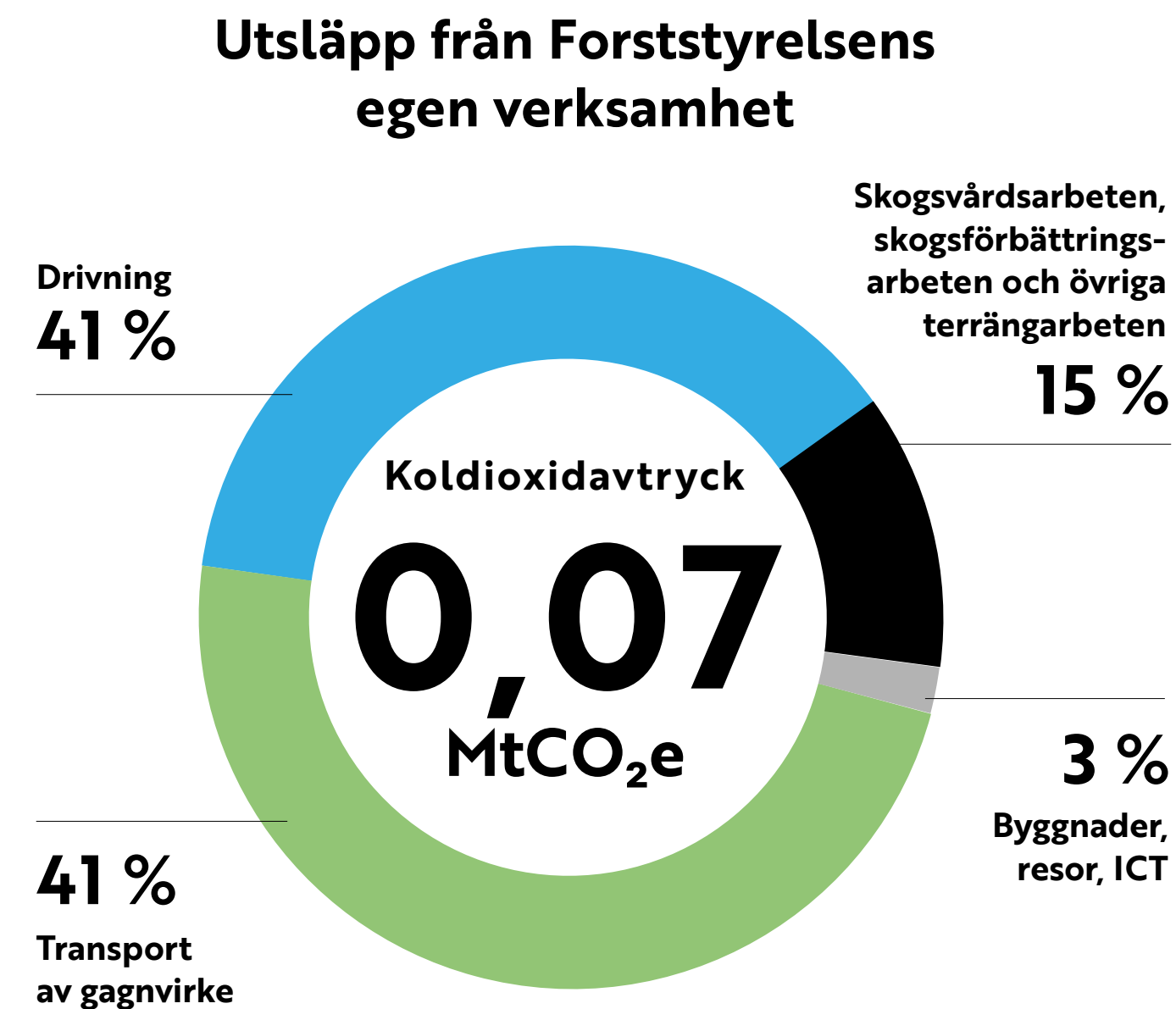


Bild: Katri Lehtola

STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

Certifierade energieffektivitetssystemet ETJ+ i bruk

Forststyrelsen Skogsbruk Ab tog under 2021 i bruk energieffektivitetssystemet ETJ+ och systemet beviljades ett eget certifikat i slutet av året. Certifikatet utfärdades av Kiwa Inspecta. Ibrukttagandet av systemet är en del av målen i Forststyrelsens klimatprogram och det certifierade systemet uppfyller också Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s lagstadgade skyldighet att göra en obligatorisk energibesiktning tillsammans med det certifierade miljösystemet ISO 14001.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab har ställt upp mål för energieffektivitetssystemet och energipolitiken. Enligt målen strävar vi efter att styra den energiintensiva drivningen och virkestransporten i en riktning som är mer energieffektiv, främja användningen av förnybara bränslen samt minska utsläppen från vår egen personals resor.

Energieffektivitetssystemet tas i bruk vid hela Forststyrelsen under 2022.

Forststyrelsens största utsläppskällor och deras utveckling 2018–2020

Utsläppskälla	2018 tCO ₂ e	2018 Andel av de totala utsläppen	2019 tCO ₂ e	2019 Andel av de totala utsläppen	2020 tCO ₂ e	2020 Andel av de totala utsläppen	Förändring 2018-2020	GHG- protokoll
Drivning av virke	32 072	38,3 %	30 849	38,5 %	27 903	40,8 %	-13,0 %	Scope 3
Transport av gagnvirke	40 440	48,3 %	37 323	46,6 %	28 037	41,0 %	-30,7 %	Scope 3
Skogsvårdsarbeten, skogsförbättringsarbeten och övriga terrängarbeten	9 148	10,9 %	9 747	12,2 %	10 406	15,2 %	13,8 %	Scope 3 och Scope 1
Byggnader (el och värme)	1 128	1,3 %	1 073	1,3 %	1 073	1,6 %	-4,9 %	Scope 2
Resor	938	1,1 %	1 138	1,4 %	998	1,5 %	6,4 %	Scope 3 och Scope 1
ICT	32	0,0 %	33	0,0 %	30	0,0 %	-5,4 %	Scope 3 och Scope 1
Summa	83 758	100,0 %	80 163	100,0 %	68 447	100,0 %	-18 %	

STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

Risker och anpassning i anslutning till klimatförändringen

Klimatförändringen utgör en av de centrala riskerna i Forststyrelsens verksamhet på både kort och lång sikt. Klimatförändringen påverkar den biologiska mångfalden samt Forststyrelsens affärsverksamhet och användningen av statens marker och vatten för rekreation. Vi hanterar riskerna med hjälp av en riskhanteringsprocess som definierats av Forststyrelsen.

Vi tryggar och förbättrar den biologiska mångfalden i naturskyddsområdena och utvecklar deras värden med tanke på rekreation, naturturism och hållbar användning genom heltäckande och systematisk skötsel av nätverket av skyddsområden. Bedömningen av klimatförändringens effekter och anpassningsmetoderna är en väsentlig del av planeringen av skötseln och användningen av skyddsområdena, som vi fäster allt större uppmärksamhet vid. Vi stöder bevarandet och förbättringen av mångfalden i skyddsområdena genom ett nätverk av ekologiska korridorer och spridningsöar som fastställts i de

områdesekologiska planerna för mångbruksskogarna. Det utvecklar skyddsområdena och deras närområden till ekologiskt fungerande helheter och ökar konnektiviteten mellan områdena.

Vi riktar och genomför naturvårds- och restaureringsåtgärderna så att de främjar både den biologiska mångfalden och klimatmålen. Med hjälp av planering och organisering av fisket samt restaurering av habitat beaktar vi i synnerhet fiskarter som trivs i kalla vatten och som drabbats av klimatförändringen i havet, sjöar och strömmande vatten. I åtgärderna för fiskevattnen övergår vi från en utplanteringsbetonad vård av fiskbestånden till en naturlig fortplantningsprocess och livscykel för bestånden av vild fisk.

I och med klimatförändringen kommer skadegörarnas skador på skogarna, stormskador och skogsbränder att öka. Stormskador inverkar på drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna ökar. Å andra sidan ökar mängden död ved som är viktig för mångfalden

i terrängen i och med stormarna. Bristen på snö och tjäle och den rikliga nederbörden försvårar verksamheten i terrängen både på skogsarbetsplatser och i underhållet av nationalparker och andra friluftsmål. Vi förbereder oss på förändringar till exempel genom att förbättra skogsvägarna så att de klarar våra regniga höstar och milda vintrar. Ett omfattande nätverk av skogsbilvägar är också till hjälp bland annat med att bekämpa och släcka skogsbränder.

Vi förbereder oss för och anpassar oss till klimatförändringen inom skogsbruket genom god skogsvård och genom att välja lämpliga trädslag för växtplatsen, ta hand om skogarnas mångsidiga trädbestånd och övriga arter samt värna om trädbeståndets hälsa. Att stävja klimatförändringen och anpassa sig till den är också centrala faktorer i besluten om skogsbruket. Livskraftiga och mångformiga skogar fungerar som en viktig kolsänka och kolförråd och klarar stormar bättre, samtidigt som de har bättre motståndskraft mot skadeinsekter.

Case:

Paula drog in och vände upp och ner på planerna (Metsä.fi, på finska) »

I Koillismaa i nordöstra Österbotten blev planerna för skogsbruket 2021 vända helt upp och ner på 20 minuter. Planerna ändrades på grund av stormen Paula, vars fallvindar ödelade en cirka 50 kilometer bred och 100 kilometer lång skogskorridor.

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Vi ökar den biologiska mångfalden och hejdar förlusten av den

Att öka den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den är ett av Forststyrelsens strategiska löften. Vi hejdar förlusten av biologisk mångfald på statens mark- och vattenområden genom aktiva åtgärder som upprätthåller och ökar den biologiska mångfalden samt minimerar de skadliga konsekvenserna för miljön. Våra mål stöder dessutom uppnåendet av FN:s mål för hållbar utveckling.

I vår verksamhet granskar vi den biologiska mångfalden som en omfattande helhet som bildas av statens marker och vatten. Kärnan i vårt arbete är en bättre samordning av många mål. Vid sidan av mångfaldsarbetet genomför vi Forststyrelsens klimatprogram och arbetar samtidigt och långsiktigt för att stävja både

förlusten av biologisk mångfald och klimatförändringen.

Under 2020–2023 lägger vi cirka 46 miljoner euro på aktiva projekt för restaurering och naturvård som ökar den biologiska mångfalden. Dessutom satsar Forststyrelsens affärsverksamhet årligen drygt 50 miljoner euro på den biologiska mångfalden i det områdesekologiska nätverket och två miljoner euro på att öka mängden död ved. Åtgärderna för att stärka den biologiska mångfalden återspeglas dessutom i det omgivande samhället i större utsträckning. Arbetet med att motarbeta förlusten av biologisk mångfald syns positivt till exempel i de lokala ekonomierna, eftersom vi också använder köpta tjänster för att genomföra åtgärderna.

Med Helmi-programmet stärker vi den biologiska mångfalden i Finland

Vi genomför regeringens livsmiljöprogram Helmi i skyddsområden och mångbruksskogar. Programmet stärker mångfalden i Finlands natur och tryggar de livsviktiga ekosystemtjänsterna som naturen erbjuder, samtidigt som programmet stävjar klimatförändringen och främjar anpassningen till den. Forststyrelsens Naturtjänster är programmets största enskilda aktör. Jakt- och fisketjänsternas uppgift i programmet är att utrota främmande rovdjur, det vill säga mink och mårhund, i värdefulla fågelvattenområden. Målet är att utbilda smågrupper av jägare som utrotar de skadliga rovdjuret från 30 objekt i Bottniska vikens kustområde.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab deltar i programmet med en satsning enligt ägarpolitiken och genomför arbetet med egen resultatfinansiering. De olika resultatområdena samarbetar också för att genomföra bland annat restaurering av bäckar och tilltäppande av diken för att uppnå betydande synergifördelar och bättre effekt.

Biologisk mångfald 2021

Naturvårds- och
restaureringsåtgärder
mer än

**16 000
ha**

Cirka

71

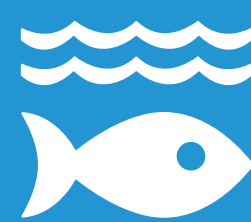
**miljoner
m³**

av mängden död ved i hela
Finland, det vill säga drygt
hälften, på statens marker

Bevarande av
naturobjekt vid
förnyelseavverkning

100 %

14 HAV OCH MARINA
RESURSER



15 EKOSYSTEM OCH
BIOLOGISK
MÅNGFALD



TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Rekordantal hektar återställdes i skyddsområdena

År 2021 genomförde vi arbeten för förbättring av habitatens tillstånd på den största arealen i skyddsområdenas historia. Vi restaurerade över 5 200 hektar myrar i statens skyddsområden, medan motsvarande areal 2020 var 2 900 hektar. Arbetet utfördes till stor del av entreprenörer med skogsarbets- och grävmaskiner. I moskogarna kunde vi utföra restaureringsåtgärder såsom restaureringsbränningar på mer än 600 hektar, vilket är nästan tre gånger så mycket som året innan. Tack vare den grundläggande restaureringen kunde nya vårdbiotoper tas med i den fortlöpande skötseln. Med Helmi-programmet utvecklades naturvårdsskulden för skogbevuxna habitat och vårdades också små objekt som är mycket

värdefulla med tanke på mångfalden, såsom lundar och ädellövträd.

Tack vare Helmi-programmet ökade verksamhetsvolymen och det krävde också att utbildningar ordnades. Den långsiktiga utbildningen och erfarenheten har lett till att vi nu har kunniga visstidsanställda experter som behärskar vårt strategiska arbete. Med deras hjälp kommer vi att kunna uppnå betydande resultat även i fortsättningen. Under året utbildade vi både vår egen personal och personer vid NTM-centralerna samt utvecklade vårt SAKTI-datasystem för att bättre än tidigare tillgodose Helmi-programmets behov både inom Naturtjänsterna och vid NTM-centralerna. Forskningsarbetet utvidgades exempelvis i uppföljningen av restaureringen av myrar.

De viktigaste naturvårds- och restaureringsåtgärderna för att trygga och främja mångfalden i statens skyddsområden 2021

Åtgärder	Mål 2021	Utfall 2021
Restaurering av myrar, ha	6 000	5 254
Restaurering av moskogar, ha	250	643
Fortlöpande skötsel av vårdbiotoper, ha	5 500	5 546
Skötsel av andra värdefulla naturtyper, ha	750	1 467
Totalt		12 910

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Aktiva naturvårdsåtgärder och restaurering i mångbruksskogarna

Genom aktiv naturvård av livsmiljöerna förbättrar vi de habitat som försämrats i mångbruksskogarna. Alternativt upprätthåller och sköter vi habitatet så att deras strukturella drag kan bevaras och utvecklas i önskad riktning med tanke på mångfalden. År 2021 genomförde vi aktiv naturvård på mer än tre tusen hektar i mångbruksskogarna. Antalet prestationer som planerats för 2021 överskreds eftersom vi satsade rejält på naturvårdsåtgärder; vi prioriterade naturvårds- och restaureringsåtgärder högt i resultatmålen och 2020 anställde vi tre experter på naturvård för planeringsarbetet, vars insats i beredningen av objekten var betydande. Det fanns tillräckligt med maskinkapacitet för restaureringsarbetet, eftersom till exempel antalet prestationer för istandsättning av diken har minskat. Även vädret var gynnsamt och arbetet kunde fortsätta långt in på hösten.

Restaureringen av myrar är en central naturvårdsåtgärd på statens marker och den genomfördes mest, på totalt 2 673 hektar. Vi avlägsnade 120 vandringshinder och restaurerade drygt 14 kilometer strömande vatten. Dessutom ökade vi hyggesbränningen i mångbruksskogarna betydligt. Användningen av eld ökar det förkolnade och döda trämaterial, som tack vare effektiv bekämpning av skogsbränder har blivit en knapp resurs för de arter som kräver det. Under året vidtog vi också andra åtgärder, såsom att avlägsna främmande arter och sköta vårdbiotoper.

Den totala kostnaden för naturvårdsåtgärderna i mångbruksskogarna 2021 var cirka 1,24 miljoner euro. På årsnivå påverkas arbetsordningen av bland annat väderförhållandena under året, kostnadseffektivt genomförande i samband med andra skogsvårdsarbeten och tillgången på entreprenörer.

De viktigaste naturvårds- och restaureringsåtgärderna för att trygga och främja mångfalden i mångbruksskogarna 2021

Åtgärder	Mål 2021	Utfall 2021
Restaurering av myrar, ha	515	2673
Skötsel av lundar och solexponerade miljöer, ha	120	264
Hyggesbränning och bränning av grupper av naturvårdsträd, ha	350	341
Avlägsnande av vandringshinder, st.	80	120

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Den biologiska mångfalden främjas för att aktivt öka mängden död ved

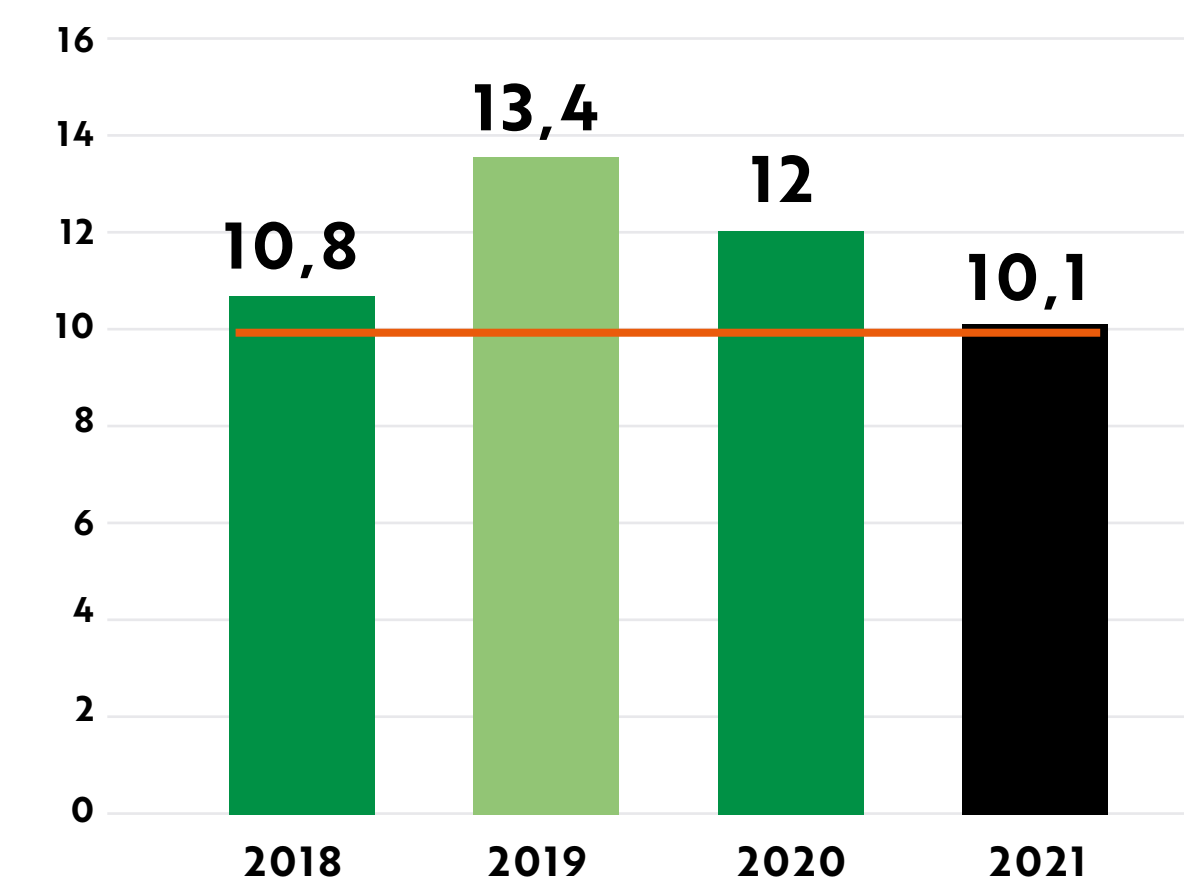
Vi följer upp utvecklingen av mängden död ved och grova aspar som är viktiga för mångfalden på statens marker med hjälp av riksskogstaxeringen. Mängden död ved i mångbruksskogarna är för närvarande i genomsnitt 7,7 kubikmeter per hektar. Målet för mängden död ved är 10 kubikmeter per hektar på lång sikt.

På årsnivå är vårt mål att i samband med avverkning göra cirka 100 000 konstgjorda högstubbar i mångbruksskogarna samt att öka mängden död ved med cirka 50 000 kubikmeter. I mångbruksskogarna tryggar vi mängden murknande träd genom att spara all död ved och lämnar fler naturvårdsträd än tidigare i alla behandlingsområden under alla skeden av skogsbruket. Levande naturvårdsträd utvecklas efter att ha dött till död ved på lång sikt. Högstubbarna

för sin del är levande träd som kapats på 3–4 meters höjd och därför snabbt murknar till död ved.

År 2021 lämnades i genomsnitt tio levande naturvårdsträd enligt målnivån i Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s miljöguide per förnyelseavverkad hektar. Vi lämnar betydligt fler naturvårdsträd än kriteriet för PEFC-skogscertifiering förutsätter, eftersom minimidiametern för ett värdefullt levande naturvårdsträd enligt miljöguiden är större än minimidiametern för levande träd som räknas som naturvårdsträd i skogscertifieringen. Förutom levande naturvårdsträd lämnas död ved samt döda lågor och rotstående träd kvar i skogen.

Värdefulla levande naturvårdsträd* enligt Forststyrelsens miljöguide som lämnats i mångbruksskogarna st./ha



* Värdefulla, levande naturvårdsträd är till exempel enskilda träd som är grövre än det dominerande trädbeståndet, hålträd, träd där rovfåglar byggt bo eller ädla lövträd med en diameter på minst 10 cm i brösthöjd.

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Vi ökar också aktivt antalet grova aspar genom att lämna tillräckligt många lövträd i områdena vid avverkning. På statens marker finns det cirka 0,35 m³ grov asp per hektar enligt riksskogstaxeringarna 2015–2019. Mängden grova aspar i mångbruksskogarna har ökat. Aspar är speciellt lämpliga som naturvårdsträd.

I skyddsområdenas skogar uppkommer död ved vid restaureringsbränder och till följd av stormar. Vi utökar dessutom aktivt mängden död ved i samband med andra naturvårdsåtgärder, till exempel genom att fälla det skuggande trädbeståndet kring aspar och ädla lövträd. Bevarandet av enskilda hotade artförekomster kan också underlättas genom att aktivt fälla eller ringbarka träd, om en förekomst hotar att försvinna utan dessa åtgärder.



Drygt hälften av mängden död ved i hela Finland, cirka 71 miljoner kubikmeter, finns på statens marker.*

Mängden död ved på skogs- och tvinmark i hela Finland är cirka 126 miljoner m³. Källa: 12:e och 13:e riksskogstaxeringen.



Case:

Mer effekt på vården av livsmiljöer **(tidningen Metsä.fi, på finska) »**

Användningen av naturresurser har genom tiderna format skogarnas och vattnens naturliga tillstånd samt samtidigt påverkat deras skyddsvärden, vilt- och fiskbeståndens livsmiljöer och landskapet. Forststyrelsens Naturtjänster, Forststyrelsen Skogsbruk Ab och Jakt- och fisketjänster istandsätter nu försämrade livsmiljöer som en del av sitt grundläggande arbete samt med hjälp av tilläggsfinansiering i olika projekt och Helmi-programmet.

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Särskild uppmärksamhet fästs vid hotade arter

De mest hotade arterna i skyddsområdena kartlades

År 2021 kartlade vi arterna i skyddsområdena, särskilt i kalkrika habitat, vårdbiotoper, fjäll, småvatten och gamla skogar. I samband med kartläggningarna gjorde vi totalt hundratals observationer av akut hotade och starkt hotade arter, i synnerhet mossor, lavar, svampar och insekter. Vi hittade också nya insekt- och växtarter som klassificerats som utrotade i Finland i samband med kartläggningarna.

Vi fortsatte med den omfattande uppföljningen av Forststyrelsens särskilda ansvarsarter. År 2021 färdigställde vi en kartläggning av fjällfalkens utbrednings-

område och som resultat av kartläggningen hittade vi flera tidigare okända jaktfalkrevir och samtidigt nya pilgrimsfalkrevir. Totalt 2008 kungsörns-, havsörns-, pilgrimsfalks- och jaktfalksbon inventerades, medan 185 fjällrävslyor och 495 saimenvikares bon kontrollerades. De frivilliga artexperterna gjorde en betydande arbetsinsats för uppföljningen. Vi kartlade flodpärlmusslan i totalt 117 kilometer älvar och åar och hittade hela 12 nya populationer av flodpärlmusslor.

Informationen från statens marker om artobservationer och kartläggning sparas i LajiGIS-systemet, det vill säga hela miljöförvaltningens gemensam-

ma system för hantering och underhåll av artdata, som administreras av Forststyrelsen. Det insamlade materialet hjälper till att uppdatera informationen om arternas status och ger vägledning för planeringen av skötselåtgärderna. År 2021 registrerade vi över 20 000 insektobservationer i LajiGIS-systemet. De sparade artobservationerna är fritt tillgängliga för alla aktörer via Naturhistoriska centralmuseets tjänst Laji.fi. Under året gjordes mer än 700 materialförfrågningar i LajiGIS-materialet via tjänsten Laji.fi. Största delen av förfrågningarna gällde planering av markanvändning, såsom vindkrafts-, gruv- och trafikledsprojekt samt planläggning.

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Inventeringar av artförekomst och landnaturtyper i skyddsområdena 2021

Däggdjur och fåglar som hör till Forststyrelsens ansvarsområde, observerade objekt

2 768 st

Inventering av artförekomst, arter som kräver brådskande skydd, arter som kräver särskilt skydd och direktivarter

2 922 st

Inventering av landnaturtyper

36 305 ha

Inventering av landnaturtyper i privata skyddsområden

22 261 ha

Mer resurser för att trygga de hotade arterna i mångbruksskogarna

År 2021 gjorde flera experter utredningar av artbeståndet i mångbruksskogarna som stöd för både planeringen av avverkningarna och granskningen av det områdesekologiska nätverket. Artbeståndet kartlades i 316 skogsdungar med en total areal på 1 160 hektar, och sammanlagt gjordes cirka 2 500 nya observationer av hotade och nära hotade skogsarter. Forststyrelsen Skogsbruk Ab har satsat betydligt på artkunskaperna och ökat artkunskapen och resurserna genom att anställa fler experter för artinventeringar.

I projektet Lajidemo, som inleddes 2021, utvecklar vi beaktandet av artförekomster i planeringen och

användningen av statens mångbruksskogar. Projektet granskar samordningen mellan beaktandet av arterna och skogsbruket med hjälp av exempelobjekt på olika håll i Finland. Dessutom fokuserar projektet särskilt på att på egen hand beakta nationellt hotade eller nära hotade arter. Målet är att producera praktiska anvisningar för planering av artobjekt och öka skogsbruks- och naturvårdsåtgärdernas effekt på artskyddet i mångbruksskogarna. Projektet avslutas våren 2022.

Arbetet för skogsrenen fortsätter

Forststyrelsen ansvarar för att trygga skogsrenens arvs massa. Vi försöker förhindra att skogsrenen korsar sig med tamrenen. Vi gör en förutredning om förutsättningarna för ett eventuellt stängsel som separe-

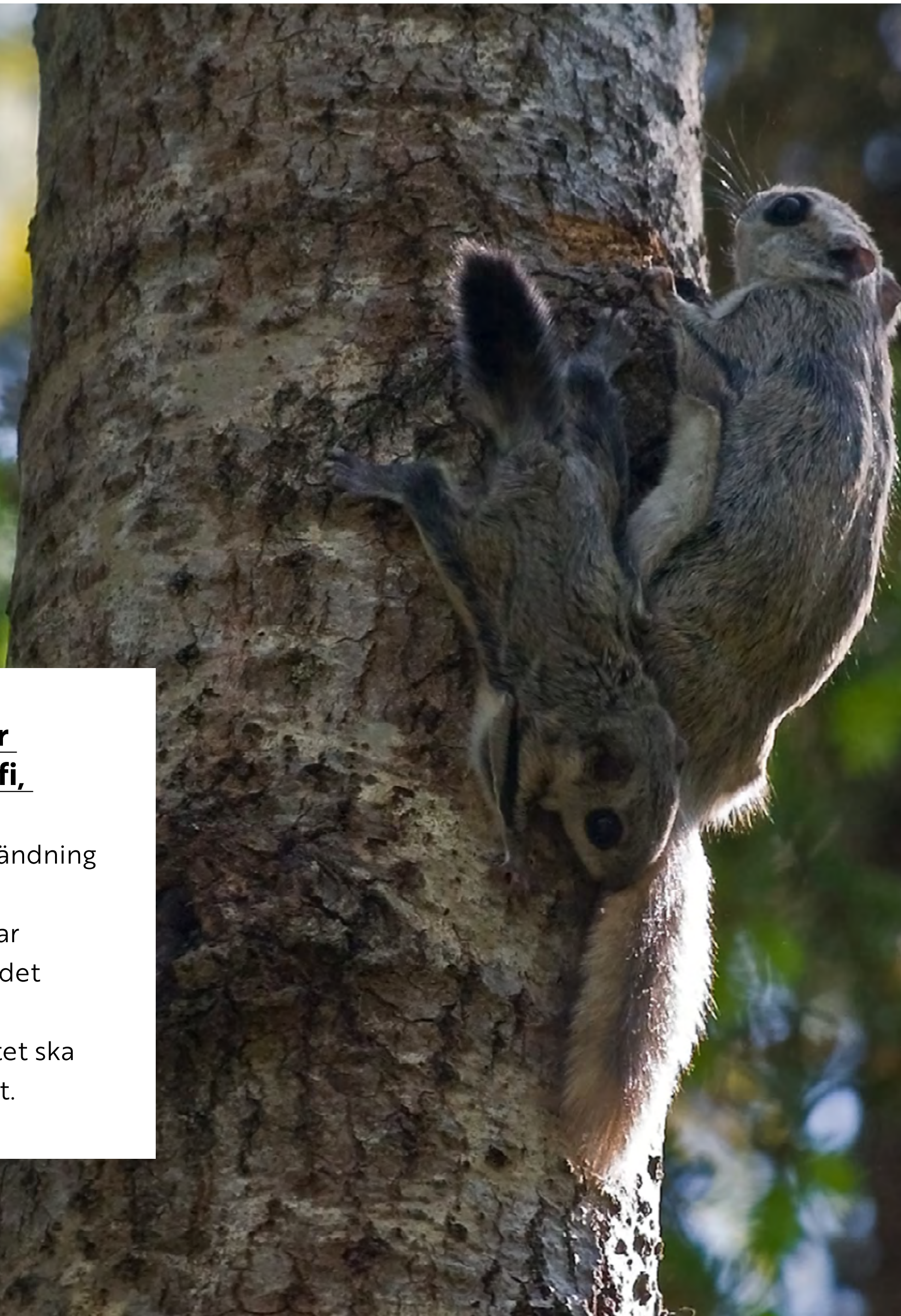
rar skogsrenar och renar samt om de ekologiska och sociala konsekvenserna i trakten kring Ylikiiminki, Utajärvi och Puolanka i Uleåborg. Förutredningen blev klar i början av 2022. Utifrån resultaten fattar jord- och skogsbruksministeriet ett principbeslut om att stödja byggandet av stängslet.

Vi fortsatte dessutom med farmuppövningen och frisläppningen av skogsrenar i projektet MetsäpeuraLIFE. Målet är att skapa en växande skogsrenstam med några tiotals individer i både Seitsemien och Lauhanvuori nationalparker.

Case:

Skogsmaskinen kom på besök – hur mår flygekorren? (tidningen Metsä.fi, på finska) »

I Multia gjorde vi upp en plan för skogsanvändning där både flygekorren och markägarens önskemål beaktades. Efter plockhuggningar görs inventeringar av flygekorren regelbundet inom ramen för projektet Flygekorre-LIFE. Förhoppningen är att resultaten av projektet ska ge information för att utveckla skogsbruket.



TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Östersjön och dess avrinningsområde förbättras på många sätt

Arbetet med Forststyrelsens första naturresursplan för havsområden inleds

År 2021 slutförde vi ett projekt för att utveckla planeringen av havsområdena på lång sikt. Inom ramen för projektet sammanställde vi en helhetsbild av planeringen av havsområdena och vår roll i den. I Forststyrelsens målbild betonas hållbar och an-

svarsfull användning i förvaltningen, skötseln och användningen av havsområdena, skydd av mångfalden nu och i framtiden samt strävan efter ett brett förankrat samarbete. I och med projektets resultat inleder vi 2022 arbetet med att göra upp Forststyrelsens första naturresursplan för ett havsområde.

Östersjöns status förbättras genom samarbete (metsa.fi) »

År 2021 inleddes Finlands största satsning hittills på att skydda arterna och naturtyperna i Östersjön, projektet BIODIVERSEA som finansieras av EU:s LIFE-fond. Under åtta år kommer vi att kartlägga havsområden för att identifiera deras naturvärden och följa utvecklingen av områdenas status. Vi skapar ett bättre fungerande nätverk av skyddsområden samt utvecklar en hållbar naturturism.



Bild: Suvi Saarnio

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Vattendrag restaureras över hela avrinningsområdet

Vid restaurering av vattendrag fäste vi allt mer uppmärksamhet på hela avrinningsområdet: det räcker inte alltid med att restaurera enbart en älv eller å, utan också de omgivande områdena bör restaureras samtidigt.

Projektet för avrinningsområden, som inleddes 2020, avslutades vid årsskiftet. Inom ramen för projektet planerades och genomfördes restaureringsåtgärder i nio pilotområden. Planeringen av avrinningsområden kräver samarbete mellan experter från flera olika områden. I projektet deltog Forststyrelsens fiske- och viltexperter från Jakt- och fisketjänster, restaureringsexperter från Naturtjänster och experter på naturvård från Skogsbruk Ab.

Målet med projektet var att skapa verksamhets-sätt för restaurering av hela avrinningsområden på statens marker. I samband med planeringen av

avrinningsområden granskade vi först behovet av restaurering av bäcken, varefter vi planerade vattenvårdsåtgärder i avrinningsområdet. Vid valet av objekt låg huvudvikten vid att förbättra habitatet för vilt och fisk, även om också andra arter drar nytta av restaureringarna.

Restaureringsåtgärderna bestod till största delen av att återställa rensade forsar (8 038 m) och myrar (993 ha). Utöver Forststyrelsen finansierades projektet av jord- och skogsbruksministeriet med medel från vilt-hushållningen och fiskevårdsavgifterna. Efter projektet fortsätter restaureringen av avrinningsområdena som en del av Forststyrelsens normala verksamhet.

Naturen i strömmande vatten och kustvatten restaurerades och kartlades

Vi gjorde kartläggningar och restaureringar av strömmande vatten i skyddsområdena med finansiering ur livsmiljöprogrammet Helmi. Vi inventerade mer än 400 kilometer bäckar och restaurerade 43 kilometer

bäckar samt avlägsnade 120 vandringshinder. Avlägsnandet av vandringshindren återställde totalt cirka 55 kilometer bäckfåra där vattenlevande organismer kan röra sig fritt. Vi lade ut sten i rensade forsar, lade till trä i bäckarna för att göra strömförhållandena och djupvariationerna mångsidigare samt för att få sandbankar att svämma över. Restaureringen av bäckar hjälper många sällsynta och hotade arter samt förbättrar vattendragets status i vidare bemärkelse.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab restaurerade strömmande vatten i mångbruksskogarna med sin egen resultatfinansiering som naturvårdsarbete enligt ägarpolitiken, medan Jakt- och fisketjänster använde sig av bland annat jord- och skogsbruksministeriets vilt- och fiskresursfinansiering samt separat finansiering som riksdagen beviljat. Forststyrelsen Skogsbruk Ab restaurerade 14,4 km bäckar i mångbruksskogarna och avlägsnade också 120 vandringshinder. De vandringshinder som Skogsbruk Ab korrigerade som naturvårdsarbeten frigjorde totalt mer än 300 kilo-

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

meter av fåran ovanför hindret. Avlägsnandet av ett hinder öppnade i genomsnitt 2,5 km strömmande vatten ovanför hindret. Om fårans genomsnittliga bredd är 2 meter, innebär det att mer än 60 hektar vattenområde frigjordes ovanför hindret.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab har under de senaste fem åren (2016–2021) avlägsnat mer än 200 hinder, så att totalt 514 kilometer strömmande vatten har frigjorts ovanför hindret. Med tilläggsfinansieringen på 1,4 miljoner euro som riksdagen beviljade Jakt- och fisketjänsterna restaurerades 20 forsar i tio olika älvar under året. Målet är att återställa laxfiskarnas lek- och yngelområden i älvarna, där dessa har försvunnit på grund av miljöförändringar.

Kampanjen Fiskarnas år ger idéer för att stödja fiskevattnens renhet och fiskens välbefinnande

Eftersom 2020 var ett toppår för fisket beslöt vi att göra 2021 till ett toppår för fisken. Vi lyfte fram res-

taureringarna av fiskevattnen, som var fler än någonsin tidigare under året. Den egentliga kampanjen Fiskarnas år 2021 skapades dock i samarbete med kunderna.

Finländska fiskare och friluftentusiaster skickade tiotals tips till Forststyrelsen om hur var och en kan beakta fiskevattnens renhet och fiskarnas välbefinnande. Största delen av idéerna publicerades på webbplatsen Eräluvut.fi och i sociala medier.

De kunder som deltog i kampanjen fäste uppmärksamhet vid tvättmedel som användes vid stugstranden, hanteringen av fångad fisk, nedskräpningen samt hur vandringsfiskens vandring kan underlättas med små åtgärder. Vi beaktar kundernas idéer när vi publicerar handboken Etikett i friluftslivet för jägare och fiskare 2022.

Vi återinförde flodpärlmusslan i hemälvarna

Vi återinförde yngel av flodpärlmusslan från Svartån

och Esse å i sina hemälvar inom ramen för projektet Freshabit som finansieras av EU:s LIFE-fond. Återinförandet fördubblar antalet flodpärlmusslor i dessa vattendrag och ger hopp om deras framtid. I det gemensamma projektet Salmus i Sverige, Norge och Ryssland utplanterades yngel av flodpärlmussla i Luttojoki. Projektet finansieras av EU. Under ledning av Jyväskylä universitet inleddes dessutom det omfattande restaureringsprojektet LIFE Revives, som stöder habitatet för flodpärlmusslor i Finland, Sverige och Estland.

Nytt geografiskt informationsmaterial om havsområdets laguner

Vi förberedde material med geografisk information om lagunerna i havsområdet, som omfattade 8 000 objekt. Vi klassificerade lagunerna som identifierats på flygbilder i sex olika klasser enligt utvecklingsstadium. Grunda skyddade laguner utgör mångsidiga habitat och är viktiga för bland annat vårlekande fiskar. Det nya geografiska informationsmaterialet är

TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

tillgängligt i karttjänsten VELMU, där det finns samlat material om den marina naturen. Materialet hjälper i fortsättningen myndigheter och forskare att bedöma de grunda lagunernas status och belastning med en helt ny noggrannhet.

Inhemskt och internationellt samarbete inom vattenvården

Vi samarbetar med flera inhemska och internationella samarbets- och forskningsprojekt som utvecklar vattenvården. Inom ramen för projektet Wambaf Tool Box (Water Management in Baltic Forests), som avslutades 2021, främjade vi vattenvården inom skogsbruket i Östersjöområdet. I anslutning till projektet anlade vi ett försöksområde i Kupittaansuo i Tammela, där vattenvårdslösningar för torvmarksobjektet presenteras. År 2021 ordnade Forststyrelsen Skogsbruk Ab dessutom utbildningar i anslutning till Wambaf tillsammans med Naturresursinstitutet, Tapio Oy och Finlands skogscentral.

Vi deltar också i ett projekt för vattendragsvänlig skogsvård (VALVE-Metsä), som leds av John Nurminens stiftelse och delvis finansieras av NTM-centrallen i Österbotten. I projektet planeras och genomförs en åtgärdshelhet för vattendragsvänlig skogsvård för ett utvalt modellavrinningsområde. Den plan som utarbetas inom ramen för projektet innehåller konkreta figurspecifika rekommendationer om genomförandet av skogsbruksåtgärder på så sätt att de skadliga konsekvenserna för vattendragen blir så små som möjligt. Avrinningsområdet som valdes ligger i ett skogsområde som domineras av torvmark i Norra Österbotten och omfattar Forststyrelsens ekonomiskogar, skyddsområden och privata skogsägares marker. Planeringen av projektets genomförande inleddes 2021 under ledning av en lokal skogsvårdsförening och terrängarbetena inleddes 2022. Projektet pågår fram till 2023.

Tillsammans med Naturresursinstitutet planerade vi uppföljningar av objekt där vatten återförts. Vi ut-



Vi deltar i flera gemensamma projekt för vattenvård.

vecklade också användningen av fjärranalysmetoder i samband med konsekvensbedömning. Tillsammans med Finlands miljöcentral utvecklade vi granskningen av avrinningsområdena för att identifiera restaureringsbehov och möjligheter, och tillsammans med Jyväskylä, Uleåborgs och Åbo universitet analyserade vi material för långtidsuppföljningar bland annat inom ramen för projektet Hydrologi-LIFE.

A wide-angle photograph showing a vast flock of birds, likely waterfowl, flying across a pale, overcast sky. Below the birds, a dense forest of green and yellowing trees stretches across the horizon. In the foreground, there is a wetland area with tall, brownish grasses and a body of water reflecting the sky.

Case:

Siikalahti med sin värdefulla fågelfauna restaureras på många sätt (tidningen Metsä.fi, på finska) »

Siikalahti i Parikkala kommun i Södra Karelen hör till de viktigaste fågelvattnen i Finland, men med tiden har fågelbeståndet i området minskat bland annat på grund av att viken växer igen. Syftet med restaureringsåtgärderna är att på nytt skapa ett bättre habitat för fågelbeståndet.

Samhälle

Vi skapar värde i samhället genom att öka livskraften i landskapen, skapa möjligheter för hållbar affärsverksamhet, ge staten avkastning, främja tjänster för välbefinnande som härrör från naturen samt värna om ett levande kulturarv samt om byggnader och kulturmiljöer som anknyter till kulturarvet.

Innehåll:

Ekonomi	s. 81
Välbefinnande och kultur.....	s. 87
Hållbara affärsmöjligheter och förnybara lösningar	s. 97

EKONOMI

Ekonomisk välfärd

Vår verksamhet ger både direkta och indirekta ekonomiska effekter. År 2021 uppgick Forststyrelsekoncernens resultat till 119,9 miljoner euro och Forststyrelsens verksamhet hade direkta effekter på samhället genom skatter, löner, köp av material och tjänster, investeringar och intäktsföring till ett belopp av 450 miljoner euro. Indirekta ekonomiska effekter uppstod via upphandlingar och värdekedjor för arbete som köpts utifrån samt möjliggjorda arbetsplatser till ett belopp av 3 miljarder.

Case:

Ekonomi fungerar inte separat från naturen (tidningen Metsä.fi på finska) »

Den ekonomiska tillväxten och välfärden är i allt högre grad beroende av naturens bärkraft. I de traditionella ekonomiska modellerna har naturens värde inte beaktats. Naturen bör dock ses som en tillgång, precis som det övriga kapitalet. Idén om ett naturkapital har lagts fram av professor Partha Dasgupta vid universitetet i Cambridge.

Bild: Katri Lehtola

Ekonomi 2021



Intäktsföring till
staten

120

miljoner euro

Personalens löner och
arvoden

61,7

miljoner euro

Betalda skatter

62,5

miljoner euro

Köp av material och
tjänster

179,2

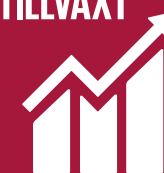
miljoner euro

Indirekta effekter
på den regionala
ekonomin över

3

miljarder euro

8 ANSTÄNDIGA
ARBETSVILLKOR
OCH EKONOMISK
TILLVÄXT



EKONOMI

Forststyrelsens skattefotavtryck

Med skattefotavtryck avses de skatter och skatteavgifter som vi betalat till samhället för vår verksamhet. Deklarationer och rapportering med anknytning till skatterna görs centraliserat vid koncernens ekonomienhet. I skatteärenden använder vi vid behov utomstående experthjälp bland annat i separata utredningar och tolkningsfrågor.

Principen för betalning av skatter är att skatterna betalas i det land där skattskyldigheten uppkommit. Alla bolag som hör till Forststyrelsekoncernen samt affärsverket Forststyrelsen är finländska och vi betalar alla skatter i Finland. Forststyrelsen har inga dotterbolag eller filialer i andra länder.

Forststyrelsens skattefotavtryck var 62,1 miljoner euro 2021. Merparten av skattefotavtrycket utgjordes av mervärdesskatt, som i huvudsak togs ut för affärsverket Forststyrelsens verksamhet. Även löneskatterna utgjorde en betydande del av vårt skatte-

fotavtryck. Eftersom vi är en riksomfattande organisation påverkar vi även de regionala ekonomierna via lönerna.

Inkomstskatten består av dotterbolagens och affärsverkets inkomstskatter. Vi betalar fastighetsskatt på de fastigheter som vi äger. Ingen fastighetsskatt upp bärs för skog.

Forststyrelsens skattefotavtryck 2021 (2020), miljoner euro

Totalt 62,5 (58,1)

- Inkomstskatt 13,7 (12)
- Mervärdesskatt 33,5 (31,7)
- Förskottsinnehållning 12,8 (12,1)
- Fastighetsskatt 2,3 (2)
- Överlåtelseskatt 0,2 (0,2)
- Fordonsskatt 0,07 (0,06)
- Elaccis 0 (0) Siffrorna är inte tillgängliga
- Flygskatt 0 (0) Siffrorna är inte tillgängliga

Ansvarsfull upphandling

När det gäller upphandlingar följer vi lagstiftningen om offentlig upphandling, där huvudprinciperna är att främja en sund konkurrens och behandla företagare jämlikt och icke-diskriminerande. Vi säkerställer att vi genomför ansvarsfulla upphandlingar med hjälp av en uppförandekod för leverantörer (Supplier Code of Conduct) som främjar Forststyrelsens ansvarsfulla och etiska verksamhet och ingår i varje upphandlingsavtal.

År 2021 uppgick Forststyrelsens köp av material och tjänster till totalt 179,2 miljoner euro.

År 2021 kartlade vi upphandlingarnas nuläge utifrån en riskanalys av samhällsansvaret och kravenligheten. De centrala utvecklingsobjekten som identifierades i analysen gällde ökning och säkerställande av upphandlingskompetensen samt tillräckliga resurser för upphandlingarna. Vi utvecklade ett nätverksbaserat verksamhetskoncept och enhetliga verksamhets-

EKONOMI

sätt för upphandlingen. Upphandlingskompetensen vid Forststyrelsens Naturtjänster centraliserades och samarbetet mellan affärsverkskoncernens olika enheter intensifierades. Med verksamhetskonceptet säkerställer vi att upphandlingarna bereds professionellt och effektivt samt att målen för upphandlingen implementeras i våra anbudsfrågor. Som ett resultat av förändringarna utvecklades också upphandlingskompetensen och arbetet avsevärt. Forststyrelsen deltog i statsförvaltningens gemensamma åtgärdsprogram för offentlig upphandling och verksamheten vid kompetenscentret för hållbar och innovativ offentlig upphandling Keino. Dessutom genomförde vi utbildning i upphandlingsprocessen för hela Forststyrelsens organisation och förberedde en nätbaserad utbildning som tas i bruk 2022. Under det kommande året kommer vi också att lansera Forststyrelsens upphandlingshandbok för internt bruk.

Under 2021 fastställde vi prioriterade områden för ansvarsfulla upphandlingar som grundar sig på Forst-

styrelsens strategi och program för samhällsansvar: ledning, miljö, människor och samhälle. Arbetet fortsätter 2022, då vi ställer upp noggrannare mål för samhällsansvaret för de olika service- och produktgrupperna samt följer upp hur målen förverkligas i teman enligt de prioriterade områdena.

År 2021 var Skogsbruk Ab:s samhällsansvar i samband med upphandling och övervakning av entreprenader föremål för intern revision. Vid revisionen bedömdes samhällsansvaret i samband med upphandling och övervakning av entreprenader vara på en fungerande nivå. Som en utvecklingsåtgärd integrerar vi samhällsansvaret allt mer i de årliga utvecklingssamtalen med entreprenörerna. Vi kommer också att sammanställa tillsynsmetoderna för entreprenörernas ansvar till en tydligare helhet. Dessutom beslöt vi att i fortsättningen dokumentera våra diskussioner med entreprenörerna om hur kraven på samhällsansvar i uppförandekoden för leverantörer uppfylls. Vi utvecklade också ett kvalitetspremiesystem som beaktar samhällsansvaret mer ingående än i nuläget.

Den träråvara vi levererar har betydelse för den regionala ekonomin och samhällsekonomin

Virket som Forststyrelsen levererade möjliggjorde en omsättning på 2,4 miljarder euro inom skogsindustrin och dess andel av värdet på Finlands skogsindustri var cirka 9 procent, det vill säga cirka 0,9 miljarder euro. Beräkningarna grundar sig på Statistikcentralens senaste material från 2020.

Nästan 8 procent av de 63 000 arbetsplatserna inom skogssektorn, det vill säga cirka 5 000 arbetsplatser, är baserade på virke som producerats i Forststyrelsens mångbruksskogar.* Multiplikatoreffekterna av arbetsplatserna inom skogssektorn har inte beaktats i beräkningen.

* Beräkningen grundar sig på statistiken för 2020 i Forststyrelsens rapport om de allmänna samhällsliga förpliktelserna 2021.

EKONOMI

Totala inkomsteffekter på den lokala ekonomin av besökarna i skyddsområden, miljoner euro

456

(371)

Totala inkomsteffekter på den regionala ekonomin av jakt- och fiskekunderna, miljoner euro

54,6

(54,4)

Sysselsättningseffekten av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden, åv

3 665

(2 992)

Sysselsättningseffekten av jakt- och fiskekunder, åv

291

(288)

Rekreationens, jaktens och fiskets effekter på den regionala ekonomin ökade

Effekterna av besökarnas utlägg i skyddsområdena på den lokala ekonomin ökade kraftigt 2021. De totala lokala ekonomiska effekterna av besökarnas utlägg i skyddsområdena, vid de historiska utflyktsmålen och i naturumen uppgick till 456 miljoner euro, varav nationalparksbesökens andel var 306 miljoner euro. Den totala sysselsättningseffekten var 3 665 årsverken, varav nationalparkerna stod för 2 420 årsverken. Effekterna på den regionala ekonomin är störst i turistområden där vistelsen är längre och tjänsterna mer omfattande.

Fiskets och jaktens inverkan på de regionala ekonomierna ökade ytterligare. Jakt- och fiskebesökarna tillförde de regionala ekonomierna en extra inkomst

på 54,6 miljoner euro, vilket hade en betydelse för sysselsättningen på 291 årsverken.

Affärsverksamhetens satsning på de allmänna samhälleliga förpliktelserna ökade

I vår affärsverksamhet arbetar vi aktivt och ansvarsfullt till förmån för miljön, människorna och samhället samt ser till att vi uppfyller de allmänna samhälleliga förpliktelserna gällande den biologiska mångfalden, användningen av naturen för rekreation, samekulturen och renskötseln som föreskrivs i lagen om Forststyrelsen.

År 2021 satsade vi inom affärsverksamheten 79,7 miljoner euro på de allmänna samhälleliga förpliktelserna, varav Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s

andel var 77 miljoner euro, medan Forststyrelsen Fastighetsutvecklings andel var 2,7 miljoner euro. Satsningen ökade med 6,4 miljoner euro jämfört med året innan. De största ökningarna gjordes till förmån för den biologiska mångfalden och rekreationen.

År 2021 satsade affärsverksamheten dessutom 16,76 miljoner euro på att genomföra nya samordningsåtgärder i enlighet med ägarpolitiken. Satsningen ökade med mer än hälften jämfört med året innan.

Varje år utarbetar vi en rapport om hur alla de allmänna samhälleliga förpliktelserna uppfyllts **(YYV-raportti, på finska)**.

EKONOMI

Affärsverksamhetens satsning på
allmänna samhällliga förpliktelser
2021 (2020), miljoner euro

Totalt
79,7
(73,3)

Biologisk mångfald

56,9
(52,3)

Renskötsel

3,2
(2,9)

Rekreation

14,9
(13,7)

Samekultur

4,7
(4,4)

Satsning på nya samordningsåtgärder
enligt ägarpolitiken 2021 (2020),
miljoner euro

Totalt
16,76
(7,27)

Program för aktiv
naturvård

1,2
(0,47)

Klimatprogram

3,55
(0,05)

Forskning och
utveckling

0,4
(0,37)

Rekreation och
naturturism

0,91
(0)

Ökning av kontinuitetsskogsbruket i
samband med samordningen av målen

10,7*
(6,38)

*Avverkningar av stormskadad skog har inte räknats med i tilläggsatsningen.

VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Glädje, hälsa och välbefinnande för miljoner

Vi gör det möjligt att njuta av naturen genom friluftsliv, stugliv, bärplockning, jakt och fiske. Vi värnar om kulturmiljöerna i våra områden: vårdbiotoper och deras byggnadsarv samt arkeologiska minnesmärken från borgruiner till tjärnilor. Vi stöder de traditionella sätten att röra sig i naturen och färdigheterna som en del av det levande arvet. Vi överför jakt- och fisketraditioner från en generation till en annan. Vi ökar också kunskapen om naturen och hållbar utveckling.



Bild: Jonna Kalliomäki

Hälsa, välbefinnande och kultur 2021

**10
miljoner**

naturbesök på
statens marker

**0,5
miljoner**

jakt- och fiskedagar

**1,8
miljoner**

besök i naturum och vid
kulturarvsobjekt

**65 000
personer**

nås via guidningar,
evenemang och
naturfostran

11 HÅLLBARA
STÄDER OCH
SAMHÄLLEN

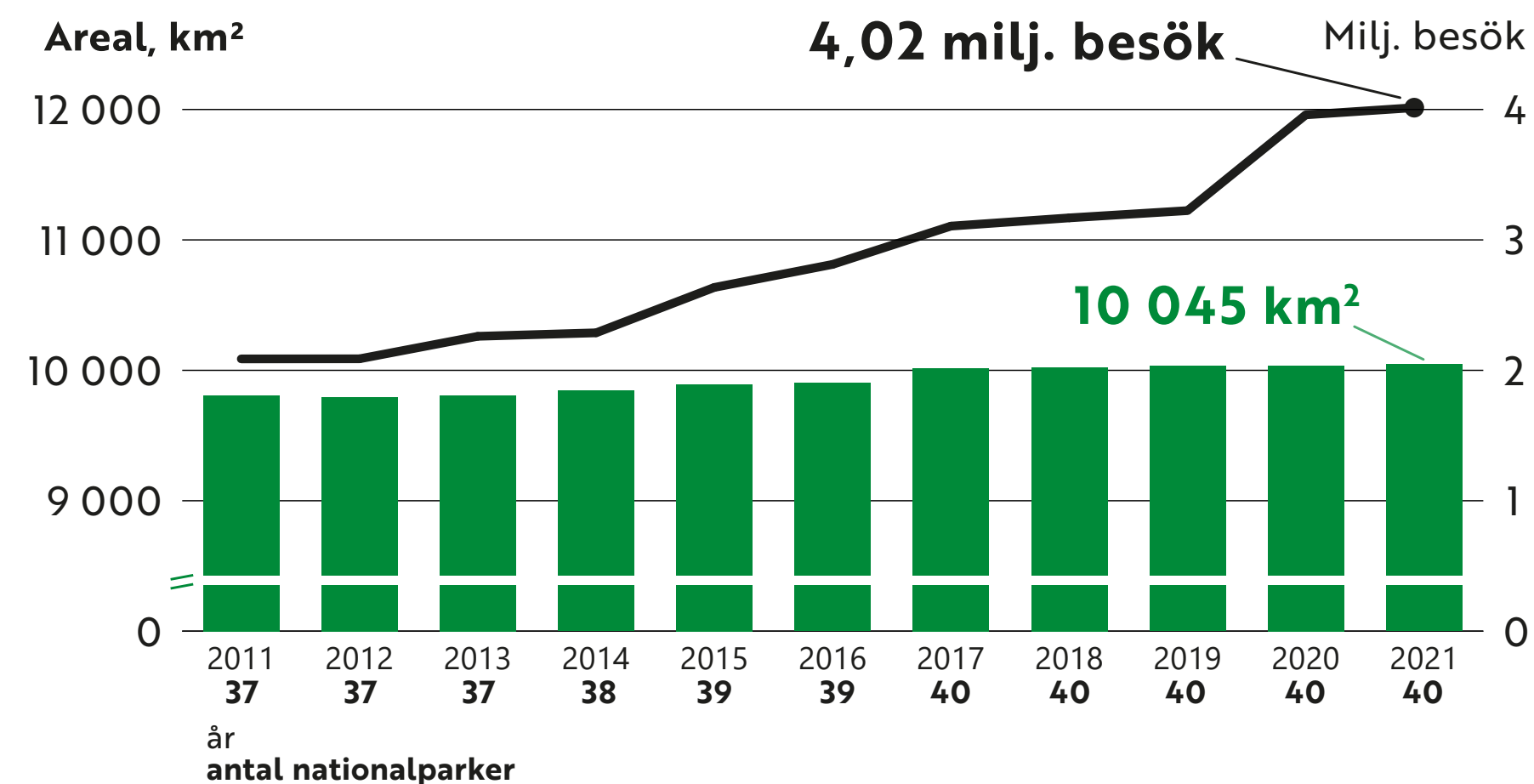


VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Rekordmånga besökare rörde sig i nationalparkerna

Friluftsmålen och de historiska utflyktsmålen var rekordpopulära bland inhemska turister även 2021 och gränsen på fyra miljoner årliga nationalparksbesök överskreds för första gången. Nationalparkerna, de statliga strövområdena, de historiska utflyktsmålen, naturumen och de skyddsområden och utflyktsmål som är viktiga för rekreationen besöktes totalt 9,4 miljoner gånger, då målet var 9 miljoner besök. Störst var ökningen i Lappland och Koillismaa i nordöstra Österbotten, cirka 20 procent. Även i södra Finland var antalet besökare dock högre än under tiden före pandemin. Bakgrunden till det ökade antalet besök vid utflyktsmålen i norra Finland är bland annat den kraftigt ökade inhemska turismen, möjligheten att distansarbete från fritidsbostäder i närheten av nationalparkerna och de nordliga nationalparkernas popularitet även sommartid. Enligt prognoserna för efterfrågan inom turismen kommer den inhemska turismen som ökat under coronapandemin att

Utvecklingen av antalet besök i nationalparkerna och av nätverket av nationalparker 2011–2021



utjämnas, men efterfrågan kommer i framtiden att stärkas av turismen inom Europa som återhämtar sig och senare även av fjärrturismen.



I nationalparkerna rörde sig besökarna 43,6 miljoner kilometer med muskelkraft, vilket motsvarar 1 087 varv runt jorden.” Vid sidan av motion betonas nyttan för den mentala hälsan.

VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Efterfrågan på tjänster fortsatte att öka särskilt i närheten av turistcentrumen, men kunderna sökte sig också till objekt där efterfrågan tidigare har varit mindre. Vi iståndsatte friluftskonstruktioner och ökade de tillgängliga terrängkonstruktionerna med hjälp av separat finansiering som beviljats Naturtjänsterna. Vårt mål är att förhindra att en ny reparationsskuld uppkommer, säkerställa trygga friluftskonstruktioner och skydda naturen från belastning. Målet att minska reparationsskulden före utgången av 2023 uppnåddes redan 2021. För en framgångsrik verksamhet är en hållbar nivå på den permanenta finansieringen viktig för att vi ska kunna bemöta det ökande antalet besökare i framtiden och de utgifter som tillkommer med nya objekt samt göra nödvändiga investeringar.

Nätverket av leder i mångbruksskogarna och vägnätet betjänar rekreationen

Ett vägnät som byggts för skogsbruk är en nödvändig förutsättning för att möjliggöra och främja rekreation och annat mångbruk i statens områden. Det årliga

antalet besök i anslutning till rekreation i mångbruksskogarna uppgår till cirka 2,3 miljoner besök, enligt de utredningar av väganvändningen som gjordes 2015–2019. Nyttan av att använda mångbruksskogarna i rekreationssyfte är inriktad i synnerhet på jakt, bärplockning och friluftsliv.

I mångbruksskogarna har vi totalt 36 000 kilometer egna skogsvägar som är öppna för användning i rekreationssyfte. År 2021 satsade vi 17,8 miljoner euro på väghållning. Dessutom stod 189 000 hektar skogsmark utanför skogsbruksverksamheten eller omfattades av begränsad användning i första hand för att beakta rekreationen.

Under året inledde vi det EU-finansierade samarbetsprojektet The Arctic Bikepacking Trail II i Lappland. I samband med projektet som pågår till 2023 utreder vi möjligheterna att utnyttja Forststyrelsens skogsvägar och andra områden som en del av ett omfattande nätverk av långfärdscykelleder som omfattar flera kommuner i Lappland. Mångbruksskog-

arna erbjuder också möjligheter till djupsnökörning och stöd för turistnäringen. Snöskoteråkning kan tillåtas till exempel på oplogade skogsvägar och i andra spår. Vid årsskiftet 2021–2022 öppnades ett område för djupsnökörning i mångbruksskogarna i gränsområdena mellan Hyrynsalmi och Suomussalmi kommuner i Kajanaland. Motsvarande snöskoterområden har tidigare inrättats i Puolanka och Kuhmo i Kajanaland samt i Keuru i Mellersta Finland.

I samband med naturresursplaneringen av samernas hembygdsområde utredde vi rekreationen i mångbruksskogarna vid populära turist- och rekreationsobjekt med hjälp av positionsdata i mobilnätet. Materialet är riktgivande och inte helt tillförlitligt när det gäller att slå fast det exakta antalet besök, eftersom det finns stora skuggområden i mobilnätets täckning i norra Finland. Utifrån materialet verkar det dock klart att trakterna kring Saariselkä och Enare träsk locka flest besökare bland mångbruksskogarna i samernas hembygdsområde.

VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Vi följer upp rekreationens och turismens hållbarhet

Vi följer upp konsekvenserna av användningen i rekreationssyfte för den ekologiska, ekonomiska, sociala och kulturella hållbarheten hos ett enskilt naturområde eller ett historiskt utflyktsmål med hjälp av metoden för gränser för acceptabel förändring, eller LAC (Limits of Acceptable Change).

År 2021 vidareutvecklade vi metoden för uppföljning av hållbarheten i användningen, särskilt i fråga om mätning av den ekologiska hållbarheten. Uppföljningen omfattar cirka 40 objekt. Vi rapporterar om uppföljningen 2021 i slutet av våren, men enligt preliminära bedömningar var alla hållbarhetsindikatorer på en god nivå. Forststyrelsens Naturtjänster och UNESCOs världsarvsobjekt i Finland följer gemensamma principer för hållbar turism, som beaktas i all egen verksamhet och i samarbetet med turismföretagarna. Till de mål som vi följer upp hör till exempel att trygga mångfalden och minimera miljöbelastningen, stärka den lokala ekonomin och skapa arbetstillfällen samt främja besökarnas välbefinnande och hälsa.

Inverkan på välbefinnandet och kundnöjdheten fortsatt hög

År 2021 fick naturumen och kundservicepunkter 908 200 besök. Kundnöjdheten bland besökarna var fortsatt hög både vid kundservicepunkterna och i terrängen, även om köer förekommit på vissa ställen på grund av underdimensionerad eller annars otillräcklig infrastruktur. Vi strävar efter att underlätta trafikstockningarna genom att förbättra och utvidga parkeringsplatserna, göra lederna mer hållbara samt bygga rymligare friluftskonstruktioner i terrängen. På grund av coronaviruspandemin var vi också tvungna att minska på kundservicens öppettider lokalt. Vi beaktade kundernas säkerhet på många sätt och säkerheten förblev mycket god även 2021.

År 2021 färdigställde vi konceptet för den digitala kundupplevelsen och kundservicen. Vi fortsatte att förnya metoderna för besökaruppföljning och klientdatasystemet. Dessutom gjorde vi besökarundersökningar i flera områden. Undersökningarna ger oss information om uppföljningen av social hållbarhet, till

Fördelar för välbefinnandet av användningen i rekreationssyfte 2021 (2020)

Besökarnas upplevda (sociala, psykiska och fysiska) effekter för hälsan och välbefinnandet i skyddsområden och vid historiska utflyktsmål, skala 1–5

4,33
(4,35)

Motionärernas upplevda effekter för hälsan och välbefinnandet i mångbruksskogar, euro/besök

200–300
(200–300)

Rekreativ användarnas kundnöjdhet 2021 (2020), skala 1–5

Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen,

4,38
(4,42)

Kundnöjdhet bland jägare och fiskare

jägare
3,77
(3,78)

fiskare
3,81
(3,74)

exempel information om coronapandemins inverkan på rekreationen i naturen och naturturismen.

Case:

Digitala tjänster kompletterar naturupplevelsen **(tidningen Metsä.fi på finska) »**

Vi utvecklar Forststyrelsens digitala tjänster med tanke på kundupplevelsen. Besökarna har önskat mer förhandsinformation om utflyktsmålen. Vårt mål är att samla de digitala tjänsterna på ett sätt som hjälper kunderna att hitta dem lättare.

VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Fisket ordnades på fiskens villkor

Den exceptionellt varma sommaren påverkade också fiskens välbefinnande. De känsliga laxfiskarna tål inte ansträngning i de varma forsarna, utan det är osäkert om fridlysta individer som fiskaren släpper tillbaka i vattnet kan överleva. I juli avbröt vi försäljningen av fisketillstånd på sex fiskeplatser.

Avbrottet i försäljningen av fisketillstånd väckte diskussion särskilt i Lappland. För fiske- och jaktområden kommer vi att fastställa tillståndskvoter för att trygga hållbarheten hos vissa eftertraktade bytesarter. År 2021 fylldes tillståndskvoten i allt fler områden.

Mer än en miljon stugdygn på statens marker

År 2021 räknade vi för första gången ut hur många stugdygn som besökare tillbringat på statens marker. Som bakgrundsmaterial använde vi Naturresursinstitutets stugbarometer.

Enligt barometern framträder Finland i en internationell jämförelse som ett starkt land för fritidsboende. Beroende på beräkningsätt finns det 2,4–2,9 miljoner fritidsinvånare i Finland. Barometern visar att användningen av fritidsbostäder antas öka mycket eller något i nästan 40 procent av fritidsbostäderna under de kommande tre åren.

Enligt resultaten från stugbarometern har det genomsnittliga antalet dygn som tillbringas i en fritidsbostad ökat betydligt. I stugbarometern 2016 var antalet användningsdygn 79, medan antalet användningsdygn 2021 var hela 103.

För vår beräkning uppskattar vi att två personer använder en stuga. Under perioden 2006–2021 har vi sålt totalt 3 561 fritidstomter. Till skillnad från andra aktörer arrenderar vi också ut tomter. För närvarande är 1 644 tomter arrenderade. Av dessa är 197 avsedda för stadigvarande boende.

Enligt en försiktig uppskattning med dessa parametrar uppgick antalet stugdygn på statens marker 2021 till 1 072 230.

Vi har också gjort en bedömning av stugägarnas effekt på den regionala ekonomin utifrån uppgifterna i Naturresursinstitutets stugbarometer. Enligt den lägger fritidsinvånarna ut cirka 30 euro per dag på dagligvaror på stugorna. Tjänster och varor i anslutning till byggande och renovering kostar i genomsnitt 3 500 euro per år, medan byggande, reparation och fastighetsanordningar kostar 2 600 euro och övriga varor och tjänster i genomsnitt 663 euro. Beräknat enligt medianvärdena står besökare som vistas i statens stugor för mer än 35 miljoner euro av dessa anskaffningar årligen. Anskaffningar görs i både stugkommunerna och stugägarnas hemkommuner. En utredning av alla direkta och indirekta regionala ekonomiska konsekvenser skulle kräva en omfattande och grundlig undersökning som grundar sig på verifierbara penningflöden och inte i första hand på enkäter.

VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Uppgifterna om de värdefulla kulturarvsobjektens kondition på en god nivå

År 2021 hade de kulturarvsobjekt som Forststyrelsen förvaltar 924 300 besökare. Med hjälp av separat finansiering kunde vi iståndsätta de kulturhistoriskt värdefulla objekt som vi förvaltar och kartlägga kulturarvsobjekten i Salla nya nationalpark. År 2021 var uppgifterna om de värdefulla kulturarvsobjektens kondition på en god nivå. Vi fortsätter samarbetet med statens övriga fastighetsinnehavare för att utveckla skötseln av de kulturhistoriskt värdefulla objekten..

Coronaviruset påverkade evenemang, guidningar och naturfostran

År 2021 deltog nästan 65 000 personer i Forststyrelsens evenemang, guidningar och naturfostran. Coronaviruspandemin påverkade fortfarande ordnandet av evenemang, guidningar och workshopar. Till exempel inom ungdomskommunikationen var vi

Tomterna i Röhkömukanmaa i Ylläs gick åt som smör i solsken (på finska) »

Fritidstomterna i Röhkömukanmaa tomtområde i Ylläs lades ut till försäljning hösten 2021. Redan på förhand fick vi väldigt många förfrågningar om tomterna och till slut var vi tvungna att lotta ut tomterna bland alla intresserade. Alla 43 tomter såldes. Bakom det stora intresset ligger både den ökade inhemska turismen och möjligheterna till distansarbete på grund av coronaepidemin.



Bild: Katri Lehtola

VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Personer som nåtts via guidningar och naturfostran 2021 (2020)

Vetenskapscentret Pilke, kunder inkl. mässor och andra evenemang
42 257
(49 040),

varav
2 340
(2 879)
barn och unga deltog i inlärningsgrupper

Antal kunder som nåtts via guidning i naturumen
21 200
(11 900)

Deltagare i vildmarksfadder- verksamhet, pers.
600
(1 323)

Deltagare i Spödagen och Pilkdagen (ungdomar och barn med familjer), pers.
894
(1,000)

tvungna att ställa in nästan alla stora evenemang. På lokal nivå kunde evenemang och guidningar genomföras lättare tack vare tillfälliga lindrigare begränsningar.

År 2021 deltog mer än 2 300 barn och unga i inlärningsgrupper som ordnades i Forststyrelsens vetenskapscentrum Pilke i Rovaniemi. Dessutom besökte mer än 40 000 personer vetenskapscentrets utställning och andra evenemang. Digitaliseringen fick en framträdande roll i både workshopverksamheten och evenemangen. Hybridmodellen ser ut att bli en permanent del av verksamheten. Cirka 21 200 personer deltog i guidningar som ordnades av naturumen.

Vi uppmuntrar barn och unga att jaga och fiska samt

vistas i naturen genom vår vildmarksfadder- verksamhet och evenemang som Spödagen. Tillsammans med vildmarksfaddrarna får barn och unga röra sig i naturen och lära känna naturen samt förstå principerna för hållbart fiske och jakt. Under Spödagen får minderåriga fiska gratis vid flera av Forststyrelsens fiskeplatser. År 2021 deltog 600 barn och unga i vildmarksfadder- verksamheten och nästan 900 i Spödagen.

Vetenskapen och konsten firades i naturen

Skanslandet i Helsingfors fungerade som miljö för samtidskonstevenemanget Helsingforsbiennalen från mitten av juni till slutet av september. Evenemanget som ordnades av Helsingfors stad lockade 145 000 besökare. Helsingfors konstmuseum HAM ansvarade för produktionen av evenemanget och Forststyrelsens

samarbetsföretagare ansvarade för restaurang- och trafiktjänsterna.

Sommaren 2021 ordnades evenemanget Naturens konsertsal, som förenar vetenskap och konst, på två ställen: i Punkaharju och Kajaneborg slottsruiner. Temat för evenemanget var biologisk mångfald och i synnerhet pollinerarnas betydelse. Totalt deltog cirka 1 800 personer i de avgiftsfria konserterna med tillhörande program, som ordnades i sin helhet som utomhusevenemang.

Från maj till september erbjöds 170 veckor herde- veckor vid 15 olika objekt. Herdeveckorna var mycket populära och de lottades ut bland över 14 000 sökande. De inkomster som herdeveckornas avgifter ger används för underhållet och naturvården i områdena.

Case:

I naturens egen konsertsal får konsten stöd av vetenskapen (tidningen Metsä.fi på finska) »

I vilken tonart surrar humlans vingar?
Människors intresse för naturvård väcks med hjälp av konst. Hushumlan var huvudstjärnan i detta visuella och upplevelserika naturevenemang. Hushumlan är ett utmärkt exempel på vikten av en mångfald av arter. Hushumlans habitat har minskat i och med att asfalt och tätt klippta gräsmattor har ersatt humlans naturliga habitat, såsom ängar fyllda av vilda blommor.



HÅLLBARA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

Vi skapar mångsidiga möjligheter för bioekonomi och cirkulär ekonomi

Statens mark- och vattenområden erbjuder lösningar för en mer ansvarsfull och hållbar framtid. Vi gör det möjligt att använda mer förnybar energi, producerar förnybara råvaror på ett hållbart sätt och skapar affärsmöjligheter i statens mark- och vattenområden utifrån naturresursplaner som vi gjort upp tillsammans med våra intressentgrupper.

Intresset för havsvindkraft ökar

Vi gör det möjligt att öka produktionen av förnybar energi som produceras med vindkraft i statens mark- och vattenområden. Genom att utöka vindkraften ökar vi den hållbara affärsverksamheten och främjar Finlands klimatneutralitet.

Aktörernas intresse för Finlands havsområden som förläggingsplats för vindkraft har ökat och vi strävar efter att påskynda den marknadsstyrda utvecklingen av havsvindkraft. I slutet av 2021 färdigställde vi en auktionsmodell för havsvindkraft som godkänkts av det finanspolitiska ministerutskottet.

Enligt auktionsmodellen gör vi förutredningar om vattenområdena och väljer utifrån dem vilka områden som ska auktioneras ut. Beroende på projektets betydelse godkänner statsrådet eller det finanspolitiska ministerutskottet de arrenderade områdena och auktionsvillkoren innan auktionen inleds.

Den som ger det vinnande budet ansvarar bland annat för att ansöka om nödvändiga tillstånd och kan efter att avtalen har undertecknats utveckla området på ett ändamålsenligt sätt. Staten behåller äganderätten till havsområdet. Den första auktionen genomförs uppskattningsvis 2023–2024 och omfattar 3–4 områden som lämpar sig för havsvindkraft.

I landskapsplanerna har flera potentiella områden för produktion av havsvindkraft anvisats i Finlands havsområden. Som innehavare av allmänna vattenområden har vi ingått ett förbehållsavtal med energibolagen för en del av områdena. En del av nyttjanderätten till områdena kommer att auktioneras ut till energibolagen enligt auktionsmodellen.

Vid sidan av auktionsmodellen gick vi vidare med havsvindparksprojektet i Korsnäs, där vår projektutveckling går längre än att undersöka områden som ska auktioneras ut. Vi söker en ansvarsfull partner för projektutveckling genom konkurrensutsättning.

HÅLLBARA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

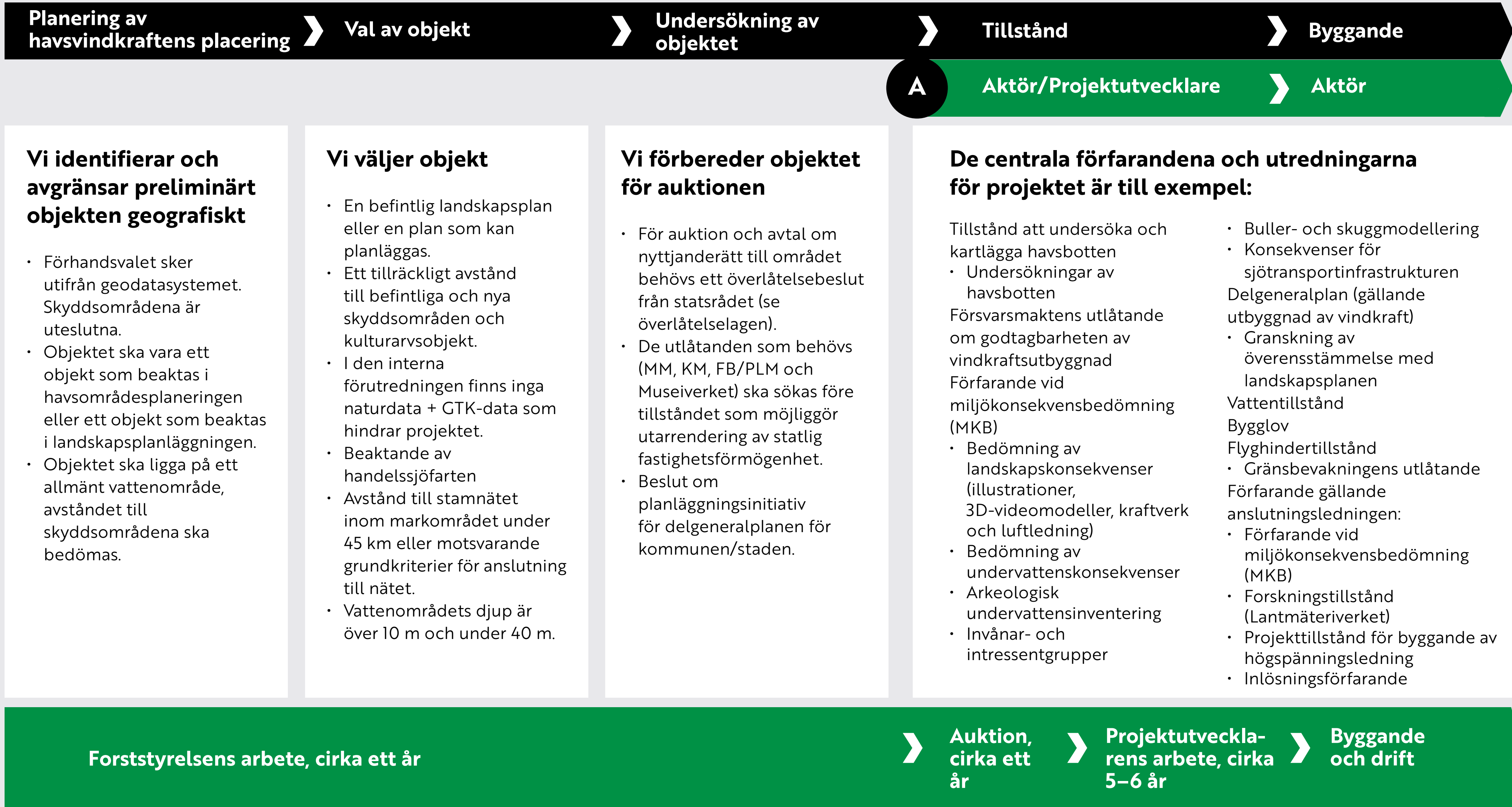
Letandet efter en samarbetspartner inleddes i slutet av 2021. Under året fastställde vi kriterierna för samhällsansvar vid valet av samarbetspartner (ESG-kriterierna, eller Environmental, Social och Governance) och beredde en revisionsprocess för miljöansvar, socialt ansvar och god förvaltningssed (ESG Due Diligence) som uppfyller internationella krav. Vi väljer en samarbetspartner bland de aktörer som lämnat ett bindande anbud och vårt mål är att slutföra valet av partner under 2022. Vi inleder miljökonsekvensbedömningen av projektet 2022. I miljökonsekvensbedömningen utreder vi noggrant projektets konsekvenser för naturen, boendet och miljön. Vårt mål är att konsekvensbedömningen i så hög grad som möjligt också ska motsvara den internationella kravnivån. I början av 2022 gjorde vi en GAP-analys där vi jämförde omfattningen av bedömningsförfarande enligt Finlands lag om förfarandet vid miljökonsekvensbedömning i förhållande till de standarder för samhällsansvar (Environmental and Social Performance Standards och EHS Guidelines) som fastställts av Internationella finansieringsbolaget (IFC).

Förutom i Korsnäs pågår vindkraftsprojekt i Simo, Kajana och Puolanka samt ett gemensamt projekt i Kajana och Pyhäntä. Antalet förfrågningar om förutredning av vindkraft har ökat med mer än 50 procent jämfört med i fjol. År 2021 hade 138 vindkraftverk installerats på statens marker och 150 vindkraftverk var under projektutveckling. Av de installerade vindkraftverken ligger 113 i vindparker som Forststyrelsen själv har utvecklat. Utöver vår egen projektutveckling av vindkraft arrenderar vi också ut statens områden till andra projektutvecklare för deras projekt. Vårt mål är att tredubbla produktionen av förnybar energi i statens områden mellan 2020 och 2030.

Vindkraften har många direkta och indirekta konsekvenser både lokalt och i vidare bemärkelse. För vindkraften inflyter fastighetsskatt till kommunerna. Vindkraften sysselsätter också arbetstagare i byggnads- och driftskedet. Utöver de ekonomiska konsekvenserna minskar vindkraftverken betydligt de kommunspecifika utsläppen.

År 2021 lät vi Ramboll göra en bedömning av havsvindkraftens effekter på den regionala ekonomin i synnerhet i Korsnäs, eftersom det hittills har funnits mycket lite information om havsvindparkernas effekter på den regionala ekonomin i Finland. Bedömningen av de områdesekonomiska konsekvenserna grundar sig på en resursflödesmodell som utvecklades på uppdrag av SITRA i samarbete mellan Ramboll Finland och Naturresursinstitutet 2013–2015. Med resursflödesmodellen synliggörs alla resursflöden i anslutning till byggande, produktion och nedläggning, inklusive material- och penningflöden i produktionen, servicen och förbrukningen. Med modellen kan man också beskriva olika aktörers betydelse som en del av verksamheten i området. Bedömningen av de områdesekonomiska konsekvenserna av havsvindparksprojektet i Korsnäs och resultaten av den utnyttjas i planeringen av projektet och i konsekvensbedömningar som genomförs senare.

Forststyrelsens auktionsmodell för Finlands allmänna vatten:



Case:

Fossilfri energi genom ansvarsfullt samarbete (metsa.fi) »

Projektområdet för Korsnäs havsvindpark, som planeras av Forststyrelsen, kommer att ligga i ett allmänt vattenområde som Forststyrelsen förvaltar, cirka 15 kilometer från kusten. I parken ska enligt planerna byggas 70–100 turbiner. Vi söker en sakkunnig samarbetspartner som uppfyller våra kriterier för samhällsansvar för att bygga vindkraftverken och fortsätta att driva vindkraftsverksamheten efter att projektet slutförts i slutet av 2020-talet.

HÅLLBARA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

Stenmaterial från havsbotten ett alternativ till åsgrus

Forststyrelsens dotterbolag MH-Kivi gjorde 2021 ett försök med utvinning av stenmaterial från havsbotten utanför Helsingfors. I Finland har stenmaterial från havsbotten hittills använts endast i mycket omfattande projekt, såsom byggandet av Nordsjö hamn. Syftet med försöket var att undersöka i synnerhet stenmaterialets lämplighet som råvara för betong. Målet är att erbjuda ett hållbart och ansvarsfullt alternativ till åsgrus.

Utvinningen av stenmaterial från havsbotten genomförs på ett miljömässigt hållbart sätt och för att få tillstånd krävs en miljökonsekvensbedömning. Verksamhetens konsekvenser följs också upp efter att tillståndet beviljats. År 2021 uppdaterades kontrollprogrammen som gäller vattenhushållningstillståndet för utvinning av stenmaterial från havsbotten bland annat i fråga om sonderingen och fågelfaunan.

Uppdateringarna möjliggör noggrannare bedömningar än tidigare av täktverksamhetens konsekvenser och förändringar. Tillståndsområdena för stenmaterial ligger långt från stranden på ställen där vattendjupet i allmänhet är över 15 meter.

Stenmaterial kan utvinnas från havsbotten på ett konkurrenskraftigt och hållbart sätt och det kan användas på många sätt. Forststyrelsen har för närvarande tillstånd att utvinna totalt fem miljoner kubikmeter eller nästan tio miljoner ton stenmaterial i områdena kring Östertokan och Grustokan utanför Helsingfors samt åtta miljoner kubikmeter eller cirka 15 miljoner ton utanför Lovisa.

Vi deltar i utvecklingen av en mer ansvarsfull gruv- och betongindustri

Gruvdriften och de mineraler den producerar är en central del av övergången mot en mer utsläppsfri energiproduktion och elektrifiering av trafiken. Vi

agerar intressebevakare för statens mark- och vattenområden i gruv-, malmletnings- och guldvaskningsärenden.

Vi är med i nätverket för hållbar gruvdrift (Kestävän kaivostoiminnan verkosto), som utvecklar konkreta verksamhetsmodeller, lösningar och praxis för gruvindustrin i Finland i syfte att främja en mer ansvarsfull och hållbar gruvdrift och malmletning. Ett gemensamt mål för nätverket och Forststyrelsen är att Finland utvecklas till en föregångare inom hållbar gruvdrift och att gruvindustrin i vårt land tar hänsyn till naturvärden, kulturella och sociala förhållanden samt andra näringsgrenar.

Nätverket är ett ständigt diskussions- och samarbetsforum för gruvindustrin och dess intressentgrupper. Nätverket utvecklar och skräddarsyr verktyg för gruvindustrin i Finland i syfte att främja en mer

HÅLLBARA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

ansvarsfull och hållbar gruvdrift, utnyttja synergier mellan olika näringsgrenar och förebygga konflikter.

År 2021 verifierades de första självvärderingarna gjorda av de gruvor som använder systemet för ansvarsfull verksamhet som upprättats av nätverket för hållbar gruvdrift. Oberoende experter från certifieringsföretag verifierade självvärderingarna gjorda av fem gruvor (Pyhäsalmi, Kevitsa, Siilinjärvi, Terrafame, Kittilä). Under 2022 görs fler verifieringar, som kommer att publiceras separat. Resultaten publicerades under ett webinarium den 20 januari 2022.

Sametinget och Finlands naturskyddsförbund som hörde till grundarna av nätverket utträdde ur organisationen under 2021, eftersom nätverket enligt dem inte hade gjort tillräckligt för att främja gruvdriftens hållbarhet i praktiken.

Eftersom vi möjliggör råvaruleveranser inom betongindustrin deltar vi också i arbetet med att utveckla

miljö- och klimatvänligare betong. Därför gick vi med i föreningarna Betoniteollisuus ry och Suomen Betoniyhdistys ry 2021.

Vårt mål är att bidra till en mer ansvarsfull betongs-ektor i takt med att den blir mer klimatneutral. Även frågor som gäller cirkulär ekonomi och utvecklingen av dem spelar en central roll i och med vårt medlemskap.

Mer hållbart producerad inhemsk fisk

Sedan 2019 har vi deltagit i projektet Kalavaltio och innovationsprogrammet för vattenbruk. En hållbar ökning av fiskodlingen hör till de centrala målen i såväl statsrådets vattenbruksstrategi som EU:s strategi för blå tillväxt.

Projektet Kalavaltio har som mål att öka den hållbara inhemska fiskodlingen i statens havsområden samt göra det lättare att inleda företagsverksamhet. Projektet beaktar i stor utsträckning såväl miljöfakto-

rer som sociala och ekonomiska kriterier, och utifrån dessa avgörs vilka områden och produktionsvolymerna som är hållbara för fiskodling. År 2021 förberedde vi fyra pilotobjekt för vilka vi kommer att ansöka om tillstånd för fiskodling. Objekten är Enskär, Kotka och Kaskö, där det finns två objekt. Vi inleder en miljökonsekvensbedömning vid Enskär 2022.

I innovationsprogrammet för vattenbruk granskas å sin sida tillstånden och produktionsställena för odling i havet. Projektets omfattande partnernetverk utgör en bra utgångspunkt för att utveckla vattenbrukssektorn.

Dessutom påbörjade Naturresursinstitutet under året en utredning av Forststyrelsens områdens lämplighet för fiskodling med olika fiskodlingstekniker. En rapport om utredningsarbetet färdigställs i Naturresursinstitutets publikationsserie 2020.

HÅLLBARA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

Vi förbättrar möjligheterna till hållbar natur- och vildmarksturism

Forststyrelsen spelar en nyckelroll när det gäller att trygga en ansvarsfull och hållbar tillväxt inom naturturismen i värdekedjan för natur- och vildmarksturism. Den serviceutrustning vi underhåller, nätverket av skogsbilvägar, tomterna som erbjuder turismföretag, utvecklingsplanerna och planläggningen i turistområden, naturumen, webbtjänsterna samt jakt- och fisketillstånden är exempel på verksamhet som också gagnar natur- och vildmarksturismen.

År 2021 främjade vi ansvarsfull och hållbar turism tillsammans med Forststyrelsens strategisteam. Vårt mål var att öka möjligheterna till natur- och vildmarksupplevelser samt rekreation som främjar hälsan och välbefinnandet samt att förbättra våra partners möjligheter att utveckla en trygg och hållbar natur- och vildmarksturism. Vi analyserade turismen och Forststyrelsens roll samt våra verksamhetskoncept särskilt med tanke på ledning, samhällsansvars,

hantering av kundrelationer samt nya produkter och tjänster. Vi engagerade också våra avtalsparter inom turismbranschen i arbetet i en organisation för utveckling av naturturism, som omfattar nästan 200 företagare inom turismbranschen.

Samhällsansvaret identifierades som ett ledande tema i arbetet. Inom turismen syns samhällsansvaret i allt högre grad i valet av resmål, och turisterna fäster allt mer uppmärksamhet vid hur deras resa påverkar klimatet, naturen och resmålet. Allt fler turister vill också att deras resa ska vara betydelsefull och ge lokalbefolkningen och miljön mervärde. Våra partner inom turismbranschen förväntar sig att vi ska axla rollen som vägvisare och informationsspridare för ansvarsfull och hållbar turism i fråga om allt från naturskydd till affärsverksamhet och turisternas val.

Vår turismstreams arbete avslutades i februari 2022. De utvecklingsåtgärder som arbetet resulterade i hjälper oss att utveckla vår beredskap att tjäna tu-

rismbranschen bättre än tidigare. Vårt mål är ett initiativrikt, ansvarsfullt och kundorienterat verksamhetskoncept. Även nya produkter eller tjänster som tagits fram tillsammans med Forststyrelsens personal och företagare kan vara förestående.

Case:

Forststyrelsen vill tjäna turismen bättre (tidningen Metsä.fi på finska) »

Vi utvecklar beredskapen att tjäna turismbranschen bättre än tidigare med målet att skapa ett initiativrikt, ansvarsfullt och kundorienterat verksamhetskoncept.

HÅLLBARA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

Vi utvecklar klimateffektiv skogsplanering

År 2021 fortsatte vi arbetet med att utveckla skogsplaneringen tillsammans med Naturresursinstitutet och Arbonaut Oy. Vi gjorde uppskattningar av kolbalansen på dikade torvmarker i mångbruksskogarna. Uppskattningarna grundar sig på aktuella uppgifter om skogstillgångarna och med hjälp av laserskanningsteknologi även på tolkade uppgifter om dikesdjupet. I det geografiska informationssystemet täcker uppskattningen av kolbalansen som används för planering totalt en miljon hektar av statens mångbruksskogar.

Lokala kolbalanser kan användas i synnerhet till att kartlägga höga kalkylmässiga kolutsläppskällor i marken. När skogsvårdsåtgärder planeras på torvmarker beaktar vi också regleringen av grundvattenståndet. Med hjälp av ny information som gagnar den praktiska planeringen kan vi rikta, dimensionera och genomföra våra åtgärder mer klimateffektivt än tidi-

gare, till exempel i samband med gödsling, avverkning och istandsättningsdikning.

Vi ökar kontinuitetsskogsbruket särskilt på torvmarker, där vi minskar de totala utsläppen av växthusgaser från marken som uppstår vid övergången från periodisk skogsodling samt urlakningen av näringsämnen och suspenderat material som belastar vattendragen. Uppgifter om kolbalansen kan också användas i valet av restaureringsobjekt för skogar på dikade torvmarker.

Enligt ägarstyrningen inom kontinuitetsskogsbruket var målet för avverkningar av förnyelsekaraktär 25 procent 2021. På grund av de omfattande avverkningarna som krävdes i vissa områden i nordöstra Österbotten och Kajanaland där stormen Paula orsakat stora skogsskador ökade arealen för kontinuitetsskogsbruk av förnyelsekaraktär i alla mångbruksskogar till 40 procent. Vi samlar dessutom in

information om och erfarenheter av möjligheterna att tillämpa kontinuitetsskogsbruk i de observationsområden som inrättades 2019.

Utöver uppgifter om skogarnas förnyelse, tillväxt och virkesavkastning ska områdena producera information om hur kontinuitetsskogsbruk i stor skala och på lång sikt påverkar skogsnaturens mångfald, trädbeståndens motståndskraft mot skador samt skogsbrukets lönsamhet. I takt med det ökade kontinuitetsskogsbruket ökar också kunskapen om dess kostnadseffekter. År 2021 var avverkning med kontinuerliga avverkningsmetoder mer än 40 procent dyrare jämfört med kalhyggen som används inom periodisk skogsodling. Övriga lönsamhetsfaktorer preciseras när observationerna fortsätter.

Vi säkerställer en klimatsmart och hållbar användning av naturresurserna (metsa.fi) »

Case:

Ligninet fick ta plats i rampljuset (tidningen Metsä.fi på finska) »

Nya användningsmöjligheter som råvara för olika biotillämpningar söks för lignin, ett ämne som uppkommer som en biprodukt i samband med produktionen av cellulosa. Lignin används i tillverkningen av olika kemikalier och material – ämnet betraktas som en intressant framtida råvara särskilt för tekniskt kol och komposit.

HÅLLBARA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

Efterfrågan på naturprodukter ökar

Vi främjar användningen av mångbruksskogarna även med tanke på olika naturprodukter. Det har bevisats att produkter som samlats in i ren natur har många hälsofrämjande effekter. År 2021 tog vi i bruk ett naturproduktstillstånd för insamling av naturprodukter som inte omfattas av allemansrätten, såsom granskott, sprängticka och kåda. Naturproduktstillståndet säljs i webbutiken Eräluvat.

Efterfrågan på mår till gårdsbyggen och samhällsbyggande har ökat. Mår har tagits upp före slutavverkning av lämpliga objekt, främst i Kajanaland. År 2021 tog vi i bruk en ny verksamhetsmodell som ska göra det lättare för nya företagare som vill ta upp mår att

komma i gång med verksamheten och säkerställa en gängse producentprisnivå.

Vi deltar också aktivt i anskaffningen och utvecklingen av nya naturmaterial som ersätter torv. Lämpliga nydikade tvinmarksområden i västra Finland har anvisats för företagare som vill skörda vitmossa.

God förvaltning

Forststyrelsens goda förvaltningssed främjar öppenhet och transparens på ett sätt som stöder Forststyrelsens konkurrensförmåga och framgång samt samarbetet med olika intressentgrupper.

Innehåll:

God förvaltning.....	s. 109
Ersättningssystemet.....	s. 112
Styrelsen.....	s. 114
Ledningsgruppen.....	s. 115

GOD FÖRVALTNING

Ledningsprinciper

Forststyrelsens styrelse har hand om Forststyrelsens strategiska ledning och dess förvaltning och ser till att verksamheten ordnas på behörigt sätt. Statsrådet tillsätter styrelsemedlemmarna för tre år i taget.

En av statsrådet utsedd verkställande direktör, som har titeln generaldirektör, leder och utvecklar Forststyrelsens verksamhet och verkställer styrelsens beslut. Verkställande direktören har vidare hand om den operativa ledningen av Forststyrelsen och övervakar att bokföringen är förenlig med lag och att kapitalförvaltningen har ordnats på ett tillförlitligt sätt.

Den av statsrådet utsedda naturtjänstdirektören ansvarar för Forststyrelsens enhet offentliga förvaltningstjänster. Jakt- och fiskedirektören ansvarar för

de offentliga förvaltningstjänsterna i anslutning till jakt och fiske samt för jakt- och fiskeövervakningen.

De ärenden som ska läggas fram för styrelsen bereds i regel av ledningsgruppen, som biträder generaldirektören och behandlar av generaldirektören tilldelade ärenden. Generaldirektören beslutar om ledningsgruppen sammansättning och är ordförande för gruppen.

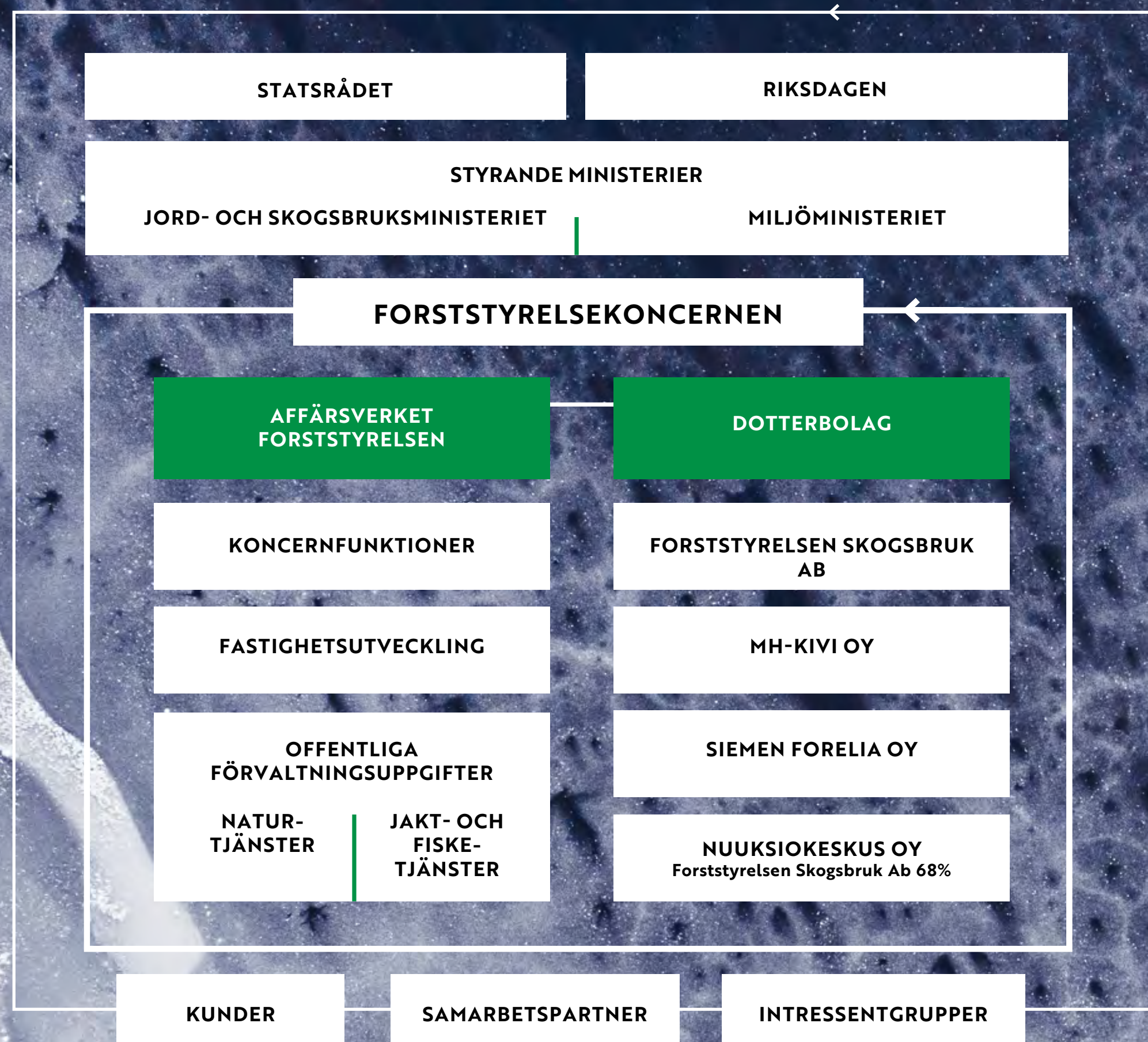
Verksamheten och samarbetet i regionerna stärks med regionala ledningsgrupper som är verksamma i Lappland, Österbotten–Kajanaland och Södra Finland. De regionala ledningsgrupperna har i uppgift att säkerställa Forststyrelsens övergripande intresse och synergieffekterna samt kontakten mellan enhe-

terna. Dessutom skapar ledningsgrupperna enhetliga ställningstaganden för Forststyrelsen och säkerställer att den regionala aspekten beaktas i utlåtanden som hanteras centraliserat. De regionala ledningsgrupperna rapporterar både till Forststyrelsen och till ledningsgrupperna för resultatenheterna.

Intern revision

Generaldirektören svarar för ordnandet av den interna revisionen. Styrelsen godkänner årsplanen för den interna revisionen. Riskhanteringschefen har hand om planeringen, anskaffningen och uppföljningen av granskningsåtgärderna som stöd för styrelsens revisionsutskott. Den interna revisionen rapporterar till styrelsen och generaldirektören och får sina uppdrag av dem.

Forststyrelsens organisation



Våra årliga mål godkänns i riksdagen som en del av statsbudgeten. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för vår resultatstyrning. De offentliga förvaltningsuppgifterna styrs också av miljöministeriet i ärenden som gäller ministeriets förvaltningsområde.

I de ägarpolitiska riktlinjerna förutsätter staten i egenskap av ägare att

- vi vårdar statens jord- och vattenegendom som en helhet i syfte att uppnå den bästa totala samhälleliga nyttan och kostnadseffektiviteten
- vi upprätthåller och utvecklar den biologiska mångfalden
- vi stöder Finlands mål för klimatneutralitet i vår verksamhet
- vi producerar samhälleligt hållbara, etiskt godtagbara och kostnadseffektiva lösningar
- ledningen, utvecklingen och rapporteringen av vår verksamhet grundar sig på aktuell, konkret och transparent information samt på indikatorer som beskriver verksamhetens centrala mål
- vi kartlägger områden som är kritiska med tanke på utsläpp i jordmånen och minskar utsläppen i samband med behandlingen av områdena
- vi samarbetar för att beakta den samiska kulturen och fortsätter att tillämpa verksamhetsmodellen Akwé: Kon
- vi utvecklar samarbetet för att främja renskötseln som en hållbar, lönsam och kulturellt betydelsefull näring.

Forststyrelsens ledningssystem

God förvaltningssed



ERSÄTTNINGSSYSTEMET

Ersättningen grundar sig på målen i strategin

Forststyrelsens ersättningspolitik styrs av statsrådets ägarpolitiska principbeslut om statens ägarpolitik och av Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer för 2020–2024. Ersättningarna grundar sig på målen i Forststyrelsens strategi och bidrar till att styra koncernens verksamhet i den önskade riktningen. Ersättningarna bestäms med beaktande av måttfullhet och rättvisa och målet är ett bättre resultat och en enhetlig och effektiv koncernverksamhet. Forststyrelsen och dess dotterbolag jämförs vid ersättningarna med statsägda, kommersiellt drivna icke-noterade bolag.

I Forststyrelsekoncernen omfattas hela personalen

av ersättningssystemet. I fråga om ersättningen indelas personalen i fyra grupper: verkställande direktören, ledningsgruppens medlemmar samt dotterbolagens verkställande direktörer, övriga direktörer enligt verkställande direktörens beslut och personalen. År 2021 var de gemensamma kriterierna för vår resultatpremie vinsten i Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet samt ett enhetligt och ansvarsfullt Forststyrelsen, vars framgång mäts genom ett lyckat genomförande av programmet för samhällsansvar, med en indikator för kundperspektivet och för ledningens del även med en indikator för personalens uppfattning. Dessutom har enheterna egna kompletterande

indikatorer som beskriver deras verksamhet.

Löner och arvoden 2021

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till totalt 439 278 euro under räkenskapsperioden (2020: 551 216).

ERSÄTTNINGSSYSTEMET

Arvoden till medlemmar av Forststyrelsens styrelse och utskottens ordförande

Arvoden till Forststyrelsens styrelseordförande, vice ordförande och övriga medlemmar, som gäller sedan 1.6.2016. Månads- och mötesarvodena är beskattningsbar inkomst.

År 2021 höll styrelsen 14 möten. Närvaroprocenten vid styrelsemötena var 100 procent. Revisionsutskottet sammanträdde 11 gånger och personalutskottet sju gånger.

Styrelsen ARVODEN

Ordförande

2 000 €/mån

+ mötesarvode 600 €/möte

Vice ordförande

1 300 €/mån

+ mötesarvode 300 €/möte

Övriga styrelsemedlemmar

1 150 /€/mån

+ mötesarvode 300 €/möte

Utskotten ARVODEN

Revisionsutskottets
ordförande

1 300
€/ mån

+ mötesarvode 600 €/möte

Utnämnings- och
arvodesutskottets ordförande

1 300
€/ mån

+ mötesarvode 600 €/möte

STYRELSEN

Statsrådet utser en styrelse för affärsverket för tre år i taget. Av styrelsemedlemmarna utses en från jord- och skogsbruksministeriet, en från miljöministeriet och en från Lappland. En av styrelsens medlemmar ska företräda affärsverkets personal och vara anställd hos affärsverket.

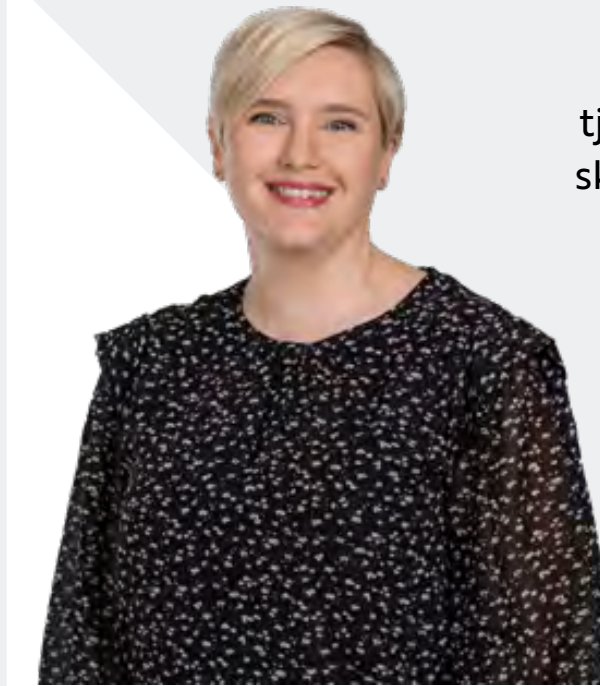
The Government appointed a Board of Directors for Metsähallitus for the period 1 April 2019–31 March 2022.

Statsrådet har utsett Forststyrelsens styrelse för perioden 1.4.2019–31.3.2022.



Timo Laitinen

Ordförande
Generaldirektör,
Statskontoret
Styrelsemedlem
sedan 2016



Sanna Paanukoski

Vice ordförande
Konsultativ
tjänsteman, jord- och
skogsbruksministeriet
Styrelsemedlem
sedan 2020



Pekka Hautala

Medlem
Tillsynsman,
representant för
Forststyrelsens
personal
JHL:s
huvudförtroendeman
Styrelsemedlem
sedan 2019



Johanna Ikäheimo

Medlem
Styrelseordförande, Lappset
Group Oy
Ömsesidiga försäkringsbolaget
Fennia, styrelsemedlem
FEPI - Federation of European
Play Industry, ordförande
Delegationen
för Lapplands
högskolekoncern,
ordförande
Styrelsemedlem
sedan 2016



Simo Rundgren

Medlem
Representant för
regionerna, Kolari
Kyrkoherde
Styrelsemedlem
sedan 2016



Jussi Saukkonen

Medlem
Ekonomi-, utvecklings-,
IT- och HR-direktör,
Isku-Yhtymä Oy
Ordförande för
Forststyrelsens
revisionsutskott
Styrelsemedlem
sedan 2019



Ismo Tiainen

Medlem
Direktör för
förvaltningsärenden och
internationella ärenden,
miljöministeriet
NEFCO – Nordic
Environment
Finance Corporation,
styrelsemedlem
Styrelsemedlem
sedan 2020



Liisa Tyrväinen

Medlem
Forskningsprofessor,
Naturresursinstitutet
WWF:s förvaltningsråd,
medlem
Styrelsemedlem
sedan 2016

LEDNINGSGRUPPEN

Generaldirektören assisteras av ledningsgruppen i ledningen av affärsverket. Medlemmar i ledningsgruppen är av verkställande direktören utsedda direktörer för affärsenheterna, direktören för offentliga förvaltningsuppgifter och koncernenheternas direktörer.



Juha S. Niemelä
Generaldirektör



Tuomas Hallenberg
Direktör,
Fastighetsutveckling



Henrik Jansson
Naturtjänstdirektör
Offentliga förvaltningsuppgifter och
Naturtjänster



Terhi Koipijärvi
Direktör,
Kommunikation,
strategi och
samhällsansvar



Jussi Kumpula
Verkställande
direktör,
Forststyrelsen
Skogsbruk Ab



Heli Lehtonen
Ekonomidirektör



Susanna Oikarinen
Direktör för
juridiska ärenden



Anna-Leena Ruuth
Dataadministrationsdirektör



Jyrki Tolonen
Biträdande
jakt- och
fiskedirektör
(till och med
31.3.2022)
Jakt- och
fisketjänster



Terhi Vires
Personaldirektör

RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

Rapporteringsprinciper

Denna rapport omfattar Forststyrelsens och dess dotterbolags verksamhet under 2021. Rapportens uppgifter har samlats in internt med hjälp av experter och sammanställts till en rapport vid enheten för kommunikation, strategi och samhällsansvar. Till helheten hör förutom års- och samhällsansvarsrapporten även koncernens verksamhetsberättelse och bokslut, som innehåller uppgifter om ekonomin.

GRI-standarden har använts som referensram för rapporten och rapporten motsvarar huvudsakligen GRI:s grundläggande krav. Rapporten tar också

hänsyn till EU:s referensram för icke-ekonomisk information. Valet av rapporterade nyckeltal har styrts av väsentlighetsanalysen. Med undantag av bokslutsuppgifterna har uppgifterna som gäller rapporteringen om samhällsansvar inte verifierats av utomstående.

Mer information om rapporten och Forststyrelsens samhällsansvar ges av Hanna Kelola-Mäkeläinen, sakkunnig inom samhällsansvar (hanna.kelola-makelainen@metsa.fi).

Ärende MH 1355/2022.

Beräkningsprinciper

Klimatprogrammet:

Utgångsnivån för uppgifterna i klimatprogrammet beräknades 2018. Kalkylerna grundar sig på uppgifter från den tolfte riksskogstaxeringen (2014–2018). Vi har dessutom använt MELA-programmet och metoderna för inventering av växthusgaser i beräkningarna. Utvecklingen av kolsänkorna och -förråden bedöms årligen utifrån dessa uppgifter.

Kolhandavtryck:

I uppskattningen av kolhandavtrycket har vi beaktat den vindkraft som byggts på Forststyrelsens marker, den skördade energiveden samt användningen av förnybara träråvaror i produkterna.

Vid beräkningen av vindkraftens kolhandavtryck använder vi en metod som utgår från att vindkraften ersätter det genomsnittliga årliga utsläppet från elmarknadssystemet. Det beskrivs av den restfördelning av el som Energimyndigheten beräknat och som anger produktionsfördelningen för icke-certifierad el som förbrukats i Finland. I våra beräkningar av vindkraftens kolhandavtryck ingår endast koldioxidutsläpp enligt restfördelningen. Andra växthusgasutsläpp från energiproduktionen har inte tagits med i beräkningen. Siffran beaktar inte heller utsläpp från byggandet av kraftverk eller produktionen och transporten av bränsle.

När det gäller energived har vi i beräkningen använt standardutsläppskoefficienten för torv enligt Statistikcentralens bränsleklassificering. Andra växthusgasutsläpp har inte beaktats. Siffran inkluderar inte heller utsläpp från drivningen och transporten av torv eller energived, eller byggandet av kraftverk. Utsläppen från drivningen och transporten av energived har beaktats i Forststyrelsens koldioxidavtryck. Våra kunder tillverkar olika bioekonomiska produkter av det gagnvirke vi levererar och använder det i sina produkter för att ersätta fossila råvaror och bränslen. Ersättningseffekterna av detta minskar de växthusgasutsläpp som orsakar klimatförändringen. I beräkningen av vårt kolhandavtryck har vi ställt

RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

resultatet av undersökningen i Hurmekoski et al. (2020) i relation till vår andel av virkesmarknaden.

Koldioxidavtryck:

Utsläppskalkylen har gjorts i samarbete med Metsäteho Oy och i beräkningen har vi använt Metsätehos modell för utsläppsberäkning och separata kalkyler. Beräkningen görs alltid för föregående år, så siffrorna för 2021 gäller 2020.

Uppgifterna om beräkningar av koldioxidavtrycket från flyg- och tågtrafiken samt ICT fås från tjänstleverantörerna. Forststyrelsen beräknar byggnadernas koldioxidavtryck utifrån uppgifter om byggnadernas egenskaper och energiförbrukning.

I beräkningen av koldioxidavtrycket har vi i enlighet med GHG-protokollet inte separerat eget arbete i

terrängen, det vill säga direkta utsläpp nedströms, eller köpt arbete, det vill säga indirekta så kallade uppströms utsläpp. Merparten av arbetet i terrängen utförs av utomstående entreprenörer, men till exempel röjsågsarbeten utför vi i viss mån själva, vilket inte skiljs åt i den använda modellen för utsläppsberäkning. Dessutom beräknas en del av utsläppen från bilismen i terrängarbetenas koldioxidavtryck, vilket orsakar överlappningar i indelningen enligt GHG-protokollet.

Kalkylerna innehåller inte utsläpp i anslutning till anskaffningar, såsom tillverkning av kontorsmaterial. I kalkylen har vi inte heller kunnat beakta alla byggnaders energiförbrukning och motorfordons bränsleförbrukning, eller till exempel klimatutsläpp från byggande av verksamhetslokaler eller utsläpp från förbränning av ved.

Beräkningen av koldioxidavtrycket är en uppskattning som baserar sig på antaganden och på ursprungliga data i rapporteringen. Bedömningens noggrannhet förbättras när tillgängliga forskningsdata ökar och ursprungliga data preciseras.

RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

102 - ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

GRI-KOD	innehåll	SIDA	
Organisationsprofil			
102	1-7	Forststyrelsens verksamhet, marknader, länder där vi har verksamhet och ägarstruktur	7-11; 110
102	8	Information om löntagare och andra anställda	45
102	9	Leverantörskedja	81-82
102	10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	Inga väsentliga förändringar
102	11	Försiktighetsprincipens tillämpning	33-34; 37-38
102	12	Externa aktörers principer eller initiativ som Forststyrelsen stöder	7; 16
102	13	Medlemskap i organisationer och intressebevakningsorganisationer	33; 101-102
Strategi			
102	14	Generaldirektörens översikt	4-5
102	15	Nyckelpåverkan, risker och möjligheter	13-15; 34; 63; 97-101
Etik och integritet			
102	16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	14; 34; 50; 53; 85-86; 110
102	17	Anmälan av misstankar om felaktigt förfarande	37

102 - ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

GRI-KOD	innehåll	SIDA	
Styrelsen			
102	18	Förvaltningsstruktur	111
102	19	Ansvarsfördelning	109; 114-115
102	20	Ansvariga personer	114-115
102	22-24	Val av styrelse, sammansättning av styrelse och ordförande	109; 114
102	33	KOMMUNIKATION OM MISSFÖRHÅLLANDEN	37
102	34	KRITISKA FARHÅGOR	37
102	35-36	Ersättningar till styrelsen och högsta ledningen och process för fastställande av ersättningar	112-113
Intressentgrupper			
102	40-43	Forststyrelsens intressentgrupper och växelverkan	17-20; 21-25; 47-49; 78; 94-95
102	44	Viktiga frågor som lyfts fram av intressentgrupperna	23-25; 42; 47-49
Rapportering			
102	45	Bolag som inkluderas i bokslutet	116
102	46	Definition av rapportens innehåll	20
102	47	Väsentliga frågor	14; 20; 31
102	48-49	Ändringar i tidigare rapporterad information eller rapporteringens omfattning	Inga ändringar
102	50-56	Rapportprofil	116-118

RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

103 - LEDNINGSMODELL

GRI-KOD	innehåll	SIDA	
103	1	Beräkningsgränser för väsentliga aspekter	29; 116–118
103	2	Komponenter i ledningsmodellen	27–29; 33–34; 35–38; 40; 53– 54; 109; 111
103	3	Bedömning av ledningsmodellen	27; 109

200 - EKONOMISKA EFFEKTER

GRI-KOD	innehåll	SIDA	
Ekonomiska resultat			
201	1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	81–82
201	2	Finansiella följder samt andra risker och möjligheter för Forststyrelsens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen	34; 58–60; 63– 64; 65
201	4	Finansiellt stöd från staten	7; 65
Indirekta ekonomiska effekter			
203	1	Infrastrukturinvesteringar och stöd till allmännyttiga tjänster samt deras effekter	85–86; 89–91; 94–95
203	2	Betydande indirekta ekonomiska effekter och deras omfattning	82–86
Upphandling			
204	1	Upphandling från lokala leverantörer	81–82; 83–85
Upphandling			
205	2	Kommunikation och utbildning med anknytning till politik och tillvägagångssätt mot korruption	29; 35
Skatter			
207	1	Skattestrategi	83
207	4	Landsspecifik skatterapportering	83

RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

300 - MILJÖKONSEKVENSER

GRI-KOD	innehåll	SIDA	
Biologisk mångfald			
304	1	Verksamhetsställen i naturskyddsområden eller områden som är viktiga med tanke på den biologiska mångfalden	11
304	2	Verksamhetens, produkternas och tjänsternas inverkan på den biologiska mångfalden	45; 89–91; 97–107
304	3	Skyddade och restaurerade livsmiljöer	11; 67–70
304	4	Arter på IUCN:s rödlista eller nationellt skyddade arter i områden som påverkas av Forststyrelsens verksamhet	72–75; 77
Utsläpp			
305	1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	60–61
305	2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	60–61
305	3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	62
305	5	Minskning av växthusgasutsläpp	60–62
Efterlevnad av miljölagstiftning			
307	1	Överträdelse av lagar och förordningar inom miljöområdet	54–55
Miljömässig bedömning av leverantörer			
308	2	Negativ miljöpåverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	63

400 - SOCIALA KONSEKVENSER

GRI-KOD	innehåll	SIDA	
Anställningsförhållanden			
401	1	Nyanställd personal och personalomsättning	45
Hälsa och säkerhet i arbetet			
403	2	Identifiering av faror, risker och händelseutredning	44
403	3	Företagshälsovård i förebyggande syfte	44
403	5	Utbildningar med anknytning till arbetshälsa och arbetarskydd	44
403	9	Olycksfall i arbetet	44
Utbildningar			
404	1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per person och år	40; 45
404	2	Program och utbildningar för anställdas utveckling	40
Mångfald och lika möjligheter			
405	1	Mångfald i förvaltningen och personalen	42–43; 45
Förbud mot diskriminering			
406	1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	37; 42–43
Bedömning av mänskliga rättigheter			
412	1	Verksamheter som har bedömts avseende mänskliga rättigheter	50
412	2	Utbildning för anställda inom mänskliga rättigheter	51
412	3	Betydande investeringsbeslut som inkluderar krav gällande mänskliga rättigheter, eller som har bedömts avseende mänskliga rättigheter	48–49; 98

RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

400 - SOCIALA KONSEKVENSER

GRI-KOD	innehåll	SIDA
Lokalsamhälle		
413	1 Verksamheter med program för lokalt engagemang, konsekvensbedömningar och utveckling	17–20; 48–49
Offentliga beslut		
415	1 Politiskt stöd	Forststyrelsen stöder inte politiska aktörer
Socioekonomisk efterlevnad		
416	1 Bedömning av tjänsternas inverkan på hälsa och säkerhet	91
Kundintegritet		
418	1 Klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata	37
Överensstämmelse med föreskrifterna		
419	1 Bristande efterlevnad av lagar och regelverk inom det sociala och ekonomiska området	51

Bokslut och verksamhetsberättelse

[Här »](#)

