



FORSTSTYRELSENS ÅR

2013



METSÄHALLITUS
FORSTSTYRELSEN

Innehållsförteckning

Verkställande direktörens översikt.....	3
Ansvar för miljön och annat	6
Omfattande samarbete med intressentgrupper	9
Långt bärande ansvar	10
Ansvarsfullt arbete – händelser under årets lopp	13
Koncernstruktur	16
Bokslut, Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen.....	17
Verksamhetsberättelse för affärsverksamheten	27
Styrelse.....	33
Bokslut, Affärsverksamhetskonzern och Affärsverksamhet.....	34

Metsähallitus nådde rekordresultat

Forststyrelsen har igen haft ett rekordår. Resultaten var utmärkta för alla enheter. Koncernens resultat nådde rekord, liksom den huvudsakliga verksamheten, skogsbruket.

Utvecklingen av vindparksprojekten befäste sin resultatskapande roll och fastighetsaffärsverksamheten som helhet nådde ett starkt resultat. Besökarantalet i nationalparkerna och strövområdena fortsatte att växa och därmed ökade också rekreations-tjänsternas lokalekonomiska återverkningar.

Koncernens omsättning var 370,0 miljoner euro, knappt 8 miljoner mindre än 2012. Rörelsevinsten var 127,0 miljoner euro, vilket är 2,6 miljoner euro mer än föregående år. Räkenskapsperiodens vinst var 118,4 miljoner euro och därmed förbättrades det föregående rekordet med 3,3 miljoner euro. De andra nyttoeffekterna av Forststyrelsens affärsverksamhet framhäver dessutom det goda resultatet. Beaktandet av dessa så kallade allmänna samhällliga förpliktelser sänkte rörelsevinsten kalkylmässigt med cirka 54,6 miljoner euro. ►

Forststyrelsen har förbättrat affärsverksamhetens resultat betydligt under 2000-talet. Rörelsevinsten har höjts permanent till över hundra miljoner euro. Forststyrelsens styrelse föreslog att intäktsföringen till staten är 120 miljoner euro 2014. Detta motsvarar det mål som staten i egenskap av ägare har meddelat. Bland statsbolagen och affärsverken hör Forststyrelsen till de bästa betalarna av utdelning till staten.

Skogsbruket levererade 6,06 miljoner kubikmeter gagnvirke. Leveransmängden minskade en aning, men tack vare att verksamheten effektiviserades gjorde skogsbruket rörelsevinstrekord. Tack vare investeringar i ett effektivt logistiksystem och skogsvägsnät gick virkesleveranserna bra, även om drivnings- och transportförhållandena tidvis var dåliga.

Allt som allt levererades det 600 GWh energived, det vill säga en rekordmängd. Leveransernas lönsamhet varierar beroende på energiverkens läge. Detta begränsar en ökning av volymerna, särskilt då Forststyrelsen inte får sådana stöd som är avsedda för att öka användningen av träenergi.

Behandlingen av virkeskartellärendet fortsatte i Helsingfors tingsrätt. Forststyrelsen kräver att Metsäliitto, Stora Enso och UPM-Kymmene betalar en ersättning på totalt 159,4 miljoner euro med tillägg av räntor för den skada kartellen orsakat.

År 2013 utökades den internationellt unika kulturarvsinventeringen av statsskogar med cirka 620 000 hektar. Detta är ett av de största arkeologiska projekten i Finlands historia. Om detta och andra projekt som beskriver vårt samhällsansvar berättar vi närmare i samhällsansvarsrapporten på de följande sidorna.

Fin Forelia Oy löste in de egna aktierna på 43 procent som Skogscentralen ägde, efter vilket koncernen Forststyrelsen förblev ensam ägare. Dessutom såldes 2013 en del av affärsverksamheten med marksubstans.

SKOGSBRUKETS MÖJLIGHETER MINSKAS

Hos Forststyrelsen förlängdes också Metso-programmet (Handlingsprogrammet för mångfalden i skogarna i södra Finland) och vi beredde genomförandet av den nationella myrstrategin. Naturskyddsmässigt värdefulla objekt har redan flera gånger kartlagts i statens skogar. Skogar med de största naturvärdena som fortfarande är oskyddade finns därför utanför statsskogarna.

Staten har kontinuerligt höjt kraven på intäktsföring för Forststyrelsen. Verksamhetsförutsättningarna för skogsbruket in-

skränks och förmågan att uppnå resultat i den operativa verksamheten försvagas av det ökande skyddet av skogarna, av de allt fler begränsningarna av användningen och av målen för försäljning av skogsbruksmark som beror på de ägarpolitiska riktlinjerna. Att upprätthålla Forststyrelsens intäktsföringsförmåga kommer inte att vara enkelt i fortsättningen, utan den kommer att kräva satsningar på virkesproduktion och en effektivisering av verksamheten inom alla delområden.

Laatumaas betydelse för inkomsten ökar. Genom en projektutveckling skapas mervärde för statens marker, naturtillgångar och ekosystemtjänster. Affärsverksamheten som grundar sig på vindkraftsprojekt gick åter framåt 2013. Utvecklingen av projekten i vindkraftsområdena är därför ett bra exempel på en ny ekonomiskt lönsam affärsverksamhet som grundar sig på ekosystemtjänster.

Det är väldigt viktigt att förutsättningarna för fastighetsaffärsverksamheten tryggas i den nya lagen om Forststyrelsen.

STOR REGIONALEKONOMISK VERKAN

Den totala finansieringen av naturtjänsterna var 61,8 miljoner euro varav EU-projektfinansieringens andel var 4,6 miljoner euro. Forststyrelsen utredde för miljöministeriet förutsättningarna för att inrätta fyra nya nationalparker.

Sammanlagt 2,3 miljoner besök gjordes i Finlands nationalparker i fjol. Den ekonomiska nedgången syns inte i de eurobelopp som naturturismen i nationalparkerna och statens friluftsområden inbringar de lokala turistföretagen. De lokalekonomiska verkningarna var på samma nivå som föregående år.

Nationalparkernas totalinkomst- och sysselsättningseffekter 2013 var sammanlagt 116 miljoner euro och nästan 1500 årsverken. För de 7 strövområdena var motsvarande resultat 15,4 miljoner euro och cirka 200 årsverken. Många andra specialobjekt är också viktiga för turistnäringen och andra näringar. Viktiga är också mångsidigt användbara ekonomiskogar till exempel med tanke på den ekonomiska betydelsen av kommersiell bär- och svamplockning samt jakt. Man får dock inte låta det allt större besökarantalet och de siffror som beskriver de ekonomiska verkningarna fördunkla det centrala syftet med skyddsområden, som är att trygga naturens mångfald.

Nätverket av naturum fick ett betydande tillägg då Finlands naturcentrum Haltia blev färdigt i Esbo. Haltia blev genast myck-

et populärt. Haltia är ett utmärkt exempel på offentligt träbyggnad, men också på tekniskt avancerad energieffektivitet. Haltia är en fortsättning på Forststyrelsens andra modellobjekt för träbyggnad, såsom Pilke i Rovaniemi och Naava i Pyhä-Luosto.

Antalet jägare i Finland fortsätter att öka och statens marker används flitigt inom jakten. Jakttillstånd för skogshönsfåglar såldes för 114 900 jakt dagar, 59 procent av den fastställda maximikvoten. För statens vatten såldes 63 223 rekreativfiske tillstånd. Vildmarkskunderna var fortsättningsvis nöjda med tjänsterna. Jakträttigheterna i de skyddsområden som ska inrättas väckte diskussion på många håll.

NY LAG OM FORSTSTYRELSEN UNDER BEREDNING

Lagen om Forststyrelsen är fortsättningsvis under beredning. De största ändringarna är avsedda att riktas mot skogsbruket, där en bolagisering föreslås. Forststyrelsens naturtjänster ska fortsätta ungefär i sin nuvarande form.

Om skogsbruket bolagiseras måste det planerade Metsätalous Oy göras till en permanent del av Forststyrelsen på så sätt att man för bolaget fastställer en bestående affärsverksamhets- och samhällsuppgift som användare av statens ekonomiskogar. Också statens rätt att föra talan för fastigheterna och dess intressebevakning ska kunna delegeras till ett bolagiserat skogsbruk. På så vis kan man göra enhetligheten inom Forststyrelsen möjlig i enlighet med riktlinjerna i regeringsprogrammet och skapa en grund för de nuvarande och även för växande intäktsföringar.

Den viktigaste förutsättningen för utmärkta resultat är en motiverad och sakkunnig personal som tror på Forststyrelsens framtid. Än en gång tack till personalen för de utmärkta prestationerna!

Jussi Kumpula

Verkställande direktör (tillf.)



Ansvar för miljön och annat

Forststyrelsen har en utmanande uppgift som innehavare av statens vidsträckta mark- och vattenområden vilka omfattar 12 miljoner hektar. Samhällets behov växer ständigt och av Forststyrelsen förväntas bättre prestationer såväl inom ekonomin och naturskyddet som inom de övriga tjänsterna. Sammanjämkningen av olika intressen och optimeringen av de tillgängliga resurser som hör till Forststyrelsens kärnuppgifter utgör en garanti för en ansvarsfull verksamhet.

Vid Forststyrelsen förstår vi med samhällsansvar en verksamhet i vilken de mål som ägaren satt en integreras så omfattande som möjligt. Vid Forststyrelsen siktar vi inte på att uppnå endast ett mål åt gången, utan på att maximera målens totala nytta för samhällets bästa.

Forststyrelsen genererar 330 000 euro per dag i statskassan genom hållbar användning av naturresurserna. På en och samma hektar kan man skydda naturen, skapa allt större rekreationsvärden och till på köpet producera virke och andra tjänster för näringslivet. Genom samordna funktionerna uppnår vi ett resultat som i förhållande till de utnyttjade resurserna det bästa möjliga.

Ett sådant ansvar förutsätter gehör och deltagande, förutseende och sann pionjäranda av Forststyrelsens anställda.

EN STARK VÄRDEGRUND

Vårt arbete styrs av den ram som riksdagen fastställt för affärsverksamheten (intäktsföring och affärsverksamhetens samhälleliga förpliktelser) och naturtjänsterna. Då målen realiserar skapar de välmående för samhället, men det är också viktigt hur målen uppnås.

Utgångspunkten för Forststyrelsens verksamhet, dess in-

ställning och sätt att handla är samhällsansvaret. Inställningen uttrycks i de värden som Forststyrelsens anställda tillsammans fastställer. **En ansvarsfull skötsel och användning av naturresurserna, goda resultat, välbefinnande bland personalen, kundorientering och en satsning på samarbete** skapar en stark värdegrund som styr den dagliga verksamheten.

Den långsiktiga satsningen på ansvarsfull skötsel och användning av naturresurserna har gett resultat. Interaktiva verksamhetsmetoder har förbättrat samarbetet, och för varje år har det förekommit allt färre stora regionala konflikter. Forststyrelsens anseende som en organisation som bär sitt samhällsansvar är gott. Enligt intressentgruppernas bedömning är Forststyrelsen med tanke på dess samhällsansvar den bästa organisationen vid en jämförelse med hela hundra börsbolag.

Forststyrelsen är framförallt en regional aktör: av lönerna betalas 53 procent och av de externa tjänsterna 70 procent till Norra Finland. Eftersom verksamheten omfattar hela landet bedrivs det också ett exceptionellt brett samarbete med intressentgrupper.

MILJÖPOLITIKEN STYR MOT ANSVARSFULLHET

Vi har medvetet fattat beslut att satsa på samhällsansvar. Sam-



hällsansvaret leds till stora delar på basis av en gemensam miljöpolitik för hela koncernen. Miljöpolitiken är en omfattande verksamhetspolitik där riktlinjerna för verksamhetens ansvar dras upp utifrån miljön liksom ur ett socialt och ekonomiskt perspektiv. En kontinuerlig strävan efter förbättring och öppet samarbete är miljöpolitikens nycklar till en transparent och ansvarsfull verksamhet.

Forststyrelsen tillämpar ett miljö- och kvalitetssystem som grundar sig på standarden ISO 14001. Det certifierade miljösystemet är ett verktyg med hjälp av vilket Forststyrelsens miljöpolitik verkställs i praktiken. Gemensamma miljömål fastställs årligen och på basis av dessa fastställer resultatområdena och dotterbolagen sina miljömål i verksamhets- och ekonomiplanerna.

FORTSATT FÖRBÄTTRINGAR

Enligt principen om ständig förbättring följer vi regelbundet upp hur miljösystemet fungerar med hjälp av externa och interna auditeringar samt med hjälp av ett responsystem. Också personalens och avtalsföretagarnas kunskaper och färdigheter i miljöfrågor utvecklas och följs upp regelbundet.

Forststyrelsens ledning granskar årligen miljörapporternas resultat och fattar beslut om hur metoderna ska utvecklas. Samtidigt behandlas också respons från externa instanser. Dessutom beslutar Forststyrelsens ledning årligen om miljömålen och enheterna utarbetar mätbara åtgärder för att verkställa målen.

Miljösystemet är samtidigt ett verksamhetssystem i praktiken för aktörer och arbetstagare, som innehåller anvisningar och riktlinjer för allt praktiskt arbete. Systemet är i dagligt bruk bland arbetstagarna. Beskrivningar av olika uppgifter och verk-

samheter, ansvar samt anvisningar finns samlade i en elektronisk miljö- och kvalitetshandbok, som kontinuerligt upprätthålls och uppdateras.

Vid Forststyrelsen har ansvaret spritts på de olika resultatenheter. Också den detaljerade rapporteringen av samhällsansvaret har delats i tre delar: i koncernens årsberättelse (nyckeltal för hela koncernens ekonomi och personal), i naturtjänsternas årsberättelse (rapportering av budgetfinansierade verksamheter) och i årsrapporten över allmänna och samhällsliga förpliktelser.

Alla rapporter kan beställas i tryckt form och finns tillgängliga i elektronisk form på adressen julkaisut.metsa.fi (på finska).

DELTAGANDE PLANERING OCH ÖPPET INFORMATIONSUTBYTE

Konceptet naturresursplanering är en väsentlig del av verkställandet av Forststyrelsens samhällsansvar. En stor koncern gör det möjligt att skapa en dialog mellan olika funktioner och synergieffekterna av informationsutbytet gynnar alla. I planeringen eftersträvar vi hållbara lösningar och konsekvenserna bedöms för perioder upp till 40 år.

Forststyrelsens princip är att medverka i planeringen av skogsbruket, naturskyddet och den övriga markanvändningen i kontinuerlig växelverkan med regionala och lokala intressentgrupper. På så vis ser vi till att olika synsätt kommer fram och skaffar ytterligare information om verksamhetsmiljön. Således kan vi också på förhand förebygga eventuella konflikter.

Forststyrelsen brukar ett planeringssystem i flera steg som omfattar allt från regionala beslut om markanvändning till de-

Samhällsansvar

taljerad åtgärdsplanering. Avancerade datasystem är en väsentlig del av planeringen eftersom det tack vare dem alltid finns noggrann och aktuell information att tillgå vid beslutsfattandet.

Skötsel- och användningsplanerna för naturskyddsområdena görs också i flera steg och med deltagande av aktörerna i områdena. Öppna möten för allmänheten, dialog på nätet samt beaktande av respons och utvecklingsförslag i planeringsarbetet garanterar jämlika möjligheter att påverka riktlinjerna.

Praxis för deltagande planering är under utveckling. Både naturtjänsterna och skogsbruket har under de senaste åren haft



tillgång till nätkartsbaserade enkäter som ytterligare underlättat intressentgruppernas möjligheter att framföra sina åsikter.

TRANSPARENT LEVERANSKEDJA

Hela leveranskedjan för Forststyrelsens produkter är lätt att verifiera. Virkets ursprung, uppgifter om avverkningsstrakter och certifieringsstatus kan identifieras. En transparent leveranskedja garanterar en ansvarsfull verksamhet.

Forststyrelsens skogsbruk säljer certifierad massaved och certifierat timmer, energived, samt rättigheter att ta ut ved. Dessutom producerar mångbruksskogarna ekosystemtjänster. Massaved och timmer säljs som helhetstjänster vilket innebär att en ansvarsfull hantering av miljöärenden och leverans dit kunden önskar alltid ingår i priset.

I enlighet med målen för hållbar utveckling ska användningen av förnybara naturresurser föredras framför icke-förnybara. Användning av inhemskt virke är en hållbar lösning och med tanke på Finlands storlek är mängden virke som fås från statens skogar en betydande helhet: Av den massaved som Forststyrelsen driver under ett år (4 milj. m³) skulle den erhållna mängden pappersmassa motsvara en stor cellulosafabriks årskapacitet och det sågvirke som framställs av timmer (2 milj. m³) skulle räcka till att bygga 40 000 trähus. Dessutom kunde man med den

energived (600 GWh) som drivs från statens skogar under kalla vintrar värma upp ungefär 4 procent av enfamiljshusen i Finland.

Inköpen av skogsbrukstjänster uppgick till sammanlagt 165 miljoner euro varav största delen betalades till norra och östra Finland. Forststyrelsens ekonomiska ansvar är regionalt sett stort. Den offentliga konkurrensutsättningen ger även nya företag jämlika möjligheter att vinna upphandlingen.

EN VÄLMÅENDE PERSONAL

Med tanke på såväl organisationens resultat som ansvarsfullhet spelar personalen en nyckelroll. En ansvarsfull verksamhet definieras i sista hand av arbetstagarna.

Vid Forststyrelsen gjordes det sammanlagt 1 669 årsverken (2012: 1702). På grund av säsongsarbete varierar antalet personal under årets gång: det fanns flest anställda i juni då Forststyrelsen sysselsatte 1 916 personer. Ungefär en femtedel av anställningarna var tidsbundna, mest på grund av det stora antalet sommarjobb som erbjöds unga. Forststyrelsen erbjuder skolelever och unga sommarjobb och praktikplatser i de landskap där det annars finns färre arbetstillfällen.

Mängden sjukfrånvaro sjönk fjärde året i rad och utgjorde 3,4 procent av årsverken. Utvecklingen är mycket bra med tanke på ålderstrukturen bland de anställda vid Forststyrelsen: medelåldern bland de fast anställda närmar sig 50 år. Antalet arbetsplatsolyckor uppgick till 80, vilket är på samma nivå som under de föregående åren.

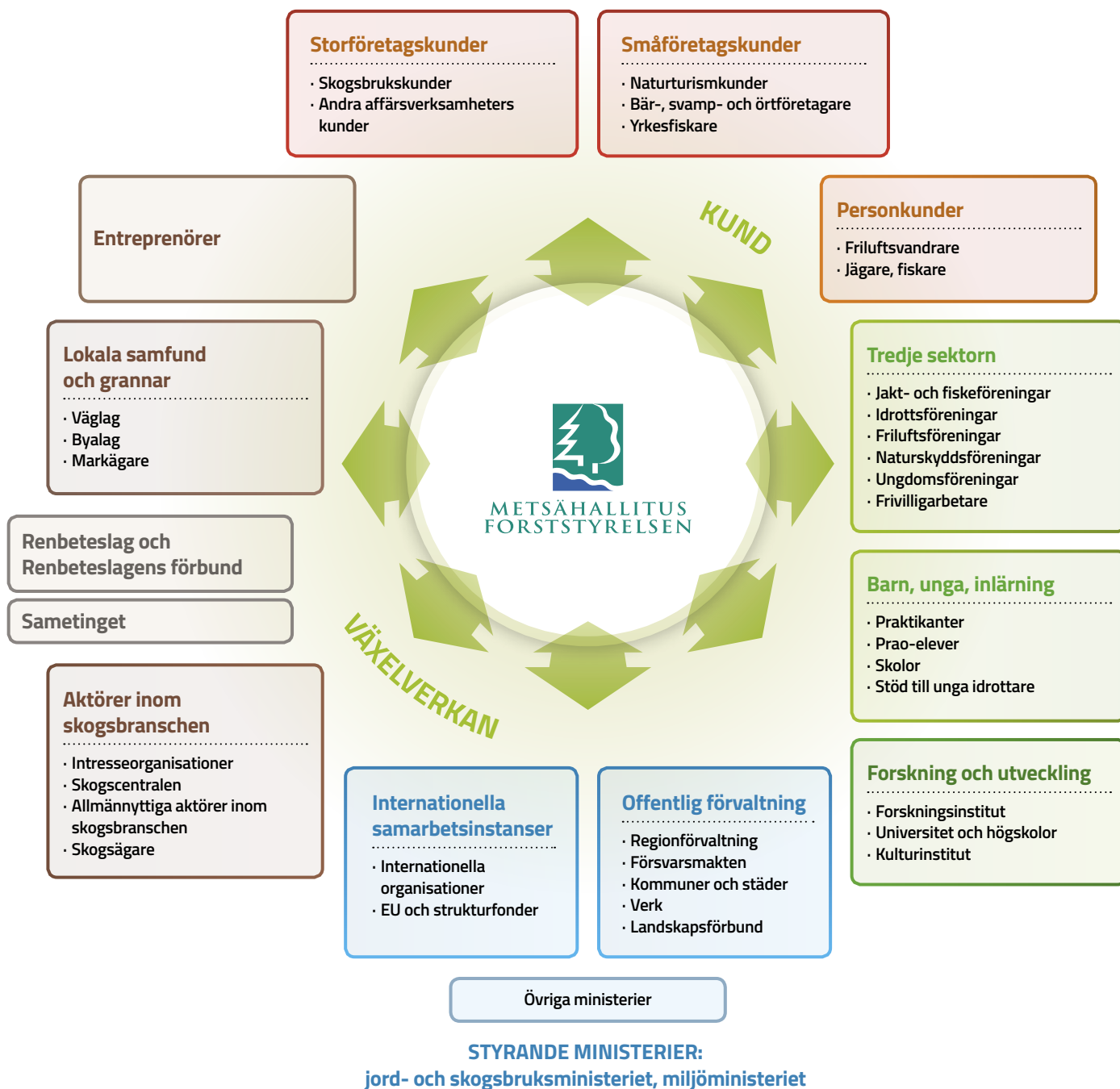
Personalens arbetshälsa och arbetsmotivation har främjats bland annat genom utbildning. I januari hölls introduktionsutbildning för nya arbetstagare. I höstas inledde 24 anställda vid Forststyrelsen studier på ett och ett halvt år för en specialyrkesexamen i ledarskap för att förstärka sina chefs- och ledarskapsfärdigheter. Kursen ordnas för femte gången. Cheferna erbjöds också utbildning om anställningsförhållanden. Antalet utbildningsdagar var i genomsnitt 2,4 per person. Femton personer var alternerings- och studielediga.

I samband med att stödtjänsterna utvecklats hölls samarbetsförhandlingar vid Forststyrelsen, under vilka man diskuterade hur verksamheten kunde effektiviseras och kostnadsbesparingar göras, bland annat genom personalminskning. Förhandlingarna resulterade i att hotet om uppsägningar sköts upp. I första hand försöker man uppnå målen genom frivilliga avskedspaket och omplacering av personalen.

Enligt den årliga personalundersökningen är man nöjd med Forststyrelsen som arbetsgivare, även om skolvitsordet (8,2) sjönk en aning från året innan (8,4). De anställda var speciellt nöjda med chefsarbetet och den egna arbetsförmågan. Förhållandet till arbetskamraterna är bra och man vill utvecklas i det egna arbetet. Resultaten återspeglar å andra sidan också ändringarna inom skogsbruket som genomfördes i början av året, samarbetsförhandlingarna som gällde stödtjänsterna och den osäkerhet som orsakas av den länge pågående utvecklingen av Forststyrelsens verksamhetsmodell. Flera personer än året innan deltog nu i personalundersökningen och svarsprocenten var 67.

Omfattande samarbete med intressentgrupper

Samarbete, handel, styrning, tillsyn, informationsutbyte, växelverkan – relationerna till intressentgrupperna varierar, och samarbetsformerna med intressentgrupperna varierar också. Forststyrelsen samarbetar med en exceptionellt mångsidig skara olika intressentgrupper. Antalet avtal om enbart användning av statens marker överskrider 17 000. Genom att titta på de olika intressentgrupperna får man en bra helhetsbild av Forststyrelsens samhällsansvar.



LÅNGT BÄRANDE ANSVAR



Sköter och använder

av Finlands land- och vattenområden

1/3



Upprätthåller
trafikförbindelser

1/2

**av vägnätet
i Norra Finland**

AV LÖNERNA

ÖVER 50 %

till Norra Finland

9000

nyinventerade
kulturobjekt

MED JAKTTILLSTÄNDEN

NÄSTAN 30X världen
runt



Intäktsför till staten

120 mn€

Inbringar
i exportintäkter

1 md€



REGIONEN FÅR

100 000 €

för en avverkningstrakt

GER RAMAR

17 000

markanvändningsavtal



1€ satsning ÅTERBETALAR SIG

10 X

LÅNGT BÄRANDE ANSVAR

berättelserna bakom siffrorna

REGIONEN FÅR
100 000 €
för en avverkningsstrakt

Regionalekonomisk betydelse:

En medelstor avverkningsstrakt ger orten ungefär 100 000 euro i löne- och entreprenörsinkomster och intäktsför dessutom ungefär 50 000 till staten.

 **1 €** satsning
ÅTERBETALAR SIG
10 X

Varje euro som staten placerar i friluftstjänster och naturcentrum ger aktörerna i närområdet ungefär tio euro tack vare besökarnas penninganvändning.

1 Inbringrar
i exportintäkter 
1 md€

Betydelse för andra intressentgrupper:

Virket som Forststyrelsen säljer ger årligen cirka en miljard euro i exportintäkter för skogsindustrin.

 Upprätthåller
trafikförbindelser
1/2 av vägnätet
i Norra Finland

Vägnätet som upprätthålls av Forststyrelsen får användas gratis av alla. I Lappland har Forststyrelsen sammanlagt 17 500 km skogsvägar, vilket är största delen av vägnätet i regionen (Lapplands landsvägsnät cirka 9 100 km).

MED JAKTTILLSTÅNDEN
NÄSTAN **30 X** världen
runt

Hälsoeffekter:

Jägare med Forststyrelsens jakttillstånd går i genomsnitt 10 kilometer under en jakt. Mängden jakttillstånd för enbart skogsfåglar uppgick till 144 900 dygn. Med dessa jakttillstånd tillryggeläggs alltså över en miljon kilometer till fots.

9000
nyinventerade
kulturobjekt

Inventeringen av kulturarvsobjekt i statens skogar har gett mycket ny information om kulturobjekten, man har redan inventerat 9 000 objekt. Läs mer på sida 15.

Ansvarsfullt arbete – händelser under årets lopp

På markägarnas sida

Som en stor markägare skapar Forststyrelsen spelregler som också gynnar privata markägare och lokala aktörer till exempel i arrende- och vindkraftsärenden. Ibland söks riktlinjer via domstolar.

Som en stor markägare skapar Forststyrelsen spelregler som också gynnar privata markägare och lokala aktörer till exempel i arrende- och vindkraftsärenden. Ibland söks riktlinjer via domstolar.

Om ett gruvbolag inleder sin gruvverksamhet är markägaren berättigad till en brytningsavgift i ersättning. Om man inte kommer överens om avgiften fastställer arbets- och näringsministeriet beloppet efter att ha hört gruvnämnden.

Gruvan Suurikuusikko i Kittilä ligger på Forststyrelsens mark och arbets- och näringsministeriet fastställde en ny formel för att bestämma brytningsavgiften. Formeln utgick dock från gruvbolagets resultat och inte från värdet på gruvmineralen som det föreskrivs i lagen.



Vid Forststyrelsen ansåg man att formeln inte var transparent och inte förankrad i gällande lag. Saken fördes till högsta förvaltningsdomstolen som på hösten 2013 instämde med Forststyrelsen och formeln för att beräkna brytningsavgiften gjordes om.

– Vi ville ha en formel som följer lagtexten och är förståelig. Alla markägare bör kunna tydligt veta hur deras ersättning har beräknats. Visst främjade vi alla markägares intresse, berättar nyttjanderättschef **Pekka Pamppunen**.

Naturen sätter oss i rörelse

Forststyrelsen tillhandahåller Finlands största motionspark: statens skogar och vatten. Under de senaste åren har man allt mer uppmärksammat motions- och hälsoteman.

Med anledning av motionsdesignpriset som Forststyrelsen belönades med delade Forststyrelsen på Finlands idrottsgala ut priset Främjare av naturmotion bland barn och unga. Lasten ja nuorten luontoliikuttaja. På våren inleddes också samarbete med elva unga idrottare. Alla idrottsgrenar från skidning till freestylepaddling ligger Forststyrelsen nära.

Man gör också mycket arbete för att få hela befolkningen att röra på sig. Till exempel i projektet Luonto liikuttamaan utvecklar man bästa praxis och tjänster, med hjälp av vilka man kunde få de passiva riskgrupperna att motionera.

– Motionstemat berör hela Forststyrelsen. Vårt mål är att öka människors kännedom om naturobjekt i deras eget närområde,



berättar projektchef **Kati Vähäsarja**.

Skogsnaturen är för många lättare att ta till sig än inomhusmotion.

– Man har ett bra samarbete med ungdomsväsendet i Siilinjärvi. Vi tog med oss ungdomar i skolåldern i små grupper några dagar ut i skogen och vi fick mycket positiv respons. Tack vare synligheten i medierna har man tagit kontakt från flera olika håll.



Balanserad vanvård – nyttigt

Miljöguiden för skogsbruket är en praktisk handbok om ansvarsfull verksamhet i ekonomiskogar. I guiden har man fäst särskild uppmärksamhet vid skogarnas mångfald och vid att trygga ekosystemtjänster.

Med hjälp av guiden har man lyckats bättre än tidigare att bland annat beakta viltbestånden. En eller två ar av snår per hektar lämnas på såväl plantskogsröjnings-, gallrings- som slutavverkningsområden.

Man strävar efter att placera snårskog på ställen där det passar med tanke på mångfalden, såsom i närheten av våtmarker. Då gynnas insektbestånden och fåglarna har mera att äta.

– Dessutom lämnas underväxtgranar där var de inte skadar odlade trädbestånd. Särskilt fåglar gynnas av underväxt, berättar skogsvårdsförman **Hanna Karppinen** från Kuhmo.

Förutom naturen och människor som rör sig i naturen gynnas också Forststyrelsen av balanserad vanvård. Arbetsmängden är mindre än vid anläggning av snårskog och skogslandskapet förblir mångsidigare.

– Syftet med balanserad vanvård har krävt utbildning och ett nytt verksamhets sätt men i längden minskar det verkligen arbetsmängden. Under de senaste åren har det skett en stor förändring mot det bättre här i Kuhmo.



Saimenvikarens grottor säkrades

Forststyrelsen bär ansvaret för uppföljning och vård av saimenvikarbeståndet. Ett framgångsrikt skydd kräver samarbete mellan olika aktörer. Forststyrelsens viktigaste uppgift är att bidra med viktig uppföljnings- och forskningsinformation med tanke på skyddet.

Jord- och skogsbruksministeriet, Forststyrelsen och Finlands miljöcentral utarbetade i mitten av 1990-talet för Saimen en vintertida strategi, vars syfte var att hålla variationerna i Saimens vattennivå på en rimlig nivå (under 20 cm) om vintrarna så att isen och därmed vikarens grottor hölls hela under tiden då vikaren använder grottan.

Det var först ifjol vintras, då det fanns en risk för att vattennivån i Saimen sjunker rejält, man för första gången kunde förverkliga strategin. Utflödet ur Saimen minskades och man tillförde vatten till Saimen från både Kallavesi och Pielinen.

– Tillsammans med närings-, trafik- och miljöcentralen fungerar vi som gamla tiders kyrkstötter: vår uppgift är att följa med situationen och berätta när man måste ingripa i utflödet, berättar överinspektör **Tero Sipilä**.

Tack vare regleringen av utströmningen lyckades man hålla vattennivån inom passliga gränser. Vikarens grottor hölls hela och dödligheten i boen var hälften mindre än tidigare.

– Strategin räddade ungefär tio kutars liv och samtidigt hindrade man att saimenvikarbeståndet minskade 2013, berättar Sipilä.

Kulturarvet bevaras och distribueras

Ungefär 9 000 inventerade kulturobjekt och 2,7 miljoner hektar inventerad skogsbruksmark. Siffrorna för inventeringen av kulturarvsobjekten i statens skogar från slutet av 2013 är imponerande. Arkeologerna och skogsarbetarna kommer att fortsätta sitt fruktbara samarbete ännu två somrar.

Det är fråga om det största inventeringsprojektet av kulturarvsprojekt i Finland. I projektet kartläggs på skogsbruksmarker förutom fornlämnings- och byggnadsarvsobjekt också alla andra kulturarvsobjekt från stenåldern ända till 1960-talet.

Vid Forststyrelsen vidarebefordras uppgifterna om kulturobjekten till skogsbruksarbetarna via samma geografiska informationssystem som används för skyddade naturobjekt. På så vis kan objekten beaktas vid alla åtgärder.

– Inventeringen bär nu på ett oänt värde, eftersom de objekt som är byggda av trä försvinner efter hand. I somras inven-



terades skogsstugor, militäranläggningar och flottningsrännor i Lappaland. Historian har också en mörkare sida – kvarlämningar av tyska och finska krigsfångeläger, beskriver projektledare **Jouni Taivainen**.

– Det bästa är att resultaten från inventeringen är tillgängliga för alla. Kulturinformationen kan gynna regionala turistföretag och de som planerar utflyktsrutter för att inte glömma forskare! Ända sedan projektet inleddes har vi också fört lokala skolklasser att se på de historiska objekten.

Att bygga i trä – den miljövänligaste lösningen

Forststyrelsens serie av trähus utökades i somras av en ännu mer ekologisk byggnad, Finlands naturcentrum Haltia i Esbo. De andra byggnaderna är också från 2000-talet: Vetenskapscentret Pilke i Rovaniemi, lokalerna i Pudasjärvi och naturcentrum Naava på Pyhänturi.

I planeringen av Haltia eftersträvades ekologiska lösningar. Trä är en förnybar naturresurs som binder kol. Trä som har en negativ kolbalans var således det entydigt mest ekologiska alternativet till byggmaterial. Träet klarade sig också i prisjämförelsen.

– Haltia är Finlands första byggnad som gjorts av korslaminerade massivträelement (cross laminated timber, CLT). Nu har efterfrågan på detta byggnadssätt i Finland vuxit så att man i Kuhmo håller på att bygga Finlands första CLT-fabrik, berättar naturcentrumets direktör **Timo Kukko**.



I Haltia har man också satsat på energieffektivitet. Fastigheten producerar 75 procent av sin egen energi. Det möjliggörs av ny teknik, där värmen som solceller samlar på sommaren lagras i berggrunden för vintern.

– För de anställda är en träbyggnad det bästa alternativet. Träet garanterar en bra luftkvalitet och dess akustiska egenskaper är utmärkta. En arkitektoniskt välbyggd träbyggnad upplyfter kundernas utställningsupplevelse till nya höjder.

Koncernstruktur

Affärsverket Forstyrelsen består av två delar: affärsverksamhet och naturtjänster. Affärsverksamhetskonzernen omfattar alla delar som idkar affärsverksamhet, dvs. affärsverksamheten och affärsverksamhetens dotter- och intressebolag. Alla dessa funktioner (affärsverksamheten, affärsverksamhetens dotter- och intressebolag, naturtjänsterna och naturtjänsternas dotterbolag) bildar tillsammans koncernen Forstyrelsen.

KONCERNEN FORSTSTYRELSEN



Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen | RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING, euro	Koncernen		Forststyrelsen	
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
OMSÄTTNING	374 992 000,49	380 991 372,77	352 044 368,81	349 139 369,32
Lagerförändring av färdiga och halvfärdiga produkter	-702 206,42	963 983,97	0,00	0,00
Övriga intäkter från affärsverksamheten	42 998 351,70	29 849 547,03	38 655 268,06	29 519 986,92
Material och tjänster				
Material, förnödenheter och varor				
Inköp under räkenskapsperioden	10 167 422,67	9 974 816,44	10 603 495,34	9 088 654,49
Lagerförändring	1 136 663,70	-64 600,41	400 245,97	572 898,25
Externa tjänster	184 639 462,78	184 882 786,47	169 696 885,11	165 740 909,29
Personalkostnader				
Löner och arvoden	66 663 067,62	67 061 990,04	61 642 664,94	61 075 287,23
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	12 456 030,92	12 125 849,70	11 550 863,88	11 047 482,80
Övriga lönebikostnader	2 798 429,36	3 106 057,27	2 556 981,54	2 810 417,01
Avskrivningar och nedskrivningar				
Planenliga avskrivningar	6 835 143,22	6 302 192,32	5 284 279,22	4 651 253,98
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiv	487 497,00	0,00	0,00	0,00
Affärsverksamhetens övriga kostnader	50 970 267,70	47 947 867,19	47 437 061,43	44 866 265,52
Andel av intressebolagens resultat	113 219,00	99 554,81	0,00	0,00
RÖRELSEVINST	81 247 379,80	80 567 499,56	81 527 159,44	78 806 187,67
Finansieringsintäkter och -kostnader				
Intäkter från andra investeringar bland bestående aktiva	77 628,08	92 482,22	289 794,47	1 066 401,51
Övriga ränte- och finansieringsintäkter	279 393,89	360 343,66	226 243,37	253 970,79
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	220 872,29	436 898,46	120 589,34	307 870,83
Nedskrivningar av investeringar bland bestående aktiva	0,00	999 950,00	2 500 000,00	999 950,00
	136 149,68	-984 022,58	-2 104 551,50	12 551,47
VINST FÖRE FINANSIERING UR STATSBUDGETEN FÖR ANNAN VERKSAMHET	81 383 529,48	79 583 476,98	79 422 607,94	78 818 739,14
Finansiering ur statsbudgeten för annan verksamhet	43 185 552,19	41 781 411,26	43 185 552,19	41 781 411,26
Inkomstskatt	8 737 518,19	8 338 844,35	8 738 947,60	8 336 246,63
Minoritetsandel	154 164,00	9 021,33	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	115 985 727,48	113 035 065,22	113 869 212,53	112 263 903,77

BALANSRÄKNING | Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen

BALANSRÄKNING, euro	Koncernen		Forststyrelsen	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
AKTIVA				
BESTÅENDE AKTIVA				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter	185 969,79	338 210,21	175 315,93	47 969,79
Övriga utgifter med lång verkningstid	138 535,38	388 113,51	3 381,53	6 768,07
	324 505,17	726 323,72	178 697,46	54 737,86
Koncernaffärsvärde	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	3 687 514 026,63	3 675 062 872,68	3 683 262 831,00	3 668 320 434,96
Vägar	20 647 379,24	18 557 132,30	20 461 719,51	18 388 184,01
Byggnader och konstruktioner	60 005 561,15	49 612 053,88	40 684 232,82	44 012 573,29
Maskiner och materiel	5 473 481,60	3 058 961,75	843 705,92	910 113,81
Övriga materiella tillgångar	884 784,58	492 119,61	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	10 550 476,20	20 247 661,90	10 327 466,37	8 734 453,96
	3 785 075 709,40	3 767 030 802,12	3 755 590 554,66	3 740 376 359,07
Investeringar				
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	32 838 941,62	35 838 941,62
Andelar i intresseföretag	953 960,99	855 786,38	1 200 007,20	1 200 007,20
Övriga aktier och andelar	2 278 678,01	2 322 562,64	2 683 237,54	2 683 237,54
Övriga fordringar	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	3 254 939,00	3 200 649,02	36 722 186,36	39 722 186,36
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	3 788 655 153,57	3 770 957 774,86	3 792 491 438,48	3 780 153 283,29
RÖRLIGA AKTIVA				
Omsättningstillgångar				
Färdiga produkter	29 700 495,38	31 167 396,01	14 572 544,24	14 972 790,21
Pågående projekt	1 120 574,00	1 492 543,49	0,00	0,00
	30 821 069,38	32 659 939,50	14 572 544,24	14 972 790,21
Fordringar				
Långfristiga				
Övriga fordringar	0,00	147 162,74	0,00	0,00
Kortfristiga				
Försäljningsfordringar	32 370 205,08	32 640 129,59	29 479 563,75	28 238 829,42
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	350 298,50	429 574,21
Fordringar på intressebolag	0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga fordringar	430 084,32	1 625 611,86	144 877,35	940 814,55
Aktiva resultatregleringar	4 992 757,30	5 381 660,66	4 801 335,73	5 149 455,25
	37 793 046,70	39 647 402,11	34 776 075,33	34 758 673,43
Finansiella värdepapper	0,00	4 992 566,76	0,00	4 992 566,76
Pengar och banktillgodohavanden	32 716 262,72	33 412 785,69	32 634 668,87	27 532 458,96
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	101 330 378,80	110 859 856,80	81 983 288,44	82 256 489,36
AKTIVA TOTALT	3 889 985 532,37	3 881 817 631,66	3 874 474 726,92	3 862 409 772,65

Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen | BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING, euro	Koncernen		Forststyrelsen	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
PASSIVA				
EGET KAPITAL				
Grundkapital	2 536 538 416,29	2 538 127 797,15	2 536 538 416,29	2 538 127 797,15
Övrigt eget kapital	1 152 671 848,95	1 131 624 450,30	1 152 671 848,95	1 131 624 450,30
Vinst från tidigare räkenskapsper.	10 249 466,74	17 214 401,52	12 503 202,75	20 239 298,98
Räkenskapsperiodens vinst	115 985 727,48	113 035 065,22	113 869 212,53	112 263 903,77
EGET KAPITAL TOTALT	3 815 445 459,46	3 800 001 714,19	3 815 582 680,52	3 802 255 450,20
MINORITETSANDEL	5 971 112,01	11 308 759,28	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR				
Övriga avsättningar	1 475 812,78	1 917 158,31	0,00	1 300 000,00
FRÄMMANDE KAPITAL				
Långfristigt				
Lån från finansinstitut	5 881 828,73	5 707 182,14	0,00	0,00
Övriga skulder	319 950,60	430 447,81	22 850,00	27 738,21
Kortfristigt				
Lån från finansinstitut	5 118 355,82	5 655 088,30	4 998 355,82	4 995 088,30
Erhållna förskottsbetalningar	6 119 462,94	9 427 756,34	6 106 107,94	9 382 978,20
Leverantörsskulder	12 657 529,28	13 127 233,29	12 003 166,65	11 314 125,72
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	1 943 029,21	1 611 617,77
Övriga skulder (inkl. räntebär.)	15 981 177,84	14 573 176,04	15 138 188,60	13 093 248,64
Passiva resultatregleringar	21 002 121,58	19 654 665,21	18 680 348,18	18 429 525,61
Kalkylmässig skatteskuld	12 721,33	14 450,75	0,00	0,00
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	67 093 148,12	68 589 999,88	58 892 046,40	58 854 322,45
PASSIVA TOTALT	3 889 985 532,37	3 881 817 631,66	3 874 474 726,92	3 862 409 772,65

FINANSIERINGSKALKYL | Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen

	Koncernen		Forststyrelsen	
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
AFFÄRSVERKSAMHETENS PENNINGFLÖDE				
Betalningar från försäljning	375 300 949,94	383 000 204,43	350 728 796,81	350 365 073,03
Betalningar från övriga rörelseintäkter	15 936 737,03	5 173 081,52	15 893 233,24	5 130 087,86
Betalningar för rörelsekostnader	-322 038 455,61	-322 572 190,90	-300 002 003,66	-289 468 305,39
Affärsverksamhetens penningflöde före finansiella poster och skatte	69 199 231,36	65 601 095,05	66 620 026,39	66 026 855,50
Betalda räntor och finansiella kostnader	-220 872,29	-436 898,46	-120 589,34	-307 870,83
Erhållna räntor från affärsverksamheten	279 393,89	360 343,66	226 243,37	253 970,79
Erhållen utdelning	77 628,08	92 482,22	117 794,47	866 401,51
Betalda direkta skatter	-9 143 259,87	-7 159 266,05	-9 108 074,40	-7 156 668,33
Penningflöde före finansiering ur statsbudgeten	60 192 121,17	58 457 756,42	57 735 400,49	59 682 688,64
Statens budgetfinansiering för annan verksamhet	40 683 146,65	42 850 036,73	40 683 146,65	42 850 036,73
Affärsverksamhetens penningflöde	100 875 267,82	101 307 793,15	98 418 547,14	102 532 725,37
INVESTERINGARNAS PENNINGFLÖDE				
Köp av naturskyddsområden, aktier	-1 127 423,52	-3 313 436,90	-1 127 423,52	-3 313 436,90
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministeriet	-943 574,84	-2 525 614,70	-943 574,84	-2 525 614,70
Köp av anläggningstillgångar, EU-finansiering	-106 355,73	-634 492,00	-106 355,73	-634 492,00
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-60 546,77	-81 965,96	-60 546,77	-81 965,96
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-22 230 200,17	-21 853 544,90	-11 830 407,83	-12 486 757,17
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	37 738 624,80	34 178 049,38	32 890 388,53	33 843 614,41
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	0,00	745 250,99	500 000,00	1 368 690,70
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	0,00	-7 520,00	0,00	-477 520,00
Investeringar i aktier i dotterbolag, försäljning	0,00	0,00	0,00	-1 900 000,00
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	1 127 423,52	5 213 436,90	1 127 423,52	5 213 436,90
Erhållen finansiering för byggande av naturcentrum	639 105,02	2 965 464,46	639 105,02	2 965 464,46
Investeringarnas penningflöde	15 037 052,31	14 685 627,27	21 088 608,38	21 971 419,74
FINANSIERINGENS PENNINGFLÖDE				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring	174 646,59	3 062 453,16	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-105 609,00	-90 130,02	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntefria skulder, förändring	-4 888,21	-11 913,19	-4 888,21	-11 913,19
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-1 646 209,24	-1 166 699,24	0,00	0,00
Kortfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	0,00	4 995 088,30	3 267,52	4 995 088,30
Kortfristiga övriga räntefria lån	0,00	0,00	0,00	200 000,00
Koncernkontoskulder till dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	604 108,32	-538 118,03
Investering av ägarna till centret i Noux	0,00	552 000,00	0,00	0,00
Kapitalåterbäring till minoritet	-19 350,00	-64 500,00	0,00	0,00
Intäktsföring av vinst	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00
Finansieringens penningflöde	-121 601 409,86	-102 723 700,99	-119 397 512,37	-105 354 942,92
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel 1.1	-5 689 089,73	13 269 719,43	109 643,15	19 149 202,19
Likvida medel 31.12	38 405 352,45	25 135 633,02	32 525 025,72	13 375 823,53
Likvida medel 31.12	32 716 262,72	38 405 352,45	32 634 668,87	32 525 025,72
Förändring i likvida medel	-5 689 089,73	13 269 719,43	109 643,15	19 149 202,19

NOTER ANGÅENDE UPPRÄTTANDET AV BOKSLUTET 2013

Bokslutet för 2013 har upprättats i enlighet med lagen om statliga affärsverk (1185/2002) och statsrådets förordningar (160/2004, 1402/2004, 1403/2004).

Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestationsenlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna under räkenskapsperioden (avskrivningar borträknade), utgiftskorrigerad samt delvis anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

Värderings- och periodiseringsprinciper

VÄRDERING AV BESTÅENDE AKTIVA

I enlighet med statsrådets beslut (30.12.2004) överfördes statens jord- och vattenegendom, inklusive tomter och grusreserver, den 1 januari 2005 till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen till ett värde som värderats enligt avkastningsvärdemetoden. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppgifternas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. Samtidigt höjdes affärsverksamhetens grundkapital.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksamhetens besittning och från affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorens utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföringens motpost är kontot Korrigering av eget kapital under Övriga skulder i balansräkningen. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet efter att statsrådet har gett sitt beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid. Av de omvärderade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

I samband med författningen av den nya lagstiftningen om affärsverket kommer man under 2014 att omvärdera hela affärsverksamhetens balansräkning till gängse värde.

VÄRDERING AV RÖRLIGA AKTIVA

Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

Finansieringstillgångar

Värdepappren ingående i finansieringstillgångarna har värderats till anskaffningsutgiften eller ett lägre sannolikt överlåtelsepris

Jämförbarhet med föregående år KORRIGERINGAR AV RESULTATET, BALANSRÄKNINGEN OCH UPPGIFTERNA FÖR FÖREGÅENDE RÄKENSKAPSPERIOD

Under räkenskapsperioden gjordes det inte några korrigeringar av föregående års resultat eller balansräkning eller i uppgifterna för föregående räkenskapsperiod.

JÄMFÖRBARHETEN AV UPPGIFTERNA FÖR FÖREGÅENDE RÄKENSKAPSPERIOD

Affärsverksamhetens omsättning för naturturism har minskat i jämförelse med föregående år på grund av att affärsverksamheten med lägenhetsuthyrning har sålts. I de övriga affärsverksamhetens intäkter ingår den enligt HFD:s beslut erhållna ersättningen för vattenkraft.

STRUKTUROMVÄNDLINGAR I ORGANISATIONEN

Under räkenskapsperioden sålde Forststyrelsen genom handel med affärsverksamheter en del av affärsverksamheten med marktäkter. Av den kvarstående egendomen och verksamheten bildades MH-Kivi Oy. Affärsverket nedskrev för räkenskapsperioden anskaffningsutgiften för bolagets aktier med 2,5 miljoner med hänsyn till försämrade utvecklingsutsikter för bolagets omsättning och resultat. Fusioneringen av Metsähallitus Holding Oy i systerbolaget MH-Kivi Oy registrerades den 31 december 2013.

Valutaposter i bokslutet

Affärsverksamhetens leverantörsskulder i utländsk valuta har konverterats till finländsk valuta enligt kursen på balansdagen.

Noter angående upprättandet av koncernbokslutet 2013

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet. Koncernbokslutet har upprättats med förvärvsmetoden. Skillnaden mellan dotterbolagens anskaffningsutgift och eget kapital som motsvarar den anskaffade andelen har redovisats som koncernaffärsvärde som har avskrivits på 5 år. Intresseföretagen har förenats med kapitalandelsmetoden. Andelen av intressebolagens resultat som motsvarar koncernens ägarandel från räkenskapsperioden har redovisats som en separat post före posten Rörelsevinst.

Koncernens interna affärshändelser samt interna fordringar och förbindelser har eliminerats.

Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och räkenskapsperiodens resultat och redovisats som separata poster i koncernens resultaträkning och balansräkning.

Koncernbokslutet innehåller inte betydande poster i utländsk valuta.

Fin Forelia Oy har under räkenskapsperioden skaffat minoritetsaktieägarnas aktier, 43 procent av aktiestocken. Effekten av denna anskaffning har tagits upp i koncernens resultat i de andra affärsverksamhetens intäkter.

MH-Kivi Oy:s bokslut var inte färdigt då koncernbokslutet gjordes upp. Bolaget är med i koncernbokslutet enligt de preliminära bokslutstalen. Användningen av dessa tal utgör inte med tanke på Forststyrelsens koncernbokslut ett väsentligt fel.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen

miljoner euro	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Omsättning per bransch				
Skogsbruk och relaterade tjänster	334,0	331,4	334,2	331,7
Naturturism	0,0	4,7	0,0	2,9
Frö- och plantproduktion	8,1	8,0	0,0	0,0
Mark- och tomthandel	6,4	5,2	6,4	5,2
Jordhandel, krossningsaffärsverksamhet	15,5	22,9	0,0	0,0
Övriga	11,1	8,8	11,5	9,3
Totalt	375,0	381,0	352,0	349,1
Övriga intäkter från affärsverksamheten				
Realisationsvinster från bestående aktiva	23,9	24,2	22,5	23,9
Övriga intäkter	19,1	5,7	16,2	5,6
Totalt	43,0	29,8	38,7	29,5
Planenliga avskrivningar				
Immateriella tillgångar	0,2	0,2	0,0	0,0
Substansavskrivningar	0,3	0,3	0,2	0,1
Vägar	0,9	0,8	0,9	0,8
Byggnader och konstruktioner	4,4	3,8	3,8	3,3
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.	1,0	0,9	0,4	0,4
Koncernaffärsvärde	0,0	0,4	0,0	0,0
Totalt	6,8	6,3	5,3	4,7
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva				
Nedskrivningar av grusområden	0,5	0,0	0,0	0,0

Planenliga avskrivningstider:

Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning
Vägar	i huvudsak 25 år
Fiskeribygnader	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	25 år
Byggnader	20–40 år, Haltia 90 år
Konstruktioner	4–10 år
Maskiner och materiel	4–8 år, Haltia 15 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15–20 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Övriga ränte- och finansieringsintäkter				
Dividendintäkter från utomstående	0,1	0,1	0,1	0,1
Dividendintäkter från dotterbolagen	0,0	0,0	0,2	1,0
Ränteintäkter	0,3	0,4	0,2	0,3
Totalt	0,4	0,5	0,5	1,3
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader				
Räntekostnader	0,2	0,4	0,1	0,3
Övriga finansieringskostnader	0,0	0,1	0,0	0,0
Nedskrivning av aktier i intressebolag	0,0	1,0	0,0	1,0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0,0	0,0	2,5	0,0
Totalt	0,2	1,4	2,6	1,3

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen

BESTÅENDE AKTIVA, miljoner euro

Koncernen	Immat. tillg.	Koncern-affärsvärde	Mark- och vattenromr.	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och kontsr.	Maskiner och materiel övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Koncernen									
Anskaffningsutgift 1.1	5,1	2,4	3 679,3	83,2	99,9	26,8	20,2	4,2	3 921,2
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Tillägg	0,4	0,0	30,1	3,0	17,7	3,9	8,0	0,1	63,2
Avdrag	0,9	0,0	16,8	0,0	4,2	0,4	17,7	0,1	40,1
Nedskrivning	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
Anskaffningsutgift 31.12	4,6	2,4	3 692,1	86,2	113,4	30,2	10,6	3,3	3 942,7
Ack. avskr. och nedskr. 1.1	4,4	2,4	4,3	64,6	50,2	23,2	0,0	0,0	149,2
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.	-0,4	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,3	0,0	0,0	-1,9
Avskr. under räkenskapsper.	0,2	0,0	0,3	0,9	4,4	1,0	0,0	0,0	6,8
Ack. avskr. 31.12	4,2	2,4	4,6	65,6	53,4	23,9	0,0	0,0	154,1
Bokföringsvärde 1.1	0,7	0,0	3 675,1	18,6	49,6	3,6	20,2	3,2	3 771,0
Bokföringsvärde 31.12	0,3	0,0	3 687,5	20,6	60,0	6,4	10,6	3,3	3 788,7
Maskiner och anordningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						2,3			
Foretsstyrelsen	Immat. tillg.	Koncern-affärsvärde	Mark- och vattenromr.	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och kontsr.	Maskiner och materiel övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1	3,2	0,0	3 669,9	82,9	89,1	16,8	8,7	55,8	3 926,3
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,0	-16,0
Tillägg	0,2	0,0	29,9	3,0	3,6	0,3	1,6	0,0	38,6
Avdrag	0,0	0,0	14,8	0,0	4,4	0,1	0,0	0,5	19,8
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,5	-2,5
Anskaffningsutgift 31.12	3,4	0,0	3 685,0	85,8	88,3	17,0	10,3	36,7	3 926,5
Ack. avskrivningar 1.1	3,2	0,0	1,6	64,5	45,1	15,8	0,0	0,0	130,1
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,1	0,0	0,0	-1,4
Avskr. under räkenskapsper.	0,0	0,0	0,2	0,9	3,8	0,4	0,0	0,0	5,3
Ack. avskr. 31.12	3,2	0,0	1,7	65,3	47,7	16,1	0,0	0,0	134,1
Bokföringsvärde 1.1	0,1	0,0	3 668,3	18,4	44,0	0,9	8,7	39,7	3 780,2
Bokföringsvärde 31.12	0,2	0,0	3 683,3	20,5	40,7	0,9	10,3	36,7	3 792,5
Maskiner och anordningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen

	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Aktier och andelar, bokföringsvärde, miljoner euro				
Aktier i dotterbolag	0,0	0,0	32,8	35,8
Aktier i intressebolag	1,0	0,9	1,2	1,2
Övriga aktier	2,3	2,3	2,7	2,7
	3,3	3,2	36,7	39,7
Aktier i dotterbolag	Ägarandel %		Bokföringsvärde i moderbolaget, euro	
Forststyrelsen				
Fin Forelia Oy, Kuopio	100		9 036 830,19	
MH-Kivi Oy, Uleåborg	100		8 561 000,00	
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä	100		2 476 000,00	
Kiinteistö Oy Järviluonnon keskus, Rantasalmi	66,7		565 111,43	
Nuuksiokeskus Oy, Esbo	68,1		12 200 000,00	
Totalt			32 838 941,62	
Aktier i intressebolag				
Forststyrelsen				
AS Eesti Metsataim, Viro	30,1		1 200 007,20	
Aktier i ägarintresseföretag				
Forststyrelsen				
Oy Estar Studios LTD, Rovaniemi	19,98		0,00	
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro	Forststyrelsen			
	2013		2012	
Försäljningsfordringar	0,2		0,2	
Övriga fordringar	0,2		0,2	
Totalt	0,4		0,4	

	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Kortfristiga aktiva resultatregleringar, miljoner euro				
Life-projekt, inkomstrester	0,5	0,4	0,5	0,4
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester	2,7	1,0	2,7	1,0
Projekt inom sysselsättningsprogrammet, inkomstrester	0,8	0,9	0,8	0,9
Projektfordringar, övriga inkomstrester	0,5	3,0	0,5	2,8
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor	0,5	0,0	0,3	0,0
Totalt	5,0	5,4	4,8	5,1
Övriga fordringar, lång- och kortfristiga				
Övriga förskottsbetalningar, långfristiga	0,0	0,1	0,0	0,0
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott, kortfristiga	0,3	1,2	0,1	0,9
Mervärdesskatte- och skattefordringar	0,1	0,4	0,0	0,0
Kortfristiga totalt	0,4	1,6	0,1	0,9

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen

	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Eget kapital, miljoner euro				
Grundkapital 1.1	2 538,1	2 547,4	2 538,1	2 547,4
Överlåtelse, arv som tillfallit staten	0,4	0,3	0,4	0,3
Förändringar i markanvändningen	-0,9	-9,6	-0,9	-9,6
Övriga förändringar	-1,1	0,0	-1,1	0,0
Grundkapital 31.12	2 536,5	2 538,1	2 536,5	2 538,1
Övrigt eget kapital 1.1	1 131,6	1 100,2	1 131,6	1 100,2
Överlåtelse, arv som tillfallit staten	19,0	16,7	19,0	16,7
Förändringar i markanvändningen, övriga	0,9	9,6	0,9	9,6
Ägarens invest. i förvärv av naturskyddsomr.	1,1	5,2	1,1	5,2
Övrigt eget kapital 31.12	1 152,7	1 131,6	1 152,7	1 131,6
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1	130,2	127,2	132,5	130,2
Intäktsföring av vinsten till staten	-120,0	-110,0	-120,0	-110,0
Avskrivningsdifferens som överförs till eget kapital	0,1	0,0	0,0	0,0
Räkenskapsperiodens vinst före överföring av avskrivningsdiff.	116,0	113,0	113,9	112,3
Resultat från föreg. räkenskapsperioder och räkenskapsper. 31.12	126,2	130,2	126,4	132,5
Eget kapital totalt 31.12	3 815,4	3 800,0	3 815,6	3 802,3
Avsättningar, miljoner euro				
Restaurering av grusområden	0,6	0,5	0,0	0,0
Övrig avsättning	0,8	1,5	0,0	1,3
Totalt	1,5	1,9	0,0	1,3
Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år				
Kontolimit, Danske Bank	5,6	3,7		
Långfristigt lån, Danske Bank		0,6		
Långfristigt lån, Handelsbanken		1,1		
	5,6	5,3		
Återstående skuld till staten, miljoner euro				
Skuld till staten, förskottsinnh.skuld				
ocialskyddsavgiftsskuld, StPL, ArP	2,6	2,4	2,4	2,5
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro				
			Forststyrelsen	
			2013	2012
Leverantörsskulder			0,3	0,4
Övriga skulder			0,0	0,2
Koncernkontoskulder			1,6	1,0
Totalt			1,9	1,6
Övriga skulder, miljoner euro				
Momsskuld	12,1	12,1	11,7	12,0
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning	1,3	1,3	1,2	1,2
Korrigeringar av eget kapital	2,1	-0,2	2,1	-0,2
Övriga	0,6	1,3	0,1	0,1
	16,0	14,6	15,1	13,1
Passiva resultatregleringar, miljoner euro				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader	1,3	1,3	1,2	1,2
Semesterlönsskuld inkl. sociala kostn.	14,3	14,5	14,1	14,0
Skatteperiodindelning	0,4	0,8	0,4	0,8
Övriga	5,0	3,1	3,0	2,4
Totalt	21,0	19,7	18,7	18,4

ÖVRIGA NOTER

Koncernen Forststyrelsen och Affärverket Forststyrelsen

Ansvarsförbindelser miljoner euro

	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Leasingansvar				
betalda under räkenskapsperioden	2,9	2,9	2,4	2,0
betalas under nästa år	2,6	3,2	2,6	2,6
betalas senare	3,9	6,2	3,9	4,1
Inteckningar i arrenderätt	0,9	0,9	0,0	0,0
Bankgarantiansvar	4,3	4,5	0,4	0,3
Handpanter, garantidepositioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Garanti för dotterbolags lån	0,0	0,0	1,0	0,0
Investeringsförbindelser	3,5	3,3	3,5	3,3

Leasingavtalet innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med 3 månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

Antalet anställda, årsverken	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Arbetstagare	622	691	528	584
Tjänstemän	1189	1167	1141	1118
Totalt	1811	1858	1669	1702

Kalkylmässiga skattefordringar och -skulder	Koncernen	
	2013	2012
Kalkylmässig skattefordran		
för hyllavskrivningar	0,6	0,7
för dotterbolagens förluster	2,0	1,9
för avsättningar	0,4	0,2
Totalt	3,0	2,8

Revisorernas arvoden, tusen euro	Koncernen		Forststyrelsen	
	2013	2012	2013	2012
Deloitte & Touche Oy				
revision, räkenskapsperioden	41,3	39,2	19,4	24,4
revision, föreg. räkenskapsperiod	43,8	41,6	14,3	19,6
Totalt	85,1	80,7	33,8	44,0

Verksamhetsberättelse för affärsverksamheten 1.1.–31.12.2013

Resultatmål för Forststyrelsens affärsverksamhet

MÅL PÅ LÅNG SIKT

Forststyrelsens affärsfunktioner ska vara lönsamma och ge en skäligen årlig avkastning på det investerade kapitalet. Det främsta syftet med att utveckla affärsverksamheten är att trygga lönsamheten hos dessa. Affärsfunktionerna eller delar av dem som visat sig vara olönsamma läggs ned.

Bolagen ger jämn avkastning på det investerade kapitalet i form av årliga utdelningar.

Syftet är att höja avkastningen på det investerade kapitalet till 5 procent fram till 2015.

Mål för 2013

Affärsverkets rörelsevinst och resultat var utmärkta. De mest framgångsrika funktionerna var skogsbruket och Laatumaa. Av dotterbolagen var också Siemen Forelia Oy:s resultat utmärkt. Fin Forelia Oy och MH-Kivi Oy uppnådde inte budgeten och gick på förlust.

SKOGSBRUKET

År 2013 var för skogsbrukets del framgångsrikt. Omsättningen var 336,0 miljoner euro och ökade därmed med 1 procent jämfört med året innan. Rörelsevinsten på 116,3 miljoner euro var utmärkt liksom även året innan (116 miljoner euro). Av rörelsevinsten uppstod 9,3 miljoner euro från försäljning av anläggningstillgångar. Och av den produktiva skogsmarken såldes en rekordmängd, ungefär 9 000 hektar.

Tack vare personalens höga arbetsmotivation och dedikation uppnådde man också Forststyrelsens andra mål, bland annat fortsatte inventeringen av kulturarvsobjekt och skyddsprogrammet METSO bereddes i enlighet med regeringsprogrammet. Organiseringen av skogsbruket förnyades utifrån de strategiska ansvar och målen. Reformen gjorde ledningsarbetet klarare och effektivare verksamheten.

Efterfrågan på massaved och sågtimmer var bra. Försäljningsvolymen av gagnvirke på 6,06 miljoner m³ översteg den årliga planerade hållbara avverkningsmängden, som utan gödslingseffekt är 5,8 miljoner m³. Försäljningsvolymen utnyttjar de hållbara avverkningsmöjligheterna till fullo men beaktar de gällande allmänna samhällliga förpliktelserna. En rekordartad mängd energived levererades, 600 GWh. Den goda efterfrågan på skogsenergi avspeglades i Forststyrelsens avtal och möjliggjorde långsiktigt samarbete.

FINANSIELL STÄLLNING OCH RESULTAT

	Affärsverksamhets-koncernen				Affärsverksamhet			
	Budg.2013	Utf. 2013	Utf. 2012	Utf. 2011	Budg.2013	Utf.2013	Utf.2012	Utf.2011
Omsättning, miljoner euro	372,0	370,0	377,9	369,0	341,9	346,7	345,6	335,6
Rörelsevinst, miljoner euro	117,4	127,0	124,5	113,0	115,8	126,9	122,5	111,0
% av omsättningen	32 %	34 %	33 %	31 %	34 %	37 %	35 %	33 %
Räkenskapsperiodens resultat, miljoner euro	110,0	118,4	115,1	103,8	110,0	116,1	114,2	101,7
% av omsättningen	30 %	32 %	30 %	28 %	32 %	33 %	33 %	30 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,4 %	4,7 %	4,6 %	4,2 %	4,4 %	4,8 %	4,6 %	4,1 %
Investeringar av omsättningen, %	4 %	3 %	4 %	5 %	4 %	3 %	4 %	6 %
Soliditetsgrad, %	98 %	98 %	98 %	98 %	99 %	98 %	98 %	99 %
Balansomslutning, miljoner euro	2 706	2 724	2 732	2 725	2 693	2 715	2 719	2 714
Årsverken	1 247	1 204	1 267	1 346	1 094	1 065	1 114	1 181

Avkastning på sysselsatt kapital % = $\frac{\text{Nettoresultat} + \text{finansieringskostnader} + \text{skatter (12 mån.)}}{\text{Sysselsatt kapital i genomsnitt under räkenskapsperioden}}$

Verksamhetsberättelse för affärsverksamheten

Kostnaderna för virkesdrivning steg med 1,0 procent under året och kostnaderna för fjärrtransport med 2,4 procent. Beträffande projektet med virkesbilar avsedda för stora nyttolaster ingicks ett företagsavtal, ansökan om försökstillstånd handläggs som bäst vid trafiksäkerhetsverket Trafi. Totalt 17 virkesbilar försedda med ett system för reglering av lufttrycket (CTI) var i bruk.

Planeringsarbetet utvecklades målmedvetet och planeringens lönsamhet förbättrades med 20 procent jämfört med året innan. Krävande planeringsarbete koncentrerades till tjänstemännen och skogsarbetarna utför vid behov andra arbeten som stöder planeringen. År 2013 laserskannades och flygfotograferades områden på sammanlagt 1,2 miljoner hektar. Det finns laserskannad information om skogstillgångar ett område på hela 3 miljoner hektar, det vill säga 65 procent av det område som förvaltas av skogsbruket.

I jämförelse med året innan satsades 4 procent, det vill säga 28 miljoner euro, mer på skogsvård. Nästa 12 000 hektar skog gödslades, genom vilket man säkrar att försäljningsvolymen av virke även i fortsättningen hålls på nuvarande nivå. Användningen av skogstjänstföretagare ökade inom plantskogsskötseln från 20 procent till 30 procent av den totala arealen. Beträffande planeringsarbeten minskade användningen av skogstjänstföretagare från 25 procent till 22 procent. Vägar anlades och underhölls för 16 miljoner euro, vilket är 7 procent mindre än år 2012. Totalt 900 kilometer nya vägar anlades eller reparerades.

Vid upphandling av entreprenörstjänster tog Forststyrelsen i bruk ett elektroniskt system för konkurrensutsättning. I konkurrensutsättningarna fick man gott om erbjudanden med undantag av grävmaskinsbearbetningar i södra Finland och flisning av energived.

Tillsammans med Metsä Group Oy och Stora Enso Oy konkurrerades företagens dataöverförings- och applikationstjänst. Tjänsten omfattar virkesdrivning samt skogsförbättrings- och skogsvårdsarbeten. Applikationens kommersiella namn blev WoodForce. Forststyrelsen gick också med i en motsvarande LogForce-tjänst för transporter med virkesbil. Kraven på skogsbrukets datasystem för styrning av verksamheten (Ohjas) fastställdes och konkurrensutsättningen av systemet inleddes.

Av omsättningen användes 0,6 procent för att utveckla skogsbruket. Forskningen kring och utvecklingen av mekaniseringen av skogsvårdsarbetet fördes vidare.

Resultaten från miljöuppföljningarna hölls på en stabil nivå. Enligt kartläggningen av tjädernas spelplatser har spelplatserna bevarats utmärkt.

Beaktandet av flygekorren inom skogsbruket har orsakat meningskiljaktigheter i Kajaland. Den lokala närings-, trafik- och miljöcentralen har ålagt åtgärdsförbud i strid med flygekorrdirektivet, som godkänts av ministerierna. Dessa åtgärder har lett till lokala fördröjningar i virkesleveranserna. Forststyrelsen har överklagat hos Uleåborgs förvaltningsdomstol, på vars beslut man väntar.

Utvidgningen av METSO-skyddsområdet enligt regeringsprogrammet bereddes i samarbete mellan skogsbruket, naturtjän-

terna och Laatumaa. För projektets kartläggning valdes 226 objekt, vars areal är 19 950 hektar. Av dessa kartlades och bedömdes 17 507 hektar. Värdet på objekten är drygt 61 miljoner euro. Objektens naturvärden är sämre än förväntat – under 5 000 hektar uppfyller kriterierna i METSO 1-. Det slutliga valet av objekt och fastställandet av en ny skyddsareal skjuts upp till 2014.

I projektet för inventering av skogarnas kulturarv enligt det nationella skogsprogrammet inventerades 620 000 hektar mark inom skogsbruket och cirka 2 000 objekt uppdagades, varav 25–30 procent uppfyller kriterierna i lagen om fornminnen och resten utgörs av andra kulturarvsobjekt. Inom projektet har man hittills inventerat 2,6 miljoner hektar mark inom skogsbruket.

I slutet av 2013 bestod den stadigvarande personalen av 798 anställda, varav 317 tjänstemän och 481 skogsarbetare. Antalet fast anställda minskade med 44 personer på grund av den höga pensioneringsgraden och den stränga rekryteringspolitiken. Totalt 20 nya tjänstemän rekryterades. Förändringen i skogsbrukets verksamhetsmetoder planerades och genomfördes på ett lyckat sätt. Ett bevis på detta var bland annat det goda skolbetyg som personalen gav i en undersökning.

För tjänstemännen bereddes en omfattande chefsutbildning och förändringsträning med vilka man säkerställer att nya verksamhetsmetoder genomförs samt att lönsamheten förbättras även i fortsättningen.

LAATUMAA

Laatumaas omsättning var 6,5 miljoner euro, vilket är en minskning på 25 procent. Minskningen berodde på att den kortvariga uthyrningen av lägenheter överfördes på den externa förmedlingen. Rörelsevinsten var 18,8 miljoner euro och ökade med 3,4 miljoner euro i jämförelse med året innan, bland annat på grund av den ersättning som erhöles enligt HFD:s beslut om vattenkraft. Ersättningens inverkan på resultatet var 8,2 miljoner euro. Utvecklingen av vindkraftsprojekt var fortfarande ett framgångsrikt affärsverksamhetsområde.

FIN FORELIA OY

Bolagets omsättning var 9,1 miljoner euro, vilket är en ökning på 5 procent. Bolaget fortsatte målmedvetet att ändra sina verksamhetsmetoder. Rörelseförlusten var -0,6 miljoner euro och rörelsevinsten från året innan var 0,1 miljoner euro. Orsaken till rörelseförlusten var nedskrivningarna av plantlagret.

MH-KIVI OY/MORENIA OY

Under 2013 sålde Forststyrelsen genom en del av affärsverksamheten med marks substans. Av den kvarstående egendomen och verksamheten bildades MH-Kivi Oy. MH-Kivi Oy:s omsättning var 16,1 miljoner euro, vilket inte är jämförbart med föregående år. Rörelseförlusten var -1,4 miljoner euro, vilket inte heller är jämförbart med föregående år. Orsakerna till förlusten var de strukturförändringar i bolagets verksamhet som ägde rum i samband med affärsverksamhetsförsäljningen och de inskrivningar som de ledde till. Forststyrelsen har skrivit ned värdet på

bolagets aktier med 2,5 miljoner euro eftersom bolagets omsättning och resultatutsikter förväntas bli sämre då en del av affärsverksamheten har sålts.

SIEMEN FORELIA OY

Bolagets omsättning var 2,2 miljoner euro och omsättningen ökade med 15 procent jämfört med föregående år. Omsättningen ökade tack vare den framgångsrika försäljningen av frön för frösådd av gran samt en rekordartad utrikeshandel. Rörelsevinsten var 0,3 miljoner euro, då den föregående år var 0,2 miljoner euro. Bolaget är fortfarande på en sträng sparkur.

Genomförande av riksdagens beslut

Målen i statsbudgeten för 2013 har nåtts enligt följande:

ÄNDRING AV GRUNDKAPITALET

Forststyrelsens grundkapital sänktes med 1,6 miljoner euro. Affärsverkets interna överföringar var en egendomsöverföring på 9,6 miljoner euro till de offentliga förvaltningsuppgifternas balans och till övrigt eget kapital. Affärsverksamhetens balans korrigerades med 1,1 miljoner euro med anledning av en korrigerig av tomternas värde. Överlåtelse och arv som tillfallit staten höjde grundkapitalets värde med 0,4 miljoner euro. Efter ändringen är grundkapitalets värde 2 536,5 miljoner euro.

MÅL FÖR AFFÄRSVERKSAMHETENS CENTRALA TJÄNSTER OCH ÖVRIGA MÅL FÖR VERKSAMHETEN

I sin verksamhet tog Forststyrelsen hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelserna enligt lagen om Forststyrelsen.

Affärsverksamheterna vid Forststyrelsens affärverk uppvisade en vinst. Av dotterbolagen uppvisade Fin Forelia Oy och MH-Kivi Oy förluster. Fortsatta åtgärder har vidtagits för att avstå från olönsam verksamhet liksom åtgärder för att korrigera förlustbringande verksamhet.

Forststyrelsen understödde Finlands Skogsstiftelse med 0,2 miljoner euro.

MAXIMALT BELOPP FÖR INVESTERINGAR OCH INVESTERINGSFÖRBINDELSER I AFFÄRSVERKSAMHETEN

Investeringar gjordes för 11,8 miljoner euro. Maximibeloppet som riksdagen fastställt var 20 miljoner euro. Investeringförbindelser gavs för sammanlagt 3,5 miljoner euro. Maximibeloppet som riksdagen fastställt var 25 miljoner euro.

MAXIMALT BELOPP FÖR UPPLÅNING I AFFÄRSVERKSAMHETEN

Forststyrelsen hade inga långfristiga lån 2013. Maximibeloppet som riksdagen fastställt var 69 miljoner euro.

BORGEN SOM SÄKERHET FÖR DOTTERBOLAGENS LÅN

Forststyrelsen lämnade en borgen på 1,0 miljoner euro som säkerhet för dotterbolagens lån. Den borgensfullmakt som riksdagen beviljat var 20 miljoner euro.

MAXIMIBELOPPET FÖR SÄKERHETER I AFFÄRSVERKSAMHETEN

Forststyrelsen ställde säkerhet för sin verksamhet till ett värde av 0,4 miljoner euro. Den fullmakt som riksdagen beviljat var 0,5 miljoner euro.

Genomförande av Jord- och skogsbruksministeriets beslut

Jord- och skogsbruksministeriet beslutade den 24 januari 2013 om målen för Forststyrelsens affärsverksamhet utgående från fullmakten från statsbudgeten för 2013.

Resultatmålet som sattes för Forststyrelsens affärsverksamhet var 110 miljoner euro, vilket motsvarar en 4,4 procents avkastning på det investerade kapitalet. Det preliminära målet för intäktsföringen var 120 miljoner euro. Resultatet från Forststyrelsens affärsverksamhet 2013 var 118,6 miljoner euro och avkastningen på investerat kapital 4,8 procent.

Beaktandet av Forststyrelsens allmänna samhällliga förpliktelser sänkte rörelsevinsten kalkylmässigt med cirka 55 miljoner euro (2012: 54 miljoner euro och 2011: 58 miljoner euro).

För att beakta naturens mångfald, rekreatjonsbruket, renhushållningen och samekulturen begränsades skogsbruket på 544 000 (15,1 procent) skogsmarkshektar som omfattas av intäktskrav (2012: 552 000 ha och 15,2 procent, 2011: 550 000 ha och 15,2 procent).

- helt utanför skogsbruket var 263 200 ha (7,3 procent) (2012: 268 000 ha och 7,4 procent, 2011: 260 300 ha och 7,2 procent).
- av begränsad användning omfattades 281 100 ha (7,8 %) (2012: 284 000 ha och 7,8 procent), 2011: 382 100 ha och 10,6 procent)

Dessa faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 49 miljoner euro (2012: 48 miljoner euro, 2011: 52 miljoner euro). Förutom detta minskade rörelsevinsten med 6 miljoner euro på grund av dels andra faktorer som gäller renhushållning och samekultur, dels främjandet av sysselsättningen och ökningen av planeringskostnaderna (2012: 6 miljoner euro, 2011: 6 miljoner euro).

År 2012 genomförde Forststyrelsen omfattande utredningar om nyttan av mångfald och rekreation som uppnås genom de allmänna samhällliga förpliktelserna. År 2013 fortsatte Forststyrelsen att utifrån utredningarna utveckla metoder för att precisera nyttoeffekterna som en del av utvecklingen av planerings-

Verksamhetsberättelse för affärsverksamheten

förfaranden. Under 2014 preciseras kunskapsunderlaget för nytteeffekterna och bedömningsmetoderna.

I ett projekt preciserades begreppet ekosystemtjänster och gjordes mångsidigare. Under året fortsatte man att undersöka fler affärsverksamhetsämnen som grundar sig på ekosystemtjänster, bland annat inom bioekonomi, förnybar energi och naturturism. Dessa undersöktes med tanke på Forststyrelsens eventuella roll som en aktör i början av värdekedjan värdekedjan och skapare av förutsättningar för den. Verksamhetsmodellen som grundar sig på öppen innovation fastställdes som stöd för identifiering och vidareförädling av nya affärsverksamhetsämnen tillsammans med intressentgrupperna. Verksamhetsmodellen vidareutvecklas 2014.

Förpliktelserna i renskötsellagen beaktades utanför samernas hembygdsområde i enlighet med samarbetsavtalet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagsföreningen.

I samernas hembygdsområde genomförde Forststyrelsen den färdigställda naturresursplanen för övre Lappland i samarbete med renbeteslagen och sametinget, främjade kommunikationen på samiska och inventerade fortsättningsvis kulturarvsobjekt. Dessutom deltog Forststyrelsen i en nationell expertgrupp som behandlar traditionell kunskap hos ursprungsbefolkningar

inom ramen för konventionen om biologisk mångfald.

Forststyrelsen främjade sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo, dock med hänsyn till de gällande naturresursplanerna, de allmänna samhälleliga förpliktelserna och marknadssituationen. Satsningen på skogsvård och vägbyggen hölls på den nivå som god egendomsskötsel förutsätter. Anställda inom virkesinköp permitterades inte i januari–mars då produktiviteten är som lägst.

I sitt markförvärv beaktade Forststyrelsen försvarsmaktens behov och skaffade under 2013 mark för cirka 3,1 miljoner euro för försvarsmaktens behov, medan målet var 3,4 miljoner euro.

Forststyrelsen genomförde METSO-programmet enligt regeringsprogrammet och statsbudgeten.

Inventeringen av skogarnas kulturarvsobjekt som följer kulturskogsprogrammet fortsatte enligt planerna. Forststyrelsens affärsverksamhet svarade som helhet för kostnaderna från väghållningen (med undantag av vägar förvaltade av naturtjänsterna) vilket också inbegriper jakt- och fisketillståndskundernas vägranvändning.

Forststyrelsen genomförde statsrådets beslut om hållbar och ansvarsfull användning av myrmarker och torvmarker.

Uppgifter om antalet överlåtelse av fast egendom, överlåtelsepriser, -vinster och -förluster 2013, tusen euro

Affärsverksamhet	antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	8	966	1 219	283	30
Försäljning av mark- och vattenområden	754	12.300	33 163	21 256	393
Försäljning av byggnader	33	318	558	299	59
Försäljning till den offentliga förvaltningen	5	164	356	191	
Förändring i markanvändning	64	880	880		
Annat, markområden	35	27	27		
Totalt	899	14 656	36 204	22 030	482

Övriga delar av verksamhetsberättelsen

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

- Beredningen av Forststyrelsens verksamhetsmodell fortsatte. Enligt den i ministerarbetsgruppen för förvaltning och regional utveckling (HALKE) godkända anteckningen bevaras statens jord- och vattenegendom i statens ägo, affärsverksamheterna bolagiseras och de offentliga förvaltningsuppgifternas oavhängighet och den samhälleliga styrningen bevaras i enlighet med gällande lag.
- Kartellrättegången som behandlas i Helsingfors tingsrätt är i beredningsskedet. Beredningen och behandlingen av ärendet har under 2013 fortsatt i Helsingfors tingsrätt så att Forststyrelsen den 5 juli 2013 lämnade sitt svaromål till tingsrätten. Svarandebolagen hade till den 28 februari 2014 möjlighet att svara på svaromålet. Därefter i tingsrätten behandlas ärendet vid ett förberedande sammanträde och vid huvudförhandling.
- Under 2013 sålde Forststyrelsen en del av affärsverksamheten med marksustans. MH Holding Oy fusionerades med MH-Kivi Oy.
- Fin Forelia Oy löste in 43 procent av sina aktier från Finlands skogscentral. Nu ägs bolaget till 100 procent av koncernen Forststyrelsen.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT

- Generaldirektör Jyrki Kangas sade upp sig från Forststyrelsen den 28 februari 2014.
- Vi har fäst särskild uppmärksamhet på att förbättrav dotterbolagens lönsamhet och åtgärder har vidtagits.

BEDÖMNING AV AFFÄRSVERKSAMHETENS UTVECKLING UNDER DEN NUVARANDE RÄKENSKAPSPERIODEN

Resultatet av affärsverksamheterna utan poster av engångsnatur uppskattas vara på minst föregående års nivå. Ersättningen för vattenkraft som erhöles 2013 lyfte resultatet till rekordnivå.

ANSVAR

Forststyrelsen utarbetar en separat samhällsansvarsrapport.

RISKHANTERING OCH DE STÖRSTA RISKERNA

Målet för Forststyrelsens riskhantering är att säkerställa att målen nås, att de lagstadgade uppgifterna uppfylls och att verksamheten fortsätter. Forststyrelsens riskhantering fokuserar på föregripande åtgärder, på att skydda verksamheten, begränsa de skadliga effekterna och utnyttja möjligheterna. Forststyrelsen förhåller sig moderat till risktagning. Riskernas betydelse bedöms som en kombination av sannolikheten för och följderna av en händelse. Riskerna delas in i strategiska, operativa och ekonomiska risker samt skaderisker. Riskerna hanteras med hjälp av en fastställd riskhanteringsprocess. Utgångspunkten för riskhanteringsprocessen är en utvärdering av de uppställda målen och den egna positionen. Riskerna är förknippade med befintliga mål och framtida möjligheter.

Forststyrelsens styrelse godkänner riskhanteringspolitiken och bedömer årligen behoven av förändringar. Styrelsen får årligen en lägesrapport om Forststyrelsens risker och hanteringen av dessa. Granskningsutskottet bistår styrelsen i övervakningen av riskhanteringen. Verkställande direktören har helhetsansvaret för riskhanteringen. Riskerna hanteras där de uppstår. Resultatenheternas och dotterbolagens direktörer ansvarar för riskhanteringen i sin enhet/sitt bolag. Ekonomidirektören ansvarar för riskhanteringsprocessen och styrningen av riskhanteringen. Forststyrelsens riskhanteringschef ansvarar för samordnandet och utvecklingen av riskhanteringen samt för anvisningarna och rapporteringsmodellerna och stöder organisationens riskhantering. Dessutom är varje anställd vid Forststyrelsen skyldig att se till att han eller hon beaktar riskerna i sitt arbete. Resultatenheterna och dotterbolagen följer ständigt utvecklingen av identifierade risker, identifierar nya risker och beaktar förändringar i verksamhetsmiljön som en del av sin dagliga verksamhet.

Risker som är centrala med tanke på Forststyrelsens verksamhet är den allmänna ekonomiska utvecklingen, utvecklingen av virkespriset och avsättningen, finansieringen av naturtjänsterna, resultatet av utvecklingen av nya produkter och tjänster som grundar sig på ekosystemtjänster och naturresurser, förverkli-

gandet av synergien samt ett fortsatt gott anseende. Betydande risker som påverkar strategins grunder är dessutom effektiviteten hos Forststyrelsens verksamhetsmodell samt säkerställande att antalet markområden som används inom skogsbruket och kvaliteten på dessa hålls på den nivå som målen förutsätter. Hur Forststyrelsens verksamhet uppskattas, både beträffande rekreations- och skyddsarbetet och skogsbruket, inverkar också på verksamhetsförutsättningarna. Risker som eventuellt inverkar på den operativa verksamheten är dessutom naturförhållandena, osäkerhet som rör informationssystemens funktion och genomförandet av de förändringar som den framtida verksamhetsmodellen eventuellt förutsätter.

Under 2013 fortsatte man inom hela organisationen att förbättra kvaliteten på riskhanteringen. Riskhanteringen var i huvudsak lyckad men det dök också upp tydliga utvecklingsbehov. Risker i samband med organisationsförändringar kräver i fortsättningen aktivare hantering. Betydelsen av riskhantering har noterats mer än tidigare och vi satsar på att utveckla den.

LEDNINGS- OCH FÖRVALTNINGSSYSTEMET

I statliga affärsverk tillämpas principerna för god ägarförvaltning.

Forststyrelsen har på sin interna webbplats publicerat en beskrivning av det lednings- och förvaltningssystem som följs (Corporate Governance Statement). Beskrivningen innehåller en redogörelse för de allmänna förvaltningsprinciperna, styrningen av affärsverksamheten (riksdagens, statsrådets och ministeriets styrbefogenheter), styrningen av förvaltningsuppgifterna (riksdagens, statsrådets och ministeriernas styrbefogenheter), affärsverkets styrelse, affärsverkets verkställande direktör, ledningsgrupp, prestations- och resultatpremiesystem, intern kontroll och riskhantering, intern revision, revision, uppgifternas offentlighet, informering om lednings- och förvaltningssystemet.

Beskrivningen av lednings- och förvaltningssystemet kompletteras av styrelsens beslut om Forststyrelsens arbetsordning där man behandlat bland annat ägarstyrning, styrelsens uppgifter, ledningens uppgifter och befogenheter samt anställning och avskedande.

En fullständig beskrivning av lednings- och förvaltningssystemet finns på Forststyrelsens webbplats.

PERSONAL

Personalärenden framläggs i samhällsansvarsrapporten.

FORSKNINGS- OCH PRODUKTUTVECKLING SAR BETETS OMFATTNING

För forsknings- och produktutvecklingsarbete användes 2,7 miljoner euro, 1,1 procent av affärsverksamhetens samtliga utgifter (2012: 3,0 miljoner euro och 1,2 procent 2011: 3,7 miljoner euro och 1,5 procent). De viktigaste utvecklingsprojekten var uppbyggnaden av nya geografiska informationssystem och utveck-

Verksamhetsberättelse för affärsverksamheten

lingen av skogsbrukets planeringsprocesser i anknypning till dem (Silvia, Suunnittelun tietojärjestelmä), inledandet av en förnyelse av styrsystemet för skogsbruksverksamheten (Ohjas) och verkställandet av ett gemensamt styr- och planeringssystem för företagare inom skogssektorn (WoodForce). Med dessa system förnyas skogsbrukets system för planering och genomförande och processerna så att de klarar av framtidens utmaningar.

LÖNER, ARVODEN OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SOM BETALATS TILL STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN SAMT TILL ÖVRIGA ANSTÄLLDA

Till styrelsen och verkställande direktören betalades 478 000 euro i löner, arvoden och övriga ersättningar (2012: 527 000

euro, 2011: 366 000 euro). Till den övriga personalen betalades 38,5 miljoner euro i löner, arvoden och andra ersättningar (2012: 39 miljoner euro, 2011: 41,6 miljoner euro).

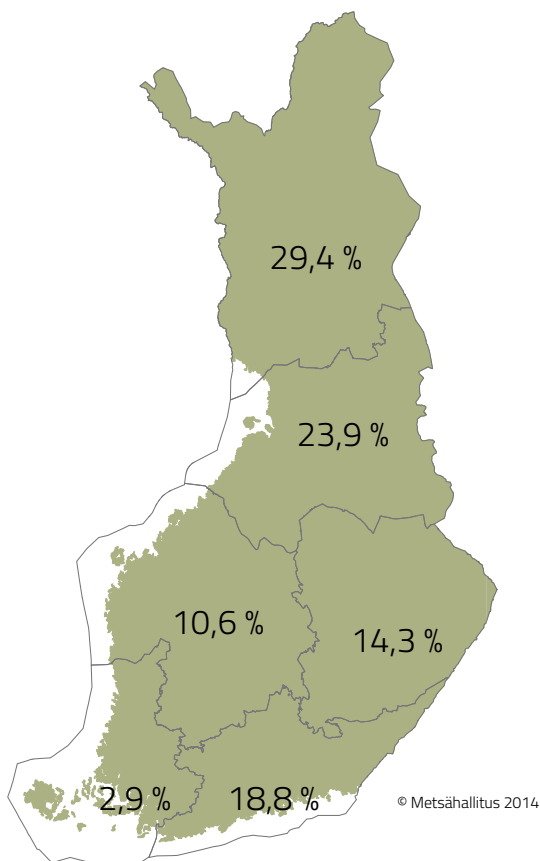
Alla anställda vid Forststyrelsen omfattas sedan början av 2008 av ett resultatpremiesystem.

STYRELSENS FÖRSLAG OM ÅTGÄRDER BETRÄFFANDE VINSTEN

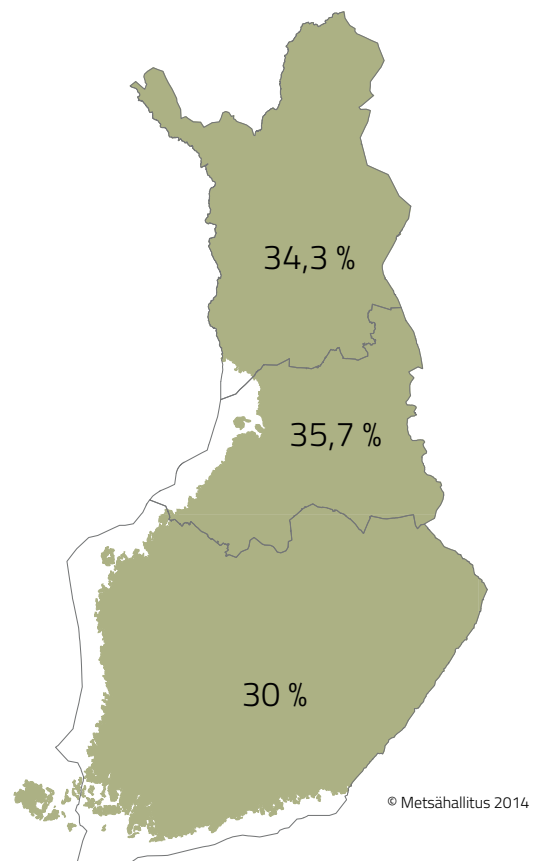
Forststyrelsens vinst från affärsverksamheten var 116 067 768,91 euro.

Styrelsen föreslår att 120 000 000 euro betalas som intäktföring i fyra delposter under 2014.

Löner



Externa tjänsterna



Östra och norra Finland dominerar utbetalningen av löner och de externa tjänsterna.

Forststyrelsens styrelse

1.4.2011–31.3.2014



Arto Tiitinen
Styrelsens ordförande



Ville Schildt
Styrelsens vice ordförande



Aino Jalonen



Irene Rantala



Janne Seurujärvi



Tuija Soanjärvi



Helena Walldén

RESULTATRÄKNING | Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet

RESULTATRÄKNING, euro	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
OMSÄTTNING	369 961 354,41	377 902 628,28	346 745 488,39	345 596 671,90
Lagerförändring av färdiga och halvfärdiga produkter	-702 206,42	963 983,97	0,00	0,00
Övriga intäkter från affärsverksamheten	40 949 755,70	27 876 406,25	36 544 767,37	27 554 005,85
Material och tjänster				
Material, förnödenheter och varor				
Inköp under räkenskapsperioden	7 477 185,76	7 724 371,72	7 733 775,39	6 595 045,82
Lagerförändring	933 859,38	-362 015,66	197 441,65	275 483,00
Externa tjänster	180 869 936,50	182 181 858,07	165 853 831,53	162 835 469,68
Personalkostnader				
Löner och arvoden	44 034 138,11	45 573 324,99	39 118 660,42	39 768 340,38
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	8 200 694,95	8 178 883,41	7 311 567,23	7 128 112,78
Övriga lönebikostnader	1 929 488,62	2 424 580,04	1 690 821,45	2 134 500,46
Avskrivningar och nedskrivningar				
Planenliga avskrivningar	4 116 605,11	3 652 470,52	2 852 094,28	2 005 623,22
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva	487 497,00	0,00	0,00	0,00
Affärsverksamhetens övriga kostnader	35 288 569,92	32 946 827,68	31 609 903,85	29 872 719,93
Andel av intressebolagens resultat	113 219,00	99 554,81	0,00	0,00
RÖRELSEVINST	126 984 147,34	124 522 272,54	126 922 159,96	122 535 382,48
Finansieringsintäkter och -kostnader				
Intäkter från andra investeringar bland bestående aktiva	77 460,48	92 350,02	289 626,87	1 066 269,31
Övriga ränte- och finansieringsintäkter	267 585,54	264 187,86	215 029,10	227 804,82
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	219 507,14	427 692,56	120 099,42	298 665,37
Nedskrivningar av investeringar bland bestående aktiva	0,00	999 950,00	2 500 000,00	999 950,00
	125 538,88	-1 071 104,68	-2 115 443,45	-4 541,24
VINST FÖRE FINANSIERING UR STATSBUDETEN				
FÖR ANNAN VERKSAMHET	127 109 686,22	123 451 167,86	124 806 716,51	122 530 841,24
Inkomstskatt	8 737 518,19	8 338 844,35	8 738 947,60	8 336 246,63
Minoritetsandel	0,00	-36 087,93	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	118 372 168,03	115 076 235,58	116 067 768,91	114 194 594,61

Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet | BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING, euro	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
AKTIVA				
BESTÅENDE AKTIVA				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter	185 891,95	337 915,64	175 238,09	47 864,47
Övriga utgifter med lång verkningstid	85 982,05	388 113,51	3 381,53	6 768,07
	271 874,00	726 029,15	178 619,62	54 632,54
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	2 579 908 126,28	2 588 013 192,65	2 576 386 825,41	2 581 832 985,41
Vägar	20 262 851,92	18 099 676,04	20 077 192,19	17 930 727,75
Byggnader och konstruktioner	19 575 196,77	21 926 557,55	15 733 911,44	17 722 014,92
Maskiner och materiel	2 302 064,42	2 107 516,95	26 695,44	25 296,90
Övriga materiella tillgångar	510 907,79	451 748,36	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	10 550 476,20	8 910 800,96	10 327 466,37	8 734 453,96
	2 633 109 623,38	2 639 509 492,51	2 622 562 689,89	2 626 256 077,98
Investeringar				
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	20 073 830,19	23 073 830,19
Andelar i intresseföretag	953 960,99	855 786,38	1 200 007,20	1 200 007,20
Övriga aktier och andelar	1 540 973,33	1 584 857,96	1 945 532,86	1 945 532,86
Övriga fordringar	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	2 517 234,32	2 462 944,34	23 219 370,25	26 219 370,25
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	2 635 898 731,70	2 642 698 466,00	2 645 960 679,76	2 652 530 080,77
RÖRLIGA AKTIVA				
Omsättningstillgångar				
Färdiga produkter	27 268 614,51	28 532 710,82	12 140 663,37	12 338 105,02
Pågående projekt	1 120 574,00	1 492 543,49	0,00	0,00
	28 389 188,51	30 025 254,31	12 140 663,37	12 338 105,02
Fordringar				
Långfristiga				
Övriga fordringar	0,00	147 162,74	0,00	0,00
Kortfristiga				
Försäljningsfordringar	30 607 561,98	30 919 277,95	27 716 920,65	26 517 977,78
Fordringar på offentl. förvaltn.uppg.	1 181 780,45	1 272 959,94	1 158 535,76	1 256 023,98
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	43 566,16	4 136,99	348 209,57	423 642,71
Fordringar på intressebolag	0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga fordringar	285 206,97	1 003 649,45	0,00	605 971,20
Aktiva resultatregleringar	198 117,93	249 975,70	8 536,16	18 039,47
	32 316 233,49	33 450 000,03	29 232 202,14	28 821 655,14
Finansiella värdepapper	0,00	4 992 566,76	0,00	4 992 566,76
Pengar och banktillgodohavanden	27 228 575,38	20 395 469,74	27 221 824,43	20 335 679,16
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	87 933 997,38	89 010 453,58	68 594 689,94	66 488 006,08
AKTIVA TOTALT	2 723 832 729,08	2 731 708 919,58	2 714 555 369,70	2 719 018 086,85

BALANSRÄKNING | Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet

BALANSRÄKNING, euro	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
PASSIVA				
EGET KAPITAL				
Grundkapital	2 536 538 416,29	2 538 127 797,15	2 536 538 416,29	2 538 127 797,15
Vinst från tidigare räkenskapsper.	13 896 925,69	18 820 690,11	16 390 644,83	22 196 050,22
Räkenskapsperiodens vinst	118 372 168,03	115 076 235,58	116 067 768,91	114 194 594,61
EGET KAPITAL TOTALT	2 668 807 510,01	2 672 024 722,84	2 668 996 830,03	2 674 518 441,98
MINORITETSANDEL	0,00	5 183 483,27	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR				
Övriga avsättningar	1 475 812,78	1 917 158,31	0,00	1 300 000,00
FRÄMMANDE KAPITAL				
Långfristigt				
Lån från finansinstitut	5 882 264,85	5 707 182,14	0,00	0,00
Övriga skulder (inkl. räntebär.)	314 450,60	424 697,81	17 350,00	22 738,21
Kortfristigt				
Lån från finansinstitut	5 118 355,82	5 655 088,30	4 998 355,82	4 995 088,30
Erhållna förskottsbetalningar	588 442,82	1 163 861,31	575 087,82	1 119 083,17
Leverantörsskulder	10 813 260,99	10 966 806,41	10 199 155,27	9 575 342,88
Skulder till offentliga förvaltningsupp.	160 551,26	213 303,13	158 462,33	209 271,50
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverksamhetskoncern	0,00	4 420,62	1 889 359,59	1 490 653,10
Övriga skulder (inkl. räntebär.)	15 305 474,86	14 073 281,27	14 471 993,62	12 600 481,47
Passiva resultatregleringar	15 353 883,76	14 360 463,43	13 248 775,22	13 186 986,24
Kalkylmässig skatteskuld	12 721,33	14 450,74	0,00	0,00
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	53 549 406,29	52 583 555,16	45 558 539,67	43 199 644,87
PASSIVA TOTALT	2 723 832 729,08	2 731 708 919,58	2 714 555 369,70	2 719 018 086,85

FINANSIERINGSKALKYL, euro	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
AFFÄRSVERKSAMHETENS PENNINGFLÖDE				
Betalningar från försäljning	369 985 037,60	379 567 177,80	345 184 974,94	347 512 140,44
Betalningar från övriga rörelseintäkter	14 502 044,94	3 431 013,10	14 396 635,98	3 401 009,52
Betalningar för rörelsekostnader	-273 037 957,85	-275 623 915,48	-250 581 969,24	-242 960 375,20
Affärsverksamhetens penningflöde före finansiella poster och skatter	111 449 124,69	107 374 275,42	108 999 641,68	107 952 774,76
Betalda räntor och finansiella kostnader	-219 507,14	-427 692,56	-120 099,42	-298 665,37
Erhållna räntor från affärsverksamheten	267 585,54	264 187,86	215 029,10	227 804,82
Erhållen utdelning	77 460,48	92 350,02	117 626,87	866 269,31
Betalda direkta skatter	-9 143 259,87	-7 159 266,05	-9 108 074,40	-7 156 668,33
Affärsverksamhetens penningflöde	102 431 403,70	100 143 854,69	100 104 123,83	101 591 515,19
INVESTERINGARNAS PENNINGFLÖDE				
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-12 804 719,60	-13 454 060,10	-11 756 145,29	-12 358 454,71
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	37 431 071,16	33 851 897,50	32 443 612,34	33 511 632,16
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	0,00	745 250,99	500 000,00	1 368 690,70
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	0,00	-7 520,00	0,00	-477 520,00
Investeringar i aktier i dotterbolag	-3 616 492,64	0,00	0,00	0,00
Investeringarnas penningflöde	21 009 858,92	21 135 568,39	21 187 467,05	22 044 348,15
FINANSIERINGENS PENNINGFLÖDE				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring	175 082,71	3 062 453,16	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-104 859,00	-90 130,02	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntefria skulder, förändring	-5 388,21	-11 663,19	-5 388,21	-11 663,19
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-1 646 209,24	-1 166 699,24	0,00	0,00
Kortfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	0,00	4 995 088,30	3 267,52	4 995 088,30
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	604 108,32	-538 118,03
Kortfristiga övriga räntefria lån	0,00	0,00	0,00	200 000,00
Kapitalåterbäring till minoritet	-19 350,00	-64 500,00	0,00	0,00
Intäktsföring av vinst	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00
Finansieringens penningflöde	-121 600 723,74	-103 275 450,99	-119 398 012,37	-105 354 692,92
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel 1.1	1 840 538,88	18 003 972,09	1 893 578,51	18 281 170,42
Likvida medel 31.12	25 388 036,50	7 384 064,41	25 328 245,92	7 047 075,50
Förändring	27 228 575,38	25 388 036,50	27 221 824,43	25 328 245,92
Förändring	1 840 538,88	18 003 972,09	1 893 578,51	18 281 170,42

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet

	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	2013	2012	2013	2012
Omsättning per bransch				
Skogsbruk och relaterade tjänster	335 515 445,87	332 558 867,92	335 789 787,06	332 886 078,59
Naturturism	0,00	4 905 159,36	0,00	3 130 027,19
Frö- och plantproduktion	8 206 096,48	8 243 644,14	0,00	0,00
Mark- och tomthandel	6 414 153,16	5 311 776,70	6 414 153,16	5 313 243,92
Jordhandel, krossningsaffärsverksamhet	15 488 444,73	22 898 964,12	0,00	0,00
Övriga	4 337 214,17	3 984 216,04	4 541 548,17	4 267 322,20
Totalt	369 961 354,41	377 902 628,28	346 745 488,39	345 596 671,90
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och dess dotterbolag.	5 731 728,6 42 231,0	5 470 994,2 49 717,0	5 634 966,02 42 231,00	5 260 102,29 49 717,00
Övriga intäkter från affärsverksamheten				
Realisationsvinster från bestående aktiva	23 590 462,91	23 830 393,15	22 148 122,39	23 537 996,33
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter	3 310 640,53	2 943 038,44	3 310 640,53	2 943 038,44
Intäkter från tjänster till dotterbolag	45 114,01	14 009,92	279 555,69	313 336,92
Övriga intäkter	14 003 538,25	1 088 964,74	10 806 448,76	759 634,16
Totalt	40 949 755,70	27 876 406,25	36 544 767,37	27 554 005,85
Planenliga avskrivningar				
Immateriella tillgångar	230 538,61	233 352,70	42 184,17	34 686,75
Substansavskrivningar	340 394,91	270 773,71	167 760,74	112 008,97
Vägar	856 521,94	711 008,16	811 563,73	667 481,64
Byggnader och konstruktioner	2 271 706,79	1 619 323,30	1 816 504,18	1 180 309,29
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.	417 442,86	467 636,48	14 081,46	11 393,16
Koncernaffärsvärde	0,00	350 376,18	0,00	0,00
Totalt	4 116 605,11	3 652 470,53	2 852 094,28	2 005 879,81
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva				
Nedskrivningar av grusområden	487 497,00	0,00	0,00	0,00

Planenliga avskrivningstider:

Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning
Vägar	i huvudsak 25 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	25 år
Byggnader	20–40 år
Konstruktioner	4–10 år
Maskiner och materiel	4–8 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15–20 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång.

Övriga ränte- och finansieringsintäkter				
Dividendintäkter från utomstående	77 460,48	92 350,02	76 932,48	92 132,02
Dividendinkomster från dotterbolagen	0,00	0,00	197 650,00	961 500,00
Dividendintäkter från intressebolagen	0,00	0,00	15 044,39	12 637,29
Ränteintäkter	267 585,54	264 187,86	215 029,10	227 804,82
Totalt	345 046,02	356 537,88	504 655,97	1 294 074,13
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader, euro				
Räntekostnader	219 507,14	427 692,56	119 189,53	294 469,64
Räntekostnader till dotterbolag	0,00	0,00	909,89	4 195,73
Nedskrivning av aktier i intressebolag	0,00	999 950,00	0,00	999 950,00
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0,00	0,00	2 500 000,00	0,00
Totalt	219 507,14	1 427 642,56	2 620 099,42	1 298 615,37

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet

BESTÅENDE AKTIVA, milj. euro

Affärsverksamhetskoncernen	Immat. tillg.	Koncern-affärsvärde	Mark- och vattenromr.	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och kontsr.	Maskiner och materiel övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1	4,8	2,4	2 592,3	81,3	51,2	19,6	8,9	3,5	2 763,9
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Tillägg	0,3	0,0	9,1	3,0	2,8	0,8	2,4	0,1	18,6
Avdrag	0,9	0,0	16,3	0,0	3,7	0,3	0,8	0,1	22,2
Nedskrivning	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
Anskaffningsutgift 31.12	4,1	2,4	2 584,5	84,3	50,3	20,1	10,6	2,5	2 758,8
Ack. avskr. och nedskr. 1.1	4,0	2,4	4,3	63,2	29,2	17,0	0,0	0,0	120,2
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.	-0,4	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,2	0,0	0,0	-1,4
Avskr. under räkenskapsper.	0,2	0,0	0,3	0,9	2,3	0,5	0,0	0,0	4,1
Ack. avskr. 31.12	3,9	2,4	4,6	64,1	30,7	17,3	0,0	0,0	122,9
Bokföringsvärde 1.1	0,7	0,0	2 588,0	18,1	21,9	2,6	8,9	2,5	2 642,7
Bokföringsvärde 31.12	0,3	0,0	2 579,9	20,3	19,6	2,8	10,6	2,5	2 635,9
Maskiner och anordningar i produktionen, Bokföringsvärde 31.12						2,3			

Affärsverksamhet	Immat. tillg.	Koncern-affärsvärde	Mark- och vattenromr.	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och kontsr.	Maskiner och materiel övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1	2,8	0,0	2 583,4	81,0	41,8	9,7	8,7	42,3	2 769,7
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,0	-16,0
Tillägg	0,2	0,0	9,1	3,0	2,8	0,0	1,6	0,0	16,6
Avdrag	0,0	0,0	14,3	0,0	3,7	0,0	0,0	0,5	18,6
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,5	-2,5
Anskaffningsutgift 31.12	3,0	0,0	2 578,1	83,9	40,8	9,7	10,3	23,2	2 749,2
Ack. avskrivningar 1.1	2,8	0,0	1,6	63,1	24,1	9,7	0,0	0,0	101,2
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.				0,0	-0,8				-0,8
Avskr. under räkenskapsper.	0,0	0,0	0,2	0,8	1,8	0,0	0,0	0,0	2,9
Ack. avskr. 31.12	2,8	0,0	1,7	63,9	25,1	9,7	0,0	0,0	103,2
Bokföringsvärde 1.1	0,1	0,0	2 581,8	17,9	17,7	0,0	8,7	26,2	2 652,5
Bokföringsvärde 31.12	0,2	0,0	2 576,4	20,1	15,7	0,0	10,3	23,2	2 646,0
Maskiner och anordningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			

	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	2013	2012	2013	2012
Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro				
Aktier i dotterbolag	0,00	0,00		20 073 830,19
Aktier i intressebolag	953 960,99	855 786,38		1 200 007,20
Aktier i ägarintresseföretag	0,00	0,00		0,00
Övriga aktier och andelar	944 344,91	988 229,54		1 348 904,44
Andelar i samfällda skogar	596 628,42	596 628,42		596 628,42
Totalt	2 494 934,32	2 440 644,34		23 219 370,25
Anslutningsavgiftsfordringar	22 300,00	22 300,00		0,00
Aktier i dotterbolag, Foreststyrelsen			Omistus-osuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä eur
Fin Forelia Oy, Kuopio			100	9 036 830,19
MH-Kivi Oy, Uleåborg			100	8 561 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä			100	2 476 000,00
Totalt				20 073 830,19
Aktier i intressebolag, Foreststyrelsen			osuus %	Kirjanpitoarvo
AS Eesti Metsataim, Viro			30,1	1 200 007,20
Aktier i ägarintresseföretag, Foreststyrelsen				
Oy Estar Studios Ltd, Rovaniemi			19,98	0,00

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet

	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	2013	2012	2013	2012
Fordringar på affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter, euro				
Försäljningsfordringar	1 179 510,95	1 151 985,41	1 157 490,26	1 141 781,32
Aktiva resultatregleringar	2 269,50	120 974,51	1 045,50	114 242,66
Totalt	1 181 780,45	1 272 959,92	1 158 535,76	1 256 023,98
Fordringar på dotterbolag, euro				
Försäljningsfordringar	43 566,16	4 136,99	176 209,57	223 642,71
Övriga fordringar	0,00	0,00	172 000,00	200 000,00
Totalt	43 566,16	4 136,99	348 209,57	423 642,71
Övriga fordringar, kortfristiga, euro				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott	166 780,24	591 208,13	0,00	605 971,20
Mervärdesskattfordringar	81 811,85	412 441,32	0,00	0,00
Skattefordringar t	36 614,88	0,00	0,00	0,00
Totalt	285 206,97	1 003 649,45	0,00	605 971,20
Externa kortfristiga aktiva resultatregleringar, euro				
Räntefordringar	2 142,16	2 613,89	2 142,16	2 613,89
Skattefordringar	0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor	191 600,84	247 361,81	2 019,07	15 425,58
Övriga inkomstrest	4 374,93	0,00	4 374,93	0,00
Totalt	198 117,93	249 975,70	8 536,16	18 039,47
Eget kapital, euro				
Grundkapital 1.1	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87
sänkning av grundkapitalet under räkenskapsperioden				
överlåtelser	55 621,00	20 000,00	55 621,00	20 000,00
arv som tillfallit staten	311 276,70	303 800,00	311 276,70	303 800,00
förändringar i markanvändningen	-874 816,36	-9 586 721,72	-874 816,36	-9 586 721,72
övriga	-1 081 462,20	15 736,00	-1 081 462,20	15 736,00
Grundkapital 31.12	2 536 538 416,29	2 538 127 797,15	2 536 538 416,29	2 538 127 797,15
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1	133 896 925,69	128 820 690,11	136 390 644,83	132 196 050,22
Intäktsföring av vinsten till staten	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00
Inlösning av egna aktier	0,00	0,00	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens vinst	118 372 168,03	115 076 235,58	116 067 768,91	114 194 594,61
Resultat från tidigare räk.per. och räk. per. 31.12	132 269 093,72	133 896 925,69	132 458 413,74	136 390 644,83
Eget kapital totalt 31.12	2 668 807 510,01	2 672 024 722,84	2 668 996 830,03	2 674 518 441,98
Avsättningar, euro				
Avsättning för landskapsarkitektur	626 524,00	462 869,53	0,00	0,00
Övrig avsättning	786 483,78	1 454 288,78	0,00	1 300 000,00
Totalt	1 413 007,78	1 917 158,31	0,00	1 300 000,00

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet

	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	2013	2012	2013	2012
Totalbeloppet för långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år, euro				
Kontolimit, Danske Bank	5 642 264,85	3 737 182,14		
Långfristigt lån, Danske Bank	0,00	560 000,00		
Långfristigt lån, Handelsbanken	0,00	1 050 000,00		
	5 642 264,85	5 347 182,14		
Återstående skuld till staten, euro				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL	1 627 735,42	1 758 234,52	1 469 387,63	1 620 987,31
Skulder till affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter, euro				
Leverantörsskulder	61 477,04	114 185,84	59 388,11	114 090,21
Passiva resultatregleringar	99 074,22	99 117,29	99 074,22	95 181,29
Totalt	160 551,26	213 303,13	158 462,33	209 271,50
Skulder till dotterbolag, euro				
Leverantörsskulder	0,00	4 420,62	264 339,99	244 776,62
Övriga skulder	0,00	0,00	0,00	200 000,00
Passiva resultatregleringar	0,00	0,00	6 110,93	31 076,13
Koncernkontoskulder	0,00	0,00	1 618 908,67	1 014 800,35
Totalt	0,00	4 420,62	1 889 359,59	1 490 653,10
Externa övriga skulder, euro				
Momsskuld	11 879 434,18	12 074 711,85	11 573 063,25	11 916 471,35
Förskotts innehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning	802 226,82	910 938,84	748 738,73	817 853,68
Korrigeringar av eget kapital	2 090 387,53	-170 847,12	2 090 387,53	-170 847,12
Övriga	533 426,33	1 258 477,70	59 804,11	37 003,56
Totalt	15 305 474,86	14 073 281,27	14 471 993,62	12 600 481,47
Externa passiva resultatregleringar, euro				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader	825 508,60	847 295,68	720 648,90	803 133,63
Semesterlönsskuld inkl. sociala kostn.	9 768 828,92	10 170 983,18	9 553 656,23	9 730 979,44
Skatteperiodindelning	430 664,44	799 791,24	430 664,44	799 791,24
Övriga	4 328 881,80	2 542 393,33	2 543 805,65	1 853 081,93
Totalt	15 353 883,76	14 360 463,43	13 248 775,22	13 186 986,24

ÖVRIGA NOTER

Affärsverksamhetskoncernen och Affärsverksamhet

	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	2013	2012	2013	2012
Ansvarsförbindelser				
Leasingansvar				
betalda under räkenskapsperioden	2,3	2,4	1,7	1,5
betalas under nästa år	2,6	3,2	2,6	2,6
betalas senare	3,9	6,2	3,9	4,1
Inteckningar i arrenderätt	0,9	0,9	0,0	0,0
Bankgarantiansvar	4,3	4,5	0,4	0,3
Garanti för dotterbolags lån	0,0	0,0	1,0	0,0
Investeringsförbindelser	3,5	3,3	3,5	3,3

Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå.

Avtalen kan sägas upp med 3 månaders uppsägningstid.

Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

Kalkylmässiga skattefordringar och -skulder	Affärsverksamhetskoncernen	
	2013	2012
Kalkylmässig skattefordran		
för hyllavskrivningar	0,6	0,7
för dotterbolagens förluster	2,0	1,9
för avsättningar	0,4	0,2
Totalt	3,0	2,8

	Affärsverksamhetskoncernen		Affärsverksamhet	
	2013 Inv.plan.	2013 Realis.	2013 Inv.plan.	2013 Realis.
Självfinansierade investeringar				
Mark-, vatten och grusområden	6,9	4,7	5,4	4,6
Vägar, förädlingsarbete på tomter	5,5	5,3	5,4	5,2
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt	1,3	2,0	1,2	1,3
Byggnader och konstruktioner	0,4	0,3	0,2	0,2
Övriga	1,6	0,5	1,2	0,3
Totalt	15,6	12,8	13,4	11,8



METSÄHALLITUS
FORSTSTYRELSEN

Forststyrelsen

PB 94 (Fernissagatan 4), 01301 Vanda

tel. 0205 64 100

www.metsa.fi