

METSÄHALLITUKSEN VUOSI 2012



Pääjohtajan katsaus	4
Konsernirakenne	7
Metsähallitus-konserni ja Liikelaitos Metsähallitus	8
Tuloslaskelma	8
Tase, vastaavaa	9
Tase, vastattavaa	10
Rahoituslaskelma	11
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	12
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	13
Tasetta koskevat liitetiedot	14
Muut liitetiedot	16
Liiketoiminta ja liiketoimintakonserni	17
Liiketoiminnan toimintakertomus	17
Metsähallituksen hallitus	24
Tuloslaskelma	25
Tase, vastaavaa	26
Tase, vastattavaa	27
Rahoituslaskelma	28
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	29
Tasetta koskevat liitetiedot	30
Muut liitetiedot	33
Tilinpäätöksen allekirjoitus	34



Metsähallituksella ennätysten vuosi

METSÄHALLITUS TEKI VIIME VUONNA ERINOMAISEN TULOKSEN. KAIKKI TULOSALUEET JA TYTÄRYHTIÖT OLIVAT VOITOLLISIA, MYÖS UUSI LIIKETOIMINTAMME ELI TUULIVOIMA-ALUEIDEN HANKEKEHITYS MENESTYI HYVIN. VAHVAA KASVUAAN JATKANUT METSÄTALOUS TOI EDELLEEN LEIJONAN-OSAN TULOKSESTA. KANSALLISPUISTOT JA RETKEILYALUEET SÄILYTTIVÄT KÄVIJÄMÄÄRÄNSÄ, JA VIRKISTYSPALVELUJEN PAIKALLISTALOUDELLISET HEIJASTUSVAIKUTUKSET YLSIVÄT EDELLISVUODEN LUKEMIIN.

Konsernin liiketoiminnan liikevaihto oli 377,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 124,5 miljoonaa euroa eli 11,5 miljoonaa euroa enemmän kuin aikaisempi ennätys edellisvuodelta. Tilikauden voitto oli 115,1 miljoonaa euroa, joten voittoennätys parani 11,3 miljoonalla eurolla. Metsähallituksen liiketoiminnan tuottamat muut hyödyt (esim. luonnon monimuotoisuus sekä metsien virkistyskäytön, poronhoidon ja saamelaiskulttuurin edellytykset) korostavat tuloksellisuutta. Ilman näitä yleisiä yhteiskunnallisia veloitteita liikevoitto olisi ollut arviolta vielä 54,3 miljoonaa euroa suurempi.

Metsätalouden lisäksi kaikki liiketoimintaportfolion operatiiviset yksiköt – Laatumaa, Morenia Oy, Fin Forelia Oy ja Siemen Forelia Oy – olivat voitollisia ja osingonmaksukykyisiä. Myös taimialan yhteisyritys Viron metsähallituksen kanssa, AS Eesti Metsataim, saavutti positiivisen tuloksen.

Metsähallitus luopui vuonna 2012

matkailupalveluliiketoiminnastaan: Eräsetti Oy ja Villi Pohjola -tuotemerkki myytiin. Samalla Villin Pohjolan lupamyynni siirtyi luontopalvelujen eräpalveluille. Metsähallituksen kämpistä osa on päätetty myydä, osa on pitkäaikaisvuokrattuja ja osan lyhytaikaisvuokraus ulkoistettiin. Järjestelyllä ei ollut vaikutusta kansallispuistojen ja erämaa-alueiden tupien ja kämppien käyttöön.

METSÄHALLITUS ON TUPLANNUT TULOUTUKSENSA

Metsähallitus on parantanut liiketoiminnan tulostaan reippaasti 2000-luvulla. Liiketoiminnan liikevoitto on nostettu pysyvästi yli sadan miljoonan euron. Vuoden 2012 tuloksen takana ovat metsätalouden lisäksi tehostettu kiinteistömyynti ja kiinteistökehitys. Lisäksi muutama vuosi sitten aloitettu tuulivoima-alueiden hankekehitys on päässyt hyvään tulosvauhtiin.

Metsähallituksen hallituksen esitys tuloutuksesta valtiolle vuonna 2013 on 120 miljoonaa euroa, joka vastaa valtio-omis-



Metsähallitus teki viime vuonna erinomaisen tuloksen.

tajan ilmoittamaa tavoitetta. Tuloutus on kaikkien aikojen suurin. Metsähallitus on valtionyhtiöiden ja liikelaitosten joukossa yksi parhaista osingonmaksajista valtiolle.

METSÄTALOUS TEKI EDELLEEN KOVAA TULOSTA

Metsätalous teki hyvän tuloksen heikeneistä markkinoista ja kustannustason noususta huolimatta. Ainespuuta toimitettiin 6,1 miljoonaa kuutiometriä, vajaat 0,3 miljoonaa kuutiota edellisvuotta enemmän ja saman verran kuin vuonna 2010. Tehokkaan logistiikkajärjestelmän ja metsätiestöön tehtyjen investointien ansioista puutavaran toimitukset sujuivat hyvin, vaikka vuosi oli sateinen ja korjuu- ja kuljetusolosuhteet olivat ajoittain vaikeat. Keskikuljetusmatkan pitenemisen takia kaukokuljetuksen kustannukset nousivat peräti 8,5 prosenttia, puunkorjuun kustannusnousu oli maltillisempi 2,5 prosenttia.

Energiapuun toimituksen kannattavuus vaihtelee energialaitosten sijainnin mukaan. Tämä rajoittaa energiapuun korjuun volyymien kasvattamista, varsinkin, kun Metsähallitus ei saa puuenergian käytön lisäämiseen suunnattuja tukia. Energiapuuta toimitettiin yhtä paljon kuin edellisenä vuonna, 520 GWh.

Puukartelliasian käsittely Helsingin käräjäoikeudessa jatkui. Metsähallitus vaatii kartellin aiheuttamasta vahingosta Metsäliitolta, Stora Ensolta ja UPM-Kymmeneltä yhteensä 159,4 miljoonan euron korvauksia, lisättyä koroilla.

MONIKÄYTTÖMETSILLÄ HURJAT TAVOITTEET

Metsähallituksen monikäyttömetsillä on myös paljon muita kuin taloudellisia tavoitteita. Vuonna 2012 jatkettiin kansain-

välisestikin ainutlaatuisia valtionmetsien kulttuuriperintöinventointia noin 700 000 hehtaarilla. Kyse on yhdestä Suomen historian suurimmista arkeologisista hankkeista.

Metsähallituksessa jatkettiin myös Metso-ohjelmaa (Etelä-Suomen metsien monimuotoisuuden toimintaohjelma) ja valmistauduttiin kansallisen suostrategian toteutukseen. Luonnonsuojellisesti arvokkaita kohteita on kartoitettu valtionmetsistä jo moneen otteeseen. Luontoarvoiltaan merkittävimmät vielä suojelamattomat metsät löytyvätkin muualta.

Metsien jatkuva lisäsuojelu, lisääntyvät käyttörajoitukset sekä omistajapoliittisista linjauksista juontuvat metsätaloukseen myyntitavoitteet heikentävät metsätalouksemme toimintaedellytyksiä. Metsähallituksen tuloutuksenmaksukyvyyn ylläpito onkin vaativa tehtävä.

KANSALLISPUISTOLLA ON ISO ALUETALOUDELLINEN VAIKUTUS

Luontopalvelujen kokonaisrahoitus nousi ennätykselliseen noin 64 miljoonaan euroon. Siitä EU-hankerahoituksen osuus oli 4,7 miljoonaa euroa. Vuoden lopulla ympäristöministeriö antoi Metsähallituksen luontopalvelujen tehtäväksi tarkastella neljän uuden kansallispuiston perustamisedellytyksiä.

Suomen 37 kansallispuistossa vierailtiin viime vuonna yhteensä yli 2 miljoonaa kertaa. Talouden taantuma ei näy euroissa, joita kansallispuistoihin suuntautuva luontomatkatuotus tuottaa paikallisille matkailuyrityksille. Paikallistaloudelliset vaikutukset olivat edellisen vuoden suuruisia. Kävijöiden rahankäyttö toi lähialueelle keskimäärin 10 euroa jokaista euroa kohti, jonka valtio on sijoittanut puistojen retkeilypalveluihin ja luontokeskuksiin. Matkailualueilla sijaitsevilla kansallispuistoissa

hyötysuhde oli vielä korkeampi, keskimäärin 14 euroa.

Kaikkien 37 kansallispuiston kokonaistulo- ja työllisyysvaikutukset vuonna 2012 olivat yhteensä 109,5 miljoonaa euroa ja 1 412 henkilötyövuotta sekä 7 retkeilyalueen vastaavasti 15,0 miljoonaa euroa ja 194 henkilötyövuotta. Matkailu- ja muillekin elinkeinoille ovat tärkeitä myös monet muut erityiskohteet, kuten Punkaharju ja Aulanko, samoin kuin monikäyttöiset talousmetsät esimerkiksi marjojen ja sienten kaupallisen poiminnan sekä metsästyksen taloudellisten merkitysten kautta. Kasvien kävijä- ja talousvaikutuslukujen ei silti pidä antaa hämärtää suojelualueiden keskeistä tarkoitusta luonnon monimuotoisuuden turvaajana.

UUDET PALVELUT SAIVAT SUURSUOSION

Luontokeskusverkosto laajeni, kun uusi Pyhä-Luoston luonto- ja kulttuurikeskus Naava sekä Liminganlahden luontokeskuksen laajennus valmistuivat. Suomen luontokeskus Haltian rakentaminen Nuuksioon eteni niin, että se voidaan avata jo ennen kesälomakautta 2013. Rakennushankkeissa on käytetty puuta kantavissa rakenteissa ja muutenkin Metsähallituksen edelläkävijävisiön mukaisesti. Ne toimivat myös muille julkisen puurakentamisen mallina.

Suosituin luontokeskus oli Inarissa sijaitseva Siida, mutta myös uudet keskukset otettiin hyvin vastaan. Samoin Rovaniemellä sijaitseva Tiedekeskus Pilke oli ahkerassa käytössä.

Metsästäjien määrä Suomessa on edelleen kasvussa. Metsästyks- ja kalastuslupien myynti valtion alueille nousi, ja eräasiakkaiden tyytyväisyys palveluihin säilyi hyvänä. Metsästysoikeudet perustettavilla

suojelualueilla puhuttivat laajasti. Maan hallitusohjelman tavoitetta salakaatojen ehkäisemisestä toteutettiin mm. erävalvonnan lisäkrytoinnilla. Metsästys-, kalastus- ja maastoliikenneluvat saa nyt kätevästi Eräluvut.fi-sivustolta.

MAINEEMME JA MIELIKUVA METSÄHALLITUKSESTA PARANIVAT

Vuonna 2012 toteutettu laaja sidosryhmätutkimus valaa uskoa tulevaisuuteemme ja aktiiviseen kehittämiseen. Kuuden vuoden takaiseen vastaavaan tutkimukseen verrattuna mielikuvat Metsähallituksesta ovat nyt selkeästi positiivisemmat. Positiivisesti tai neutraalisti Metsähallitukseen suhtautuvien osuus on noussut 60 prosentista lähes 80 prosenttiin.

Myös maineemme niin yhteiskuntavastuun, menestymisen, yhteistyön kuin yrityskulttuurin ja johtamisen näkökulmista on parantunut ja on hyvää tasoa. Yhteiskuntavastuumme on parempi kuin yhdelläkään pörssiyrityksellä Suomessa – ja niin pitääkin olla. Meillä on kuitenkin vielä paljon parannettavaa dynaamisuuden ja joustavuuden maineulottuvuuksissa.

Maineemme kohentamista tukivat osaltaan Metsähallituksen saamat tunnustukset, joista eniten julkisuutta sai palkitseminen Suomen Urheilugaalassa Urheilun ja liikunnan design -palkinnolla. Työmme saamelaiskulttuurin edistämiseksi noteerattiin kansainvälisesti, kun Metsähallitus sai kiitosta kansainvälisen biodiversiteettisopimuksen osapuolikokouksessa Intiassa Akwe'ko:n ohjeiden mukaisesta erämaiden hoito- ja käyttösuunnittelusta. Tämä oli hyvää jatkoa aiemmin saamallemme Saamen kieliteko -palkinnolle.

TAVOITTEIDEN JA KÄYTTÖMUOTOJEN YHTEENSOVITTAMINEN KOROSTUU

Valtio kasvattaa jatkuvasti Metsähallituksen tuloutusvaatimusta, mikä voidaan tulokita lujaksi luottamukseksi kykyihimme

tehdä kovaa tulosta. Metsähallitus on valtion osingonmaksajien kärkeä. Tuloutustavoitteisiin vastaaminen edellyttää jatkuvaa toiminnan kehittämistä ja innovaatioita. Riskinotossa meidän pitää olla maltillisia, mutta täysin riskittömiä keinoja tuottojen kasvattamiseen ei ole. Uusiakin tapoja – innovaatioita – tuloksen edelleen parantamiseen tarvitaan.

Osa kasvavan tuloksen ja tuloutuksen tavoitteesta toteutetaan valtion omaisuutta realisoimalla. Kämppeä, irrallisia talousmetsäpalstoja ja tontteja myydään aiempaa enemmän, jos markkinatilanteet ovat suotuisat. Tämä korostaa Laatumaan merkitystä entisestään. Hankekehityksen kautta haetaan lisäarvoa valtion maille, luonnonvaroilta ja ekosysteemipalveluille. Tuulivoima-alueiden hankekehitys on hyvä esimerkki taloudellisesti kannattavasta ekosysteemipalveluihin perustuvasta uudesta liiketoiminnasta.

Hallinnassamme oleva kolmasosa Suomesta on keskeisessä roolissa niin biodiversiteetin säilyttämisessä kuin koko maan biotalouden ja luonnonvara-alan menestymisessä. Valtion kiinteistöstrategian mukainen erityyppisten alueiden kokonaishallintamalli on tehokas, tuottava ja palveleva ja takaa parhaiten yhteiskunnan kokonaisedun. Kasvatavien tulostavoitteet, eri intressien yhteensovittaminen ja Metsähallituksen toiminnan paikallinen hyväksyttävyyden vaatimukset – vuorovaikutus eri toimijoiden kanssa on entistäkin tärkeämpää.

UUTTA METSÄHALLITUSLAKIA SAADAAN EDELLEEN ODOTTAA

Uusi Metsähallituslaki on edelleen valmistelussa. Tuoreimman linjauksen mukaan Metsähallitus jatkaa erityisliikelaitoksena, jonka avoimilla markkinoilla kilpailutilanteissa olevat liiketoiminnot yhtiöitetään liikelaitoksen tytäryhtiöiksi. Metsähallituksen luontopalvelut, Laatumaa ja ny-

kyiset tytäryhtiöt jatkaisivat jokseenkin nykykuosissa. Suurin muutos olisi metsätalouden yhtiöittäminen.

Metsätalous pitää yhtiömuotoisenakin järjestää kiinteäksi osaksi Metsähallitusta siten, että uudessa laissa säädetään tytäryhtiön pysyvä liiketoiminnallinen ja yhteiskunnallinen tehtävä valtion talousmetsien käyttäjänä. Tärkeää on myös, että valtion kiinteistöpuhevaltaa ja edunvalvontaa voidaan delegoida yhtiötetyllekin metsätaloudelle ja sen kentälle. Näin turvataan Kataisen hallitusohjelman linjauksen yhtenäisestä Metsähallituksesta ja pohja kasvaville tuloutuksille.

Talousmetsien hoidon ja käytön peruslinjauksiimme muutoksella ei olisi vaikutusta – haluamme jatkossakin hoitaa ja käyttää kestävästi ja monet eri tavoitteet huomioiden valtion monikäyttömetsiä.

TAITAVA JA MOTIVOITUNUT HENKILÖSTÖ TEKEE TULOKSET

Kiitos ennätyksistä ja hyvistä saavutuksista kuuluu osavalle ja aikaansaavalle henkilöstöllemme. Metsähallituksessa työskenteli vuonna 2012 keskimäärin 1 832 henkilöä. Henkilötyövuosia tehtiin kaikkiaan 1 702.

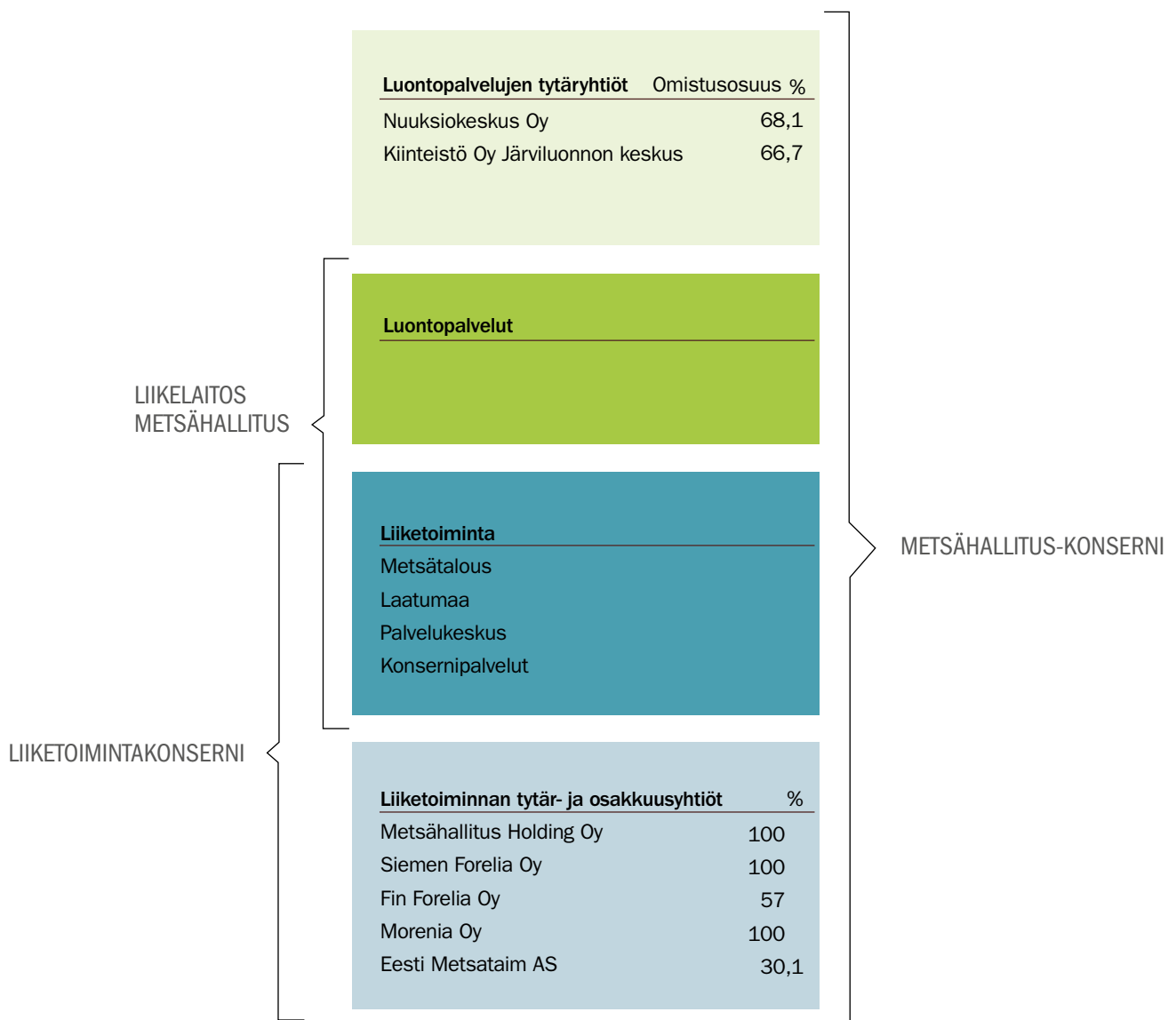
Metsähallituksen henkilöstön palkkasummasta maksettiin Pohjois-Suomeen 57,3 prosenttia. Kymmenien miljoonien eurojen verojalanjäljellämme on vahvat pohjoiset ja itäiset ulottuvuudet. Metsähallitus on valtakunnan parasta aluepolitiikkaa.

Vuoden mittaan oli hienoa huomata, kuinka hyvin kykenimme edelleen vahvistamaan tulokuntoamme liikelaitosmallin murroksesta ja sen aiheuttamasta epävarmuudesta huolimatta. Ennätystuloksille on paikallaan antaa tavallistakin suurempi arvo. ■

Jyrki Kangas
pääjohtaja

KONSERNIRAKENNE

Liikelaitos Metsähallitus muodostuu kahdesta osasta: liiketoiminnasta ja luontopalveluista. Liiketoimintakonserni taas kattaa kaikki liiketoimintaa harjoittavat osat eli liiketoiminnan ja liiketoiminnan tytär- ja osakkuusyhtiöt. Kaikki nämä toiminnot (luontopalvelut, luontopalvelujen tytäryhtiöt, liiketoiminta ja liiketoiminnan tytär- ja osakkuusyhtiöt) yhdessä muodostavat Metsähallitus-konsernin. ■



TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA, euroa	METSÄHALLITUS- KONSERNI		LIIKELAITOS METSÄHALLITUS	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIIKEVAIHTO	380 991 372,77	371 874 096,32	349 139 369,32	338 794 815,89
Valmiiden ja keskener.tuotteiden varaston muutos	963 983,97	962 203,14	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	29 849 547,03	19 765 172,57	29 519 986,92	19 103 459,73
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	9 974 816,44	12 633 169,76	9 088 654,49	11 313 482,33
Varastojen muutos	-64 600,41	-2 913 935,61	572 898,25	-2 461 951,92
Ulkopuoliset palvelut	184 882 786,47	174 552 438,24	165 740 909,29	156 280 554,65
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	67 061 990,04	65 375 811,41	61 075 287,23	59 139 456,27
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	12 125 849,70	12 016 712,68	11 047 482,80	10 935 044,76
Muut henkilösivukulut	3 106 057,27	2 930 041,79	2 810 417,01	2 620 229,02
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	6 302 192,32	6 337 790,17	4 651 253,98	4 570 451,90
Liiketoiminnan muut kulut	47 947 867,19	45 779 835,55	44 866 265,52	41 322 264,49
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	99 554,81	22 430,14	0,00	0,00
LIIKEVOITTO	80 567 499,56	75 912 038,18	78 806 187,67	74 178 744,12
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	92 482,22	124 345,02	1 066 401,51	124 130,02
Muut korko- ja rahoitustuotot	360 343,66	791 472,03	253 970,79	554 871,03
Korkokulut ja muut rahoituskulut	436 898,46	647 352,65	307 870,83	479 105,40
Arvonal. pys.vast.sijoituksista	999 950,00	0,00	999 950,00	350 007,65
	-984 022,58	268 464,40	12 551,47	-150 112,00
VOITTO ENNEN VALTION TALOUSARVIOSTA MUUHUN TOIMINTAAN SAATUA RAHOITUSTA	79 583 476,98	76 180 502,58	78 818 739,14	74 028 632,12
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	41 781 411,26	34 267 695,08	41 781 411,26	34 267 695,08
Tuloverot	8 338 844,35	9 014 881,36	8 336 246,63	9 013 312,76
Vähemmistön osuus	9 021,33	-82 477,60	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO	113 035 065,22	101 350 838,70	112 263 903,77	99 283 014,44

TASE, euroa	METSÄHALLITUS- KONSERNI		LIIKELAITOS METSÄHALLITUS	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	338 210,21	400 216,30	47 969,79	77 742,50
Muut pitkävaikutteiset menot	388 113,51	368 196,45	6 768,07	11 042,71
	726 323,72	768 412,75	54 737,86	88 785,21
Konserniliikearvo	0,00	350 376,18	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	3 675 062 872,68	3 656 761 838,30	3 668 320 434,96	3 649 975 509,06
Tiet	18 557 132,30	15 677 140,17	18 388 184,01	15 464 665,36
Rakennukset ja rakennelmat	49 612 053,88	52 602 525,70	44 012 573,29	47 341 015,20
Koneet ja kalusto	3 058 961,75	3 384 735,31	910 113,81	916 117,40
Muut aineelliset hyödykkeet	492 119,61	530 766,26	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	20 247 661,90	12 116 820,46	8 734 453,96	8 365 699,41
	3 767 030 802,12	3 741 073 826,20	3 740 376 359,07	3 722 073 605,47
Sijoitukset				
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	0,00	0,00	35 838 941,62	35 849 632,17
Osuudet osakkuusyrityksissä	855 786,38	1 768 818,86	1 200 007,20	2 199 957,20
Muut osakkeet ja osuudet	2 322 562,64	2 107 201,52	2 683 237,54	1 997 439,12
Muut saamiset	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	3 200 649,02	3 898 320,38	39 722 186,36	40 047 028,49
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 770 957 774,86	3 746 090 935,51	3 780 153 283,29	3 762 209 419,17
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tuotteet	31 167 396,01	30 579 020,75	14 972 790,21	15 545 688,46
Keskeneräiset hankkeet	1 492 543,49	1 052 334,37	0,00	0,00
	32 659 939,50	31 631 355,12	14 972 790,21	15 545 688,46
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset	147 162,74	148 588,86	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	32 640 129,59	33 447 039,41	28 238 829,42	28 980 695,83
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	429 574,21	222 503,78
Saamiset osakkuusyhtiöltä	0,00	1 285,17	0,00	0,00
Muut saamiset	1 625 611,86	1 268 068,22	940 814,55	163 067,17
Siirtosaamiset	5 381 660,66	7 283 364,66	5 149 455,25	6 032 389,21
	39 647 402,11	41 999 757,46	34 758 673,43	35 398 655,99
Rahoitusarvopaperit	4 992 566,76	4 859 961,56	4 992 566,76	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	33 412 785,69	20 275 671,46	27 532 458,96	13 375 823,53
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	110 859 856,80	98 915 334,46	82 256 489,36	64 320 167,98
VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 881 817 631,66	3 845 006 269,97	3 862 409 772,65	3 826 529 587,15

TASE

TASE, euroa	METSÄHALLITUS- KONSERNI		LIIKELAITOS METSÄHALLITUS	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87
Muu oma pääoma	1 131 624 450,30	1 100 167 732,20	1 131 624 450,30	1 100 167 732,20
Edellisten tilikausien voitto	17 214 401,52	25 863 562,82	20 239 298,98	30 956 284,54
Tilikauden voitto	113 035 065,22	101 350 838,70	112 263 903,77	99 283 014,44
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 800 001 714,19	3 774 757 116,59	3 802 255 450,20	3 777 782 014,05
VÄHEMMISTÖOSUUS	11 308 759,28	10 830 280,62	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	1 917 158,31	588 506,39	1 300 000,00	200 000,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 707 182,14	2 630 000,00	0,00	0,00
Muut velat	430 447,81	547 220,00	27 738,21	39 651,40
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 655 088,30	1 826 699,24	4 995 088,30	0,00
Saadut ennakot	9 427 756,34	8 335 477,77	9 382 978,20	7 780 232,41
Ostovelat	13 127 233,29	13 079 648,65	11 314 125,72	9 948 571,41
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	0,00	0,00	1 611 617,77	1 947 093,63
Velat osakkuusyhtiöille	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat (sis.koroll)	14 573 176,04	13 361 370,90	13 093 248,64	11 844 505,97
Siirtovelat	19 654 665,21	19 037 646,79	18 429 525,61	16 987 518,28
Laskennallinen verovelka	14 450,75	12 303,02	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	68 589 999,88	58 830 366,37	58 854 322,45	48 547 573,10
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 881 817 631,66	3 845 006 269,97	3 862 409 772,65	3 826 529 587,15

RAHOITUSLASKELMA, euroa	METSÄHALLITUS- KONSERNI		LIIKELAITOS METSÄHALLITUS	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	383 000 204,43	368 384 544,50	350 365 073,03	338 336 195,17
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	5 173 081,52	4 105 382,68	5 130 087,86	4 165 759,53
Maksut liiketoiminnan kuluista	-322 572 190,90	-316 768 142,19	-289 468 305,39	-283 234 399,50
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	65 601 095,05	55 721 784,99	66 026 855,50	59 267 555,20
Maksetut korot ja rahoituskulut	-436 898,46	-647 352,65	-307 870,83	-438 762,13
Saadut korot liiketoiminnasta	360 343,66	791 472,03	253 970,79	514 527,76
Saadut osingot	92 482,22	124 345,02	866 401,51	124 130,02
Maksetut välittömät verot	-7 159 266,05	-9 012 926,64	-7 156 668,33	-9 013 312,76
Rahavirta ennen valtion talousarvio-rahautusta	58 457 756,42	46 977 322,75	59 682 688,64	50 454 138,09
Valtion talousarvio-rahautus muuhun toimintaan	42 850 036,73	34 267 695,08	42 850 036,73	34 267 695,08
Liiketoiminnan rahavirta	101 307 793,15	81 245 017,83	102 532 725,37	84 721 833,17
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	-3 313 436,90	-564 348,55	-3 313 436,90	-564 348,55
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriön rahoitus	-2 525 614,70	-4 003 874,08	-2 525 614,70	-4 003 874,08
Käyttöomaisuuden ostot, EU-rahoitus	-634 492,00	-795 101,52	-634 492,00	-795 101,52
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-81 965,96	-62 659,32	-81 965,96	-62 659,32
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-21 853 544,90	-20 523 010,15	-12 486 757,17	-17 121 903,79
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	34 178 049,38	20 210 472,15	33 843 614,41	20 001 022,40
Luovutustulot muista sijoituksista	745 250,99	0,00	1 368 690,70	0,00
Investointi muihin pysyviin vastaaviin sijoituksiin	-7 520,00	0,00	-477 520,00	0,00
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin, myynti	0,00	0,00	-1 900 000,00	-1 650 007,65
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	0,00	-7,20	0,00	-7,20
Omistajien sijoitus/palautus luonnonsuojelu- alueiden hankintaan ja osakkeisiin	5 213 436,90	-149 998,33	5 213 436,90	-149 998,33
Luontokeskusten rakentamiseen saatu rahoitus	2 965 464,46	4 495 136,52	2 965 464,46	4 495 136,52
Investointien rahavirta	14 685 627,27	-1 393 390,48	21 971 419,74	148 258,48
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	3 062 453,16	-125 271,02	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	-90 130,02	-208 593,25	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-11 913,19	-5 663,19	-11 913,19	-5 913,18
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-1 166 699,24	539 155,01	0,00	0,00
Lyhytaikaiset muut koroll. velat, muutos	4 995 088,30	-543 167,23	4 995 088,30	0,00
Lyhytaikaiset muut korottomat lainat	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöille, muutos	0,00	0,00	-538 118,03	-1 531 273,17
Nuuksiokeskuksen omistajien sijoitus	552 000,00	0,00	0,00	0,00
Pääomanpalautus vähemmistölle	-64 500,00	-107 500,00	0,00	0,00
Voitontuloutus	-110 000 000,00	-96 427 000,00	-110 000 000,00	-96 427 000,00
Veloitettu tililtä 3.1.2011	0,00	-29 200 000,00	0,00	-29 200 000,00
Rahoituksen rahavirta	-102 723 700,99	-126 078 039,68	-105 354 942,92	-127 164 186,35
RAHAVAROJEN MUUTOS	13 269 719,43	-46 226 412,33	19 149 202,19	-42 294 094,70
Rahavarat 1.1.	25 135 633,02	71 362 045,35	13 375 823,53	55 669 918,23
Rahavarat 31.12.	38 405 352,45	25 135 633,02	32 525 025,72	13 375 823,53
Rahavarojen muutos	13 269 719,43	-46 226 412,33	19 149 202,19	-42 294 094,70

Vuoden 2012 tilinpäätös on laadittu valtion liikelaitoksista annetun lain (1185/2002) sekä valtioneuvoston asetusten (160/2004, 1402/2004, 1403/2004) mukaisesti.

RAHOITUS VALTION TALOUSARVIOSTA JULKISILLE HALLINTOTEHTÄVILLE

Liikelaitoksen tuloslaskelmassa on esitetty valtion talousarvion kautta saatu rahoitus suoriteperusteisena tuottoeränä siten, että se vastaa tilikaudelle kirjattuja kuluja (pl. poistot), kulujen oikaisuja sekä osittain kuluvan käyttöomaisuuden hankintamenoa. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin saatu rahoitus on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta.

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Valtioneuvoston päätöksellä (30.12.2004) uuden lain mukaisen Metsähallituksen liiketoiminnalle siirrettiin 1.1.2005 valtion maa- ja vesiomaisuus, sisältäen tontit ja soravarat, tuottoarvomenetelmän mukaan arvostetusta käyvästä arvosta. Liiketoiminnan muu omaisuus ja julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin kirjanpitoarvosta. Samalla korotettiin liiketoiminnan peruspääomaa.

Tämän jälkeen liiketoiminnan hallintaan tai liiketoiminnan hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä käypään arvoon. Kun liikelaitos on saanut liiketoiminnan omaisuussiirroista päätöksen ja tilintarkastajien lausunnon, omaisuus kirjataan taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Kirjauksen vastaeränä on taseen Muissa veloissa oleva Oman pääoman korjaus -tili, josta siirto peruspääomaan tai peruspääomasta tehdään sen jälkeen, kun valtioneuvosto on antanut päätöksensä peruspääoman muutoksesta.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuus-

den siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois, vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintameno määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Uudelleenarvotetuista soravaroista on tehty käytön mukaiset substanssipoistot.

Liikelaitos suorittaa vuosittain liiketoiminnan maa-omaisuuden tasearvon ja käyvän arvon välisen tarkastelun, jonka perusteella tasearvoja tarvittaessa korjataan.

TILIKAUSI

Liikelaitos on tehnyt tulonodotusten heikentymisen takia tilikaudella arvonalentumiskirjauksen osakkuusyhtiön osakkeiden kirjanpitoarvoon.

VAIHTUVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus

Tilikauden päättyessä jäljellä olevan vaihto-omaisuuden välitön hankintameno on aktivoitu. Vaihto-omaisuuden todennäköisen hankintameno tai luovutushinnan ollessa tilikauden päättyessä hankintamenoa pienempi, on erotus kirjattu kuluksi. Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

VERTAILUKELPOISUUS EDELLEISEN VUOTEEN

OIKAISUT TULOKSEEN JA TASEESEEN JA EDELLEISEN TILIKAUDEN TIETÖIHIN

EDELLEISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Käyttöomaisuuden myyntitappiot on esitetty tilikauden tuloksissa muissa kuluissa muiden tuottojen vähennyserän sijaan.

Taseen muiden velkojen ja siirtovelkojen keskinäistä ryhmittelyä on muutettu tilikaudella siirtämällä arvonnisäverovelkatilit ja palkanmaksuun liittyvät henkilöstökulvelat siirtoveloista muihin velkoihin. Vastaavat muutokset on tehty myös edellisen tilikauden tuloksiin, taseisiin ja liitetietoihin.

Liiketoiminnan ja liikelaitoksen korkotuottojen ja -kulujen esittämistapa edellisen tilikauden tuloksessa ja liitetiedoissa on muutettu vastaamaan tilikauden esittämistapa.

ORGANISAATION RAKENNUMUUTOKSET

Metsähallitus myi Eräsetti Oy:n osakekannan tilikauden aikana. E.Hyvönen Oy on sulautunut emoyhtiönsä Morenia Oy:öön ja Morenia Baltic OÜ on purettu tilikaudella.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Merkittäviä ulkomaanrahan määräisiä eriä ei ollut tilinpäätöksessä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki vuoden lopulla omistetut konserniyritykset. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintameno menetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintameno ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman erotus on esitetty konserniliikearvona, joka on poistettu 5 vuodessa.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään ennen Liikevoitto-erää.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Merkittäviä ulkomaan rahanmääräisiä eriä ei ollut tilinpäätöksessä. ■

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, milj. euroa	METSÄHALLITUS-KONSERNI		LIIKELAITOS METSÄHALLITUS	
	2012	2011	2012	2011
Liikevaihto toimialoittain				
Metsätalous ja siihen liittyvät palvelut	331,4	320,9	331,7	321,3
Luontomatkailu	4,7	8,2	2,9	3,4
Siemen- ja taimituotanto	8,0	7,6	0,0	0,0
Maa- ja tonttikauppa	5,2	4,8	5,2	4,8
Maa-ainekauppa, murskausliiket.	22,9	21,5	0,0	0,0
Muut	8,8	8,9	9,3	9,3
Yhteensä	381,0	371,9	349,1	338,8
Liiketoiminnan muut tuotot				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	24,2	15,0	23,9	14,9
Muut tuotot	5,7	4,8	5,6	4,2
Yhteensä	29,8	19,8	29,5	19,1
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat hyödykkeet	0,2	0,3	0,0	0,1
Substanssipoistot	0,3	0,2	0,1	0,1
Tiet	0,8	0,6	0,8	0,6
Rakennukset ja rakennelmat	3,8	3,8	3,3	3,4
Koneet ja kalusto, muut aineell.	0,9	1,0	0,4	0,4
Konserniliiketoiminta	0,4	0,4	0,0	0,0
Yhteensä	6,3	6,3	4,7	4,6

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto
Tiet	pääosin 25 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta
Rakennukset	20–40 vuotta
Rakennelmat	4–10 vuotta
Koneet ja kalusto	4–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat	15–20 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttömajaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Muut korko- ja rahoitustuotot				
Osinkotuotot ulkopuolisilta	0,1	0,1	0,1	0,1
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	0,0	0,0	1,0	0,0
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,0	0,0	0,0
Korkotuotot	0,4	0,8	0,3	0,6
Yhteensä	0,5	0,9	1,3	0,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Korkokulut	0,4	0,6	0,3	0,4
Korkokulut tytäryhtiöille	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut rahoituskulut	0,1	0,0	0,0	0,0
Arvonlennus osakkuusyhtiöosakkeista	1,0	0,0	1,0	0,0
Arvonlennus tytäryhtiöosakkeista	0,0	0,0	0,0	0,4
Yhteensä	1,4	0,6	1,3	0,8

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Pysyvät vastaavat, milj. euroa

Konserni	Aineett. hyödykk.	Konserni-liikearvo	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakenn. ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4,9	2,4	3 660,8	79,5	99,2	26,4	12,1	6,6	3 891,9
Arvonlennus 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,7	-2,7
Lisäykset	0,3	0,0	36,6	3,7	1,9	0,9	9,4	0,4	53,1
Vähennykset	0,1	0,0	18,0	0,0	1,2	0,5	1,3	0,1	21,2
Arvonlennus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Hankintameno 31.12.	5,1	2,4	3 679,3	83,2	99,9	26,8	20,2	3,2	3 920,2
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.	4,2	2,1	4,0	63,8	46,6	22,5	0,0	0,0	143,1
Vähenn.ja siirt.kert.poistot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Tilikauden poisto	0,2	0,4	0,3	0,8	3,8	0,9	0,0	0,0	6,3
Kertyneet poistot 31.12.	4,4	2,4	4,3	64,6	50,2	23,2	0,0	0,0	149,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,8	0,4	3 656,8	15,7	52,6	3,9	12,1	3,9	3 746,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,0	3 675,1	18,6	49,6	3,6	20,2	3,2	3 771,0
Tuotannon koneet ja laitteet						2,2			
Metsähallitus	Aineett. hyödykk.	Konserni-liikearvo	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakenn. ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3,2	0,0	3 651,4	79,2	89,2	16,5	8,4	53,4	3 901,3
Arvonlennus 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-13,4	-13,4
Lisäykset	0,0	0,0	36,5	3,7	1,0	0,4	0,4	2,6	44,6
Vähennykset	0,0	0,0	18,0	0,0	1,1	0,1	0,0	2,0	21,3
Arvonlennus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Hankintameno 31.12.	3,2	0,0	3 669,9	82,9	89,1	16,8	8,7	39,7	3 910,3
Kert.poistot 1.1.	3,1	0,0	1,4	63,7	41,9	15,6	0,0	0,0	125,7
Vähenn.ja siirt.kert.poistot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Tilikauden poisto	0,0	0,0	0,1	0,8	3,3	0,4	0,0	0,0	4,7
Kertyneet poistot 31.12.	3,2	0,0	1,6	64,5	45,1	15,8	0,0	0,0	130,1
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	0,0	3 650,0	15,5	47,3	0,9	8,4	40,0	3 762,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,0	3 668,3	18,4	44,0	0,9	8,7	39,7	3 780,2
Tuotannon koneet ja laitteet						0,0			
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, milj. euroa	Metsähallitus-Konserni	2012	2011	Liikelaitos Metsähallitus	2012	2011			
Tytäryhtiöosakkeet	0,0	0,0	35,8	35,8					
Osakkuusyhtiöosakkeet	0,9	1,8	1,2	2,2					
Muut osakkeet	2,3	2,1	2,7	2,0					
	3,2	3,9	39,7	40,0					
Tytäryhtiöosakkeet			Omistusosuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa					
Metsähallitus									
Fin Forelia Oy, Kuopio			57	9 036 830,19					
Metsähallitus Holding Oy, Vantaa			100	0,00					
Morenia Oy, Oulu			100	11 061 000,00					
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä			100	2 976 000,00					
Kiinteistö Oy Järviuonnon keskus, Rantasalmi			66,7	565 111,43					
Nuukuusiokeskus Oy, Espoo			68,1	12 200 000,00					
Yhteensä				35 838 941,62					
Osakkuusyhtiöosakkeet									
Metsähallitus									
AS Eesti Metsataim, Viro			30,1	1 200 007,20					
Omistusyhteisyritysosakkeet									
Metsähallitus									
Oy Estar Studios LTD, Rovaniemi			19,98	0,00					
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä, milj. euroa			2012	2011					
Myyntisaamiset			0,2	0,2					
Muut saamiset			0,2	0,0					
Siirtosaamiset			0,0	0,1					
Yhteensä			0,4	0,2					

	METSÄHALLITUS- KONSERNI		LIIKELAITOS METSÄHALLITUS	
	2012	2011	2012	2011
Siirtosaamiset lyhytaikaiset, milj. euroa				
Life-hankkeet, tulojäämät	0,4	0,5	0,4	0,5
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät	1,0	1,3	1,0	1,3
Työllisyysohjelmahankkeet, tulojäämät	0,9	1,9	0,9	1,9
Verosaamiset	0,0	0,4	0,0	0,4
Korkosaamiset	0,0	0,1	0,0	0,0
Projektitasaamiset, muut tulojäämät	3,0	2,9	2,8	1,9
Muut menoennakot / ostolaskut	0,0	0,2	0,0	0,0
Yhteensä	5,4	7,3	5,1	6,0
Muut saamiset, pitkä- ja lyhytaikaiset				
Muut ennakot, pitkäaikaiset	0,1	0,1	0,0	0,0
Muut ennakot, menoennakot, lyhytaikaiset	1,2	0,7	0,9	0,2
Arvonlisäverosaamiset	0,4	0,5	0,0	0,0
Lyhytaikaiset yhteensä	1,6	1,3	0,9	0,2
Oma pääoma, milj. euroa				
Peruspääoma 1.1.	2 547,4	2 553,5	2 547,4	2 553,5
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt	0,3	0,7	0,3	0,7
Maankäyttömuutokset	-9,6	-6,8	-9,6	-6,8
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0
Peruspääoma 31.12.	2 538,1	2 547,4	2 538,1	2 547,4
Muu oma pääoma 1.1.	1 100,2	1 074,4	1 100,2	1 074,4
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt	16,7	18,7	16,7	18,7
Maankäyttömuutokset, muut	9,6	7,2	9,6	7,2
Omistajan sijoitus Is-aluehankintaan	5,2	-0,1	5,2	-0,1
Muu oma pääoma 31.12.	1 131,6	1 100,2	1 131,6	1 100,2
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	127,2	122,3	130,2	127,4
Voiton tuloutus valtiolle	-110,0	-96,4	-110,0	-96,4
Poistoerosta siirretty omaan pääomaan	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden voitto ilman poistoeron siirtoa	113,0	101,3	112,3	99,3
Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset 31.12.	130,2	127,2	132,5	130,2
Oma pääoma yhteensä 31.12.	3 800,0	3 774,8	3 802,3	3 777,8
Pakolliset varaukset, milj. euroa				
Sora-alueiden ennallistaminen	0,5	0,2	0,0	0,0
Muu pakollinen varaus	1,5	0,4	1,3	0,2
Yhteensä	1,9	0,6	1,3	0,2
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisen lainojen yhteismäärä				
Tilin limiitti, Danske Bank	3,7	0,9		
Pitkäaikainen laina, Danske Bank	0,6	0,9		
Pitkäaikainen laina, Handelsbanken	1,1	1,7		
Yhteensä	5,3	3,5		
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, milj. euroa				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturva- maksuvelka, VaEL, TyEL	2,6	2,4	2,5	2,2
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille, milj. euroa				
Ostovelat			0,4	0,4
Muut velat			0,2	0,0
Siirtovelat			0,0	0,0
Konsernitilivelat			1,0	1,6
Yhteensä			1,6	1,9
Muut velat, milj. euroa (tiliryhmittely-muutos)				
ALV-velka	12,1	11,4	12,0	11,0
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisääät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun	1,3	1,2	1,2	1,1
Oman pääoman korjaukset	-0,2	-0,3	-0,2	-0,3
Muut	1,3	1,1	0,1	0,1
Yhteensä	14,6	13,4	13,1	11,8
Siirtovelat, milj. euroa (tiliryhmittely-muutos)				
Lakisääät. jaksotetut henkilöstökulut	1,3	1,2	1,2	1,1
Lomapalkkavelka sos.kuluineen	14,5	14,2	14,0	13,7
Verojaksotus	0,8	0,0	0,8	0,0
Muut	3,1	3,6	2,4	2,2
Yhteensä	19,7	19,0	18,4	17,0

MUUT LIITETIEDOT

Vastuusitoumukset milj. euroa	METSÄHALLITUS- KONSERNI		LIKELAITOS METSÄHALLITUS	
	2012	2011	2012	2011
Leasingvastuut				
tilikaudella maksetut	2,9	2,7	2,0	1,8
seuraavana vuonna maksettavat	3,2	2,5	2,6	1,7
myöhemmin maksettavat	6,2	4,4	4,1	2,8
Vuokraoikeuskiinnitykset	0,9	0,9	0,0	0,0
Osamaksuvastuut, muut luotot	0,0	0,1	0,0	0,0
Pankkitakausvastuut	4,5	4,2	0,3	0,3
Käteispantit, takuutalletukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Takauslimiitti	0,0	0,0	0,0	0,0
Investointisitoumukset	3,3	4,4	3,3	4,4
Leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovittun tason. Sopimukset on irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla. Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.				
Henkilöstön lukumäärä, henkilötyövuosia				
Työntekijät	691	738	584	633
Toimihenkilöt	1167	1119	1118	1057
Yhteensä	1858	1857	1702	1689
Laskennalliset verosaamiset ja -velat				
Laskennallinen verosaaminen				
hyllypoistoista	0,7	0,4		
tytärtyhtiöiden tappioista	1,9	1,4		
pakollisista varauksista	0,2	0,1		
Yhteensä	2,8	2,0		
Tilintarkastajien palkkiot, tEur				
KPMG Audit				
tilintarkastus, tilikausi	0,0	0,9	0,0	0,0
tilintarkastus, ed.tilikausi	0,0	41,3	0,0	8,6
veroneuvonta	0,6	18,6	0,6	16,5
muut palvelut	31,7	17,3	31,7	14,6
Yhteensä	32,2	78,0	32,2	39,7
Deloitte & Touche Oy				
tilintarkastus, tilikausi	39,2	26,5	24,4	20,0
tilintarkastus, ed.tilikausi	41,6	0,0	19,6	0,0
veroneuvonta	32,3	0,0	18,4	0,0
muut palvelut	45,8	9,4	40,0	8,2
Yhteensä	158,8	35,9	102,3	28,2

**METSÄHALLITUKSEN
LIIKETOIMINNAN TULOSTAVOITTEET**
PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Metsähallituksen liiketoimintojen on ol-
tava kannattavia ja tuotettava niihin sijoit-
etulle pääomalle kohtuullinen vuotuinen
tuotto. Liiketoiminnan kehittämisen pää-
tavoitteena on varmistaa niiden kannat-
tavuus. Kannattamattomiksi osoittautu-
neista liiketoiminnoista tai niiden osista
luovutaan.

Yhtiöt tuottavat tasaista tuottoa niihin
sijoitetulle pääomalle vuotuisten osinko-
jen muodossa.

Tavoitteena on nostaa sijoitetun pää-
oman tuotto 5 %:iin vuoteen 2015 men-
nessä.

**VUOTTA 2012
KOSKEVAT TAVOITTEET**
METSÄTALOUS

Metsätalouden liikevaihto vuonna 2012
oli 333,1 milj. euroa (322,8 milj. euroa
vuonna 2011). Liikevoitto oli ennätyskel-
liset 116,0 milj. euroa (109,6 milj. euroa
vuonna 2011). Vuosi 2012 oli metsätalou-
den osalta erinomainen ja kaikki keskeiset
tulostavoitteet saavutettiin.

Puutavaran toimitukset sujuivat var-
sin sateisista sääoloista huolimatta hyvin.
Ainespuun myyntimäärä oli 6,1 milj.
m³. Energiapuuta toimitettiin yhtä pal-
jon kuin edellisenä vuonna, 520 GWh.
Puukauppa kävi koko vuoden tasaisesti

vaikeasta markkina- ja tilanteesta
huolimatta. Puun kysyntä painottui kuitu-
puuhun, ja mekaanisen metsäteollisuuden
kysyntäongelmat kasvoivat loppuvuotta
kohden. Metsäenergian kysyntä piristyi
vuoden toisella puoliskolla.

Puunkorjuun kustannukset nousivat
vuoden aikana 2,5 % ja kaukokuljetuksen
peräti 8,5 %. Kaukokuljetuskustannusten
suurehko nousu johtui rahtihintojen ko-
hoamisesta ja autokuljetuksen keskikulje-
tusmatkan pidentymisestä.

Metsänhoitoon sekä teiden rakenta-
miseen ja kunnossapitoon panostettiin
yhteensä 44 milj. euroa. Metsätalouden
kehittämiseen käytettiin 0,6 % liike-
vaihdosta (2011: 0,8 %, 2010: 0,7 %).
Intensiivisen puunkasvatuksen ja laa-

TALOUDELLINEN ASEMA JA TULOS

	LT-konserni Budj.2012	Tot.2012	Tot.2011	Tot.2010	Liiketoiminta Budj.2012	Tot.2012	Tot.2011	Tot.2010
Liikevaihto, milj. euroa	364,8	377,9	369	367,5	331,4	345,6	335,6	329,4
Liikevoitto, milj. euroa	114,9	124,5	113,0	113,7	113,8	122,5	111,0	112,4
% liikevaihdosta	31 %	33 %	31 %	31 %	34 %	35 %	33 %	34 %
Tilikauden tulos, milj. euroa	105,3	115,1	103,8	102,3	105,0	114,2	101,7	101,5
% liikevaihdosta	29 %	30 %	28 %	28 %	32 %	33 %	30 %	31 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,3 %	4,6 %	4,2 %	4,3 %	4,3 %	4,6 %	4,1 %	4,2 %
Investoinnit liikevaihdosta, %	4 %	4 %	5 %	6 %	4 %	4 %	6 %	7 %
Omavaraisuusaste, %	98 %	98 %	98 %	97 %	99 %	98 %	99 %	97 %
Taseen loppusumma, milj. euroa	2 710	2 732	2 725	2 771	2 700	2 719	2 714	2 761
Henkilömäärä (htv)	1 337	1 267	1 346	1 384	1 175	1 114	1 181	1 201

Sijoitetun pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12kk)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin tilikaudella}}$

Liikevoitto ja tulos olivat ennätyselliset. Parhaat toiminnot olivat metsätalous ja tuulivoima.

jan alueen tehokkaan puuntoimituksen EffFibre-tutkimusohjelma saatiin Metsähallituksen osalta pääosin valmiiksi. Laserkeilausaineiston hankinta ja aineiston käyttöönotto eteni tavoitteiden mukaan. Laserkeilatun alueen määrä vuonna 2012 oli 700 000 hehtaaria.

Ympäri vuotiseen korjuuseen ja pieniläpimittaisten runkojen kerralla karsimiseen soveltuva korjuukalustoa lisättiin. Autojen ilmanpaineiden säätöjärjestelmällä (CTI) varustetut puutavara-autot otettiin käyttöön kaikissa hankinta-alueissa. Raskaan liikenteen mittojen ja massojen muutosprosessiin osallistuttiin aktiivisesti. Metsänhoitotöiden koneellistamisen tutkimus- ja kehittämistoimintaa jatkettiin.

Metsätalouden vesien suojeleminen taso parantui. Kansallisen suostrategian toteutukseen valmistauduttiin konsernin yhteisellä projektilla.

Metsätalouden toimintatavan muutoksen suunnittelu ja toteutus onnistui hyvin, mikä oli todettavissa muun muassa henkilöstötutkimuksessa saadusta hyvästä kouluarvosanasta.

LAATUMAA

Laatumaan liikevaihto oli 8,6 milj. euroa, jossa oli kasvua 72 %. Kasvu johtui Villistä Pohjolasta Laatumaahan siirretyistä toiminnoista. Liikevoitto oli 15,4 milj. euroa ja kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 6,4 milj. euroa johtuen huomattavasti lisääntyneistä maan, rakennusten ja hankkeiden myyntivoitoista. Tuulivoima osoittautui onnistuneeksi liiketoiminta-alueeksi ja oli merkittävin tekijä tuloksen kasvussa.

FIN FORELIA OY

Yhtiön liikevaihto oli 8,6 milj. euroa, jossa oli kasvua edelliseen vuoteen 11 %. Kasvu

oli seurausta onnistuneen toimintatavan muutoksen käytäntöön viemisestä. Liikevoitto oli 0,1 milj. euroa ja laski edelliseen vuoteen verrattuna 0,2 milj. euroa johtuen pääasiassa syksyn vaikeista kasvatulosuhteista. Osinkoesitys on 45 000 euroa, josta Metsähallituksen osuus on 25 650 euroa.

MORENIA OY

Yhtiön liikevaihto oli 23,6 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 5 %. Liikevaihdon kasvu perustui onnistuneeseen asiakastyöhön erityisesti Morenia Oy:n vahvalla markkina-alueella Pohjois-Pohjanmaalla. Liikevoitto oli 0,9 milj. euroa, jossa oli laskua edelliseen vuoteen verrattuna 0,3 milj. euroa. Tämä johtui pääsääntöisesti lisääntyneistä kuljetuksista ja kustannustason noususta asiakashintoja nopeammin.

Esitys on, että yhtiö maksaa pääomapalautuksena 623 000 euroa.

SIEMEN FORELIA OY

Yhtiön liikevaihto oli 1,9 milj. euroa ja liikevaihdon kasvu edellisestä vuodesta oli 3 %. Liikevaihdon kasvuun johti jalostusasteeltaan paremman siemenen sekä rahtikaristuksen suurempi myynti. Liikevoitto oli 0,2 milj. euroa, suunnitteen samalla tasolla kuin edellisvuonna. Toiminnan suunnitelmallisuutta on edelleen kehitetty ja urakointiin etsitty kustannustehokkaampia ratkaisuja. Osinkoesitys on 172 000 euroa.

EDUSKUNNAN PÄÄTÖSTEN TOTEUTUMINEN

Valtion vuoden 2012 talousarviossa asetamat tavoitteet ovat toteutuneet seuraavasti:

PERUSPÄÄOMAN MUUTOS

Metsähallituksen peruspääomaa alennettiin 9,2 milj. eurolla. Liikelaitoksen sisäisinä siirtoina tehtiin 9,6 milj. euron arvoisen omaisuuden siirto julkisten hallintotehtävien taseeseen ja muuhun omaan pääomaan. Hallinnan siirrot ja valtionperinnöt nostivat peruspääoman arvoa 0,4 milj. euroa. Muutoksen jälkeen peruspääoman arvo on 2 538,1 milj. euroa.

LIIKETOIMINNAN KESKEISET PALVELUTA-VOITTEET JA MUUT TOIMINTATAVOITTEET

Metsähallitus otti huomioon liiketoimintaa harjoittaessaan yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, kuten luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön sekä porotalouden ja saamelaiskulttuurin vaatimukset. Tarkempi kuvaus asiasta sisältyy kohtaan ”Maa- ja metsätalousministeriön päätösten toteutuminen”.

Metsähallituksen liiketoiminnat saavuttivat kaikilta olennaisilta osiltaan voitollisen tuloksen ja kannattamattomista liiketoiminnoista on luovuttu.

Ekosysteempalveluiden sisältöä selvitettiin ja tarkennettiin kahdessa projektissa ja yhdessä laaja-alaisessa seminaarissa. Vuoden aikana tarkasteltiin yhdeksän ekosysteempalveluihin pohjautuvan liiketoiminta-aihion mahdollisuuksia. Kaikki aihiot ovat siirtyneet jatkotarkasteluun.

Uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamiseksi testattiin avoimen innovaation periaatteille pohjautuvaa toimintamallia yhdessä sidosryhmien kanssa. Toimintamallin kehittäminen jatkuu vuonna 2013.

Metsähallitus avusti Suomen Metsäsäätiötä 0,2 milj. eurolla.

LIIKETOIMINNAN INVESTOINTIEN JA INVESTOINTISITOUKUSTEN ENIMMÄISMÄÄRÄ

Investointeja toteutettiin 12,8 milj. eurola. Eduskunnan asettama enimmäismäärä oli 20 milj. euroa. Investointisitoumuksia annettiin yhteensä 3,3 milj. euron arvosta. Eduskunnan asettama enimmäismäärä oli 25 milj. euroa.

LIIKETOIMINNAN LAINANOTON ENIMMÄISMÄÄRÄ

Metsähallituksella ei ollut pitkäaikaisia lainoja vuonna 2012. Eduskunnan asettama enimmäismäärä oli 69 milj. euroa.

TAKAUKSET TYTÄRYHTIÖIDEN LAINOJEN VAKUUDEKSI

Metsähallitus ei antanut takauksia tytäryhtiöiden lainojen vakuudeksi. Eduskunnan myöntämä takausvaltuutus oli 20 milj. euroa.

LIIKETOIMINNAN VAKUUKSIEN ENIMMÄISMÄÄRÄ

Metsähallitus antoi vakuuksia toimintaansa varten 0,3 milj. euron arvosta. Eduskunnan myöntämä valtuutus oli 0,5 milj. euroa.

MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN PÄÄTÖSTEN TOTEUTUMINEN

Maa- ja metsätalousministeriö päätti v. 2012 valtion talousarviosta saadun valtuutuksen pohjalta 26.1.2012 Metsähallituksen liiketoiminnan tavoitteista.

Metsähallituksen liiketoiminnan tulostavoitteeksi asetettiin 105 milj. euroa, joka vastaa 4,3 %:n tuottoa sijoitetulle pääomalle ja alustavaksi tuloutustavoitteeksi 122 milj. euroa. Valtion talousarviokäsitelyn 2012 yhteydessä alustava tuloutus-

tavoite laskettiin 120 milj. euroon. Metsähallituksen liiketoiminnan tulos vuonna 2012 oli 114,2 milj. euroa ja sijoitetun pääoman tuotto 4,6 %.

Metsähallituksen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioon ottaminen alensi laskennallisesti liikevoittoa arviolta 54 milj. euroa (2011: 58 milj. euroa ja 2010: 53 milj. euroa).

Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioon ottamiseksi metsätaloutta rajoitettiin 552 000 (15,2 %) tuottovaateen alaisella metsämaahaetarrilla (2011: 550 000 ha ja 15,2 %, 2010: 624 000 ha ja 17,5 %). Laskentatavan muutoksesta johtuen vuoden 2010 luku ei ole vertailukelpoinen.

- kokonaan talouskäytön ulkopuolella oli 268 000 ha (7,4 %) (2011: 260 300 ha ja 7,2 %, 2010: 238 000 ha ja 6,6 %)
- rajoitetun käytön piirissä oli 284 000 ha (7,8 %) (2011: 382 100 ha ja 10,6 %, 2010: 385 600 ha ja 10,7 %)

Nämä tekijät alensivat laskennallisesti Metsähallituksen liikevoittoa 48 milj. euroa (2011: 52 milj. euroa, 2010: 46 milj. euroa). Tämän lisäksi muut porotalouteen ja saamelaiskulttuuriin liittyvät tekijät, työllisyyden edistäminen ja suunnittelukustannusten lisäys alensivat liikevoittoa yhteensä 6 milj. euroa (2011: 6 milj. euroa, 2010: 7 milj. euroa).

Metsähallitus jatkoi yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden hyötyvaikutusten tarkentamista yhdessä tutkimuslaitosten kanssa ja arviointitulokset valmistuivat vuoden 2012 loppuun mennessä.

Valtion talousmetsissä virkistyskäytön edistämiseksi tehtävällä metsänhoidollisella panostuksella saavutettavat yhteiskunnalliset hyödyt arvioitiin yhteishank-

keessa Metsäntutkimuslaitoksen kanssa. Hankkeessa arvioitiin, miten kansalaiset arvostavat Metsähallituksen talousmetsissä virkistyskäytön edistämiseksi tehtäviä metsänhoitotoimia. Eri menetelmillä ja varovaisin oletuksin tehty, kansalaisten maksuhalukkuuteen perustuva arvio vuotuisten hyötyjen arvosta on 28–48 miljoonaa euroa. Näin arvioidut hyödyt ylittävät selvästi käytettyjen panosten vuotuisen arvon. Vertailussa ei ole kuitenkaan huomioitu puun myynnin vähentymisen vaikutusta jalostuksen arvoketjussa. Pääosin sekä kansalaiset että Pohjois-Suomen luontomatkailuyrittäjät ovat tyytyväisiä valtion talousmetsien nykyiseen hoitoon.

Biologisen monimuotoisuuden suojelun ja lisäämisen panostusten hyötyvaikutuksia arvioitiin hyödyntäen Metsähallituksen paikkatietoaineistoja, metsätalouden ympäristöseurantoja sekä Metsäntutkimuslaitoksen valtakunnan metsien inventointiaineistoja (VMI). Arvioinnissa keskityttiin pääosin elinympäristöjä ja rakennepiirteitä koskevaan tietoon sekä muihin välillisiin monimuotoisuuden mittareihin. VMI-aineiston mukaan talousmetsien monimuotoisuuskohteissa on lahoppua lähes yhtä paljon kuin suojelualueilla, myös muilta osin monimuotoisuuskohteiden rakennepiirteet kertoivat niiden toimivuudesta. Ympäristöseurantojen mukaan kohteet säilyvät puunkorjuussa hyvin. Myös valtion tavanomaisten talousmetsien lahoppuun määrä on keskimäärin selvästi korkeampi kuin muiden metsänomistajaryhmien metsissä.

Poronhoitolain veloitteet otettiin huomioon saamelaisten kotiseutualueen ulkopuolella Metsähallituksen ja paliskuntain yhdistyksen välisen yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Metsähallitus käynnisti saamelaisten kotiseutualueella Ylä-Lapin luonnonvarasuunnitelman tarkistamisen paliskuntien kanssa käytävien neuvotteluiden pohjalta ja jatkoi yhteistyötä saamelaiskäräjien kanssa, edisti saamenkielistä viestintää ja jatkoi kulttuuriperintökohteiden inventointia.

Metsähallitus edisti työllisyyttä hyödyntämällä kestävätkä hakuumahdollisuudet täysimääräisesti huomioiden kuitenkin voimassa olevat luonnonvarasuunnitelmat, yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet (YYV) ja markkinatilanteen. Ylä-Lapin hakkuista 55 prosenttia suoritettiin mies-työvoimalla. Panostus metsänhoitoon ja tienrakennukseen pidettiin hyvän omaisuus- ja hoidon edellyttämällä tasolla. Puunhankinnan suorittavan työn henkilöstöä ei lomautettu tammi-maaliskuussa, jolloin työn tuottavuus on alhaisimmillaan.

Metsähallitus otti maanhankinnassaan huomioon puolustusvoimien tarpeet ja hankki vuoden 2012 aikana puolustusvoimien tarpeisiin maa-alueita noin 2,1 miljoonalla eurolla tavoitteen ollessa 3,4 miljoonaa euroa.

Hallitusohjelman METSO-ohjelman mukainen projekti käynnistettiin.

Kulttuurimetsäohjelman mukaista metsien kulttuuriperintöhanketta jatkettiin suunnitelmien mukaisesti. Vuoden inventointitulok oli 700 000 hehtaaria. Hanketta päätettiin jatkaa vuoden 2015 loppuun.

MUUT TOIMINTAKERTOMUKSEN OSAT

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

- Omistajapoliittiset linjaukset ja strategia vahvistettiin.

- Metsähallituksen toimintamallin valmistelua jatkettiin. Hallinnon ja kehittämisen ministerityöryhmä linjasi Metsähallitusta kehitettävän yhtenä kokonaisuutena, erityisliikelaitoksen muodossa.
- Metsähallitus ryhtyi valmistelemaan uusia suojelualueita osana Etelä-Suomen metsien monimuotoisuuden suojeluohjelmaa METSOa. Metsähallitus sai myös tehtäväkseen selvittää neljän uuden kansallispuiston perustamisen edellytykset.
- Helsingin käräjäoikeudessa vireillä oleva karttelioikeudenkäynti on valmisteluvaiheessa, jossa Metsähallitus valmistelee vastinetta vastaajayhtiöiden vastauksiin sekä täydennyttää hankkimiaan asiantuntijalausuntoja. Määräpäivä Metsähallituksen lausumalle on 5.7.2013.
- Metsähallitus luopui matkailuliiketoiminnasta myymällä Eräsetti Oy:n ja Villi Pohjola -brändin.

TIEDOT KIINTEÄN OMAISUUDEN LUOVUTUSTEN LUKUMÄÄRÄSTÄ, LUOVUTUSHINNOISTA, -VOITOISTA JA -TAPPIOISTA VUONNA 2012, TUHATTA EUROA

Liiketoiminta	Lukumäärä	Kirjanpitoarvo	Luovutushinta	Luovutusvoitot	Luovutustappiot
Vaihdot	11	171	443	273	1
Myyntit, maa- ja vesialueet	687	7 139	29 079	22 425	485
Myyntit, rakennukset	31	1 030	1 666	742	106
Myyntit julkishallinnolle	27	205	285	98	18
Maankäyttömuutos	61	9 587	9 587		
Muu, maa-alueet	117	547	547		
Yhteensä	934	18 679	41 607	23 538	610

- Tuulivoimahankkeet vakiintuivat uudeksi liiketoiminta-alueeksi.
- Metsätalouden toimintamalli uudistettiin vuoden lopulla.
- Metsähallituksen uraauurtava työ luontoliikunnan hyväksi noteerattiin Suomen Urheilugaalassa tammikuussa 2012, missä Metsähallitus sai retkeilypalveluistaan Urheilun ja liikunnan design -palkinnon.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

ARVIO LIIKETOIMINTOJEN KEHITYMISESTÄ ALKANEEN TILIKAUDEN AIKANA

Liiketoimintojen tulosten arvioidaan olevan lähes edellisvuoden tasolla. Vuosi 2012 oli erinomainen liikevaihdolla ja tuloksella arvioiden, ja vaatii poikkeuksellista onnistumista saavuttaa sama taso.

VASTUULLISUUS

Metsähallituksella on haastava tehtävä valtion laajojen maa- ja vesialueiden haltijana. Yhteiskunnan tarpeet kasvavat koko ajan, ja Metsähallitukselta edellytetään korkeampia suoritteita niin talouden, luonnonsuojelun kuin muidenkin palvelujen sarjoilla. Metsähallituksen ydintehtäviin kuuluva eri intressien yhteensovittaminen ja annettujen resurssien optimointi ovat vastuullisen toiminnan tae. Tässä tehtävässä onnistuessaan Metsähallitus pystyy turvaamaan omistajan asettamat tavoitteet parhaiten.

Metsähallituksen viime vuonna tarkistettua kehittämisstrategiaa valmisteltiin ensi sijassa kasvavien tulos- ja palvelutavoitteiden edellyttämien valmiuksien sekä vastuullisuuden näkökulmista. Yhtälö on

haastava, mutta viime vuodenkin tulosten perusteella Metsähallitus on onnistunut työssään mainiosti. Onnistuneesta työstä kertovat osaltaan myös viime vuonna toteutettujen henkilöstö-, asiakastyytyväisyys- sekä sidosryhmätutkimusten positiiviset tulokset. Tulosten pohjalta Metsähallitus on täyttänyt tehtäviinsä kuuluvat tulos-, palvelu- ja vastuullisuustavoitteet erittäin hyvin. Esimerkiksi yhteiskuntavastuun osalta sidosryhmät katsoivat Metsähallituksen parhaaksi organisaatioksi, kun vertailukohtana oli laaja, sadan pörssiyrityksen muodostama aineisto.

Metsähallitus-konserni tuottaa luonnonvarojen käyttöön, hoitoon ja suojeluun perustuvia monipuolisia palveluja ja hyödykkeitä. Vahva ympäristöpolitiikkamme kattaa sekä liiketoiminnan yksiköiden että julkisten hallintotehtävien toiminnan. Sertifioitujen ympäristöjärjestelmämme käyttöönotosta Metsähallituksen tytäryhtiöiden osalta päättää kunkin tytäryhtiön hallitus.

Metsähallitus noudattaa lainsäädäntöä, Suomen valtion ratifioimia kansainvälisiä sopimuksia ja metsätaloudessa Suomen PEFC-järjestelmän metsäsertifoinnin standardeja.

Metsähallitus edistää kansainvälisen ympäristösopimusten toteutumista. Yhteinen periaate on ekologisen, taloudellisen, sosiaalisen ja kulttuurisen kestävyyden yhteensovittaminen. Henkilöstön ja sopimusryhtäjien tietoja ja taitoja ympäristöasioissa kehitetään ja seurataan säännöllisesti.

Toiminnan kehittäminen perustuu Metsähallituksen yhteisiin arvoihin ja jokaisen työntekijän henkilökohtaiseen vastuuseen ympäristöasioiden jatkuvasta parantamisesta. Metsähallituksen toiminnan

merkittävimmät ympäristönäkökohdat liittyvät luonnonvarojen käyttöön, luonnon monimuotoisuuden ylläpitämiseen, vesiensuojeluun ja maisemanhoitoon.

Ympäristönäkökohdat ja -riskit arvioidaan vuosittain. Ympäristövaikutusten hallitsemiseksi ja ympäristönhoidon jatkuvaksi parantamiseksi määrittelemme ympäristöpäämäärät, -tavoitteet, -ohjeet ja seurantamenetelmät.

Metsähallitus tiedottaa avoimesti toimintansa taloudellisista, ekologisista ja yhteiskunnallisista tuloksista, ympäristövaikutuksista ja ympäristön suojelun tason muutoksista. Metsähallitus tarjoaa paikallisille asukkaille ja sidosryhmille mahdollisuuksia osallistua luonnonvarojen käytön suunnitteluun. Yhteistyön avulla Metsähallitus turvaa osaltaan myös saamelaiskulttuurin säilymistä ja luontaiselinkeinojen toimintaedellytyksiä.

RISKIENHALLINTA JA MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Metsähallituksen riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, lakisääteisten tehtävien täyttäminen ja toiminnan jatkuvuus. Metsähallituksen riskienhallinnassa keskitytään ennakoiviin toimenpiteisiin, toiminnan suojaamiseen sekä haitallisten vaikutusten rajaamiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Metsähallituksen suhtautuminen riskinottoon on maltillinen. Riskien merkittävyyttä arvioidaan tapahtuman todennäköisyyden ja vaikutuksen yhdistelmänä. Riskit jaotellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Riskejä hallitaan määritetyn riskienhallintaprosessin avulla. Riskienhallintaprosessin lähtökohta on asetettujen tavoitteiden ja oman aseman

arviointi. Riskit liittyvät olemassa oleviin tavoitteisiin ja tulevaisuuden mahdollisuuksiin.

Metsähallituksen hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja arvioi muutostarpeet vuosittain. Hallitus saa vuosittain tilannekatsauksen Metsähallituksen riskeistä ja niiden hallinnasta. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta riskienhallinnan valvonnassa. Toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Tuloksiköiden ja tytäryhtiöiden johtajat vastaavat yksikkönsä/yhtiönsä riskienhallinnasta. Talousjohtaja vastaa riskienhallintaprosessista ja riskienhallinnan ohjauksesta. Metsähallituksen riskienhallintapäällikkö vastaa riskienhallinnan koordinoimisesta, kehittämisestä, ohjeistuksesta ja raportointimalleista sekä organisaation riskienhallinnan tukemisesta. Lisäksi jokainen Metsähallituksessa työskentelevä vastaa riskien huomioon ottamisesta omassa työssään. Tuloksiköt ja tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti tunnistettujen riskien kehittymistä, tunnistavat uusia riskejä sekä huomioivat toimintaympäristön muutokset osana jokapäiväistä toimintaansa.

Vuonna 2012 päivitettyssä Metsähallituksen konsernistrategiassa on arvioitu strategisiin tavoitteisiin liittyvät keskeiset riskit ja niihin liittyvät hallintatoimet. Metsähallituksen toiminnan kannalta keskeisiä riskejä ovat yleinen talouskehitys, puun hinnan ja menekin kehitys, luontopalveluiden rahoitus, ekosysteemipalveluihin ja luonnonvaroihin perustuvien uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämisen tuloksellisuus, synergian toteutuminen sekä imagon säilyminen hyvänä. Lisäksi strategian perusteisiin vaikuttavia merkittäviä riskejä ovat tehokas ja valtion maiden hoidon kokonaisuuden säilymis-

tä tukeva Metsähallituksen toimintamalli sekä metsätalouskäytössä olevien maa-alueiden määrän ja laadun säilyminen asetettavien tavoitteiden edellyttämällä tasolla. Metsähallituksen toiminnan arvoistus, niin virkistys- ja suojelutyön kuin metsätalouden osalta, vaikuttaa myös toimintaedellytyksiin. Operatiiviseen toimintaan mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat lisäksi tietojärjestelmien toimintaan liittyvät epävarmuudet sekä tulevan toimintamallin mahdollisesti edellyttämien muutosten läpivienti.

Vuoden 2012 aikana riskitietoisuus on lisääntynyt Metsähallituksessa. Eri yksiköiden riskienhallinnan tasossa tunnistettiin laatueroja ja käynnistettiin kehitystoimenpiteet tarvittavilta osin. Metsähallituksen riskienhallinnan kehittämiseen vaikutti positiivisesti myös tuloksellinen yhteistyö sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastusyhteisön kanssa.

JOHTAMIS- JA HALLINTOJÄRJESTELMÄ

Valtion liikelaitoksissa sovelletaan hyvää omistajahallintoa koskevia periaatteita.

Metsähallitus on julkaissut sisäisillä verkkosivuillaan kuvauksen noudattamastaan johtamis- ja hallintojärjestelmästä (Corporate Governance Statement). Kuvauksessa on selostettu yleiset hallinnointiperiaatteet, liiketoiminnan ohjaus (eduskunnan, valtioneuvoston ja ministeriön ohjaustoimivalta), julkisten hallintotehtävien ohjaus (eduskunnan, valtioneuvoston ja ministeriöiden ohjaustoimivalta), liikelaitoksen hallitus, liikelaitoksen toimitusjohtaja, johtoryhmä, kannuste- ja tulospalkkiojärjestelmät, sisäinen valvonta ja riskienhallinta, sisäinen tarkastus, tilintarkastus, tietojen julkisuus, johtamis- ja hallintojärjestelmää koskeva

tiedottaminen.

Johtamis- ja hallintojärjestelmän kuvausta täydentää hallituksen päätös Metsähallituksen työjärjestyksestä, jossa on käsitelty muun muassa omistajaohjausta, hallituksen tehtävät, johdon tehtävät ja toimivalta sekä palvelukseen otto ja erotaminen.

HENKILÖSTÖ

Henkilötyövuosia Metsähallituksen liiketoiminnassa tehtiin yhteensä 1 114 (v. 2011: 1 181, 2010: 1 201). Korkeimmillaan henkilömäärä oli kesäkuussa, jolloin Metsähallituksen liiketoiminta työllisti 1689 henkilöä, tilapäisestä työvoimasta pääosa oli metsänviljelytöihin osallistuvia koululaisia. Naisten osuus liiketoiminnan henkilöstöstä nousi hiukan ja oli 16 %. Sairauserätyövuosien määrä oli 3,6 % henkilötyövuosista, joka on hiukan alhaisempi kuin edellisenä vuonna. Tapaturmien määrä laski kolmatta vuotta peräkkäin, tapaturmia oli 52 kpl.

Metsähallituksen liiketoiminnan maksamien palkkojen ja metsätalouden maksamien ulkopuolisten palvelujen jakaantumisen alueittain vuonna 2012 esitetään kuvassa seuraavalla sivulla.

Metsähallituksessa on työhyvinvoinnista ja työssä jaksamisesta huolehdittu mm. koulutuksen avulla. Esimiehille on järjestetty ristiriitatilanteiden ehkäisemiseen ja ratkaisuun liittyvää koulutusta ja yli 58-vuotiaille on järjestetty suunnattuun ikäjohtamiseen ja työhyvinvointiin liittyvää koulutusta. Vuorottelu- ja opintovapaata käytti 20 henkilöä, koulutuspäiviä oli keskimäärin kolme henkilöä kohti.

Vuosittain tehtävän henkilöstötutkimuksen perusteella Metsähallituksessa ollaan tyytyväisiä omaan työhön ja esimiestyöhön,

ja työhön tullaan mielellään. Metsätaloudessa toteutettu organisaatiomuutos tarjosi mahdollisuuden tehtäväkiertoon. Noin 20 % metsätalouden henkilöstöstä siirtyi kokonaan uusiin tehtäviin ja valtaosalla tapahtui merkittäviä muutoksia tehtävissä.

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSTYÖN LAAJUUS

Tutkimus- ja tuotekehitystyöhön käytettiin 3,0 miljoonaa euroa (2011: 3,7 milj. euroa, 2010: 3,3 milj. euroa).

HALLITUKSELLE JA TOIMITUSJOHTAJALLE SEKÄ MUULLE HENKILÖSTÖLLE MAKSETUT PALKAT, PALKKIOT JA MUUT KORVAUKSET

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettiin palkkoja, palkkioita ja muita korvauksia 527 000 euroa (2011: 366 000 euroa, 2010: 349 000 euroa). Kustannusten nousu johtui suurelta osin johdon ryhmähenkivakuutuksen purkamisen aiheuttamasta kertaluontoisesta erästä. Muulle henkilöstölle maksetut palkat olivat 39 miljoonaa euroa (2011: 41,6

miljoonaa euroa, 2010: 40,3 miljoonaa euroa).

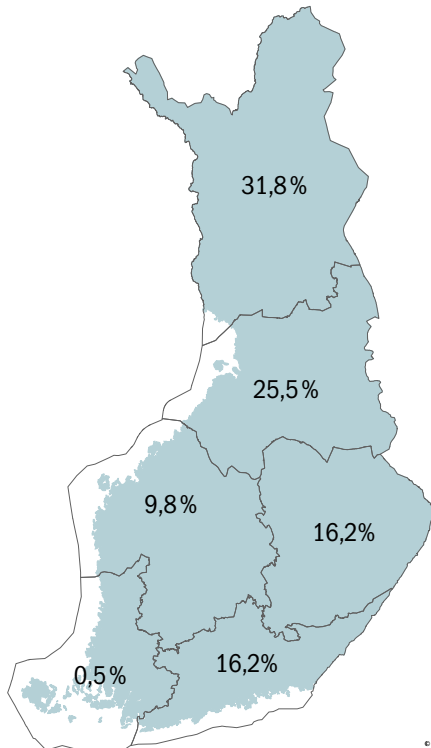
Metsähallituksen koko henkilöstö on kuulunut tulospalkkiojärjestelmän piiriin vuoden 2008 alusta.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

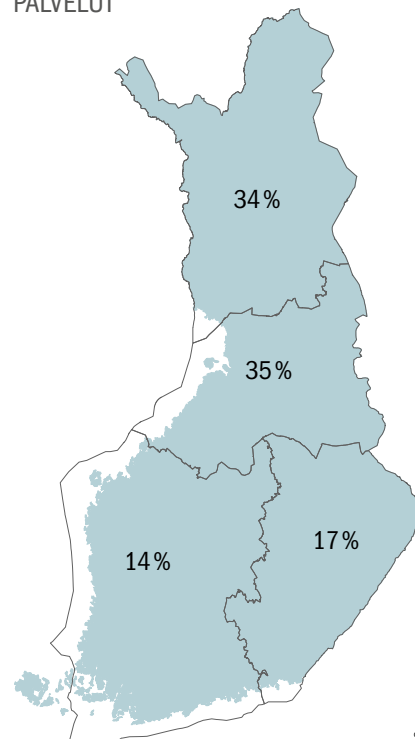
Metsähallituksen liiketoiminnan voitto oli 114 194 594,61 euroa.

Hallitus esittää, että tuloutuksena maksetaan 120 000 000 euroa 4 erässä vuonna 2013. ■

PALKAT



ULKOPUOLISET PALVELUT



Maksetut palkat ja ulkopuoliset palvelut painottuvat Itä- ja Pohjois-Suomen alueelle.



Arto Tiitinen
Hallituksen puheenjohtaja



Ville Schildt
Hallituksen varapuheenjohtaja



Irene Rantala



Aino Jalonen



Janne Seurujärvi



Tuija Soanjärvi



Helena Waldén

”

Metsähallitus on täyttänyt tulos-, palvelu- ja vastuullisuustavoitteet erittäin hyvin.”

TULOSLASKELMA, euroa	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIKEVAIHTO	377 902 628,28	368 970 820,19	345 596 671,90	335 618 867,84
Valmiiden ja keskener.tuotteiden varaston muutos	963 983,97	962 203,14	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	27 876 406,25	18 351 829,30	27 554 005,85	17 678 159,76
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	7 724 371,72	10 936 062,71	6 595 045,82	9 526 536,84
Varastojen muutos	-362 015,66	-3 123 780,69	275 483,00	-2 671 797,00
Ulkopuoliset palvelut	182 181 858,07	172 190 468,89	162 835 469,68	153 733 105,55
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	45 573 324,99	46 436 606,98	39 768 340,38	40 355 384,87
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	8 178 883,41	8 501 254,55	7 128 112,78	7 447 068,16
Muut henkilösivukulut	2 424 580,04	2 118 629,39	2 134 500,46	1 813 866,34
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 652 470,52	3 569 897,13	2 005 623,22	1 802 558,86
Liiketoiminnan muut kulut	32 946 827,68	34 720 045,72	29 872 719,93	30 300 826,01
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	99 554,81	22 430,14	0,00	0,00
LIKEVOITTO	124 522 272,54	112 958 098,09	122 535 382,48	110 989 477,97
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	92 350,02	124 120,32	1 066 269,31	123 905,32
Muut korko- ja rahoitustuotot	264 187,86	479 039,66	227 804,82	433 689,31
Korkokulut ja muut rahoituskulut	427 692,56	645 827,33	298 665,37	477 597,36
Arvonal. pys.vast.sijoituksista	999 950,00	0,00	999 950,00	350 007,65
	-1 071 104,68	-42 667,35	-4 541,24	-270 010,38
VOITTO ENNEN VALTION TALOUSARVIOSTA				
MUUHUN TOIMINTAAN SAATUA RAHOITUSTA	123 451 167,86	112 915 430,74	122 530 841,24	110 719 467,59
Tuloverot	8 338 844,35	9 014 881,36	8 336 246,63	9 013 312,76
Vähemmistön osuus	-36 087,93	-97 191,82	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO	115 076 235,58	103 803 357,56	114 194 594,61	101 706 154,83

TASE, LIIKETOIMINTA

TASE, euroa	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	337 915,64	397 368,52	47 864,47	74 894,72
Muut pitkävaikuttiset menot	388 113,51	368 196,45	6 768,07	11 042,71
	726 029,15	765 564,97	54 632,54	85 937,43
Konserniliikearvo	0,00	350 376,18		0,00
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	2 588 013 192,65	2 599 519 570,20	2 581 832 985,41	2 593 221 730,00
Tiet	18 099 676,04	15 136 787,21	17 930 727,75	14 924 312,40
Rakennukset ja rakennelmat	21 926 557,55	22 880 635,58	17 722 014,92	19 014 063,04
Koneet ja kalusto	2 107 516,95	2 459 808,69	25 296,90	36 690,06
Muut aineelliset hyödykkeet	451 748,36	490 395,01	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8 910 800,96	8 899 876,37	8 734 453,96	8 313 584,26
	2 639 509 492,51	2 649 387 073,06	2 626 256 077,98	2 635 520 978,80
Sijoitukset				
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	0,00	0,00	23 073 830,19	24 984 520,74
Osuudet osakkuusyrityksissä	855 786,38	1 768 818,86	1 200 007,20	2 199 957,20
Muut osakkeet ja osuudet	1 584 857,96	1 369 496,84	1 945 532,86	1 259 734,44
Muut saamiset	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	2 462 944,34	3 160 615,70	26 219 370,25	28 444 212,38
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 642 698 466,00	2 653 663 629,91	2 652 530 080,77	2 664 051 128,61
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tuotteet	28 532 710,82	27 646 920,31	12 338 105,02	12 613 588,02
Keskeneräiset hankkeet	1 492 543,49	1 052 334,37		0,00
	30 025 254,31	28 699 254,68	12 338 105,02	12 613 588,02
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset	147 162,74	148 588,86	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	30 919 277,95	32 763 498,47	26 517 977,78	28 297 154,89
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	1 272 959,94	1 294 907,62	1 256 023,98	1 238 357,99
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	4 136,99	6 676,76	423 642,71	210 553,47
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,00	1 285,17	0,00	0,00
Muut saamiset	1 003 649,45	755 334,91	605 971,20	145 840,63
Siirtosaamiset	249 975,70	592 011,52	18 039,47	423 524,47
	33 450 000,03	35 413 714,45	28 821 655,14	30 315 431,45
Rahoitusarvopaperit	4 992 566,76	0,00	4 992 566,76	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	20 395 469,74	7 384 064,41	20 335 679,16	7 047 075,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	89 010 453,58	71 645 622,40	66 488 006,08	49 976 094,97
VASTAAVA YHTEENSÄ	2 731 708 919,58	2 725 309 252,31	2 719 018 086,85	2 714 027 223,58

TASE, euroa	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87
Edellisten tilikausien voitto	18 820 690,11	25 017 332,55	22 196 050,22	30 489 895,39
Tilikauden voitto	115 076 235,58	103 803 357,56	114 194 594,61	101 706 154,83
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 672 024 722,84	2 676 195 672,98	2 674 518 441,98	2 679 571 033,09
VÄHEMMISTÖOSUUS	5 183 483,27	5 211 895,35	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	1 917 158,31	588 506,39	1 300 000,00	200 000,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 707 182,14	2 644 728,98	0,00	0,00
Muut velat (sis.koroll)	424 697,81	526 491,02	22 738,21	34 401,40
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 655 088,30	1 826 699,24	4 995 088,30	0,00
Saadut ennakot	1 163 861,31	1 332 979,81	1 119 083,17	777 734,45
Ostovelat	10 966 806,41	10 290 067,19	9 575 342,88	8 323 908,17
Velat julkisille hall.tehtäville	213 303,13	137 685,17	209 271,50	125 734,86
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	4 420,62	0,00	1 490 653,10	1 890 544,00
Velat osakkuusyhtiöille	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat (sis.koroll.)	14 073 281,27	12 658 930,68	12 600 481,47	11 151 032,91
Siirtovelat	14 360 463,43	13 883 292,49	13 186 986,24	11 952 834,70
Laskennallinen verovelka	14 450,74	12 303,01	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	52 583 555,16	43 313 177,59	43 199 644,87	34 256 190,49
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 731 708 919,58	2 725 309 252,31	2 719 018 086,85	2 714 027 223,58

RAHOITUSLASKELMA, LIIKETOIMINTA

RAHOITUSLASKELMA, euroa	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myyntistä saadut maksut	379 567 177,80	368 409 061,64	347 512 140,44	337 064 287,62
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	3 431 013,10	3 459 636,95	3 401 009,52	3 508 057,10
Maksut liiketoiminnan kuluista	-275 623 915,48	-280 941 233,13	-242 960 375,20	-246 849 197,40
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	107 374 275,42	90 927 465,46	107 952 774,76	93 723 147,32
Maksetut korot ja rahoituskulut	-427 692,56	-645 827,33	-298 665,37	-437 254,09
Saadut korot liiketoiminnasta	264 187,86	479 039,66	227 804,82	393 346,04
Saadut osingot	92 350,02	124 120,32	866 269,31	123 905,32
Maksetut välittömät verot	-7 159 266,05	-9 012 926,64	-7 156 668,33	-9 013 312,76
Liiketoiminnan rahavirta	100 143 854,69	81 871 871,47	101 591 515,19	84 789 831,83
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-13 454 060,10	-18 379 291,05	-12 358 454,71	-17 121 903,79
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	33 851 897,50	19 266 035,64	33 511 632,16	19 056 585,90
Luovutustulot muista sijoituksista	745 250,99	0,00	1 368 690,70	0,00
Investointi muihin pysyvien vastaavien sijoituksiin	-7 520,00	0,00	-477 520,00	0,00
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0,00	0,00	0,00	-1 650 007,65
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	0,00	-7,20	0,00	-7,20
Investointien rahavirta	21 135 568,39	886 737,39	22 044 348,15	284 667,26
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	3 062 453,16	-125 271,02	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	-90 130,02	-208 593,25	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-11 663,19	-6 163,19	-11 663,19	-6 163,19
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-1 166 699,24	539 155,01	0,00	0,00
Lyhytaikaiset muut koroll. velat, muutos	4 995 088,30	-543 167,23	4 995 088,30	0,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	-538 118,03	-1 531 273,17
Lyhytaikaiset muut korottomat lainat	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Pääomanpalautus vähemmistölle	-64 500,00	-107 500,00	0,00	0,00
Voitontuloutus	-110 000 000,00	-96 427 000,00	-110 000 000,00	-96 427 000,00
Veloitettu tilityt 3.1.2011	0,00	-29 200 000,00	0,00	-29 200 000,00
Rahoituksen rahavirta	-103 275 450,99	-126 078 539,68	-105 354 692,92	-127 164 436,36
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	18 003 972,09	-43 319 930,82	18 281 170,42	-42 089 937,27
Rahavarat 31.12.	7 384 064,41	50 703 995,23	7 047 075,50	49 137 012,77
Muutos	25 388 036,50	7 384 064,41	25 328 245,92	7 047 075,50
Muutos	18 003 972,09	-43 319 930,82	18 281 170,42	-42 089 937,27

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot, euroa	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2012	2011	2012	2011
Liikevaihto toimialoittain				
Metsätalous ja siihen liittyvät palvelut	332 558 867,92	322 252 236,76	332 886 078,59	322 633 889,82
Luontomatkailu	4 905 159,36	8 634 493,27	3 130 027,19	3 824 119,18
Siemen- ja taimituotanto	8 243 644,14	7 740 505,01	0,00	0,00
Maa- ja tonttikauppa	5 311 776,70	4 946 331,84	5 313 243,92	4 946 331,84
Maa-aineskauppa, murskausliiketoiminta	22 898 964,12	21 490 042,04	0,00	0,00
Muut	3 984 216,04	3 907 211,27	4 267 322,20	4 214 527,00
Yhteensä	377 902 628,28	368 970 820,19	345 596 671,90	335 618 867,84
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville ja sen tytäryhtiölle	5 470 994,2 49 717,0	5 828 593,06 33 936,00	5 260 102,29 49 717,00	5 631 504,28 33 936,00
Liiketoiminnan muut tuotot				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	23 830 393,15	14 223 018,84	23 537 996,33	14 170 102,66
Tuotot palveluista Julk.hallintotehtäville	2 943 038,44	2 822 073,34	2 943 038,44	2 822 073,34
Tuotot palveluista tytäryhtiöille	14 009,92	13 500,00	313 336,92	374 398,00
Muut tuotot	1 088 964,74	1 293 237,12	759 634,16	311 585,76
Yhteensä	27 876 406,25	18 351 829,30	27 554 005,85	17 678 159,76
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat hyödykkeet	233 352,70	323 100,02	34 686,75	45 012,43
Substanssipoistot	270 773,71	184 648,12	112 008,97	64 531,06
Tiet	711 008,16	551 313,83	667 481,64	507 787,31
Rakennukset ja rakennelmat	1 619 323,30	1 603 445,89	1 180 309,29	1 174 666,12
Koneet ja kalusto, muut aineell.hyöd.	467 636,48	521 158,54	11 393,16	10 561,94
<u>Konserniliikearvo</u>	<u>350 376,18</u>	<u>386 230,75</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Yhteensä	3 652 470,53	3 569 897,15	2 005 879,81	1 802 558,86

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot

Sora-alueet

Tiet

Kalarakenteet

Uittorakenteet

Rakennukset

Rakennelmat

Koneet ja kalusto

Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat

4–5 vuotta

substanssipoisto

pääosin 25 vuotta

pääosin 10 vuotta

25 vuotta

20–40 vuotta

4–10 vuotta

4–8 vuotta

15–20 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin

	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2012	2011	2012	2011
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Osinkotuotot ulkopuolisilta	92350,02	124120,32	92132,02	123905,32
Osinkotulot tytäryhtiöiltä	0	0	961500	0
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	0	0	12637,29	0
<u>Korkotuotot</u>	<u>264187,86</u>	<u>479039,66</u>	<u>227804,82</u>	<u>433689,31</u>
Yhteensä	356537,88	603159,98	1294074,13	557594,63
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Korkokulut	427692,56	645827,33	294469,64	437254,09
Korkokulut tytäryhtiöille	0	0	4195,73	40343,27
Arvonlennus osakkuusyritysosakkeista	999950	0	999950	0
Arvonlennus tytäryhtiöosakkeista	0	0	0	350007,65
Yhteensä	1427642,56	645827,33	1298615,37	827605,01

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

Pysyvät vastaavat, milj. euroa

	Aineett. hyödykk.	Konserni-liikearvo	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet, muut saam.	Yhteensä
Liiketoimintakonserni									
Hankintameno 1.1.	4,6	2,4	2 603,5	77,6	50,6	19,5	8,9	5,8	2 773,0
Arvonalennus 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,7	-2,7
Lisäykset	0,3	0,0	6,4	3,7	1,7	0,4	1,1	0,4	14,1
Vähennykset	0,1	0,0	17,6	0,0	1,2	0,3	1,1	0,1	20,5
Arvonalennus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Hankintameno 31.12.	4,8	2,4	2 592,3	81,3	51,2	19,6	8,9	2,5	2 762,9
Kert.poistot ja arvonal. 1.1	3,8	2,1	4,0	62,5	27,7	16,6	0,0	0,0	116,7
Väh.ja siirt.kert.poistot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Tilikauden poisto	0,2	0,4	0,3	0,7	1,6	0,5	0,0	0,0	3,7
Kertyneet poistot 31.12.	4,0	2,4	4,3	63,2	29,2	17,0	0,0	0,0	120,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,8	0,4	2 599,5	15,1	22,9	3,0	8,9	3,2	2 653,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,0	2 588,0	18,1	21,9	2,6	8,9	2,5	2 642,7
Tuotannon koneet ja laitteet						2,2			
Liiketoiminta									
Hankintameno 1.1.	2,8	0,0	2 594,7	77,3	42,1	9,7	8,3	41,8	2 776,7
Arvonalennus 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-13,4	-13,4
Lisäykset	0,0	0,0	6,4	3,7	0,9	0,0	0,4	0,7	12,1
Vähennykset	0,0	0,0	17,6	0,0	1,1	0,0	0,0	2,0	20,8
Arvonalennus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Hankintameno 31.12.	2,8	0,0	2 583,4	81,0	41,8	9,7	8,7	26,2	2 753,7
Kert.poistot 1.1.	2,8	0,0	1,4	62,4	23,0	9,6	0,0	0,0	99,3
Väh.ja siirt.kert.poistot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Tilikauden poisto	0,0	0,0	0,1	0,7	1,2	0,0	0,0	0,0	2,0
Kertyneet poistot 31.12.	2,8	0,0	1,6	63,1	24,1	9,7	0,0	0,0	101,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	0,0	2 593,2	14,9	19,0	0,0	8,3	28,4	2 664,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,0	2 581,8	17,9	17,7	0,0	8,7	26,2	2 652,5
Tuotannon koneet ja laitteet						0,0			

	LT-konserni 2012	2011	Liiketoiminta 2012	2011
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa				
Tytäryhtiöosakkeet	0,00	0,00	23 073 830,19	24 984 520,74
Osakkuusyhtiöosakkeet	855 786,38	768 868,86	1 200 007,20	1 200 007,20
Omistusyhteyseritysosakkeet	0,00	999 950,00	0,00	999 950,00
Muut osakkeet ja osuudet	988 229,54	981 046,84	1 348 904,44	871 284,44
Yhteismetsäosuudet	596 628,42	388 450,00	596 628,42	388 450,00
Yhteensä	2 440 644,34	3 138 315,70	26 219 370,25	28 444 212,38
Muut saamiset, euroa				
Liittymismaksusaamiset	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
Tytäryhtiöosakkeet			Omistus-osuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä eur
Metsähallitus				
Fin Forelia Oy, Kuopio			57	9 036 830,19
Metsähallitus Holding Oy, Vantaa			100	0,00
Morenia Oy, Oulu			100	11 061 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä			100	2 976 000,00
Yhteensä				23 073 830,19
Osakkuusyhtiöosakkeet				
Metsähallitus				
AS Eesti Metsataim, Viro			30,1	1 200 007,20
Omistusyhteyseritysosakkeet				
Metsähallitus				
Oy Estar Studios LTD, Rovaniemi			19,98	0,00

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2012	2011	2012	2011
Saamiset liikelaitoksen julkisilta hallintotehtäviltä, euroa				
Myyntisaamiset	1 151 985,41	628 685,15	1 141 781,32	572 135,52
Siirtosaamiset	120 974,51	666 222,47	114 242,66	666 222,47
Yhteensä	1 272 959,92	1 294 907,62	1 256 023,98	1 238 357,99
Saamiset tytäryhtiöiltä, euroa				
Myyntisaamiset	4 136,99	2 705,09	223 642,71	142 635,81
Muut saamiset	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	3 971,67	0,00	67 917,66
Yhteensä	4 136,99	6 676,76	423 642,71	210 553,47
Muut saamiset, lyhytaikaiset, euroa				
Muut ennakot, menoennakot	591 208,13	665 733,07	605 971,20	145 840,63
Arvonlisäverosaamiset	412 441,32	89 601,84	0,00	0,00
Yhteensä	1 003 649,45	755 334,91	605 971,20	145 840,63
Ulkoiset siirtosaamiset lyhytaikaiset, euroa				
Korkosaamiset	2 613,89	0,00	2 613,89	0,00
Verosaamiset	0,00	383 599,10	0,00	379 787,06
Muut menoennakot / ostolaskut	247 361,81	0,00	15 425,58	0,00
Muut tulojäämät	0,00	208 412,42	0,00	43 737,41
Yhteensä	249 975,70	592 011,52	18 039,47	423 524,47
Oma pääoma, euroa				
Peruspääoma 1.1.	2 547 374 982,87	2 553 491 109,57	2 547 374 982,87	2 553 491 109,57
peruspääoman alennus tilikauden aikana				
hallinnansiirrot	20 000,00	3 437,00	20 000,00	3 437,00
valtionperinnöt	303 800,00	691 800,00	303 800,00	691 800,00
maankäyttömuutokset	-9 586 721,72	-6 823 906,70	-9 586 721,72	-6 823 906,70
muut	15 736,00	12 543,00	15 736,00	12 543,00
Peruspääoma 31.12.	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87
Muu oma pääoma 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muu oma pääoma 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	128 820 690,11	121 444 332,55	132 196 050,22	126 916 895,39
Voiton tuloutus valtiolle	-110 000 000,00	-96 427 000,00	-110 000 000,00	-96 427 000,00
Omien osakkeiden lunastus	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden voitto	115 076 235,58	103 803 357,56	114 194 594,61	101 706 154,83
Ed.tilikausien ja tilikauden tulokset yhteensä 31.12.	133 896 925,69	128 820 690,11	136 390 644,83	132 196 050,22
Oma pääoma yhteensä 31.12.	2 672 024 722,84	2 676 195 672,98	2 674 518 441,98	2 679 571 033,09
Pakolliset varaukset, euroa				
Maisemointivaraus	462 869,53	231 657,11	0,00	0,00
Muu pakollinen varaus	1 454 288,78	356 849,28	1 300 000,00	200 000,00
Yhteensä	1 917 158,31	588 506,39	1 300 000,00	200 000,00

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

	LIIKETOIMINTAKONSERNI 2012	2011	LIIKETOIMINTA 2012	2011
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä, euroa				
Tilin liimiitti, Danske Bank	3 737 182,14	949 454,93		
Pitkäaikainen laina, Danske Bank	560 000,00	880 000,00		
Pitkäaikainen laina, Handelsbanken	1 050 000,00	1 650 000,00		
	5 347 182,14	3 479 454,93		
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL	1 758 234,52	1 700 165,67	1 620 987,31	1 524 224,33
Velat liikelaitoksen julkisille hallintotehtäville, euroa				
Ostovelat	114 185,84	59 073,93	114 090,21	47 123,62
Siirtovelat	99 117,29	78 611,24	95 181,29	78 611,24
Yhteensä	213 303,13	137 685,17	209 271,50	125 734,86
Velat tytäryhtiöille, euroa				
Ostovelat	4 420,62	0,00	244 776,62	296 148,34
Muut velat	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	31 076,13	41 477,28
Konsernitilivelat	0,00	0,00	1 014 800,35	1 552 918,38
Yhteensä	4 420,62	0,00	1 490 653,10	1 890 544,00
Ulkoiset muut velat, euroa (tiliryhmittely muuttunut, vertailutieto 2011 päivitetty)				
ALV-velka	12 074 711,85	11 091 102,67	11 916 471,35	10 640 539,52
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisääät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun	910 938,84	837 377,98	817 853,68	747 702,21
Oman pääoman korjaukset	-170 847,12	-306 083,50	-170 847,12	-306 083,50
Muut	1 258 477,70	1 036 533,53	37 003,56	68 874,68
Yhteensä	14 073 281,27	12 658 930,68	12 600 481,47	11 151 032,91
Ulkoiset siirtovelat, euroa (tiliryhmittely muuttunut, vertailutieto 2011 päivitetty)				
Lakisääät. jaksotetut henkilöstökulut	847 295,68	862 787,69	803 133,63	776 522,12
Lomapalkkavelka sos.kuluineen	10 170 983,18	10 378 930,82	9 730 979,44	9 865 001,88
Verojaksotus	799 791,24	0,00	799 791,24	0,00
Muut	2 542 393,33	2 641 573,98	1 853 081,93	1 311 310,70
Yhteensä	14 360 463,43	13 883 292,49	13 186 986,24	11 952 834,70

Muut liitetiedot, milj. euroa	LIIKETOIMINTAKONSERNI		LIIKETOIMINTA	
	2012	2011	2012	2011
Vastuusitoumukset				
Leasingvastuut				
tilikaudella maksetut	2,4	2,2	1,5	1,3
seuraavana vuonna maksettavat	3,2	2,5	2,6	1,7
myöhemmin maksettavat	6,2	4,4	4,1	2,8
Vuokraoikeuskiinnitykset	0,9	0,9	0,0	0,0
Osamaksuvastuut, muut luotot	0,0	0,1	-	-
Pankkitakausvastuut	4,5	4,2	0,3	0,3
Käteispantit, takuutalletukset	0,0	0,0	-	-
Takauslimiitti	0,0	0,0	-	-
Investointisitoumukset	3,3	4,4	3,3	4,4

Liiketoiminnan leasingsovituksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset on irtisanottavissa 3 kk:n irtisanomisajalla. Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat	Liiketoimintakonserni	
	2012	2011
Laskennallinen verosaaminen		
hyllypoistoista	0,7	0,4
tytäryhtiöiden tappioista	1,9	1,4
pakollisista varauksista	0,2	0,1
Yhteensä	2,8	2,0

	Liiketoimintakonserni		Liiketoiminta	
	2012 Inv.suunn.	2012 Toteut.	2012 Inv.suunn.	2012 Toteut.
Omarahoitteiset investoinnit				
Maa-, vesi-, ja sora-alueet	6,8	4,7	5,7	4,6
Tiet	6,3	5,0	6,3	5,0
Rakennukset ja rakennelmat	0,5	1,0	0,3	0,8
Kalusto (koneet ja laitteet)	0,3	0,4	0,0	0,0
Muut	2,5	2,3	2,0	2,4
Yhteensä	16,3	13,5	14,2	12,8

Metsähallituksen tilinpäätöksen allekirjoitus

Vantaalla 19. päivänä maaliskuuta 2013



Aino Jalonen



Irene Rantala



Ville Schildt
Varapuheenjohtaja



Janne Seurujärvi



Tuija Soanjärvi



Helena Walldén



Arto Tiitinen
Puheenjohtaja



Jyrki Kangas
Pääjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

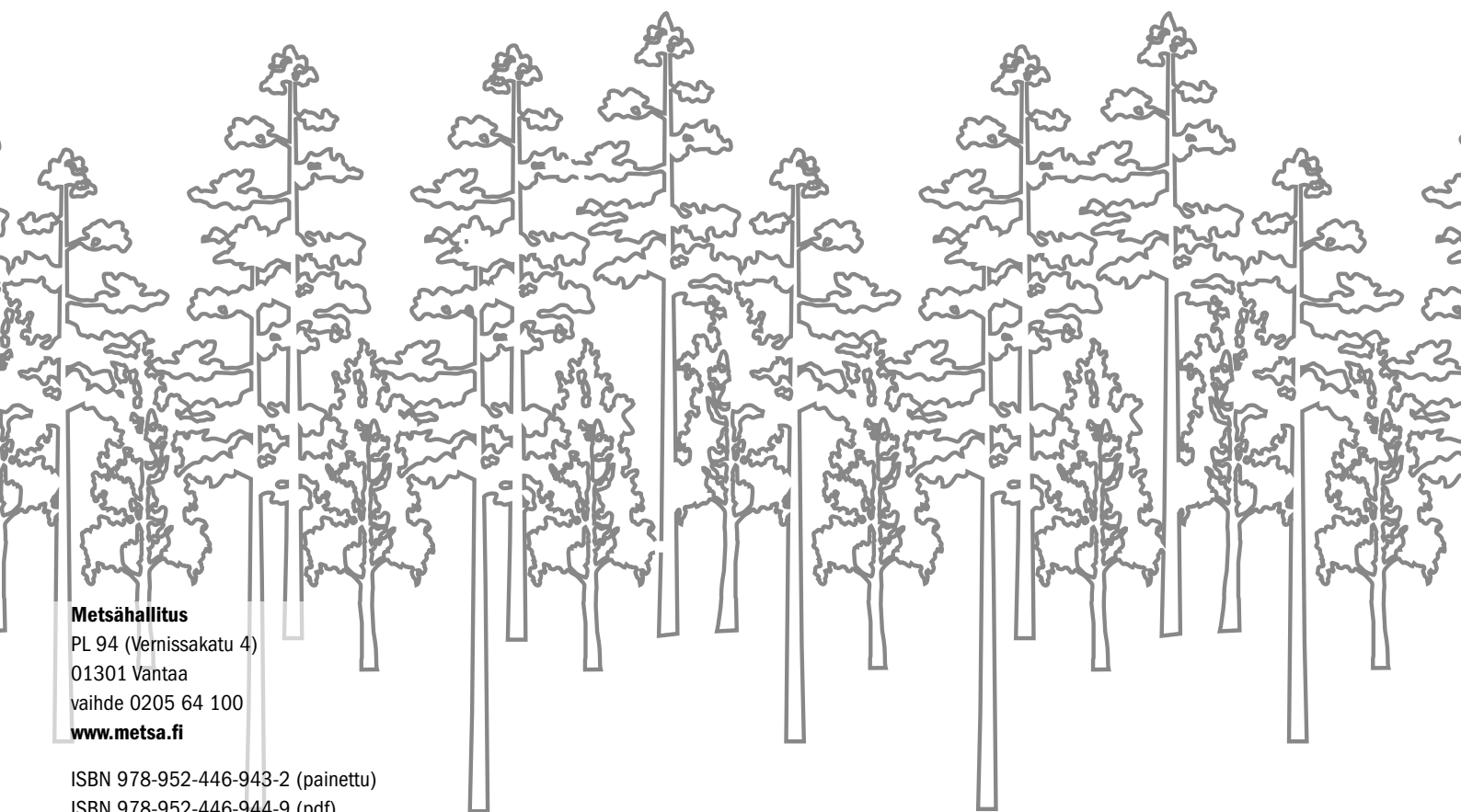
~~Vantaalla~~ ^{Helsingissä} 22. päivänä ~~maaliskuuta~~ 2013



Tuomo Vesanen, KHT



Anu Servo, KHT, JHTT



Metsähallitus

PL 94 (Vernissakatu 4)

01301 Vantaa

vaihde 0205 64 100

www.metsa.fi

ISBN 978-952-446-943-2 (painettu)

ISBN 978-952-446-944-9 (pdf)