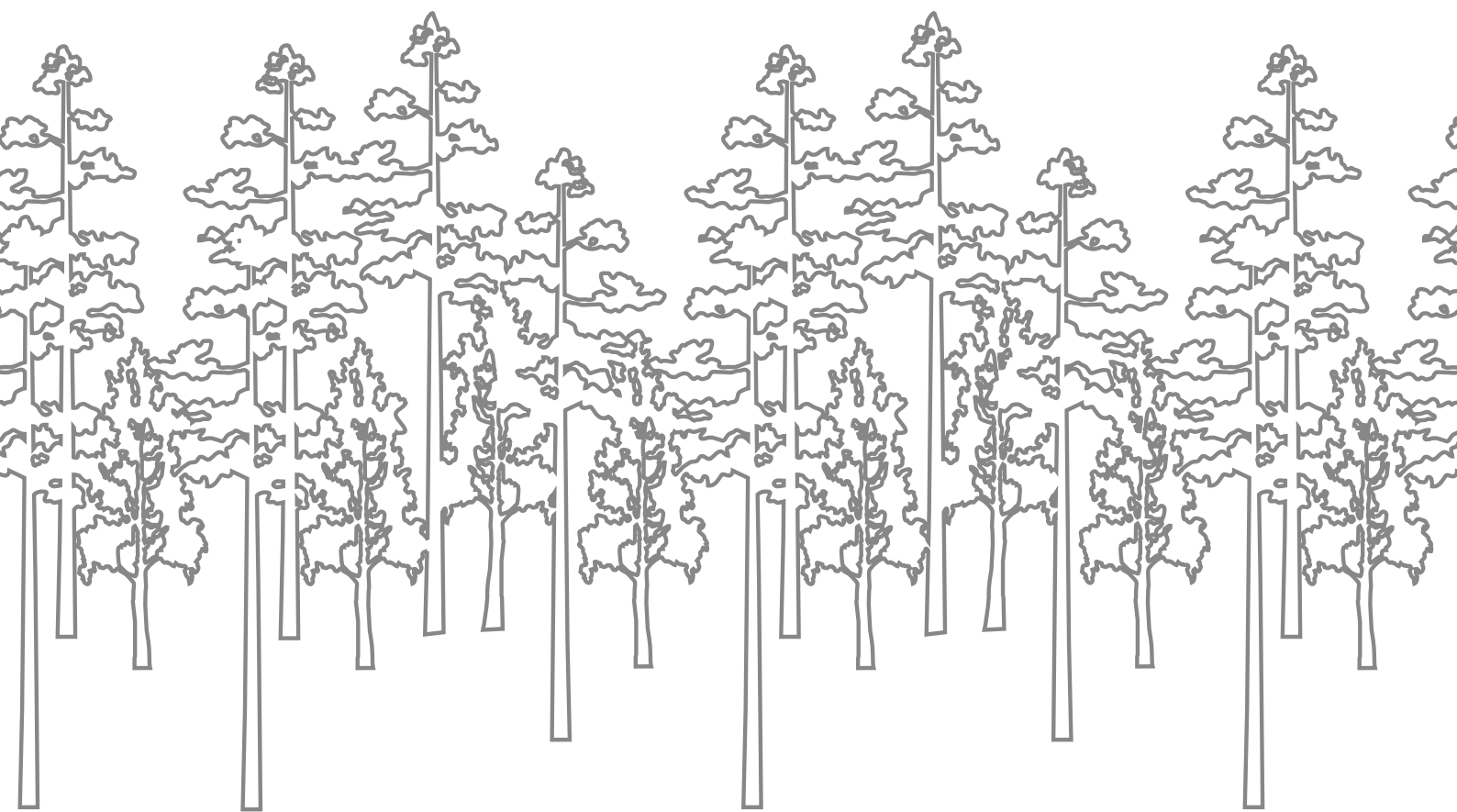


# FORSTSTYRELSENS ÅR 2012





Generaldirektörens översikt .....	4
Koncernstruktur .....	7
Koncernen Forststyrelsen och Affärsverket Forststyrelsen ...	8
Resultaträkning .....	8
Balansräkning, aktiva .....	9
Balansräkning, passiva .....	10
Finansieringskalkyl .....	11
Noter angående upprättandet av bokslutet .....	12
Noter till resultaträkningen .....	13
Noter till balansräkningen .....	14
Övriga noter .....	16
Affärsverksamheten och affärsverksamhetskonzernen....	17
Affärsverksamhetens verksamhetsberättelse .....	17
Forststyrelsens styrelse .....	24
Resultaträkning .....	25
Balansräkning, aktiva .....	26
Balansräkning, passiva .....	27
Finansieringskalkyl .....	28
Noter till resultaträkningen .....	29
Noter till balansräkningen .....	30
Övriga noter .....	33
Bokslutets underskrift .....	34



## Ett rekordartat år för Forststyrelsen

FORSTSTYRELSEN UPPVISADE ETT UTMÄRKT RESULTAT I FJOL. ALLA RESULTATOMRÅDEN OCH DOTTERBOLAG GICK MED VINST. ÄVEN VÅR NYA AFFÄRSVERKSAMHET, PROJEKTUTVECKLINGEN AV VINDKRAFTSOMRÅDEN VAR FRAMGÅNGSRIK. SKOGSBRUKET VÄXER FORTSÄTTNINGSVIS KRAFTIGT OCH STOD ÅTERIGEN FÖR LEJONPARTEN AV RESULTATET. ANTALET BESÖKARE I NATIONALPARKERNA OCH STRÖVOMRÅDENA VAR LIKA STORT SOM TIDIGARE OCH REKREATIONSTJÄNSTERNAS LOKALEKONOMISKA ÅTERVERKNINGAR NÅDDE SAMMA NIVÅ SOM FÖREGÅENDE ÅR.

**K**oncernens affärsverksamhet hade en omsättning på 377,9 miljoner euro. Rörelsevinsten var 124,5 miljoner euro, vilket är 11,5 miljoner euro mer än det tidigare rekordet från föregående år. Räkenskapsperiodens vinst var 115,1 miljoner euro och därmed ökade vinstrekordet med 11,3 miljoner euro. Den övriga nyttan med Forststyrelsens affärsverksamhet (t.ex. naturens mångfald samt förutsättningar för användning av skogar för rekreatiönsändamål, renskötsel och samekulturen) framhäver den resultatrika verksamheten. Utan dessa allmänna samhälleliga förpliktelser skulle rörelsevinsten ha varit uppskattningsvis 54,3 miljoner större.

Vid sidan om skogsbruket gick alla operativa enheter i affärsverksamheten – Laatumaa, Morenia Oy, Fin Forelia Oy ja Siemen Forelia Oy – med vinst och var i stånd att betala utdelning. Även AS Eesti Metsataim, ett företag i plantbranschen samägt med Estlands forststyrelse, nådde

ett positivt resultat.”

Forststyrelsen upphörde med sin turist-serviceaffärsverksamhet 2012: Eräsetti Oy och varumärket Villi Pohjola såldes. Samtidigt överfördes Villi Pohjolas tillståndsförsäljning till naturtjänsternas vildmarkstjänster. Det har beslutats att en del av Forststyrelsens stugor ska säljas, en del är uthyrda under en längre tid och för en del av stugorna lades korttidsuthyrningen ut. Arrangemanget har inte påverkat användningen av stugorna i nationalparkerna och vildmarksområdena.

### FORSTSTYRELSEN HAR FÖRDUBBLAT SIN INTÄKTSFÖRING

Forststyrelsen har förbättrat affärsverksamhetens resultat betydligt under 2000-talet. Affärsverksamhetens rörelsevinst har höjts permanent till över hundra miljoner euro. Resultatet för 2012 påverkades förutom av skogsbruket även av en effektiviserad fastighetsförsäljning och fastighetsutveckling. Dessutom uppvisar projektutvecklingen



Forststyrelsen uppvisade ett utmärkt resultat i fjol.

av vindkraftsområden som inleddes för några år sedan redan goda resultat.

Forststyrelsens styrelse föreslog att intäktsföringen till staten ska vara 120 miljoner euro 2013. Detta motsvarar det mål som staten i egenskap av ägare har meddelat. Intäktsföringen är den största genom tiderna. Bland statsbolagen och af-färsverken hör Forststyrelsen till de bästa betalarna av utdelning till staten.

#### SKOGSBRUKET UPPVISADE ÅTER ETT BRA RESULTAT

Skogsbruket uppvisade ett bra resultat trots att marknaden försvagats och kostnadsnivån stigit. Mängden levererat gagnvirke var 6,1 miljoner kubikmeter, knappa 0,3 miljoner kubikmeter mer än föregående år och lika mycket som 2010. Tack vare ett effektivt logistiksystem och investeringar i skogsvägnätet sköttes virkesleveranserna bra även om året var regnigt och drivnings- och transportförhållandena tidvis besvärliga. Till följd av att det genomsnittliga transportavståndet blivit längre, steg kostnaderna med hela 8,5 procent. Kostnaderna för virkesdrivning steg mindre, 2,5 procent.

Energivirkesleveransernas lönsamhet varierar beroende på energiverkens läge. Detta begränsar ökningen av energivirkesdrivningens volymer, särskilt då Forststyrelsen inte får sådana stöd som är avsedda för att öka användningen av träenergi. Energivirke levererades i lika stor omfattning som föregående år, 520 GWh.

Behandlingen av virkeskartellfrågan fortsatte i Helsingfors tingsrätt. Forststyrelsen kräver att Metsäliitto, Stora Enso och UPM-Kymmene betalar ersättning på totalt 159,4 miljoner euro med tillägg av räntor för den skada kartellen orsakat.

#### HÖGA MÅL FÖR MÅNGBRUKSSKOGARNA

Målen för Forststyrelsens mångbruks-

skogar är inte bara ekonomiska. År 2012 utökades den även på internationellt plan unika kulturarvsinventeringen av statsskogar med cirka 700 000 hektar. Detta är ett av de största arkeologiska projekten i Finlands historia.

I Forststyrelsen förlängdes också Metso-handlingsplanen (Handlingsplan för mångfalden i skogarna i södra Finland) och vi beredde genomförandet av den nationella myrstrategin. Naturskyddsmässigt värdefulla objekt har kartlagts i statsskogarna redan i flera omgångar. Ännu oskyddade skogar med de största naturvärdena finns därför utanför statsskogarna.

Verksamhetsförutsättningarna för vårt skogsbruk försvagas av ett ständigt bättre skydd av skogarna, allt fler användningsbegränsningar och försäljningsmål för skogsbruksmark som beror på ägarpolitiska principer. Det är en krävande uppgift att upprätthålla Forststyrelsens förmåga att betala intäktsföring.

#### NATIONALPARKERNA HAR EN STOR REGIONALEKONOMISK BETYDELSE

Den totala finansieringen av naturtjänsterna steg till cirka 64 miljoner euro, vilket är den högsta hittills. EU-projektfinansieringens andel av detta var 4,7 miljoner euro. I slutet av året gav miljöministeriet Forststyrelsens naturtjänster i uppdrag att reda ut förutsättningarna för att inrätta fyra nya nationalparker.

I Finlands 37 nationalparker gjordes över 2 miljoner besök i föl. Den ekonomiska nedgången syns inte i de eurobelopp som naturturismen till nationalparkerna inbringar de lokala turistföretagen. De lokalekonomiska verkningarna var på samma nivå som föregående år. Besökarnas penninganvändning gav närområdet i genomsnitt 10 euro för varje euro som staten investerat i parkernas friluftstjänster och naturcentrum. I nationalparker som är belägna i turistområden var nyttofunk-

tionen ännu större, i genomsnitt 14 euro.

De 37 nationalparkernas totalinkomst- och sysselsättningseffekter 2012 var sammanlagt 109,5 miljoner euro och 1 412 årsverken. För de 7 strövområdena var motsvarande resultat 15,0 miljoner euro och 194 årsverken. Många andra specialobjekt, till exempel Punkaharju och Aulanko, är också viktiga för turistnäringen och andra näringar. Viktiga är också mångsidigt användbara ekonomiskogar till exempel med tanke på den ekonomiska betydelsen av kommersiell bär- och svamplockning samt jakt. Man får dock inte låta det allt större besökarantalet och talen som beskriver de ekonomiska verkningarna fördunkla skyddsområdenas centrala uppgift, vilken är att trygga naturens mångfald.

#### DE NYA TJÄNSTERNA VAR MYCKET POPULÄRA

Nätverket av naturcenter utvidgades när det nya natur- och kulturcentret Naava i Pyhä-Luosto och utvidgningen av Limingovikens naturum blev färdiga. Bygandet av Finlands naturcentrum Haltia i Noux framskred snabbt och centret kan öppnas redan före semesterperioden 2013. I byggnadsprojekten har trä använts i de bärande konstruktionerna och även i övrigt enligt Forststyrelsens banbrytarvision. Dessa projekt är också en modell för of-fentlig träbyggnad.

Det populäraste naturcentret var Siida i Enare, men även de nya centrerna besöktes flitigt. Vetenskapscentret Pilke i Rovaniemi användes också flitigt.

Antalet jägare i Finland är fortfarande på uppgång. Försäljningen av jakt- och fiskelicenser för statens områden ökade och vildmarkskunderna var fortsättningsvis nöjda med tjänsterna. Jakträttigheterna i de skyddsområden som ska grundas väckte diskussion på många håll. För att regeringsprogrammets mål att förebygga

tjuvskytte ska nås, rekryterades bl.a. mer personal inom övervakningen av vildmarker. Jakt-, fiske- och terrängtrafikstillstånd är nu enkelt tillgängliga på webbplatsen Eräluvat.fi.

#### VÅRT RYKTE OCH UPPFATTNINGARNA OM FORSTSTYRELSEN BLEV BÄTTRE

Den omfattande intressegruppsundersökningen som genomfördes 2012 skapar en tro på framtiden och på en aktiv utveckling. Jämfört med motsvarande undersökning för sex år sedan är uppfattningarna om Forststyrelsen nu klart positivare. Andelen som förhåller sig positiv eller neutral till Forststyrelsen har ökat från 60 procent till nästan 80 procent.

Även vårt rykte beträffande såväl samhällsansvar, framgång, samarbete som företagskultur och ledarskap har blivit bättre och ligger på en god nivå. Vårt samhällsansvar är bättre än ett enda börsbolag i Finland – och så ska det också vara. Vi måste ändå förbättra dynamiken och flexibiliteten när det gäller vårt rykte.

Vårt rykte förbättrades också av de erkännanden som vi fått. Mest publicitet fick vi när vi belönades med motionsdesignpriset på Finlands idrottsgala. Vårt arbete för att främja samekulturen noterades på ett internationellt plan då vi fick beröm för skötsel- och användningsplaneringen av vildmarker i enlighet med Akwe:kons anvisningar på det internationella mötet i Indien för parterna som ingått biodiversitetsavtalet. Detta var en bra fortsättning på Saamen kieliteko-priset som vi fått tidigare.

#### SAMMANJÄMKNINGEN AV MÅL OCH ANVÄNDNINGSSÄTT FRAMHÄVS

Staten ökar ständigt Forststyrelsens krav på intäktsföring. Detta kan tolkas som en stark tilltro till vår förmåga att uppvisa bra resultat. Forststyrelsen hör till de bästa betalarna av utdelning till staten. För att

kunna tillgodose kraven på intäktsföring måste vi kontinuerligt utveckla verksamheten och få till stånd innovationer. Beträffande risktagning måste vi vara moderata, men det finns inga helt riskfria sätt att öka intäkterna. Även nya sätt – innovationer – behövs för att förbättra resultatet ytterligare.

En del av målen för ett bättre resultat och en bättre intäktsföring genomförs genom att realisera stategendom. Stugor, enskilda ekonomiskogsskiften och tomter säljs i större utsträckning än tidigare, om marknadsläget är gynnsamt. Detta framhäver Laatumaa's betydelse ytterligare. Med hjälp av projektutvecklingen eftersträvas mervärde för statens marker, naturtillgångar och ekosystemtjänster. Projektutvecklingen av vindkraftsområdena är ett bra exempel på en ny affärsverksamhet som grundar sig på ekonomiskt lönsamma ekosystemtjänster.

Den tredjedel av Finland som vi besitter har en central roll både i fråga om att bevara biodiversiteten och hjälpa hela landets bioekonomi och branschen för naturtillgångar att nå framgång. Modellen för total besittning av olika slags områden i enlighet med statens fastighetsstrategi är effektiv, produktiv och betjänande. Den garanterar också bäst samhällets helhetsintresse. Allt högre resultatmål, sammanjämkning av olika intressen och lokal accepterbarhet av Forststyrelsens verksamhet är en krävande ekvation – det är ännu viktigare än tidigare med interaktion olika aktörer emellan.

#### DEN NYA LAGEN OM FORSTSTYRELSEN ÄR ÄNNU INTE KLAR

Den nya lagen om Forststyrelsen bereds fortfarande. Enligt de senaste riktlinjerna förblir Forststyrelsen ett specialaffärsverk på vars öppna marknad konkurrerande affärsverksamhet bolagiseras som affärsverkets dotterbolag. Forststyrelsens na-

turtjänster, Laatumaa och de nuvarande dotterbolagen fortsätter ungefär som för närvarande. Bolagiseringen av skogsbruket skulle innebära den största förändringen.

Även som bolag måste skogsbruket vara en fast del av Forststyrelsen på så sätt att den nya lagen innehåller bestämmelser om att dotterbolaget har en bestående affärsverksamhetsmässig och samhälllig uppgift som användare av statens ekonomiskogar. Det är också viktigt att statens fastighetsyttranderätt och intressebevakning kan delegeras även till ett bolagiserat skogsbruk och dess fält. På detta sätt tryggas både principerna i Katainens regeringsprogram om en enhetlig Forststyrelse och grunden för större intäktsföringar.

Förändringen skulle inte inverka på våra grundläggande principer beträffande skötsel och användningen av ekonomiskogarna – vi vill även framöver sköta och använda statens mångbruksskogor på ett hållbart sätt och med hänsyn till många olika mål.

#### KUNNIGA OCH MOTIVERADE ANSTÄLLDA STÅR BAKOM RESULTATEN

Vi har vår kunniga och effektiva personal att tacka för rekorden och de goda prestationerna. Forststyrelsen hade i genomsnitt 1 832 anställda 2012. Antalet årsverken var sammanlagt 1 702.

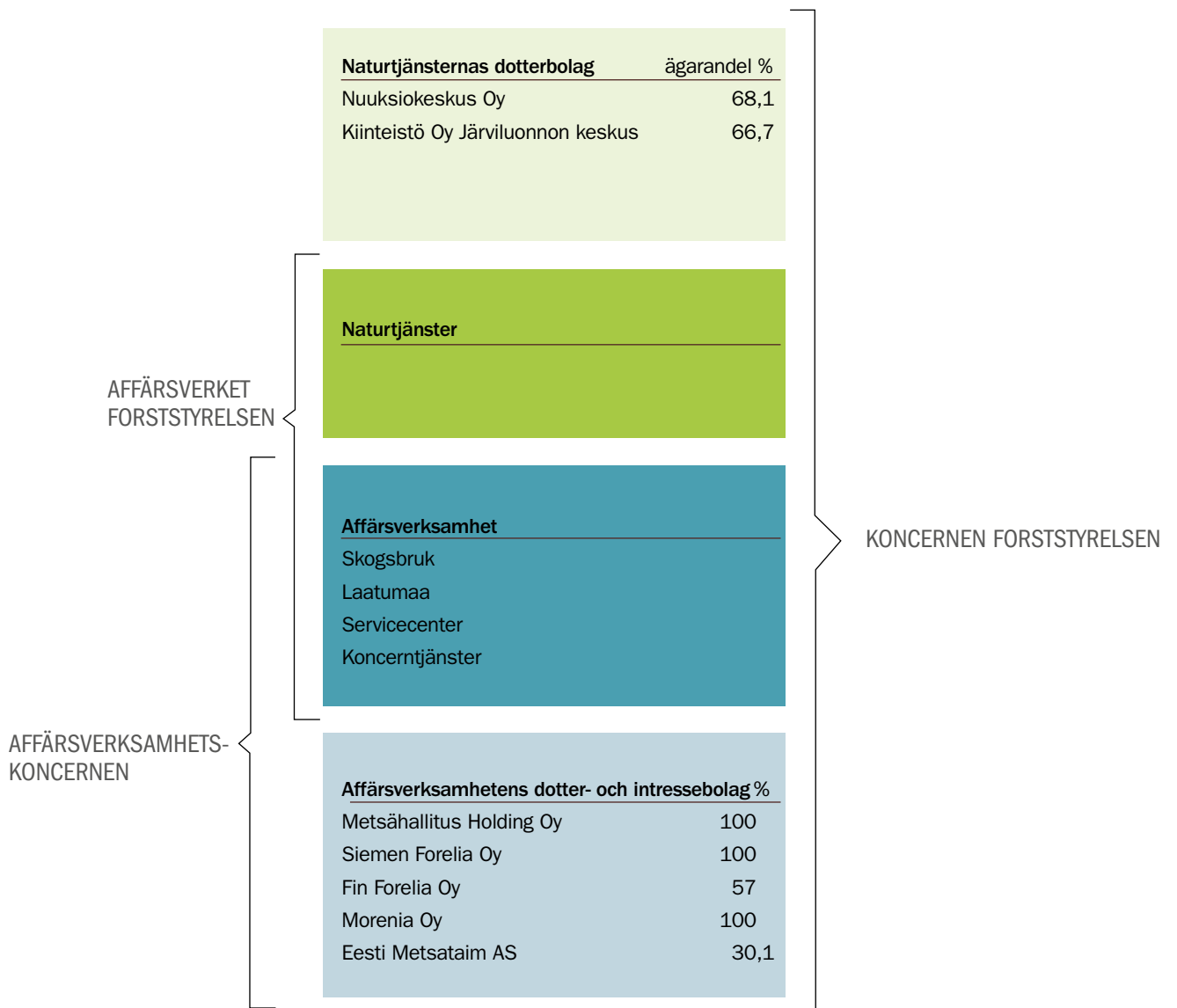
57,3 procent av lönebeloppet betalades till Forststyrelsens anställda i Norra Finland. Vårt skattefotspår på tiotals miljoner euro har stark utbredning i norr och öster. Forststyrelsen är rikets bästa regionpolitik.

Under året var det uppmuntrande att kunna konstatera hur bra vi ytterligare lyckades förbättra vårt resultat trots den nya affärsverksmodellen och den osäkerhet detta medförde. Det är all anledning att ge rekordresultaten ett ännu större värde än normalt. ■

**Jyrki Kangas**  
Generaldirektör

## KONCERNSTRUKTUR

Affärsverket Forststyrelsen består av två delar: affärsverksamhet och naturtjänster. Affärsverksamhetskonzernen omfattar alla delar som idkar affärsverksamhet, dvs. affärsverksamheten och affärsverksamhetens dotter- och intressebolag. Alla dessa funktioner (naturtjänsterna, affärsverksamheten och affärsverksamhetens dotter- och intressebolag) bildar tillsammans koncernen Forststyrelsen. ■



# RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING, euro	KONCERNEN FORSTSTYRELSEN		AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
OMSÄTTNING	380 991 372,77	371 874 096,32	349 139 369,32	338 794 815,89
Lagerförändring av färdiga och halvfärdiga produkter	963 983,97	962 203,14	0,00	0,00
Övriga intäkter från affärsverksamh.	29 849 547,03	19 765 172,57	29 519 986,92	19 103 459,73
Material och tjänster				
Material, förmödenheter och varor				
Inköp under räkenskapsperioden	9 974 816,44	12 633 169,76	9 088 654,49	11 313 482,33
Lagerförändring	-64 600,41	-2 913 935,61	572 898,25	-2 461 951,92
Externa tjänster	184 882 786,47	174 552 438,24	165 740 909,29	156 280 554,65
Personalkostnader				
Löner och arvoden	67 061 990,04	65 375 811,41	61 075 287,23	59 139 456,27
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	12 125 849,70	12 016 712,68	11 047 482,80	10 935 044,76
Övriga lönebikostnader	3 106 057,27	2 930 041,79	2 810 417,01	2 620 229,02
Avskrivningar och nedskrivningar				
Planenliga avskrivningar	6 302 192,32	6 337 790,17	4 651 253,98	4 570 451,90
Affärsverksamhetens övriga kostnader	47 947 867,19	45 779 835,55	44 866 265,52	41 322 264,49
Andel av intressebolagens resultat	99 554,81	22 430,14	0,00	0,00
RÖRELSEVINST	80 567 499,56	75 912 038,18	78 806 187,67	74 178 744,12
Finansieringsintäkter och -kostnader				
Intäkter från andra investeringar bland bestående aktiva	92 482,22	124 345,02	1 066 401,51	124 130,02
Övriga ränte- och finansieringsintäkter	360 343,66	791 472,03	253 970,79	554 871,03
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	436 898,46	647 352,65	307 870,83	479 105,40
Nedskrivn. av invest. bland best. akt.	999 950,00	0,00	999 950,00	350 007,65
	-984 022,58	268 464,40	12 551,47	-150 112,00
VINST FÖRE FINANSIERING UR STATSBUDETEN				
FÖR ANNAN VERKSAMHET	79 583 476,98	76 180 502,58	78 818 739,14	74 028 632,12
Finansiering ur statsbudgeten för annan verksamhet	41 781 411,26	34 267 695,08	41 781 411,26	34 267 695,08
Inkomstskatt	8 338 844,35	9 014 881,36	8 336 246,63	9 013 312,76
Minoritetsandel	9 021,33	-82 477,60		0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	113 035 065,22	101 350 838,70	112 263 903,77	99 283 014,44



BALANSRÄKNING, euro	KONCERNEN FORSTSTYRELSEN		AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
<b>AKTIVA</b>				
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter	338 210,21	400 216,30	47 969,79	77 742,50
Övriga utgifter med lång verkningstid	388 113,51	368 196,45	6 768,07	11 042,71
	726 323,72	768 412,75	54 737,86	88 785,21
Koncernaffärsvärde	0,00	350 376,18	0,00	0,00
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	3 675 062 872,68	3 656 761 838,30	3 668 320 434,96	3 649 975 509,06
Vägar	18 557 132,30	15 677 140,17	18 388 184,01	15 464 665,36
Byggnader och konstruktioner	49 612 053,88	52 602 525,70	44 012 573,29	47 341 015,20
Maskiner och materiel	3 058 961,75	3 384 735,31	910 113,81	916 117,40
Övriga materiella tillgångar	492 119,61	530 766,26	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	20 247 661,90	12 116 820,46	8 734 453,96	8 365 699,41
	3 767 030 802,12	3 741 073 826,20	3 740 376 359,07	3 722 073 605,47
Investeringar				
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	35 838 941,62	35 849 632,17
Andelar i intresseföretag	855 786,38	1 768 818,86	1 200 007,20	2 199 957,20
Övriga aktier och andelar	2 322 562,64	2 107 201,52	2 683 237,54	1 997 439,12
Övriga fordringar	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	3 200 649,02	3 898 320,38	39 722 186,36	40 047 028,49
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>3 770 957 774,86</b>	<b>3 746 090 935,51</b>	<b>3 780 153 283,29</b>	<b>3 762 209 419,17</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>				
Omsättningstillgångar				
Färdiga produkter	31 167 396,01	30 579 020,75	14 972 790,21	15 545 688,46
Pågående projekt	1 492 543,49	1 052 334,37	0,00	0,00
	32 659 939,50	31 631 355,12	14 972 790,21	15 545 688,46
Fordringar				
Långfristiga				
Övriga fordringar	147 162,74	148 588,86	0,00	0,00
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	0,00	0,00
Kortfristiga				
Försäljningsfordringar	32 640 129,59	33 447 039,41	28 238 829,42	28 980 695,83
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	429 574,21	222 503,78
Fordringar på intressebolag	0,00	1 285,17	0,00	0,00
Övriga fordringar	1 625 611,86	1 268 068,22	940 814,55	163 067,17
Aktiva resultatregleringar	5 381 660,66	7 283 364,66	5 149 455,25	6 032 389,21
	39 647 402,11	41 999 757,46	34 758 673,43	35 398 655,99
Finansiella värdepapper	4 992 566,76	4 859 961,56	4 992 566,76	0,00
Pengar och banktillgodohavanden	33 412 785,69	20 275 671,46	27 532 458,96	13 375 823,53
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>110 859 856,80</b>	<b>98 915 334,46</b>	<b>82 256 489,36</b>	<b>64 320 167,98</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>3 881 817 631,66</b>	<b>3 845 006 269,97</b>	<b>3 862 409 772,65</b>	<b>3 826 529 587,15</b>

# BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING (euro)	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	FORSTSTYRELSEN	31.12.2011	FORSTSTYRELSEN	31.12.2011
	31.12.2012		31.12.2012	
<b>PASSIVA</b>				
<b>EGET KAPITAL</b>				
Grundkapital	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87
Övrigt eget kapital	1 131 624 450,30	1 100 167 732,20	1 131 624 450,30	1 100 167 732,20
Vinst från tidigare räkenskapsper.	17 214 401,52	25 863 562,82	20 239 298,98	30 956 284,54
Räkenskapsperiodens vinst	113 035 065,22	101 350 838,70	112 263 903,77	99 283 014,44
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>3 800 001 714,19</b>	<b>3 774 757 116,59</b>	<b>3 802 255 450,20</b>	<b>3 777 782 014,05</b>
<b>MINORITETSANDEL</b>	<b>11 308 759,28</b>	<b>10 830 280,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>				
Övriga avsättningar	1 917 158,31	588 506,39	1 300 000,00	200 000,00
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>				
<b>Långfristigt</b>				
Lån från finansinstitut	5 707 182,14	2 630 000,00	0,00	0,00
Övriga skulder	430 447,81	547 220,00	27 738,21	39 651,40
<b>Kortfristigt</b>				
Lån från finansinstitut	5 655 088,30	1 826 699,24	4 995 088,30	0,00
Erhållna förskottsbetalningar	9 427 756,34	8 335 477,77	9 382 978,20	7 780 232,41
Leverantörsskulder	13 127 233,29	13 079 648,65	11 314 125,72	9 948 571,41
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	1 611 617,77	1 947 093,63
Skulder till intressebolag	0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga skulder (inkl. räntebär.)	14 573 176,04	13 361 370,90	13 093 248,64	11 844 505,97
Passiva resultatregleringar	19 654 665,21	19 037 646,79	18 429 525,61	16 987 518,28
Kalkylmässig skatteskuld	14 450,75	12 303,02		0,00
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>68 589 999,88</b>	<b>58 830 366,37</b>	<b>58 854 322,45</b>	<b>48 547 573,10</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>3 881 817 631,66</b>	<b>3 845 006 269,97</b>	<b>3 862 409 772,65</b>	<b>3 826 529 587,15</b>

FINANSIERINGSKALKYL, euro	KONCERNEN FORSTSTYRELSEN		AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
<b>AFFÄRSVERKSAMHETENS PENNINGFLÖDE</b>				
Betalningar från försäljning	383 000 204,43	368 384 544,50	350 365 073,03	338 336 195,17
Betalningar från övriga rörelseintäkter	5 173 081,52	4 105 382,68	5 130 087,86	4 165 759,53
Betalningar för rörelsekostnader	-322 572 190,90	-316 768 142,19	-289 468 305,39	-283 234 399,50
Affärsverksamhetens penningflöde				
före finansiella poster och skatter	65 601 095,05	55 721 784,99	66 026 855,50	59 267 555,20
Betalda räntor och finansiella kostnader	-436 898,46	-647 352,65	-307 870,83	-438 762,13
Erhållna räntor från affärsverksamheten	360 343,66	791 472,03	253 970,79	514 527,76
Erhållen utdelning	92 482,22	124 345,02	866 401,51	124 130,02
Betalda direkta skatter	-7 159 266,05	-9 012 926,64	-7 156 668,33	-9 013 312,76
Penningflöde före finansiering ur statsbudgeten	58 457 756,42	46 977 322,75	59 682 688,64	50 454 138,09
Statens budgetfinansiering för annan verksamhet	42 850 036,73	34 267 695,08	42 850 036,73	34 267 695,08
Affärsverksamhetens penningflöde	101 307 793,15	81 245 017,83	102 532 725,37	84 721 833,17
<b>INVESTERINGARNAS PENNINGFLÖDE</b>				
Köp av naturskyddsområden, aktier	-3 313 436,90	-564 348,55	-3 313 436,90	-564 348,55
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministeriet	-2 525 614,70	-4 003 874,08	-2 525 614,70	-4 003 874,08
Köp av anläggningstillgångar, EU-finansiering	-634 492,00	-795 101,52	-634 492,00	-795 101,52
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-81 965,96	-62 659,32	-81 965,96	-62 659,32
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-21 853 544,90	-20 523 010,15	-12 486 757,17	-17 121 903,79
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	34 178 049,38	20 210 472,15	33 843 614,41	20 001 022,40
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	745 250,99	0,00	1 368 690,70	0,00
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	-7 520,00	0,00	-477 520,00	0,00
Investeringar i aktier i dotterbolag, försäljning	0,00	0,00	-1 900 000,00	-1 650 007,65
Investeringar i aktier i intressebolag	0,00	-7,20	0,00	-7,20
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv				
av naturskydds områden och aktier	5 213 436,90	-149 998,33	5 213 436,90	-149 998,33
Erhållen finansiering för byggande av naturcentrum	2 965 464,46	4 495 136,52	2 965 464,46	4 495 136,52
Investeringarnas penningflöde	14 685 627,27	-1 393 390,48	21 971 419,74	148 258,48
<b>FINANSIERINGENS PENNINGFLÖDE</b>				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring	3 062 453,16	-125 271,02	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-90 130,02	-208 593,25	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntefria skulder, förändring	-11 913,19	-5 663,19	-11 913,19	-5 913,18
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-1 166 699,24	539 155,01	0,00	0,00
Kortfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	4 995 088,30	-543 167,23	4 995 088,30	0,00
Kortfristiga övriga räntefria lån	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Koncernkontoskulder till dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	-538 118,03	-1 531 273,17
Investering av ägarna till centret i Noux	552 000,00	0,00	0,00	0,00
Kapitalåterbäring till minoritet	-64 500,00	-107 500,00	0,00	0,00
Intäktsföring av vinst	-110 000 000,00	-96 427 000,00	-110 000 000,00	-96 427 000,00
Kontot debiterats 3.1.2011	0,00	-29 200 000,00	0,00	-29 200 000,00
Finansieringens penningflöde	-102 723 700,99	-126 078 039,68	-105 354 942,92	-127 164 186,35
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>				
Likvida medel 1.1	25 135 633,02	71 362 045,35	13 375 823,53	55 669 918,23
Likvida medel 31.12	38 405 352,45	25 135 633,02	32 525 025,72	13 375 823,53
Förändring i likvida medel	13 269 719,43	-46 226 412,33	19 149 202,19	-42 294 094,70

Bokslutet för 2012 har upprättats i enlighet med lagen om statliga affärsverk (1185/2002) och statsrådets förordningar (160/2004, 1402/2004, 1403/2004).

## FINANSIERING UR STATSBUDGETEN FÖR OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestationsenlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna under räkenskapsperioden (avskrivningar borträknade), utgiftskorrigerig samt delvis anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

## VÄRDERINGS- OCH PERIODISERINGSPRINCIPER

### VÄRDERING AV BESTÅENDE AKTIVA

I enlighet med statsrådets beslut (30.12.2004) överfördes statens jord- och vatteneendom, inklusive tomter och grusreserver, den 1 januari 2005 till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen till ett gängse värde som värderats enligt avkastningsvärdemetoden. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppgifternas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. Samtidigt höjdes affärsverksamhetens grundkapital.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksamhetens besittning eller från affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorernas utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföringens motpost är kontot Korrigerig av eget kapital under Övriga skulder i balansräkningen. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet efter att statsrådet har gett sitt beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egen-

dom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto, motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats i balansräkningen till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid. Av de omvärderade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

Affärsverket granskar årligen affärsverksamhetens jordegendoms balansvärde och gängse värde och korrigerar vid behov balansvärdena utifrån denna granskning.

### RÄKENSKAPSPERIOD

På grund av att inkomstförväntan försvågats har affärsverket under räkenskapsperioden gjort en nedskrivningsanteckning i intresseföretagets aktiers bokföringsvärde.

### VÄRDERING AV RÖRLIGA AKTIVA

#### Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften vid räkenskapsperiodens slut har skillnaden bokförts som utgift.

#### Finansieringstillgångar

Värdepappren ingående i finansieringstillgångarna har värderats till anskaffningsutgiften eller ett lägre sannolikt överlåtelsepris.

## JÄMFÖRBARHET MED FÖREGÅENDE ÅR

### KORRIGERINGAR AV RESULTATET OCH BALANSRÄKNINGEN OCH UPPGIFTERNA FÖR FÖREGÅENDE RÄKENSKAPSPERIOD

### JÄMFÖRBARHETEN AV UPPGIFTERNA FÖR FÖREGÅENDE RÄKENSKAPSPERIOD

Anläggningstillgångarnas försäljningsförluster har i resultatet från räkenskapsperioden redovisats under övriga kostnader i stället för avdragsposten för övriga intäkter.

Den ömsesidiga grupperingen av övriga skulder och passiva resultatregleringar i balansräkningen har ändrats under räkenskapsperioden genom att flytta mervärdesskatteskuldkontona och personalkostnadskontona som rör lönebetalning från passiva resultatregleringar till övriga skulder. Resultaten, balansräkningarna och noterna för föregående räkenskapsperiod har också ändrats på motsvarande sätt.

Sättet att presentera affärsverksamhetens och affärsverkets ränteintäkter och -kostnader i resultatet och noterna för föregående räkenskapsperiod har ändrats så att det motsvarar framställningssättet för denna räkenskapsperiod.

## STRUKTURUMVANDLINGAR I ORGANISATIONEN

Forststyrelsen sålde Eräsetti Oy:s aktiestock under räkenskapsperioden. E. Hyvönen Oy har sammanslagits med sitt moderbolag Morenia Oy och Morenia Baltic OÜ har upplösts under räkenskapsperioden.

## VALUTAPOSTER I BOKSLUTET

Bokslutet innehöll inga betydande poster i utländsk valuta.

## NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet. Koncernbokslutet har upprättats med förvärvsmetoden. Skillnaden mellan dotterbolagens anskaffningsutgift och eget kapital som motsvarar den anskaffade andelen har redovisats som koncernaffärsvärde som har avskrivits på 5 år.

Intresseföretagen har förenats med kapitalandelsmetoden. Andelen av koncernens ägarandel enligt intressebolagens resultat från räkenskapsperioden har redovisats som en separat post före posten Rörelsevinst.

Koncernens interna affärshändelser samt interna fordringar och förbindelser har eliminerats. Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och resultatet samt redovisats som en separat post i koncernens resultaträkning och balansräkning.

Bokslutet innehöll inga betydande poster i utländsk valuta. ■

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN, miljoner euro	KONCERNEN FORSTSTYRELSEN		AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN	
	2012	2011	2012	2011
Omsättning per bransch				
Skogsbruk och relaterade tjänster	331,4	320,9	331,7	321,3
Naturturism	4,7	8,2	2,9	3,4
Frö- och plantproduktion	8,0	7,6	0,0	0,0
Mark- och tomthandel	5,2	4,8	5,2	4,8
Jordhandel, krossningsaffärsverksamhet	22,9	21,5	0,0	0,0
Övriga	8,8	8,9	9,3	9,3
<b>Totalt</b>	<b>381,0</b>	<b>371,9</b>	<b>349,1</b>	<b>338,8</b>
Övriga intäkter från affärsverksamh.				
Realisationsvinster från bestående aktiva	24,2	15,0	23,9	14,9
Övriga intäkter	5,7	4,8	5,6	4,2
<b>Totalt</b>	<b>29,8</b>	<b>19,8</b>	<b>29,5</b>	<b>19,1</b>
Planenliga avskrivningar				
Immateriella tillgångar	0,2	0,3	0,0	0,1
Substansavskrivningar	0,3	0,2	0,1	0,1
Vägar	0,8	0,6	0,8	0,6
Byggnader och konstruktioner	3,8	3,8	3,3	3,4
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.	0,9	1,0	0,4	0,4
Koncernaffärsvärde	0,4	0,4	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>6,3</b>	<b>6,3</b>	<b>4,7</b>	<b>4,6</b>

Planenliga avskrivningstider:

Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning
Vägar	i huvudsak 25 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	25 år
Byggnader	20-40 år
Konstruktioner	4-10 år
Maskiner och materiel	4-8 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

Övriga ränte- och finansieringsintäkter				
Dividendintäkter från utomstående	0,1	0,1	0,1	0,1
Dividendintäkter från dotterbolagen	0,0	0,0	1,0	0,0
Dividendintäkter från intressebolagen	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter	0,4	0,8	0,3	0,6
<b>Totalt</b>	<b>0,5</b>	<b>0,9</b>	<b>1,3</b>	<b>0,7</b>
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader				
Räntekostnader	0,4	0,6	0,3	0,4
Räntekostnader till dotterbolag	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansieringskostnader	0,1	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning av aktier i intressebolag	1,0	0,0	1,0	0,0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0,0	0,0	0,0	0,4
<b>Totalt</b>	<b>1,4</b>	<b>0,6</b>	<b>1,3</b>	<b>0,8</b>

# NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Bestående aktiva, miljoner euro

	Immat. tillg.	Koncern-affärsvärde	Mark- och vattenomr.	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggn. och konstruktioner	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
<b>Koncernen Forststyrelsen</b>									
Anskaffningsutgift 1.1	4,9	2,4	3 660,8	79,5	99,2	26,4	12,1	6,6	3 891,9
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,7	-2,7
Tillägg	0,3	0,0	36,6	3,7	1,9	0,9	9,4	0,4	53,1
Avdrag	0,1	0,0	18,0	0,0	1,2	0,5	1,3	0,1	21,2
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Anskaffningsutgift 31.12	5,1	2,4	3 679,3	83,2	99,9	26,8	20,2	3,2	3 920,2
Ack. avskr. och nedskr. 1.1.	4,2	2,1	4,0	63,8	46,6	22,5	0,0	0,0	143,1
Ack. avskr. som hänförs sig till avdr. och överf.	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Avskr. under räkenskapsper.	0,2	0,4	0,3	0,8	3,8	0,9	0,0	0,0	6,3
Ack. avskr. 31.12	4,4	2,4	4,3	64,6	50,2	23,2	0,0	0,0	149,2
Bokföringsvärde 1.1	0,8	0,4	3 656,8	15,7	52,6	3,9	12,1	3,9	3 746,1
Bokföringsvärde 31.12	0,7	0,0	3 675,1	18,6	49,6	3,6	20,2	3,2	3 771,0
Maskiner och anordningar i produktionen						2,2			
<b>Affärsverket Forststyrelsen</b>									
Anskaffningsutgift 1.1	3,2	0,0	3 651,4	79,2	89,2	16,5	8,4	53,4	3 901,3
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-13,4	-13,4
Tillägg	0,0	0,0	36,5	3,7	1,0	0,4	0,4	2,6	44,6
Avdrag	0,0	0,0	18,0	0,0	1,1	0,1	0,0	2,0	21,3
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Anskaffningsutgift 31.12	3,2	0,0	3 669,9	82,9	89,1	16,8	8,7	39,7	3 910,3
Ack. avskrivningar 1.1	3,1	0,0	1,4	63,7	41,9	15,6	0,0	0,0	125,7
Ack. avskr. som hänförs sig till avdr. och överf.	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Avskr. under räkenskapsper.	0,0	0,0	0,1	0,8	3,3	0,4	0,0	0,0	4,7
Ack. avskr. 31.12	3,2	0,0	1,6	64,5	45,1	15,8	0,0	0,0	130,1
Bokföringsvärde 1.1	0,1	0,0	3 650,0	15,5	47,3	0,9	8,4	40,0	3 762,2
Bokföringsvärde 31.12	0,1	0,0	3 668,3	18,4	44,0	0,9	8,7	39,7	3 780,2
Maskiner och anordningar i produktionen						0,0			

	Koncernen Forststyrelsen 2012	2011	Affärsverket Forststyrelsen 2012	2011
Aktier och andelar, bokföringsvärde, miljoner euro				
Aktier i dotterbolag	0,0	0,0	35,8	35,8
Aktier i intressebolag	0,9	1,8	1,2	2,2
Övriga aktier	2,3	2,1	2,7	2,0
	3,2	3,9	39,7	40,0

	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro
Aktier i dotterbolag Forststyrelsen		
Fin Forelia Oy, Kuopio	57	9 036 830,19
Metsähallitus Holding Oy, Vanda	100	0,00
Morenia Oy, Uleåborg	100	11 061 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä	100	2 976 000,00
Kiinteistö Oy Järviluonnon keskus, Rantasalmi	66,7	565 111,43
Nuuksiokeskus Oy, Esbo	68,1	12 200 000,00
Totalt		35 838 941,62

Aktier i intressebolag Forststyrelsen		
AS Eesti Metsataim, Estland	30,1	1 200 007,20

Aktier i ägarintresseföretag Forststyrelsen		
Oy Estar Studios LTD, Rovaniemi	19,98	0,00

	2012	2011
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro		
Försäljningsfordringar	0,2	0,2
Övriga fordringar	0,2	0,0
Aktiva resultatregleringar	0,0	0,1
Totalt	0,4	0,2

	KONCERNEN FORSTSTYRELSEN		AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN	
	2012	2011	2012	2011
Kortfristiga aktiva resultatregleringar, miljoner euro				
Life-projekt, inkomstrest	0,4	0,5	0,4	0,5
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrest	1,0	1,3	1,0	1,3
Projekt inom sysselsättningsprogrammet, inkomstrest	0,9	1,9	0,9	1,9
Skattefordringar	0,0	0,4	0,0	0,4
Räntefordringar	0,0	0,1	0,0	0,0
Projektfordringar, övriga inkomstrest	3,0	2,9	2,8	1,9
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor	0,0	0,2	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>5,4</b>	<b>7,3</b>	<b>5,1</b>	<b>6,0</b>
Övriga fordringar, lång- och kortfristiga				
Övriga förskottsbetalningar, långfristiga	0,1	0,1	0,0	0,0
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott, kortfristiga	1,2	0,7	0,9	0,2
Mervärdesskattfordringar	0,4	0,5	0,0	0,0
<b>Kortfristiga totalt</b>	<b>1,6</b>	<b>1,3</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>
Eget kapital, miljoner euro				
Grundkapital 1.1	2 547,4	2 553,5	2 547,4	2 553,5
Överlåtelse, arv som tillfallit staten	0,3	0,7	0,3	0,7
Förändringar i markanvändningen	-9,6	-6,8	-9,6	-6,8
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Grundkapital 31.12	2 538,1	2 547,4	2 538,1	2 547,4
Övrigt eget kapital 1.1	1 100,2	1 074,4	1 100,2	1 074,4
Överlåtelse, arv som tillfallit staten	16,7	18,7	16,7	18,7
Förändringar i markanvändningen, övriga	9,6	7,2	9,6	7,2
Ägarens invest. i förvärv av naturskyddsomr.	5,2	-0,1	5,2	-0,1
Övrigt eget kapital 31.12	1 131,6	1 100,2	1 131,6	1 100,2
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1	127,2	122,3	130,2	127,4
Intäktsföring av vinsten till staten	-110,0	-96,4	-110,0	-96,4
Avskrivningsdifferens som överförs till eget kapital	0,0	0,0	0,0	0,0
Räkenskapsperiodens vinst före överföring av avskrivningsdiff.	113,0	101,3	112,3	99,3
Resultat från föreg. räkenskapsperioder och räkenskapsper. 31.12	130,2	127,2	132,5	130,2
<b>Eget kapital totalt 31.12</b>	<b>3 800,0</b>	<b>3 774,8</b>	<b>3 802,3</b>	<b>3 777,8</b>
Obligatoriska reserveringar, miljoner euro				
Restaurering av grusområden	0,5	0,2	0,0	0,0
Övrig obligatorisk reservering	1,5	0,4	1,3	0,2
<b>Totalt</b>	<b>1,9</b>	<b>0,6</b>	<b>1,3</b>	<b>0,2</b>
Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år				
Kontolimit, Danske Bank	3,7	0,9		
Långfristigt lån, Danske Bank	0,6	0,9		
Långfristigt lån, Handelsbanken	1,1	1,7		
	5,3	3,5		
Återstående skuld till staten, miljoner euro				
Skuld till staten, förskottsinneh.skuld, socialskyddsavgiftsskuld, StPL, ArPL	2,6	2,4	2,5	2,2
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro				
Leverantörsskulder			0,4	0,4
Övriga skulder			0,2	0,0
Passiva resultatregleringar			0,0	0,0
Koncernkontoskulder			1,0	1,6
<b>Totalt</b>			<b>1,6</b>	<b>1,9</b>
Övriga skulder, miljoner euro (förändring i kontogruppering)				
Momsskuld	12,1	11,4	12,0	11,0
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning	1,3	1,2	1,2	1,1
Korrigeringar av eget kapital	-0,2	-0,3	-0,2	-0,3
Övriga	1,3	1,1	0,1	0,1
	14,6	13,4	13,1	11,8
Övriga skulder, miljoner euro (förändring i kontogruppering)				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader	1,3	1,2	1,2	1,1
Semesterlönsskuld inkl. sociala kostn.	14,5	14,2	14,0	13,7
Skatteperiodindelning	0,8	0,0	0,8	0,0
Övriga	3,1	3,6	2,4	2,2
<b>Totalt</b>	<b>19,7</b>	<b>19,0</b>	<b>18,4</b>	<b>17,0</b>

## ÖVRIGA NOTER

Ansvarsförbindelser, miljoner euro	KONCERNEN FORSTSTYRELSEN		AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN	
	2012	2011	2012	2011
Leasingansvar				
betalda under räkenskapsperioden	2,9	2,7	2,0	1,8
betalas under nästa år	3,2	2,5	2,6	1,7
betalas senare	6,2	4,4	4,1	2,8
Inteckningar i arrenderätt	0,9	0,9	0,0	0,0
Avbetalningsansvar, övriga lån	0,0	0,1	0,0	0,0
Bankgarantiansvar	4,5	4,2	0,3	0,3
Handpanter, garantidepositioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Borgenslimit	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringsförbindelser	3,3	4,4	3,3	4,4

Leasingavtalet innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå.

Avtalen kan sägas upp med 3 månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

Antalet anställda, årsverken				
Arbetstagare	691	738	584	633
Tjänstemän	1167	1119	1118	1057
Totalt	1858	1857	1702	1689

### Kalkylmässiga skattefordringar och -skulder

Kalkylmässig skattefordran				
för hyllavskrivningar	0,7	0,4		
för dotterbolagens förluster	1,9	1,4		
för obligatoriska reserveringar	0,2	0,1		
Totalt	2,8	2,0		

### Revisorernas arvoden, tusen euro

KPMG Audit				
revision, räkenskapsperioden	0,0	0,9	0,0	0,0
revision, föreg. räkenskapsperiod	0,0	41,3	0,0	8,6
skatterådgivning	0,6	18,6	0,6	16,5
övriga tjänster	31,7	17,3	31,7	14,6
Totalt	32,2	78,0	32,2	39,7

### Deloitte & Touche Oy

revision, räkenskapsperioden	39,2	26,5	24,4	20,0
revision, föreg. räkenskapsperiod	41,6	0,0	19,6	0,0
skatterådgivning	32,3	0,0	18,4	0,0
övriga tjänster	45,8	9,4	40,0	8,2
Totalt	158,8	35,9	102,3	28,2



**RESULTATMÅL FÖR FORSTSTYRELSENS AFFÄRSVERKSAMHET****MÅL PÅ LÅNG SIKT**

Forststyrelsens affärsverksamhet ska vara lönsam och ge en skälig årlig intäkt på det investerade kapitalet. Det främsta målet med utvecklingen av affärsverksamheten är att trygga lönsamheten. Affärsverksamhet eller delar av den som visat sig vara olönsam avslutas.

Bolagen ger jämn avkastning på det investerade kapitalet i form av årlig utdelning.

Målet är att höja avkastningen på det investerade kapitalet till 5 procent fram till 2015.

**MÅL FÖR 2012****SKOGSBRUK**

Skogsbrukets omsättning 2012 var 333,1 miljoner euro (322,8 miljoner euro 2011). Rörelsevinsten var rekordartad: 116,0 miljoner euro (109,6 miljoner euro 2011). 2012 var ett utmärkt år för skogsbrukets del och alla centrala resultatmål nåddes.

Virkesleveranserna sköttes bra trots det mycket regniga vädret. Försäljningsvolymen för gagnvirke var 6,1 miljoner m<sup>3</sup>. Energivirke levererades i lika stor omfattning som föregående år, 520 GWh. Virkeshandeln var jämn hela året trots att marknadssituationen och den ekonomiska situationen var utmanande. Störst var ef-

terfrågan på massaved och problemen beträffande efterfrågan inom den mekaniska skogsindustrin tilltog mot slutet av året. Efterfrågan på skogsenergi ökade under årets andra hälft.

Kostnaderna för virkesdrivning steg med 2,5 procent under året och kostnaderna för fjärrtransport med hela 8,5 procent. Den relativt stora höjningen av fjärrtransportkostnaderna berodde på att fraktpriserna blivit högre och att det genomsnittliga avståndet för biltransporter blivit längre.

44 miljoner euro användes för skogsvård samt vägbyggen och -underhåll. 0,6 procent av omsättningen användes för att utveckla skogsbruket (2011: 0,8 procent,

**FINANSIELL STÄLLNING OCH RESULTAT**

	Affärsverksamhets-koncernen				Affärsverksamhet			
	Budg. 2012	Utf. 2012	Utf. 2011	Utf. 2010	Budg. 2012	Utf. 2012	Utf. 2011	Utf. 2010
Omsättning, miljoner euro	364,8	377,9	369	367,5	331,4	345,6	335,6	329,4
Rörelsevinst, miljoner euro	114,9	124,5	113,0	113,7	113,8	122,5	111,0	112,4
% av omsättningen	31 %	33 %	31 %	31 %	34 %	35 %	33 %	34 %
Räkenskapsperiodens resultat, miljoner euro	105,3	115,1	103,8	102,3	105,0	114,2	101,7	101,5
% av omsättningen	29 %	30 %	28 %	28 %	32 %	33 %	30 %	31 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,3 %	4,6 %	4,2 %	4,3 %	4,3 %	4,6 %	4,1 %	4,2 %
Investeringar av omsättningen, %	4 %	4 %	5 %	6 %	4 %	4 %	6 %	7 %
Soliditetsgrad, %	98 %	98 %	98 %	97 %	99 %	98 %	99 %	97 %
Balansslutning, miljoner euro	2 710	2 732	2 725	2 771	2 700	2 719	2 714	2 761
Årsverken	1 337	1 267	1 346	1 384	1 175	1 114	1 181	1 201

Avkastning på sysselsatt kapital % =  $\frac{\text{Nettoreultat} + \text{finansieringskostnader} + \text{skatter (12 mån.)}}{\text{Sysselsatt kapital i genomsnitt under räkenskapsperiodentillikaudella}}$

Sysselsatt kapital i genomsnitt under räkenskapsperiodentillikaudella

Rörelsevinsten och resultatet var rekordartade. De mest framgångsrika enheterna var skogsbruk och vindkraft.

2010: 0,7 procent). EffiFibre-forskningsprogrammet för intensiv uppdrivning av träd och effektiv virkesleverans inom ett stort område slutfördes för Forststyrelsens del. Anskaffningen av laserskanningsmaterial och ibruktandet av materialet framskred enligt målen. År 2012 laserskannades ett område på 700 000 hektar.

Drivningsmaterielen som lämpar sig för drivning året runt och avkvistning av stammar med liten diameter utökades. Virkesbilar försedda med ett system för reglering av lufttrycket (CTI) togs i bruk i alla anskaffningsområden. Vi deltog aktivt i processen för omändring av mätten och massorna för tung trafik. Forskningen kring och utvecklingen av mekaniseringen av skogsvårdsarbetet fördes vidare.

Nivån på skogsbrukets vattenskydd förbättrades. Med ett projekt som var gemensamt för hela koncernen förberedde vi oss på att genomföra den nationella myrstrategin.

Förändringen i skogsbrukets verksamhetsmetoder planerades och genomfördes på ett framgångsrikt sätt. Ett bevis på detta var bland annat det goda skolbetyg som personalen gav i en undersökning.

#### LAATUMAA

Laatumaas omsättning var 8,6 miljoner euro, vilket är en ökning på 72 procent. Ökningen berodde på att Villi Pohjolas verksamhet flyttades över till Laatumaa. Rörelsevinsten var 15,4 miljoner euro och ökade med 6,4 miljoner euro jämfört med föregående år till följd av en ökning av mark-, byggnads- och projektförsäljningsvinsterna. Vindkraften visade sig vara ett lyckat affärsverksamhetsområde och den främsta faktorn som bidrog till ett bättre resultat.

#### FIN FORELIA OY

Bolagets omsättning var 8,6 miljoner euro och ökade därmed med 11,0 procent jämfört med föregående år. Ökningen berodde på att den lyckade förändringen

i verksamhetsmetoderna genomfördes i praktiken. Rörelsevinsten var 0,1 miljoner euro och sjönk med 0,2 miljoner euro jämfört med föregående år främst till följd av de ogynnsamma odlingsförhållandena under hösten. Utdelningsförslaget är 45 000 euro, varav Forststyrelsens andel är 25 650 euro.

#### MORENIA OY

Bolagets omsättning var 23,6 miljoner euro och ökade med 5 procent jämfört med föregående år. Den ökade omsättningen grundade sig i ett framgångsrikt kundarbete, särskilt i Morenia Oy:s starka marknadsområde i Norra Österbotten. Omsättningen var 0,9 miljoner euro och sjönk därmed med 0,3 miljoner euro jämfört med föregående år. Detta berodde i regel på att antalet transporter ökat och kostnadsnivån stigit snabbare än kundpriserna.

Enligt förslaget betalar bolaget 623 000 euro som kapitalåterbäring.

#### SIEMEN FORELIA OY

Bolagets omsättning var 1,9 miljoner euro och ökade med 3 procent jämfört med föregående år. Omsättningen ökade tack vare att försäljningen av ett frö med en bättre förädlingsgrad ökade och att fraktklängningen ökade. Omsättningen var 0,2 miljoner euro, dvs. ungefär på samma nivå som föregående år. Vi har ytterligare utvecklat verksamhetens planmässighet och sökt kostnadseffektivare lösningar för entreprenader. Utdelningsförslaget är 172 000 euro.

#### GENOMFÖRANDE AV RIKSDAGENS BESLUT

Målen i statsbudgeten för 2012 har nåtts enligt följande:

#### FÖRÄNDRING I GRUNDKAPITALET

Forststyrelsens grundkapital minskades med 9,2 miljoner euro. Interna överföringar var en egendomsöverföring på 9,6

miljoner euro till de offentliga förvaltningsuppgifternas balans och till övrigt eget kapital. Överlåtelseerna och arven som tillfallit staten höjde grundkapitalets värde med 0,4 miljoner euro. Efter förändringen är grundkapitalets värde 2 538,1 miljoner euro.

#### AFFÄRSVERKSAMHETENS CENTRALA SERVICEMÅL OCH ÖVRIGA MÅL FÖR VERKSAMHETEN

I sin verksamhet tog Forststyrelsen hänsyn till allmänna samhälleliga förpliktelser såsom naturens mångfald, rekreationsbruk samt de krav som renhushållningen och samekulturen ställer. En mer detaljerad beskrivning av detta finns under ”Genomförande av jord- och skogsbruksministeriets beslut”.

Forststyrelsens affärsverksamhet uppvisade till alla väsentliga delar ett vinstgivande resultat och olönsam affärsverksamhet har avslutats.

Innehållet i ekosystemtjänsterna klarades och preciserades i två projekt och i ett omfattande seminarium. Under året granskades förutsättningarna för nio affärsverksamhetsutkast som grundar sig på ekosystemtjänster. Alla utkast har gått vidare till ytterligare granskning.

För att identifiera nya affärsverksamhetsmöjligheter testades en verksamhetsmodell som grundar sig på principerna för öppen innovation tillsammans med intressegrupperna. Verksamhetsmodellen vidareutvecklas 2013.

Forststyrelsen understödde Finlands Skogsstiftelse med 0,2 miljoner euro.

#### MAXIMALT BELOPP FÖR INVESTERINGAR OCH INVESTERINGSFÖRBINDELSER I AFFÄRSVERKSAMHETEN

Investeringar gjordes för 12,8 miljoner euro. Maximibeloppet som riksdagen fastställt var 20 miljoner euro. Investeringförbindelser gavs för sammanlagt 3,3 miljoner euro. Maximibeloppet som riksdagen fastställt var 25 miljoner euro.

#### MAXIMALT BELOPP FÖR AFFÄRSVERKSAMHETENS LÅNTAGNING

Forststyrelsen hade inga långfristiga lån 2012. Maximibeloppet som riksdagen fastställt var 69 miljoner euro.

#### BORGEN SOM SÄKERHET FÖR DOTTERBOLAGENS LÅN

Forststyrelsen lämnade ingen borgen som säkerhet för dotterbolagens lån. Den borgensfullmakt som riksdagen fastställt var 20 miljoner euro.

#### MAXIMALT BELOPP FÖR AFFÄRSVERKSAMHETENS SÄKERHET

Forststyrelsen ställde säkerhet för sin verksamhet till ett värde av 0,3 miljoner euro. Den fullmakt som riksdagen beviljat var 0,5 miljoner euro.

#### GENOMFÖRANDE AV JORD- OCH SKOGSBRUKSMINISTERIETS BESLUT

Jord- och skogsbruksministeriet beslutade den 26 januari 2012 om målen för Forststyrelsens affärsverksamhet utgående från fullmakten från statsbudgeten för 2012.

Resultatmålet som sattes upp för Forststyrelsens affärsverksamhet var 105,5 miljoner euro, vilket motsvarar en 4,3 procents avkastning på det investerade kapitalet. Det preliminära målet för intäktsföringen var 122 miljoner euro. I samband med behandlingen av statsbudgeten 2012 sänktes det preliminära målet för intäktsföringen till 120 miljoner euro. Resultatet från Forststyrelsens affärsverksamhet 2012 var 114,2 miljoner euro och avkastningen på investerat kapital 4,6 procent.

Med beaktande av Forststyrelsens allmänna samhälleliga förpliktelser sänktes omsättningen kalkylmässigt med cirka 54 miljoner euro (2011: 58 miljoner euro och 2010: 53 miljoner euro).

För att beakta naturens mångfald, rekreationsbruket, renhushållningen och samekulturen begränsades skogsbruket på 552 000 (15,2 procent) skogsmarkshectar som omfattas av intäktskrav (2011:

550 000 ha och 15,2 procent, 2010: 624 000 ha och 17,5 procent). På grund av att beräkningssättet har ändrats är siffran för 2010 inte jämförbar.

- helt utanför skogsbruket var 268 000 ha (7,4 procent) (2011: 260 300 ha och 7,2 procent, 2010: 238 000 ha och 6,6 procent).
- av begränsad användning omfattades 284 000 ha (7,8 procent) (2011: 382 100 ha och 10,6 procent, 2010: 385 600 ha och 10,7 procent).

Dessa faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 48 miljoner euro (2011: 52 miljoner euro, 2010: 46 miljoner euro). Förutom detta minskade rörelsevinsten med 6 miljoner euro på grund av andra faktorer som gäller renhushållning och samekultur, främjande av sysselsättning och ökning av planeringskostnader (2011: 6 miljoner euro, 2010: 7 miljoner euro).

Forststyrelsen fortsatte att precisera nyttoeffekterna av de samhälleliga förpliktelseerna tillsammans med forskningsinstitutet. Utvärderingsresultaten var tillgängliga före utgången av 2012.

Den samhälleliga nyttan som uppnås med den skogsvårdsmässiga insatsen i syfte att främja rekreationsanvändningen av statens ekonomiskogar utvärderades i ett gemensamt projekt med Skogsforskningsinstitutet. I projektet bedömdes vad medborgarna anser om skogsvårdsgårderna som görs för att främja rekreationsanvändningen i Forststyrelsens ekonomiskogar. Bedömningen har gjorts med olika metoder och försiktiga antaganden och den baserar sig på medborgarnas betalningsvilja. Värdet på den årliga nyttan är enligt bedömningen 28–48 miljoner euro. Nyttan som bedömts på detta sätt överstiger klart det årliga värdet av satsningarna. I jämförelsen har det dock inte beaktats hur en minskad virkesförsäljning inverkar på förädlingens värdekedja. Både medborgarna och naturturismföretagarna i Norra Finland är i huvudsak nöjda med

den nuvarande skötseln av statens ekonomiskogar.

Nyttoeffekterna av skyddet av den biologiska mångfalden och de ökade satsningarna bedömdes med hjälp av Forststyrelsens geografiska data, skogsbrukets miljöuppföljning och Skogsforskningsinstitutets material om riksskogstaxeringen. I bedömningen koncentrerade man sig i huvudsak på information om livsmiljöer och strukturella drag samt andra indirekta mätare av mångfalden. Enligt riksskogstaxeringsmaterialet finns det i ekonomiskogarnas mångfaldsobjekt nästan lika många murkna träd som i skyddsområdena. Mångfaldsobjektens strukturella drag vittnade även till övriga delar om deras funktion. Enligt miljöuppföljningarna klarar sig objekten bra i virkesdrivningen. Även mängden murkna träd i statens vanliga ekonomiskogar är i genomsnitt klart högre än i skogar som ägs av andra skogsägargrupper.

Förpliktelseerna i renskötsellagen beaktades utanför samernas hembygdsområde i enlighet med samarbetsavtalet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagsföreningen.

I samernas hembygdsområde började Forststyrelsen granska övre Lapplands naturreservplan utgående från förhandlingar med renbeteslagen och fortsatte samarbetet med sametinget, främjade kommunikationen på samiska och inventerade fortsättningsvis kulturarvsobjekt.

Forststyrelsen främjade sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo, dock med hänsyn till gällande naturresursplaner, allmänna samhälleliga förpliktelser och marknadssituationen. 55 procent av avverkningarna i övre Lappland utfördes manuellt. Satsningen på skogsvård och vägbyggen hölls på den nivå som en god egendomsskötsel förutsätter. Anställda inom virkesinköp permitterades inte i januari–mars då arbetsproduktionen är som lägst.

I sitt markförvärv beaktade Forststyrelsen försvarsmaktens behov och skaffade

under 2012 mark för cirka 2,1 miljoner euro för försvarsmaktens behov medan målet var 3,4 miljoner euro.

Ett projekt enligt regeringsprogrammets METSO-program inleddes.

Skogarnas kulturarvsprojekt som följer kulturskogsprogrammet förlängdes enligt planerna. Inventeringsresultatet under året var 700 000 hektar. Det beslöts att projektet förlängs fram till utgången av 2015

#### ÖVRIGA DELAR AV VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

##### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN)

- De ägarpolitiska riktlinjerna och strategin bekräftades
- Beredningen av Forststyrelsens verksamhetsmetod fortsatte. Ministerarbets-

gruppen för förvaltning och utveckling linjerade upp Forststyrelsen som en helhet som ska utvecklas, i form av ett specialaffärsverk

- Forststyrelsen började bereda nya skyddsområden som en del av skyddsprogrammet för mångfalden i skogarna i Södra Finland, METSO. Forststyrelsen fick också i uppgift att reda ut förutsättningarna för inrättandet av fyra nya nationalparker
- Kartellrättegången som behandlas i Helsingfors tingsrätt är i beredningsskedet och Forststyrelsen bereder som bäst ett svaromål på svarandebolagens svar samt låter komplettera sina expertutlåtanden. Den föreskrivna dagen för Forststyrelsens uttalande är den 5 juli 2013.
- Forststyrelsen upphörde med turistaffärsverksamheten genom att sälja Erä-

- setti Oy och varumärket Villi Pohjola
- Vindkraftprojekten etablerades som ett nytt affärsverksamhetsområde
- Skogsbrukets verksamhetsmodell förnyades i slutet av året
- Forststyrelsens banbrytande arbete för naturmotionens bästa noterades på Finlands idrottsgala i januari 2012 där Forststyrelsen belönades med motionsdesignpriset för sina friluftstjänster.

##### VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT

Inga viktiga händelser har inträffat efter räkenskapsperiodens slut.

BEDÖMNING AV AFFÄRSVERKSAMHETENS UTVECKLING UNDER DEN NUVARANDE RÄKENSKAPSPERIODEN  
Affärsverksamhetens resultat beräknas

#### UPPGIFTER OM ANTALET ÖVERLÅTELSE AV FAST EGENDOM, ÖVERLÅTELSEPRISER, -VINSTER OCH -FÖRLUSTER 2012, TUSEN EURO

Affärsverksamhet	Antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	11	171	443	273	1
Försäljning av mark- och vattenområden	687	7 139	29 079	22 425	485
Försäljning av byggnader	31	1 030	1 666	742	106
Försäljning till den offentliga förvaltningen	27	205	285	98	18
Förändring i markanvändning	61	9 587	9 587		
Annat, markområden	117	547	547		
<b>Totalt</b>	<b>934</b>	<b>18 679</b>	<b>41 607</b>	<b>23 538</b>	<b>610</b>

vara nästan på samma nivå som föregående år. Året 2012 var ett utmärkt år med tanke på omsättningen och resultatet och det krävs exceptionella framgångar för att nå samma nivå.

#### ANSVARSFULLHET

Forststyrelsen har en utmanande uppgift som innehavare av statens vidsträckt mark- och vattenområden. Samhällets behov växer ständigt och av Forststyrelsen förväntas bättre prestationer såväl inom ekonomin, naturskyddet som de övriga tjänsterna. Sammanjämkningen av olika intressen och optimeringen av tillgängliga resurser, som hör till Forststyrelsens kärnuppgifter, utgör garantin för en ansvarsfull verksamhet. Då Forststyrelsen lyckas med denna uppgift kan den bäst säkerställa de mål som ägaren har satt upp.

Forststyrelsens utvecklingsstrategi, som granskades i fjol, bereddes i första hand med tanke på den beredskap som de växande resultat- och tjänstemålen förutsätter samt ansvarsfullhet. Ekvationen är utmanande, men fjolårets resultat visar att Forststyrelsen har lyckats utmärkt i sitt arbete. Ett bevis för att arbetet varit lyckat är också de positiva resultaten från personal-, kundnöjdhets- och intressegruppsundersökningarna som genomfördes i fjol. Enligt resultaten har Forststyrelsen mycket bra uppfyllt resultat-, service- och ansvarsfullhetsmålen som hör till dess uppgifter. Till exempel beträffande samhällsansvaret klassade intressegrupperna Forststyrelsen som den bästa organisationen vid en jämförelse med totalt hundra börsbolag.

Koncernen Forststyrelsen tillhandahåller mångsidiga tjänster och nyttigheter som grundar sig på användningen, skötseln och skyddet av naturresurser. Vår

starka miljöpolitik omfattar både affärsverksamhetens enheter och verksamheten som rör offentliga förvaltningsuppgifter. Beträffande Forststyrelsens dotterbolag fattar varje dotterbolags styrelse beslut om huruvida bolaget tar vårt certifierade miljösystem i bruk.

Forststyrelsen följer lagstiftningen, internationella avtal som staten Finland har ratificerat samt inom skogsbruket standarderna för skogscertifiering enligt Finlands PEFC-system.

Forststyrelsen främjar förverkligandet av internationella miljöavtal. En gemensam princip är att sammanjämka ekologisk, ekonomisk, social och kulturell hållbarhet. Personalens och avtalsföretagarnas kunskaper och färdigheter i miljöfrågor utvecklas och följs upp regelbundet.

Utvecklingen av verksamheten grundar sig på Forststyrelsens gemensamma värderingar och varje arbetstagares personliga ansvar att ständigt förbättra miljöfrågorna. De viktigaste miljösynpunkterna i Forststyrelsens verksamhet gäller användningen av naturresurser, upprätthållandet av naturens mångfald, vattenskyddet och landskapsvården.

Miljösynpunkterna och -riskerna bedöms årligen. För att kontrollera miljökonsekvenserna och ständigt förbättra miljövården definierar vi miljömål och -anvisningar samt uppföljningsmetoder.

Forststyrelsen informerar öppet om de ekonomiska, ekologiska och samhällsliga resultaten av sin verksamhet, om miljökonsekvenser och om förändringar i nivån på miljöskyddet. Forststyrelsen ger lokala invånare och intressegrupper tillfälle att delta i planeringen av användningen av naturtillgångar. Med hjälp av samarbete säkerställer Forststyrelsen också att sam-

ekulturen lever vidare och att det finns verksamhetsförutsättningar för naturnäringarna.

#### RISKHANTERING OCH DE STÖRSTA RISKERNA

Målet för Forststyrelsens riskhantering är att säkerställa att de uppställda målen nås, att de lagstadgade uppgifterna uppfylls och att verksamheten fortsätter. Forststyrelsens riskhantering fokuserar på föregripande åtgärder, på att skydda verksamheten, begränsa skadliga effekter och utnyttja möjligheter. Forststyrelsen förhåller sig moderat till risktagning. Riskernas betydelse bedöms som en summa av sannolikheten för att en händelse ska inträffa och följderna av en sådan händelse. Riskerna delas in i strategiska, operativa och ekonomiska risker samt skaderisker. Riskerna hanteras med hjälp av en fastställd riskhanteringsprocess. Utgångspunkten för riskhanteringsprocessen är en utvärdering av de uppställda målen och den egna positionen. Riskerna är förknippade med befintliga mål och framtida möjligheter.

Forststyrelsens styrelse godkänner riskhanteringspolitiken och bedömer behoven av förändringar årligen. Styrelsen får varje år en lägesrapport om Forststyrelsens risker och hanteringen av dessa. Granskningsutskottet bistår styrelsen i övervakningen av riskhanteringen. Verkställande direktören har helhetsansvaret för riskhanteringen. Resultatenheternas och dotterbolagens direktörer ansvarar för riskhanteringen i sin enhet/sitt bolag. Ekonomidirektören ansvarar för riskhanteringsprocessen och styrningen av riskhanteringen. Forststyrelsens riskhanteringschef ansvarar för samordnandet och utvecklingen av riskhanteringen samt för anvisningarna och

rapporteringsmodellerna och stöder även organisationens riskhantering. Dessutom är varje anställd vid Forststyrelsen skyldig att se till att han eller hon beaktar riskerna i sitt arbete. Resultatenheterna och dotterbolagen följer ständigt utvecklingen av identifierade risker, identifierar nya risker och lägger märke till förändringar i verksamhetsmiljön som en del av sin dagliga verksamhet.

I Forststyrelsens koncernstrategi som uppdaterades 2012 har de centrala riskerna samt de dithörande hanteringsåtgärderna som hör till de strategiska målen bedömts. Risker som är centrala med tanke på Forststyrelsens verksamhet är den allmänna ekonomiska utvecklingen, utvecklingen av virkespriset och avsättningen, finansieringen av naturtjänster, resultatet av utvecklingen av nya produkter och tjänster som grundar sig på ekosystemtjänster och naturresurser, förverkligandet av synergin samt en bra image. Betydande risker som påverkar strategins grunder är dessutom en effektiv verksamhetsmodell för Forststyrelsen som stöder upprätthållandet av den totala skötseln av statens markområden samt säkerställande att antalet markområden som används inom skogsbruket och kvaliteten på dessa hålls på den nivå som målen förutsätter. Hur Forststyrelsens verksamhet uppskattas, både beträffande rekreations- och skyddsarbetet och skogsbruket, inverkar också på verksamhetsförutsättningarna. Risker som eventuellt inverkar på den operativa verksamheten är dessutom osäkerhet som rör informationssystemens funktion och genomförandet av de förändringar som den framtida verksamhetsmodellen eventuellt förutsätter.

Under 2012 har riskmedvetenheten ökat i Forststyrelsen. Beträffande nivån

på riskhanteringen observerades kvalitetskillnader mellan olika enheter och nödvändiga utvecklingsåtgärder vidtogs. Utvecklingen av Forststyrelsens riskhantering påverkades positivt också av det resultatrika samarbetet med den interna granskningen och revisorssamfundet.

#### LEDNINGS- OCH FÖRVALTNINGSSYSTEMET

I statliga affärsverk tillämpas principerna för god ägarförvaltning.

Forststyrelsen har på sin interna webbplats publicerat en beskrivning av det lednings- och förvaltningssystem som följs (Corporate Governance Statement). Beskrivningen innehåller en redogörelse för de allmänna förvaltningsprinciperna, styrningen av affärsverksamheten (riksdagens, statsrådets och ministeriets styrningsbefogenheter), styrningen av förvaltningsuppgifterna (riksdagens, statsrådets och ministeriernas styrningsbefogenheter), affärsverkets styrelse, affärsverkets verkställande direktör, ledningsgrupp, prestations- och resultatpremiesystem, intern kontroll och riskhantering, intern revision, revision, uppgifternas offentlighet, informering om lednings- och förvaltningssystemet.

Beskrivningen av lednings- och förvaltningssystemet kompletteras av styrelsens beslut om Forststyrelsens arbetsordning där man behandlat bland annat ägarstyrning, styrelsens uppgifter, ledningens uppgifter och befogenheter samt anställning och avskedande.

#### PERSONAL

I Forststyrelsens affärsverksamhet var antalet årsverken sammanlagt 1 114 (2011: 1 181, 2010: 1 201). Som störst var antalet anställda i juni då Forststyrelsens af-

färsverksamhet hade 1 689 anställda. Största delen av den tillfälliga arbetskraften var skolelever som deltog i skogsodlingsarbetet. Kvinnornas andel av affärsverksamhetens personal ökade något och var 16 procent. Sjukfrånvaron utgjorde 3,6 procent av årsverken, vilket är något lägre än föregående år. Antalet olyckor sjönk för tredje året i rad och var nu 52 st.

Fördelningen av löner som Forststyrelsens affärsverksamhet betalat ut och externa tjänster som skogsbruket betalat i enskilda områden 2012. (Otsikko karttakuville)

I Forststyrelsen har arbetshälsa och arbetsmotivation främjats bl.a. genom utbildning. För chefer har det ordnats utbildning i förebyggande av och lösning av konfliktsituationer och anställda över 58 år har kunnat delta i utbildning som rör åldersledarskap och arbetshälsa. 20 personer var alternerings- eller studielediga och antalet utbildningsdagar var i genomsnitt tre per person.

Utgående från den årliga personalundersökningen är de anställda vid Forststyrelsen nöjda med det egna arbetet och chefsarbetet och de kommer gärna till arbetet. I samband med organisationsförändringen inom skogsbruket kunde arbetsrotation genomföras. Ca 20 procent av de anställda inom skogsbruket övergick till helt nya uppgifter och för merparten förändrades uppgifterna betydligt.

#### FORSKNINGS- OCH PRODUKTUTVECKLINGARBETETS OMFATTNING

För forsknings- och produktutvecklingsarbete användes 3,0 miljoner euro

(2011: 3,7 miljoner euro, 2010: 3,3 miljoner euro).

**LÖNER, ARVODEN OCH ÖVRIGA ER-SÄTTNINGAR SOM BETALATS TILL STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN SAMT TILL ÖVRIGA ANSTÄLLDA**

Till styrelsen och verkställande direktören betalades 527 000 euro i löner, arvoden och övriga ersättningar (2011: 366 000

euro, 2010: 349 000 euro). De ökade kostnaderna berodde till stor del på en post av engångskaraktär som föranledes av att ledningens grupplivförsäkring sades upp. Lönerna till övriga anställda utgjorde 39 miljoner euro (2011: 41,6 miljoner euro, 2010: 40,3 miljoner euro).

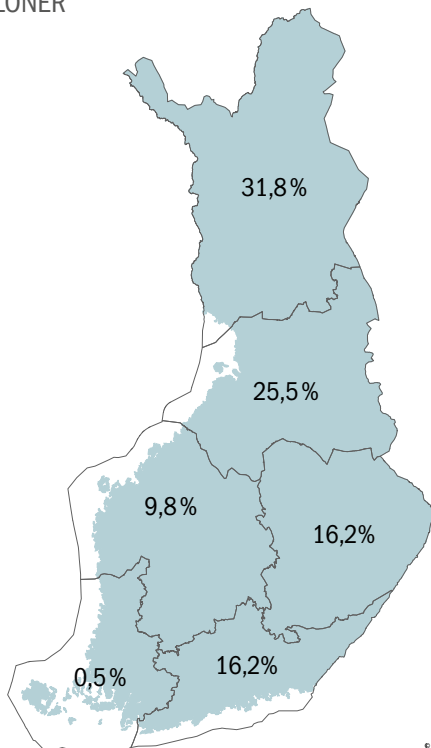
Alla anställda vid Forststyrelsen omfattas sedan början av 2008 av ett resultatpremiesystem.

**STYRELSENS FÖRSLAG OM ÅTGÄRDER BETRÄFFANDE VINSTEN**

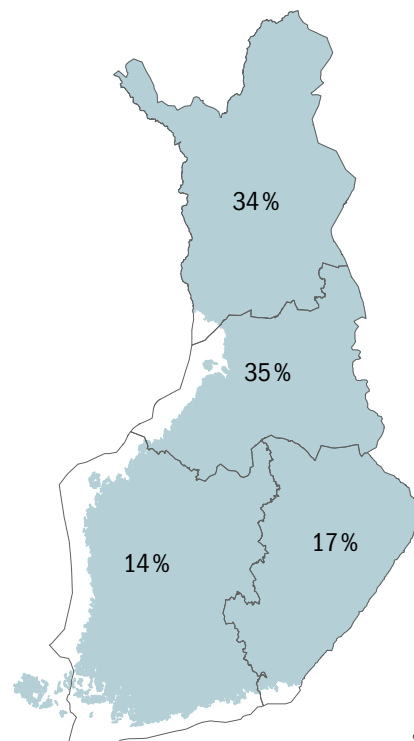
Forststyrelsens vinst från affärsverksamheten var 114 194 594,61 euro.

Styrelsen föreslår att 120 000 000 euro betalas som intäktsföring i fyra delposter under 2013. ■

LÖNER



EXTERNA TJÄNSTERNA



Östra och Norra Finland dominerar utbetalningen av löner och de externa tjänsterna.



*Arto Tiitinen*  
Styrelsens ordförande



*Ville Schildt*  
Styrelsens vice ordförande



*Irene Rantala*



*Aino Jalonen*



*Janne Seurujärvi*



*Tuija Soanjärvi*



*Helena Waldén*

”

Forststyrelsen har uppfyllt resultat-, service- och ansvarsfullhetsmålen mycket bra.



## RESULTATRÄKNING, AFFÄRSVERKSAMHET

RESULTATRÄKNING, euro	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
OMSÄTTNING	377 902 628,28	368 970 820,19	345 596 671,90	335 618 867,84
Lagerförändring av färdiga och halv-färdiga produkter	963 983,97	962 203,14	0,00	0,00
Övriga intäkter från affärsverksamh.	27 876 406,25	18 351 829,30	27 554 005,85	17 678 159,76
Material och tjänster				
Material, förnödenheter och varor				
Inköp under räkenskapsperioden	7 724 371,72	10 936 062,71	6 595 045,82	9 526 536,84
Lagerförändring	-362 015,66	-3 123 780,69	275 483,00	-2 671 797,00
Externa tjänster	182 181 858,07	172 190 468,89	162 835 469,68	153 733 105,55
Personalkostnader				
Löner och arvoden	45 573 324,99	46 436 606,98	39 768 340,38	40 355 384,87
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	8 178 883,41	8 501 254,55	7 128 112,78	7 447 068,16
Övriga lönebikostnader	2 424 580,04	2 118 629,39	2 134 500,46	1 813 866,34
Avskrivningar och nedskrivningar				
Planenliga avskrivningar	3 652 470,52	3 569 897,13	2 005 623,22	1 802 558,86
Affärsverksamhetens övriga kostnader	32 946 827,68	34 720 045,72	29 872 719,93	30 300 826,01
Andel av intressebolagens resultat	99 554,81	22 430,14	0,00	0,00
RÖRELSEVINST	124 522 272,54	112 958 098,09	122 535 382,48	110 989 477,97
Finansieringsintäkter och -kostnader				
Intäkter från andra investeringar bland bestående aktiva	92 350,02	124 120,32	1 066 269,31	123 905,32
Övriga ränte- och finansieringsintäkter	264 187,86	479 039,66	227 804,82	433 689,31
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	427 692,56	645 827,33	298 665,37	477 597,36
Nedskrivn. av invest. bland best. akt.	999 950,00	0,00	999 950,00	350 007,65
	-1 071 104,68	-42 667,35	-4 541,24	-270 010,38
VINST FÖRE FINANSIERING UR STATSBUDETEN				
FÖR ANNAN VERKSAMHET	123 451 167,86	112 915 430,74	122 530 841,24	110 719 467,59
Inkomstskatt	8 338 844,35	9 014 881,36	8 336 246,63	9 013 312,76
Minoritetsandel	-36 087,93	-97 191,82	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	115 076 235,58	103 803 357,56	114 194 594,61	101 706 154,83

# BALANSRÄKNING, AFFÄRSVERKSAMHET

BALANSRÄKNING, euro	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
<b>AKTIVA</b>				
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter	337 915,64	397 368,52	47 864,47	74 894,72
Övriga utgifter med lång verkningstid	388 113,51	368 196,45	6 768,07	11 042,71
	726 029,15	765 564,97	54 632,54	85 937,43
Koncernaffärsvärde	0,00	350 376,18		0,00
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	2 588 013 192,65	2 599 519 570,20	2 581 832 985,41	2 593 221 730,00
Vägar	18 099 676,04	15 136 787,21	17 930 727,75	14 924 312,40
Byggnader och konstruktioner	21 926 557,55	22 880 635,58	17 722 014,92	19 014 063,04
Maskiner och materiel	2 107 516,95	2 459 808,69	25 296,90	36 690,06
Övriga materiella tillgångar	451 748,36	490 395,01	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	8 910 800,96	8 899 876,37	8 734 453,96	8 313 584,26
	2 639 509 492,51	2 649 387 073,06	2 626 256 077,98	2 635 520 978,80
Investeringar				
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	23 073 830,19	24 984 520,74
Andelar i intresseföretag	855 786,38	1 768 818,86	1 200 007,20	2 199 957,20
Övriga aktier och andelar	1 584 857,96	1 369 496,84	1 945 532,86	1 259 734,44
Övriga fordringar	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	2 462 944,34	3 160 615,70	26 219 370,25	28 444 212,38
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>2 642 698 466,00</b>	<b>2 653 663 629,91</b>	<b>2 652 530 080,77</b>	<b>2 664 051 128,61</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>				
Omsättningstillgångar				
Färdiga produkter	28 532 710,82	27 646 920,31	12 338 105,02	12 613 588,02
Pågående projekt	1 492 543,49	1 052 334,37		0,00
	30 025 254,31	28 699 254,68	12 338 105,02	12 613 588,02
Fordringar				
Långfristiga				
Övriga fordringar	147 162,74	148 588,86	0,00	0,00
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	0,00	0,00
Kortfristiga				
Försäljningsfordringar	30 919 277,95	32 763 498,47	26 517 977,78	28 297 154,89
Fordringar på offentl. förvaltn.uppg.	1 272 959,94	1 294 907,62	1 256 023,98	1 238 357,99
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	4 136,99	6 676,76	423 642,71	210 553,47
Fordringar på intressebolag	0,00	1 285,17	0,00	0,00
Övriga fordringar	1 003 649,45	755 334,91	605 971,20	145 840,63
Aktiva resultatregleringar	249 975,70	592 011,52	18 039,47	423 524,47
	33 450 000,03	35 413 714,45	28 821 655,14	30 315 431,45
Finansiella värdepapper	4 992 566,76	0,00	4 992 566,76	0,00
Pengar och banktillgodohavanden	20 395 469,74	7 384 064,41	20 335 679,16	7 047 075,50
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>89 010 453,58</b>	<b>71 645 622,40</b>	<b>66 488 006,08</b>	<b>49 976 094,97</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>2 731 708 919,58</b>	<b>2 725 309 252,31</b>	<b>2 719 018 086,85</b>	<b>2 714 027 223,58</b>

## BALANSRÄKNING, AFFÄRSVERKSAMHET

BALANSRÄKNING, euro	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
PASSIVA				
EGET KAPITAL				
Grundkapital	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87
Vinst från tidigare räkenskapsper.	18 820 690,11	25 017 332,55	22 196 050,22	30 489 895,39
Räkenskapsperiodens vinst	115 076 235,58	103 803 357,56	114 194 594,61	101 706 154,83
EGET KAPITAL TOTALT	2 672 024 722,84	2 676 195 672,98	2 674 518 441,98	2 679 571 033,09
MINORITETSANDEL	5 183 483,27	5 211 895,35	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR				
Övriga avsättningar	1 917 158,31	588 506,39	1 300 000,00	200 000,00
FRÄMMANDE KAPITAL				
Långfristigt				
Lån från finansinstitut	5 707 182,14	2 644 728,98	0,00	0,00
Övriga skulder (inkl. räntebär.)	424 697,81	526 491,02	22 738,21	34 401,40
Kortfristigt				
Lån från finansinstitut	5 655 088,30	1 826 699,24	4 995 088,30	0,00
Erhållna förskottsbetalningar	1 163 861,31	1 332 979,81	1 119 083,17	777 734,45
Leverantörsskulder	10 966 806,41	10 290 067,19	9 575 342,88	8 323 908,17
Skulder till offentliga förvaltningsuppg.	213 303,13	137 685,17	209 271,50	125 734,86
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	4 420,62	0,00	1 490 653,10	1 890 544,00
Skulder till intressebolag	0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga skulder (inkl. räntebär.)	14 073 281,27	12 658 930,68	12 600 481,47	11 151 032,91
Passiva resultatregleringar	14 360 463,43	13 883 292,49	13 186 986,24	11 952 834,70
Kalkylmässig skatteskuld	14 450,74	12 303,01	0,00	0,00
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	52 583 555,16	43 313 177,59	43 199 644,87	34 256 190,49
PASSIVA TOTALT	2 731 708 919,58	2 725 309 252,31	2 719 018 086,85	2 714 027 223,58

# FINANSIERINGSKALKYL, AFFÄRSVERKSAMHET

FINANSIERINGSKALKYL, euro	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
<b>AFFÄRSVERKSAMHETENS PENNINGFLÖDE</b>				
Betalningar från försäljning	379 567 177,80	368 409 061,64	347 512 140,44	337 064 287,62
Betalningar från övriga rörelseintäkter	3 431 013,10	3 459 636,95	3 401 009,52	3 508 057,10
Betalningar för rörelsekostnader	-275 623 915,48	-280 941 233,13	-242 960 375,20	-246 849 197,40
Affärsverksamhetens penningflöde före finansiella poster och skatter	107 374 275,42	90 927 465,46	107 952 774,76	93 723 147,32
Betalda räntor och finansiella kostnader	-427 692,56	-645 827,33	-298 665,37	-437 254,09
Erhållna räntor från affärsverksamheten	264 187,86	479 039,66	227 804,82	393 346,04
Erhållen utdelning	92 350,02	124 120,32	866 269,31	123 905,32
Betalda direkta skatter	-7 159 266,05	-9 012 926,64	-7 156 668,33	-9 013 312,76
Affärsverksamhetens penningflöde	100 143 854,69	81 871 871,47	101 591 515,19	84 789 831,83
<b>INVESTERINGARNAS PENNINGFLÖDE</b>				
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-13 454 060,10	-18 379 291,05	-12 358 454,71	-17 121 903,79
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	33 851 897,50	19 266 035,64	33 511 632,16	19 056 585,90
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	745 250,99	0,00	1 368 690,70	0,00
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	-7 520,00	0,00	-477 520,00	0,00
Investeringar i aktier i dotterbolag	0,00	0,00	0,00	-1 650 007,65
Investeringar i aktier i intressebolag	0,00	-7,20	0,00	-7,20
Investeringarnas penningflöde	21 135 568,39	886 737,39	22 044 348,15	284 667,26
<b>FINANSIERINGENS PENNINGFLÖDE</b>				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring	3 062 453,16	-125 271,02	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-90 130,02	-208 593,25	0,00	0,00
Långfristiga övriga räntefria skulder, förändring	-11 663,19	-6 163,19	-11 663,19	-6 163,19
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-1 166 699,24	539 155,01	0,00	0,00
Kortfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	4 995 088,30	-543 167,23	4 995 088,30	0,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	-538 118,03	-1 531 273,17
Kortfristiga övriga räntefria lån	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Kapitalåterbäring till minoritet	-64 500,00	-107 500,00	0,00	0,00
Intäktsföring av vinst	-110 000 000,00	-96 427 000,00	-110 000 000,00	-96 427 000,00
Kontot debiterats 3.1.2011	0,00	-29 200 000,00	0,00	-29 200 000,00
Finansieringens penningflöde	-103 275 450,99	-126 078 539,68	-105 354 692,92	-127 164 436,36
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>				
Likvida medel 1.1	18 003 972,09	-43 319 930,82	18 281 170,42	-42 089 937,27
Likvida medel 31.12	7 384 064,41	50 703 995,23	7 047 075,50	49 137 012,77
Förändring	25 388 036,50	7 384 064,41	25 328 245,92	7 047 075,50
Förändring	18 003 972,09	-43 319 930,82	18 281 170,42	-42 089 937,27

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN, AFFÄRSVERKSAMHET

Noter till resultaträkningen, euro	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	2012	2011	2012	2011
Omsättning per bransch				
Skogsbruk och relaterade tjänster	332 558 867,92	322 252 236,76	332 886 078,59	322 633 889,82
Naturturism	4 905 159,36	8 634 493,27	3 130 027,19	3 824 119,18
Frö- och plantproduktion	8 243 644,14	7 740 505,01	0,00	0,00
Mark- och tomthandel	5 311 776,70	4 946 331,84	5 313 243,92	4 946 331,84
Jordhandel, krossningsaffärsverksamhet	22 898 964,12	21 490 042,04	0,00	0,00
Övriga	3 984 216,04	3 907 211,27	4 267 322,20	4 214 527,00
<b>Totalt</b>	<b>377 902 628,28</b>	<b>368 970 820,19</b>	<b>345 596 671,90</b>	<b>335 618 867,84</b>
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och dess dotterbolag.	5 470 994,2 49 717,0	5 828 593,06 33 936,00	5 260 102,29 49 717,00	5 631 504,28 33 936,00
Övriga intäkter från affärsverksamh.				
Realisationsvinster från bestående aktiva	23 830 393,15	14 223 018,84	23 537 996,33	14 170 102,66
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter	2 943 038,44	2 822 073,34	2 943 038,44	2 822 073,34
Intäkter från tjänster till dotterbolag	14 009,92	13 500,00	313 336,92	374 398,00
Övriga intäkter	1 088 964,74	1 293 237,12	759 634,16	311 585,76
<b>Totalt</b>	<b>27 876 406,25</b>	<b>18 351 829,30</b>	<b>27 554 005,85</b>	<b>17 678 159,76</b>
Planenliga avskrivningar				
Immateriella tillgångar	233 352,70	323 100,02	34 686,75	45 012,43
Substansavskrivningar	270 773,71	184 648,12	112 008,97	64 531,06
Vägar	711 008,16	551 313,83	667 481,64	507 787,31
Byggnader och konstruktioner	1 619 323,30	1 603 445,89	1 180 309,29	1 174 666,12
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.	467 636,48	521 158,54	11 393,16	10 561,94
Koncernaffärsvärde	350 376,18	386 230,75	0,00	0,00
<b>Totalt</b>	<b>3 652 470,53</b>	<b>3 569 897,15</b>	<b>2 005 879,81</b>	<b>1 802 558,86</b>

Planenliga avskrivningstider:

Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning
Vägar	i huvudsak 25 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	25 år
Byggnader	20-40 år
Konstruktioner	4-10 år
Maskiner och materiel	4-8 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång.

	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	2012	2011	2012	2011
Övriga ränte- och finansieringsintäkter				
Dividendintäkter från utomstående	92350,02	124120,32	92132,02	123905,32
Dividendinkomster från dotterbolagen	0	0	961500	0
Dividendintäkter från intressebolagen	0	0	12637,29	0
Ränteintäkter	264187,86	479039,66	227804,82	433689,31
<b>Totalt</b>	<b>356537,88</b>	<b>603159,98</b>	<b>1294074,13</b>	<b>557594,63</b>
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader, euro				
Räntekostnader	427692,56	645827,33	294469,64	437254,09
Räntekostnader till dotterbolag	0	0	4195,73	40343,27
Nedskrivning av aktier i intressebolag	999950	0	999950	0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0	0	0	350007,65
<b>Totalt</b>	<b>1427642,56</b>	<b>645827,33</b>	<b>1298615,37</b>	<b>827605,01</b>

# NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN, AFFÄRSVERKSAMHET

Bestående aktiva, miljoner euro

	Immat. tillg.	Koncern-affärsvärde	Mark- och vattenomr.	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och konstr.	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
<b>Affärsverksamhetskoncernen</b>									
Anskaffningsutgift 1.1	4,6	2,4	2 603,5	77,6	50,6	19,5	8,9	5,8	2 773,0
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,7	-2,7
Tillägg	0,3	0,0	6,4	3,7	1,7	0,4	1,1	0,4	14,1
Avdrag	0,1	0,0	17,6	0,0	1,2	0,3	1,1	0,1	20,5
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>	<b>4,8</b>	<b>2,4</b>	<b>2 592,3</b>	<b>81,3</b>	<b>51,2</b>	<b>19,6</b>	<b>8,9</b>	<b>2,5</b>	<b>2 762,9</b>
Ack. avskr. och nedskr. 1.1	3,8	2,1	4,0	62,5	27,7	16,6	0,0	0,0	116,7
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Avskr. under räkenskapsper.	0,2	0,4	0,3	0,7	1,6	0,5	0,0	0,0	3,7
<b>Ack. avskr. 31.12</b>	<b>4,0</b>	<b>2,4</b>	<b>4,3</b>	<b>63,2</b>	<b>29,2</b>	<b>17,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>120,2</b>
Bokföringsvärde 1.1	0,8	0,4	2 599,5	15,1	22,9	3,0	8,9	3,2	2 653,7
Bokföringsvärde 31.12	0,7	0,0	2 588,0	18,1	21,9	2,6	8,9	2,5	2 642,7
Maskiner och anordningar i produktionen							2,2		
<b>Affärsverksamhet</b>									
Anskaffningsutgift 1.1	2,8	0,0	2 594,7	77,3	42,1	9,7	8,3	41,8	2 776,7
Nedskrivning 1.1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-13,4	-13,4
Tillägg	0,0	0,0	6,4	3,7	0,9	0,0	0,4	0,7	12,1
Avdrag	0,0	0,0	17,6	0,0	1,1	0,0	0,0	2,0	20,8
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>	<b>2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>2 583,4</b>	<b>81,0</b>	<b>41,8</b>	<b>9,7</b>	<b>8,7</b>	<b>26,2</b>	<b>2 753,7</b>
Ack. avskrivningar 1.1	2,8	0,0	1,4	62,4	23,0	9,6	0,0	0,0	99,3
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Avskr. under räkenskapsper.	0,0	0,0	0,1	0,7	1,2	0,0	0,0	0,0	2,0
<b>Ack. avskr. 31.12</b>	<b>2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>	<b>63,1</b>	<b>24,1</b>	<b>9,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>101,2</b>
Bokföringsvärde 1.1	0,1	0,0	2 593,2	14,9	19,0	0,0	8,3	28,4	2 664,1
Bokföringsvärde 31.12	0,1	0,0	2 581,8	17,9	17,7	0,0	8,7	26,2	2 652,5
Maskiner och anordningar i produktionen							0,0		

	Affärsverksamhetskoncernen 2012	2011	Affärsverksamhet 2012	2011
<b>Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro</b>				
Aktier i dotterbolag		0,00	23 073 830,19	24 984 520,74
Aktier i intressebolag	855 786,38	768 868,86	1 200 007,20	1 200 007,20
Aktier i ägarintresseföretag	0,00	999 950,00	0,00	999 950,00
Övriga aktier och andelar	988 229,54	981 046,84	1 348 904,44	871 284,44
Andelar i samfälliga skogar	596 628,42	388 450,00	596 628,42	388 450,00
<b>Totalt</b>	<b>2 440 644,34</b>	<b>3 138 315,70</b>	<b>26 219 370,25</b>	<b>28 444 212,38</b>
<b>Övriga fordringar, euro</b>				
Anslutningsavgiftsfordringar	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
<b>Aktier i dotterbolag</b>			<b>Ägarandel %</b>	<b>Bokföringsvärde i moderbolag euro</b>
Forststyrelsen				
Fin Forelia Oy, Kuopio			57	9 036 830,19
Metsähallitus Holding Oy, Vanda			100	0,00
Morenia Oy, Uleåborg			100	11 061 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä			100	2 976 000,00
<b>Totalt</b>				<b>23 073 830,19</b>
<b>Aktier i intressebolag</b>				
Forststyrelsen				
AS Eesti Metsataim, Estland			30,1	1 200 007,20
<b>Aktier i ägarintresseföretag</b>				
Forststyrelsen				
Oy Estar Studios LTD, Rovaniemi			19,98	0,00

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN, AFFÄRSVERKSAMHET

	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	2012	2011	2012	2011
Fordringar på affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter, euro				
Försäljningsfordringar	1 151 985,41	628 685,15	1 141 781,32	572 135,52
Aktiva resultatregleringar	120 974,51	666 222,47	114 242,66	666 222,47
Totalt	1 272 959,92	1 294 907,62	1 256 023,98	1 238 357,99
Fordringar på dotterbolag, euro				
Försäljningsfordringar	4 136,99	2 705,09	223 642,71	142 635,81
Övriga fordringar	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Aktiva resultatregleringar	0,00	3 971,67	0,00	67 917,66
Totalt	4 136,99	6 676,76	423 642,71	210 553,47
Övriga fordringar, kortfristiga, euro				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott	591 208,13	665 733,07	605 971,20	145 840,63
Mervärdesskattfordringar	412 441,32	89 601,84	0,00	0,00
Totalt	1 003 649,45	755 334,91	605 971,20	145 840,63
Externa kortfristiga aktiva resultatregleringar, euro				
Räntefordringar	2 613,89	0,00	2 613,89	0,00
Skattefordringar	0,00	383 599,10	0,00	379 787,06
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor	247 361,81	0,00	15 425,58	0,00
Övriga inkomstrester	0,00	208 412,42	0,00	43 737,41
Totalt	249 975,70	592 011,52	18 039,47	423 524,47
Eget kapital, euro				
Grundkapital 1.1	2 547 374 982,87	2 553 491 109,57	2 547 374 982,87	2 553 491 109,57
sänkning av grundkapitalet under räkenskapsperioden				
överlåtelse	20 000,00	3 437,00	20 000,00	3 437,00
arv som tillfallit staten	303 800,00	691 800,00	303 800,00	691 800,00
förändringar i markanvändningen	-9 586 721,72	-6 823 906,70	-9 586 721,72	-6 823 906,70
övriga	15 736,00	12 543,00	15 736,00	12 543,00
Grundkapital 31.12	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87	2 538 127 797,15	2 547 374 982,87
Övrigt eget kapital 1.1	0,00	0,00	0,00	0,00
Övrigt eget kapital 31.12	0,00	0,00	0,00	0,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1	128 820 690,11	121 444 332,55	132 196 050,22	126 916 895,39
Intäktsföring av vinsten till staten	-110 000 000,00	-96 427 000,00	-110 000 000,00	-96 427 000,00
Inlösning av egna aktier	0,00	0,00	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens vinst	115 076 235,58	103 803 357,56	114 194 594,61	101 706 154,83
Resultat från tidigare räk.per. och räk. per. 31.12	133 896 925,69	128 820 690,11	136 390 644,83	132 196 050,22
Eget kapital totalt 31.12	2 672 024 722,84	2 676 195 672,98	2 674 518 441,98	2 679 571 033,09
Obligatoriska reserveringar, euro				
Landskapsarkitekturreservering	462 869,53	231 657,11	0,00	0,00
Övrig obligatorisk reservering	1 454 288,78	356 849,28	1 300 000,00	200 000,00
Totalt	1 917 158,31	588 506,39	1 300 000,00	200 000,00

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN, AFFÄRSVERKSAMHET

	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN 2012	2011	AFFÄRS- VERKSAMHET 2012	2011
Totalbeloppet för långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år, euro				
Kontolimit, Danske Bank	3 737 182,14	949 454,93		
Långfristigt lån, Danske Bank	560 000,00	880 000,00		
Långfristigt lån, Handelsbanken	1 050 000,00	1 650 000,00		
	5 347 182,14	3 479 454,93		
Återstående skuld till staten, euro				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL	1 758 234,52	1 700 165,67	1 620 987,31	1 524 224,33
Skulder till affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter, euro				
Leverantörsskulder	114 185,84	59 073,93	114 090,21	47 123,62
Passiva resultatregleringar	99 117,29	78 611,24	95 181,29	78 611,24
Totalt	213 303,13	137 685,17	209 271,50	125 734,86
Skulder till dotterbolag, euro				
Leverantörsskulder	4 420,62	0,00	244 776,62	296 148,34
Övriga skulder	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Passiva resultatregleringar	0,00	0,00	31 076,13	41 477,28
Koncernkontoskulder	0,00	0,00	1 014 800,35	1 552 918,38
Totalt	4 420,62	0,00	1 490 653,10	1 890 544,00
Externa övriga skulder, euro (kontogrupperingen har förändrats, jämförelseuppgiften 2011 uppdaterad)				
Momsskuld	12 074 711,85	11 091 102,67	11 916 471,35	10 640 539,52
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning	910 938,84	837 377,98	817 853,68	747 702,21
Korrigeringar av eget kapital	-170 847,12	-306 083,50	-170 847,12	-306 083,50
Övriga	1 258 477,70	1 036 533,53	37 003,56	68 874,68
Totalt	14 073 281,27	12 658 930,68	12 600 481,47	11 151 032,91
Externa passiva resultatregleringar, euro (kontogrupperingen har förändrats, jämförelseuppgiften 2011 uppdaterad)				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader	847 295,68	862 787,69	803 133,63	776 522,12
Semesterlönsskuld inkl. sociala kostn.	10 170 983,18	10 378 930,82	9 730 979,44	9 865 001,88
Skatteperiodindelning	799 791,24	0,00	799 791,24	0,00
Övriga	2 542 393,33	2 641 573,98	1 853 081,93	1 311 310,70
Totalt	14 360 463,43	13 883 292,49	13 186 986,24	11 952 834,70



Övriga noter, miljoner euro	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	2012	2011	2012	2011
Leasingansvar				
betalda under räkenskapsperioden	2,4	2,2	1,5	1,3
betalas under nästa år	3,2	2,5	2,6	1,7
betalas senare	6,2	4,4	4,1	2,8
Inteckningar i arrenderätt	0,9	0,9	0,0	0,0
Avbetalningsansvar, övriga lån	0,0	0,1	-	-
Bankgarantiansvar	4,5	4,2	0,3	0,3
Handpanter, garantidepositioner	0,0	0,0	-	-
Borgenslimit	0,0	0,0	-	-
Investeringsförbindelser	3,3	4,4	3,3	4,4

Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå.

Avtalen kan sägas upp med 3 månaders uppsägningstid.

Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

AFFÄRSVERKSAMHETS KONCERNEN		
Kalkylmässiga skattefordringar och -skulder	2012	2011
Kalkylmässig skattefordran för hyllavskrivningar	0,7	0,4
för dotterbolagens förluster	1,9	1,4
för obligatoriska reserveringar	0,2	0,1
<b>Totalt</b>	<b>2,8</b>	<b>2,0</b>

	AFFÄRSVERK- SAMHETSKONCERNEN		AFFÄRS- VERKSAMHET	
	2012 Inv.plan	2012 Realis.	2012 Inv.plan	2012 Realis.
Självfinansierade investeringar				
Mark-, vatten och grusområden	6,8	4,7	5,7	4,6
Vägar	6,3	5,0	6,3	5,0
Byggnader och konstruktioner	0,5	1,0	0,3	0,8
Materiel (maskiner och anordningar)	0,3	0,4	0,0	0,0
Övriga	2,5	2,3	2,0	2,4
<b>Totalt</b>	<b>16,3</b>	<b>13,5</b>	<b>14,2</b>	<b>12,8</b>

**Metsähallituksen tilinpäätöksen allekirjoitus**

Vantaalla 19. päivänä maaliskuuta 2013

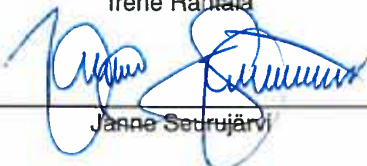
  
Aino Jalonen

  
Ville Schildt  
Varapuheenjohtaja

  
Tuija Soanjärvi

  
Arto Tiitinen  
Puheenjohtaja

  
Irene Rantala

  
Janne Seurujärvi

  
Helena Walldén

  
Jyrki Kangas  
Pääjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

<sup>Helsingissä</sup>  
Vantaalla 22. päivänä maaliskuuta 2013

  
Tuomo Vesanen, KHT

  
Anu Servo, KHT, JHTT





**Metsähallitus**

PL 94 (Vernissakatu 4)

01301 Vantaa

vaihde 0205 64 100

[www.metsa.fi](http://www.metsa.fi)

ISBN 978-952-446-945-6