

Forststyrelsens bokslut och verksamhets- berättelse 1.1–31.12.2020

**FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH
AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN.....3**

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020.....	3
Resultaträkning.....	12
Balansräkning, aktiva.....	13
Balansräkning, passiva.....	14
Finansieringskalkyl.....	15
Noter angående upprättandet av bokslutet.....	16
Noter angående upprättandet av koncernbokslutet.....	17
Noter till resultaträkningen.....	18
Noter till balansräkningen.....	20
Övriga noter.....	24

**AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN
OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN..... 25**

Resultaträkning.....	25
Balansräkning, aktiva.....	26
Balansräkning, passiva.....	28
Finansieringskalkyl.....	29
Noter till resultaträkningen.....	30
Noter till balansräkningen.....	32
Övriga noter.....	36

**OFFENTLIGA
FÖRVALTNINGSUPPGIFTER.....37**

Resultaträkning.....	37
Balansräkning, aktiva.....	38
Balansräkning, passiva.....	39
Finansieringskalkyl.....	40

**UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH
VERKSAMHETSBERÄTTELSEN..... 41**

FORSTSTYRELSEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER SÄRSKILT BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE 1.1–31.12.2020	42
--	-----------

**UNDERSKRIFT AV DET
SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH
REVISIONSANTECKNING..... 79**

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGS- BÖCKER OCH MATERIAL.....	80
--	-----------

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020

Forststyrelsen är ett statligt specialaffärsverk. Affärsverket består av enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter, resultatenheten Fastighetsutveckling och koncernförvaltningen. Enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter är Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Affärsverket och dess dotterbolag bildar Forststyrelsekoncernen. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för ägarstyrningen av Forststyrelsen. Miljöministeriet styr Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag i ärenden inom sitt förvaltningsområde.

Forststyrelsen använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning som en helhet i enlighet med statens ägarpolitiska riktlinjer och fastighetsstrategi. Områdesanvändningen planeras i naturresursplanerna, där målet är att uppnå största möjliga kostnadseffektivitet och totala nytta för samhället.

Branschen för Forststyrelsens affärsverksamhet är att utnyttja den mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning. Detta kan göras på marknadens villkor även via dotterbolag och intressebolag. Affärsverkets dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab bedriver skogsbruk i

mångbruksskogar mot en ersättning som betalas till affärsverket för nyttjanderätten. Staten sätter upp ett avkastningsmål för det grundkapital som används av affärsverksamheten. Utifrån avkastningsmålet fastställs det årliga målet för intäktsföringen. Intäktsföringen betalas ur rörelsevinsten.

På de fastigheter som är i Forststyrelsens besittning bedrivs en aktiv fastighetsutveckling. Enheten Fastighetsutveckling ansvarar för utarrendering, utveckling, försäljning och köp av fastigheter. I fastighetsverksamheten beaktas den samhällsrelaterade totala nyttan och skapas förutsättningar för företagets affärsverksamhet.

Att värna om den biologiska mångfalden och förutsättningarna för användning för rekreativ ändamål är en viktig del av Forststyrelsens verksamhet. Affärsverksamheten sköter de samhällsrelaterade förpliktelserna genom att producera nytta för rekreationen, naturvärdena, sysselsättningen och den lokala kulturen. Av Forststyrelsens mångbruksskogar berörs cirka 597 000 hektar av användningsbegränsningar som beror på de allmänna samhällsrelaterade skyldigheterna. Ytterligare cirka 243 000 hektar (205 000 året innan) berörs av användningsbegränsningar som

beror på bestämmelserna i bland annat naturvårds- och skogslagen samt planläggningen. Forststyrelsen deltog i skyddet av skogsträdens genetiska mångfald i egenskap av den huvudsakliga markinnehavaren av genreservskogar och genreservsamlingar.

Forststyrelsen producerar natur- och utflykts-tjänster och har hand om uppgifter i anslutning till artskydd i alla statliga mark- och vattenområden. Nationalparkerna, ödemarksområdena och de övriga naturskyddsområdena omfattas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. De offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar för skötseln och användningen av Finlands nätverk av naturskyddsområden i de statsägda områden som Forststyrelsen förvaltar, samt i privata naturskyddsområden i samarbete med deras ägare och med NTM-centralerna. Jakt- och fisketjänsterna ansvarar för att ordna jakt och fiske, för jakt- och fiskeövervakning och för insamling av den statliga fiskevårdsavgiften.

VERKSAMHETEN UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

År 2020 blev ett exceptionellt år som påverkade Forststyrelsens olika funktioner på omfattande och varierande sätt. Den osäkerhet och de prognosti-

seringssvårigheter som coronapandemin orsakade återspeglades i den allmänna marknads- och konsumtionsutvecklingen.

Forststyrelsens nya ägarpolitiska riktlinjer för åren 2020–2024 godkändes den 28.4.2020. De nya riktlinjerna baserar sig på förändringar i verksamhetsmiljön och målen enligt regeringsprogrammet, varav de viktigaste är kolneutralitetsmålet 2035 och att stoppa utarmningen av biologisk mångfald parallellt med att idka hållbart skogsbruk. De nya riktlinjerna sammanjämkar kraftigare än tidigare olika former av markanvändning samt ett hållbart skogsbruk, tillgången till virke, den biologiska mångfalden, rekreativ bruket och de klimatpolitiska målen.

Forststyrelsens strategi förnyades och genomförandet av strategin inleddes under granskningsperioden. Strategin grundar sig på de nya ägarpolitiska riktlinjerna och målsättningarna enligt dessa. I den nya strategin betonas samhällsansvar, kundorientering och främjande av digitalisering. Strategiperioden är åren 2020–2025.

Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters ekonomi och verksamhet påverkades av den

betydande ökning av finansieringen i statsbudgeten som beslutades i statsminister Sanna Marins regeringsprogram. Miljöministeriets årliga basfinansiering höjdes med 7,5 miljoner euro och för framtidsinvesteringar anvisades 20,2 miljoner euro under 2020. Dessutom beviljades ur tilläggsbudgetarna och den ofördelade reserven för 2020 en tilläggsfinansiering om sammanlagt 15,7 miljoner euro. Med finansieringen främjas naturskyddsåtgärder och minskas friluftsinfrastrukturens reparationskostnader. Ett systematiskt genomförande av åtgärderna startade under granskningsperioden.

Enheterna för de offentliga förvaltningsuppgifterna, Naturtjänster samt Jakt- och fisketjänster, hade ett livligt verksamhetsår. Den inhemska turismen ökade till följd av de allmänna reserekommendationerna på grund av pandemin. Antalet besök vid Naturtjänsternas objekt ökade avsevärt. Antalet inlösta tillstånd hos Jakt- och fisketjänsternas tillståndsförsäljning och antalet dagar som användes för jakt och fiske överskred förväntningarna. Också inflödet av fiskevårdsavgifter var högst hittills. Detta hade betydande ekonomiska effekter lokalt. Kundnöjdheten förblev på en hög nivå.

Inom skogsbruket var året omväxlande på grund av fluktuationerna i marknadssituationen. På virkesmarknaden började året i en osäker stämning. Arbetskonflikterna inom skogsindustrin på våren minskade leveransmängderna för gagnvirke betydligt. Efterfrågan på virke minskade efter att coronakrisen bröt ut, men förbättrades snabbt mot slutet av året. Marknadseffekterna på slutproduktmarknaden till följd av coronakrisen blev till slut mindre än väntat.

På grund av marknadsläget sjönk priserna inom alla virkessortiment i början av året. Priset på massaved jämnades ut och priset på timmer började stiga under hösten. Skogsbrukets resultat påverkades delvis i hög grad av genomförandet av målen enligt de ägarpolitiska riktlinjerna, vars kostnadseffekt på granskningsperiodens resultat var cirka 0,5 miljoner euro. Virkesdrivningen uppgick till 5,9 miljoner kubikmeter.

Inom fastighetsutvecklingen syntes intresset för den inhemska turismen i form av en ökad efterfrågan inom fastighets- och tomtaffärerna på den privata marknaden. De största utvecklingsprojekten fortsatte och främjades enligt planerna. År 2020 utvidgades projektutvecklingen av vindkraft till havsområden. I slutet av 2020 inleddes ett flera år långt utvecklingsprojekt med Korsnäs kommun för att genomföra havsvindkraft. Projektet kommer att ha stor betydelse för främjandet av förnybar energi på hela Finlands skala. Planläggningsinitiativet om en havsvindkraftspark lämnades till Korsnäs kommun i slutet av 2020. Dessutom såldes projekträttigheterna till två vindkraftsparker och projektutvecklingen av två nya landbaserade vindkraftsparker, Simo och Kajana, inleddes.

FORSTSTYRELSEKONCERNENS EKONOMISKA UTVECKLING

Forststyrelsekoncernen omsatte 340,3 miljoner euro (föregående räkenskapsperiod 368,5) och resultatet blev 114,2 (129,2) miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna var 19,4 (21,4) miljoner euro och av dessa redovisas 12,1 (14,7) miljoner euro som vinster från överlåtelse av fast egendom. Finansieringen ur statsbudgeten som redovisas som intäkter i de

offentliga förvaltningsuppgifterna uppgick till 55,5 (43,0) miljoner euro.

Forststyrelsens affärsverk omsatte 126,2 (126,2) miljoner euro och resultatet uppgick till 127,4 (149,4) miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna var 39,9 (30,0) miljoner euro och av dessa redovisas 12,1 (14,6) miljoner euro som vinster från överlåtelse av fast egendom. Finansieringen ur statsbudgeten för de offentliga förvaltningsuppgifterna uppgick till 55,5 (43,0) miljoner euro. Finansieringen användes för att uppnå de mål som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna. Anledningen till att finansieringen ökat är i huvudsak den årliga höjningen av basfinansieringen med 7,5 miljoner euro som beslutats i Sanna Marins regeringsprogram.

I affärsverkets balansräkning ingår i det övriga egna kapitalet en post på 224,8 miljoner euro som inte står till förfogande för de offentliga förvaltningsuppgifterna. Inget avkastningskrav har fastställts för denna post. För balansposten bokfördes 120 000 (108 000) euro i intäkter och 45 000 (29 000) euro i utgifter under räkenskapsperioden. Intäkterna bestod huvudsakligen av arrendeintäkter för allmänna vattenområden.

AFFÄRSVERKSAMHETENS UTVECKLING

Forststyrelsekoncernens affärsverksamhet (affärsverksamheten som helhet) bedrivs av affärsverket och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy.

Resultatet för affärsverksamheten som helhet uppgick till 114,4 (129,4) miljoner euro. Omsättningen var 328,9 (356,4) miljoner euro. Omsättningen

härörde i huvudsak från virkesförsäljning och hyresintäkter från fastigheterna. Omsättningen från skogsbruket uppgick till 305,9 (334,5) miljoner euro. Återstoden bestod av övriga hyresintäkter, försäljning av frön och försäljning av jordmaterial. De övriga rörelseintäkterna var 23,3 (26,0) miljoner euro och av dessa redovisas 11,6 (14,2) miljoner euro som intäkter från försäljning av egendom. Intäkterna från försäljning av egendom är i huvudsak vinster från försäljning av fastigheter.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning var 306,1 (335,1) miljoner euro och resultatet uppgick till 9,1 (20,9) miljoner euro. På omsättningsminskningen inverkade arbetskonflikterna inom skogsindustrin i årets början och av prisutvecklingen på marknaden. Under året ökade kostnaderna på grund av genomförandet av målen enligt de ägarpolitiska riktlinjerna.

Siemen Forelia Oy:s resultat var 1,3 (0,6) miljoner euro och omsättning 3,9 (3,3) miljoner euro. Siemen Forelias resultat fick en skjuts av en bra fröförsäljning. MH-Kivi Oy, som bedriver handel med jordmaterial, omsatte 0,2 (1,2) miljoner euro under räkenskapsperioden och gjorde ett resultat om 1,2 (1,5) miljoner euro. MH-Kivis resultat tyngdes av nedskrivningar av egendom, sammanlagt cirka 0,4 miljoner euro.

Helsingfors tingsrätt avlog i november 2020 Morenia Oy:s talan om upphävande av skiljedomstolens beslut. I sitt beslut konstaterade tingsrätten att skiljemannen inte var jävig att delta i skiljeförfarandet mellan Morenia samt Forststyrelsen och MH-Kivi. Beslutet har inte vunnit laga kraft.

Tvisten som uppstod vid förvärv av företaget som bedriver handel med jordmaterial behandlades i skiljedomstolen 2016 och 2017. I båda fallen godkände skiljedomstolen MH-Kivi Oy:s och Forststyrelsens krav. Morenia Oy försattes i konkurs genom beslut av Uleåborgs tingsrätt i juni 2019.

Under räkenskapsperioden överläts till affärsverksamheten markområden från staten och arv som tillfallit staten till ett värde av totalt 0,1 (0,2) miljoner euro. Från affärsverksamhetens besittning överläts till andra statliga enheter byggnader och markområden till ett värde av sammanlagt 8,3 miljoner euro.

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet består av fastighetsutveckling och koncernfunktioner. Resultatet för affärsverksamheten uppgick till 127,4 (149,4) miljoner euro. Omsättningen var 113,7 (113,0) miljoner euro. Omsättningen harrörde främst från Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavgifter, 95,0 (95,0) miljoner euro, samt från fastighetsutvecklingens försäljningsintäkter, 18,3 (17,6) miljoner euro.

De övriga rörelseintäkterna bestod i huvudsak av interna serviceintäkter. De övriga rörelseintäkterna var 32,7 (34,6) miljoner euro och av dessa redovisas 11,5 (14,0) miljoner euro som intäkter från försäljning av egendom.

INVESTERINGAR OCH FÖRSÄLJNING AV FAST EGENDOM

Under räkenskapsperioden uppgick Forststyrelsekoncernens investeringar till 21,5 (22,3) miljoner euro. För investeringarna beviljades finansiering på 5,9 (2,3) miljoner euro från offentliga medel. Affärsverket Forststyrelsens investeringar uppgick till 12,0 (10,8) miljoner euro.

Koncernaffärsverksamhetens investeringar uppgick till totalt 19,5 (19,2) miljoner euro. Affärsverksamhetens investeringar täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hörde samman med fastighetsutveckling och förbättring av vägar som används av skogsbruket. Under räkenskapsperioden uppgick utgifterna för byggande och ombyggnad av skogsbilvägar till 10,8 (11,1) miljoner euro.

Affärsverkets investeringar uppgick till totalt 7,2 (7,7) miljoner euro och de täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hängde samman med fastighetsutveckling.

Ägandet och förvaltningen av lokalfastigheter som ägdes av affärsverkets affärsverksamhet överläts vid årsskiftet till jord- och skogsbruksministeriet. Fastigheterna överfördes till jord- och skogsbruksministeriet i december med ett bokfört restvärde om 8,4 miljoner euro. Fastigheterna överförs till Senatfastigheter den 1.1.2021. Forststyrelsen stannar kvar i lokalerna som Senatfastigheters hyresgäst.

Uppgifter om antalet överlåtelsepriser samt överlåtelsevinster och överlåtelseförluster 1.1–31.12.2020

Affärsverksamheten	Antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	7	18 340,00	18 340,00	0,00	0,00
Besittningsöverföringar, mark- och vattenområden	5	1 145 523,00	1 145 523,00	0,00	0,00
Besittningsöverföringar, byggnader	7	7 241 187,92	7 241 187,92	0,00	0,00
Försäljning, mark- och vattenområden	198	1 688 846,40	7 667 588,58	6 034 379,18	55 637,00
Försäljning, byggnader	2	4 809,56	6 156,78	1 347,22	0,00
Försäljning till OFU		0,00	0,00	0,00	0,00
Ändring i markanvändning till OFU	33	52 642,00	52 642,00	0,00	0,00
Övr., markomr.	13	20 361,00	20 361,00	0,00	0,00
Totalt	265	10 171 709,88	16 151 799,28	6 035 726,40	55 637,00

FINANSIERING

Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick Forststyrelsekoncernens likvida medel till 60,7 (46,5) miljoner euro. Koncernens räntebärande lån uppgick till 4,0 (14,0) miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut. Kontolimiten användes inte vid årsskiftet (7,2 milj. euro). Forststyrelsen idkar inte placeringsverksamhet. Kassaöverskottet placeras enligt en av styrelsen godkänd finansieringsinstruktion. För att trygga likviditeten har affärsverket tillgång till en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro, som inte användes vid årsskiftet. En del av dotterbolagen har kreditlimiter.

I slutet av granskningsperioden uppgick Forststyrelsenkoncernens långfristiga räntebärande lån till 34 miljoner euro. Forststyrelsen Skogsbruk Ab tog ett lån om 40 miljoner euro i maj 2020. Lånet betalas av med rak amortering och lånetiden uppgår till fem år.

I Forststyrelsekoncernens finansieringskalkyl var kassaflödet från verksamheten 140,2 (127,2) och från affärsverket 153,5 (138,2) miljoner euro. Kassaflödet från investeringar var -2,3 (-0,7) miljoner euro. Försäljningen av tillgångar gav 23,5 (19,3) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden intäktsfördes 138,9 miljoner euro till staten av resultatet för 2019. Kassaflödet från finansieringen uppvisade ett underskott på 123,7 (104,1) miljoner euro.

Leasingansvaren var 5,4 (5,7) miljoner euro i slutet av räkenskapsperioden och de hängde främst samman med fordonsmateriel och ICT-utrustning.

MÅL SOM STÄLLTS FÖR AFFÄRSVERKSAMHETEN

Servicemål och andra verksamhetsmål som ställts för Forststyrelsens verksamhet samt resultat- och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020 och utfallet av målen.

Riksdagens mål

Riksdagen satte upp följande mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2020.

I sin verksamhet och i styrningen av dotterbolagen har Forststyrelsen tagit fasta på de allmänna samhälleliga förpliktelseerna enligt lagstiftningen gällande Forststyrelsen.

Den sänkande effekten på rörelseresultatet av de allmänna samhälleliga förpliktelseerna var 73,3 (77,6) miljoner euro kalenderåret 2020. Forststyrelsen publicerar uppföljningsrapporten Allmänna samhälleliga förpliktelser. I rapporten anges detaljer om förpliktelseernas innehåll och för mätningen, uppföljningen och nyttan av dem.

Forststyrelsens grundkapital har höjts med 0,101 miljoner euro enligt fullmakt. För ändringen av Forststyrelsens grundkapital gav statsrådet en särskild fullmakt för överlåtelsen av lokalfastigheter. Kapitalet minskades med 8,3 miljoner euro vid överlåtelsen.

Maximibeloppet för låntagningen som riksdagen har fastställt var 50 miljoner euro. Forststyrelsen har inga långfristiga lån. För att trygga likviditeten har Forststyrelsen en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens slut hade Forststyrelsens affärsverksamhet inga räntebärande skulder.

För sin verksamhet hade Forststyrelsen ställt säkerheter till ett värde av 0,9 miljoner euro till aktörer

utanför koncernen. Den fullmakt som riksdagen beviljade var 2,0 miljoner euro.

De realiserade investeringarna uppgick till 8,2 miljoner euro och underskred maximibeloppet om 20 miljoner euro som riksdagen hade fastställt. Investeringsförbindelserna uppgick till sammanlagt 3,2 miljoner euro av maximibeloppet om 20 miljoner euro som riksdagen hade fastställt.

Jord- och skogsbruksministeriets mål och utfallet av målen

Utöver ovan nämnda målsättningar har jord- och skogsbruksministeriet fastställt mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2020. Dessa mål grundar sig på de ägarpolitiska riktlinjerna för Forststyrelsen som fastställdes den 28.4.2020.

De nya ägarpolitiska riktlinjerna sammanjämkar kraftigare än tidigare olika former av markanvändning samt ett hållbart skogsbruk, tillgången till virke, den biologiska mångfalden, rekreationsbruket och de klimatpolitiska målen. För Forststyrelsen sattes ett tillväxtmål för kolsänkor och kolförråd. I de mångbruksskogar som affärsverksamheten omfattar är målet att genom åtgärder som vidtas under planperioden 2020–2024 öka nettokolsänkan med minst tio procent före 2035.

I praktiken innebär förändringarna att Forststyrelsens skogsbruk satsar starkt på aktiv naturvård, klimathållbarhet och på att beakta rekreationsbruket. Vid sidan av dessa åtgärder kan skogsbioekonomins råvaruförsörjning och dess positiva regionala ekonomiska effekter och sysselsättningseffekter

genomföras i enlighet med de regionala naturresursplanerna.

Forststyrelsen inledde under granskningsåret genomförandet av programmet för aktiva naturvårdsåtgärder i mångbruksskogarna. Till Forststyrelsen Skogsbruk Ab anställdes tre naturvårdsexperter och för personalen ordnades omfattande utbildningar. Naturvårdsarbete gjordes på över 1 000 hektar. Planeringsreserven för kommande naturvårdsarbeten utökades med cirka 3 000 hektar. Naturvårdsprogrammet genomför samtidigt Helmi-programmet i statens mångbruksskogar.

År 2020 slutförde Forststyrelsen preciseringen av det områdesekologiska nätverket med det förnyade systemet i hela landet. Under det gångna året färdigställdes inspektionerna av det områdesekologiska nätverket i områdena för naturresursplaneringen i Kajaland, Södra Finland samt Mellersta och Norra Österbotten. Genom ett samarbete mellan anställda vid Forststyrelsen, medborgare och intressegrupper upptäcktes ytterligare områden som lämpar sig för nätverket: i Kajaland närmare 3 500 hektar, i södra Finland över 5 000 hektar och i Mellersta och Norra Österbotten närmare 2 000 hektar lämpliga myrar, skogar i naturtillstånd, bäckar, källor och andra naturobjekt. I Forststyrelsens mångbruksskogar finns cirka 100 000 naturobjekt och cirka 30 000 kända förekomster av hotade arter.

I enlighet med ägarpolitiken användes förlängningen av omloppstiden i mångbruksskogarna i större utsträckning än tidigare i objekt som lämpar sig för detta. Till exempel beslutade Forststyrelsen att i naturresursplaneringen för Lappland minska den

årliga arealen för förnyelseavverkning till 10 000 hektar (den möjliga hållbara förnyelseavverkningen skulle uppgå till 18 800 ha/år).

Specialavverkningar, såsom plockhuggning och förnyelse av mindre områden, utgjorde 31 procent av alla avverkningar av förnyelsekaraktär. Förlängningen av omloppstiden och specialavverkningar riktas till objekt där skogshanteringen kan samordnas med till exempel rekreationsbruk, beaktande av landskapet eller renskötsel.

Utvecklingen av skogshanteringsmetoderna fortsatte i observationsområdena för kontinuitetsskogsbruk i Rautavaara, Suomussalmi och Savukoski. Dessa områden som reserverats för utveckling av kontinuitetsskogsbruket under de kommande 30 åren är alla cirka 5 000 hektar stora. Alla tre observationsområden ligger i ett område som hittills haft en mindre forskningsbetoning och som sträcker sig från Mellersta Finland till Norra Finland. Karakteristiskt för området är de talldominerade skogarna. Kontinuitetsskogsbruk undersöktes och utvecklades även tillsammans med Naturresursinstitutet utifrån försöksområden som inrättats tidigare och genom att delta i projektet "Eri-ikäisrakenteisen metsänkäsittelyn soveltamisen edellytykset Lapissa" ("förutsättningar för tillämpning av skogshanteringsmetoder för skogar med varierande åldersstruktur i Lappland").

Klimatsmart skogsbruk förverkligades genom att vidareutveckla kolbalansräkningen för dikade torvmarker i landskapet Norra Karelen baserat på ett pilotprojekt som genomförts med Naturresursinstitutet tidigare. Verktygen och det geografiska

informationsmaterialet för planering av iståndsättningsdikning utvecklades för att främja torvmarkernas kolbindningsförmåga och vattenskydd med hjälp av skogshantering.

För att öka skogarnas kolbindning och utöka kolförrådet ökar Forststyrelsen gödningen och särskilt gödningen med aska. Under 2020 förbereddes en fördubbling av gödslingsmängden från och med 2021. Målet är att öka gödslingsmängderna till 30 000 hektar per år. Den ökade gödningen, som kommer att tillämpas från och med 2021, ger full effekt på tillväxten och kolsänkan från och med 2029, då man uppnått en tillväxt om 300 000 m³/år och en effekt på kolsänkan om 0,435 miljoner ton CO₂-ekv./år. Utöver gödningen främjas tillväxten och kolbindningen i mångbruksskogarna genom användning av förädlat utsäde. Förädlat utsäde används alltid vid skogsförnyelse när tillgången på utsäde tillåter. År 2020 beräknas kolförrådet i mångbruksskogarnas trädbestånd beräknas till 122 miljoner ton kol (VMII2: 117 milj. ton). År 2020 ökade kolsänkan i trädbeståndet i mångbruksskogarna ökade med 0,96 miljoner euro CO₂-ekv./år. Kolsänkan i trädbeståndet ökade med 11,75 procent jämfört med kolsänkan i skogsinventeringen VMII2.

Arbetet med naturresursplanen för samernas hembygdsområde inleddes. I arbetet tillämpas för första gången Akwé: Kon-riktlinjerna. Med hjälp av Akwé: Kon-riktlinjerna kan samernas deltagande i beredningen av projekt och planer, konsekvensbedömningen och beslutsfattandet tryggas. Riktlinjerna är avsedda att användas i samernas hembygdsområde för bedömning av kulturella, miljömässiga och sociala konsekvenser av sådana projekt och planer som kan påverka samernas kultur, näringar

och kulturarv. Som grund för naturresursplaneringen har det i en process som understöddes av Akordi Oy färdigställts en konfliktkartläggning av skogsrenbeteslagen i sameområdet. Information om antalet besökare i olika områden, som producerats av Telia och som baserar sig på data från mobiltelefonnätet, utnyttjas i naturresursplaneringen för samernas hembygdsområde på samma sätt som i naturresursplanen för Lappland.

Avtalet mellan Renbeteslagsföreningen och Forststyrelsen förnyades och undertecknades i januari 2021. Granskningen av renbeteslagens viktiga betesmarker inleddes i Sattasniemi renbeteslag.

Forststyrelsen samarbetar aktivt med regionala samarbetsgrupper i turistområdena. Arbetet i samarbetsgrupperna har förlöpt väl under granskningsperioden. Översiktsplanerna för markanvändningen och turismen i Kylmäluoma, Eovis och Ule träsk strövområden färdigställdes och publicerades i slutet av granskningsperioden. I Ruunaa pågår utarbetandet av stranddetaljplaner för Neitikoski och Kattilakoski.

Forststyrelsen och miljöorganisationerna fortsatte diskussionerna med målet att skapa en ny riksfattande verksamhetsmodell för att främja samarbetsmöjligheterna i anslutning till skogshantering och för att lösa meningsskiljaktigheter.

Forststyrelsen har på basis av regeringsprogrammet och Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer främjat en hållbar vindkraftsproduktion i statens mark- och vattenområden och initierat en utredning om havsvindkraftsprojekt.

Forststyrelsen har deltagit i utvecklingen av ekologiska kompensationer inom ramen för reformen av naturvårdslagstiftningen. Forststyrelsen har också påbörjat arbetet med en långsiktig plan för statens vattenområden. Arbetet som inleds i havsområdena främjar ett mångsidigt hållbart nyttjande av havsområdena, idkandet av hållbar affärsverksamhet och skyddet av den biologiska mångfalden.

Forststyrelsen skaffade områden och byggnader för försvarsmaktens behov för 4,5 miljoner euro, varav områdenas andel var 3,7 miljoner euro. När affärerna har slutförts kommer de förvärvade områdena att övergå till Försvarsmaktens förfogande.

Den kalkylmässiga minskningen i rörelseresultatet som motsvarar den nytta som producerats utifrån Forststyrelsens allmänna samhällliga skyldigheter uppskattades till 73,3 (77,6) miljoner euro. Förändringen orsakas av att virkespriset varit lägre än året innan och av att antalet områden som används endast i begränsad omfattning ökade.

Användningen av affärsverksamhetens områden har begränsats så att en del av områdena helt faller utanför ekonomibruket och i en del områden är skogsbruket begränsat. Den kalkylmässiga omsättningsförlusten har beräknats baserat på dessa. För att beakta den biologiska mångfalden, rekreationsbruket, rennäringen och samekulturen begränsades skogsbruket i mångbruksskogarna på 597 000 (16,6 %) hektar skogsmark (593 000 ha, 16,5 %). Helt utanför ekonomibruket föll 354 000 hektar (9,8 %) och på 243 000 hektar (6,7 %) var skogsbruket begränsat. Dessa faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 67,6 miljoner euro. Rörelsevinsten försämrades ytterligare med totalt

5,7 miljoner euro på grund av höjda planeringskostnader och begränsningar av fastighetsutvecklingen.

Kostnaderna för åtgärder enligt den nya ägarpolitiken och deras inverkan på inkomstbortfallet 2020 var kalkylmässigt sammanlagt 7,2 miljoner euro.

Forststyrelsen hade som mål att främja den regionala ekonomin och sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo, dock med hänsyn till gällande naturresursplaner, allmänna samhällliga förpliktelser, de klimatpolitiska målen och marknadssituationen. Särskilt på grund av den svaga efterfrågan på massaved kunde de hållbara avverkningsmöjligheterna (6,57 milj. m³/år) inte utnyttjas till fullo.

Med beaktande av den ackumulerade eftersläpningen i avverkningarna under tidigare år i förhållande till målen i de regionala naturresursplanerna hade avverkningen kunnat ökas med nästan 1,7 miljoner m³ år 2020. Satsningarna inom skogsvård samt byggande av vägar genomfördes fullskaligt.

Affärsverksamhetens resultat och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020

Affärsverket redovisar resultatet 127,4 (149,4) miljoner euro. Resultatet överträffade målet som hade satts till 125,1 miljoner euro. Resultatmålet för 2019 påverkades dels av statsrådets beslut att höja Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s ersättning för nyttjanderätt med 15 miljoner euro till 95 miljoner euro, dels av utdelningen från Forststyrelsen Skogsbruk Ab. Denna var drygt 20 miljoner euro större än året innan på grund av att bolagets resultat blev avsevärt mycket bättre än förutsett tack vare den

gynnsamma situationen på virkesmarknaden. Målet för avkastningen på sysselsatt kapital på affärsverkets grundkapital var 4,8 procent och utfallet var 4,9 procent.

Ministeriet satte upp som mål att 120,0 miljoner euro av resultatet och de ackumulerade vinstmedlen för 2020 ska intäktsföras under 2021. Riksdagen fattar det slutliga beslutet om intäktsföringen i samband med fastställandet av bokslutet. Vid utgången av räkenskapsperioden uppgick de ackumulerade vinstmedlen i affärsverkets balansräkning till 140,6 miljoner euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgjorde 127,4 miljoner euro.

En god lönsamhet hos affärsfunktionerna är ministeriets mål på lång sikt. Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy gick med vinst under räkenskapsperioden. Vad gäller lönsamheten höll sig Forststyrelsens affärsverksamhet på samma nivå 2020 som året innan. Affärshelhetens lönsamhet försämrades, men förblev ändå på en god nivå

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

Enheten för offentliga förvaltningsuppgifter har hand om Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter. De offentliga förvaltningsuppgifterna är en del av affärsverket. För de offentliga förvaltningsuppgifterna upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut.

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet. Största delen av intäkterna härrör från fiske- och

jakttillstånd. Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 55,5 miljoner euro. Värdet på de mark- och vattenområden som de offentliga förvaltningsuppgifterna förfogar över uppgick till 1 008 (1 000,00) miljoner euro i balansräkningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 15,7 (16,7) miljoner euro. I detta belopp ingår byggnader och servicekonstruktioner i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. De offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital ökade under räkenskapsperioden. Överlåtelse stärkte balansräkningen med 8,1 (12,3) miljoner euro. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål. Sammanlagt finns det 4,419 miljoner hektar mark utan avkastningsmål, som används av de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvissade ett överskott på 35,6 (0,7) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 46,6 miljoner euro.

Forststyrelsen äger dotterbolaget Nuuksiokeskus Oy för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna. Bolagets resultat har tagits i beaktande i koncernbokslutet. Bolaget redovisar en förlust på 272 000 (319 000) euro.

FORSTSTYRELSEKONCERNENS PERSONAL

Forststyrelsekoncernens löner och arvoden uppgick till totalt 61 (61,9) miljoner euro. Av detta var affärsverkets andel 40 (39,2) miljoner euro. Koncernen har inga anställda utomlands.

Forststyrelsekoncernens antal anställda	2020	2019
Antal anställda, pers.	1 154	1 130
varav visstidsanställda, pers.	202	142
Antal anställda per resultatområde, pers.		
Skogsbruk Ab	421	447
De offentliga förvaltningsuppgifterna	554	504
Koncernfunktioner	125	123
Fastighetsutveckling	40	41
Siemen Forelia Oy	13	14
MH-Kivi Oy	1	1
Antal anställda på huvudkontoret, pers.	158	156
Antal anställda utanför huvudkontoret, pers.	996	974
Årsverken		
Årsverken per resultatområde, åv	1 142	1 153
Skogsbruk Ab	441	476
De offentliga förvaltningsuppgifterna	526	506
Koncernfunktioner	121	118
Fastighetsutveckling	39	41
Siemen Forelia Oy	14	11
MH-Kivi Oy	1	1
Personalens ålder		
Personalens medelålder, år (alla fast anställda)	51	52
Könsfördelningen bland personalen		
Kvinnornas andel av koncernens personal, %		
Fast anställda och visstidsanställda totalt	36	34
Männens andel av koncernens personal, %		
Fast anställda och visstidsanställda totalt	64	66

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med målen för det ekonomiska resultatet och verksamhetens kvalitet och effekt. Premien kan uppgå till maximalt tio procent av lönebeloppet. Ekonomiska resultat utlöser utbetalningen av resultatpremier.

I bokslutet ingår ingen reservering för resultatpremier, eftersom resultatmålet inte uppnåddes baserat på resultatutfallet. Beslut om utbetalning av resultatpremier fattas av Forststyrelsens styrelse.

Genomförandet av Forststyrelsens personalpolitik fortsatte och tyngdpunkterna i verksamheten enligt den nya strategin är kompetens och skapande av en bra arbetsplats. Under granskningsperioden utarbetades principerna för kompetensledning och fastställdes gemensamma kompetenser som stödjer Forststyrelsens strategi. Utbildning av personalen och stärkande av personalens kompetens främjades med ett avtal om coachningssamarbete med en samarbetspartner samt genom att effektivisera användningen av statsförvaltningens digitala utbildningstjänst eOppiva. Under granskningsåret formulerades Forststyrelsens första personallöfte. I enlighet med likabehandlings- och jämställdhetsplanen utsågs två kontaktpersoner för trakasserier bland Forststyrelsens arbetarskyddspersonal.

För att förnya lönesystemet inleddes ett projekt med bred delaktighet. Målet är att skapa ett enhetligt lönesystem för Forststyrelsen. Under år 2020 låg fokus på uppgifternas rollbeskrivningar och chefsutbildningarna inleddes.

Under granskningsåret inleddes reformen av personalsystemen och målet är att de förnyade systemen ska tas i bruk stegvis under åren 2021–2022.

Den årliga personalenkäten genomfördes på hösten. Resultatet låg på en rimlig nivå. De helheter som förbättrats mest var arbetsgivarimagen och verksamheten hos Forststyrelsens ledning. Närchefsarbetet fick något försämrat betyg, men erfarenheten låg fortfarande på en god nivå.

Coronapandemin påverkade personalens arbete avsevärt och övergången till arbete på distans gick lätt. Eftersom Forststyrelsen omfattar flera arbetsplatser hade man redan viss erfarenhet av distansarbete. För coronatiden skapades instruktioner för att säkerställa hälsosäkerheten. För personalen inleddes tillsammans med företagshälsovårdstjänsterna en serie webbseminarier kring sådana vardagliga omständigheter som har förändrats på grund av undantagstillståndet. Valet av teman påverkades av resultaten från personalenkäten om coronatiden som genomfördes i höstas. Webbseminarierna fortsätter 2021.

ADMINISTRATION OCH LEDNING

Styrelseordförande var Timo Laitinen och vice ordförande var fram till den 30.8.2020 Kai Kaatra. Statsrådet utnämnde Sanna Paanukoski till vice ordförande för styrelsen från och med den 1.9.2020 och Ismo Tiainen till styrelsemedlem från och med den 1.4.2020. Styrelsemedlemmarna var Johanna Ikäheimo, Simo Rundgren, Jussi Saukkonen, Helena Säteri (t.o.m. 30.3.2020), Liisa Tyrväinen och personalrepresentanten var Pekka Hautala. Styrelsens mandatperiod upphör den 31.3.2022.

I revisionsutskottet var ordförande Jussi Saukkonen och medlemmarna Kai Kaatra (t.o.m. 30.8.2020), Simo Rundgren, Helena Säteri (t.o.m. 30.3.2020), Ismo Tiainen (fr.o.m. 1.4.2020) och Sanna Paanukoski (fr.o.m. 1.9.2020).

I utnämnings- och arvodesutskottet var ordförande Timo Laitinen och medlemmarna Johanna Ikäheimo, Helena Säteri och Liisa Tyrväinen.

Forststyrelsens generaldirektör var Juha S. Niemelä. I Forststyrelsens ledningsgrupp ingick generaldirektören, jakt- och fiskedirektör Jukka Bisi, direktör för fastighetsutveckling Tuomas Hallenberg, kommunikationschef Terhi Koipijärvi, Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verkställande direktör Jussi Kumpula, ekonomidirektör Heli Lehtonen, direktör för juridiska ärenden Susanna Oikarinen, utvecklingsdirektör Tapio Pouta, dataadministrationsdirektör Anna-Leena Ruuth, biträdande direktör för naturtjänster Samuli Sillman, naturtjänstdirektör Timo Tanninen och personaldirektör Terhi Vires. Utvecklingsdirektör Tapio Pouta och biträdande direktör för naturtjänsterna Samuli Sillman lämnar Forststyrelsens ledningsgrupp den 1.1.2021 på grund av omorganisationen.

Statsrådet utnämnde den 14.1.2021 Henrik Jansson till ny naturtjänstdirektör från och med den 1.2.2021. Jansson har tidigare varit regiondirektör för kusten vid Forststyrelsens Naturtjänster.

Löner och arvoden till styrelsen och verkställande direktören under räkenskapsperioden uppgick till totalt 551 216 (502 892) euro.

Jorma Nurkkala CGR, OFR och Heikki Ruosteenoja, CGR, OFR var affärsverkets revisorer fram till den 30.6.2020. Jord- och skogsbruksministeriet konkurrerades ut av Forststyrelsens revision. Revisor är KPMG Oy Ab, med Jorma Nurkkala CGR, OFR som huvudansvarig revisor och Outi Koskinen, OFR, CGR som andra huvudansvarig revisor.

FORSTSTYRELSENS FÖRVALTNINGS- OCH STYRSYSTEM

På sin webbplats publicerar Forststyrelsen en av styrelsen godkänd beskrivning av det förvaltnings- och styrsystem som Forststyrelsen tillämpar. I beskrivningen presenteras bland annat Forststyrelsens juridiska ställning, koncernens grundläggande struktur, ägarstyrningen, styrningen av de offentliga förvaltningsuppgifterna, styrelsen, verkställande direktören, ledningsgruppen, belöningsystemet, internkontrollen, revisionen samt kommunikationen.

SAMHÄLLSANSVAR

Forststyrelsens första program för samhällsansvar inleddes 2018 och dess åtgärder sträcker sig till slutet av strategiperioden 2016–2020. Med programmet lades grunden för Forststyrelsens samhällsansvar, identifierades väsentliga teman inom samhällsansvar och utarbetades riktlinjerna för samhällsansvar, ansvarsfulla och etiska handlingsätt samt rapporteringsramen enligt GRI. Samhällsansvaret integrerades i ledningen och verksamheten. Dessutom utarbetades en jämställdhets- och likabehandlingsplan och Forststyrelsens klimatprogram startades.

Under den kommande strategiperioden 2021–2024 har samhällsansvar och programmet för samhälls-

ansvar integrerats starkt i strategin. Samhällsansvar främjar verksamhet enligt strategin, stödjer uppnåendet av mål och utgör en del av kravenligheten och riskhanteringen. Programmet för samhällsansvar fortsätter tidigare ansvarsarbete till exempel inom områdena jämställdhet och likabehandling, ansvarsfulla upphandlingar, klimat och biologisk mångfald. Programmet introducerar nya aspekter till exempel med tanke på värdeskapande, mänskliga rättigheter, kundupplevelse och varumärke.

Under 2020 främjades uppnåendet av Finlands klimatmål och kolneutralitet med hjälp av god skogsvård, genomtänkta och systematiskt inriktade åtgärder för återställande och åtgärdsplanering samt genom att ta fram instruktioner och praxis för genomförandet baserat på forskningsrön.

År 2020 fortsatte genomförandet av programmet för samhällsansvar på samtliga fyra prioriterade områden i programmet: ledning, miljö, människor och samhälle. Syftet med Forststyrelsens existens sammanfattades, varumärket klarlades och Forststyrelsens strategi förnyades.

Forststyrelsens första modell för värdeskapande utarbetades hösten 2020 i samband med strategiprocessen. I modellen har man identifierat vilket värde Forststyrelsen skapar med sin strategi och sitt arbete inom samhällsansvar ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv. Identifieringen av den samhälleliga effektiviteten är till hjälp när den nya strategin ska genomföras och utvecklas och skapar förutsättningar för ansvarsfullt samarbete och hållbara lösningar.

Som en del av verksamheten mot korruption och mutor samt uppförandekoden publicerades en anvisning om gästfrihet och ett gåvoregister som ökar transparensen i verksamheten.

Anmälningskanalens verksamhet fortsatte 2020 och personalen informerades om möjligheten att använda kanalen i den interna kommunikationen. Under året inkom 23 (28) anmälningar till anmälningskanalen. Största delen av dessa handlade om felaktigt förfarande. Flest anmälningar gjordes om frågor som rör personalförvaltningen och miljöfrågor. Under året gjordes inga anmälningar om diskriminering, år 2019 var antalet tre.

RISKHANTERING

Huvudmålet för riskhanteringen är att säkerställa uppfyllelsen av de mål som fastställts för Forststyrelsen och att uppnå kontinuitet i verksamheten. Forststyrelsens inställning till risktagande är återhållsam.

Riskerna hanteras med hjälp av en definierad riskhanteringsprocess. I riskhanteringsprocessen ingår en regelbunden bedömning av risker och åtgärderna för hanteringen av dem såväl på koncernens som på enheternas nivå. Riskernas betydelse bedöms utifrån en kombination av sannolikheten för en risk och dess effekt. Genomförandet av riskhanteringsåtgärderna åligger den enhet där risken finns. Riskerna rapporteras regelbundet till styrelsens revisionskommitté och Forststyrelsens styrelse.

Forststyrelsens styrelse och styrelsens revisionskommitté övervakar funktionen och omfattningen av Forststyrelsens riskhantering. Styrelsen fastställer

riskhanteringspolitiken. Riskhanteringspolitiken kommer att uppdateras 2021. Generaldirektören har det övergripande ansvaret för riskhanteringen och kravenligheten i verksamheten och för att ordna dessa. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen och ansvarar för Forststyrelsekoncernens riskhantering och dess utveckling samt för riskhanteringen ens anvisningar och rapporteringsmetoder och stöder riskhanteringen i organisationen. Cheferna för ansvarsområdena, dotterbolagen och förvaltningsenheterna ansvarar för riskhanteringen inom sina respektive ansvarsområden och för genomförandet av den i enlighet med riskhanteringsprocessen och koncernanvisningarna. År 2020 hörde riskhanteringen till enheten för administration och ekonomi, som leds av ekonomidirektören. I början av 2021 överfördes riskhanteringsfunktionen till enheten för juridiska ärenden och kravenlighet i samband med omorganisationen.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat för att säkerställa funktionen av de interna kontrollerna. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Tillsammans med vår partner utarbetas en årlig revisionsplan som styrelsen fastställer. Observationerna från den interna revisionen behandlas i den enhet som har varit föremål för revisionen och i koncernens ledningsgrupp. Observationerna från alla revisioner rapporteras till styrelsens revisionsutskott. Kontrollerna under granskningsperioden var i huvudsak inriktade på de grundläggande funktionerna. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den. Ansvaret för att genomföra rekommendationerna åligger chefen för den enhet som granskningen gäller.

År 2020 och riskhantering

Under 2020 låg tonvikten i riskhanteringen på hanteringen av coronaläget vid sidan av upprätthållandet av den normala riskhanteringsprocessen. Under året identifierades utvecklingsobjekt och utvecklingsåtgärder inriktade på dessa initierades.

Strategin, som förnyades under 2020, lyfter fram samhällsansvaret. Ansvarsaspekten i samband med risker har betonats i riskhanteringen under året. Ansvarsrisker och hanteringen av dem integrerades i den övergripande riskhanteringen.

I den verksamhetsplanering som gjordes baserat på strategin, tillfogades identifiering och bedömning av risker samt fastställande av riskhanteringsåtgärder.

Det praktiska genomförandet av Forststyrelsens klimatprogram och försöken att förebygga risker i anslutning till klimatförändringen beaktades i planeringen av användningen av mångbruksskogsarna, i anvisningarna om värden och hanteringen av dem samt i utvecklingen av skogsresurs- och planeringssystemets funktioner och datainnehållet i den geografiska informationen.

År 2020 inträffade endast få småskaliga skogsbränder på statens marker och dessa kunde upptäckas i tid och bekämpas effektivt. Forststyrelsens personal bistår räddningsmyndigheterna och sköter efterbevakningen av brandobjekt på statens marker.

Coronapandemin påverkade Forststyrelsens verksamhet, men huvudparten av verksamheten kunde genomföras normalt. Medarbetarna med

kontorsjobb övergick smidigt till distansarbete och enligt personalenkäten som genomfördes på hösten har personalen klarat av undantagssituationen förhållandevis bra. På grund av coronan hölls Naturtjänsternas naturum och reserveringsstugor tillfälligt stängda. Ledningsgruppen fick stöd i hanteringen av coronasituationen av en beredskapsgrupp som leddes av riskhanteringschefen. Gruppen ansvarar för uppföljningen av situationen och för Forststyrelsens anvisningar och verksamhetsmodeller i anslutning till coronaviruset.

Centrala risker

Centrala risker för Forststyrelsens affärsverksamhet är en negativ utveckling av marknadspriset för virke och fastigheter samt en minskad efterfrågan. Andra risker som påverkar resultatenheten Fastighetsutveckling är tillståndspraxis och tillhörande besvär, som kan förlänga försäljningstiderna. Tillståndspraxis kan inverka väsentligt till exempel på förutsättningarna för att främja produktionen av förnybar energi som ställts upp som mål i vindkraftsprojekt. Alla dessa kan inverka avsevärt också på det ekonomiska resultatet.

Ett misslyckande med att samordna målen och visionerna för olika funktioner samt de av statens mark- och vattenområden som Forststyrelsen förvaltar kan påverka måluppfyllelsen. En eventuell minskning av de regionala ekonomiska effekterna kan påverka landskapens livskraft.

Centrala ansvarsrisker är verksamhetens eventuella negativa påverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt på ursprungsfolkens rättigheter, att man misslyckas med att samman-

jämka olika behov i samhället och säkerställa jämlikhet, eventuella brister i förverkligandet av de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan samt brister i verksamhetens kravenlighet. Dessutom har eventuella avvikelser från avtalade och meddelade verksamhetsmodeller identifierats som en risk för både samhällsansvaret och anseendet.

Klimatförändringens inverkan på naturförhållandena, anpassningen till förändringar och minskningen av de negativa konsekvenserna är mycket viktiga faktorer i Forststyrelsens verksamhet och verksamhetsmiljö. På grund av klimatförändringen ökar riskerna för skador orsakade av skadedjur och stormskador i skogarna. Stormskador försvårar drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna ökar. Förändringar i terrängförhållandena kan dessutom försvåra personalens operativa verksamhet i terrängen och öka riskerna för olyckshändelser.

Forststyrelsen upprätthåller information om riskerna i anslutning till förorenade marker. Dessa risker har såsom förutsätts i lagen klassificerats enligt primära och sekundära ansvar. Forststyrelsen har i de flesta fallen sekundärt ansvar. Redogörelsen för förorenade marker uppdateras regelbundet.

Vi fäster särskild uppmärksamhet vid riskerna med anknytning till kundernas säkerhet för att alla tjänster ska kunna användas tryggt. När antalet besökare ökar kan till exempel servicekonstruktioner i dåligt skick eller bristfälliga skyltar orsaka farliga situationer. Forststyrelsen fortsätter sitt aktiva samarbete med Säkerhets- och kemikalieverket för att utveckla kundernas säkerhet. Den betydande

tilläggsfinansieringen som allokerats till Naturtjänsterna möjliggör bland annat en förbättring av konstruktionernas skick, genom vilket man kan minska riskerna med anknytning till kundernas säkerhet. Den kraftiga ökningen av finansieringen innebär utmaningar för organisationens kapacitet att genomföra alla reparations- och utvecklingsåtgärder enligt den fastställda tidtabellen.

Den utdragna undantagssituationen till följd av coronapandemin kan belasta personalen och påverka verksamhetens kvalitet och uppnåendet av målen. Man strävar efter att hantera risken genom att aktivt följa upp situationen, genom framförhållning, kommunikation, utbildning av chefer och personal samt genom att förnya verksamhetssätten.

I främjandet av digitaliseringen har Forststyrelsen identifierat ett stort antal potentiella fördelar. Risken är att dessa fördelar delvis inte förverkligas, om organisationen inte kan förbinda sig till förändringar och förvärva de nya kompetenser som behövs.

Riskerna i anslutning till informations- och cybersäkerhet fortsätter att öka. Om riskerna realiserar kan verksamheten utsättas för störningar eller också kan obehöriga personer få tillgång till data. Riskhanteringen bedrivs aktivt och under 2020 ökades resurserna för hanteringen av informationssäkerheten och till organisationen utsågs en heltidsanställd informationssäkerhetschef.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODEN

Forststyrelsens verksamhet i början av 2021 har varit förenlig med planen och det har inte inträffat något

som skulle ha en väsentlig effekt för koncernens resultat eller balansposition.

UTSIKTER OCH MÅL SOM STÄLLTS UPP AV ÄGAREN FÖR 2021

Forststyrelsens nya ägarpolitiska riktlinjer bekräftades för planperioden 2020–2024 våren 2020. För första gången ställdes Forststyrelsen ett tillväxtmål för kolsänkorna och kolförråden. I de mångbruks-skogar som affärsverksamheten omfattar är målet att genom åtgärder som vidtas under planperioden öka nettokolsänkan med minst tio procent före 2035. I praktiken innebär förändringarna att Forststyrelsens skogsbruk satsar starkt på aktiv naturvård, klimathållbarhet och på att beakta rekreationsbruket.

De nya målen beaktas när Forststyrelsens resultatmål fastställs. I slutet av planperioden 2020–2024 motsvarar den årliga intäktsföringen till staten om 114 miljoner euro en 4,4 procents avkastning på investerat kapital. Intäktsföringsmålet är cirka 18 miljoner euro lägre än vad det hade varit i en situation där verksamheten skulle ha fortsatt enligt tidigare riktlinjer. Forststyrelsen kommer att bedöma mångbruksskogarnas balansvärde under 2021. Ändringen av balansvärdet kommer att anges i noterna till bokslutet 2021.

Den allmänna ekonomiska utvecklingen och utsikterna för den statliga ekonomin påverkar Forststyrelsekoncernens verksamhet på många sätt. Affärsverksamhetens resultatutveckling beror i hög grad på utvecklingen av efterfrågan och priset på virke. När det gäller det andra centrala affärsområdet – fastighetsaffärsverksamheten – påverkas

utsikterna för efterfrågan betydligt av planläggning och andra tillståndsprocesser.

Målen för de offentliga förvaltningsuppgifterna grundar sig på det resultatavtal som ingåtts med de styrande ministerierna. Den avsevärda höjningen av finansieringen av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter i statsbudgeten inverkar på verksamheten under 2021, i vilken ett systematiskt genomförande av åtgärder betonas.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPONERING AV VINSTMEDLEN

Vinstmedlen för affärsverket Forststyrelsen uppgick till 140 591 859,25 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 127 380 323,73 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets verksamhet uppgick till 140 591 859,25 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 127 380 323,73 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter uppgick till 0,00 euro, varav vinsten utgjorde 0,00 euro. Räkenskapsperiodens resultat och resultatet från föregående räkenskapsperiod har överförts till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Styrelsen föreslår att det av affärsverksamhetens resultat intäktsförs 120 000 000,00 euro till staten.

Styrelsen föreslår att intäktsföringen betalas enligt den av ministeriet fastställda planen, vilken grundar sig på kassaflödet från Forststyrelsens affärsverksamhet.

Resultaträkning

euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2020	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2019	Affärsverket Forststyrelsen 1.1-31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 1.1-31.12.2019
OMSÄTTNING	1.1	340 344 778,03	368 486 947,64	126 191 542,33	126 173 975,68
Övriga rörelseintäkter	1.2	19 402 772,19	21 355 402,14	39 858 341,19	30 024 576,36
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3	55 455 649,52	42 978 162,63	55 448 329,52	42 978 162,63
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		5 205 726,18	8 530 724,19	1 178 590,98	3 539 683,37
Lagerförändring		-1 257 104,17	-61 173,81	210 165,42	143 520,24
Externa tjänster		160 560 318,44	171 131 130,39	7 211 883,51	6 259 377,82
Material och tjänster totalt		164 508 940,45	179 600 680,77	8 600 639,91	9 942 581,43
Personalkostnader					
Löner och arvoden	1.4	50 551 784,83	51 489 285,13	32 537 317,94	32 061 640,07
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		8 769 301,06	8 993 019,32	6 356 831,57	6 364 485,17
Övriga lönebikostnader		1 701 994,19	1 397 137,99	1 065 791,65	813 895,62
Personalkostnader totalt		61 023 080,08	61 879 442,44	39 959 941,16	39 240 020,86
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	1.5	9 901 547,03	8 162 018,01	4 207 531,31	4 209 774,37
Övriga rörelsekostnader	1.6	52 180 928,81	43 310 688,57	54 424 416,93	33 636 868,53
RÖRELSEVINST		127 588 703,37	139 867 682,62	114 305 683,73	112 147 469,48
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		40 541,68	36 501,46	22 540 541,68	40 208 138,89
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		25 877,85	31 478,12	21 562,06	16 216,16
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		466 349,80	116 548,93	93 088,21	68 884,13
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	1 100 000,00	2 500 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.7	-399 930,27	-48 569,35	23 569 015,53	42 655 470,92
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		127 188 773,10	139 819 113,27	137 874 699,26	154 802 940,40
Inkomstskatt		12 010 568,98	12 325 366,93	9 433 523,00	7 025 181,79
Överf. av OFU-resultat till eget kapital		-1 060 852,53	1 611 009,58	-1 060 852,53	1 611 009,58
Minoritetsandel		86 656,32	101 670,84	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		114 204 007,91	129 206 426,76	127 380 323,73	149 388 768,19

Balansräkning, aktiva

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2020	Forststyrelse- koncernen 31.12.2019	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2019
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	1.8				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		3 159,57	13 732,03	3 159,57	8 575,97
Övriga immateriella tillgångar		40 393 010,31	33 354 829,35	1 543 883,29	488 745,47
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		1 237 533,49	1 814 043,63	1 237 533,49	1 814 043,63
Immateriella tillgångar totalt		41 633 703,37	35 182 605,01	2 784 576,35	2 311 365,07
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		3 902 364 388,53	3 892 642 404,77	3 900 832 828,60	3 890 759 286,35
Vägar		23 230 566,80	24 630 248,25	23 228 248,85	24 627 405,48
Byggnader och konstruktioner		31 180 143,02	39 689 606,68	18 462 333,88	26 923 725,01
Maskiner och materiel		1 117 992,26	1 377 701,06	159 773,21	212 096,89
Övriga materiella tillgångar		183 468,32	205 304,42	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		2 547 976,61	7 700 293,71	2 547 976,61	7 700 293,71
Materiella tillgångar totalt		3 960 624 535,54	3 966 245 558,89	3 945 241 760,19	3 950 233 406,48
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.9	0,00	0,00	49 425 635,81	48 325 635,81
Övriga aktier och andelar	1.10	1 435 050,79	1 812 691,81	1 843 923,20	2 221 564,22
Övriga fordringar		1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00
Placeringar totalt		1 436 850,79	1 814 491,81	51 271 359,01	50 549 000,03
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		4 003 695 089,70	4 003 242 655,71	3 999 297 695,55	4 003 093 771,58

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2020	Forststyrelse- koncernen 31.12.2019	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2019
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		13 223 343,69	12 162 539,62	1 077 184,45	1 287 349,87
Produkter i arbete		863 161,20	666 861,10	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		14 086 504,89	12 829 400,72	1 077 184,45	1 287 349,87
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar	1.11	5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Långfristiga fordringar totalt		5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		31 095 374,00	37 001 035,83	1 444 462,97	1 673 352,45
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12	0,00	0,00	4 373 883,57	9 992 788,09
Övriga fordringar	1.13	804 365,68	1 886 067,58	116 990,34	125 417,06
Aktiva resultatregleringar	1.14	7 175 556,86	5 750 662,00	6 911 245,73	5 470 292,93
Kortfristiga fordringar totalt		39 075 296,54	44 637 765,41	12 846 582,61	17 261 850,53
Pengar och banktillgodohavanden		60 749 235,48	46 513 460,98	56 395 636,66	45 822 200,24
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		119 086 052,63	106 155 642,83	73 319 403,72	64 371 400,64
AKTIVA TOTALT		4 122 781 142,33	4 109 398 298,54	4 072 617 099,27	4 067 465 172,22

Balansräkning, passiva

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2020	Forststyrelse- koncernen 31.12.2019	Affärsverket Forst- styrelsen 31.12.2020	Affärsverket Forst- styrelsen 31.12.2019
PASSIVA					
EGET KAPITAL	1.15				
Grundkapital		2 593 160 887,84	2 601 446 795,86	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 647,00	224 811 631,77	224 811 647,00
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter		1 039 385 483,92	1 030 224 375,46	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
Vinst från tidigare räkenskapsper.		33 328 531,07	43 021 494,22	13 211 535,52	2 722 767,33
Räkenskapsperiodens vinst		114 204 007,91	129 206 426,76	127 380 323,73	149 388 768,19
EGET KAPITAL TOTALT		4 004 890 542,51	4 028 710 739,30	3 997 949 862,78	4 008 594 353,84
MINORITETSANDEL	1.16	4 757 187,12	4 844 316,71	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
AVSÄTTNINGAR	1.17	1 039 918,00	1 291 705,00	174 310,00	181 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital	1.18				
Lån från finansinstitut		34 000 000,00	7 122 385,77	0,00	0,00
Övriga skulder		52 000,00	1 752 250,00	52 000,00	1 752 250,00
Långfristigt främmande kapital totalt		34 052 000,00	8 874 635,77	52 000,00	1 752 250,00
Kortfristigt främmande kapital	1.19				
Lån från finansinstitut		4 000 000,00	13 995 836,24	0,00	13 995 836,24
Erhållna förskottsbetalningar		41 260 702,46	15 337 090,76	40 859 702,63	11 972 885,95
Leverantörsskulder		9 074 801,86	12 553 547,35	3 529 582,02	2 967 516,41
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.20	0,00	0,00	12 518 165,72	12 110 287,69
Övriga skulder	1.21	7 697 430,13	8 239 303,68	8 392 527,26	6 687 639,99
Passiva resultatregleringar	1.22	15 975 824,66	15 517 449,70	9 140 948,86	9 203 092,10
Latent skatteskuld		32 735,59	33 674,03	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		78 041 494,70	65 676 901,76	74 440 926,49	56 937 258,38
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		112 093 494,70	74 551 537,53	74 492 926,49	58 689 508,38
PASSIVA TOTALT		4 122 781 142,33	4 109 398 298,54	4 072 617 099,27	4 067 465 172,22

Finansieringskalkyl

euro	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2020	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2019	Affärsverket Forststyrelsen 1.1-31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 1.1-31.12.2019
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	346 250 439,86	371 348 501,88	132 039 336,33	127 666 491,20
Betalningar från övriga rörelseintäkter	6 946 992,05	4 918 579,99	23 363 606,96	14 169 990,86
Betalningar för rörelsekostnader	-258 490 480,39	-279 349 829,91	-70 921 708,07	-79 783 073,18
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	94 706 951,52	96 917 251,96	84 481 235,22	62 053 408,88
Betalda räntor och finansiella kostnader	-466 349,80	-116 548,93	-93 088,21	-68 884,13
Erhållna räntor från affärsverksamheten	25 877,85	31 478,12	21 562,06	16 216,16
Erhållen utdelning	40 541,68	36 501,46	22 540 541,68	40 208 138,89
Betalda direkta skatter	-9 522 429,41	-12 616 166,32	-8 859 551,38	-7 023 922,63
Kassaflöde före finansiering ur statsbudgeten	84 784 591,84	84 252 516,29	98 090 699,37	95 184 957,17
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	55 455 649,52	42 978 162,63	55 448 329,52	42 978 162,63
Kassaflöde från affärsverksamheten	140 240 241,36	127 230 678,92	153 539 028,89	138 163 119,80
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Köp av naturskyddsområden, aktier	9 913,06	5 413,26	9 913,06	5 413,26
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministeriet	-5 250 236,98	-2 368 045,63	-5 250 236,98	-2 368 045,63
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-673 187,45	-15 920,09	-673 187,45	-15 920,09
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-24 973 330,30	-19 874 049,99	-13 930 804,59	-8 370 246,08
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	23 449 255,50	19 272 341,52	26 895 200,48	19 139 889,61
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	-9 913,06	-5 413,26	-9 913,06	-5 413,26
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	5 161 504,38	2 314 864,92	5 161 504,38	2 314 864,92
Kassaflöde från investeringar	-2 285 994,85	-670 809,27	12 202 475,84	10 700 542,73
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	26 877 614,23	7 122 385,77	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-1 700 250,00	-1 362 250,00	-1 700 000,00	-1 359 750,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-9 995 836,24	-6 999 702,61	-13 995 836,24	-6 999 702,61
Koncernkontoskulder från dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	-572 232,07	-5 401 146,96
Intäktsföring av vinst	-138 900 000,00	-102 895 000,00	-138 900 000,00	-102 895 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-123 718 472,01	-104 134 566,84	-155 168 068,31	-116 655 599,57
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel 1.1	14 235 774,50	22 425 302,81	10 573 436,42	32 208 062,96
Likvida medel 1.1	46 513 460,98	24 088 158,17	45 822 200,24	13 614 137,38
Likvida medel 31.12	60 749 235,48	46 513 460,98	56 395 636,66	45 822 200,24
Förändring i likvida medel	14 235 774,50	22 425 302,81	10 573 436,42	32 208 062,86

Noter angående upprättandet av bokslutet

Bokslutet för 2020 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016).

Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2019.

FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET

Forststyrelsekoncernen omfattar affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och Offentliga förvaltningsuppgifter samt deras dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy och Nuuksiokeskus Oy.

Affärsverksamhetshelheten består av affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy är dotterbolag till Offentliga förvaltningsuppgifter.

FINANSIERING UR STATSBUDETEN FÖR OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestationsenlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna

under räkenskapsperioden, avskrivningar borträknade, utgiftskorrigerings samt anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

VÄRDERINGS- OCH PERIODISERINGSPRINCIPER

Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes statens mark- och vattenegendom 15.4.2016 till verkligt värde till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppgifternas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. På samma gång ökades grundkapitalet för affärsverksamheten, och de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 överfördes att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksamhetens besittning och från affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorns utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföringens motpost är kontot Korrigering av eget kapital under Övriga skulder i balansräkningen. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet när ministeriet meddelat beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid. Av de omvärderade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

VÄRDERING AV RÖRLIGA AKTIVA

Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

JÄMFÖRBARHET MED FÖREGÅENDE ÅR

Affärsverkets affärsverksamhet har under räkenskapsperioden bokfört en nedskrivning av aktier i två dotterbolag med sammanlagt 1,1 miljoner euro. Posten presenteras i resultaträkningen som finansieringsintäkt. Återföringarna av nedskrivningen grundar sig på bolagens faktiska och förutspådda positiva resultatutveckling. Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2020 i samband med bytet av bokföringssystem. Siffrorna för jämförelseåret 2019 har inte gjorts jämförbara, eftersom ändringarna inte är väsentliga med tanke på helheten.

CORONAPANDEMIN

Coronapandemin hade ingen väsentlig negativ inverkan på Forststyrelsekoncernens verksamhet.

Noter angående upprättandet av koncernbokslutet

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan dotterbolagens anskaffningsutgift och eget kapital som motsvarar den anskaffade andelen har redovisats som koncernaffärsvärde som har avskrivits på 5 år.

Koncernens interna affärstransaktioner samt interna fordringar och skulder har eliminerats.

Koncernens latent skattefordringar anges i noterna.

Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och räkenskapsperiodens resultat och redovisats som separata poster i koncernens resultaträkning och balansräkning.

Noter till resultaträkningen

miljoner euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2020	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2019	Affärsverket Forst- styrelsen 1.1-31.12.2020	Affärsverket Forst- styrelsen 1.1-31.12.2019
Omsättning per bransch	1.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		305,1	333,7	95,3	95,0
Fastighetsutveckling		18,4	17,4	18,3	17,6
Handel med jordmaterial		1,2	1,5	0,0	0,0
Frö- och plantproduktion		3,4	2,6	0,0	0,0
Övriga		12,2	13,2	12,6	13,5
Totalt		340,3	368,5	126,2	126,2
Övriga rörelseintäkter	1.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		12,1	14,7	12,1	14,6
Övriga intäkter		7,3	6,6	27,8	15,4
Totalt		19,4	21,4	39,9	30,0
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3				
Finansiering ur statsbudg. för övrig verksamhet under räkenskapsp. som prestationsbaserad intäktspost		55,5	43,0	55,4	43,0
Ledningens löner och arvoden, tusen euro	1.4				
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden under räkenskapsperioden		1050	988	551	503
Planenliga avskrivningar	1.5				
Immateriella tillgångar		5,5	3,9	0,7	0,5
Vägar		1,4	1,4	1,4	1,4
Byggnader och konstruktioner		2,3	2,4	2,1	2,2
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.		0,4	0,4	0,1	0,1
Totalt		9,6	8,2	4,2	4,2

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10–25 år	10 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20–40 år, Nuuksiokeskus 90 år	20 år
Konstruktioner	4–10 år	8 år
Maskiner och materiel	4–8 år, Nuuksiokeskus 15 år	4–5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15–20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

miljoner euro	Not	Forststyrelsekongcernen 1.1-31.12.2020	Forststyrelsekongcernen 1.1-31.12.2019	Affärsverket Forst- styrelsen 1.1-31.12.2020	Affärsverket Forst- styrelsen 1.1-31.12.2019
Övriga rörelsekostnader	1.6				
Lokalitetskostnader		19,5	10,3	18,1	9,3
ICT-kostnader		11,8	10,4	9,3	8,5
Resekostnader		4,6	5,9	2,2	3,0
Externa tjänster		2,6	6,0	2,3	3,6
Maskiner och materiel, fordonskostnader		3,9	3,1	3,5	2,7
Övriga personalkostnader		2,7	2,6	1,6	1,6
Övriga kostnader		7,0	5,0	5,6	4,4
Kongcernens interna kostnader		0,0	0,0	11,8	0,6
Totalt		52,2	43,3	54,4	33,6
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	1.7				
Dividendavkastning från utomstående		0,04	0,04	0,0	0,0
Dividendavkastning från dotterbolag		0,00	0,00	22,5	40,2
Ränteintäkter		0,03	0,03	0,0	0,0
Totalt		0,1	0,1	22,6	40,2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader					
Räntekostnader		0,5	0,1	0,1	0,1
Totalt		0,5	0,1	0,1	0,1
Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.					
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,0	0,0	1,1	2,5
Finansiella intäkter och kostnader totalt		-0,4	0,0	23,6	42,7

Noter till balansräkningen

	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggn. och konstruktioner	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Bestående aktiva, miljoner euro	1.8								
FORSTSTYRELSEKONCERNEN									
Anskaffningsutgift 1.1		48,6	3 897,6	97,3	106,9	29,2	7,7	1,8	4 191,5
Nedskrivning 1.1									0,0
Ökningar		11,9	9,4			0,1			21,5
Minskningar					6,2		5,2	0,4	11,8
Nedskrivning			0,3						0,3
Anskaffningsutgift 31.12		60,5	3 907,4	97,3	100,7	29,3	2,5	1,4	4 201,5
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		9,5	4,9	71,3	64,8	27,2	0,0	0,0	180,1
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskr. under räkenskapsper.		3,9	0,0	1,4	2,4	0,4	0,0	0,0	8,2
Ack. avskr. 31.12		18,9	5,0	74,1	69,5	28,0	0,0	0,0	197,8
Bokföringsvärde 1.1		35,2	3 892,6	24,6	39,7	1,6	7,7	1,8	4 003,2
Bokföringsvärde 31.12		41,6	3 902,4	23,2	31,2	1,3	2,5	1,4	4 003,7
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						1,3			
AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN									
Anskaffningsutgift 1.1		8,2	3 892,6	97,8	87,2	16,8	7,7	50,5	4 160,9
Nedskrivning 1.1		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökningar		1,1	10,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	12,0
Minskningar		0,0	0,0	0,0	6,4	0,0	5,2	0,0	11,5
Anskaffningsutgift 31.12		9,4	3 902,7	97,8	80,8	16,8	2,5	51,3	4 161,3
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		5,9	1,8	73,2	60,3	16,6	0,0	0,0	157,8
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskr. under räkenskapsper.		0,7	0,0	1,4	2,1	0,1	0,0	0,0	4,2
Ack. avskr. 31.12		6,6	1,8	74,6	62,3	16,6	0,0	0,0	162,0
Bokföringsvärde 1.1		2,3	3 890,8	24,6	26,9	0,2	7,7	50,5	4 003,1
Bokföringsvärde 31.12		2,8	3 900,8	23,2	18,5	0,2	2,5	51,3	3 999,3
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,2			

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro
Aktier i dotterbolag	1.9		
AFFÄRSVERK			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 176 000,00
Nuuksiokeskus Ab, Esbo		68,1	12 200 000,00
Totalt			49 425 635,81

	Not	Forststyrelse-koncernen 2020	Forststyrelse-koncernen 2019	Affärsverket Forststyrelsen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2019
Övriga aktier och andelar	1.10				
Aktier och andelar, bokföringsvärde, miljoner euro					
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	49,4	48,3
Aktier i intressebolag		0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga aktier och fordringar		1,4	1,8	1,8	2,2
Totalt		1,4	1,8	51,3	50,5
Långfristiga fordringar	1.11				
Övriga fordringar		3,0	0,0	3,0	0,0
Säkerhetsdepositioner		2,2	2,2	0,0	0,0
Totalt		5,2	2,2	3,0	0,0
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro	1.12				
Kundfordringar				1,1	9,9
Övriga fordringar				0,0	0,0
Aktiva resultatregleringar				0,7	0,0
Totalt				1,9	10,0

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Forststyrelse- koncernen 2020	Forststyrelse- koncernen 2019	Affärsverket Forststyrelsen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2019
Övriga fordringar, kortfristiga, miljoner euro	1.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		0,1	0,1	0,1	0,1
Moms- och skattefordringar		0,7	1,8	0,0	0,0
Totalt		0,8	1,9	0,1	0,1
Kortfristiga resultatregleringar, miljoner euro	1.14				
Life-projekt, inkomstrester		0,5	0,9	0,4	0,9
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester		3,1	2,8	3,0	2,8
Projektfordringar, övriga inkomstrester		3,5	1,7	3,4	1,7
Övriga utgiftsförskott, inköpsfakturor		0,2	0,3	0,0	0,0
Totalt		7,2	5,8	6,9	5,5
Eget kapital, miljoner euro	1.15				
Grundkapital 1.1		2 601,4	2 600,9	2 601,4	2 600,9
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		-8,2	0,3	-8,2	0,3
Förändringar i markanvändningen		0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,0	0,2	0,0	0,2
Grundkapital 31.12		2 593,2	2 601,4	2 593,2	2 601,4
Övrigt eget kapital 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Förändring		0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt eget kapital 31.12		224,8	224,8	224,8	224,8

	Not	Forststyrelse- koncernen 2020	Forststyrelse- koncernen 2019	Affärsverket Forststyrelsen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2019
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter före resultatöverföringar 1.1		1 036,2	1 023,9	1 036,2	1 023,9
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		8,1	12,3	8,1	12,3
Förändringar i markanvändningen, övriga		0,0	0,1	0,0	0,1
Inköp av naturskyddsområde, ägarens investering		0,0	0,0	0,0	0,0
Överföring OFU resultat 2016 till eget kapital		-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
Överföring OFU resultat 2017 till eget kapital		-2,1	-2,1	-2,1	-2,1
Överföring OFU resultat 2018 till eget kapital		-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
Överföring OFU resultat 2019 till eget kapital		-1,6	-1,6	-1,6	-1,6
Överföring OFU resultat 2020 till eget kapital		1,1	0,0	1,1	0,0
Övrigt eget kapital 31.12		1 039,4	1 030,2	1 039,4	1 030,2
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		172,2	145,9	152,1	105,6
Överföring OFU resultat till eget kapital		0,0	0,0	0,0	0,0
Vinstutdelning till staten		-138,9	-102,9	-138,9	-102,9
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		33,3	43,0	13,2	2,7
Räkenskapsperiodens vinst 1.1–31.12		114,2	129,2	127,4	149,4
Resultat från tidigare räkenskapsperioder och räkenskapsper. 31.12		147,5	172,2	140,6	152,1
EGET KAPITAL TOTALT 31.12		4 004,9	4 028,7	3 998,0	4 008,6
Minoritetsandel	1.16				
Nuuksiokeskus Oy		4,8	4,8		
MINORITETSANDEL TOTALT		4,8	4,8		

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Forststyrelse- koncernen 2020	Forststyrelse- koncernen 2019	Affärsverket Forst- styrelsen 2020	Affärsverket Forst- styrelsen 2019
Avsättningar, miljoner euro	1.17				
Övriga avsättningar		1,0	1,3	0,2	0,2
Avsättningar totalt		1,0	1,3	0,2	0,2
Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år	1.18				
Totalt		34,0	7,1	0,0	0,0
Återstående skuld till staten, mn euro	1.19				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg. skuld, StPL, ArPL		1,7	2,5	0,9	1,6
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk, miljoner euro	1.20				
Leverantörsskulder				0,8	0,1
Passiva resultatregleringar				1,9	0,4
Koncernkontoskulder				11,0	11,6
Totalt				13,7	12,1
Övriga skulder, lång- och kortfristiga, miljoner euro	1.21				
Långfristiga skulder, räntefria		0,1	1,8	1,7	1,8
Momsskuld		4,5	5,3	4,3	4,3
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		1,1	1,2	0,7	0,8
Korrigeringar av eget kapital		0,4	0,3	0,4	0,3
Övriga		1,7	1,4	0,0	1,4
Totalt		7,7	10,0	7,2	8,4
Resultatregleringar, miljoner euro	1.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		0,6	1,3	0,2	0,8
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		11,5	11,8	7,1	6,9
Skatteperiodindelning		2,5	0,1	0,6	0,0
Övriga		1,4	2,3	1,3	1,5
Totalt		16,0	15,5	9,1	9,2

Övriga noter

	Not	Forststyrelse- koncernen 2020	Forststyrelse- koncernen 2019	Affärsverket Forststyrelsen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2019
Ansvarsförbindelser miljoner euro	1.23				
Leasingansvar					
betalas under nästa år		2,4	2,3	2,3	2,2
betalas senare		3,1	3,3	2,7	3,1
Bankgarantiansvar		2,4	1,9	0,9	0,5
Övriga bankansvar		1,0	1,6	0,5	1,1
Handpanter, garantidepositioner		0,8	0,8	0,0	0,0
Investeringsförbindelser		3,2	4,1	3,2	4,1
Hysesansvar mn euro (moms 0)		4,3	4,4	4,3	4,4

Ansvarsförbindelser

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal. För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Motparten har väckt talan för att ogiltigförklara skiljedomen om dotterbolagets företagsförvärv och förbehållit sig rätten att framställa anspråk på fordringar av Forststyrelsen och dotterbolaget. Enligt Forststyrelsen är anspråken ogrundade.

Hysesansvar

Forststyrelsen har hyresavtal för verksamhetslokaler som är tidsbundna eller i kraft tills vidare. Verksamhetslokalerna förvaltas av koncernen.

Under räkenskapsperioden har man genom besittningsöverföringar överlåtit verksamhetslokaler, vars hyresavtal träder i kraft retroaktivt den 1.1.2021. När bokslutet färdigställdes hade hyresavtalen ännu inte undertecknats.

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

Affärstransaktioner med närmaste kretsen

De offentliga förvaltningsuppgifterna får finansiering ur statsbudgeten för sin verksamhet. I affärsverkets och koncernens resultaträkning syns denna post

som en prestationsbaserad intäktspost som det redogörs för närmare i det särskilda bokslutet. Vinst har intäktsförts till staten för perioden 1.1–31.12.2019.

	Not	Forststyrelse- koncernen 2020	Forststyrelse- koncernen 2019	Affärsverket Forststyrelsen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2019
Affärstransaktioner med närmaste kretsen	1.24				
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*					
Försäljning av varor				0,5	0,3
Försäljning av tjänster				116,2	104,8
Köp av varor				0,1	0,0
Köp av tjänster				12,6	1,9
Totalt				104,0	103,2
Antalet anställda under räkenskapsperioden, årsverken	1.25				
Arbetstagare		192	213	0	0
Tjänstemän		950	940	686	665
Totalt		1 142	1 153	686	665
Latenta skattefordringar och -skulder	1.26				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		2,1	2,0		
för avsättningar		0,2	0,2		
Totalt		2,3	2,2		
Revisorernas arvoden under räkenskapsperioden, tusen euro	1.27				
KPMG Audit					
Revision, räkenskapsper. och föreg. räkenskapsper.		73,8	75,7	47,5	42,9
Tjänster enligt 1 kap. 1 § 2 mom. i revisionslagen		0,0	54,4	0,0	47,6
Övrig service		143,9	458,3	140,9	458,3
Totalt		217,7	588,5	188,4	548,8

*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN

Resultaträkning

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2019	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2019
OMSÄTTNING	2.1	328 912 184,26	356 431 062,65	113 656 385,81	112 964 874,25
Övriga rörelseintäkter	2.2	23 355 415,97	26 012 671,01	32 693 328,20	34 590 309,30
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet		7 320,00			
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		4 448 647,26	5 460 587,80	96 216,65	125 955,05
Lagerförändring		-1 467 269,59	-204 694,05	0,00	0,00
Externa tjänster		154 874 923,68	166 356 550,05	661 723,57	215 744,83
Material och tjänster totalt		157 856 301,35	171 612 443,80	757 940,22	341 699,88
Personalkostnader					
Löner och arvoden		27 304 179,56	29 259 006,22	9 293 262,67	9 833 961,16
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		4 205 980,51	4 565 759,10	1 793 511,02	1 937 224,95
Övriga lönebikostnader		930 785,55	813 293,46	294 583,01	230 051,09
Personalkostnader totalt		32 440 945,62	34 638 058,78	11 381 356,70	12 001 237,20
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	2.3	7 936 167,82	6 059 142,36	2 742 258,59	2 601 744,02
Övriga rörelsekostnader	2.4	27 273 677,33	28 341 270,64	18 253 639,97	18 855 925,03
RÖRELSEVINST		126 767 828,11	141 792 818,08	113 214 518,53	113 754 577,42
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		40 144,04	36 487,46	22 540 144,04	40 208 124,89
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		25 590,45	27 112,53	21 283,51	11 852,93
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		433 770,15	107 477,91	62 099,35	60 605,26
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	1 100 000,00	2 500 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2.5	-368 035,66	-43 877,92	23 599 328,20	42 659 372,56
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		126 399 792,45	141 748 940,16	136 813 846,73	156 413 949,98
Inkomstskatt		12 010 568,98	12 325 366,93	9 433 523,00	7 025 181,79
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		114 389 223,47	129 423 573,23	127 380 323,73	149 388 768,19

Balansräkning, aktiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2020	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2019	Affärsverksam- heten 31.12.2020	Affärsverksam- heten 31.12.2019
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	2.6				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		3 159,57	13 732,03	3 159,57	28 753,38
Övriga immateriella tillgångar		40 351 689,86	33 299 036,50	1 533 501,73	901 497,01
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		806 125,66	1 419 462,14	806 125,66	660 766,96
Immateriella tillgångar totalt		41 160 975,09	34 732 230,67	2 342 786,96	1 591 017,35
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		2 893 691 009,73	2 892 019 502,84	2 892 816 855,52	2 887 190 837,10
Vägar		23 126 810,84	24 512 273,58	23 124 492,89	25 894 369,89
Byggnader och konstruktioner		2 773 043,83	10 235 742,34	2 750 905,92	10 435 347,89
Maskiner och materiel		290 455,84	282 381,06	0,00	0,00
Övriga materiella tillgångar		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		2 511 193,98	7 582 293,65	2 511 193,98	8 956 945,72
Materiella tillgångar totalt		2 922 403 113,26	2 934 642 792,51	2 921 214 047,35	2 932 488 099,64
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.7	0,00	0,00	37 225 635,81	33 625 635,81
Övriga aktier och andelar	2.9	697 346,11	1 074 987,13	1 106 218,52	1 483 859,54
Placeringar totalt		697 346,11	1 074 987,13	38 331 854,33	35 109 495,35
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		2 964 261 434,46	2 970 450 010,31	2 961 888 688,64	2 969 188 612,34

BALANSRÄKNING, AKTIVA

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2020	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2019	Affärsverksam- heten 31.12.2020	Affärsverksam- heten 31.12.2019
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		12 146 159,24	10 875 189,75	0,00	0,00
Produkter i arbete		863 161,20	666 861,10	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		13 009 320,44	11 542 050,85	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar		5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Långfristiga fordringar totalt		5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		30 029 605,93	35 696 177,86	378 694,90	368 494,48
Fordringar på offentl. förv.uppgifter	2.11	2 622 467,03	1 185 517,98	2 248 289,34	1 106 334,25
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	2.12	1 286,56	0,00	1 464 041,48	9 895 820,83
Övriga fordringar	2.13	694 005,72	1 772 286,00	6 630,38	11 635,48
Aktiva resultatregleringar	2.14	3 042 483,60	1 195 879,88	2 778 174,82	915 510,81
Kortfristiga fordringar totalt		36 389 848,84	39 849 861,72	6 875 830,92	12 297 795,85
Pengar och banktillgodohavanden		13 413 063,37	34 808 915,29	9 761 977,30	34 806 181,49
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		67 987 248,37	88 375 843,58	19 637 808,22	47 103 977,34
AKTIVA TOTALT		3 032 248 682,83	3 058 825 853,89	2 981 526 496,86	3 019 716 113,96

Balansräkning, passiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2020	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2019	Affärsverksam- heten 31.12.2020	Affärsverksam- heten 31.12.2019
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
Grundkapital		2 593 160 887,84	2 601 446 795,86	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 647,00	224 811 631,77	224 811 647,00
Vinst från tidigare räkenskapsper.		35 188 844,38	44 665 270,85	13 211 535,52	2 722 767,33
Räkenskapsperiodens vinst		114 389 223,47	129 423 573,23	127 380 323,73	149 388 768,19
EGET KAPITAL TOTALT	2.15	2 967 550 587,46	3 000 347 286,94	2 958 564 378,86	2 978 369 978,38
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	2.16	1 039 918,00	1 291 705,00	174 310,00	181 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt					
Lån från finansinstitut	2.17	34 000 000,00	7 122 385,77	0,00	0,00
Övriga skulder		52 000,00	1 752 000,00	52 000,00	1 752 000,00
Kortfristigt	2.18				
Lån från finansinstitut		4 000 000,00	13 995 836,24	0,00	13 995 836,24
Erhållna förskottsbetalningar		636 491,83	5 767 103,81	235 492,00	2 402 899,00
Leverantörsskulder		6 939 426,97	11 350 918,26	1 399 239,19	1 772 518,88
Skulder till offentliga förvaltningsuppg.	2.19	661 552,75	521 762,84	3 102,30	424 795,58
samma affärsverkskoncern	2.20	0,00	0,00	11 091 886,63	12 031 103,96
Övriga skulder	2.21	6 718 303,29	7 261 747,24	6 223 153,05	5 718 455,25
Passiva resultatregleringar	2.22	10 617 666,94	9 381 433,76	3 782 934,83	3 067 216,67
Latent skatteskuld		32 735,59	33 674,03	0,00	0,00
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		63 658 177,37	57 186 861,95	22 787 808,00	41 164 825,58
PASSIVA TOTALT		3 032 248 682,83	3 058 825 853,89	2 981 526 496,86	3 019 716 113,96

Finansieringskalkyl

euro	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2019	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2019
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	333 140 520,58	358 889 260,09	120 936 009,65	113 797 230,37
Betalningar från övriga rörelseintäkter	8 001 249,88	10 969 496,76	16 292 885,67	20 129 371,70
Betalningar för rörelsekostnader	-230 168 979,93	-230 821 612,24	-33 588 597,87	-29 591 179,65
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	110 972 790,53	139 037 144,61	103 640 297,45	104 335 422,42
Betalda räntor och finansiella kostnader	-433 770,15	-107 477,91	-62 099,35	-60 605,26
Erhållna räntor från affärsverksamheten	25 590,45	27 112,53	21 283,51	11 852,93
Erhållen utdelning	40 144,04	36 487,46	22 540 144,04	40 208 124,89
Betalda direkta skatter	-9 522 429,41	-12 616 166,32	-8 859 551,38	-7 023 922,63
Kassaflöde från affärsverksamheten	101 082 325,46	126 377 100,37	117 280 074,27	137 470 872,35
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-19 953 825,02	-19 207 017,89	-8 299 700,77	-7 713 247,04
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	20 816 228,63	18 630 830,62	20 765 849,60	18 498 378,71
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	377 641,02	0,00	377 641,02	0,00
Kassaflöde från investeringar	1 240 044,63	-576 187,27	12 843 789,85	10 785 131,67
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	26 877 614,23	7 122 385,77	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-1 700 000,00	-1 355 750,00	-1 700 000,00	-1 353 250,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-9 995 836,24	-6 999 702,61	-13 995 836,24	-6 999 702,61
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	-572 232,07	-5 401 146,96
Intäktsföring av vinst	-138 900 000,00	-102 895 000,00	-138 900 000,00	-102 895 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-123 718 222,01	-104 128 066,84	-155 168 068,31	-116 649 099,57
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel 1.1	34 808 915,29	13 136 069,03	34 806 181,49	3 199 277,04
Likvida medel 31.12	13 413 063,37	34 808 915,29	9 761 977,30	34 806 181,49
Förändring	-21 395 851,92	21 672 846,26	-25 044 204,19	31 606 904,45

Noter till resultaträkningen

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2019	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2019
Omsättning per bransch	2.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		305 861 044,22	334 496 198,40	95 262 833,91	95 000 000,04
Fastighetsutveckling		18 332 774,14	17 442 140,74	18 332 774,14	17 636 341,13
Handel med jordmaterial		1 214 648,65	1 491 770,24	0,00	0,00
Frö- och plantproduktion		3 427 535,39	2 672 420,19	0,00	0,00
Övriga		76 181,86	328 533,08	60 777,76	328 533,08
Totalt		328 912 184,26	356 431 062,65	113 656 385,81	112 964 874,25
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och övriga dotterbolag		-808 430,60 0,00	838 194,21 0,00	0,00 -95 262 833,91	2 235,64 95 194 577,07
Övriga rörelseintäkter	2.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		11 593 162,65	14 161 737,46	11 542 783,62	14 029 285,55
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter		11 086 406,32	10 916 600,74	10 983 862,93	10 847 210,21
Intäkter från tjänster till dotterbolag		16 736,21	16 145,40	10 128 482,55	9 611 871,08
Övriga intäkter		659 110,79	918 187,41	38 199,10	101 942,46
Totalt		23 355 415,97	26 012 671,01	32 693 328,20	34 590 309,30
Planenliga avskrivningar	2.3				
Immateriella tillgångar		5 451 901,59	3 866 661,29	659 352,15	486 136,86
Substansavskrivningar		33 328,49	49 860,72	3 890,60	20 098,67
Vägar		1 385 462,74	1 385 463,72	1 384 937,92	1 384 939,08
Byggnader och konstruktioner		700 702,79	717 194,37	694 077,92	710 569,41
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.		42 651,60	39 962,26	0,00	0,00
Totalt		7 614 047,21	6 059 142,36	2 742 258,59	2 601 744,02

Planenliga avskrivningstider:	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10-25 år	10 år
Fiskeribygnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20-40 år	20 år
Konstruktioner	4-10 år	8 år
Maskiner och materiel	4-8 år	4-5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång. Avskrivningar börjar göras när en tillgång tas i bruk.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2019	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2019
Övriga rörelsekostnader	2.4				
Lokalitetskostnader		7 587 831,03	6 797 851,75	6 254 002,31	5 947 368,97
ICT-kostnader		9 183 642,55	8 065 431,29	6 697 229,03	6 084 035,11
Resekostnader		2 646 446,19	3 516 657,95	235 296,37	613 964,63
Externa tjänster		1 028 899,83	4 148 290,44	681 734,05	1 830 072,76
Maskiner och materiel, fordonskostnader		661 785,17	775 753,77	283 578,90	424 866,25
Övriga personalkostnader		1 808 407,49	1 860 666,51	699 312,49	785 057,03
Övriga kostnader		4 455 607,08	3 153 638,44	3 149 894,28	2 562 476,11
Koncernens interna kostnader		-98 942,01	22 980,49	252 592,54	608 084,17
Totalt		27 273 677,33	28 341 270,64	18 253 639,97	18 855 925,03
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	2.5				
Dividendavkastning från utomstående		40 144,04	36 487,46	40 144,04	36 487,46
Dividendavkastning från dotterbolag		0,00	0,00	22 500 000,00	40 171 637,43
Ränteintäkter		25 590,45	27 112,53	21 283,51	11 852,93
Totalt		65 734,49	63 599,99	22 561 427,55	40 219 977,82
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader, euro					
Räntekostnader		433 770,15	107 477,91	62 099,35	60 605,26
Totalt		433 770,15	107 477,91	62 099,35	60 605,26
Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.					
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,00	0,00	1 100 000,00	2 500 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt		-368 035,66	-43 877,92	23 599 328,20	42 659 372,56

Noter till balansräkningen

	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och konstr.	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Bestående aktiva, miljoner euro	2.6								
AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET									
Anskaffningsutgift 1.1		42,1	2 891,3	71,6	14,3	0,7	8,3	1,1	3 113,2
Nedskrivning 1.1		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökningar		12,8	5,8	0,0	0,4	0,1	0,5	0,0	19,5
Minskningar		1,0	3,0	0,0	9,0	0,0	6,3	0,4	19,6
Nedskrivning		0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Anskaffningsutgift 31.12		54,0	2 893,7	71,6	5,7	0,7	2,5	0,7	3 112,8
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		7,4	0,0	47,1	4,1	0,4	0,0	0,0	142,7
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	-1,8
Avskr. under räkenskapsper.		5,5	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	7,6
Ack. avskr. 31.12		12,9	0,0	48,5	3,0	0,4	0,0	0,0	148,5
Bokföringsvärde 1.1		34,7	2 891,3	24,5	10,2	0,3	8,3	1,1	2 970,4
Bokföringsvärde 31.12		41,2	2 893,7	23,1	2,8	0,3	2,5	0,7	2 964,3
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,3			
AFFÄRSVERKSAMHETEN	2.6								
Anskaffningsutgift 1.1		2,7	2 890,1	71,6	14,3	0,1	8,3	37,6	3 024,6
Nedskrivning 1.1		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökningar		2,1	4,2	0,0	0,4	0,0	0,5	0,0	7,2
Minskningar		1,0	1,5	0,0	9,0	0,0	6,3	0,4	18,0
Uppskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
Anskaffningsutgift 31.12		3,8	2 892,8	71,6	5,7	0,1	2,5	38,3	3 014,8
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		0,8	0,0	47,1	4,0	0,1	0,0	0,0	52,0
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	-1,8
Avskr. under räkenskapsper.		0,7	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	2,7
Ack. avskr. 31.12		1,4	0,0	48,5	2,9	0,1	0,0	0,0	52,9
Bokföringsvärde 1.1		1,9	2 890,1	24,5	10,2	0,0	8,3	37,6	2 972,6
Bokföringsvärde 31.12		2,3	2 892,8	23,1	2,8	0,0	2,5	38,3	2 961,9
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolag euro
Aktier i dotterbolag FORSTSTYRELSEN	2.7		
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 176 000,00
Totalt			37 225 635,81

	Not	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten som helhet 2019	Affärsverksamheten 2020	Affärsverksamheten 2019
Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	2.9				
Aktier i dotterbolag		0,00	0,00	37 225 635,81	36 125 635,81
Övriga aktier och andelar		334 407,84	712 048,86	743 280,25	1 120 921,27
Andelar i samfällda skogar		362 938,27	362 938,27	362 938,27	362 938,27
Totalt		697 346,11	1 074 987,13	38 331 854,33	37 609 495,35
Fordringar på de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro	2.11				
Kundfordringar		740 113,42	-15 046,00	365 995,73	-94 193,95
Aktiva resultatregleringar		1 882 353,61	1 200 563,20	1 882 293,61	1 200 528,20
Totalt		2 622 467,03	1 185 517,20	2 248 289,34	1 106 334,25
Fordringar på dotterbolag, euro	2.12				
Kundfordringar		0,00	0,00	109 397,04	9 849 724,47
Aktiva resultatregleringar		1 286,56	0,00	1 354 644,44	46 096,36
Totalt		1 286,56	0,00	1 464 041,48	9 895 820,83
Övriga fordringar, kortfristiga, euro	2.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		6 630,00	18 631,36	6 630,38	11 635,48
Mervärdesskattefordringar		687 375,34	1 376 491,19	0,00	0,00
Skattefordringar		0,00	377 163,45	0,00	0,00
Totalt		694 005,34	1 772 286,00	6 630,38	11 635,48
Aktiva externa resultatregleringar, kortfristiga, euro	2.14				
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturer		159 854,87	253 062,98	10 995,14	14 646,54
Övriga inkomstrester		2 882 628,73	942 816,90	2 767 179,68	900 864,27
Totalt		3 042 483,60	1 195 879,88	2 778 174,82	915 510,81

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten som helhet 2019	Affärsverksamheten 2020	Affärsverksamheten 2019
Eget kapital, euro	2.15				
Grundkapital 1.1		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
Överlåtelse av besittning		-8 393 020,02	7 810,00	-8 393 020,02	7 810,00
Arv som tillfallit staten		146 827,00	319 503,00	146 827,00	319 503,00
Förändringar i markanvändningen		-49 472,00	-29 241,00	-49 472,00	-29 241,00
Övriga		9 757,00	213 563,34	9 757,00	213 563,34
Grundkapital 31.12		2 593 160 887,84	2 601 446 795,86	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86
Övrigt eget kapital 1.1		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Ökning, minskning		-15,23	0,00	-15,23	0,00
Övrigt eget kapital 31.12		224 811 631,77	224 811 647,00	224 811 631,77	224 811 647,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		174 088 844,38	147 560 270,85	152 111 535,52	105 617 767,33
Vinstutdelning till staten		-138 900 000,00	-102 895 000,00	-138 900 000,00	-102 895 000,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		35 188 844,38	44 665 270,85	13 211 535,52	2 722 767,33
Räkenskapsperiodens vinst		114 389 223,47	129 423 573,23	127 380 323,73	149 388 768,19
Eget kapital totalt 31.12		2 967 550 587,46	3 000 347 286,94	2 958 564 378,86	2 978 369 978,38
Avsättningar, euro	2.16				
Övriga avsättningar, euro		1 039 918,00	1 291 705,00	174 310,00	181 310,00
Totalbeloppet för långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år, euro	2.17				
Totalt		34 000 000,00	7 122 385,77		
Återstående skuld till staten, euro	2.18				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		1 062 524,58	1 563 465,26	287 538,56	607 075,53
Skulder till de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro	2.19				
Leverantörsskulder		661 315,60	136 829,38	3 102,30	39 862,12
Passiva resultatregleringar		237,15	384 933,46	237,15	384 933,46
Totalt		661 552,75	521 762,84	3 339,45	424 795,58
Skulder till dotterbolag, euro	2.20				
Leverantörsskulder		0,00	0,00	57 364,51	24 102,29
Passiva resultatregleringar		0,00	0,00	17 747,16	418 231,79
Koncernkontoskulder		0,00	0,00	11 016 537,81	11 588 769,88
Totalt		0,00	0,00	11 091 649,48	12 031 103,96

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten som helhet 2019	Affärsverksamheten 2020	Affärsverksamheten 2019
Övriga externa skulder, euro	2.21				
Momsskuld		3 974 294,22	4 894 143,51	3 837 171,24	3 821 417,59
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnads- skulder, i ansl. till lönebetalning		593 671,07	725 934,76	235 643,81	260 382,20
Korrigeringar av eget kapital		440 138,00	275 493,90	440 138,00	275 493,90
Övriga		1 710 200,00	1 366 175,07	1 710 200,00	1 361 161,56
Totalt		6 718 303,29	7 261 747,24	6 223 153,05	5 718 455,25
Externa passiva resultatregleringar, euro	2.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		468 853,51	837 530,50	51 894,75	346 693,33
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		6 603 981,57	7 048 284,92	2 150 494,63	2 142 446,26
Skatteperiodindelning		2 489 078,01	0,00	573 971,62	0,00
Övriga		1 088 489,44	1 495 618,35	1 006 573,83	578 077,08
Totalt		10 650 402,53	9 381 433,77	3 782 934,83	3 067 216,67

Övriga noter

milj. euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten som helhet 2019	Affärsverksamheten 2020	Affärsverksamheten 2019
Ansvarsförbindelser	2.23				
Leasingansvar					
betalas under nästa år		1,9	1,5	1,7	1,4
betalas senare		2,2	1,9	1,8	1,7
Bankgarantiansvar		2,4	1,9	0,9	0,5
Övriga bankansvar		1,0	1,6	0,5	1,1
Investeringsförbindelser		3,2	4,1	3,2	4,1

Ansvarsförbindelser

Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå.

Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att

justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som bedrivit den förorenande verksamheten. I egenkap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

milj. euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten som helhet 2019	Affärsverksamheten 2020	Affärsverksamheten 2019
Affärstransaktioner med närmaste kretsen	2.24				
Vinst har intäktsförts till staten		138,9	102,9	138,9	102,9
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*					
Försäljning av varor		0,8	0,8	0,2	0,0
Försäljning av tjänster		117,4	10,9	116,2	115,7
Köp av varor		1,0	0,3	0,0	0,0
Köp av tjänster		105,3	0,1	0,2	0,7
Totalt		11,8	11,4	116,2	115,0
Latenta skattefordringar och -skulder	2.25				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,5	1,4		
för avsättningar		0,2	0,2		
Totalt		1,7	1,6		
Självfinansierade investeringar	2.26				
Mark-, vatten och grusområden		Investeringsplan 7,6	Genomf. 5,3	Investeringsplan 7,6	Genomf. 5,3
Vägar, vägprojekt, förädl. av tomter		10,4	11,0	0,2	0,2
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt		0,9	0,3	0,4	0,3
Byggnader och konstruktioner		0,4	0,4	0,4	0,4
Övrigt, bl.a. informationssystem		2,0	2,1	1,5	2,1
Totalt		21,3	19,1	10,1	8,2

*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

Resultaträkning

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2019
OMSÄTTNING	12 535 156,52	13 219 918,18
Övriga rörelseintäkter	7 165 012,99	6 294 693,57
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	55 448 329,52	42 978 162,63
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 082 374,33	3 413 728,32
Lagerförändring	210 165,42	143 520,24
Externa tjänster	6 550 159,94	6 058 740,79
Material och tjänster totalt	7 842 699,69	9 615 989,35
Personalkostnader		
Löner och arvoden	23 244 055,27	22 227 678,91
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 563 320,55	4 427 260,22
Övriga lönebikostnader	771 208,64	583 844,53
Personalkostnader totalt	28 578 584,46	27 238 783,66
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planenliga avskrivningar	1 465 272,72	1 608 030,35
Övriga rörelsekostnader	36 170 776,96	25 637 078,96
RÖRELSERESULTAT	1 091 165,20	-1 607 107,94
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.	397,64	14,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	278,55	4 363,23
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	30 988,86	8 278,87
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-30 312,67	-3 901,64
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	1 060 852,53	-1 611 009,58
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-1 060 852,53	1 611 009,58
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

Balansräkning, aktiva

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2019
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	0,00	0,00
Övriga immateriella tillgångar	10 381,56	17 235,51
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	431 407,83	394 581,49
Immateriella tillgångar totalt	441 789,39	411 817,00
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 008 015 973,08	999 965 496,21
Vägar	103 755,96	117 974,67
Byggnader och konstruktioner	15 711 427,96	16 716 745,45
Maskiner och materiel	159 773,21	212 096,89
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	36 782,63	118 000,06
Materiella tillgångar totalt	1 024 027 712,84	1 017 130 313,28
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	1 800,00	1 800,00
Placeringar totalt	12 939 504,68	12 939 504,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 037 409 006,91	1 030 481 634,96

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2019
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	1 077 184,45	1 287 349,87
Omsättningstillgångar totalt	1 077 184,45	1 287 349,87
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 065 768,07	1 441 687,35
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	3 339,45	384 677,34
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	658 213,30	0,00
Övriga fordringar	110 359,96	113 781,58
Aktiva resultatregleringar	4 133 070,91	4 554 782,12
Kortfristiga fordringar totalt	5 970 751,69	6 494 928,39
Pengar och banktillgodohavanden	46 633 659,36	11 016 018,75
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	53 681 595,50	18 798 297,01
AKTIVA TOTALT	1 091 090 602,41	1 049 279 931,97

Balansräkning, passiva

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2019
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
EGET KAPITAL TOTALT	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria	0,00	250,00
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	40 624 210,63	9 569 986,95
Leverantörsskulder	2 130 342,83	1 179 952,31
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	2 248 289,34	1 200 272,08
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	374 177,69	35,00
Övriga skulder	970 083,97	969 184,74
Passiva resultatregleringar	5 358 014,03	6 135 875,43
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	51 705 118,49	19 055 556,51
PASSIVA TOTALT	1 091 090 602,41	1 049 279 931,97

Finansieringskalkyl

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2019
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	12 634 200,39	14 171 685,45
Betalningar från övriga rörelseintäkter	7 070 721,29	4 901 045,67
Betalningar för rörelsekostnader	-39 537 342,02	-61 354 744,66
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-19 832 420,34	-42 282 013,54
Betalda räntor och finansiella kostnader	-30 988,86	-8 278,87
Erhållna räntor från affärsverksamheten	278,55	4 363,23
Erhållen utdelning	397,64	14,00
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	55 448 329,52	42 978 162,63
Kassaflöde från verksamheten	35 585 596,51	692 247,45
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden, aktier	9 913,06	5 413,26
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-5 250 236,98	-2 368 045,63
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-673 187,45	-15 920,09
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-469 599,58	-656 999,04
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	1 263 813,73	641 510,80
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	-9 913,06	-5 413,26
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	5 161 504,38	2 314 864,92
Kassaflöde från investeringar	32 294,10	-84 589,04
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN		
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-250,00	-6 500,00
Kassaflöde från finansieringen	-250,00	-6 500,00
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel 1.1	11 016 018,75	10 414 860,34
Likvida medel 31.12	46 633 659,36	11 016 018,75
Förändring	35 617 640,61	601 158,41

UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2020.

Vanda, den 23 februari 2021

Timo Laitinen
Ordförande

Sanna Paanukoski
Vice ordförande

Pekka Hautala
Styrelsemedlem

Johanna Ikäheimo
Styrelsemedlem

Simo Rundgren
Styrelsemedlem

Jussi Saukkonen
Styrelsemedlem

Ismo Tiainen
Styrelsemedlem

Liisa Tyrväinen
Styrelsemedlem

Juha S. Niemelä
Generaldirektör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, den

februari 2021

KPMG Oy Ab

KPMG Oy Ab

Jorma Nurkkala, CGR, OFR

Outi Koskinen, CGR, OFR

Forststyrelsen Offentliga förvaltningsuppgifter särskilt bokslut och verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2020

1. VERKSAMHETSBERÄTTELSE	44	2. BOKSLUT.....	62
1.1 Ledningens översikt.....	44	2.1 Bokslutsanalys	62
1.2 A Samhällelig effekt	45	2.1.1 Resultaträkning.....	62
1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information.....	45	2.1.1.1 Användningen av anslag ur statsbudgeten..	63
1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdes- nätverket förbättras.....	46	2.1.1.2 Användning av den avgiftsbelagda verksamheten och övriga finansieringen.....	63
1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmö- genhetens värde bibehålls.....	46	2.1.2 Balansräkning.....	64
1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt.....	47	2.1.2.1 Aktiva.....	64
1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företags- verksamhet inom jakt- och fiskenäringen .	48	2.1.2.2 Passiva.....	64
1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation.....	49	2.2 Bokslutskalkyler och noter	65
1.3 B Resultat i verksamheten.....	50	2.2.1 Resultaträkning.....	65
1.3.1 Verksamheten är kundorienterad och skapar ökad delaktighet.....	50	2.2.2 Balansräkning.....	66
1.3.2 Digitala lösningar förbättrar arbetets produktivitet och kvalitet samt kundservicen.....	50	2.2.3 Finansieringskalkyl.....	67
1.3.3 Planeringens styrnings- och lednings- processer förtydligas	51	2.2.4 Noter angående upprättandet av bokslutet.....	68
1.4 C Resurser	52	2.2.5 Noter till resultaträkningen.....	69
1.4.1 Verksamheten anpassas till anslagsramen, användningen av köpta tjänster ökas och EU-finansieringen utnyttjas aktivt.....	52	2.2.6 Noter till balansräkningen.....	71
1.4.2 Stämningen bland personalen och personalens kompetensut- veckling säkerställs och kvaliteten på chefsarbetet förbättras.....	60	2.2.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom	74
1.4.2.1 Utvecklingen av nyckeltal för personalen...	60	2.2.8 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter	75
1.4.3 Verksamhetens kostnadseffektivitet förbättras	61	2.2.9 Finansiering utanför statsbudgeten	76
		2.2.10 Kostnadsmotsvarighetskalkyler	77
		UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING	79

1. VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 Ledningens översikt

Huvudsakliga observationer

För Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter – Jakt- och fisketjänster samt Naturtjänster – var året verksamhetsmässigt lyckat, men till följd av coronapandemin även exceptionellt. På grund av coronapandemin var många kulturtjänster och företag inom café och restaurangbranschen endast begränsat tillgängliga, vilket bidrog till att mängder av människor gick ut i naturen. Antalet kunder ökade betydligt.

Naturtjänsternas verksamhet påverkades avsevärt av det förbättrade anslagsläget. Till miljöministeriets finansiering fick man en höjning om 7,5 miljoner euro i grundfinansieringen och därutöver bland annat 19,2 miljoner euro för framtidsinvesteringar och 10 miljoner euro för stimulansprojekt i tilläggsbudget IV. Även jord- och skogsbruksministeriets finansiering ökade med en miljon euro i framtidsinvesteringar och bland annat ett återhämtningsanslag på 3,1 miljoner euro från tilläggsbudget IV. Med dessa tilläggsfinansieringar kunde friluftsinfrastrukturen i nationalparkerna, statens strövområden och många andra besöksmål rustas upp och utvecklas i stor utsträckning.

Även i de kulturhistoriska objekten kunde vissa brådskande reparationsarbeten utföras. Med tilläggsanslagen nästan fyrfaldigades arealen för naturvårds- och återställningsarbeten. Åtgärderna anknöt i synnerhet till verkställandet av miljöministeriets livsmiljöprogram Helmi samt EU:s LIFE-projekt.

Den snabba och kraftiga ökningen av anslagsnivån satte Naturtjänsternas verkställighetsförmåga på prov. Som helhet kunde utmaningen tacklas på ett bra sätt, även om alla mål inte uppnåddes till fullo. Under året vidtogs också flera åtgärder för att ytterligare förbättra verkställighetsförmågan. Fröåret för skogsträden var mycket bra i Norra Finland och genom höstinsamlingen av kottar kunde beredskapslager med frön kompletteras väl.

Kundvolymen i webbutiken Eräluvat ökade med ungefär 70 procent och efterfrågan ökade i nästan alla tillståndsprodukter. De inlutna fiskevårdsavgifterna steg till rekordnivåer och även efterfrågan på Forststyrelsens jakttillstånd var störst under verksamhetens historia. I många områden bromsades tillväxten av tillståndskvoterna, med vilka man säkerställer en hållbar verksamhet. Ökningen återspeglades naturligtvis i verksamhetens effektivitet, eftersom den exceptionella efterfrågan på tillstånd också stärkte den regionala ekonomin. Med ökningen av jakt- och fiske och även friluftsliv växte också behovet av övervakning och i synnerhet i nationalparkerna i Södra Finland förekom till och med ordningsstörningar. Dessutom inleddes iståndsättningen av avrinningsområden och strömmande vatten som valts som separata projekt, och arbetet inleddes på ett imponerande sätt.

På grund av coronapandemin utfördes arbete på distans och möten med intressegrupper ställdes in eller hölls i mycket liten utsträckning. Personalen reagerade på de förändrade arbetsätten på olika sätt, men klarade ändå av det utmanande året bra.

Slutsatser

Efterfrågan på tjänster är mycket stor, vilket skapar en utmärkt utgångspunkt för den fortsatta utvecklingen av verksamheten utifrån kundperspektivet. De ökade kundvolymerna beror delvis på coronapandemin, men samtidigt har denna trend kunnat observeras redan under en längre tid.

Den betydande ökningen av anslagen till Naturtjänsterna gör det möjligt att höja kvaliteten på skötseln av nätverket av naturskyddsområden till en internationell toppnivå samt att förbättra friluftstjänsterna vid alla besöksmål. För att uppnå dessa mål krävs en kontinuerlig utveckling av verkställighetsförmågan. Centrala faktorer i detta är upprätthållandet av personalens yrkeskunskap, en fungerande upphandlingsprocess för köpta tjänster, en effektiv organisering av arbetet samt utnyttjande och utveckling av datasystemen. Det är också helt väsentligt att kunna upprätthålla den förbättrade anslagsnivån även under kommande år för att på så sätt skapa kontinuitet i verksamheten.

Jakt- och fisketjänsternas övergripande ekonomiska situation förbättrades tillfälligt på grund av den exceptionella efterfrågan på tillstånd, men detta korrigerade inte den strukturella snedvridningen i inkomstbasen och eliminerar inte osäkerheten i den ekonomiska resursen i fortsättningen. Det är glädjande att nya kunder hittade denna fritidsaktivitet, men utmaningen består i att se om intresset för jakt- och fiske är bestående. Intresset måste fortsättningsvis stärkas genom tjänster och kommunikation.

År 2020 uppgick den totala medelsanvändningen till 78 373 454 euro. Räkenskapsperiodens resultat före bokslutsdispositioner uppvisade ett överskott på

1 060 852,53 euro. Balansomslutningen var 1 091 090 602,41 euro. Räkenskapsperiodens resultat överförs i sin helhet till övrigt eget kapital, vilket grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. Räkenskapsperiodens rörelseresultat uppvisade ett överskott på 2,8 miljoner euro. Räkenskapsperiodens överskott beror i huvudsak på överskottet i den avgiftsbelagda verksamheten samt på vinsten från försäljning av anläggningstillgångar.

Under räkenskapsperioden används medel också till investeringar, som vid tidpunkten för anskaffningen bokförs under anläggningstillgångar i balansräkningen, så att de inte inverkar på resultatet. Investeringarna blir kostnadsföringar i resultaträkningen efter tidpunkten för anskaffningen och användningen av medlen, då investeringens anskaffningspris bokförs som en kostnad under flera år som planerliga avskrivningar. Räkenskapsperiodens resultat uppvisar en förlust som motsvarar avskrivningarna, eftersom användningen av medlen och avskrivningarna av investeringarna sker vid olika tidpunkter och det inte finns några intäktsföringar mot avskrivningarna. I den övriga användningen av medel har kostnader som motsvarar intäkterna bokförts i resultaträkningen.

1.2 A Samhällelig effekt

Nedan följer en bedömning av hur vi har nått de resultatmål som ställts upp för olika effektmål för 2020, uppdelat enligt indikatorerna. I bedömningen använde vi en betygsskala enligt statens resultatinformationssystem (Netra) och färgkoderna nedan.

- 1** = Vi frångick målet
- 2** = Vi nådde inte målet
- 3** = Vi nådde målet delvis
- 4** = Vi nådde målet
- 5** = Vi överträffade målet

Beskrivningarna av indikatorerna finns på Forststyrelsens intranät: metsahallitus.sharepoint.com/:f/t/jht-toiminnan-suunnittelu-ja-seuranta/Em14PoK-bvfhKgg_iwxefy6MBuBJMiBjvG3GkQUhygtD-gw?e=N9WUFB

1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2020
Återställning av myrar och istandsättning av vårdbiotoper i enlighet med Helmi-programmet, andel av målet för regeringsperioden (sammanlagt 14 000 ha), %	*	*	*	15	14	4
Kvaliteten på information om naturtyper och arter, andel aktuell information, %	*	*	*	62	61	4
Inventeringar av artförekomster, st.	6 409	14 349	9 000	18 000	5 942 **	3

*Ny indikator i resultatavtalet, som ännu inte användes åren 2017–2019.

**En stor mängd information från artinventeringar gjorda 2020 har ännu inte lagrats. Gruppen arter som inventerades ändrades när förteckningen över arter som kräver brådskande skydd uppdaterades.

Styrkor

Man lyckades genomföra en mycket omfattande ökning av verksamhetsvolymen inom de olika delområdena i Helmi-programmet samt i artuppföljningarna och artkartläggningarna. Detta blev möjligt tack vare en mångsidig och erfaren grupp experter på naturtyper i mark-, insjö- och havsområden, arter, inventeringar samt återställning och naturvård. I Helmi-programmet överskreds målet för istandsättning av vårdbiotoper, sammanlagt istandsattes 360 ha (mål 300 ha). Sammanlagt återställdes 1 563 ha myrar, och man låg endast drygt 100 ha efter målsättningen. Ett fungerande samarbete med Forststyrelsen Skogsbruk Ab ger ett betydande mervärde med tanke på den biologiska mångfalden bland annat i planeringen på avrinningsområdesnivå samt i återförande av vatten till uttorkade skyddsområden. Också samarbetet med NTM-centralerna fungerar bra. Användningen av köpta tjänster

utökades snabbt. Dessutom kunde kompetensen om upphandlingsprocessen ökas och utvidgas betydligt. Särskilt viktigt med tanke på uppnåendet av målen för återställning av myrar är konkurrensutsättningen av det fyra år långa ramavtalet för grävmaskins- och skogshuggararbeten. Stärkandet av arbetsättet som bygger på datasystem (SAKTI, LajiGIS) var en förutsättning för att kunna främja och hantera den omfattande helheten. SAKTI och LajiGIS utvecklades flexibelt enligt behoven och både den egna personalen och personalen vid NTM-centralerna utbildades mångsidigt i användningen av dessa system under hela året. I LajiGIS kunde man lagra stora material som i flera år har väntat på att bli sparade.

Med hjälp av den ökade finansieringen kom man igång med att utveckla och ta i bruk metoder för inventering av naturtyper som baserar sig på de

nyaste fjärranalysmetoderna. Detta gjordes bland annat i en inventering som inleddes i Övre Lappland. Inventeringen av bäckar har ökat betydligt både inom Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna. År 2020 inventerades sammanlagt 274 km bäckar, vilket är över 10 procent av den totala volymen under drygt 20 inventeringsår.

Svagheter

De bristande åtgärdsplanering- och arbetsobjektsreserverna bromsade upp starten. Den snabba ökningen i verksamhetsvolymen och målen belastade personalen trots tilläggsresurserna som erhöles och rekryteringar. Alla uppgifter som lediganslogs kunde inte tillsättas eller också rekryterade man personer som saknade tidigare erfarenhet av inventeringar och planering. Expertmarknaden i Finland är mycket begränsad när det kommer till många centrala arbetsuppgifter, vilket påverkar både

de köpta tjänsterna och rekryteringarna. Det råder också brist på experter på vissa organismgrupper (t.ex. lavar och blötdjur). Arbetet med att lagra data om naturtyper och arter i datasystemen (SAKTI, LajiGIS) pågår fortfarande. Dessutom gjordes framför allt havsinventeringar i mindre omfattning än planerat bland annat på grund av coronapandemin.

Slutsatser

När verksamhetsmålen ökar ytterligare är det av största vikt att säkerställa att personalresurserna är tillräckliga samt att upphandlingen av köpta tjänster är effektiv och smidig. I verksamheten och dess dimensionering måste man samtidigt beakta både genomförandet av målsättningarna för det innevarande året och utökningen av planreserven för de kommande åren och se till att tyngdpunkten i tidsplanerna för upphandlingarna ligger i initialfasen. En förutsättning för att hantera helheten är att datasystemen används enligt överenskommelse och att de utvecklingsbehov som observerats i dem tillgodoses. Man bör fortsättningsvis fästa uppmärksamhet vid att uppgifterna lagras i datasystemen både i fråga om åtgärderna för data om naturtyper och vad gäller arter.

1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2020
Förbättring av habitatens tillstånd, areal för återställning och skötsel (exkl. fortlöpande skötsel av vårdbiotoper), i ha	1 152	1 360	1 243	4 500	4 568	4
Antalet uppdaterade statusbedömningar av Naturaområden (NATA, tot. 1 121 st.), st.	*	*	*	150	110	3

*Ny indikator i resultatavtalet, som ännu inte användes åren 2017–2019.

Styrkor

Med hjälp av kompetent och engagerad personal lyckades man nästan fyrfaldiga volymen på återställnings- och naturvårdsarbetena jämfört med året innan. Merparten av volymökningen förklaras av den betydande ökningen av arealen för återställning av myrar i enlighet med målen i Helmi-programmet. Även skogs-, insjö- och havsnaturtypernas tillstånd förbättrades genom mångsidiga skötsel- och iståndsättningsåtgärder. Arealen för fortlöpande skötsel av vårdbiotoper är sammanlagt 5 406 ha. Också åtgärderna för återställning av värdefulla fågelvåtmarker inleddes. Förbättringen av tillståndet för de utrotningshotade populationerna av flodpärlmussla i Södra Finland fick nytt hopp när utplanteringen

av odlade unga musslor inleddes. Kompetensen inom bedömning av Naturaområdenas status (NATA) har förbättrats under de senaste åren och den stora betydelsen av dessa bedömningar förstås bättre än tidigare. Utvecklingsprojektet för beredning av skötsel- och användningsplaner slutfördes på våren och största delen av åtgärderna för utveckling av SASS-systemet som föreslogs i projektet kunde genomföras. En egen expertgrupp tillsattes för att förankra projektets resultat och för fortsatt främjande av utvecklingsarbetet. Arbetet i anslutning till fastighetsbildning och utmärkning av gränserna som helhet fortskred som planerat. Samarbetet med Lantmäteriverket löpte fortsättningsvis smidigt och resultatrikt.

Svagheter

NATA-målen som man på förhand visste skulle vara krävande uppnåddes inte till alla delar (kusten, Insjöfinland). Detta berodde särskilt på att naturskyddsexperterna inte hade tillräckligt med arbetstid för dessa bedömningar på grund av de tuffa resultatmålen i Helmi-programmet. Beredningen av lagstiftning gällande naturskyddsområdena framskred långsammare än väntat. Intressebevakningsarbetet i anslutning till vindkraftsprojekt samt malmlätning och gruvfrågor var resurskrävande, vilket försvårade till exempel beredningen av skötsel- och användningsplaner samt ordningsregler.

Slutsatser

Tillräckliga personalresurser måste säkerställas för att målen för återställning och naturvård, som kommer att bli ännu tuffare i framtiden, ska kunna uppnås. Framöver måste tidsplaneringen av och resurserna för NATA-bedömningarna ges mer uppmärksamhet. Under de närmaste åren kommer NATA-målen att vara klart lägre än förr, vilket förhoppningsvis ger möjligheter att öka beredningen av skötsel- och användningsplaner. Här har volymen varit mycket liten redan under flera år, eftersom man medvetet har koncentrerat sig på att främja NATA-bedömningarna. Att resultaten från utvecklingsprojektet för beredningen av skötsel- och användningsplaner nu är klara har för sin del skapat bättre möjligheter för främjandet av beredningen av skötsel- och användningsplanerna. En god skötsel av arbetet med NATA och skötsel- och användningsplanerna samt uppgifterna inom intressebevakning, där kravnivån delvis har ökat, förutsätter dock framför allt att vi har tillräckligt mycket personal som sköter dessa uppgifter och att personalen har tillräcklig kompetens.

1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde bibehålls

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2020
Andelen objekt bland värdeobjekten som är i gott eller medelmåttigt skick, %	80	80	80	80	78	3
Aktuell information om kulturarvet, %	*	*	*	85,0	77,0	3

*Ny indikator i resultatavtalet, som ännu inte användes åren 2017–2019.

Styrkor

Med de särskilda anslagen kunde brådskande objekt repareras. Också konkurrensutsättningen av planeringen och genomförandet av restaureringar som de

särskilda anslagen möjliggjorde var en stor satsning. Kulturarvsobjekten som sköts som sevärdheter är på många orter viktiga attraktionsfaktorer för turismen. Dessa hade 846 800 besökare. Samarbetet med

de regionala aktörerna inom kulturarvsområdet är intensivt.

Svagheter

År 2018 uppskattades reparationsskulden för de kulturhistoriska värdefulla objekten till 70,3 miljoner euro. Med den särskilda finansieringen kunde man endast iståndsätta utvalda objekt, men bristen på kontinuerlig, tillräcklig finansiering för kulturarvet utgör ett hinder för ett systematiskt och långsiktigt restaureringsarbete. Sådana värdefulla kulturarvsobjekt, som inte är viktiga för turismen, lockar inte

finansiärer. Det fanns endast lite sådan byggherre- och upphandlingskompetens som krävdes för att verkställa den särskilda finansieringen och att sätta sig in i området tog mycket av kulturarvsexperternas arbetstid. Målsättningarna enligt indikatorerna uppnåddes inte, eftersom den särskilda finansie-

ringen styrde den fåtaliga expertgruppens arbete till de uppgifter som målsättningarna krävde.

Slutsatser

En liten grupp av experter utgör en risk för verksamhetens kontinuitet och serviceförmåga. Med

tanke på värden av kulturarvsobjekten spelar Naturtjänsternas nya upphandlingsorganisation, som också har kompetens inom restaurering, en viktig roll. Resurser måste reserveras för underhållet och utvecklingen av datasystemet PAVE. Bevarandet av skyddsområdenas kulturarvsvärden kräver en

tillräcklig finansiering. En lösning på detta bör sökas i det fortsatta arbetet med uppdateringen av statens fastighetsstrategi.

1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2020
Inspektioner inom övervakning av jakt och fiske, där ingen förseelse har konstaterats, %	*	*	*	77,5	86	5
Andelen fångstrespons från jakt och fiske av antalet tillstånd, %	*	*	*	18	**	**

*Ny indikator i resultatavtalet som ännu inte användes åren 2017–2019.

**Fångstresponsdata från fiske finns för närvarande inte tillgänglig med erforderlig noggrannhet.

Styrkor

Inrättandet av regionala samarbetsgrupper för jakt- och fiskeövervakningen slutfördes. Jakt- och fiskeövervakningen övervakades effektivt genom myndighetssamarbete. Inom jakt och särskilt inom fiske upptäcktes färre förseelser än året innan, trots det ökade antalet utövare. Särskilt minskade antalet lagförseelser: inom jakten minskade lagförseelserna med 1,3 procent och inom fisket med 5 procent. Efterfrågan på jakttillstånd var rekordstor och kunder fanns även i områden där efterfrågan varit mindre hittills. Genom att planera tillståndskvoterna kunde man framgångsrikt styra jakttrycket till områden med starka viltbestånd. En hållbar planering av jakten lyckades bra med det förnyade systemet. Fångstresponsen från tillståndsjägarna för

småvilt ökade betydligt jämfört med det föregående året till följd av lyckade utvecklingsåtgärder och man kunde satsa mer än tidigare på värden av habitat för vilt och fisk. Under året startades projekt för återställning av habitat i utvalda avrinningsområden och iståndsättande av lekplatser i strömmande vatten. Fångstmärken av plast slopades och märkesövervakningen flyttades till den elektroniska världen.

Svagheter

Fångstresponsen från fisket var svag. Detta påverkas av användbarheten hos Tuikki-systemet för fångstrespons. Resurserna för planering och dimensionering av fisket var otillräckliga i förhållande till arbetsmängden. Skötseln av de offentligrättsliga fiskeuppgifterna, som bland annat omfattar bakgrundsarbete

för kommersiellt fiske, kräver allt mer arbetstid eftersom det kräver ett djupgående samarbete med intressegrupper. Trots att antalet utövare ökade förblev antalet kundkontakter inom jakt- och fiskeövervakningen oförändrat. Tillsynsresurserna har inte ökat och med de nuvarande resurserna kan man inte nå fler kunder än i nuläget. Användningen av verktyget för tillståndskontroll var ställvis utmanande, eftersom en del av tillståndprodukterna inte möjliggjorde tillförlitlig tillsyn (t.ex. en del av redskapstillstånden och tillstånden för kommersiellt fiske). Också coronapandemin och de restriktioner för möten som den medförde försämrade jakt- och fiskeövervakningens myndighetssamarbete.

Slutsatser

Fiskeuppgifterna som helhet kräver fortfarande en närmare utredning och utvecklingsplanen för fisket måste uppdateras så att den motsvarar dagens krav och även de befintliga resurserna. De totala resurserna för skötseln av fisket i statens vatten identifieras som otillräckliga. Det finns också mycket utrymme för utveckling vad gäller insamlingen av fångstrespons från fisket. I detta samarbetar man med Naturresursinstitutet. Jakt- och fiskeövervakningens relativa volym håller sig på samma nivå år efter år, vilket i praktiken bestäms av de resurser som används för övervakningen. Även den relativa andelen förseelser av det totala antalet inspektioner följer långtidsmedeltalet. Genom att utveckla tillståndprodukterna i försäljningssystemet skulle jakt- och fiskeövervakarnas verktyg för tillståndskontroll fungera mer tillförlitligt i framtiden.

1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskenäringen

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2020
Kundnöjdhet hos jägare och fiskare, på skalan 1–5	*	*	*	3,80	3,76	4
Statens fiskevårdsavgift, antalet personer som betalat årsavgiften	192 360	174 342	180 486	180 000	215 983	5

*Ny indikator i resultatavtalet, som ännu inte användes åren 2017–2019.

Styrkor

Till följd av coronapandemin ökade försäljningen av jakt- och fisketillstånd betydligt och vi fick ett betydande antal nya kunder. Trots den kraftigt ökade efterfrågan lyckades vi utmärkt med kundservice och -rådgivningen. Responsen som vi fick var i huvudsak positiv. I antalet betalare av årstillstånd för fiskevårdsavgifter överskreds det uppställda målet. Marknadsföringen och försäljningen av fiskevårdsavgiften fortsatte aktivt bland annat med idén "immateriell gåva". De ökade kundvolymerna bidrog också avsevärt till jakt- och fiskeekonomins effekt i de regionala ekonomierna. Under året lanserades applikationen Eräluvat, som gör det enklare och

snabbare att köpa fisketillstånd. Antalet användare har ökat snabbt. För Eräluvat inleddes en systemreform som definierar den framtida riktningen för OFU:s försäljnings-, boknings- och kassasystem. Genom reformen förbättras och effektiveras också verksamhetsätten, användbarheten och arbetets produktivitet på ett kundorienterat sätt.

Svagheter

I och med att tjänsterna har utkontrakterats har samarbetsföretagarna allt större ansvar för kundrådgivningen och försäljningen av tillstandsprodukter och de har inte alltid tillräckliga kunskaper om de produkter som säljs. Den fiskande befolkningen

åldras fortsättningsvis, vilket minskar antalet personer med skyldighet att betala fiskevårdsavgiften. Det finns tillsvidare inget permanent verktyg för uppföljning av kundnöjdheten. Utvecklingen av det nuvarande försäljningssystemet, där man strävar efter att utveckla funktionerna för att betjäna de snabbt växande kundmängderna, har visat sig vara utmanande. Problemet med utvecklingen av vildmarksturismen är den nuvarande lagstiftningen och initiativ för dess utveckling har redan lagts fram.

Slutsatser

När efterfrågan ökar och tjänsterna utkontrakteras måste man bestämma vilka som är de rätta kana-

lerna för kundbetjäningen och skapa förutsättningar för företagen att vara en del av Forststyrelsens försäljningskanaler. Det ökade antalet fiske- och jakttillståndskunder bidrog till ett ökat välbefinnande för såväl regionerna som människorna. I en del av landet ökade också antalet kunder hos jakt- och fisketurismföretag och de kunde för sin del utnyttja möjligheterna till jakt och fiske på statens mark- och vattenområden. Marknadsföringen av och kommunikationen om fiskevårdsavgiften måste vara aktiv för att vi ska kunna behålla de nya kunderna i hobbyverksamheten. Också en kontinuerlig uppföljning av kundnöjdheten måste inledas. I fortsättningen måste vi även säkerställa en god och yrkeskunnig kundservice med tillräckliga resurser och tillräcklig utbildning samt moderna fungerande system. Reformen av Eräluvat-systemet tryggar en smidig kundservice.

1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2020
Totalt antal besök: Nationalparker och andra publikobjekt, st.	8 024 770	8 041 019	8 180 000	8 300 000	9 179 000	5
Effekten på den lokala ekonomin av besökarnas användning av pengar, miljoner euro	258	290	305	314	*	*
Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen, på skalan 1–5	4,3	4,4	4,4	4,4	4,4	4

*På grund av coronapandemin kan exakta områdesvisa bedömningar inte göras 2020. Eftersom antalet besök har ökat kraftigt är det dock sannolikt att även målet för de lokala ekonomiska effekterna 2020 uppnåddes och sannolikt överskreds.

Styrkor

Rekreationen i naturen och den inhemska turismen fick ett kraftigt lyft, vilket ledde till att det totala antalet besök ökade med 12,2 procent jämfört med året innan. Naturens effekter på hälsan och välbefinnandet blev allt tydligare. Insatserna på att utveckla tjänsterna kom i rätt tid. Vi kunde svara på ökningen i besöksvolymerna även inom underhållet, även om belastningen var exceptionell. Företagarnas tjänster kring objekten var i gott skick. Företagen reagerade snabbt och flexibelt på den ändrade efterfrågan, vilket möjliggjorde en kraftig ökning av den inhemska turismen. Kommunikationen om friluftsetiketten inleddes framgångsrikt samtidigt som ett stort antal nya besökare kom till naturobjekten. Hållbart och ansvarsfullt friluftsliv lyftes fram på ett bra sätt i medier och sociala medier. Webbtjänsten Utinaturen.fi genomgick betydande förnyelser och antalet enskilda användare ökade med 49

procent och uppgick till 3,2 miljoner. Även tjänsten Utflyktskarta.fi förnyades och besöken ökade med 44 procent. Antalet användare var över 1,3 miljoner, det vill säga nästan en tredjedel fler än året innan. Kommunikationen om naturvård effektiviserades både i medier och i sociala medier.

Svagheter

Vi kunde inte till fullo svara på de negativa fenomen som de nya besökargrupperna och den ökade användningen förde med sig, såsom olovligt uppgörande av eld och beteende som stör andra besökare. Vid vissa objekt uppnåddes gränserna för kapaciteten, vilket framkom som rusning. Ställvis riktades en stor ökning av efterfrågan också till objekt vars tjänster har planerats för ett mindre antal besökare. I dessa områden kunde vi inte helt producera terrängtjänster som motsvarade efterfrågan. De snabba förändringarna i efterfrågan och restriktionerna

på grund av coronapandemin belastade personalen. Restriktionerna på grund av coronapandemin gjorde att de företagsekonomiska verksamhetsmöjligheterna för hyresföretag som bedriver verksamhet i naturumen blev lidande. Vi var tvungna att helt stänga naturum och begränsa verksamheten, vilket ledde till försämringar i guidetjänster och miljöfostran. På grund av coronapandemin kunde vi inte genomföra besökarundersökningar på ett säkert sätt mer än på två områden. Förändringarna i besökarprofilerna var så stora på grund av den exceptionella situation som coronapandemin orsakade att undersökningens resultat från tidigare år inte ger en tillförlitlig bedömning av de lokala ekonomiska effekterna av besökarnas användning av pengar i områdena. Besökarundersökningar som genererar information om användningen av pengar kunde inte genomföras. Av ovan nämnda orsaker kunde indikatorns utfallsvärde inte beräknas.

Slutsatser

Efterfrågan ökade mer än väntat. Ökningen av antalet förstagångsbesökare förutsätter en ökad rådgivning om friluftsliv både vid kundservice-ställena och på internet. Webbtjänsterna måste utvecklas kontinuerligt och kundorienterat. Kundrådgivning ansikte mot ansikte behövs fortfarande och är fortsättningsvis effektivt, även om kundrådgivningen och -kommunikationen i större utsträckning än tidigare flyttas till digitala kanaler. Förändringarna i efterfrågan, den regionala fördelningen och besökarprofilerna förutsätter att tjänsterna utvecklas både inom Forststyrelsen och hos partnerföretagen. När coronapandemin fortsätter kommer de tjänster som samarbetsföretagarna erbjuder inom turismen att i en högre grad riktas till inhemska kunder. Ett nära samarbete med turistsektorn är viktigt för att undvika "övertäckningar" och utveckla samarbetet i rätt riktning. På längre sikt har kundnöjdheten ökat. Regionalt riktas efterfrågan delvis på nya sätt även till objekt som tidigare använts mindre. Detta ökar behovet av nya metoder för uppföljning av kundnöjdheten, såsom systemet för terrängrespons. Behovet av Forststyrelsens synlighet i områdena har ökat ytterligare när användningen har ökat och blivit mångsidigare. Det är allt viktigare att vi kommunicerar om naturskyddsarbetet i de elektroniska distributionskanalerna.

1.3 B Resultat i verksamheten

1.3.1 Verksamheten är kundorienterad och skapar ökad delaktighet

Styrkor

Genom att identifiera strategiska nyckelpartner och skapa ett partnerskapsprogram för dem inleddes en medveten förändringsresa mot en kundorienterad verksamhetskultur. Dessutom utvecklades samarbetsformerna med företagspartner. För ägarnas, samarbetspartners och intressegruppers representanter ordnades ett riksomfattande diskussionsmöte om hur Naturtjänsterna borde utveckla sitt arbete för naturskyddet, naturturismen och rekreationsbruket av naturen. I Naturtjänsternas verksamhetsområden gjordes några nya uppdrag med lokala beslutsfattare och kommuner trots coronapandemin, bland annat grundades en regional delegation för Metsäpeuranmaa i samarbete med landskapet Mellersta Österbotten och kommunerna i Mellersta Österbotten. Vi ordnade de årliga intressegruppsmötena inom fiske, jakt- och fiskeövervakning och kommunikation. Dessutom deltog vi i utarbetandet av fiskeriområdenas planer för nyttjande

och vård samt i nästan alla fiskeområdenas möten där Forststyrelsen har rösträtt (90 av 118). Evenemanget Vapapäivä ("Spödagen") flyttades på grund av coronapandemin från sommaren till hösten och trots undantagsarrangemangen var evenemanget lyckat. Kundresponsen utnyttjades i den kontinuerliga utvecklingen av verksamheten. Vi lyckades bra med att svara på de ökade kundkontaktorna och tillgodose kundernas behov av rådgivning. I utvecklingen av verksamheten, servicedesignen och planeringsprocesserna utnyttjades kundresponsen som samlas in vid naturumen, besökarresponsen som samlas in i terrängen och den respons som årligen samlas in av samarbetsföretagen. Efterfrågan ökade ställvis mycket kraftigt och på kort tid. På detta reagerade vi snabbt genom kommunikation och samarbete med intressegrupper. Till exempel i huvudstadsregionen tog vi i samarbete med andra serviceleverantörer fram ett framkoncept för en kommunikationskampanj för 100 lugnare naturob-

jekt. I applikationen Utflyktskarta.fi skapades en möjlighet till platsbunden och tidsenlig terrängrespons. För att stöda servicedesignen genomfördes i huvudstadsregionen en ny slags besökarprofilering som baserar sig på friluftsgemenskapen och intervjuer.

Svagheter

Coronapandemin påverkade partnersamarbetet negativt både kvantitativt och kvalitativt sett, eftersom en del av evenemangen med intressegrupper måste ställas in. På grund av coronapandemin fanns det inte heller möjlighet att göra de standardiserade besökarundersökningarna enligt planen. Förändringarna i besökarprofilerna följdes upp på andra sätt, men till exempel kunde man inte i tillräcklig grad verifiera förändringarna i användningen av pengar.

Slutsatser

De utmaningar som orsakats av coronapandemin har delvis kunnat bemötas med flexibilitet, genom att personalen har presterat mer än normalt och uthållighet. Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna är i allt högre grad en eftertraktad och efterfrågad samarbetspartner. Det aktiva samarbetet fortsätter inom ramen för coronapandemin och vi skapar också nya strategiskt viktiga partnerskap alltid när detta är möjligt. Som stöd för växelverkan med kunder och samarbetspartner behövs ett bra, platsbundet responsystem. Utvecklingen av ett sådant har inletts och projektet Digital kundupplevelse, som kommer att färdigställas i början av 2021, ger indikationer för det fortsatta arbetet. Verktygen för planering och samarbete som ökar delaktigheten fungerar bra i områden med mycket turism. Vi ha också fått goda erfarenheter av samarbetet med och engagerandet av städer och tätorter.

1.3.2 Digitala lösningar förbättrar arbetets produktivitet och kvalitet samt kundservicen

Styrkor

I utvecklingsarbetet prioriteras den kontinuerliga utvecklingen av verksamhetsprocesserna och lösningarna, minskningen av den tekniska skulden och säkerställandet av stödet till kundservicen. I detta ingick bland annat versionsuppdateringarna av Utflyktskartan, Utinaturen.fi och systemhelheten Uljas, som möjliggör en smidig kontinuitet i verksam-

heten och en kraftig ökning av antalet användare i de nuvarande tjänsterna. Arbetets produktivitet och kvalitet utvecklades genom att förbättra Uljas-helhetens användbarhet, implementera nya egenskaper i de olika tjänsterna samt utveckla mottagandet och överföringen av information. Vi genomförde en överföringsprocess för artdata till Artdatacentret, förbättrade egenskaperna i anslutning till inrät-

tandet av skyddsområden samt utarbetandet av skötsel- och användningsplaner och utvecklade Natura 2000-dataformulären. Nya utvecklingsområden var genomförandet av mobilapplikationen för insamling av terrängdata för arter (LajiGIS) och bebyggda tillgångar (PAVE). Dessutom startades projektet ASTA 3.0 för att förnya Naturtjänsternas insamling, analys och rapportering av kunduppgifter.

Koncept- och utvecklingsarbetet för Naturtjänsternas digitala kundupplevelse inleddes och man skapade en grund för att utöka datakompetensen. Applikationen Eräluvat, som har gjort det enklare och snabbare att köpa fisketillstånd, särskilt i fråga om fiskevårdsavgifter, lanserades. För Eräluvat inleddes en systemreform som definierar den framtida riktningen för såväl Jakt- och fisketjänsternas

som Naturtjänsternas försäljnings-, boknings- och kassasystem. Genom reformen förbättras och effektiveras också verksamhetssätten, användbarheten och arbetets produktivitet på ett kundorienterat sätt. En omorganisation av Naturtjänsternas digitala utveckling, införandet av en gemensam verksamhetsmodell och stärkandet av kompetensen lägger för sin del grunden för utvecklingen av framtidens digitala lösningar och datalösningar.

Svagheter

Inom området för digitala resurser och data måste det göras en hel del grundläggande arbete, som är en förutsättning för utvecklingen av tjänsterna och

innehållen enligt den digitala agendan. Splittringen i den digitala kundupplevelsen, avsaknaden av kundförståelse samt datas struktur, utspriddhet och kvalitet bromsar upp informationsledningen, beslutsfattandet i realtid och utvecklingen av smarta, databaserade interaktiva och dynamiska tjänster. Utvecklingen av det nuvarande försäljningssystemet, där man strävar efter att utveckla funktionerna för att betjäna de snabbt växande kundmängderna, har visat sig vara utmanande. Forststyrelsens datasystem som grundar sig på geografisk information har fått en allt större ansvarsroll inom naturvårdsförvaltningens gemensamma tjänster, men samtidigt har systemhelheten Uljas nått slutet

av sin livscykel; produkterna vidareutvecklas inte och stödet upphör om ungefär fem år, den tekniska arkitekturen tillgodoser inte dagens krav och med den nuvarande lösningen kan användbarheten inte förbättras på de ställen där den behöver förbättras.

Slutsatser

Arbetet med den digitala agendan som har förberetts stakar ut riktlinjerna för utvecklingen och de kompetenser som behövs. För att lyckas behövs kunskaper och förståelse på alla nivåer. För att lyckas med uppgiften krävs tillräckliga resurser, utveckling av verksamheten och en förändring av den nuvarande verksamhetskulturen. I planeringen,

genomförandet och prioriteringen av utvecklingsarbetet måste OFU:s lagstadgade uppgifter beaktas. I utvecklingen av de digitala resurserna och data förbättras samarbetet mellan Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna ytterligare och målet är att hitta allt fler gemensamma utvecklingsobjekt. Vid sidan av utvecklingen av nya verksamhetsätt ser man också till att den tekniska skulden inte fortsätter att växa. I bästa fall kommer de digitala tjänsterna att minska arbetsbelastningen och möjliggöra automation i användningen av vissa servicelösningar.

1.3.3 Planeringens styrnings- och ledningsprocesser förtydligas

Styrkor

Resultatavtalet från 2021, som baserar sig på en karta över resultatmålen, fick sin slutliga utformning och utifrån avtalet genomfördes beredningen av verksamhetsplanerna för 2021. På så sätt kan vi säkerställa att genomförandet av verksamhetsplanerna för 2021 inriktas optimalt på de viktigaste uppgifterna med tanke på målen i resultatavtalet. Dessutom fortsatte arbetet med att utveckla indikatorerna. De nya indikatorerna infördes i resultatavtalet för 2021 och för uppföljningen av dem har man påbörjat ett datasystembaserat (Power BI) arbete för att skapa lägesbilsrapporter. Lägesbilsrapporter i realtid möjliggör bättre informationsledning i framtiden. Dessutom främjades inom Naturtjänsternas lösningar som stöder verkställandet av målen i resultatavtalet. Utöver prognostiseringen krävde

stödåtgärderna snabba reaktioner och lösningsorienterad verksamhet. De viktigaste åtgärderna var följande:

1. Principerna för anlitan av inhyrd arbetskraft infördes, vilket gav flexibilitet i skötseln av uppgifterna.
2. I naturskyddsuppgifterna minskades arbetsledningens belastning genom en tidsbestämd utökning av chefspersonalen.
3. Upphandlingsverksamheten utvecklades i två faser. I början av året överfördes upphandlingar som överskrider tröskelvärdet till koncernenheterna för konkurrensutsättning och samtidigt beskrevs rollerna inom upphandlingen i Naturtjänsterna. I den andra fasen samlades upphandlingarna till en egen enhet inom

Naturtjänsterna och helheten stärktes som en del av Forststyrelsens samarbetsförfarande.

4. Man förberedde sig på digitaliseringens framtida utmaningar genom att samla den splittrade dataadministrationen inom Naturtjänsterna till en egen enhet.

Svagheter

Utöver den verksamhetsmässiga och ekonomiska förändringen var det en utmaning att ta till sig det nya verksamhetsättet i organisationen. Verkställighetsförmågan hölls tillbaka även på grund av de små planeringsreserverna.

Slutsatser

Trots coronapandemin kunde vi gå framåt i genomförandet av målen i en allt snabbare takt och

genomföra betydande förändringar i verksamhetsättet. På samma gång fick vi värdefull erfarenhet som grund för verksamhetsutvecklingen. I planeringen, styrningen och ledningen användes förnyade verktyg. Processen var arbetsam och tidskrävande, men uppgifterna kunde skötas. I planeringsprocessen identifierades teman och mål som är gemensamma för Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna. Lägesbilsrapporterna är en slags slutpunkt för det utvecklingsarbete inom verksamhetsplaneringen och informationsledningen som har genomförts 2019–2020. Lägesbilsrapporterna utnyttjar bland annat tidsenlig information från systemen för geografisk information, vilket gör det möjligt att följa verksamheten i realtid hela vägen till de resultatstyrande ministerierna.

1.4 C Resurser

1.4.1 Verksamheten anpassas till anslagsramen, användningen av köpta tjänster ökas och EU-finansieringen utnyttjas aktivt

Styrkor

I samband med verksamhetsplaneringen uppdaterades personalplanerna. Målet för planerna är att hantera personaldimensioneringen i förhållande till basfinansieringen på kort och lång sikt. Styrkan i denna granskning är en utsikt till hållbar verksamhet. Som ett nytt EU-finansierat projekt inleddes bland annat LIFE-projektet Our Saimaa Seal som leds av Forststyrelsen. Under ansökningsomgången för LIFE-finansiering 2020 hade man ansvaret för beredningen av sammanlagt två ansökningar. utöver detta deltog vi dessutom som partner i beredningen av sju ansökningar.

Svagheter

Svagheter i den dimensionerande personalplaneringen är att man i denna metod inte kommer åt kvalitativa faktorer på lång sikt. Inom Forststyrelsenkoncernen förbereds kompetensutvecklingsverktygen som en helhet. Detta arbete fortsätter. Avsikten var att delta i utredningen om möjligheterna att använda nya innovativa finansieringsmetoder för att finansiera naturskyddet som en del av de projekt som miljöministeriet har startat. Projekten inleddes dock inte ännu 2020 och grundandet av stiftelsen, som föreslås i den interna utredningen, främjades inte enligt miljöministeriets önskemål.

Slutsatser

I den kort- och långsiktiga personalplaneringen behövs både en dimensionerande och en kvalitativ plan med tillhörande verktyg. I den långsiktiga planeringen måste man också säkerställa att andelen av fasta kostnader inte ökar om finansieringssituationen förändras i framtiden. Utredningen om möjligheterna att grunda en stiftelse bör främjas under de kommande åren, eftersom det finns en stor vilja att finansiera skötseln av skyddsområdena på privata aktörers vägnar. De LIFE-ansökningar som kom vidare skulle vara ett utmärkt tillägg till bland annat genomförandet av Helmi-programmet, om de får finansiering. Under de kommande åren kommer det att bli mycket svårt att förbereda och genomföra stora LIFE-projekt, eftersom bland annat genomförandet av Helmi-programmet konkurrerar om samma personresurser. Av denna anledning inleds ingen Life-beredning under ledning av Naturtjänsterna under 2021, utan insatserna koncentreras till att bearbeta de projektansökningar som kommit vidare i ansökan 2020 och slutföra och eventuellt starta dessa.

1.4.1.1 Ekonomisk effektivitet

Det treåriga reservationsanslag för verksamhetsutgifter som beviljats Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (nedan OFU) från statsbudgeten via de styrande ministerierna, under miljömi-

nisteriets moment 35.10.52 och jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50, för genomförandet av målen enligt det strategiska resultatavtalet och dess årsbilaga, uppgick till totalt 85,6 miljoner euro (42,9 miljoner euro 2019).

Under verksamhetsåret användes totalt 57,7 miljoner euro (40,3 miljoner euro 2019) av miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets anslag för verksamhetsutgifter. Med anslaget täcktes enligt

orsaksprincipen 74 procent (62 procent 2019) av de totala utgifterna under verksamhetsåret. Den kumulativa icke-utnyttjade andelen av reservationsanslagen redovisas bland erhållna förskott i balansräkningen. En närmare specifikation av de poster som överförs till följande år ges i avsnitt 2.2.5 Noter till resultaträkningen. För att genomföra de mål som antecknats i resultatavtalet krävs att finansiering skaffas aktivt även via andra kanaler.

Användningsobjekt för det treåriga reservationsanslaget som erhöles 2020 under miljöministeriets moment 35.10.52

Miljöministeriet moment 35.10.52, 1000 euro	2020
Grundkalkyl	27 999
Återställning och vård av naturskyddsområden	500
Fastighetsbildning av och utmärkning av gränserna för naturskyddsområden	500
Minskning av reparationsskulden för naturskyddsområden	1 000
Ökad finansiering för naturskydd (HD 2019 engångskaraktär)	19 200
Finansiering för naturskydd (HD 2019)	7 500
Utbyggnad och förnyelse av basutställningen, samemuseet och Övre Lapplands naturum Siida	1 145
Ändring av pensionsavgiftsstrukturen	78
Riksdagens ofördelade reserv	3 400
	61 322
Tilläggsbudget IV flera användningsområden	10 000
Tilläggsbudget VII lönejusteringar	140
MM moment 35.10.52 totalt 2020	71 462

Allokering av det treåriga reservationsanslaget som erhöles 2020 under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50

Jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50, 1000 euro	2020
Grundkalkyl	5 731
Ökad finansiering för naturskydd (HD 2019 engångskaraktär)	1 000
System för förvaltning av avtal om mark- och vattenegendom (överföring från moment 30.01.23)	535
Ändring av pensionsavgiftsstrukturen	16
Riksdagens ofördelade reserv	310
	7 592
Fröförsörjning, fröskörd i Norra Finland	1 100
Tilläggsbudget IV för åtgärder som stöder naturturism	3 100
Tilläggsbudget VII flera användningsområden	2 426
Miljöministeriets moment 30.64.50 totalt 2020	14 218

Tabellerna som beskriver de totala utgifterna i den särskilda bokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter har sammanställts utifrån användningen av medel inbegripet ökning och minskningar av bestående aktiva utan avskrivningar och överföringar av besittning samt förändring i lager av rörliga aktiva. Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2020 i samband med bytet av bokföringssystem. Siffrorna för jämförelseåret 2019 har inte gjorts jämförbara.

År 2020 uppgick de totala utgifterna till totalt 78,3 miljoner euro (65,2 miljoner euro 2019).

Den totala användningen av medel ökade jämfört med året innan med 13,1 miljoner euro, det vill säga 20 procent. I den totala användningen av medel ökar utgifterna i takt med att den finansiering som erhållits mot dem ökar. Den totala användningen av medel inom miljöministeriets förvaltningsområde

ökade kraftigt, med 16,2 miljoner euro, det vill säga 48 procent.

Den största utgiftsökningen enligt utgiftsslag var sammanlagt 6,1 miljoner euro i material och förnödenheter samt i hyror och andra lokalutgifter samt 3,2 miljoner euro i investeringar. Under verksamhetsåret gjordes investeringar i byggnader, konstruktioner, broar, bryggor och vägprojekt som används inom naturturism samt datasystem till ett värde av sammanlagt 6,3 miljoner euro, vilket i huvudsak täcktes med anslag från miljöministeriets förvaltningsområde.

Andelen utgifter som täcktes med extern projektfinansiering stannade på samma nivå som 2019 och utgjorde 13 procent av de totala utgifterna. I euro uppgick projektfinansieringens utgifter till 10,0 miljoner euro (9,6 miljoner euro 2019). Projektfinansieringen grundar sig starkt på internationella,

landskapsvisa och lokala partnerskap. Projekten integrerar OFU med omvärlden och de har också betydande sysselsättande effekter och effekter som aktiverar de lokala ekonomierna.

Antalet årsverken under verksamhetsåret var 526. Motsvarande antal årsverken 2019 var 506 (se avsnitt

1.4.2.1 Utvecklingen av nyckeltal för personalen samt 2.2.7).

Användningen av anslagen behandlas i detalj i avsnitt 2.1.1.1 och 2.1.1.2.

Fördelning av de totala verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt finansieringskälla 2019–2020

Totala kostnader enligt finansieringskälla, 1 000 euro	2020 totalt	2019 totalt	Förändring euro	Förändring %
Utgifter för avgiftsbelagd verksamhet	10 011	13 127	-3 115	-24 %
JSM moment 30.64.50	8 003	7 741	262	3 %
MM moment 35.10.52	49 761	33 518	16 243	48 %
MM, skydd av hav moment 35.10.22	484	841	-358	-43 %
MM, förvärv av naturskyddsområden mom. 35.10.63	90	355	-264	-75 %
EU-finansiering	5 866	5 539	327	6 %
JM, arbete med öppna anstalter	1 307	986	321	33 %
ANM, sysselsättnings-, utbildnings- och specialåtgärder	235	355	-119	-34 %
Övrig extern finansiering	2 616	2 752	-135	-5 %
Totalt	78 373	65 213	13 160	20 %
Utgifter exkl. investeringar i mark	78 283	64 858	13 425	21 %

Fördelningen av verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt utgiftsslag 2019–2020

Totala kostnader enligt utgiftsslag, 1000 euro	2020 totalt	2019 totalt	Förändring eur	Förändring %
Material och förnödenheter	1 082	3 414	-2 332	-68 %
Externa tjänster (produktion)	6 550	6 059	491	8 %
Personalutgifter	28 580	27 239	1 341	5 %
Resor och andra personalutgifter	2 915	3 173	-258	-8 %
Utgifter för ICT-utrustning och programvara	2 621	2 371	250	11 %
Hyror och andra lokalutgifter	11 818	3 343	8 475	254 %
Utgifter för fordon samt andra maskiner och anordningar	3 207	2 288	919	40 %
Övriga köpta tjänster	2 186	1 804	382	21 %
Övriga marknadsförings- och administrationsutgifter samt omkostnader	13 087	12 203	884	7 %
Investeringar	6 256	2 988	3 268	109 %
Investeringar i mark	71	332	-261	-79 %
Totalt	78 373	65 213	13 160	20 %
Utgifter exkl. investeringar i mark	78 303	64 882	13 421	21 %

I tabellen nedan beskrivs fördelningen av utgifterna inom de styrande ministeriernas förvaltningsområde enligt utgiftsslag. Fördelningen har lagts upp enligt

finansieringskälla och verksamhet och allokerats till det styrande ministeriets förvaltningsområde.

Fördelningen av verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt förvaltningsområde 2020

Totala utgifter per förvaltningsområde 2020, 1000 euro	MM	JSM	Totalt
Material och tjänster	5 619	2 014	7 633
Personalutgifter	22 632	6 031	28 663
Övriga rörelsekostnader	29 141	6 611	35 752
Investeringar	5 916	410	6 326
Totalt	63 307	15 067	78 374

Följande tabell visar hur den finansiering som grundar sig på resultatavtalet och dess bilaga och den finansiering som härrör från andra finansieringskällor fördelar sig enligt uppgifterna och källorna. I de gemensamma utgifterna ingår Naturtjänsternas utgifter, bland annat för förvaltning, kommunikation, utveckling och informationsförvaltning. Jämförel-

seären har inte gjorts jämförbara. Den betydande ökningen av de gemensamma utgifterna beror huvudsakligen på en intern omorganisation inom Naturtjänsterna som genomfördes 2020 och den därav följande ändringen av bokföringssättet, där utgifter som tidigare allokerats till olika uppgifter har samlats som en del av de gemensamma

utgifterna, till exempel dataadministration. Jakt- och fiskeärenden omfattar finansieringen och verksamhetsutgifterna för hela resultatenheten Jakt- och fisketjänster. Jakt- och fisketjänsternas övriga finansieringskällor är huvudsakligen intäkterna från avgiftsbelagd verksamhet, 6,4 miljoner euro (5,8 miljoner euro 2019). I Naturtjänsternas övriga

finansieringskällor är den avgiftsbelagda verksamhetens andel 45 procent, det vill säga 6,1 miljoner euro (41 % dvs. 6,6 miljoner euro 2019). Till övriga delar består de övriga finansieringskällorna huvudsakligen av utgifter för EU-projektfinansieringar från olika finansieringskällor.

De totala utgifterna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter 2019–2020 per uppgift och finansieringskälla

Finansieringskällor och uppgifter, 1 000 euro	2020 JSM mom 30.64.50	2019 JSM mom 30.64.50	2020 MM mom 35.10.52	2019 MM mom 35.10.52	2020 Övriga finansieringskällor	2019 Övriga finansieringskällor	Utgifter totalt 2020	Utgifter totalt 2019	Förändring euro	Förändring %
Gemensamma utgifter	606	454	5 877	2 634	284	997	6 767	4 086	2 681	66 %
Naturvård och skydd av kulturarvet	0	106	13 712	8 001	4 562	5 192	18 274	13 299	4 975	37 %
Användning av naturen för turism och rekreatiönsändamål	4 010	4 671	26 317	19 856	8 415	9 477	38 742	34 004	4 738	14 %
Förvaltning av områden	108	202	3 808	3 021	297	451	4 213	3 674	539	15 %
Jakt- och fiskeärenden	2 111	1 983	34	6	7 063	7 836	9 208	9 825	-617	-6 %
Fröförsörjning	1 169	325	0	0	0	0	1 169	325	844	259 %
Utgifter totalt 2020	8 003	7 741	49 748	33 518	20 622	23 954	78 374	65 213	13 161	20 %
Utgifter totalt 2019	7 741		33 518		23 954		65 213			
Förändring euro	262		16 230		-3 332		13 161			
Förändring %	3 %		48 %		-14 %		20 %			

Tabellen nedan är en kalkyl över den kumulativa användningen per uppgift av det treåriga reservationsanslag som Forststyrelsens enhet Offentliga

förvaltningsuppgifter erhöLL av jord- och skogsbruksministeriet (moment 30.64.50).

Användningen av jord- och skogsbruksministeriets anslag för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter (moment 30.64.50) per uppgift år 2020

Användning av JSM-anslag (moment 30.64.50), per uppgift, 1 000 euro	Anslag 2020	Fullmakt 2020	Tilläggsbudget IV + tilläggsbudget VII 2020	Överfört från 2019	Bruttoinkomster 2020	Disponibelt 2020	Prognos 2020	Brutto-utgifter 2020	Överförs till 2021
1. Gemensamma utgifter							696	606	
2. Statens strövområden, ödemarksområden, rekreationsskogar, övriga rekreatiönsområden, det övriga nätverket av friluftsleder"					1		4 608	4 117	
3. Jakt- och fiskeövervakning					3		1 773	1 751	
4. Projekt i anslutning till vilthushållning							27	30	
5. Projekt i anslutning till fiskerihushållning							1	3	
6. Skötsel av flottningsskyldigheten på ljo älv och av fiskevattnen i Övre Lappland							316	327	
7. Fröförsörjning i Norra Finland		992			770		1 201	1 169	
Totalt	7 592	992	5 526	266	774	15 150	8 622	8 003	7 147

1.4.1.2 Produktivitet

I Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer som godkändes av statsrådet den 28.4.2020 har enheten för offentliga förvaltningsuppgifter ålagt målet att bland annat utveckla mätningen av verksamhetens produktivitet och effektivitet.

Målen för utvecklingen hos den totala produktiviteten har inkluderats i resultatavtalet. Resultatavtalet och den årliga resultatstyrningen som en helhet ställer upp indirekta mål för kostnadseffektiviteten genom effektmål, prestationsmål och kvalitetsmål samt fastställer de resurser som målen bör uppnås med (Statens revisionsverk 1/2018).

Produktiviteten utvärderas med en av Statistikcentralen utvecklad input-output-metod där produktiviteten beräknas med hjälp av produktions- och kostnadsindexet enligt beräkningsmodellen med parvis jämförelse. Relationstalet 100 betyder att insatserna, produktionen och produktiviteten har utfallit på samma nivå som föregående år.

Produktionens avkastningsindex beräknas med hjälp av förändringen av antalet prestationer och kostnadsandelar. Verksamhetens produktivitet, det vill säga de prestationer som använts till arbetets produktivitet är grupperade enligt kärnprocess och arbetsinsatserna preciseras i grupperna. De verksam-

hetsspecifika kostnadsandelarna är beräknade med hjälp av intern kostnadsberäkning.

I beräkningen av kostnadsindexet är kostnaderna fördelade på löne-, avskrivnings- och andra kostnader. Kostnaderna för verksamhetsåret har inte deflaterats eftersom Statistikcentralens utgiftsindex saknades (publicerades 11.2.2021).

Statens revisionsverk gjorde 1/2018 en utredning om Forststyrelsens hushållning med statens mark- och vattenegendom, som ingick i dess revisionsplan 2017 (www.vtv.fi/files/5982/1_2018_Metsahallituksen_toiminta_valtion_maa-_ja_vesiomaisuuden_hallinassa.pdf sidorna 9, 41–44). Utifrån utredningen har Forststyrelsens enhet för offentliga förvaltningsuppgifter goda förutsättningar att sköta de offentliga förvaltningsuppgifterna kostnadseffektivt. Man har strävat efter att främja kostnadseffektiviteten i de offentliga förvaltningsuppgifterna på många sätt. Ett sätt att förbättra produktiviteten har också varit att ansöka om projektfinansiering som komplettering till budgetfinansieringen. De årligen växlande volymerna hos den externa finansieringen formar såväl målen och prestationerna som resurserna. Vi styr kostnadseffektiviteten målmedvetet och följer upp dess utveckling. I sin rapport fastslår Statens revisionsverk att det inte går att dra några slutsatser om kostnadseffektivitetens utveckling genom att

analysera totalproduktivitetsindexet eftersom det finns stora skillnader mellan verksamhetsåren i fråga om de offentliga förvaltningsuppgifterna. Kostnadseffektiviteten för kvantitativa prestationer beror också på externa faktorer, vilket innebär att kostnadseffektiviteten kan ändras utan att det skett någon ändring i insatsen. Därför borde uppmärksamheten fästas vid verksamhetens effekter.

Under 2021 fortsätter åtgärderna, i enlighet med de ägarpolitiska riktlinjerna, för att utveckla mätningen av produktiviteten och effektiviteten som en del av det mer omfattande arbetet för utveckling av indikatorerna, som görs i samarbete med miljöministeriet och jord- och skogsbruksministeriet. I utvecklingsarbetet beaktar vi de observationer som framförs i Statens revisionsverks rapport (2017).

I den parvisa jämförelsen var värdet på totalproduktiviteten klart över 100, då indextalet var 113. Produktiviteten försämrades i alla delområden i beräkningsmodellen. Beräkningsmodellens avkastning ökade med 17 procent. Den arbetsinsats som behövs för att producera avkastningen ökade med nästan 5 procent. Avkastningen ökade kraftigare än den arbetsinsats som behövdes för att producera den, varigenom arbetets produktivitet ökade med 11 procent. Samtidigt ökade också den totala insatsen, det vill säga kostnaderna för att producera avkastningen med endast 3 procent. I den parvisa jämförelsen enligt beräkningsmodellen förbättrades den totala produktiviteten, det vill säga förhållandet mellan avkastningen och den totala insatsen med 13 procent.

Utfallsindex för avkastningen och insatserna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter, arbetets produktivitet samt den odeflaterade totala produktiviteten 2019–2020 samt motsvarande utfall för 2018–2019 och 2017–2018

Index, ej deflaterat	2019–2020	2018–2019	2017–2018
Produktion, utfall för prestationer	117,03	78,53	104,54
Arbetsinsats, effektivt åv	104,95	96,43	98,69
Total insats, kostnader i resultaträkningen	103,30	100,80	105,02
Arbetets produktivitet, produktion/arbetsinsats	111,51	81,44	105,93
Total produktivitet, avkastning/total insats	113,29	77,91	99,55

Prestationer som beskriver produktiviteten i beräkningen av den totala produktiviteten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter 2019–2020

Slutprestationer per process	Indikator
FÖRVALTNING AV OMRÅDEN	
Skötsel- och användningsplaner i Natura-områden	Antal Natura-områden för vilka en skötsel- och användningsplan har färdigställts
Inrättande av naturskyddsområden	Antal färdigställda skyddade fastigheter
Inverkan på markanvändning	Antal utlåtanden (inga höranden av grannarna)
Avgiftsbelagda användarrättigheter	Antal nya/uppdaterade avtal i applikationen VuokraGIS
Terrängtrafikillstånd	Spårtillstånd och tillstånd utanför spåren st.
Antal statusbedömningar av Natura-områden	Antal Natura-områden för vilka en statusbedömning är klar
NATURVÅRD	
Inventering av naturtyper, ha	Inventerade hektar på markområden
Återställning och vård, ha	Restaurerade och vårdade hektar
Inventeringar av artförekomster, st.	Kontrollerade förekomster, st.
Serviceböcker för objekt som hör till den strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenheten	Antal färdigställda serviceböcker
ANVÄNDNING AV NATUREN FÖR REKREATIONSÄNDAMÅL	
Avgiftsfri guidning	Antal besök på naturum och andra kundserviceställen
Underhåll av serviceutrustningen	Antal byggnader och konstruktioner som OFU förvaltar i informationssystemet Pave. Siffran för föregående år tas direkt från tillämpningen. Därefter avdras objekt som byggs under året och antalet objekt som övertagits av OFU.
Avgiftsbelagd guidning (guidade personer)	Antal guidade personer
Avgiftsbelagd hyrning av lokaler	Hysesinkomster, tusen euro
JAKT- OCH FISKEÄRENDEN	
Jakt- och fiskeövervakning	Antal kundkontakter
Statens fiskevårdsavgift	Antalet personer som betalat fiskevårdsavgiften för ett år
Jakt och fiske (antal fisketillstånd)	Antal fisketillstånd
ÖVRIGA UPPGIFTER	
Fröförsörjning i Norra Finland (sålda kg)	Sålda kg frön

Utfallet av prestationerna för beräkningen av den totala produktiviteten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter och deras kostnaders andel av de totala utgifterna 2019–2020

Slutprestationer 2019–2020	Utfall Antal 2019	Andel av alla utgifter (%) 2019	Utfall Antal 2020	Andel av alla utgifter (%) 2020
Skötsel- och användningsplaner i Natura-områden	2	0,8	1	0,8
Inrättande av naturskyddsområden	0	1,1	130	1,2
Inverkan på markanvändning	179	2,4	220	2,2
Antal statusbedömningar av Natura-områden	52	0,6	110	1,1
Inventering av naturtyper i markområden, ha	24 339	3,4	44 210	7,0
Återställning och vård, ha	6 341	10,2	9 637	10,7
Inventeringar av artförekomster, st.	6 046	7,6	5 942	7,0
Serviceböcker för objekt som hör till den strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenheten	14	0,9	29	1,7
Avgiftsfri guidning	1 152 100	17,3	890 000	24,7
Underhåll av serviceutrustningen	35 075	33,2	35 273	28,2
Terrängtrafikillstånd	6 721	0,5	12 836	0,4
Statens fiskevårdsavgift (antal personer som betalat årsavgiften)	180 486	0,8	215 983	0,5
Jakt- och fiskeövervakning	9 861	3,9	9 559	3,3
Avgiftsbelagd verksamhet, mätt i försäljningsintäkter om inget annat anges				
Avgiftsbelagda användarrättigheter	408	0,8	691	0,5
Avgiftsbelagd guidning (guidade personer)	46 490	4,8	7 529	0,1
Avgiftsbelagd hyrning av lokaler	1 700	0,0	1 602	0,0
Jakt och fiske (antal fisketillstånd)	94 121	11,3	117 687	9,2
Fröförsörjning (sålda kg)	1 614	0,5	1 365	1,5
Avkastningsindex 2019–2020				117,03

1.4.1.3 Lönsamhet

Lönsamheten och utfallet av kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten hos enheten Offentliga förvaltningsuppgifter 2020

Avgiftsbelagd verksamhet	2020 utfall
Offentligrättsliga prestationer	
Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt JSM:s avgiftsförordning 888/2017, %	71 %
Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt MM:s avgiftsförordning 1029/2017, %	28 %
Prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder	
Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt JSM:s avgiftsförordning 888/2017, %	124 %
Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt MM:s avgiftsförordning 1029/2017, %	164 %
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning	
JSM – Kostnadsmotsvarighet för prestationer som grundar sig på speciallagstiftning, %	108 %
MM – Kostnadsmotsvarighet för prestationer som grundar sig på speciallagstiftning, %	88 %

Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2020 i samband med bytet av bokföringssystem. Siffrorna för jämförelseåret 2019 har inte gjorts jämförbara.

Kostnadsmotsvarigheten för den inkomstfinansierade avgiftsbelagda verksamheten för Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter beräknas enligt Statskontorets föreskrift VK/54895/00.00.01.06.00/2020 av den 17 december 2020. År 2020 var den sammanräknade kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten för samtliga prestationer 102 procent. Verksamhetsårets totala omsättning minskade med 0,7 miljoner euro (5 %). Omsättningsminskningen påverkades delvis av de hyressänkningar på 0,4 miljoner euro som beviljats på grund av coronapandemin samt av att naturumen och reserverings- och hyresstugorna stängdes. Av alla kostnader

är personalkostnaderna, 3,9 miljoner euro eller 32 procent, den största enskilda kostnadsposten.

Om prissättningen av de offentliga förvaltningsuppgifternas avgiftsbelagda prestationer föreskrivs i lagen och förordningen om grunderna för avgifter till staten samt i de förordningar som utfärdats särskilt för Forststyrelsen, i miljöministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1029/2017 samt jord- och skogsbruksministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 888/2017. Enligt det som bestämts i förordningarna uppdelas prissättningen av prestationerna på offentligrättsliga prestationer som bestäms enligt självkostnadsvärdet, offentligrättsliga prestationer vars avgift är lägre än självkostnadsvärdet samt prestationer som prissätts på företagsekonomiska

grunder och övriga avgiftsbelagda prestationer. Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen. Kostnadsmotsvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen med inriktning på den använda arbetstiden. Arbetstidsfördelningen användes också till att inrikta avskrivningar, räntor och de totala kostnaderna.

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets offentligrättsliga prestationer år 2020 var -1,6 miljoner euro. Omsättningen för de offentligrättsliga prestationerna ökade med 0,4 miljoner euro. Omsättningsökningen bestod av den ökade försäljningen av jakttillstånd (13 %). Fisket med fångstredskap höll sig på samma nivå som det föregående året. Den största delen av kostnaderna bestod av köp av tjänster och personalkostnader, vilka utgjorde 73 procent av alla kostnader.

Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer inom miljöministeriets verksamhetsområde var 28 procent. Omsättningen ökade med 0,04 miljoner euro eller 21 procent.

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer var 124 procent, det vill säga 0,5 miljoner euro, före stödanslaget för kottinsamlingen i Norra Finland. För att täcka kostnaderna för insamlingen av kottar fick fröförsörjningen i Norra Finland 0,9 miljoner euro finansiering ur statsbudgeten under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 enligt fullmakt beviljad av riksdagen. Omsättningen för de företagsekonomiska prestationerna ökade med 0,1 miljoner euro, det vill säga 5 procent. Spöfiskets och de aktiva fiskemetodernas popularitet fortsatte att öka. Omsättningen för fisketillstånd ökade med 0,2 miljoner euro samtidigt som fröförsäljningen

minskade med 0,09 miljoner euro. Omsättningen för övriga prestationer förblev nästan oförändrad. Inom fröförsäljningen är den årliga variationen normal. Den största delen av kostnaderna utgjordes av hyror och personalkostnader, som sammanlagt uppgick till 1,6 miljoner euro och utgjorde därmed 68 procent av alla kostnader för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer.

Kostnadsmotsvarigheten för miljöministeriets företagsekonomiska prestationer var 164 procent, det vill säga 1,9 miljoner euro. Omsättningen minskade med 1,2 miljoner euro, vilket till största delen orsakades av direkta eller indirekta effekter av coronapandemin. Naturumen och även hyresstugorna var stängda en del av året, vilket minskade försäljningen. Långfristiga hyresgäster fick hyressänkningar. Antalet människor som vistades i naturen ökade men kundbeteendet var annorlunda än tidigare år, så omsättningen ökade inte i takt med det ökade antalet besök. Ett pågående stort LIFE-projekt med fokus på återställning av myrar möjliggör återställning av flera stora trädbevuxna myrar, vilket kräver att trädbeståndet avverkas från objekten i fråga för att åstadkomma ett slutresultat som motsvarar myrarnas naturtillstånd. År 2020 var dock virkesförsäljningen 0,2 miljoner euro lägre än året innan. Den största delen av kostnaderna, sammanlagt 67 procent eller uppgick till 2,0 miljoner euro, bestod av avskrivningar och personalkostnader.

Omsättningen för de offentliga förvaltningsuppgifternas avgiftsbelagda prestationer per verksamhetsområde presenteras i avsnitt 2.2.5. Principerna för kostnadsberäkningen och kostnadsmotsvarighetskalkylerna presenteras i siffror i avsnitt 2.2.10.

1.4.2 Stämningen bland personalen och personalens kompetensutveckling säkerställs och kvaliteten på chefsarbetet förbättras

Styrkor

Utifrån personalenkäten 2019 fastställdes tre utvecklingsmål för Naturtjänsterna som helhet: Omsättning av resultatavtalet i konkreta åtgärder, förtydligande av ledningsrollerna samt ledning av informationsförvaltningen och ökad organisationssäkerhet. Genom en starkare samordning av resultatavtalet och verksamhetsplaneringen kunde resultatavtalets roll och mål förtydligas för hela personalen. Samtidigt ökade denna interaktiva process samarbetet internt och samarbetet gentemot de styrande ministerierna. I Naturtjänsternas ledningsgrupp fokuserade man på att säkerställa arbetshälsan och orken i arbetet i samarbete med Terveystalo. I de områden som ingår i Naturtjänsterna ordnade man i den mån coronapandemin tillät teamcoachningar, där man bland annat fokuserade på att främja arbetshälsan och orken i arbetet, förtydliga det gemensamma verksamhetssättet, visa uppskattning och öka sammanhållningen. I ett pilotprojekt testades verktyg för att utveckla kompetensbehoven. Förnyelsen av dataadministrationen genomfördes som planerat och denna beskrivs närmare ovan i avsnitt 1.3.2 och 1.3.3.

Jakt- och fisketjänsternas absoluta styrka har varit ett gott arbetsklimat och en bra situation i arbetsgemenskapen, varav personalens förtroende för kollegernas hjälp och stöd är en del. Även chefsarbetet har upplevts vara bra och rättvist. Utifrån personalenkäten 2019 fastställdes tre utvecklingsmål för Jakt- och fisketjänsterna som helhet: Uppmuntran,

kompetensutveckling och utnyttjande av digitaliseringens möjligheter. Dessa mål sattes för att säkerställa framgången i det krävande kundarbetet. Antalet kunder ökar snabbt och även kundarbetets svårighetsgrad ökar. Arbetet med att förnya olika servicesystem förutsatte utbildning och kompetensutveckling, och detta arbete fortsätter.

Coronapandemin förändrade arbetsätten och den ömsesidiga växelverkan flyttades nästan helt till den elektroniska världen. På grund av coronapandemin arbetade personalen mycket på distans, vilket i huvudsak har gett goda erfarenheter. Övergången till detta lyckades dock bra och personalen började ordna bland annat virtuella kaffestunder och informella möten, genom vilka man också såg till arbetsgemenskapens välbefinnande. Man lyckades till och med hålla ett virtuellt lillajulsfirande. Utöver detta introducerades personalen i LEAN-ledningsmodellen, som siktar på effektivt och smidigt arbete samt främjande av välbefinnande i arbetet.

Svagheter

I definitionen av ledningsgruppens arbete och roller gjordes inga framsteg och arbetet fortsätter under ledning av den nya naturtjänstdirektören. Inom kompetensutvecklingen väntade man på att den kompetensutvecklingsprocess som inleddes inom koncernen skulle komma igång. Riskerna i anslutning till personalens välbefinnande och ork hänför sig till arbetsmängden, känslan av brådska och den belastning som dessa medför. För Jakt- och

fisketjänsternas del skapade den snabbt växande kundytan och de krävande utredningsbehoven i anslutning till ekonomin också osäkerhet, vilket även återspeglades i resultaten från personalenkäten.

Slutsatser

Kompetensutvecklingen har blivit ett centralt mål för hela Forststyrelsen och detta arbete drivs framåt enligt en gemensam tidsplan inom hela

koncernen. Dessutom ökade antalet kunder och efterfrågan på tjänster kraftigt. Vi klarade året ändå bra och verksamhetens genomslagskraft ökade avsevärt. Baserat på de uppenbara fördelar som uppnås med LEAN-verksamhetsmodellen kommer arbetet för att skapa en kultur för kontinuerlig förbättring att fortsätta även i framtiden.

1.4.2.1 Utvecklingen av nyckeltal för personalen

Utvecklingen av nyckeltal för personalen 2017–2020	2017	2018	2019	2020
Årsverken (Frånvaron har inte tagits bort)				
Fast anställda	395	386	379	360
Visstidsanställda	135	136	127	166
Totalt	530	522	506	526
Antal anställda 31.12				
Fast anställda	398	389	388	381
Visstidsanställda	103	111	167	213
Totalt	501	500	555	594
Lönesumma utan lönebikostnader, miljoner euro	20,9	23,5	22,2	23,3
Personalens medelålder				
Fast anställda	49,0	49,7	50,5	50,1
Visstidsanställda	37,0	38,9	40,0	40,9
Omsättning bland fast anställda och medeltal				
Nya anställningsförhållanden	8	20	7	21
Avslutade anställningsförhållanden	22	20	13	23
Personer i medeltal	403	392	391	381
Total omsättning	-3,5	0	-1,2	-0,5

1.4.2.2 Arbetshälsa

Utveckling av arbetshälsan 2017–2020	2017	2018	2019	2020
Arbetsnöjdhet och utveckling av det mänskliga kapitalet (personalenkät)				
Chefsarbete (skala 1–5)	3,9	3,9	4,1	3,9
Kompetensutveckling och förnyelse (skala 1–5)	3,7	3,7	3,6	3,7
Mental vakenhet (skala 1–5)	3,9	3,8	4,0	3,9
Frånvaro p.g.a. olycksfall i arbetet (dagar/år)	0,1	0,5	0,4	0,4

1.4.3 Verksamhetens kostnadseffektivitet förbättras

Styrkor

Programvaran Zonation är ett hjälpmedel för beslutsfattande som grundar sig på ekologisk information. Den kan användas för att förbättra kostnadseffektiviteten i återställningen och naturvården. Kostnadseffektiviteten hos naturvården och återställningen inom ramen för Helmi-programmet har effektiverats genom att utnyttja resultat från en Zonation-analys i allokeringen av åtgärder. I detta har Natura 2000-områdena prioriterats i fråga om återställnings- och naturvårdspotentialen samt å andra sidan de oersättliga naturvärdena. Till konstruktioner för rekreations- och turism användning samt vård av kulturarvsobjekt allokerades åtgärder för förnyelse och reparation vid över ett hundra objekt med högt besöksstryck och hög efterfrågan på olika håll i landet. Effekterna på hälsan och välbefinnandet förblev på en hög nivå. Den första riksomfattande helhetsbedömningen av hållbarheten i användningen gjordes baserat på

resultaten från bedömning av hållbarheten med LAC-metoden i sju nationalparker och tre andra områden som följdes upp 2019. Hållbarhetsstatusen i de områden som omfattas av uppföljningen är i regel god. Uppföljningen av hållbarheten utvidgades; arbete gjordes vid tolv objekt och inleddes vid elva nya objekt. Med särskild finansiering inleddes ett avrinningsområdesprojekt som leddes av Jakt- och fisketjänsterna. I projektet deltar utöver Jakt- och fisketjänsterna även experter från Skogsbruk Ab och Naturtjänsterna. Genom samarbete oberoende av ansvarsområden har man fått igång projektet bra på tio olika pilotområden i hela landet.

Svagheter

Arbetet med att utveckla indikatorn för kostnadseffektiviteten hos återställnings- och naturvårdsåtgärderna har visat sig vara mer krävande än förväntat och indikatorn har ännu inte färdigställts. Problemen har dock främst varit tekniska och rört exporten

1.4.2.3 Resultatpremie

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med målen för det ekonomiska resultatet och verksamhetens kvalitet och effekt. Premien kan uppgå till maximalt tio procent av lönebeloppet. Uppnående av ekonomiska

resultat inom Forststyrelsens affärsverksamhet utlöser utbetalningen av resultatpremier. I bokslutet ingår ingen reservering för resultatpremier, eftersom resultatmålet inte uppnåddes baserat på resultatutfallet. Beslut om utbetalning av resultatpremier fattas av Forststyrelsens styrelse.

av data ur systemet för geografisk information. Zonation-analyserna grundar sig alltid på befintlig geografisk information. På grund av brister i inventeringen är alltså inte alla objekt som är i behov av åtgärder med i analysen. Zonation identifierar inte heller objekt där det till exempel inte är möjligt att återställa myren eftersom detta orsakar skador till följd av vattendränkning till grannmarkägare. Det är svårt att följa upp de direkta konsekvenserna från rekreationsbruket för den biologiska mångfalden och på arternas och naturtypernas nivå. Oftast påverkas dessa även av andra faktorer och metoden utvecklas för närvarande till denna del. Besökarundersökningarna har inte alltid optimal sensitivitet för produktionen av LAC-indikatorer för användningens hållbarhet, särskilt om uppdateringsintervallet är över fem år. Det var mycket svårt att välja pilotområdena för avrinningsområdesprojektet. De olika aktörerna har hittills samarbetat endast mycket lite, vilket har gjort att man har varit tvungen

att sammanjämka en harmonisering av verksamhets-sätten.

Slutsatser

I allokeringen av åtgärder för återställning och naturvård ger Zonation-analyserna det ur praktiskt perspektiv bästa resultatet när de sammankopplas med expertbedömning och lokalkännedom. Uppföljningen av användningens hållbarhet (LAC) utvidgas och vidareutvecklas i en anda av kontinuerlig förbättring. Utnyttjandet av systemet för terrängrespons som är under utveckling är en möjlig dellösning i uppföljningen av hållbarheten. För att förbättra kvaliteten den geografiska informationen om servicestrukturerna ordnas fortfarande intern utbildning för dem som ansvarar för uppgiftsområdet. Trots utmaningarna har planeringen av pilotobjekten för projektet om avrinningsområden framskridit väl och genomförandet av dem fortsätter.

2. BOKSLUT

2.1 Bokslutsanalys

2.1.1 Resultaträkning

Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2020 i samband med bytet av bokföringsystem. Siffrorna för jämförelseåret 2019 har inte gjorts jämförbara.

Till de offentliga förvaltningsuppgifterna använder vi utöver finansieringen som beviljas i statsbudgeten också de intäkter som flyter in till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter, intäkter från försäljning av fastigheter, intäkter från projektfinansiering samt andra erhållna bidrag och donationer.

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2020 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats till betydande del prestationsenligt, enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2020. Avskrivningar under räkenskapsperioden och lagerförändringen i Norra Finlands fröförsörjning täcks inte med den årliga budgetfinansieringen, utan de har redan täckts med användningen av medel ur budgetfinansieringen vid tidpunkten för anskaffningen. I resulta-

träkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

Överskottet i affärsbokföringens resultaträkning före bokslutsdispositioner uppgick till 1,0 miljoner euro (1,6 miljoner euro underskott 2019). Överskottet bestod huvudsakligen av ett överskott på 1,8 miljoner euro från den avgiftsbelagda verksamheten samt 0,9 miljoner euro från korrigeringar av anläggningstillgångar och försäljningsvinster. Samtidigt uppgick avskrivningarna till 1,4 miljoner euro och förändringen i beredskapslagret för Norra Finlands fröförsörjning till 0,2 miljoner euro.

Investeringarna i byggnader och konstruktioner som används för naturturism, vägprojekt, maskiner och materiel samt informationssystem om 5,9 miljoner euro (2,3 miljoner euro 2019), som gjordes under räkenskapsperioden och täcktes med understöd, har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift (Bokföringsnämnden 2003/1701). I resultaträkningen för affärsbokföringen för de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras den finansiering som erhållits

via statens budget samt de övriga rörelseintäkterna prestationsbaserat som en intäktspost så att de motsvarar de utgifter som bokförts för räkenskapsperioden (exkl. avskrivningar och förändring i lager, resultatet av den avgiftsbelagda verksamheten), rättelser av utgifter samt delvis anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar. På det här sättet är kontinuiteten i det egna kapitalet förenligt med affärsverkets bokslut.

Intäkterna från avgiftsbelagd verksamhet, det vill säga omsättningen och de övriga rörelseintäkterna uppgick till totalt 19,7 miljoner euro och ökade därmed med 0,1 miljoner euro eller 1 procent jämfört med året innan. De övriga rörelseintäkterna består huvudsakligen av projektfinansiering från andra ställen än statsbudgeten samt erhållna försäkringsersättningar och vinst från försäljning av egendom. Räkenskapsperiodens omsättning per bransch och övriga rörelseintäkter analyseras i avsnitt 2.2.5 Noter till resultaträkningen.

Finansieringen ur statsbudgeten som bokförts i affärsbokföringens resultaträkning, 55,8 miljoner euro, har specificerats i avsnitt 2.2.5 Noter till resultaträkningen.

Utgifterna i affärsbokföringen för räkenskapsperioden 2020 på 74,0 miljoner euro ökade med 9,9 miljoner euro (16 %) jämfört med året innan. Kostnadsökningen berodde, liksom den ökade finansieringen, huvudsakligen på att reparationskulden minskade. De största enskilda posterna med kostnadsökningar riktades till underhålls-, skötsel- och reparationsåtgärder i fastigheter som används för naturturism samt till vägprojekt. Utfallet av de totala personalkostnaderna var 1,3 miljoner euro högre än det föregående året och på motsvarande sätt ökade antalet årsverken från 506 till 526 årsverken. De övriga kostnaderna ökade med 10,5 miljoner euro, vilket delvis berodde på en ändring i bokföringssättet samt en ökning av reparationskostnaderna för bland annat konstruktioner och rutter som genomförts med finansiering för framtidsinvesteringar i enlighet med den erhållna finansieringen.

Lagervärdet på frölagret i Norra Finland minskade med 0,2 miljoner euro. År 2019 var motsvarande förändring var 0,1 miljoner euro. I förändringen under 2020 ingår en minskning på 0,05 miljoner euro för inkuranta produkter. Fröproduktionen från kottinsamlingen under 2020 läggs till lagrets värde uppskattningsvis i slutet av 2021.

2.1.1.1 Användningen av anslag ur statsbudgeten

Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet före avdrag eller korrigerig av anskaffningsutgiften var 61,05 miljoner euro och ökade jämfört med året innan med 15,9 miljoner euro (35 %). Mest ökade finansieringen från miljöministeriets förvaltningsområde. Finansieringsposter ur statsbudgeten för övrig verksamhet beskrivs i kapitlet 2.2.5. Noter till resultaträkningen.

Finansieringen användes till att utföra de uppgifter som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna och för utgifterna i anslutning till uppgifterna. Förutom basanslaget (momenten 30.64.50 JSM och 35.10.52 MM) erhöll vi projektfinansiering och annan kompletterande finansiering ur statsbudgeten.

De mest betydande utgifterna inom de allokerade anslagen under moment 35.10.52 i anslaget för 2020, som avtalats med miljöministeriet i resultatavtalet, var åtgärder som vidtagits med finansiering för framtidsinvesteringar. I detta ingår åtgärder i anslutning till förbättring av habitatens tillstånd, 11,5 miljoner euro, varav 1,9 miljoner euro bokfördes som investeringar för minskning av anskaffningsutgiften. De viktigaste åtgärderna för att förbättra habitatens tillstånd var återställningen av myrar, 1,1 miljoner euro, vård av skogshabitat, 0,8 miljoner euro, inventering av uppgifter om naturtyper, 1,1 miljoner euro, samt artinventeringar och artskydd, 0,6 miljoner euro. De viktigaste åtgärderna för att minska reparationskulden gjordes i Fjäll-Lapland, 1,1 miljoner euro, och i kustregionen, 1,8 miljoner

euro. På fastighetsbildningen satsades 0,7 miljoner euro från finansieringen för framtidsinvesteringar.

Projektfinansiering och annan kompletterande finansiering på 0,9 miljoner euro, som erhöles som särskilda anslag för miljöministeriets förvaltningsområde, allokerades i huvudsak till havsnaturskyddet, 0,4 miljoner euro, samt till den nationella finansieringen av LIFE-projekten, MetZo III (ekologiska beslutsanalyser som stöd för det samhälleliga beslutsfattandet). Dessutom användes finansiering för att främja det internationella samarbetet med bland annat Estland och Lettland.

De mest betydande utgifterna av anslagen under moment 30.64.50 i anslaget för 2020, som avtalats i resultatavtalet under jord- och skogsbruksministeriets styrning, var 1,9 miljoner euro, varav en betydande del, 0,5 miljoner euro, allokerades till att minska reparationskulden i bland annat Östra Finland, Nordbotten, Fjäll-Lapland, Norra Lapland och Bottniska viken.

Projektfinansieringen och den övriga kompletterande finansieringen för jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde, 1,0 miljoner euro, allokerades till utgifterna för insamlingen av fiskevårdsavgifter, 0,6 miljoner euro, till projektet för arbete för skogsrenens renrasighet, 0,1 miljoner euro, till återställning av avrinningsområden, 0,1 miljoner euro, samt till jakt- och fiskeriprojekt, 0,1 miljoner euro.

Med finansieringen ur justitieministeriets huvudtitel 1,3 miljoner euro betalade vi utgifter för att syssel-

sätta fångar vid öppna anstalter, i synnerhet i Noux, Sibbo storskog, Liesjärvi och Salamajärvi nationalparker samt i Evois strövområde.

Finansieringen från arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde uppgick till 0,2 miljoner euro och utgjordes av behovsprövade sysselsättningsanslag som allokerades särskilt till Nyland, Kajanaland, Koillismaa och Lapland.

2.1.1.2 Användning av den avgiftsbelagda verksamheten och övriga finansieringen

Den övriga finansieringen som inte ingått i statsbudgeten består av inkomstfinansieringen från den avgiftsbelagda verksamheten, projektfinansiering som i huvudsak är EU-finansiering samt annan kompletterande finansiering, inklusive försäljning av anläggningstillgångar.

Intäktfinansieringen från den avgiftsbelagda verksamheten används till de utgifter som orsakats av tillhandahållandet av avgiftsbelagda tjänster samt enligt riksdagens beslut till andra utgifter i anslutning till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga utgifter inom miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde. (Avsnitt 1.4.1.3 Lönsamhet och 2.2.10 Kostnadsmotsvarighetskalkyler).

Inkomsterna från försäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland 0,77 miljoner euro används till utgifterna för fröförsörjningen och utförandet av uppgifter som avtalats om med jord- och skogsbruksministeriet. Detta har tagits i beaktande i beräkningen av momentet i fråga.

Omsättningen från de avgiftsbelagda prestationerna inom jord- och skogsbruksministeriets och miljöministeriets verksamhetsområde med stöd av lagen om grunderna för avgifter till staten och de förordningar om avgiftsbelagda prestationer som ålagts Forststyrelsen uppgick till totalt 12,5 miljoner euro. Omsättningen minskade med 0,7 miljoner euro, eller 5 procent, jämfört med året innan. Omsättningen inom miljöministeriets verksamhetsområde minskade med 1,2 miljoner euro, i huvudsak till följd av coronapandemin, eftersom naturum hölls stängda och inkvarteringsverksamheten och den övriga kortvariga uthyrningen avbröts. På motsvarande sätt ökade omsättningen inom jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde med 0,5 miljoner euro. Ökningen bestod huvudsakligen av den ökade försäljningen av offentligt rättsliga jakttillstånd och företagsekonomiskt prissatta fisketillstånd.

I likhet med tidigare år kom den största delen av den totala omsättningen från jakt- och fisketillståndsintäkter samt långvarig uthyrning av områden och överlåtelse av nyttjanderätt och virkesförsäljning, sammanlagt 8,6 miljoner euro. Förändringen i omsättningen och lönsamheten analyseras i avsnitt 1.4.1.3, som behandlar den avgiftsbelagda verksamhetens resultat och lönsamhet.

De övriga rörelseintäkterna 7,1 miljoner euro inflöt huvudsakligen som extern projektfinansiering, 6,3 miljoner euro, av vilket en stor enskild finansieringsdel utgörs av 2,5 miljoner euro i LIFE-finansiering. Den externa projektfinansieringen före avdrag eller korrigerig av anskaffningsutgiften uppgick till 7,0 miljoner euro. Övriga rörelseintäkter enligt finan-

sieringskälla presenteras i avsnitt 1.4.1.1 Ekonomisk effektivitet, 2.2.9 Finansiering utanför statsbudgeten.

Inkomsterna på 1,1 miljoner euro från försäljningen av icke-certifierad massaved och energived från återställda skyddsområden användes i huvudsak som självfinansieringsandelar i EU:s LIFE-projekt.

2.1.2 Balansräkning

Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2020 i samband med bytet av bokföringssystem. Siffrorna för jämförelseåret 2019 har inte gjorts jämförbara.

Balansomslutningen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter är 1 091 090 602,41 euro, ökningen jämfört med året innan är 41,8 miljoner euro eller 4 procent.

2.1.2.1 Aktiva

Investeringarna i ofullbordade byggnader, byggnader och konstruktioner samt maskiner och materiel, vägprojekt och datasystem, som gjordes under räkenskapsperioden och täcktes med understöd, liksom avskrivningarna på dessa om totalt 5,9 miljoner euro bokfördes som minskning eller korrigering av anskaffningsutgiften. En närmare specifikation av balansräkningsposterna och förändringarna finns i avsnitt 2.2.6 Noter till balansräkningen.

Värdet av bestående aktiva eller immateriella och materiella tillgångar samt övriga långfristiga placeringar efter minskning och korrigering av anskaffningsutgiften ökade med 6,9 miljoner euro, från 1 030,4 miljoner euro till 1 037,4 miljoner euro.

Av den övriga finansieringen som inte härrörde från statsbudgeten användes 7,0 miljoner euro till att genomföra projekt, inklusive 0,6 miljoner euro som bokförts som minskning eller korrigering av anskaffningsutgiften. Denna finansiering består till största delen av finansiering som fått via land-skapsförbunden och NTM-centralerna och direkt från EU samt av kommuners och företags andelar till projektens självfinansiering. LIFE-projekten var de

Värdet på immateriella tillgångar ökade med 0,03 miljoner euro, främst genom en investering som bokförts i oavslutade datasystem och som gjorts med intäkterna från den avgiftsbelagda verksamheten, och uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 0,4 miljoner euro.

Värdet på materiella tillgångar ökade med 6,9 miljoner euro och uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 1 024,0 miljoner euro (1 017,1 miljoner euro 2019). Värdeförändringen bestod huvudsakligen av ökningen av mark- och vattenområden som erhållits som besittningsöverföringar, 8,1 miljoner euro, avdrag i form av försäljningar, 0,9 miljoner euro, och avskrivningar på byggnader och konstruktioner, 1,4 miljoner euro. För anskaffningsutgifterna för materiella tillgångar gjordes ett avdrag på 4,9 miljoner euro.

I de långfristiga placeringarna skedde inga förändringar under räkenskapsperioden.

Värdet på omsättningstillgångarna minskade med 0,2 miljoner euro då värdet på frölagret i Norra Finland minskade till 1,0 miljoner euro. Fröproduktionen från kottinsamlingen som inleddes 2020 läggs

största projekten beträffande både beloppen och verksamhetens omfattning. I de pågående LIFE-projekten är målet att återställa myrar, skogar och småvatten, iståndsätta kulturmiljöer, vårda skogstammen samt engagera ett vidsträckt nätverk i åtgärder för att förbättra skyddet av flygekorren och saimenvikaren. I Interreg-projekten utvecklas befintliga småbåtshamnar i nationalparkerna på öar i kusttrakterna i Finland och i naturskyddsområden

till lagervärdet när produktionsprocessen avslutas i slutet av 2021.

Värdet på de kortfristiga fordringarna var 5,9 miljoner euro (6,4 miljoner euro), en minskning på 0,5 miljoner euro. Förändringen berodde huvudsakligen på en minskning om 0,4 miljoner euro i de sammanlagda projektfinansieringsfordringarna för olika EU-finansieringsprogram som bokförts som resultatregleringar.

Värdet på pengar och banktillgodohavanden 46,6 miljoner euro ökade med 35,6 miljoner euro jämfört med föregående år. Förändringen orsakades av den betydande ökningen av de treåriga reservationsanslagen ur statsbudgeten, särskilt miljöministeriets anslag, som man fick 2020 och av att verkställandet av denna finansiering koncentrerades till åren 2021–2022.

2.1.2.2 Passiva

Det egna kapitalet 1 039,38 miljoner euro (1 030,22 miljoner euro) ökade med 9,1 miljoner euro, huvudsakligen för att egendom som erhållits som besittningsöverföringar och genom ändringar i markan-

i Sverige, förbättras skyddet av fjällräven och tas fram handlingsplaner för avlägsnande av skadliga främmande arter, ökas kunskaperna om havsnaturen i de norra delarna av Bottenviken i samarbete mellan Finland och Sverige samt ökas synligheten för och antalet besökare i Kvarkens världsarvsområde, vilket samtidigt förbättrar möjligheterna till näringsverksamhet. (Avsnitt 2.2.9 Finansiering utanför statsbudgeten).

vändningen, 8,0 miljoner euro, bokfördes som en ökning av övrigt eget kapital och för att räkenskapsperiodens resultat 1,0 miljoner euro bokfördes som en korrigering av övrigt eget kapital. En närmare specifikation av ändringarna i eget kapital finns i 2.4.3 Noter till balansräkningen.

Det kortfristiga främmande kapitalet 51,7 miljoner euro (19,0 miljoner euro 2019) ökade med sammanlagt 32,6 miljoner euro. Erhållna förskottsbetalningar ökade med 31,0 miljoner euro huvudsakligen på grund av att användningen av de treåriga reservationsanslagen som erhöles av miljöministeriet samt jord- och skogsbruksministeriet överfördes delvis till 2021, samtidigt som förskottsbetalningarna för EU-projektfinansieringen minskade. Leverantörsskulderna och resultatregleringarna inom Forststyrelsekoncernen ökade med 1,4 miljoner euro och uppgick till 2,6 miljoner euro i slutet av året. Förändringen berodde huvudsakligen på en förändring i faktureringsrytmen. Minskningen av resultatregleringarna 0,7 miljoner euro berodde huvudsakligen på att resultatbonusskulden och StPL-skulden som periodiserades minskade.

2.2 Bokslutskalkyler och noter

2.2.1 Resultaträkning

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2019
OMSÄTTNING	12 535 156,52	13 219 918,18
Övriga rörelseintäkter	7 165 012,99	6 294 693,57
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	55 448 329,52	42 978 162,63
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 082 374,33	3 413 728,32
Lagerförändring	210 165,42	143 520,24
Externa tjänster	6 550 159,94	6 058 740,79
Material och tjänster totalt	7 842 699,69	9 615 989,35
Personalkostnader		
Löner och arvoden	23 244 055,27	22 227 678,91
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 563 320,55	4 427 260,22
Övriga lönebikostnader	771 208,64	583 844,53
Personalkostnader totalt	28 578 584,46	27 238 783,66
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planenliga avskrivningar	1 465 272,72	1 608 030,35
Övriga rörelsekostnader	36 170 776,96	25 637 078,96
RÖRELSERESULTAT	1 091 165,20	-1 607 107,94
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.	397,64	14,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	278,55	4 363,23
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	30 988,86	8 278,87
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-30 312,67	-3 901,64
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	1 060 852,53	-1 611 009,58
Överföring av räkenskapsp. resultat till övrigt eget kapital	-1 060 852,53	1 611 009,58
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

2.2.2 Balansräkning

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2019
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar	10 381,56	17 235,51
Övriga immateriella tillgångar	431 407,83	394 581,49
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	441 789,39	411 817,00
Immateriella tillgångar totalt	411 817,00	124 032,40
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 008 015 973,08	999 965 496,21
Vägar	103 755,96	117 974,67
Byggnader och konstruktioner	15 711 427,96	16 716 745,45
Maskiner och materiel	159 773,21	212 096,89
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	36 782,63	118 000,06
Materiella tillgångar totalt	1 024 027 712,84	1 017 130 313,28
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	1 800,00	1 800,00
Placeringar totalt	12 939 504,68	12 939 504,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 037 409 006,91	1 030 481 634,96

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2019
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	1 077 184,45	1 287 349,87
Omsättningstillgångar totalt	1 077 184,45	1 287 349,87
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 065 768,07	1 304 857,97
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	3 339,45	424 539,46
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	658 213,30	96 967,26
Övriga fordringar	110 359,96	113 781,58
Aktiva resultatregleringar	4 133 070,91	4 554 782,12
Kortfristiga fordringar totalt	5 970 751,69	6 494 928,39
Pengar och banktillgodohavanden	46 633 659,36	11 016 018,75
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	53 681 595,50	18 798 297,01
AKTIVA TOTALT	1 091 090 602,41	1 049 279 931,97

BALANSRÄKNING

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2019
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
EGET KAPITAL TOTALT	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria	0,00	250,00
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	40 624 210,63	9 569 986,95
Leverantörsskulder	2 130 342,83	1 179 952,31
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	2 248 289,34	1 200 272,08
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	374 177,69	35,00
Övriga skulder	970 083,97	969 184,74
Passiva resultatregleringar	5 358 014,03	6 135 875,43
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	51 705 118,49	19 055 556,51
PASSIVA TOTALT	1 091 090 602,41	1 049 279 931,97

2.2.3 Finansieringskalkyl

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2020	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1-31.12.2019
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	12 634 200,39	14 171 685,45
Betalningar från övriga rörelseintäkter	7 070 721,29	4 901 045,67
Betalningar för rörelsekostnader	-39 537 342,02	-61 354 744,66
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-19 832 420,34	-42 282 013,54
Betalda räntor och finansiella kostnader	-30 988,86	-8 278,87
Erhållna räntor från affärsverksamheten	278,55	4 363,23
Erhållen utdelning	397,64	14,00
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	55 448 329,52	42 978 162,63
Kassaflöde från verksamheten	35 585 596,51	692 247,45
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden, aktier	9 913,06	5 413,26
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-5 250 236,98	-2 368 045,63
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-673 187,45	-15 920,09
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-469 599,58	-656 999,04
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	1 263 813,73	641 510,80
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	-9 913,06	-5 413,26
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	5 161 504,38	2 314 864,92
Kassaflöde från investeringar	32 294,10	-84 589,04
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN		
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-250,00	-6 500,00
Kassaflöde från finansieringen	-250,00	-6 500,00
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel 1.1	11 016 018,75	10 414 860,34
Likvida medel 31.12	46 633 659,36	11 016 018,75
Förändring	35 617 640,61	601 158,41

2.2.4 Noter angående upprättandet av bokslutet

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2020 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2019. Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2020 i samband med bytet av bokföringsystem. Siffrorna för jämförelseåret 2019 har inte gjorts jämförbara.

Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats till betydande del prestationsenligt, enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2020. Resultaträkningens resultat före bokslutsdispositioner under räkenskapsperioden uppvisar ett överskott på grund av överskott i den avgiftsbelagda verksamheten och försäljning av

anläggningstillgångar. Avskrivningarna och lagerförändringen i Norra Finlands fröförsörjning täcks inte med den årliga budgetfinansieringen, utan de har redan täckts med användningen av medel ur budgetfinansieringen vid tidpunkten för anskaffningen. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift.

I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att bringa vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhällsliga effekter.

VÄRDERINGS- OCH PERIODISERINGSPRINCIPER

Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes 15.4.2016 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters egendom till sitt bokföringsvärde till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt den nya lagen. På samma gång överfördes de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital. Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Egendom som överförts till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av

egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planerliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

VÄRDERING AV RÖRLIGA AKTIVA

Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

2.2.5 Noter till resultaträkningen

Omsättning per bransch	2020	2019
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
Jakttillstånd	3 877 080,69	3 428 168,75
Fisketillstånd	235 170,24	235 580,44
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
Utarrendering av jaktområden	603 728,06	590 186,20
Utarrendering av fiskeområden	123 729,70	118 957,25
Fisketillstånd	1 413 150,85	1 157 443,18
Fröförsäljning och analyser	770 472,01	859 973,15
Långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	-	3 228,31
Inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	9 292,46	6 239,32
Övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	21 813,44	56 286,89
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
Ersättningar för vattenområden (i anslutning till fiske)	171 365,07	203 983,49
Totalt	7 225 802,52	6 660 046,98
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
Spårtillstånd	203 001,50	185 389,86
Beslut och tillstånd	23 554,38	1 590,32
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
Långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	1 401 998,17	566 842,66
Inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	742 957,83	2 054 126,05
Försäljning av virke (från restaureringsområden mm.)	1 199 771,99	1 440 228,04
Produkter inom naturguidning och -rådgivning	924 230,76	1 027 534,71
Böcker och publikationsserie om naturvård	134 346,22	155 846,19
Övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	492 752,67	879 795,28
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
Ersättningar för guldvaskning, inmutning	36 761,70	48 170,21
Gruvdistriktavgifter, malmetningsersättningar	149 978,78	200 347,88
Totalt	5 309 354,00	6 559 871,20
OMSÄTTNING TOTALT	12 535 156,52	13 219 918,18

Övriga rörelseintäkter	2020	2019
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	519 424,53	567 138,79
Försäkringsersättningar	69 697,00	31 717,54
Bidrag	17 406,00	8 000,00
Övriga intäkter	6 543 971,22	5 668 620,94
Övriga intäkter, interna	14 514,24	19 216,30
Totalt	7 165 012,99	6 294 693,57

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Specifikation av personalkostnader	1.1-31.12.2020	1.1-31.12.2019
Löner och arvoden	24 251 174,98	21 495 474,18
Arvoden, till utomstående	87 586,74	78 128,55
Förändring i semesterlönereserv	-1 062 382,45	-160 251,66
Resultatbonus och incitament, förändring	-32 324,00	814 327,84
StPL-, ArPL-avgifter	4 563 320,55	4 427 260,22
Socialskyddsavgift	771 208,64	583 844,53
Totalt	28 578 584,46	27 238 783,66

Planenliga avskrivningar	2020	2019
Avskrivning på immateriella rättigheter	6 853,95	50 749,03
Avskrivning på vägar och andra markkonstruktioner	14 218,71	25 995,24
Avskrivning på byggnader och konstruktioner	1 375 630,61	1 467 743,23
Avskrivning på maskiner, anordningar och materiel	68 569,45	63 542,85
Totalt	1 465 272,72	1 608 030,35

Planenliga avskrivningstider	fr.o.m. 1.1.2020	före 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10 år	i huvudsak 25 år
Fiskeribygnader	15 år	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	15 år	25 år
Byggnader	20 år	20–40 år
Konstruktioner	8 år	4–10 år
Maskiner och materiel	4–5 år	4–8 år

Finansiella intäkter och kostnader	2020	2019
Ränteintäkter	676,19	4 377,23
Räntekostnader	-30 988,86	-8 278,87
Totalt	-30 312,67	-3 901,64

Användning av finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	2020	2019
Jord- och skogsbruksministeriets huvudtitel		
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	8 003 364,08	6 859 599,24
Miljöministeriets huvudtitel		
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	49 760 694,03	33 497 745,15
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (kostnadernas andel)	16 784,79	23 271,32
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet tot.	57 780 842,90	40 380 615,71
Övrig finansiering ur statsbudgeten		
Justitieministeriets förvaltningsområde	1 306 798,12	985 538,78
Undervisnings- och kulturministeriets förvaltningsområde	1 645,10	20 000,00
Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde	235 329,59	1 425 094,29
Jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde	1 041 826,55	890 713,63
Miljöministeriets förvaltningsområde	684 484,90	1 367 349,74
Övrig finansiering ur statsbudgeten	-	12 216,75
Övrig finansiering ur statsbudgeten totalt	3 270 084,26	4 700 913,19
Investeringsbidrag som minskning av anskaffningsutgiften	-5 250 236,98	-2 149 115,46
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	55 800 690,18	42 932 413,44

Överföring av resultat till förändring i övrigt eget kapital	2020	2019
Statsrådets förordning 1368/2016, 5 §		
Resultatet under räkenskapsperioden för de offentliga förvaltningsuppgifterna bokförs i samband med upprättandet av bokslutet som en förändring i Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters övriga egna kapital		
Resultat före bokslutsdispositioner	1 060 852,53	-1 611 009,58
Överföring av resultatet till övrigt eget kapital	-1 060 852,53	1 611 009,58
Räkenskapsperiodens resultat	-	-

2.2.6 Noter till balansräkningen

Tllgångsposter 2020, 1000 euro	Immateriella tillgångar	Mark- och vattenområden	Vägar, mark och vattenkonstr.	Byggnader och konstruktioner	Maskiner, materiel och övriga mat.	Mat. Pågående projekt	Aktier och andelar	Totalt
1.1 Anskaffningsutgift före bokföring av bidrag som minskning av anskaffningsutgiften	1 089	999 966	3 129	60 778	993	1 629	12 940	1 080 524
1.1 Erhållna bidrag	-267	0	-1 637	-13 125	-615	-1 497	0	-17 141
1.1 Anskaffningsutgift	823	999 965	1 492	47 653	377	132	12 940	1 063 382
Ökning av anskaffningsutgifter	1 965	8 148	79	2 832	309	1 137	0	14 470
Erhållna bidrag under perioden	-1 928	0	-79	-2 124	-289	-1 232	0	-5 653
Minskningar	0	-97	0	-935	0	0	0	-1 032
31.12 Anskaffningsutgift	860	1 008 016	1 492	47 426	398	37	12 940	1 071 168
1.1 Ack. avskr. före avskr. på bidrag	449	0	1 779	33 767	440	0	0	36 435
1.1 Avskr. på erhållna bidrag	-38	0	-405	-2 821	-271	0	0	-3 535
1.1 Ackumulerade avskrivningar	411	0	1 374	30 946	169	0	0	32 901
Ack. avskr. som hänför sig till avdrag och överf.	0	0	0	-607	0	0	0	-607
Räkenskapsper. avskrivning före avskr. på bidrag	164	0	131	2 195	216	0	0	2 706
Räkenskapsper. avskrivning på erhållna bidrag	-157	0	-116	-819	-148	0	0	-1 241
Avskrivningar under räkenskapsper.	7	0	14	769	69	0	0	858
31.12 Ackumulerade avskrivningar	7	0	1 388	31 715	238	0	0	33 759
1.1 Bokföringsvärde	412	999 965	118	16 707	208	132	12 940	1 030 482
31.12 Bokföringsvärde	442	1 008 016	104	15 711	160	37	12 940	1 037 409

Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	31.12.2020	31.12.2019
Aktier i dotterbolag	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier	737 704,68	737 704,68
Abonnemang	1 800,00	1 800,00
	12 939 504,68	12 939 504,68

Aktier i dotterbolag, euro		31.12.2020	31.12.2019
Nuukiokeskus Oy			
ägarandel %	68,1	12 200 000,00	12 200 000,00
Aktier i dotterbolag totalt		12 200 000,00	12 200 000,00

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag, euro	Dotterbolag 31.12.2020	Dotterbolag 31.12.2019	Affärsverksamheten 31.12.2020	Affärsverksamheten 31.12.2019	Totalt 31.12.2020	Totalt 31.12.2019
Kundfordringar	658 213,30	0,00	3 102,30	0,00	661 315,60	0,00
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	237,15	384 677,34	237,15	384 677,34
Interna fordringar totalt	658 213,30	0,00	3 339,45	384 677,34	661 552,75	384 677,34

Resultatregleringar, euro	31.1.2020	31.12.2019
LIFE-PROJEKT, INKOMSTRESTER	404 772,08	903 599,54
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrest	3 032 532,84	2 848 961,41
Sysselsättningsprogram, inkomstrest	27 646,19	0,00
Övriga inkomstrest	591 903,51	775 634,81
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor och övr.	76 216,29	26 586,36
Externa resultatregleringar totalt	4 133 070,91	4 554 782,12

Erhållna förskott, euro	31.1.2020	31.12.2019
EU-finansierade	3 492 510,17	988 642,28
Från miljöministeriet	29 724 010,20	7 363 707,11
Från jord- och skogsbruksministeriet	6 996 696,14	265 653,50
Övriga	410 994,12	951 984,06
Totalt	40 624 210,63	9 569 986,95

Övriga skulder, euro	31.1.2020	31.12.2019
Erhållna panter	0,00	250,00
Totalt	0,00	250,00

Offentliga förvaltningsuppgifter, eget kapital 31.12.2020, euro	31.1.2020	31.12.2019
1.1.2020	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Besittningsöverföring, ökning	8 077 897,87	12 281 066,67
Besittningsöverföring, minskning	0,00	0,00
Arv som tillfaller staten, donation	3 000,00	0,00
Förändring i markanvändning, minskning	-2 765,00	-12 143,48
Förändring i markanvändning, ökning	12 000,00	49 074,00
Ägarens investering/återbördande (mark, aktier)	9 913,06	5 413,26
Korrigerig av fel, övriga, ökning	210,00	54 797,66
Korrigerig av fel, övriga, minskning	0,00	0,00
Överföring av föreg. Räkenskapsp. Resultat till eget kapital	0,00	0,00
Överföring av räkenskapsp. Resultat till eget kapital	1 060 852,53	-1 611 009,58
31.12.2020	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
Vinst från tidigare räkenskapsper.		
1.1.2020	0,00	0,00
Ökning	0,00	0,00
Minskning	0,00	0,00
31.12.2020	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat 1.1–31.12.2020	0,00	0,00
Eget kapital totalt 31.12.2020	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Skulder till affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag	Dotterbolag 31.12.2020	Dotterbolag 31.12.2019	Affärsverksam- heten 31.12.2020	Affärsverksam- heten 31.12.2019	Totalt 31.12.2020	Totalt 31.12.2019
Leverantörsskulder	374 117,69	0,00	365 995,73	0,00	740 113,42	0,00
Övriga skulder	0,00	-	504 045,37	-	504 045,37	0,00
Passiva resultatregleringar	60,00	35,00	1 378 248,24	1 200 272,08	1 378 308,24	1 200 307,08
Interna skulder totalt	374 177,69	35,00	2 248 289,34	1 200 272,08	2 622 467,03	1 200 307,08

Övriga skulder	31.12.2020	31.12.2019
Förskottsinnehållning	446 129,73	489 393,12
Socialskyddsavgifter	24 557,34	12 473,30
Redovisning av medlemsavgifter	0,00	7 050,38
Mervärdesskatt	479 884,10	441 294,85
Övriga	19 512,80	18 973,09
Totalt	970 083,97	969 184,74

Resultatregleringar, euro	31.12.2020	31.12.2019
Återstående skuld till staten	124 422,12	480 879,85
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	4 917 536,97	4 771 363,00
Resultatbonusskuld inkl. soc. kostn.	0,00	647 562,54
Övriga resultatregleringar	316 054,94	236 070,04
Externa resultatregleringar totalt	5 358 014,03	6 135 875,43

Återstående skuld till staten	31.12.2020	31.12.2019
StPL-skuld	0,00	438 281,23
Arbetslöshetsförsäkringsavgifter	124 422,12	42 598,62
Totalt	124 422,12	480 879,85

2.2.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom

Ansvarsförbindelser, miljoner euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 2020	Offentliga förvaltningsuppgifter 2019
Leasingansvar		
Betalas under nästa år	0,8	0,8
Betalas senare	1,5	1,5
Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.		
Antalet anställda, årsverken	2020	2019
Tjänstemän	526	506

Förändringar i fast egendom		Antal	OFU MARK-AREAL ha	OFU VATTEN-AREAL ha	OFU BALANS-VÄRDE euro
Ökningar av balansvärdet					
115	Annat förvärv (förvärvsförklaring)	0			
120	Korrigerig av fel (i bokföringsvärde)	3	0	0	210,00
3010	Överlåtelseskatt	2	0	0	1 336,00
3021	Affär	0			
3022	Inlösen	0			
3026	Affär för naturskyddsändamål	1	5	0	22 000,00
3027	Arrondering	1	1,21	0	3 800,00
3034	Byte för naturskyddsändamål	2	84,7	0	43 400,00
3035	Ägobyte för naturskyddsändamål	0			
3036	Ägobyte	0			
3041	Besittningsöverföring	2	1,9	0	1 046,31
3042	Besittningsöverföring för naturskyddsändamål	125	1 884,61	1,71	8 020 409,56
3056	Arv som tillfaller staten	1	5	0	3 000,00
3060	Förändring i markanvändning (från NT till OFU)	33	120,87	0	52 642,00
3070	Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	0			
3090	Intern affär (från SB till NT)	0			
		170	2 103,29	1,71	8 147 843,87
Minskningar av balansvärdet					
3021	Affär	0			
3022	Inlösen	1	-0,07	0	-48,00
3026	Affär för naturskyddsändamål	9	-14,34	-2	-94 554,00
3027	Arrondering	0			
3033	Byte	0			
3036	Ägobyte	0			
3041	Besittningsöverföring	0			
3060	Förändring i markanvändning (från NT till OFU)	0			
3070	Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	2	-3,33	0	-2 765,00
3090	Intern affär (från SB till NT)	0			
		12	-17,74	-2	-97 367,00

2.2.8 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Budgetkonto, euro	BU 2020	TB IV 2020	TB VII 2020	Budget tot. 2020	Användning av fullmakt 2020	Budget + fullmakt 2020	Överfört från 2019	Disponibelt 2020	Nettoanvändning 2020	Överförs till 2021
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (JSM)	7 592 000	3 100 000	2 426 000	13 118 000	991 602	14 109 602	265 653	14 375 255	7 228 311	7 146 945 ¹
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (MM)	61 322 000	10 000 000	140 000	71 462 000	-	71 462 000	6 677 531	78 139 531	49 748 029	28 391 502 ²
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (MM)	0	-	-	0	-	0	533 032	533 032	16 785	516 247
Finansiering ur budgeten totalt									56 993 124	
Investeringsfinansiering som bokförts direkt i det egna kapitalet läggs till									9 913	
Finansieringen från ovan nämnda moment som bokförts som minskning av anskaffningsutgiften läggs till									5 161 504	
Övrig finansiering ur statsbudgeten									3 049 022	
Finansiering ur statsbudgeten totalt									65 213 564	

¹ Det anslag som överförs till 2021 under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 är i huvudsak bundet till minskningen av reparationsskulden i enlighet med besluten TB IV/2020 och TB VII/2020 samt till genomförandet av datasystemsprojektet i enlighet med beslutet BU2020.

² Det anslag som överförs till 2021 under miljöministeriets moment 35.10.52 är i huvudsak bundet till olika projekt i enlighet med besluten BU2020 och TB IV/2020, till exempel till reparations-skulden för servicestrukturer, verkställandet av programmet för förbättring av habitatens tillstånd i skyddsområdena samt till digitala projekt.

Jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50	Utfall 2020	Utfall 2019
Löneutgifter	2 818 890,19	3 361 776,99
Övriga konsumtionsutgifter	4 815 997,96	4 261 628,08
Investeringar	368 475,93	117 464,14
Inkomster (i huvudsak fröförsäljning)	-770 472,01	-859 973,15
Övrig fakturerad finansiering	-4 581,31	-21 296,82
Nettoanvändning	7 228 310,76	6 859 599,24

Miljöministeriet moment 35.10.52	Utfall 2020	Utfall 2019
Löneutgifter	18 364 520,60	14 482 865,82
Övriga konsumtionsutgifter	26 603 144,98	17 012 099,52
Investeringar	4 786 114,85	2 023 058,72
Inkomster	-456,76	0,00
Övrig fakturerad finansiering	-5 294,92	-15 725,00
Nettoanvändning	49 748 028,75	33 502 299,06

Miljöministeriet moment 35.10.63	Utfall 2020	Utfall 2019
Löneutgifter	0,00	-
Övriga konsumtionsutgifter	19 803,32	115 255,32
Övriga investeringar	70 536,00	339 533,94
Inkomster	-7 235,73	-16 074,20
Kostnader för markförvärv totalt	83 103,59	438 715,06
Markförvärv, investeringar och försäljning	-66 318,80	-420 857,00
Nettoanvändning	16 784,79	17 858,06

2.2.9 Finansiering utanför statsbudgeten

Specifikationen innehåller finansieringsposter som bokförts under övriga intäkter (inte affärsverkets interna).

Intäkter per finansieringskälla	Utfall 2020	Utfall 2019
Europeiska strukturfonden	501 650,18	75 769,72
EU:s miljöfond (LIFE)	2 511 104,19	2 253 985,12
Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling	1 004 560,03	62 080,76
Europeiska havs- och fiskerifonden	160 062,99	0,00
INTERREG	822 480,67	1 248 158,85
ENI, EU:s program för samarbete över de yttre gränserna	865 903,33	540 391,61
Övrig EU-finansiering	3 303,25	146 372,42
Övriga finansiärer	1 196 286,54	1 507 611,92
Eliminering av investeringsbidrag	-673 187,45	-165 749,46
Totalt	6 392 163,73	5 668 620,94

2.2.10 Kostnadsmotsvarighetskalkyler

Principer för kostnadsberäkningen

Uppgifterna om kostnadsmotsvarigheten grundar sig på bestämmelsen i 8 § i statsrådets förordning 1368/2016. Modellen för kostnadsberäkningen baserar sig på bestämmelserna enligt VK/54895/00.00.01.06.00/2020 som ska följas vid upprättandet av kostnadsmotsvarighetskalkyler. Dessa har publicerats i Handboken om statens bokföring 17.12.2020. Vid bedömning av riktigheten och tillräckligheten av uppgifterna iaktas väsentlighetsprincipen och principen för ekonomisk produktion av uppgiften.

Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen. Kostnadsmotsvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen med inriktning på den använda arbetstiden. Enligt föreskriften kan man i kalkylerna för bokslutet 2020 följa övergångsbestämmelsen, varvid uppgifterna för jämförelseåren 2019 och 2018 inte behöver anges i kalkylerna.

Vid kostnadsberäkningen hänförs alla löneutgifter till uppgifterna i relation till den realiserade arbetstiden. Den direkta arbetstiden i anslutning till den avgiftsbelagda verksamheten hänförs direkt till prestationsgrupper. Den indirekta arbetstiden och de övriga kostnaderna inriktas i proportion till den direkta arbetstiden. Arbetstiden som användes på avgiftsbelagd verksamhet var sammanlagt 14,0 procent (12,0 % år 2019) av arbetsinsatsen för hela enheten för offentliga förvaltningsuppgifter.

Kapitalkostnaderna för den avgiftsbelagda verksamheten beräknades med hjälp av förhållandet mellan arbetstiden per prestationsgrupp till den totala arbetsinsatsen. Som ränteprocent tillämpades den nominella räntan enligt Statskontorets föreskrift, som var 0,0 procent för 2020 (0,3 % 2019).

En närmare analys av den avgiftsbelagda verksamhetens lönsamhet finns i avsnitt 1.4.1.3 Lönsamhet. Omsättningen som beskriver intäkterna redogörs för i tabellen Omsättning per bransch i avsnitt 2.2.5 Noter till resultaträkningen.

Kostnadsmotsvarighetskalkyler för den avgiftsbelagda verksamheten 2020

Offentligrättsliga prestationer, 1000 euro	MM:s verksamhetsområde	JSM:s verksamhetsområde	Prestationer totalt
INTÄKTER			
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	227	4 112	4 339
Intäkter totalt	227	4 112	4 339
TOTALA KOSTNADER			
Särkostnader			
Material, tillbehör och varor	13	427	440
Personalkostnader	234	2 028	2 262
Hyror	3	14	17
Köp av tjänster	181	2 167	2 348
Övriga särkostnader	5	32	37
Särkostnader totalt	435	4 669	5 104
Andel av samkostnader			
Kostnader för stödfunktioner	100	1067	1167
Avskrivningar	271	33	304
Andel av samkostnader totalt	371	1 100	1 471
Totala kostnader sammanlagt	806	5 769	6 575
KOSTNADSMOTSVARIGHET	-579	-1 657	-2 236
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt	0	0	0
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	-579	-1657	-2 236

KOSTNADSMOTSVARIGHETSKALKYLER FÖR DEN AVGIFTSBELAGDA VERKSAMHETEN 2020

Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder, 1000 euro	MM:s verksamhetsområde	JSM:s verksamhetsområde	Prestationer totalt
INTÄKTER			
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	4 896	2 942	7 838
Intäkter totalt	4 896	2 942	7 838
TOTALA KOSTNADER			
Särkostnader			
Material, tillbehör och varor	51	358	409
Personalkostnader	922	695	1617
Hyror	520	918	1 438
Köp av tjänster	11	5	16
Övriga särkostnader	19	11	29
Särkostnader totalt	1 523	1 987	3 510
Andel av samkostnader			
Kostnader för stödfunktioner	394	365	759
Avskrivningar	1 070	21	1 091
Andel av samkostnader totalt	1 464	386	1 850
Totala kostnader sammanlagt	2 987	2 373	5 360
KOSTNADSMOTSVARIGHET	1 909	569	2 479
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt	0	992	0
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	1 909	1 561	2 479

Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning, 1000 euro	MM:s verksamhetsområde	JSM:s verksamhetsområde	Prestationer totalt
INTÄKTER			
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	187	171	358
Intäkter totalt	187	171	358
TOTALA KOSTNADER			
Särkostnader			
Material, tillbehör och varor	3	12	15
Personalkostnader	61	56	117
Hyror	47	59	107
Köp av tjänster	1	0	1
Övriga särkostnader	1	1	2
Särkostnader totalt	114	128	242
Andel av samkostnader			
Kostnader för stödfunktioner	26	29	55
Avskrivningar	71	1	73
Andel av samkostnader totalt	97	31	128
Totala kostnader sammanlagt	212	159	370
KOSTNADSMOTSVARIGHET	-25	13	-12
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt	0	0	0
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	-25	13	-12

UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2020.

Vanda, den 23 februari 2021

Timo Laitinen
Ordförande

Sanna Paanukoski
Vice ordförande

Pekka Hautala
Styrelsemedlem

Johanna Ikäheimo
Styrelsemedlem

Simo Rundgren
Styrelsemedlem

Jussi Saukkonen
Styrelsemedlem

Ismo Tiainen
Styrelsemedlem

Liisa Tyrväinen
Styrelsemedlem

Henrik Jansson
Naturtjänstdirektör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, den

februari 2021

KPMG Oy Ab

KPMG Oy Ab

Jorma Nurkkala, CGR, OFR

Outi Koskinen, CGR, OFR

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL

METSÄHALLITUS

0116726-7

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL

Bokslut

Bokslut

Balansspecifikationer

Kontoplan och kontovis rapportering

Kontovis resultaträkning

Kontovis balansräkning

Kontoplan

Bokföring

Huvudböcker

Förteckningar över anläggningstillgångar

Utskrifter från faktureringsystemet

Säljreskontra

Inköpsreskontra

Lagerbokföring

Verifikat

Bankkontoutdrag Elektroniskt

Försäljningsfakturer Elektroniskt

Inköpsfakturer Elektroniskt

Löneverifikat Elektroniskt, som pappersverifikat

Moms-verifikat Elektroniskt

Memorialverifikat Elektroniskt

Notverifikat Elektroniskt

Följande rapporter har tagits separat ur SAP-systemet:

Balansräkning och resultaträkning, huvudböcker (bokföring och intern redovisning), dagböcker (bokföring och intern redovisning)

samt händelselistor och öppna listor, som sparats i arkivet för långtidsförvaring i Forststyrelsens nät.