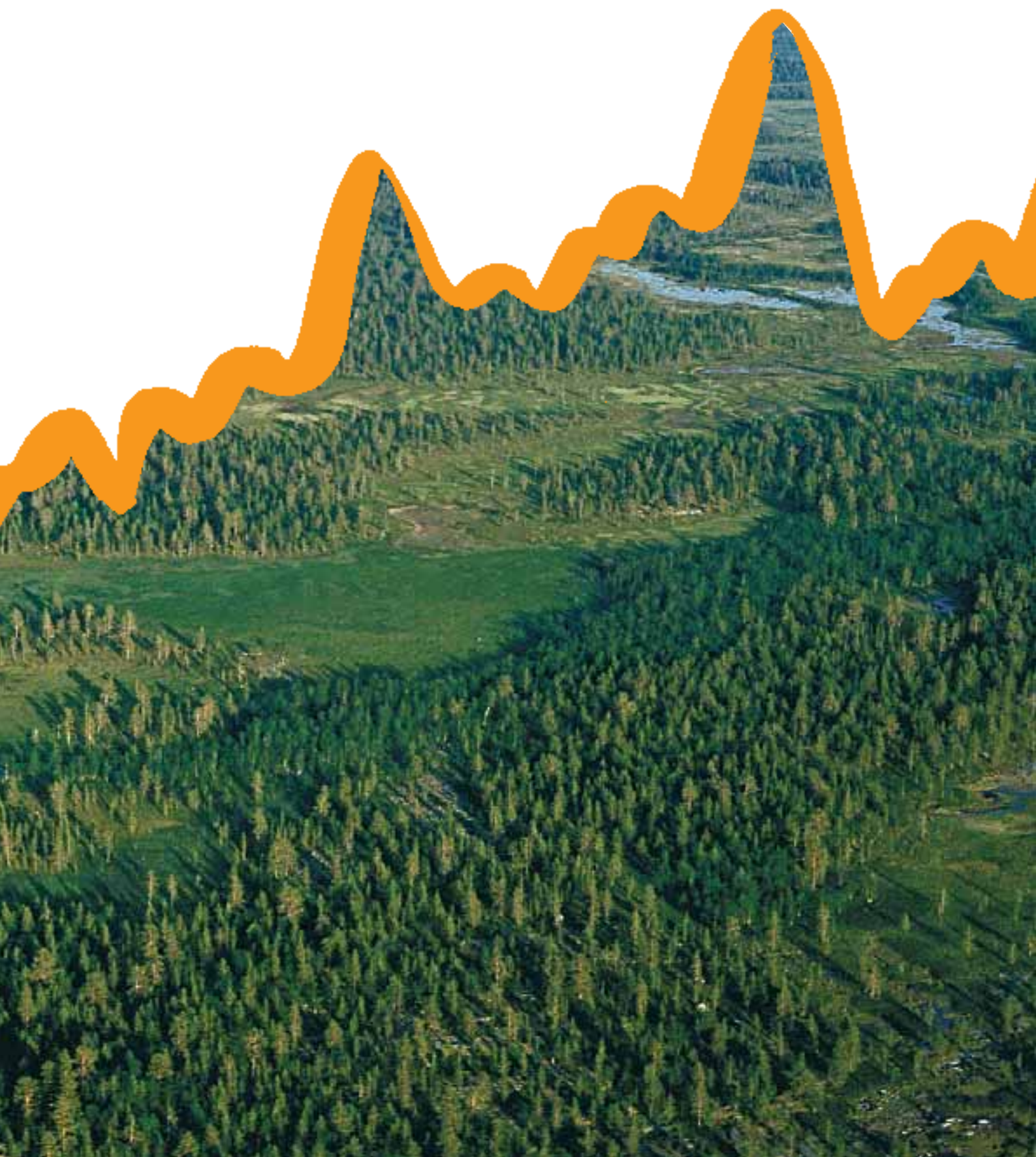




METSÄHALLITUS

VUOSIKERTOMUS 2006



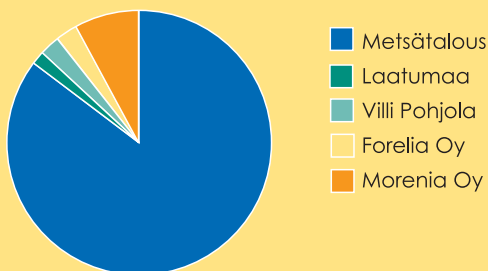
Metsähallitus-liiketoimintakonsernin liiketaloudelliset tunnusluvut

	2006	2005
Liikevaihto, milj. euroa	268	229
Liikevoitto, milj. euroa	81	56
Osuus liikevaihdosta, %	30	24
Tulos, milj. euroa	72	52*
Tuloutus valtiolle, milj. euroa	65	51
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,2	2,2
Investoinnit liikevaihdosta, %	4	10
Omavaraisuusaste, %	98	97
Henkilötyövuosia	2 003	2 053

Sijoitetun pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12 kk)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin tilikaudella}}$

*) Vuoden 2005 tulos oli poikkeuksellisen alhainen seitsemän viikkoa jatkuneen paperiteollisuuden kiistan ja siitä seuranneen puunmyyntitauon vuoksi. Maa- ja metsätalousministeriö laski kiistan vuoksi myös Metsähallituksen tulostavoitetta.

Liikevaihdon jakautuminen konsernin liiketoimintojen kesken



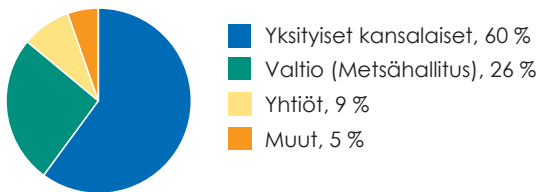
KOLMANNES SUOMEA	3
PÄÄJOHTAJAN KATSAUS	4
LAATUA JA LIKETTÄ METSÄTALOUESSA	6
YMPÄRISTÖNSÄ ARVOINEN LAATUMAA	11
ERÄELÄMYKSIÄ VILLISTÄ POHJOLASTA	12
MORENIASSA ON AINESTA – MAA-AINESTA	15
FORELIA – UUDEN METSÄN TEKIJÄ	16
METSÄHALLITUS HOLDING OY JA FORIA GMBH	16
LUONTOPALVELUT – LUONNONSUOJELUA, VIRKISTYSKÄYTTÖÄ JA ERÄNKÄYNTIÄ	19
YHTEISKUNTAVASTUUN KATSAUS	22
METSÄHALLITUKSEN JOHTAMISTAPA	28
LIIKETOIMINNAN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2006	30



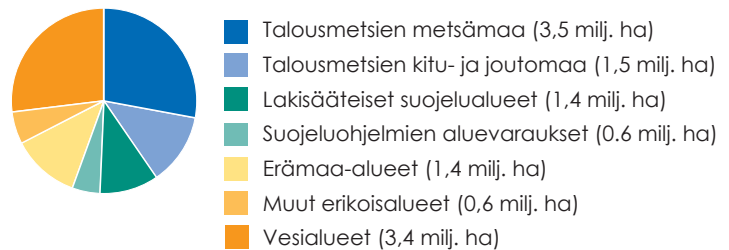
2006

KOLMANNES SUOMEA ■

Metsämaan omistus v. 2006, %

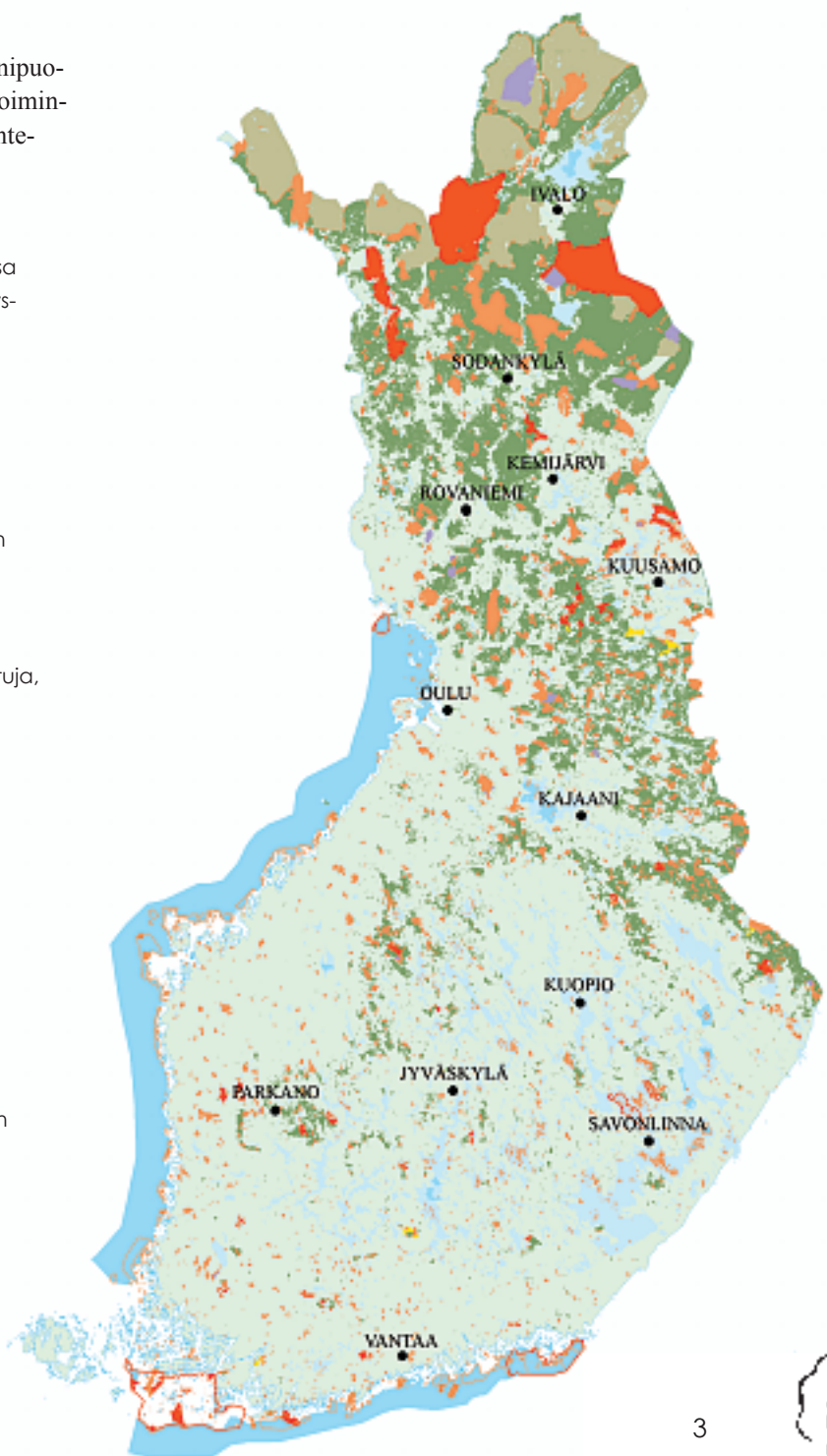


Metsähallituksen maa- ja vesiomaisuus, 2006 (yhteensä 12,4 milj. ha)



Metsähallitus tuottaa luonnonvara-alan palveluja monipuoliselle asiakaskunnalle kansalaisista suuryrityksiin. Toimintamme perustuu valtion maa- ja vesialueiden asiantuntevaan ja yhteistyöhakuiseseen käyttöön.

- **Talousmetsät** ovat monikäyttömetsiä, joissa on sijansa niin metsätaloudelle ja puun tuotannolle kuin virkistyskäyttöönkin.
- **Lapin erämaa-alueet** on perustettu turvaamaan saamelaiskulttuurin ja luontaiselinkeinojen asemaa sekä säilyttämään alueiden erämaista luonnetta.
- **Valtion retkeilyalueet** ovat erityisesti virkistyskäyttöön tarkoitettuja alueita, joissa on tarjolla monipuolisia retkeilypalveluja.
- **Kansallispuistot** ovat luonnonsuojelualueita ja suosittuja, kaikille avoimia retkeilykohteita.
- **Luonnonpuistot** ovat pääasiassa luonnonsuojeluun ja -tutkimukseen varattuja alueita, joissa kulku on yleensä luvanvaraista.
- **Muut suojelualueet** ovat vanhojen metsien, soiden- ja lehtojen- sekä muita erityisiä suojelualueita.
- Metsähallituksen hallinnoimista vesialueista suurin osa on **yleisiä vesialueita**, joihin kuuluvat Suomen aluevedet merialueilla ja suurten järvien kylänrajojen ulkopuoliset selkävedet.



■ PÄÄJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2006 oli Metsähallitukselle hyvä vuosi. Osa liiketoiminnoista ylsi erittäin hyvään tulokseen, mistä johtuen Metsähallituksen tulos nousi selvästi budjetoitua paremmaksi. Myös luontopalvelut saavutti tavoitteensa hyvin.

Metsähallitus-konsernin liiketoiminnan tulos nousi viime vuonna 72,1 miljoonaan euroon. Tulos oli 20 miljoonaa korkeampi kuin edellisellä, paperiteollisuuden moniviikkaisen työmarkkinakiistan sävyttämänä vuonna. Liiketoimintavuonna 2006 kertyi 268 miljoonaa euroa. Kaikki liiketoiminnan tulosalueet – metsätalous, Laatumaa ja Villi Pohjola – tekivät tavoitteisiin nähden erinomaisen tuloksen. Esimerkiksi metsätaloudessa niin myyntimäärät kuin -hinnatkin nousivat edellisestä vuodesta. Lisäksi henkilöstön mainio työpanos ja kustannusten tehokas hallinta edesauttoivat tulosta.

Tytäryhtiöistä kertomusvuonna perustettu Morenia Oy kasvatti konsernin maa-ainesliiketoiminnan liikevaihtoa voimakkaasti ja pääsi tulostavoitteeseensa, mutta Forelia Oy ja Metsähallitus Holding Oy tekivät tappiota. Holdingin osalta viime vuonna tehtiin päätös sen alaisen osakkuusyhtiön Foria GmbH:n toiminnan lopettamisesta, Forelian kohdalla etsitään parhaillaan keinoja kannattavuuden oleelliseksi parantamiseksi.

Luontopalvelut käytti viime vuonna 54 miljoonaa euroa julkisten hallintotehtävien tuottamiseen. Kohokohtina oli laajojen METSO-alueen luontotyypin inventointien loppuosaaminen sekä Merenkurkun alueen hyväksyminen ensimmäisenä suomalaisena luonnonperintökohteena UNESCO:n maailmanperintökohteeksi. Nuuksioon on räätälöity pääkaupunkiseudun olosuhteisiin sopivaa luontokeskushanketta, jonka rahoitus varmistui. Kansallispuistojen kävijämäärät kasvoivat edelleen. Toista vuotta julkisena hallintotehtävänä hoidettava erätalous toimii hyvin ja metsähallituslain mukanaan tuomat uudet vaatimukset on saatu hoidettua mallikkaasti.

Valtion tuoreet linjaukset tukena

Metsähallitus pääsi aloittamaan viime vuoden tuoreiden, marraskuussa 2005 valtioneuvoston talouspoliittisen ministerivaliokunnan (TALPO) vahvistamien linjausten turvin. Niiden pohjalta liikelaitoksessa lähdettiin toteuttamaan kasvavaan tulokseen ja tehokkaampaan toimintaan tähtäävää Kymppin Savottaa. Vuoteen 2010 mennessä Metsähallitus tähtää liikevoiton kasvattamiseen kymmenellä miljoonalla eurolla. Pyrimme saamaan tulevina vuosina kymppin arvoiset suoritukset myös muilla mittareilla mitattuna.

Kasvavasta liiketoiminnastamme pitää tulouttaa valtiolle yhteiskunnan moniin tarpeisiin 95 % tuloksesta. Tämä omistajapolitiittinen linjaus on meille tärkeä. Se osoittaa Metsähallituksen eri toimintojen merkityksen kasvaneen, on kyse sitten liiketoiminnan eri tavoitteista tai luontopalvelujen hoitamista julkisista hallintotehtävistämme.

Tiukkojen tavoitteiden vastapainoksi valtio on antamassa meille uusia tehtäviä ja resursseja: Metsäntutkimuslaitoksen maiden hallinnansiirto Metsähallitukselle sai vauhtia viime vuonna ja vielä kesken olevassa luonnonsuojeluhallinnon tuottavuushankkeessakin on Metsähallitukselle esitetty uusia tehtäviä. Metlan tutkimusmetsien ja luonnonsuojelun alueiden hallinnansiirto toteutunevat vuoden 2008 alussa.

Yhteiskunnallisiin palveluihin sijoitetaan paljon

Pääsimme myös loppusuoralle yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden kehittämissuunnitelmassa. TALPO:n linjausten mukaisesti ”Metsähallitus seuraa järjestelmällisesti yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioon ottamisesta liiketoiminnalle aiheutuvia hyötyjä ja kuluja ja raportoi niistä maa- ja metsätalousministeriölle sekä tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä valtioneuvostolle”. Projekti saatiin loppuun kuluneena talvena.

Projektin ansiosta Metsähallitus pystyy raportoimaan tuloksistaan aiempaa monipuolisemmin ja näin antamaan tarkempaa tietoa eduskunnan ja valtioneuvoston päätösten pohjaksi. Metsähallitus satsasi liiketoiminnoissa yhteiskunnallisten velvoitteiden täyttämiseen 38 miljoonan euron edestä vuonna 2006. Se on selvästi enemmän kuin aiemmin valtioneuvostolle antamamme 27 miljoonan euron arvio.

Pääosalla tuosta summasta tuemme luonnon monimuotoisuutta, jättäessämme talousmetsiin säästöpuita ja luontokohteita paljon yli sen mitä metsälait vaativat. Myös muut laissa erikseen säädetyt velvoitteet eli luonnon virkistyskäyttö, porotalous, saamelaiskulttuuri ja työllisyys saavat merkittävän osansa tästä panostuksestamme. Metsien monimuotoisuuteen satsaaminen edistää samalla myös virkistys-, porotalous- ja kulttuurihyötyjen tuottamista.

Olemme vakuuttuneita, että näiden merkittävien panostusten vastapainona yhteiskunta saa myös mittavat hyödyt. Monimuotoisuutta tai virkistyskäyttöä koskevia hyötyjä on kuitenkin vaikea mitata ja yhteismitallistaa. Juuri sitä tietoa meidän lisäksemme myös eduskunta ja ministeriöt tarvitsisivat, onhan tasapainon mitoittaminen liikevoittotavoitteen ja liiketoiminnan yhteiskunnallisten velvoitteiden kesken paljolti poliittinen valinta. Tässä kaipaamme tutkimuslaitoksilta ja yliopistoilta aiempaa enemmän tutkittua tietoa, tehokkaita arviointimenetelmiä sekä uusia keinoja liittää hyötyarviot luonnonvarojen käytön suunnitteluun.

Luonnonvarojen monipuolinen käyttö taloudellisine ja muine tuloksineen palvelee monin tavoin myös matkailuelinkeinoa, jolle Metsähallitus muutoinkin on mainio kumppani. Matkailua hyödyttävistä ponnistuksistaamme mainittakoon vaikkapa Laatumaan maan- käyttöhankkeet matkailukeskuksissa, Villin Pohjolan luontomatkailun kehittämistoiminta, kansallispuistot palvelurakenteineen matkailun vetonauloina sekä monet luontokeskukset ja luontotuvat ympäri maan.

Retkeilijät hyödyntävät myös laajaa metsätieverkkoa, jota ei olisi ilman metsätaloutta keskeisenä osana metsien monikäyttöä. Metsätalous on yhteiskunnan perusrakenteen kivijalkoja kaikkialla maassa, varsinkin Itä- ja Pohjois-Suomessa. Tätä taustaa vasten eräiden matkailutoimijoiden kriittiset huomiot metsätaloudesta ovat saaneet suhteettoman suuren painoarvon.

Metsähallitus jatkaa aktiivisesti myös kansainvälisillä rintamilla

Forian toiminnan lopettaminen merkitsee Metsähallituksen keskittymistä liiketoiminnassaan kotimaahan lähiaikoina. Kansainvälisyys on kuitenkin keskeisessä asemassa edelleen, esimerkkinä Metsähallituksen aktiivinen rooli viime keväänä perustetussa Euroopan valtion metsien järjestössä EUSTAFORissa sekä useissa



luonnonsuojelualueiden hoidon kannalta keskeisissä kansainvälisissä elimissä, kuten IUCN:ssä ja EUROPARCissa. Meidän tulee jatkossakin olla valmiina kansainvälisiin ponnistuksiin, myös liiketoiminnassa.

Kansainväliset yhteydet johtivat myös siihen, että vuonna 2006 viestikapula Metsähallituksen johdossa vaihtui pääjohtaja Jan Heinon noustua FAOn metsäosaston johtoon. Heinon nimitys tähän huippukorkeaan kansainväliseen virkaan oli tunnustus paitsi suomalaiselle metsäosaamiselle, myös Metsähallitukselle. Heinon siirryttyä FAOn palvelukseen kesäkuussa Metsähallitusta luotsasi loppuvuoden väliaikaisena toimitusjohtajana Hannu Jokinen.

Haluan tässä antaa erityisen kiitoksen Heinolle, Jokiselle ja koko Metsähallituksen henkilökunnalle; teidän kaikkien ansiosta saan todeta vuoden 2006 tulosten olleen erittäin hyvät sekä Metsähallituksen olevan iskukunnossa aloitettuani tämän vuoden alusta Metsähallituksen pääjohtajana.

Tästä on hyvä suunnata kohti uusia haasteita. Ja edelleen kehittää Metsähallitusta vastaamaan ajan ja toimintaympäristön muutoksen myötä jatkuvasti kumpuaviin uusiin kysymyksiin sekä tarttumaan mahdollisuuksiin.

JYRKI KANGAS
Pääjohtaja

■ LAATUA JA LIKETTÄ METSÄTALOUEDESSA

Metsätalouden johtaja Hannu Jokinen
www.metsa.fi/metsatalous

Metsähallituksen liikevaihdoltaan suurin tulosalue on metsätalous. Metsätalous myy ja markkinoi puuta metsäteollisuudelle, noin sataan toimituspaikkaan. Puu toimitetaan kokonaispalveluna metsästä suoraan tehtaalle saakka, yhteistyössä urakoitsijoiden kanssa. Metsätalous vastaa myös valtion talousmetsien, kaikkiaan noin 3,5 miljoonan metsämaahan hehtaarin hoidosta. Suomalaisen puuta käyttävän teollisuuden raaka-aineesta noin 6–8 prosenttia on Metsähallituksen hallinnoimista metsistä peräisin.

Vuosi 2006 oli metsäsektorilla vilkasta muutosten aikaa. Metsäteollisuudessa sopeutettiin tuotantokapasiteettia vastaamaan muuttuneita markkinoita ja investointeja suunnattiin pääasiassa ulkomaille. Kilpailu puuraaka-aineesta tiukentui koko Euroopassa. Puuta käytetään entistä enemmän paitsi paperiin ja sahatavaraan, myös energiantuotantoon. Kotimaan puukauppa käynnistyi alkuvuodesta verkkaisesti vuoden alusta voimaan tulleen uuden metsäverojärjestelmän vuoksi. Puun hinnat nousivat kaikissa puutavaralajeissa vuoden mittaan. Nimellinen kantohintataso nousi edellisvuodesta 7,7 prosenttia. Vuosi oli etenkin mekaanisessa metsäteollisuudessa selvästi paranevan markkina- ja hintakehityksen aikaa.

Metsäsektorin hyvät näkymät heijastuivat myös Metsähallituksen toimintaan. Kulunut vuosi oli ensimmäinen metsätalouden uuden, metsien käytön (MEK) ja puun toimituksen (TAS) prosesseihin jaetun, organisaation kokonainen toimintavuosi. Organisaatio toimi hyvin ja metsätalouden toiminnan volyyymiä sekä liikevaihtoa pystyttiin lisäämään. Metsätalous teki erittäin hyvän tuloksen ja ylitti tulostavoitteensa henkilöstön hyvän työpanoksen ja tiukan kustannusjähdin ansiosta. Kaikkiaan Metsähallitus myi puuta noin 5,0 miljoonaa kuutiometriä. Perinteisen tukki- ja kuitupuun ohella myös energiapuun toimituksia laajennettiin ja volyyymiä nostettiin vastaamaan kaupallista kysyntää.

Innovatiivisesti tulevaisuuteen

Metsäteollisuuden markkinanäkymät ovat valoisat. Ne luovat osaltaan mahdollisuuksia laajentaa ja investoida kotimaiseen puuta käyttävään teollisuuteen eri puolille Suomea. Myös metsäenergian kysyntä on kasvussa ja alan tutkimus sekä investoinnit lisääntyvät. Koko suomalaisen metsäsektorin haasteena ovat erityisesti metsäteollisuuden ja metsätalouden toimintamahdollisuuksien turvaaminen kiristyneessä kilpailu- ja puunhankintatilanteessa. Kotimaisen puun kysynnän kasvaessa tulee pyrkiä varmistamaan, että puuhuolto toimii ja raaka-aine riittää jatkossakin.

Suomen suurimpana metsänomistajana Metsähallitus on aina ollut edelläkävijä metsätaloudessa. Toiminnan jatkuva kehittäminen on muuttuvassa toimintaympäristössä entistä tärkeämpi menestystekijä. Metsätalouden tulosalueen projekteista yksi on asetettu erityisesti tukemaan innovatiivisuutta. Projektissa muun muassa kiinnitetään huomiota organisaation innovatiivisuustekijöihin sekä testataan luovia työtapoja uusien ideoiden ja mahdollisuuksien löytämiseksi.

Ympäristöhoidon kärkikaartia

Metsähallituksen talousmetsiä on inventoitu useaan otteeseen arvokkaiden luontokohteiden löytämiseksi. 1990-luvun alue-ekologisen suunnittelun ja Etelä-Suomen METSO-kohteiden inventoinneista ja niiden perustella tehdyistä suojelupäätöksistä on tehty puolueettomat evaluoinnit. Molemmissa evaluoinneissa on todettu tehdyn perusteellista ja laadukasta työtä. Kaikkiaan erilaisia luontokohteita on Metsähallituksen talousmetsistä rajattu 310 000 hehtaaria kokonaan toiminnan ulkopuolelle. Rajoitetun metsätalouksen piiriin on siirretty yhteensä 241 000 hehtaaria.

2006

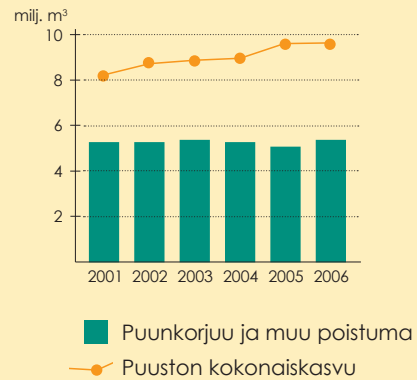


Metsätalouden tunnusluvut

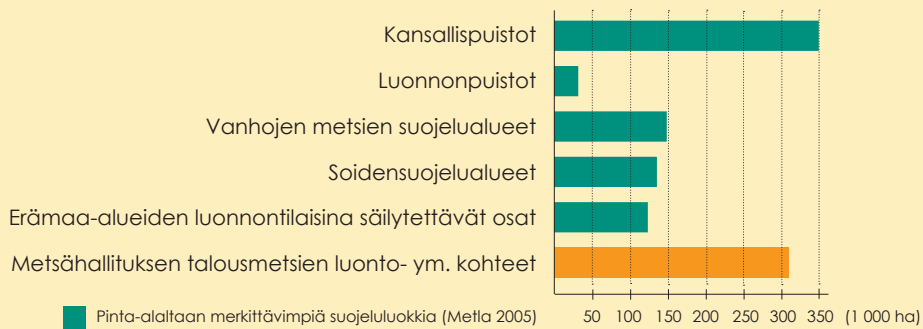
	2004	2005	2006
Liikevaihto*, milj. €	209,0	192,9	225,1
Henkilötyövuodet			
- toimihenkilöt	398	392	316
- metsurit	813	749	709
- urakoitsijat työntekijöineen	noin 800	noin 800	noin 800

*)Konsernin ulkopuolelle

Taloustmetsien puuston kasvu ja kokonaispoistuma



Metsämaata talouskäytön ulkopuolella



Metsätalouden ympäristöoppaan ohjeistuksen mukaisia luonnonhoitotoimia seurataan vuosittaisessa ympäristö-seurannassa. Päätehakkualoille puuta jätetään keskimäärin 5,9 kuutiometriä hehtaaria kohden. Uudentyyppiset pienaukko- ja poimintahakkuut saatiin käyntiin vuonna 2006. Menetelmät todennäköisesti kehittyvät ja paranevat tulevina vuosina seurantatiedon ja kokemuksen karttuessa. Kunnostusojitustyömaat olivat pääsääntöisesti hyvin suunniteltuja ja ojituksissa, mätästyksissä sekä kannonnostossa on onnistuttu yleensä hyvin välttämään kiintoaines- ja ravinnehuuhtoutumia. Kehityskohteita havaittiin muun muassa kunnostusojien ja laskeutusaltaiden koossa sekä pintavalutuskenttien käytössä.

Metsähallituksen metsät on sertifioitu suomalaisella FFCS-metsäsertifointijärjestelmällä, joka kuuluu kansainväliseen PEFC-järjestelmään. Metsäsertifikaatin edellyttämien hyvän metsänhoidon kriteerien lisäksi Metsähallitus on sitoutunut noudattamaan puun alkuperäketjun hallinnan vaatimuksia, jolla voidaan luotettavasti jäljittää sertifioituista metsistä tulevan puuraaka-aineen alkuperä metsään asti. Metsähallitukselle myönnetty alkuperäketjun hallintajärjestelmän sertifikaatti noudattaa standardia “Annex 4 of PEFC Technical Documentation”.

Talousmetsiä käytetään paljon jokamiehen sien- ja marjainena sekä metsästysapajina. Talousmetsät palvelevat myös hyvin monipuolisina ja käytön kannalta joustavina reittimaastoina: kaikkiaan metsätalouden hallinnoimilla maa-alueilla on runsaat 6 700 kilometriä erityyppisiä reittiuuria, joita muun muassa matkailuyrittäjät hyödyntävät.

Keskustelu metsätalouden hyväksyttävyydestä jatkuu

WWF ja Metsähallitus saavuttivat niin sanotun dialogi-prosessin jatkeeksi sopuratkaisun vanhojen metsien suojelun täydentämiseksi helmikuussa 2006. Metsähallituksen kesäkuussa 2005 tekemää tekemää suojelupäätöstä tarkennettiin ja kohdennettiin luontojärjestöjen inventointien tuoman lisätiedon avulla. WWF:n ja Metsähallituksen yhdessä rajaamien, Kainuussa, Pohjanmaalla, Koillismaalla sekä Inarin eteläpuolisessa Lapissa sijaitsevien kohteiden yhteispinta-alasta varsinaista vanhaa metsää on noin 55 000 metsämaahehtaaria. Metsähallitus jättää nämä alueet pysyvästi hakkuutoiminnan ulkopuolelle.

Vuoden 2006 lopussa Ylimuoniossa syntyi kiista matkailukäytön kannalta merkittävien metsien metsätaloudesta. Paikalliset matkailuyrittäjät tarjoutuivat korvaamaan hakkuutulosten menetyksiä, mikäli valtion maille suunniteltuja hakkuuta ei tehtäisikään. Alueen maankäyttöratkaisut oli linjattu uudessa Länsi-Lapin luonnonvarasuunnitelmassa, jonka mukaan 8 900 hehtaarin metsäalueesta metsätaloustoimet ovat mahdollisia 2 500 hehtaarin alueella. Helmikuussa 2007 päätökseen saaduissa neuvotteluissa päätettiin metsätalouden toimenpiteiden rajoittamisesta tietyillä alueilla sekä poikkeuksellisesti myös hakkuista pidättäytymisen rahallisesta korvauksesta.



2006



YMPÄRISTÖNSÄ ARVOINEN LAATUMAA

Laatumaan johtaja Antero Luhtio
www.laatumaa.com

Laatumaan tunnusluvut

	2004	2005	2006
Liikevaihto*, milj. €	3,4	5,1	4,9
Tonttien myyntivoitot, milj. €	9,8**	8,5	8,7
Henkilötyövuodet	55	54	46

*) Konsernin ulkopuolelle

***) Vanhat tasearvot



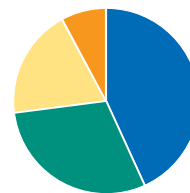
Laatumaa on Metsähallituksen lomatonttien ja muun rakennusmaan jalostukseen, myyntiin ja vuokraukseen erikoistunut tulosalue. Laatumaa myös hankkii valtion omistukseen metsämaata sekä luonnonsuojelun alueita. Laatumaa on Suomen kärkitoimija lomatontti- ja metsämaamarkkinoilla tehden vuosittain noin 1 000 metsä- ja lomakiinteistökauppaa. Laatumaa LKV tarjoaa kiinteistönvälityspalveluja myös Metsähallituksen ulkopuolelle.

Vuosi 2006 oli Laatumaalle menestyksenkäs ja taloudellisesti saavutettiin erittäin hyvä tulos. Taloudellisen noususuhdanteen myötä lomatonttien kysyntä jatkui hyvänä. Maanmyynti ylsi yhteensä noin 17 miljoonaan euroon, mistä lomatonttien myynnin osuus oli noin 12 miljoonaa euroa. Suurin yksittäinen myyntikauppa oli vuokralla olleiden turvesoiden myynti VAPO Oy:lle. Laatumaan ulkoinen liikevaihto, joka koostuu pääosin tontinvuokratuloista, oli noin 3,5 miljoonaa euroa. Tontinmyynneistä kertyi myyntivoittoa reilusti budjetoitua enemmän, vajaat 9 miljoonaa euroa.

Luonnonsuojeluohjelmien maanhankinta sujui tavoitteen mukaisesti ja METSO-ohjelman maanhankinnoissakin päästiin lähes tavoitteeseen. Vanhojen suojeluohjelmien maanhankinta vähenee oleellisesti vuonna 2007 loppuakseen lähes kokonaan vuonna 2008. METSO-hankinnat jatkuvat entisen suuruusina lähivuosien ajan. Markkinatilanteen ja tiukkojen hankintakriteerien vuoksi talousmetsähankinnoissa jäätettiin vuonna 2006 alle puoleen suunnitellusta. Talousmetsien hankinta jatkuu vuonna 2007.

Laatumaan kehityskohteena on Metsähallituksen kehittämisstrategian mukaisesti valtion maaomaisuuden tuoton parantaminen. Huomiota kiinnitetään jatkossa muun muassa heikommin kaupaksi käyvien tonttien markkinointiin ja vuokraustoiminnan edistämiseen. Laatumaa pyrkii myös tarjoamaan asiakkailleen entistä valmiimpia tuotteita verkottamalla muiden alan toimijoi-

Myynnit 2006



- Rantatontit (7,3 milj. €)
- Matkailukeskustontit (5,0 milj. €)
- Metsämaa (3,2 milj. €)
- Muu (esim. rakennukset) (1,3 milj. €)

den kanssa. Näin Laatumaa pystyy tarjoamaan esimerkiksi rakentajille kokonaispalvelua, jossa tontin lisäksi rakentaja saa kunnallistekniikan ja sovittaessa jopa talonkin samalla kertaa.

Paitsi tonttikaupalla, Laatumaa pyrkii yhdessä metsätalouden kanssa parantamaan pääoman tuottoa myös muilla maankäytön kehittämishankkeilla. Laatumaassa tehdään myös talouspoliittisen ministerivaliokunnan edellyttämää yhtiöittämisselvitystä niiden toimintojen osalta, joihin ei kohdistu merkittävää yhteiskunnallisen ohjauksen tarvetta.

ERÄELÄMYKSIÄ VILLISTÄ POHJOLASTA

Villin Pohjolan johtaja vuoden 2006 alusta alkaen
Johanna Tolonen
www.villipohjola.fi

Villin Pohjolan tunnusluvut

	2004	2005	2006
Liikevaihto*, milj. €	5,5	4,7	5,5
Henkilötyövuodet	37	35	33

*) Konsernin ulkopuolelle



Villi Pohjola on Metsähallituksen tulosalue, joka vastaa erä- ja luontomatkailun liiketoiminnasta. Villi Pohjola markkinoi, myy ja järjestää luontomatkailupalveluja yksityisille ja yritysasiakkaille. Lisäksi Villi Pohjola hoitaa Metsähallituksen maksullisten kalastus-, metsästys- ja moottorikelkkauralupien markkinoinnin ja myynnin luontopalvelujen kanssa sovitulla tavalla. Villi Pohjola on yksi Suomen johtavista erä- ja luontomatkailun toimijoista.

Villin Pohjolan tarjonnassa oli Suomessa noin 300 vuorokämpää, 4 leirintäaluetta sekä 14 ryhmäasiakaskohdetta. Villi Pohjola välittää myös yksityisomistuksessa olevia mökkejä ja etsii jatkuvasti lisää uusia kohteita kauniilta luontopaikoilta. Villin Pohjolan listoilla on myös yhteistyökumppaneiden kalastus- ja metsästyskohteita Ruotsissa, Norjassa ja Venäjällä. Villin Pohjolan matkailupalvelujen käyttö on kasvussa. Vuonna 2006 Villin Pohjolan palveluita käytti lähes 100 000 kotimaisesta asiakasta.

Villi Pohjola teki vuonna 2006 erittäin hyvän tuloksen. Kansainvälisen ryhmämatkakaupan arvo nousi 40 prosenttiin liikevaihdosta. Suosituin kansainvälinen tuote ovat elämykselliset joulumatkat Lapin eri kohteisiin – erityisesti Iso-Britanniasta, mutta lisääntyvässä määrin myös muista maista. Villin Pohjolan kohteet ovat lyöneet itsensä läpi myös aivan uusilla markkina-alueilla, esimerkiksi Espanjassa. Villi Pohjola lanseerasi markkinoille *Villit Yritysmatkat* tarjoten kokous-, virkistys-, erä- ja kannustematkoja kotimaisille yritysasiakkaille. Yritysmatkojen suurin kysyntä kohdistui pääasiassa Lappiin ja Etelä-Suomeen.

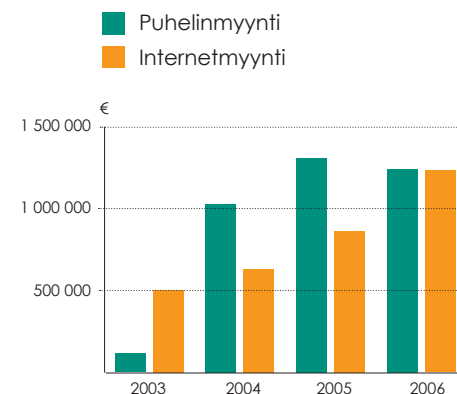
Vuonna 2006 panostettiin lupamyynnin kehittämiseen. Metsästyslupien myynnin aloitusta porrastettiin lisää ja myyntijärjestelmiä kehitettiin nopeammaksi. Internetmyynnissä jäljellä oleva metsästyslupakiintiö pantiin näkyviin, jotta myyjiä alueita ei turhaan kysyttäisi. Kalastusluvuissa pilotoitiin mobiililupaa. Uudistuk-

silla saatiinkin lupamyynti sujumaan entistä paremmin, mikä näkyi myös metsästysasiakkaiden asiakaskyselyn tuloksissa kohonneena tyytyväisyytenä.

Viime vuonna verkkopalvelussa tehdyn kaupan määrä ylitti ensimmäisen kerran puhelinmyynnin. Sähköisen kaupan osuutta on tarkoitus kasvattaa lisää, mikä edellyttää Internetkauppapalveluiden jatkuvaa kehittämistä.

Villin Pohjolan tavoitteena on tarjota luonnonrauhaa ja elämyksiä hakevalle asiakaskunnalleen irtiottoja arjesta. Monipuolisen tarjonnan mahdollistaa aktiivinen verkostoituminen erilaisten pienyritysten kanssa. Villi Pohjola onkin turvallinen ja haluttu kumppani pienyritysten toiminnan laajentamiseen ja kansainvälistymiseen. Yhteistyökumppaneidensa kanssa Villi Pohjola etsii ja testaa myös uusia matkailutuotteita. Parhailaan käynnissä on hankkeita muun muassa kesämatkailun ja luontoon liittyvien hyvinvointimatkailupalveluiden kehittämiseksi.

Puhelin- ja Internetmyynnit yksityisasiakastuotteissa





2006

2006



MORENIASSA ON AINESTA – MAA-AINESTA ■

Morenia Oy:n toimitusjohtaja Pertti Oikarinen
www.morenia.fi

Morenia Oy:n tunnusluvut

	2004	2005	2006**
Liikevaihto*, milj. €	14,8	19,6	20,8
Henkilötyövuodet	19	23	24

*) Konsernin ulkopuolelle

***) Morenia toimi Metsähallituksen tulosalueena 28.2.2006 saakka



Morenia Oy on Metsähallitus-konsernin omistama tytäryhtiö. Morenian päätoimiala on jalostaa ja myydä maa- ja kallioperän aineksia ja niistä valmistettuja tuotteita. Lisäksi yhtiö harjoittaa maa- ja vesirakennustoimintaa sekä maansiirtotoimintaa ja myy toimialaan liittyviä konsultointi- ja rakennuttajapalveluita. Morenia on Suomen toiseksi suurin kiviainestoimittaja.

Morenia toimi Metsähallituksen tulosalueena 28.2.2006 saakka ja aloitti toiminnan itsenäisenä osakeyhtiönä 1.3.2006 alkaen, kotipaikkanaan Oulu. Suurimpina syinä yhtiöittämiseen oli halu tehdä toiminta entistä läpinäkyvämmäksi ja edistää tasapuolista kilpailua toimialalla.

Morenian päätuotteet ovat infrarakentamiseen käytettävät kiviainekset. Suurimmat asiakasryhmät ovat betoniteollisuus, asfalttiteollisuus sekä tien- ja radanrakentajat. Vuonna 2006 kiviaineksia myytiin kaikkiaan noin 8,9 miljoonaa tonnia. Vuosaaren sataman täyttöihin toimitettiin reilut 3 miljoonaa tonnia merikiviaineksia. Vuoden 2006 alusta alkaen Morenia on myynyt myös Outokummun Tornion tehtaiden teräksenvalmistuksen sivutuotteina syntyviä OKTO-rakennustuotteita*. Morenian tulos vuodelta 2006 oli tavoitteen mukainen.

Morenia aloitti vientitoiminnan vuoden 2006 aikana ja yhtiölle perustettiin agentuurit Viroon, Latviaan ja Pietariin.

Baltian suuntaan toimitettiin asfalttikiviaineksia: sekä kallio- kiviainesta että OKTO-mursketta. Morenia aikoo laajentaa vientitoimintaa myös muualle Eurooppaan, jopa Unkariin saakka.

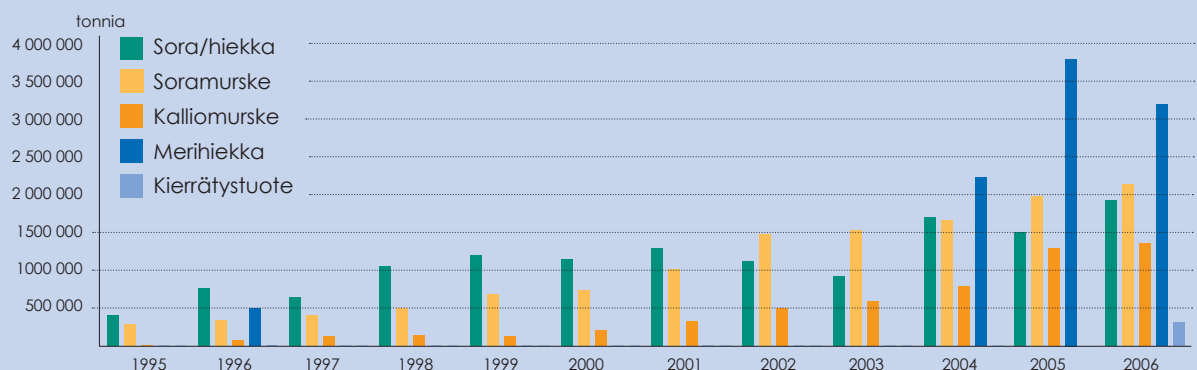
Vuoden 2007 alusta tehtiin sopimus Kemira GrowHow Oyj:n kanssa, jonka mukaan Kemira GrowHow myy ja markkinoi Morenian tuottamia kivirouheita kuluttajille omasta tuotepereheestään ja Morenia keskittyy kivirouheiden toimittamiseen betoniteollisuuteen.

Rakennuskivituotteiden jalostamista käynnistellään parhaillaan ja ensimmäiset liuskekiven louhinnat aloitettiin keväällä 2006 Sodankylässä Lokan liuskeen louhinnalla. Lokan liuskeen rinnalle toiseksi liuskekiveksi käynnistetään Puolangalla sijaitsevan Paljakan kiilleliuskeen louhinta.

Morenian yhtenä tärkeimpänä arvona on luonnonvarojen vastuullinen ja innovatiivinen käyttö. Tulevaisuudessa OKTO-tuotteiden lisäksi haetaan myös muita kierrätystuotteita korvaamaan rakentamisessa käytettäviä luonnonkiviaineksia. Myös merikiviaineksia halutaan jatkossa hyödyntää enemmän korvaamaan maanpäällisistä harjuista otettavaa hiekkaa ja soraa.

*OKTO-rakennustuotteet ovat Outokummun Tornion tehtaiden ferrokromin- ja teräksenvalmistuksen ohessa tuotettavia kiviaineksia. Rakentajat ja asfalttiteollisuus käyttävät OKTO-rakennustuotteita pääasiassa teiden ja rakennusten pohjien eristyskerroksena ja asfaltin runkoaineena.

Mydyt kiviainesmäärät



■ FORELIA – UUDEN METSÄN TEKIJÄ

Forelia Oy:n toimitusjohtaja

- 23.3.2006 saakka Päivi Hänninen
- 31.7.2006 saakka Tapani Relander (va)
- 1.8.2006 alkaen Timo Tavaila

www.forelia.fi

Forelia Oy:n tunnusluvut

	2004	2005	2006
Liikevaihto*, milj. €	6,2	6,7	8,0
Henkilötyövuodet	135	138	136

*) Konsernin ulkopuolelle

loppuun Saarijärven taimitarhan tehokkaaseen suurtuotantoon tähtäävä investointiohjelma. Näiden toimien tarkoituksena on kääntää yhtiön toiminta voitolliseksi, mutta kuluneella tilikaudella ei muutoksilla tavoiteltuja etuja kuitenkaan vielä saavutettu. Yhtiön tulos oli vuonna 2006 selvästi tappiollinen.

Forelia tuottaa keskimäärin runsaat 50 miljoonaa tainta vuodessa. Vuonna 2006 Forelian myynnin määrää onnistuttiin lisäämään. Taimien hintataso pysyi edellisten vuosien tasolla, mutta erityisesti pakkausmateriaalien ja kuljetuksen kustannukset lisääntyivät.

Forelia Oy:llä on hyvä tuotantokoneisto, joten toiminnan kannattavuuden parantamiseen on hyvät edellytykset. Forelia Oy odottaa siemen- ja taimikaupan liikevaihdon laskevan kuluvalla tilikaudella ja tuloksen säilyvän edelleen tappiollisena, mutta tuloksen oletetaan olevan viimevuotista paremman. Yhtiön aloittamaa kehittämissuunnitelmaa jatketaan alkaneella tilikaudella.

Forelialla on osakkuusyhtiö AS Eesti Metsataim Virossa. Vuonna 2001 perustettu osakkuusyhtiö myy paakku- taimia kaikille metsänomistajaryhmille Viron markkinoilla. Toiminta on edennyt erittäin hyvin.

Forelia Oy on Metsähallitus-konsernin omistama tytäryhtiö, joka on erikoistunut metsäpuiden taimien ja siementen tuotantoon. Lisäksi yhtiö tarjoaa metsänjalostuksen palveluita. Forelian asiakkaita ovat yksityiset metsänomistajat, metsänhoitoyhdistykset, metsäteollisuus ja julkisyhteisöt. Forelia on toimialallaan markkinajohtaja.

Forelia on investoinut menneinä tilikausina merkittävästi taimituotannon kehittämiseen. Toiminnan rakennetta on parannettu keskittämällä tuotanto kolmelle taimitarhal- le. Kuluneella tilikaudella yhtiössä aloitettiin tuotanto-, myynti- ja hallintoprosessien kehittäminen sekä saatettiin

■ METSÄHALLITUS HOLDING OY JA FORIA GMBH

Metsähallitus Holding Oy:n tavoitteena on omistaa ja kehittää sijoituksia Metsähallituksen ydinliiketoimintaan ja siihen läheisesti liittyviin toimialoihin. Metsähallitus Holdingin liikevaihto oli vuonna 2006 0,3 miljoonaa euroa.

Metsähallitus Holding Oy:n ja Itävallan metsähallituksen osakeyhtiön ÖBf Beteiligung GmbH:n puoliksi omistaman osakkuusyhtiön Foria GmbH:n toiminta päätettiin lopettaa vuoden 2006 lopussa. Osakkuusyhtiö perustettiin vuonna 2002, jolloin metsäteollisuudesta riippumattomiin metsätalouden toimijoihin kohdistui kasvavaa kysyntää. Toisaalta sekä Metsähallituksen että ÖBf:n kotimaiset kasvumahdollisuudet metsätaloudessa olivat rajalliset, minkä vuoksi kasvun mahdollisuuksia lähdettiin hake- maan itäisen Euroopan kasvavilta markkinoilta. Yhtiön merkittävimmät kohteet olivat Venäjän Kostromassa ja Romaniassa, lisäksi toimintaa oli Ukrainassa, Slovakiassa

Metsähallitus Holding Oy:n toimitusjohtaja

- 15.9.2006 saakka Esko Nenola
- 16.9.2006 lähtien Harri Saxlund (va)

Foria GmbH:n toimitusjohtaja Johann Mattes

ja Tsekin tasavallassa. Asiakkaina ovat yritys-, yhteisö- ja yksityismetsänomistajat sekä metsäteollisuus.

Venäjän metsälainsäädäntö muuttui viime vuonna oleellisesti, eikä metsäteollisuudesta riippumattomilla ulkomaisilla metsätalouden palveluja tarjoaville toimijoille enää jäänyt mainittavia kehitysmahdollisuuksia esimerkiksi metsän vuokraajina. Myös Romanian hankkeen näkymät olivat kannattamattomat. Forian toiminta oli tappiollista, ja koska kannattavuuden paranemiselle ei muuttuneessa tilanteessa ollut edellytyksiä, päätettiin yhtiön toiminta lopettaa.

2006





2006

LUONTOPALVELUT – LUONNONSUOJELUA, VIRKISTYSKÄYTTÖÄ JA ERÄNKÄYNTIÄ

Luontopalvelujen tulosalue on palveluyritysmäinen julkishallinnon toimija liikelaitoksen sisällä. Luontopalvelut hoitaa kaikki Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät, esimerkiksi luonnonsuojelu- ja erämaa-alueisiin liittyvät tehtävät, metsästys-, kalastus-, maastoliikenne- ja eräissä muissa laeissa säädetyt tehtävät. Luontopalvelut toteuttaa myös erävalvontaa ja edistää valtion maiden yleistä virkistyskäyttöä.

Julkisista hallintotehtävistä sekä niiden tavoitteista ja rahoittamisesta sovitaan vuosittain ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön kanssa tehtävissä sopimuksissa. Vuonna 2006 tulostavoitteet saavutettiin yleisesti ottaen hyvin, mutta toiminnan tuottavuuden parantaminen on jatkossakin tärkeä kehityskohde. Vuonna 2006 luontopalvelujen kokonaismenot olivat 54 miljoonaa euroa. Ympäristöministeriö ja maa- ja metsätalousministeriö rahoittivat menoista 40 miljoonaa euroa, maksullisen toiminnan tulorahoitusta oli 7 miljoonaa ja yhteisrahoitteisen toiminnan rahoitusta 7 miljoonaa euroa.

Organisaatiouudistus toteutui hyvin

Toiminnan tehostamiseksi luontopalveluissa toteutettiin vuonna 2006 laaja organisaatiouudistus. Entiset alueyksiköt lakkautettiin ja tilalle perustettiin aiempia yksiköitä laajemmat Etelä-Suomen, Pohjanmaan ja Lapin alueyksiköt. Toiminta jaettiin neljään pääprosessiin: luonnonsuojeluun, luonnon virkistyskäyttöön, alueiden hallintaan sekä eräasioihin. Samalla luontopalvelujen tukipalveluihin liittyvät operatiiviset tehtävät siirrettiin osapalveluiksi Metsähallituksen palvelukeskukselle.

Luontopalvelujohtaja Rauno Väisänen
www.metsa.fi/luonnonsuojelu

Luontopalvelujen tunnusluvut

	2005	2006
Toiminnan kokonaismenot, milj. €	54,1	54,0
Henkilötyövuodet	579	587

Luontopalvelujen tavoitteena on luonnon monimuotoisuuden ja kulttuuriarvojen suojelu parhaaseen saatavilla olevaan tietoon perustuen. Vuonna 2006 loppuunsaatetut laajat Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelma-alueiden (METSO) luontotyypin inventoinnit paransivat huomattavasti luontopalvelujen toiminnan tiedollista perustaa. Luontopalvelut tarjoaa asiakkaille mahdollisuuksia luonnossa virkistäytymiseen ja oppimiseen sekä luomahdollisuuksia luontomatkoille ja kestäväälle aluekehitykselle. Luontopalvelut rakentaa muun muassa luonnossa liikkumista ja viihtymistä edistäviä ja ohjaavia rakenteita ja reittejä sekä järjestää neuvontaa ja opastusta luonto- ja kulttuuriperintöasioista. Eräasioissa luontopalvelut pyrkii varmistamaan ekologisen ja sosiaalisen kestävyuden toteutumista sekä vaalimaan suomalaista eräkulttuuria.



Juhlavuosi ja muita kohokohtia

Vuoden 2006 kohokohtia oli muun muassa Merenkurkun saariston nimeäminen ensimmäisenä suomalaisena luonnonperintökohteena maailmanperintökohteiden listalle. Luontopalvelut osallistui aktiivisesti asian valmisteluun ja se tulee olemaan hyvin keskeisessä roolissa maailmanperintöalueen hoidossa.

Luontopalvelut ahkeroi myös pääkaupunkiseudun kuntien ja muiden toimijoiden kanssa pääkaupunkiseudun olosuhteisiin räätälöidyn luontokeskuksen toteuttamiseksi Nuuksiin. Toteutuksen ja rahoituksen päälinjauksista päästiin yksimielisyyteen ja Metsähallituksen esitys valtion toiseen lisätalousarvioon luontokeskuksen rakentamiseksi hyväksyttiin. Näin voitiin siirtyä Nuuksiin omistuksen, rakentamisen ja toiminnan suunnitteluun.

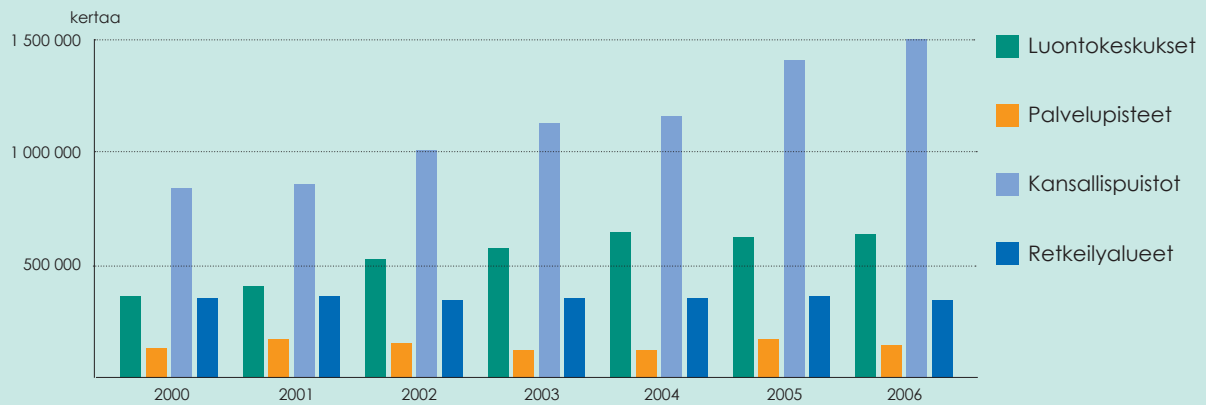
Vuosi 2006 oli kansallispuistojen juhluvuosi. Lemmenjoen, Liesjärven, Linnansaaren, Oulangan, Petkeljärven, Pyhä-Häkin ja Rokuan kansallispuistot täyttivät 50 vuotta, mitä juhlistettiin monin eri tavoin. Kansallispuistojen kävijämäärät ovat vuodesta toiseen kasvaneet ja vuosi 2006 olikin ennätysellinen: kaikkiaan kansallispuistoissa käytiin liki 1,5 miljoonaa kertaa.

Luontopalvelut tekee aktiivisesti kansainvälistä yhteistyötä naapurimaidemme kanssa luonnonsuojelukysymyksissä. Erityisesti Viron kanssa tehtävä yhteistyö syveni. Vuonna 2006 solmittiin yhteistyösopimukset sekä vastikään toimintansa aloittaneen Viron valtiollisen luonnonsuojelukeskuksen (LKK) että Viron Metsähallituksen (RMK) kanssa.

Luontopalvelujen vastuualue laajenemassa

Luontopalvelujen visiona on turvata lajien ja luontotyyppien suotuisa suojelutaso valtion alueilla sekä tuottaa arvostettuja ja luonnon ja ihmisen hyvinvointia edistäviä palveluja. Vuonna 2006 toteutetussa luonnonsuojeluhallinnon tuottavuutta koskeneessa esiselvityksessä esitettiin Metsähallituksen luontopalveluille entistä laajempaa vastuuta myös yksityismaiden luonnonsuojelualueiden hoidossa ja luonnon virkistyskäyttöä koskevassa rakentamisessa. Lisäksi siinä esitettiin Metlan luonnonsuojelualueiden siirtoa Metsähallitukselle.

Käynnit Metsähallituksen kohteissa



Metsähallituksen luonto- ja retkeilypalveluita 2006

Luontokeskukset ja muut asiakaspalvelupisteet	26 kpl
Opastusrakennelmat	2 470 kpl
Autio- ja vuokratuvat	400 kpl
Taukopaikkarakennelmat	2 820 kpl
Veneilyrakennelmat	330 kpl
Polttopuuhuoltorakennelmat	1 640 kpl
Retkeilyreitit ja luontopolut	5 490 km
Hiihtoreitit ja latu-urat	1 870 km
Veneily- ja vesiretkeilyreitit	630 km
Moottorikelkkareitit ja -urat	7 110 km
Myydyt metsästysluvut	37 756 kpl
Myydyt kalastusluvut	61 729 kpl

YHTEISKUNTAVASTUUN KATSAUS

Lisätietoja Metsähallituksen yhteiskuntavastuuasioista:

- Ympäristöpäällikkö Petri Heinonen,
puh. 0205 64 4442
- Viestintäjohtaja Juha Mäkinen,
puh. 0205 64 4224
- Sähköposti: etunimi.sukunimi@metsa.fi
- Yhteiskuntavastuuraportit 2002 ja 2004
ladattavissa verkkosivuilta www.metsa.fi

Metsähallituksessa on vuodesta 2002 asti seurattu muun muassa Global Reporting Initiativen (GRI) suositusten mukaan valittuja yhteiskuntavastuun kantamista kuvaavia mittareita ja indikaattoreita. Yhteiskuntavastuun mittareiden raportointi koskee Metsähallituksen tulosalueita, mutta ei tytäryhtiöitä Foreliaa ja Moreniaa eikä pääasiassa ulkomailla toiminutta osakkuusyhtiö Foriaa. Suurin osa mittaritiedoista on peräisin Metsähallituksen suunnittelu- ja seurantajärjestelmistä, ISO 14001 -sertifioidusta ympäristöjärjestelmästä sekä tarkastetusta kirjanpidosta ja tilinpäätöksistä. Vuonna 2006 Metsähallituksessa käynnistettiin projekti, jonka tarkoituksena on mitata aiempaa tarkemmin myös Metsähallitukselle laissa määrättyjen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden kustannus- ja hyötyvaikutuksia.

Henkilökunnalla muutosten vuosi

Vuosi 2006 on ollut henkilökunnalle vilkasta organisaatiomuutosten ja Metsähallituksen oman kannattavuuden parantamisohjelman, Kymppin Savotan, toimeenpanoaikaa. Metsähallitus työllisti toimihenkilöitä ja metsureita 1 846 henkilötyövuoden edestä. Kun otetaan huomioon koko Metsähallitus-konsernin työntekijät sekä ulkopuoliset urakoitsijat kuljettajineen, nousee Metsähallituksen kokonaisyöllistyvyys yli 3 000 henkilötyövuoteen.

Vuoden 2006 lopussa määräaikaisten työntekijöiden osuus koko henkilöstöstä oli 14 prosenttia. Vaikka Metsähallituksessa pyritään pysyviin työsuhteisiin, esimerkiksi EU-hankkeet toteutetaan yleensä pääasiassa määräaikaistella henkilöstöllä. Määräaikaisten työntekijöiden määrä nousee huomattavasti touko–elokuussa, jolloin Metsähallituksessa työskentelee satoja henkilöitä erilaisissa kesäajan maasto- ja opastustöissä.

Metsähallituksen henkilöstö on jakaantunut tasaisesti eri toimipaikkoihin ympäri Suomen. Suurin osa Metsähallituksen maksamista palkoista maksetaan Lapin ja Oulun lääneihin (yhteensä 58 %).

Vuorovaikutteisuutta vahvoilla toimintamekanismeilla

Maa- ja metsätalousministeriö asettaa Metsähallitukselle kolmeksi vuodeksi kerrallaan neuvottelukunnat Lapin, Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun sekä Pohjois-Karjalan alueille. 11-henkisten neuvottelukuntien jäsenten tulee edustaa monipuolisesti alueen väestöä, metsätaloutta, elinkeinoelämää, ympäristönsuojelua ja kansalaisjärjestöjä. Neuvottelukunnat antavat Metsähallitukselle lausuntoja aluepoliittisesti merkittävistä valtion maa- ja vesialueiden käyttöön liittyvistä kysymyksistä sekä tekevät aloitteita Metsähallitukselle paikallisen väestön aseman turvaamiseksi Metsähallituksen toimintaa suunniteltaessa. Neuvottelukunnat aloittivat uuden toimintakauden uusine jäsenineen 1.8.2006 alkaen.

Avointa ja vuorovaikutteista toimintatapaa sovelletaan myös Metsähallituksen luonnonvarasuunnittelussa. Suunnitelmissa linjataan Metsähallituksen hallussa olevien luonnonvarojen käytön periaatteet ja mitoitus seuraavaksi kymmeneksi vuodeksi. Alueen kunnille ja kansalaisille tarjotaan mahdollisuus lausua mielipiteensä linjauksista ennen päätöksen tekemistä. Vuonna 2006 valmistuivat yhteistyössä sidosryhmien edustajien kanssa laaditut Itä- ja Länsi-Lapin luonnonvarasuunnitelmat. Pohjanmaan luonnonvarasuunnitelman uudistaminen käynnistettiin.



2006

Maa- ja metsätalousministeriön toimeksiannosta toteutettu Ylä-Lapin luonnonvarasuunnitelman välitarkastelu saatiin valmiiksi. Tavoitteena oli turvata sekä metsä- että porotalouselinkeinojen mahdollisuuksia alueella. Suunnitelmatarkistuksen pohjana olivat työn aikana tehdyt hakkuulaskelmat, Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen asiantuntija-arvio metsätalouden ekologisista ja taloudellisista vaikutuksista porotaloudelle sekä Metsätutkimuslaitoksen ”Ylä-Lapin metsien kestävä käyttö” -hankkeen selvitykset alueen elinkeinoista ja työllisyydestä. Tarkistuksessa siirrettiin noin 20 000 hehtaaria metsää pysyvästi metsätaloustoiminnan ulkopuolelle. Vähäpuustoiset alueet mukaan lukien hehtaarimäärä nousi noin 40 000:en. Alueet sijaitsevat Hammastunturin ja Vätsärin erämaissa, jonka luonnonmukaisesti käsiteltävissä osissa hakkuut olivat tähän asti olleet mahdollisia.

Merkittävä yhteistyömekanismi on myös Metsähallituksen ja Paliskuntain yhdistyksen välinen sopimus toimintatavoista poro- ja metsätalouden yhteensovittamiseksi. Tavoitteena on yhdessä kehittää porotalouden tarpeet huomioon ottavia metsänhoitotapoja sekä saada yhteistyö paikallisella tasolla osaksi jokapäiväistä toimintaa. Sopimuksen toteutumista tarkasteltiin elokuussa 2006, jolloin yhteisesti todettiin, että sopimus on vastannut tarpeita ja yhteistyötä voidaan jatkaa samalta pohjalta.

Ympäristöjärjestelmällä jatkuvaan parantamiseen

Metsähallituksella on käytössään ISO 14 001 -standardiin perustuva ympäristö- ja laatujärjestelmä. Ympäristöjärjestelmä on ollut sertifioitu vuodesta 1998 alkaen. Ympäristöasioiden hoito, seuranta ja toimintatapojen jatkuva parantaminen ovat olennainen osa Metsähallituksen tulosalueiden ja tytäryhtiöiden arkipäivää. Metsähallituksessa on kolmisenkymmentä aktiivista koulutettua auditoijaa, jotka tekevät vuodessa runsaat sata sisäistä auditointia. Auditointeja tehostetaan muun muassa ristiinauditoinnilla, jossa eri tulosalueiden asiantuntijat arvioivat muiden kuin oman tulosalueensa toimintaa.

Lisää metsätalouden ympäristöasioista on kerrottu sivulla 6–9.

Maa- ja metsätalouden Ylä-Lapissa jatkuu

Ylä-Lapissa puidaan myös pitkälliseksi venyntyä kiistaa maa- ja metsäoikeuksista. Loppuvuodesta oikeusministerille luovutetun Lapin maa- ja metsäoikeuksia käsittelevän tutkimuksen mukaan valtio on etenkin maapolitiikassaan kohdellut Lapin asukkaita yhdenvertaisesti, tekemättä mitään eroa etnisyyden perusteella. Maa- ja metsäoikeuskysymyksen ratkaisemiseksi on tehty useita erilaisia esityksiä, joita käsiteltäneiden vastavaltion eduskunnan toiminta-aikana.

Kolmen saamelasta poromiestä tekivät vuonna 2005 Metsähallituksen hakkuista valituksen YK:n ihmisoikeuskomitealle. Asian käsittely on edelleen vireillä ihmisoikeuskomiteassa. Saamelaiset poromiehet nostivat lisäksi elokuussa 2006 Metsähallitusta vastaan kanteen Lapin käräjäoikeudessa, jossa he vaativat viitaten KP-sopimuksen 27 artiklaan hakkuiden kieltämistä. Tämänkin asian käsittely on edelleen vireillä.

Oikeustapauksia metsän hakuun estämisestä

Metsähallituksen ja luonnonsuojelijoiden väliset kiistat johtavat toisinaan hakkuukohteilla tapahtuviin mielenosoituksiin. Metsähallitus kunnioittaa kaikkien oikeutta vapaaseen mielenilmaisuun, mutta toistuva tunkeutuminen työskentelevän metsäkoneen lähelle täyttää kuitenkin Metsälain 18 a §:n mukaisesti metsätyön tahallisen estämisen ja häiritsemisen merkit. Luonnonsuojelijoiden mielenosoitukset Metsähallituksen hakkuista vastaan Virroilla, Ikaalisissa ja Lopella syksyllä 2004 johtivat useisiin oikeudenkäynteihin. Vuonna 2006 annettujen ratkaisujen mukaan vastaajien todettiin syyllistyneen metsän hakuun estämiseen. Yhden tapauksen käsittely jatkuu vielä hovioikeudessa.

Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet raportoinnin piiriin

Yhteiskuntavastuuseen liittyvät oleellisesti myös metsähallituslain 4 §:n säätämät yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, joiden puitteissa Metsähallitus harjoittaa liiketoimintaansa. Yleisiä liiketoimintaan vaikuttavia yhteiskunnallisia velvoitteita ovat:

- biologisen monimuotoisuuden suojeleminen ja tarkoituksen mukainen lisääminen
- virkistyskäytön edistäminen
- työllisyyden edistäminen
- saamelaisen kulttuurin harjoittamisen edellytysten turvaaminen
- poronhoitoalueella poronhoitolaissa säädettyjen velvoitteiden huomioonottaminen.

Metsähallituksessa toteutettiin vuonna 2006 kehittämisprojekti, jonka tehtävänä oli luoda menetelmä velvoitteiden huomioonottamisesta aiheutuvien kustannusten ja hyötyvaikutusten seuraamiseksi. Tarkastelun piiriin kuuluivat Metsähallituksen tulosalueista metsätalous ja Laatumaa, sitä vastoin tytäryhtiömuotoinen liiketoiminta ja julkiset hallintotehtävät eivät sisällyneet tarkasteluun. Jatkossa Metsähallitus seuraa aiempaa tarkemmin yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden toteuttamista ja raportoi asiasta maa- ja metsätalousministeriölle sekä tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä valtioneuvostolle.

Käytännössä velvoitteet otetaan huomioon talousmetsien käsittelyssä siten, että joko kohteita jätetään kokonaan metsätaloustoimien ulkopuolelle tai niiden hakkuille asetetaan rajoitteita. Myös hakkuiden ajoituksella ja säästöpuiden jättämisellä on omat vaikutuksensa. Erityishuomiota vaativia kohteita ovat muun muassa uhanalaisten lajien esiintymät ja muut luontokohteet, maisemallisesti merkittävät alueet ja retkeilyreittien varret sekä porojen tärkeät talvilaitumet. Erityishuomiota vaativia kohteita ei myöskään hyödynnetä tonttimaina Laatumaan toiminnassa. Velvoitteiden vuoksi luonnonvarojen käyttöä suunnitellaan vuorovaikutteisessa yhteistyössä sidosryhmien kanssa, mikä varmistaa eri käyttömuotojen yhteensovittamista talousmetsissä.

Työllisyyden edistämiseksi Metsähallituksessa harjoitetaan myös pehmeää henkilöstöpolitiikkaa. Töitä ei ole ulkoistettu luonnollista työntekijöiden vähenemistä nopeampaan tahtiin, eikä henkilöstöä ole lomautettu tai irtisanottu kannattavuuden parantamiseksi.

Kaiken kaikkiaan eri velvoitteista aiheutuvia pinta-alarajoitteita määritettiin Metsähallituksen SutiGis-järjestelmästä yhteensä noin 573 000 hehtaaria (16 % metsätalouden metsämaan alasta), mistä kokonaan metsänkäsittelyn ulkopuolella olevia tai joissakin tapauksissa poimintahakkuin käsiteltäviä alueita oli noin 207 000 hehtaaria. Rajoitetun metsänkäsittelyn piiriin on jätetty 366 000 hehtaaria. MELA-laskelmien perusteella maankäytön rajoitteet alentavat hakkuusuunnitetta yhteensä reilut 1,3 miljoonaa kuutiometriä ensimmäisen kymmenvuotiskauden aikana.

Kun hakkuusuunnitteen pieneneminen, velvoitteiden aiheuttaman lisäsuunnittelun kustannukset, työllistämisen kustannukset sekä Laatumaan velvoitteet otetaan huomioon, saadaan yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioonottamisen kokonaiskustannukseksi eli Metsähallituksen panokseksi noin 38 miljoonaa euroa vuodessa.

Nykyisellä tietämyksellä ei panostuksella saatavia hyötyvaikutuksia voi euromääräistää. Panostusten laadulliset hyötyvaikutukset ovat kuitenkin merkittäviä: esimerkiksi monimuotoiset talousmetsät täydentävät hyvin suojele-alueverkostoa ja talousmetsien maisemaa ylläpitävillä toimenpiteillä parannetaan luontomatkaillen toimintaedellytyksiä. Monimuotoisuus- ja virkistyskäyttöpanostuksilla edistetään monin paikoin myös porotalouden toimintaedellytyksiä.

Kun yhteiskunnalliset velvoitteet otetaan huomioon, Metsähallituksen palvelujen merkitys yhteiskunnalle voidaan jakaa kolmeen osaan:

- valtiolle tuloutetaan voitosta 65 miljoonaa euroa
- liiketoiminnassa panostetaan yleisiin yhteiskunnallisiin velvoitteisiin 38 miljoonaa euroa
- luontopalvelut tuottaa yhteiskunnallisia palveluja valtion budjettirahoituksella 54 miljoonan euron edestä.

Yhteiskuntavastuun mittarit

Arvo	Muuttujat	Mittarit	Tulos
Luonnonvarojen vastuullinen hoito ja käyttö	Alueiden hallinta	Hankitut suojeluohjelmakohteet	5 870 ha
	Metsät ja muut luonnonvarat	Erävalvonnan toteamien rikkeiden määrä (luvallisuus/laillisuus)	493 kpl
	Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen	Ennallistetut suoalueet	1 342 ha
		Ennallistetut metsäalueet	2 556 ha
		Maakotkan poikasmäärät	136 kpl
		Saimaannorpan kuutit	52 kpl
		Metsätalouden säilyneet ja lähes säilyneet luontokohteet	100 %
		Ekologisin ym. perustein talouskäytön ulkopuolelle rajatut talousmetsät:	
		täysin ulkopuolelle määritellyt	310 000 ha
		rajoitetussa käytössä olevat	241 000 ha
Kulotetut alueet talousmetsissä		581 ha	
Säästöpuut ja muu päätehakkuaaloille jäävä puu (sis. säästöpuut, muu ainespuu ja maapu, ilman luontokohteita)	5,9 m ³ /ha		
Riistan elinympäristöt talousmetsissä	152 072 ha		
Ympäristönsuojelu Kansallisen metsä- ja ympäristöpolitiikan toteuttaminen	Ympäristövahingot: öljy- ja polttoainevahingot metsätaloudessa Metsätalouden ympäristöinvestoinnit Metsätalouden vesiensuojelun laatuindeksi (Uusi asteikko 1-4, tavoitetilä on 3,80, optimi 4,00) Puunkorjuun kuljetusten määrä ja laatu: autolla vesiteitse rautateitse Puunkorjuuketjun poltto- ja käyttöaineiden kulutus: Bensiini Diesel Hydrauliöljy Teräketjuöljy Puunkorjuuketjun poltto- ja käyttöaineiden päästöt ilmaan: HC NO _x CO ₂ Hiukkaset SO ₂ CO Kaatopaikkajätteen määrä (luonnonsuojelu-, erämaa- ja retkeilyalueet, tulos vuodelta 2005) Annettujen maa- ja metsätalousministeriön palvelu- ja muiden toimintatavoitteiden sekä tulostavoitteiden saavuttaminen Annettujen ympäristöministeriön tavoitteiden saavuttaminen	3 kpl	
		21,8 milj. €	
		3,77	
		3,66 milj. m ³	
		0,09 milj. m ³	
		1,06 milj. m ³	
		0,208 kg/m ³	
		4,432 kg/m ³	
		0,047 kg/m ³	
		0,052 kg/m ³	
		0,034 kg/m ³	
		0,208 kg/m ³	
		14,751 kg/m ³	
		0,008 kg/m ³	
		0,003 kg/m ³	
		0,090 kg/m ³	
		789 m ³	
s. 4–5, 30–31			
s. 4–5			
Yhteistyöllä tuloksiin	Yhteiskunnallinen hyväksyttävyyden ja vaikutukset alue-talouteen	Metsähallituksen henkilöstö ja urakoitsijat tulosalueittain:	
		metsurit	709 htv
		metsätalouden toimihenkilöt	316 htv
		luontopalvelut	587 htv
		muu henkilöstö	256 htv
		metsätalouden urakoitsijat kuljettajineen	800 htv
		Matkailuyrittäjien yhteistyösopimusten määrä:	
		Villi Pohjola	175 kpl
		luontopalvelut	147 kpl
		Puunkorjuun koneellistamisaste	96 %
		Osallistavan suunnittelun käyttö metsätalouden toimenpiteiden suunnittelussa	38 %
		Porotalouden yhteistyömenettelyt	s. 24–25
		Kulttuurin suojelu ja elinvoimaisuuden ylläpito (saamelais-, erä-, metsä- jne. kulttuurit)	*
		Muinaisjäänne- ja rekisterin kohteet	1 348 kpl
		Metsähallituksen maksamat palkat lääneittäin:	yht. 53,30 milj. €
		Etelä-Suomi	15,5 %
		Länsi-Suomi	12 %
Itä-Suomi	15 %		
Oulu	25,5 %		
Lappi	32 %		
Metsähallituksen maksamat tuloverot	5,255 milj. €		

Arvo	Muuttajat	Mittarit	Tulos	
Yhteistyöllä tuloksiin	Sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvien riskien hallinta	Konfliktit, niiden ennakointi ja ratkaisut	s. 9, 24	
	Kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö	Osallistuminen kansallisiin kehityshankkeisiin ja työryhmiin sekä tutkimus- ja asiantuntijayhteistyöhön Osallistuminen kansainvälisiin kehityshankkeisiin ja muihin työryhmiin	* s. 5, 20	
Henkilöstön hyvinvointi	Henkilöstön luottamus tulevaisuuteen	Henkilöstön usko Metsähallituksen mahdollisuuksiin menestyä tulevaisuudessa (asteikko 1-5, tutkimus 2005) Työtyytyväisyys (asteikko 1-5, tutkimus 2005)	3,7 3,9	
	Työkyvyn ylläpito, ja koulutus	Työn mielekkäisyys (asteikko 1-5, tutkimus 2005)	4,0	
		Henkilöstön arvio omasta osaamisesta (asteikko 1-5, tutkimus 2005)	4,1	
		Koulutus	4 038 htpv.	
		Vakituisen henkilöstön keski-ikä: toimihenkilöt metsureiden	48,4 v. 50,9 v.	
	Työelämän joustomahdollisuuksien käyttö: vuorotteluvapaat opintovapaat	Sairastavuus	20 hlöä, 2 425 tpv. 9 hlöä, 294 tpv. 17 705 tpv.	
		Johtamiskulttuuri ja työilmapiiri	Vaikuttamismahdollisuudet omaan työhön (asteikko 1-5, tutkimus 2005) Palautteen saaminen omasta työstä (asteikko 1-5, tutkimus 2005) Avun ja tuen saaminen esimieheltä (asteikko 1-5, tutkimus 2005) Tiedonkulku Metsähallituksessa (asteikko 1-5, tutkimus 2005)	3,6 3,4 4,0 3,3
		Tasa-arvo ja oikeudenmukainen kohtelu	Miesten ja naisten välinen koettu tasa-arvo (asteikko 1-5, tutkimus 2005) Määräaikaisten osuus koko henkilöstöstä (31.12.2006) Naisten osuus vakinaisesta henkilöstöstä (31.12.2006)	3,9 14 % 18 %
	Työsuojelu ja -turvallisuus	Työtapaturmien määrä Työtapaturmista johtuvat poissaolot	78 kpl 843 tpv	
	Asiakaskeskeisyys	Liiketoiminnan asiakkaat (yritys- ja yksityisasiakkaat)	Asiakastyytyväisyys (puukaupassa erikseen palvelu ja toimitukset ja yhteydenpidon laatu ja riittävyys; asiakaspalautteen käsittelymekanismi, kerätty asiakaspalaute ja markkinatutkimukset)	Tieto sisäisessä käytössä
Yhteiskunnallisten palveluiden asiakkaat		Kävijätyytyväisyys (vuoden keskiarvo eri kohteiden kävijätutkimuksista, asteikko 1-5) Asiakaspalautteen määrä Luontokeskusten ja palvelupisteiden käyntimäärä Kansallispuistojen ja retkeilyalueiden käyntimäärä	4,2 7 177 kpl 775 400 kpl 1 830 000 kpl	
Kaikki asiakkaat		Internet-sivujen kävijämäärät: www.metsa.fi www.laatumaa.com www.luontoon.fi www.villipohjola.fi www.morenia.fi	1 231 200 kpl 330 885 kpl 1 689 000 kpl 978 414 kpl 66 155 kpl	
Taloudellinen tuloksellisuus		Tuloutus valtiolle	65 milj. €	

*) Toiminnan laadullisia kuvauksia aiemmissa yhteiskuntavastuun raporteissa sekä verkkosivuilla



■ METSÄHALLITUKSEN JOHTAMISTAPA

Metsähallitus on valtion liikelaitos, jolla on sekä liiketoimintaa että julkisia hallintotehtäviä. Eduskunta hyväksyy vuosittain valtion talousarvion käsittelyn yhteydessä Metsähallituksen keskeiset palvelu- ja muut toimintatavoitteet. Maa- ja metsätalousministeriö päättää eduskunnan asettamien tavoitteiden pohjalta Metsähallituksen vuotuisista liiketoiminnan tulos- ja tuloutustavoitteista. Samalla ministeriö päättää, mikä vaikutus Metsähallituksen yhteiskunnallisilla velvoitteilla on näihin tavoitteisiin.

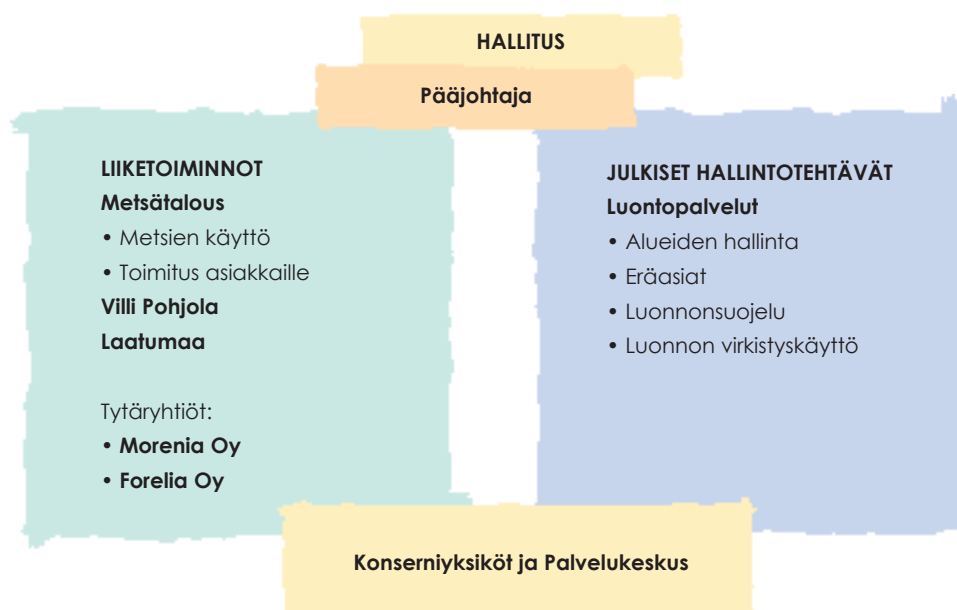
Liiketoiminnot ja julkiset hallintotehtävät on erotettu niin toiminnallisesti kuin budjetoinnin ja tilinpäätöstenkin osalta selkeästi toisistaan. Luontopalvelut hoitaa julkisia hallintotehtäviä valtion budjettirahoituksella, ympäristöministeriön tulosohjauksessa.

Metsähallituksessa on käytössä tulosjohtaminen: tulos-tavoitteista sovitaan ja niihin sitoudutaan tuloskeskustelu- ketjussa ministeriötasosta yksittäisiin työntekijöihin asti.

Metsähallituksen asemaa liikelaitoksena koskevat säädökset

- Laki valtion liikelaitoksista (1185/2002)
- Laki Metsähallituksesta (1378/2004)
- Asetus Metsähallituksesta (1380/2004).

Metsähallituksen organisaatio



Metsähallituksen johto

Valtioneuvosto nimittää Metsähallituksen toimitusjohtajan maa- ja metsätalousministeriön esittelystä. Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää Metsähallituksen toimintaa, huolehtii liikelaitoksen juoksevasta hallinnosta sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja myös tekee hallitukselle esitykset liiketoiminnan tulosalueiden ja konsernitoimintojen johtajanimityksistä ja erottamisista.

Julkisten hallintotehtävien osalta johtajien nimityskäytäntö on hiukan toisenlainen: valtioneuvosto nimittää Metsähallituksen luontopalvelujohtajan ympäristöministeriön esityksestä. Metsästys- ja kalastusasioista päättävän erätalouspäällikön nimittää maa- ja metsätalousministeriö.

Jyrki Kangas pääjohtajaksi

Metsähallituksen toimitusjohtajana vuodesta 2000 lähtien toiminut Jan Heino siirtyi uusiin tehtäviin FAO:n metsäosaston johtoon kesällä 2006. Metsätalouden johtaja Hannu Jokinen toimi väliaikaisena toimitusjohtajana ja hankintojohtaja Jussi Kumpula hänen sijaisenaan uuden toimitusjohtajan nimittämiseen asti. Valtioneuvosto nimitti Metsähallituksen uudeksi toimitusjohtajaksi ministeri Korkeaojan esityksestä tohtori Jyrki Kankaan. Kangas astui tehtäväänsä vuoden 2007 alusta. Hän käyttää nimikettä pääjohtaja.

Villin Pohjolan tulosaluetta on vuoden 2006 alusta asti luotsannut Johanna Tolonen. Metsähallituksen tytäryhtiössä Forelia Oy:ssä johto vaihtui viime vuonna: uutena toimitusjohtajana aloitti 1.8.2006 alkaen Timo Tavaila.

Metsähallituksen hallitus ohjaa ja valvoo liikelaitoksen toimintaa sekä päättää muun muassa liiketoiminnan merkittävistä kehittämistoimista. Valtioneuvoston nimittämään hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Jäsenistä yhden tulee olla Metsähallituksen henkilöstön keskuudestaan ehdottama henkilö. Lisäksi hallitukseen nimitetään yksi henkilö maa- ja metsätalousministeriöstä, yksi ympäristöministeriöstä ja yksi Lapin läänistä.

Missiomme 2010

Hoidamme valtion maa- ja vesialueita yhteiskunnan tavoitteiden mukaisesti. Tuotamme laadukkaita ja monipuolisia luonnonvarojen käytön ja suojelun palveluita niin Suomessa kuin ulkomailla. Yhdistämme työssämme metsäsuomalaiset juuremme kansainväliseen toimintaympäristöön.

Visiomme

Tavoitteemme on olla johtava luonnonvarojen kestävän käytön ja suojelun toimija Euroopassa.

Arvomme

- Yhteistyöllä tuloksiin
- Henkilöstön hyvinvointi
- Asiakaskeskeisyys
- Kannattavuus
- Luonnonvarojen vastuullinen hoito ja käyttö

METSÄHALLITUKSEN HALLITUS 1.4.2005–31.3.2008

Apulaisosastopäällikkö **Pentti Lähteenoja**, pj.
Hallintojohtaja **Riitta Rainio**, v.pj.
Kunnanjohtaja **Aulikki Heinonen**
Toimitusjohtaja **Jaana Korpi**
Kaupunginjohtaja **Timo E. Korva** (1.8.2006 alkaen)
Varatoimitusjohtaja **Kalevi Hemilä** (1.8.2006 saakka)
Myyntipäällikkö **Aulis Lyhykäinen**
Johtokunnan jäsen **Helena Waldén**

maa- ja metsätalousministeriö
ympäristöministeriö
Muonion kunta (Lapin läänin edustaja)
Weilin+Göös Oy
Kemijärven kaupunki
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera
Metsähallitus (henkilöstön edustaja)
Osuuspankkien Keskuspankki Oyj

■ LIIKETOIMINNAN* TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2006

*) Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien tilinpäätös ja toimintakertomus julkaistaan erikseen verkkosivuillamme www.metsa.fi.

EDUSKUNNAN PÄÄTÖSTEN TOTEUTUMINEN

Liiketoiminnan keskeiset palvelutavoitteet ja muut toimintatavoitteet

Metsähallitus hoiti ja käytti hallinnassaan olevia talousmetsiä ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestäväällä tavalla ja otti huomioon sille asetetut yhteiskunnalliset velvoitteet.

Liiketoiminnan investointien ja investointisitoumusten enimmäismäärä

Investointeja toteutettiin 11,6 milj. eurolla. Eduskunnan asettama enimmäismäärä oli 30 milj. euroa. Investointisitoumuksia annettiin yhteensä 3,5 milj. euron arvosta. Eduskunnan asettama enimmäismäärä oli 34 milj. euroa.

Liiketoiminnan lainanoton enimmäismäärä

Metsähallituksella ei ollut pitkäaikaisia lainoja vuonna 2006. Eduskunnan asettama enimmäismäärä oli 50 milj. euroa.

Takaukset tytäryhtiöiden lainojen vakuudeksi

Metsähallitus antoi 4,3 milj. euron takauksen Forelia Oy:n lainan vakuudeksi. Eduskunnan myöntämä takausvaltuus oli 9,3 milj. euroa.

Liiketoiminnan vakuuksien enimmäismäärä

Metsähallitus ei antanut vakuuksia toimintaansa varten. Eduskunnan myöntämä valtuutus oli 2,0 milj. euroa.

Peruspääoman alennus

Metsähallituksen peruspääomaa alennettiin 9,2 milj. euroa eduskunnan ja valtioneuvoston päätösten mukaisesti. Peruspääoman alennus johtui pääosin kiinteistövarallisuuden siirrosta liiketoiminnan hallinnasta julkisten hallintotehtävien taseeseen. Peruspääoma on alennuksen jälkeen 2.462,4 milj. euroa.

MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN ASETTAMIEN PALVELU- JA MUIDEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Metsähallituksessa liiketoimintoja harjoitetaan laissa määriteltyjen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden (luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen, virkistyskäyttö, työllisyyden hoito, saamelaisten ja porotalouden etujen turvaaminen) sallimissa rajoissa. Rajoitteista aiheutuvat rasitteet otetaan huomioon tulosten-tekokykyä alentavina tekijöinä.

Vuotta 2006 koskevat tavoitteet

Metsähallituslain mukainen luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden, saamelaiskulttuurin ja työllisyyden huomioonottaminen aiheutti Metsähallitukselle vuonna 2006 arviolta 38 milj. euron laskennallisen vuotuisen rasitteen.

Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioonottamisesta aiheutui vuonna 2006 metsänkäsittelyrajoitteita yhteensä noin 575 000 (16 %) liiketoiminnan metsämaahehtaarilla. Tästä 207 000 ha (6 % liiketoiminnan metsämaan alasta) oli pääosin hakkuutoiminnan ulkopuolella ja 368 000 ha (10 %) rajoitetun metsätalouden piirissä.

Metsähallitus edisti työllisyyttä vuonna 2006 henkilöstöpoliittisin toimenpitein olemalla lomauttamatta metsänhoidon ja puunhankinnan suorittavan työn henkilöstöä tammi-maaliskuussa, jolloin työn tuottavuus on alhaisimmillaan. Kolmen pohjoisimman kunnan alueella työllisyyttä edistettiin erityistoimenpitein, mikä merkitsi sitä, että puun korjuusta n. 90 prosenttia tehtiin miestyönä.

Saamelaisten kotiseutualueella Metsähallituksen hallinnassa olevien luonnonvarojen hoitoa, käyttöä ja suojelua sovitettiin yhteen saamelaiskulttuurin kanssa maankäyttö- ja päätösten lisäksi käyttöpuusuunnitetta alentamalla, uudistushakkuuta vähentämällä sekä käyttämällä metsätaloudessa vähemmän porotaloudelle haittaa aiheuttavia työtapoja.

Metsähallitus otti maanhankinnassaan huomioon myös puolustusvoimien tarpeet. Metsähallitus hankki vuoden 2006 aikana puolustusvoimien tarpeisiin maa-alueita noin 1,2 miljoonalla eurolla tavoitteen ollessa 1,7 miljoonaa euroa.

Metsähallituksen tulos- ja tuloutustavoite

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Liiketoiminnan tehokkuutta lisätään ja kannattavuutta parannetaan yhteiskunnallisten velvoitteiden antamissa rajoissa.

Tavoitteena on nostaa sijoitetulle pääomalle saatava tuotto 3 prosentin tasolle vuoteen 2010 mennessä. Vuotuisesta voitosta (verojen jälkeen) tuloutetaan valtiolle 95 prosenttia.

Kannattamattomasta liiketoiminnasta tulee luopua, ellei toiminnalla ole valtio-omistajan kannalta erityisen suurta yhteiskunnallista merkitystä.

Vuotta 2006 koskevat tavoitteet

Maa- ja metsätalousministeriö asetti 1.2.2006 Metsähallituksen liiketoiminnan tulostavoitteeksi vuodelle 2006 62,3 milj. euroa ja tuloutustavoitteeksi 59,2 milj. euroa. Tämä tarkoittaa 2,6 %:n tuottoa sijoitetulle pääomalle. Metsähallituksen liiketoiminnan tulos vuonna 2006 oli 68,8 milj. euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 3,1 %. Metsätalous, Laatumaa ja Villi Pohjola tekivät kaikki erinomaisen tuloksen ja ylittivät tavoitteensa.

Seuranta

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Metsähallitus seuraa järjestelmällisesti yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioon ottamisesta liiketoiminnalle aiheutuvia hyötyjä ja kuluja ja raportoi niistä maa- ja metsätalousministeriölle sekä tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä valtioneuvostolle.

Metsähallitus seuraa erikseen maa- ja vesialueiden myynnistä saatavien myyntivoittojen ja muun liiketoiminnan kehitystä ja raportoi niistä maa- ja metsätalousministeriölle sekä tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä valtioneuvostolle.

Vuotta 2006 koskevat tavoitteet

Metsähallituksessa käytiin läpi kehittämishanke uuden Metsähallituksesta säädetyn lain ja sen pohjalta vuonna 2005 hyväksytyjen omistajapoliittisten linjausten ja hallituksen kehittämisstrategian vaikutuksista ohjaus-, johtamis-, raportointi- ja seurantajärjestelmiin. Tähän liittyen Metsähallituksessa laadittiin seurantajärjestelmä yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioon ottamisesta liiketoiminnalle aiheutuvien hyötyjen ja kulujen arviointia ja seurantaa varten. Kehittämissankkeen tulokset otetaan käyttöön vuoden 2007 aikana. Käyttöön otossa pyritään ottamaan huomioon tilintarkastajien lausunnossa ja Metsäntutkimuslaitoksen arvioissa esiintyvät näkökohdat.

MUUT TOIMINTAKERTOMUKSEN OSAT

Olellaiset tapahtumat tilikaudella ja sen päättymisen jälkeen

Venäjän muuttuneiden olosuhteiden vuoksi osakkuusyhtiö Forian toiminnan ei arvioitu muodostuvan kannattavaksi kohtuullisella aikavälillä ja siksi siitä päätettiin luopua. Tulokseen kirjattiin kuluna osakkeiden arvo 5,85 miljoonaa euroa.

Metsähallitukseen perustettiin sisäinen palvelukeskus, joka tarjoaa tulosalueille ja tytäryhtiöille talous-, henkilöstö-, tieto- sekä toimisto- ja työtilapalveluja.

Maa-ainestointoja harjoittava tulosalue Morenia yhtiöitettiin 1.3.2006 Morenia Oy:ksi valtioneuvoston päätöksen mukaisesti.

Arvio liiketoimintojen kehitymisestä alkaneen tilikauden aikana

Liikevaihdon arvioidaan laskevan mutta tuloksen kasvavan hieman vuonna 2007.

Riskienhallinta ja merkittävimmät riskit

Metsähallituksen riskienhallintapolitiikan mukaan riski voi olla mikä tahansa asia, joka estää Metsähallitusta saavuttamasta strategisia ja operatiivisia tavoitteita sekä sille asetet-

Tiedot kiinteän omaisuuden luovutusten lukumäärästä, luovutushinnoista, -voitoista ja -tappioista v. 2006

Liiketoiminta	Lukumäärä	Kirjanpitoarvo	Luovutushinnat	Luovutusvoitot	Luovutustappiot
Apportti Morenia Oy:lle	112	5.484.924,43	5.663.791,89	178.867,46	
Hallinnansiirrot	28	260.329,00	260.329,00		
Vaihdot	14	424.074,62	524.302,00	173.482,38	73.255,00
Myynnit, maa- ja vesialueet	1.001	7.605.104,39	16.636.795,19	9.369.631,87	337.941,07
Myynnit, rakennukset	13	471.845,08	716.388,29	281.661,64	37.118,43
Myynnit julkishallinnolle, maa- ja vesialueet	76	878.503,63	2.257.562,50	1.424.471,37	45.412,50
Myynnit julkishallinnolle, rakennukset	1	46.903,74	10.000,00		36.903,74
Yhteensä	1.245	15.171.684,89	26.069.168,87	11.428.114,72	530.630,74

tua tulostavoitetta. Riskienhallinta on osa johtamista ja mukana kaikessa toiminnassa ja päätöksenteossa. Riskit jaetaan kahteen ryhmään: strategiset ja operatiiviset. Tämän lisäksi riskit jaetaan vakuutettaviin ja keskitetyksi hoidettaviin. Rahoitusriski sekä osin tietohallintoriski hallitaan keskitetysti.

Riskienhallinnan prosessi sisältää riskien tunnistamisen ja arvioinnin, riskienhallinnan käytännöt, seurannan sekä vakuutuspolitiikan ja vastuutuksen. Vastuu riskienhallinnasta on tulosalueilla ja ko. yksiköillä. Riskienhallinnan vastuuhenkilöiden lisäksi riskienhallinta on osa kaikkien Metsähallituksen toimihenkilöiden työtä. Sisäinen tarkastus arvioi riskienhallinnan toteutumista.

Metsähallituksen liiketoiminnan merkittävimmät riskit liittyvät metsätalouden markkinahintojen kehitykseen.

Johtamis- ja hallintojärjestelmä

Metsähallituksen hallitus on 2.11.2005 vahvistanut Metsähallituksen johtamis- ja hallintojärjestelmän (corporate governance). Hallinto- ja ohjausjärjestelmää laadittaessa on käytetty perustana Helsingin pörssin, Keskukskaupakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Kuitenkin on samalla otettu huomioon, että Metsähallituksella on liiketoimintatehtävien lisäksi julkisia hallinto-tehtäviä ja että Metsähallitusta koskeva lainsäädäntö eroaa julkisesti noteerattavista yhtiöistä koskevasta lainsäädännöstä. Julkisten hallintotehtävien osalta johtamis- ja hallintojärjestelmällä pyritään varmistamaan hyvän hallinnon periaatteiden toteutuminen.

Metsähallituksen johtamis- ja hallintojärjestelmä on yhteiskuntavastuuraportissa ja löytyy internetistä osoitteesta www.metsahallitus.fi.

Henkilöstö 31.12.2006

Henkilötyövuosia liiketoiminnassa oli 1.259 (1.335 v. 2005).

Toimihenkilöistä naisia oli 175 (159) ja miehiä 373 (433), yhteensä 548 (592).

Työntekijöistä naisia oli 1 (2) ja miehiä 688 (718), yhteensä 689 (720).

Ympäristöasiat

Metsähallituksella on ISO 14001 -standardiin perustuva sertifioitu ympäristöasioiden hallintajärjestelmä. Kaikki tulosalueet ja tytäryhtiöt ovat järjestelmän piirissä. Ympäristöasioihin ja yhteiskuntavastuuseen liittyvää mittaritietoa kerätään vuosittain noin sadalla mittarilla, joista raportoidaan yhteiskuntavastuuraportissa. Noin kolmen vuoden välein julkaistaan laajempi raportti, jossa esitellään ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasioissa tapahtuneita trendejä.

Ympäristöasiat korostuvat erityisesti metsätaloudessa, mutta myös muissa liiketoiminnissa ne saavat laajaa huomiota.

Tutkimus- ja tuotekehitystyön laajuus

Tutkimus- ja tuotekehitystyöhön käytettiin 0,2 miljoonaa euroa (2005: 0,3 miljoonaa euroa).

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä muulle henkilöstölle maksetut palkat, palkkiot ja muut korvaukset

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettiin palkkoja, palkkioita ja muita korvauksia 236 tuhatta euroa (2005: 236 tuhatta euroa). Muulle henkilöstölle maksetut palkat olivat 53,0 miljoonaa euroa (2005: 54,6 miljoonaa euroa).

Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Metsähallituksen liiketoiminnan voitto oli 68.839.023,14 euroa.

Hallitus esittää, että osinkona maksetaan 65.397.000,00 euroa neljässä erässä vuonna 2007 ja voittovarojen tilille siirretään 3.442.023,14 euroa.

Taloudellinen asema ja tulos, liiketaloudelliset tunnusluvut

	LT-KONSERNI			LIIKETOIMINTA		
	Budj. 2006	Tot. 2006	Tot. 2005	Budj. 2006	Tot. 2006	Tot. 2005
Liikevaihto, milj. euroa	248,2	268,3	229,3	240,3	248,6	222,4
Liikevoitto, milj. euroa	65,6	80,7	55,7	66,7	79,4	60,0
% liikevaihdosta	26 %	30 %	24 %	28 %	32 %	27 %
Tilikauden tulos, milj. euroa	60,9	72,1	51,6	62,3	68,8	53,1
% liikevaihdosta	25 %	27 %	22 %	26 %	28 %	24 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2,5 %	3,2 %	2,2 %	2,6 %	3,1 %	2,4 %
Investoinnit liikevaihdosta, %	10 %	4 %	10 %	10 %	5 %	9 %
Omavaraisuusaste, %	97 %	98 %	97 %	98 %	99 %	98 %
Henkilömäärä (htv)	1 500	1 417	1 474	1 370	1 259	1 335

Sijoitetun pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12 kk)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin tilikaudella}}$

TULOSLASKELMA (euroa)

	LIIKETOIMINTA-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
LIKEVAIHTO	268 344 916,60	229 281 160,03	248 622 615,67	222 389 934,87
Liiketoiminnan muut tuotot	13 755 220,86	17 137 862,23	13 939 479,38	16 873 338,04
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	5 759 859,08	6 326 049,33	5 526 098,50	5 042 243,05
Varastojen muutos	-1 034 051,53	-3 907 189,28	8 949 605,56	-3 118 752,26
Ulkopuoliset palvelut	110 583 686,01	99 675 628,03	94 351 788,20	98 279 078,67
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	41 193 170,33	41 352 908,60	36 996 736,96	38 401 993,28
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	6 343 287,79	7 853 999,61	5 616 775,66	7 338 819,18
Muut henkilösivukulut	2 828 388,63	2 530 469,99	2 536 384,49	2 339 937,09
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	5 877 281,84	6 084 447,13	4 840 963,60	5 171 215,01
Liiketoiminnan muut kulut	28 380 579,52	28 113 600,31	24 365 890,14	25 799 974,44
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1 457 950,47	-2 681 047,71	0,00	0,00
LIKEVOITTO	80 709 985,32	55 708 060,83	79 377 851,94	60 008 764,45
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	84 984,33	97 568,46	84 984,33	97 568,46
Muut korko- ja rahoitustuotot	431 217,84	61 667,62	357 917,53	46 128,50
Korkokulut ja muut rahoituskulut	1 162 854,73	892 895,65	731 543,63	720 574,95
Arvonal. pys. vast. sijoituksista	2 679 242,64	0,00	5 850 000,00	3 000 000,00
VOITTO ENNEN VALTION TALOUSARVIOSTA MUUHUN TOIMINTAAN SAATUA RAHOITUSTA	77 384 090,12	54 974 401,26	73 239 210,17	56 431 886,46
Tuloverot	5 255 408,40	3 395 620,33	4 400 187,03	3 343 033,09
TILIKAUDEN VOITTO	72 128 681,72	51 578 780,93	68 839 023,14	53 088 853,37

TASE (euroa)

	LIIKETOIMINTA-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	145 043,50	123 833,40	63 946,08	52 953,49
Liikearvo	0,00	2 803,30	0,00	2 803,30
Muut pitkävaikutteiset menot	19 681,24	0,00	19 681,24	0,00
	164 724,74	126 636,70	83 627,32	55 756,79
Konserniliikearvo	0,00	0,00	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	2 490 847 748,25	2 501 857 176,82	2 484 823 850,22	2 501 665 025,93
Tiet	11 048 917,61	14 781 107,10	11 022 871,80	14 781 107,10
Rakennukset ja rakennelmat	13 975 167,66	14 129 256,48	9 871 607,44	10 418 894,62
Koneet ja kalusto	1 465 208,31	1 901 039,12	14 269,87	87 794,82
Muut aineelliset hyödykkeet	650 824,43	362 756,28	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 296 081,49	1 130 270,00	2 173 386,33	619 529,56
	2 520 283 947,75	2 534 161 605,80	2 507 916 584,70	2 527 582 951,07
Sijoitukset				
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	0,00	0,00	20 402 098,20	13 691 095,48
Osuudet osakkuusyrityksissä	763 313,52	3 050 506,63	0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	2 066 364,60	2 067 526,80	877 193,60	990 366,39
Muut saamiset	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	2 851 978,12	5 140 333,43	21 279 291,80	14 681 461,87
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 523 300 650,61	2 539 428 575,93	2 529 279 503,82	2 542 320 169,73
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tuotteet	21 622 625,03	20 560 102,99	4 473 142,02	13 422 747,58
Keskeneräiset hankkeet	0,00	28 470,51	0,00	0,00
	21 622 625,03	20 588 573,50	4 473 142,02	13 422 747,58
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset	100 000,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	24 693 416,06	33 785 228,69	22 401 640,68	33 716 049,34
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	2 884 621,72	1 431 986,02	2 884 621,72	1 524 320,90
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	795 995,23	0,00
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	40 500,00	3 518,32	0,00	3 518,32
Muut saamiset	29 188,57	30 727,67	29 188,57	30 727,67
Siirtosaamiset	470 127,88	583 549,39	128 530,58	311 005,10
	28 117 854,23	35 835 010,09	26 239 976,78	35 585 621,33
Rahoitusarvopaperit	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	12 650 529,15	1 337 252,96	11 859 672,69	47 966,76
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	62 491 008,41	57 760 836,55	42 572 791,49	49 056 335,67
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 585 791 659,02	2 597 189 412,48	2 571 852 295,31	2 591 376 505,40

TASE (euroa)

	LIIKETOIMINTA-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	2 462 385 472,45	2 471 626 797,90	2 462 385 472,45	2 471 626 797,90
Muu oma pääoma	0,00	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto	3 481 064,01	3 002 283,08	8 317 828,06	6 328 974,69
Tilikauden voitto	72 128 681,72	51 578 780,93	68 839 023,14	53 088 853,37
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 537 995 218,18	2 526 207 861,91	2 539 542 323,65	2 531 044 625,96
VÄHEMMISTÖOSUUS	0,00	0,00	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	283 967,00	200 500,00	110 000,00	100 000,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	10 464 398,17	8 239 255,55	0,00	0,00
Muut velat	1 031 113,60	1 048 590,10	0,00	0,00
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 400 000,00	24 602 538,15	0,00	23 702 538,15
Saadut ennakot	4 949 627,03	9 958 148,64	4 601 149,01	9 957 627,26
Ostovelat	8 253 224,35	6 921 773,24	6 948 955,66	6 711 925,79
Velat julkisille hall.tehtäville	183 185,76	772 598,77	79 781,66	768 972,43
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	0,00	0,00	1 367 522,84	213 089,62
Velat osakkuusyhtiöille	0,00	15 377,49	0,00	15 377,49
Muut velat	925 603,74	463 420,49	905 013,41	460 228,94
Siirtovelat	20 302 960,80	18 759 348,14	18 297 549,08	18 402 119,76
Laskennallinen verovelka	2 360,39	0,00		0,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	47 512 473,84	70 781 050,57	32 199 971,66	60 231 879,44
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 585 791 659,02	2 597 189 412,48	2 571 852 295,31	2 591 376 505,40
	0,00	0,00	0,00	0,00
sijoitettu vieras pääoma keskim.	23 392 947,79		11 851 269,08	
sijoitettu oma pääoma keskim.	2 532 101 540,05		2 535 293 474,81	
sijoitettu pääoma keskim.	2 555 494 487,83		2 547 144 743,88	
Liikevoitto	80 709 985,32		79 377 851,94	
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,16		3,12	
Omavaraisuusaste	98,15		98,74	
Quick ratio	0,96	0,61	1,38	0,71

RAHOITUSLASKELMA (euroa)

	LIIKETOIMINTA-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	271 052 011,75	222 533 082,08	248 165 051,88	214 863 176,08
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	2 814 771,39	8 173 696,46	2 993 218,49	8 079 258,97
Maksut liiketoiminnan kuluista	-192 855 549,41	-183 947 192,97	-167 990 234,32	-175 166 869,56
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	81 011 233,73	46 759 585,57	83 168 036,05	47 775 565,49
Maksetut korot ja rahoituskulut	-1 162 854,73	-892 895,65	-731 543,63	-720 574,95
Saadut korot liiketoiminnasta	431 217,84	61 667,62	357 917,53	46 128,50
Saadut osingot	84 984,33	97 568,46	84 984,33	97 568,46
Maksetut välittömät verot	-5 255 408,40	-3 395 620,33	-4 400 187,03	-3 343 033,09
Liiketoiminnan rahavirta	75 109 172,77	42 630 305,67	78 479 207,25	43 855 654,41
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-9 553 274,83	-21 917 494,86	-8 590 372,78	-19 962 348,07
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	19 702 250,28	21 293 777,84	19 725 412,33	20 818 553,05
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0,00	0,00	-3 000 002,72	-1 000 003,36
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-1 850 000,00	-1 500 000,00	0,00	0,00
Investointien rahavirta	8 298 975,45	-2 123 717,02	8 135 036,83	-143 798,38
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan				
Omistajien sijoitus luonnonsuojelualueiden hankintaan				
Lyhytaikaisten lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-23 202 538,15	19 203 572,95	-23 702 538,15	18 303 572,95
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	2 225 142,62	2 377 133,41	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut lainat, muutos	-17 476,50	1 048 590,10	0,00	0,00
Maksettu voitontuloutus	-51 100 000,00	-63 000 000,00	-51 100 000,00	-63 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-72 094 872,03	-40 370 703,54	-74 802 538,15	-44 696 427,05
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	1 337 252,96	1 201 367,85	47 966,76	1 032 537,78
Rahavarat 31.12.	12 650 529,15	1 337 252,96	11 859 672,69	47 966,76

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot, Liiketoiminta

	LIIKETOIMINTA-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Liikevaihto toimialoittain, euroa				
Metsätalous ja siihen liittyvät palvelut	225 119 041,95	192 901 852,87	225 620 314,23	192 897 966,87
Luontomatkailu	5 496 248,59	4 670 937,55	5 501 710,52	4 672 168,11
Siemen- ja taimituotanto	8 034 553,57	6 737 737,18	0,00	0,00
Maa- ja tonttikauppa	4 893 298,70	5 131 355,97	4 903 170,06	5 131 990,97
Maa-aineskauppa	20 779 432,70	19 571 336,52	8 656 251,84	19 571 336,52
Konsultointi	308 122,07	151 467,54	0,00	0,00
Muut	3 714 219,02	116 472,40	3 941 169,02	116 472,40
Yhteensä	268 344 916,60	229 281 160,03	248 622 615,67	222 389 934,87
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville	6 875 002,33	4 965 340,01	6 571 590,80	4 666 339,99
Liiketoiminnan muut tuotot, euroa				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	10 761 582,01	12 544 990,61	10 767 393,43	12 375 324,38
Tuotot palveluista Julkisille hallintotehtäville	2 430 909,33	4 395 536,10	2 430 909,33	4 395 536,10
Tuotot palveluista tytäryhtiöille	0,00	0,00	181 457,88	0,00
Muut tuotot	562 729,52	197 335,52	559 718,74	102 477,56
Yhteensä	13 755 220,86	17 137 862,23	13 939 479,38	16 873 338,04
Suunnitelman mukaiset poistot, euroa				
Aineettomat hyödykkeet	48 976,87	98 979,10	21 921,03	88 853,38
Substanssipoistot	729 390,19	685 937,79	459 813,02	685 937,79
Tiet	3 736 294,22	3 736 266,96	3 735 098,52	3 736 266,96
Rakennukset ja rakennelmat	867 030,82	1 048 984,42	616 068,37	637 920,07
Koneet ja kalusto, muut aineell. hyöd.	495 589,74	514 278,86	8 062,66	22 236,81
Yhteensä	5 877 281,84	6 084 447,13	4 840 963,60	5 171 215,01

Suunnitelman mukaiset poistoaajat:

Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4-5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto
Tiet	pääosin 25 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	4-10 vuotta
Koneet ja kalusto	4-8 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöömaisuushyödykkeittäin

	LIIKETOIMINTA-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Muut korko- ja rahoitustuotot, euroa				
Osinkotuotot	84 984,33	97 568,46	84 984,33	97 568,46
Korkotuotot	431 217,84	61 667,62	357 917,53	46 128,50
Yhteensä	516 202,17	159 236,08	442 901,86	143 696,96
Korkokulut ja muut rahoituskulut, euroa				
Korkokulut	1 162 854,73	892 895,65	731 543,63	720 574,95
Arvonlennus tytäryhtiöosakkeista	0,00	0,00	5 850 000,00	3 000 000,00
Arvonlennus osakkuusyhtiöosakkeista	2 679 242,64	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	3 842 097,370	892 895,650	6 581 543,630	3 720 574,950



Tasetta koskevat liitetiedot, Liiketoiminta

Pysyvät vastaavat, milj. euroa

LT-KONSERNI	Aineett. hyödykk.	Konserni-liikearvo	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,907	0,868	2 503,025	61,345	34,508	15,241	1,131	5,140	2 624,165
Lisäykset	0,087	0,000	8,807	0,004	1,283	0,351	1,676	1,850	14,058
Vähennykset	0,000	0,000	19,088	0,000	0,644	0,000	0,511	1,458	21,701
Arvonlennus	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	-2,679	-2,679
Siirrot erien välillä	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Hankintameno 31.12.	2,994	0,868	2 492,744	61,349	35,147	15,592	2,296	2,853	2 613,843
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.	2,779	0,868	1,167	46,563	20,382	12,980	0,000	0,000	84,739
Väh. ja siirt. kert. poistot	0,000	0,000	0,000	0,000	-0,077	0,000	0,000	0,000	-0,077
Tilikauden poisto	0,049	0,000	0,729	3,736	0,867	0,496	0,000	0,000	5,877
Arvonlennukset	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Kertyneet poistot 31.12.	2,828	0,868	1,896	50,299	21,172	13,476	0,000	0,000	90,539
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,128	0,000	2 501,858	14,782	14,126	2,261	1,131	5,140	2 539,426
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,166	0,000	2 490,848	11,050	13,975	2,116	2,296	2,853	2 523,304
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						2,116			

LIIKETOIMINTA	Aineett. hyödykk.	Konserni-liikearvo	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,576	0,000	2 502,832	61,345	29,037	9,731	0,620	17,682	2 623,823
Arvonlennus 1.1.	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	-3,000	-3,000
Lisäykset	0,087	0,000	7,910	0,004	0,882	0,013	1,553	12,561	23,010
Vähennykset*	0,042	0,000	25,285	0,032	0,891	0,104	0,000	0,113	26,467
Arvonlennus	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	-5,850	-5,850
Siirrot erien välillä	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Hankintameno 31.12.	2,621	0,000	2 485,457	61,317	29,028	9,640	2,173	21,280	2 611,516
Kert. poistot 1.1.	2,519	0,000	1,167	46,563	18,619	9,633	0,000	0,000	78,501
Väh. ja siirt. kert. poistot*	-0,005	0,000	-0,994	-0,005	-0,078	-0,024	0,000	0,000	-1,106
Tilikauden poisto	0,022	0,000	0,460	3,735	0,616	0,008	0,000	0,000	4,841
Arvonlennukset	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Kertyneet poistot 31.12.	2,536	0,000	0,633	50,293	19,157	9,617	0,000	0,000	82,236
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,057	0,000	2 501,665	14,782	10,418	0,098	0,620	14,682	2 542,322
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,085	0,000	2 484,824	11,024	9,871	0,023	2,173	21,280	2 529,280
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,023			

*) sisältää apportsijoituksen Morenia Oy:lle

Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa

LT-KONSERNI

LIIKETOIMINTA

	2006	2005	2006	2005
Tytäryhtiösakkeet	0,00	0,00	20 402 098,20	13 691 095,48
Osakkuusyhtiösakkeet	763 313,52	3 050 506,63	0,00	0,00
Muut osakkeet	2 066 364,60	2 067 526,80	877 193,60	990 366,39
Yhteensä	2 829 678,12	5 118 033,43	21 279 291,80	14 681 461,87

Muut saamiset, euroa

Liittymismaksusaamiset	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
------------------------	-----------	-----------	------	------

Tytäryhtiösakkeet

Omistus-
osuus %Kirjanpitoarvo
emoyhtiössä eur

Metsähallitus				
Forelia Oy, Jyväskylä	100	9 293 330,19		
Metsähallitus Holding Oy, Vantaa	100	1 547 768,01		
Morenia Oy, Oulu	100	9 561 000,00		
Yhteensä		20 402 098,20		

Tasetta koskevat liitetiedot, Liiketoiminta

Osakkuusyhtiösakkeet	Omistus- osuus %	Kirjanpitoarvo konsernissa, eur
Forelia Oy		
AS Eesti Metsataim, Viro	40	730 588,75
Metsähallitus Holding Oy		
Foria-ÖBf Forstmanagement GmbH, Itävalta	50	0,00

Osakkuusyhtiön tytäryhtiöt

Foria-ÖBf Forstmanagement GmbH, Itävalta
Foria-ÖBf Ukraina, Ukraina
Foria-ÖBf Romania, Romania
Foria-ÖBf Russia, Venäjä
Finaut Timber Oy, Vantaa

Saamiset liikelaitoksen julkisilta hallintotehtäviltä, euroa

	LT-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Myyntisaamiset	200 786,06	1 138 867,01	200 786,06	1 231 201,89
Siirtosaamiset	2 683 835,66	293 119,01	2 683 835,66	293 119,01
Yhteensä	2 884 621,72	1 431 986,02	2 884 621,72	1 524 320,90

Ulkoiset siirtosaamiset, euroa

Pankkisaamiset	0,00	185 000,00	0,00	185 000,00
Verosaamiset	0,00	25 598,61	0,00	0,00
Arvonlisäverosaamiset	259 090,10	235 769,93	0,00	0,00
Projektsaamiset - MMM:n rahoitus	30 696,30	50 132,31	30 696,30	50 132,31
Projektsaamiset - EU:n rahoitus	26 439,28	22 344,84	26 439,28	22 344,84
Projektsaamiset - TE-keskus	28 514,00	0,00	28 514,00	0,00
Muut menoennakot / ostolaskut	14 707,95	12 543,20	14 707,95	12 543,20
Muut tulojäämät	110 680,25	52 160,50	28 173,05	40 984,79
Yhteensä	470 127,88	583 549,39	128 530,58	311 005,14

Muut saamiset

Muut ennakot	29 188,57	30 727,67	29 188,57	30 727,67
--------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Oma pääoma, euroa

	LT-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Peruspääoma 1.1.	2 471 626 797,90	2 471 626 797,90	2 471 626 797,90	2 471 626 797,90
peruspääoman alennus tilikauden aikana				
- hallinnansiirrot	7 657,00	0,00	7 657,00	0,00
- valtionperinnöt	708 609,00	0,00	708 609,00	0,00
- maankäyttömuutokset	-7 945 404,17	0,00	-7 945 404,17	0,00
- muut	-2 012 187,28	0,00	-2 012 187,28	0,00
Peruspääoma 31.12.	2 462 385 472,45	2 471 626 797,90	2 462 385 472,45	2 471 626 797,90
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	54 581 064,01	66 002 283,08	59 417 828,06	69 328 974,69
Voiton tuloutus valtiolle	-51 100 000,00	-63 000 000,00	-51 100 000,00	-63 000 000,00
Tilikauden voitto	72 128 681,72	51 578 780,93	68 839 023,14	53 088 853,37
Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset yhteensä 31.12.	75 609 745,73	54 581 064,01	77 156 851,20	59 417 828,06
Oma pääoma yhteensä 31.12.	2 537 995 218,18	2 526 207 861,91	2 539 542 323,65	2 531 044 625,96



Tasetta koskevat liitetiedot, Liiketoiminta

	LT-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Pakolliset varaukset, euroa				
Sora-alueiden ennallistaminen	283 967,000	100 000,00	0,00	100 000,00
Muu pakollinen varaus	0,000	100 500,00	110 000,00	0,00
Yhteensä	283 967,000	200 500,000	110 000,000	100 000,000

Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa

Velka valtiolle, enn. pidätysvelka,
sosiaaliturvamaksuvelka, VEL

1 596 797,74	1 754 845,66	1 388 074,06	1 619 747,66
--------------	--------------	--------------	--------------

	LT-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Velat liikelaitoksen julkisille hallintotehtäville, euroa				
Ostovelat	58 755,78	379 274,26	58 755,78	379 274,26
Siirtovelat	124 429,98	393 324,51	21 025,88	389 698,17
Yhteensä	183 185,76	772 598,77	79 781,66	768 972,43

Ulkoiset siirtovelat, euroa

Ennakonpidätys- ja sos.turvam.
ja muut lakisäätt.henkilöstökulut
Lomapalkkavelka sos.kuluineen
ALV-velka
Muut

1 596 797,74	1 754 845,66	1 388 074,06	1 619 747,66
7 626 316,90	7 688 168,65	7 255 470,84	7 514 419,35
8 313 684,00	8 868 686,05	7 970 332,44	8 864 051,36
2 766 162,16	447 647,78	1 683 671,78	403 901,39

Yhteensä	20 302 960,80	18 759 348,14	18 297 549,12	18 402 119,76
-----------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Muut liitetiedot, liiketoiminta

Vastuusitoumukset milj. euroa	LT-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Leasingvastuut				
tilikaudella maksetut	1,5	1,3	1,0	0,9
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	0,5	0,5		
Yrityskiinnitykset	3,4	3,4		
Pankkitakausvastuut	1,8	1,8	0,0	1,8
Takaus tytäryhtiön lainasta			4,3	4,3

Liiketoiminnan leasing sopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovittu tason. Sopimukset on irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla. Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat	LT-KONSERNI	
	2006	2005
Laskennallinen verosaaminen		
hyllypoistoista (ei taseessa)	0,3	0,2
tytäryhtiön tappioista (ei taseessa)	0,9	0,7

Henkilöstön lukumäärä, henkilötyövuosia	LT-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006	2005	2006	2005
Työntekijät	829	871	709	749
Toimihenkilöt	589	603	550	586
Yhteensä	1 417	1 474	1 259	1 335

Investointien enimmäismäärä ja tärkeimmät kohteet

Eduskunnan päätöksen mukaisesti liiketoiminnan investoinneista saa aiheutua menoja enintään 30,0 miljoonaa euroa vuonna 2006.

Toteutuneet investoinnit olivat 11,6 miljoonaa euroa.

Metsähallitukselle on vuodelle 2006 myönnetty valtuus tehdä investointeja koskevia sitoumuksia, joista saa aiheutua menoja tulevina vuosina, korkeintaan 34,0 miljoonaa euroa.

Tilikaudella annettiin investointisitoumuksia yhteensä 3,5 milj. euron arvosta.

Omarahoitteiset investoinnit, milj. euroa	LT-KONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2006 Inv.suunn.	2006 Toteutunut	2006 Inv.suunn.	2006 Toteutunut
Maa-, vesi-, ja sora-alueet, liiketoiminta	20,4	8,6	20,4	7,9
Rakennukset ja rakennelmat	0,8	0,9	0,5	0,6
Kalusto (koneet ja laitteet)	0,1	0,0	0,0	0,0
Muut (mm. osakkeet ja osuudet)				
Tytäryhtiöosakkeet	0,0	0,0	3,0	3,0
Osakkuusyhtiöosakkeet	3,0	1,9	0,0	0,0
Muut	0,5	0,1	0,3	0,1
Yhteensä	24,7	11,4	24,1	11,6

Valtuudet lainan ottamiseen

Metsähallitukselle on myönnetty valtuudet enintään 50 miljoonan euron lainan ottamiseen.

Lainoja ei nostettu tilikaudella.

Valtuus omavelkaisen takauksen antoon tytäryhtiön lainojen vakuudeksi

Valtioneuvosto on myöntänyt Metsähallitukselle oikeuden antaa omavelkaisia takauksia tytäryhtiöiden, Forelia Oy:n ja Metsähallitus Holding Oy:n, yhteensä 9,3 miljoonan euron lainojen vakuudeksi.

Tilikaudella on annettu 4,3 milj. euron takaus Forelia Oy:n lainojen vakuudeksi.



Hallituksen esitys liiketoiminnan tilikauden voiton käyttämisestä

Liiketoiminnan tilikauden voitto on **68 839 023,14** euroa

Metsähallituksen tilinpäätöksen osoittamasta voitosta esitetään valtiolle tuloutettavaksi **65.397.000,00** euroa.

Vantaalla 26. päivänä maaliskuuta 2007

Aulikki Heinonen	Jaana Korpi	Timo E. Korva	Aulis Lyhykäinen
Pentti Lähteenoja hallituksen puh.joht.	Riitta Rainio	Helena Walldén	Jyrki Kangas pääjohtaja

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti.
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla 29. päivänä maaliskuuta 2007

Jorma Nurkkala , KHT, JHTT	Leif-Erik Forsberg , KHT, JHTT
-----------------------------------	---------------------------------------

Kuvat: Comma, Kuvakori, Kuvaliiteri, Leuku,
Metsähallitus (Keijo Kallunki, Kimmo Kuure, Jari Salonen, Satu Sorjonen ym.), Plugi, Suomikuva.
Paperi: Ensocard 230 g/m² (kannet), Galerie Book 80 g/m² (sisus)
Graafinen suunnittelu: Heikki Nuutinen Design
Kirjapaino: Vammalan Kirjapaino Oy, 2007

Metsähallitus

PL 94 (Vernissakatu 4)

01301 Vantaa

Vaihde 0205 64 100

www.metsa.fi

