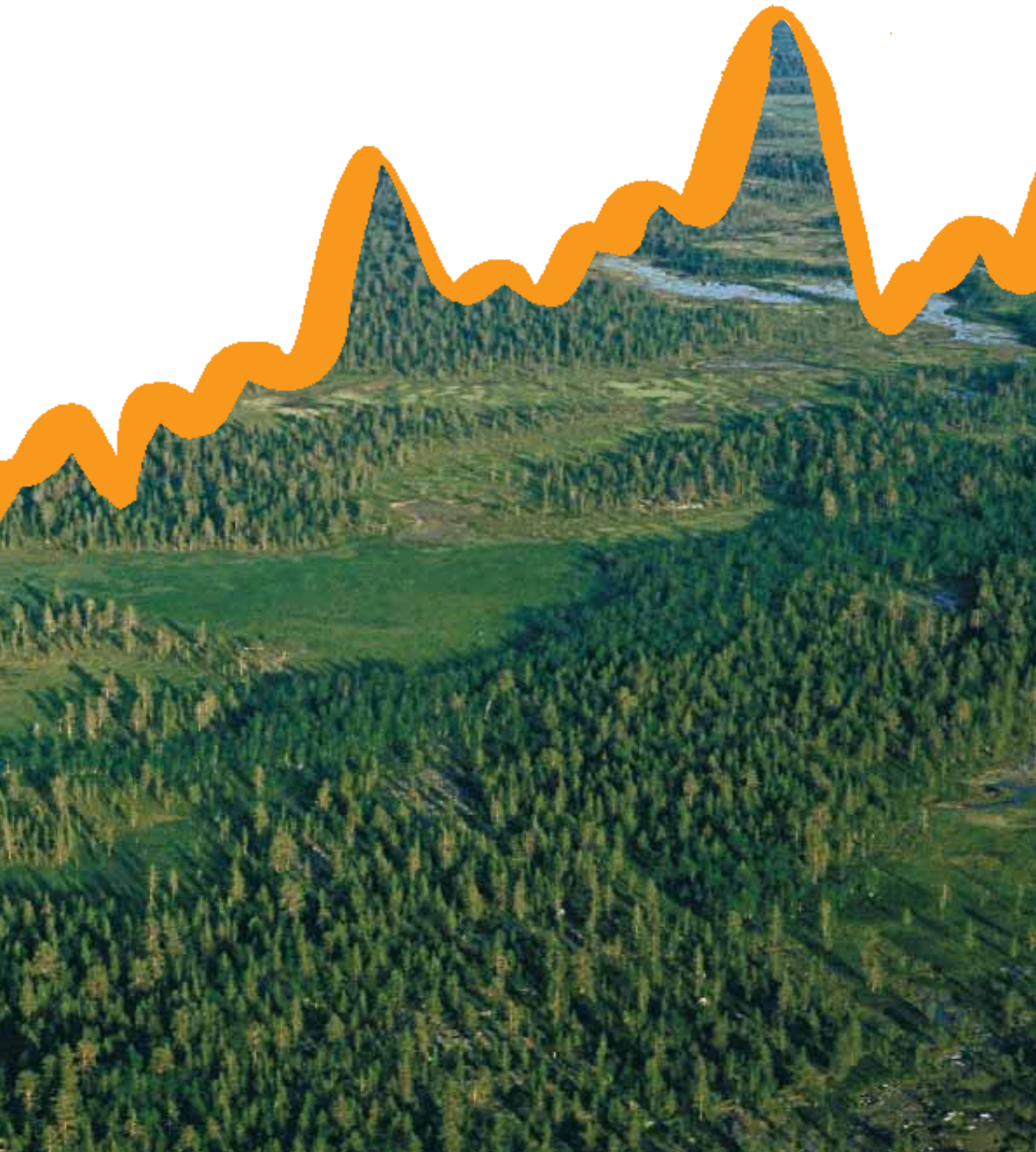




METSÄHALLITUS  
FORSTSTYRELSEN

ÄRSBERÄTTELSE 2006



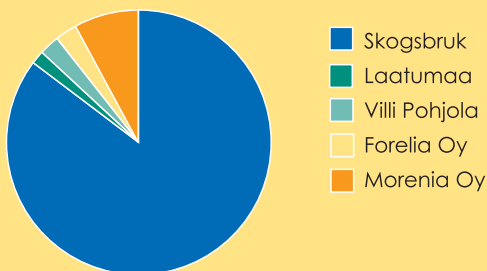
## Affärskoncernen Forststyrelsens företagsekonomiska nyckeltal

	2006	2005
Omsättning, miljoner euro	268	229
Rörelseresultat, miljoner euro	81	56
Andel av omsättningen, %	30	24
Resultat, miljoner euro	72	52*
Vinstutdelning till staten, miljoner euro	65	51
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,2	2,2
Investeringarnas andel av omsättningen, %	4	10
Soliditetsgrad, %	98	97
Årsverken	2 003	2 053

$$\text{Avkastningen på sysselsatt kapital-\%} = \frac{\text{Nettoreultat} + \text{finansieringskostnader} + \text{skatter (12 mån)}}{\text{Sysselsatt kapital i genomsnitt under räkenskapsperioden}}$$

\*] Det exceptionellt låga resultatet för år 2005 berodde på den sju veckor långa konflikten inom pappersindustrin och det uppehåll i virkesförsäljningen som följde på den. Jord- och skogsbruksministeriet sänkte Forststyrelsens resultatmål på grund av konflikten.

## Omsättningens fördelning mellan koncernens affärsfunktioner



---

EN TREDJEDEL AV FINLAND .....	3
GENERALDIREKTÖRENS ÖVERSIKT .....	4
KVALITET OCH RÖRELSE INOM SKOGSBRUK .....	6
ETT LAATUMAA VÄRDIGT SIN MILJÖ .....	11
ÖDEMARKSUPPLEVELSER FRÅN VILLI POHJOLA .....	12
MORENIA MÅNAR OM MARKTÄKT .....	15
FORELIA – SKAPAR NY SKOG .....	16
METSÄHALLITUS HOLDING OY OCH FORIA GMBH .....	16
NATURTJÄNSTER – NATURSKYDD, REKREATIONSBRUK, JAKT OCH FISKE .....	19
ÖVERSIKT ÖVER SAMHÄLLSANSVAR .....	22
FORSTSTYRELSENS STYRNING .....	28
AFFÄRSVERKSAMHETENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 1.1–31.12.2006 .....	30

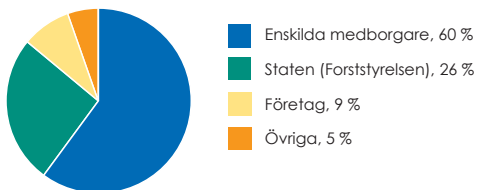
---



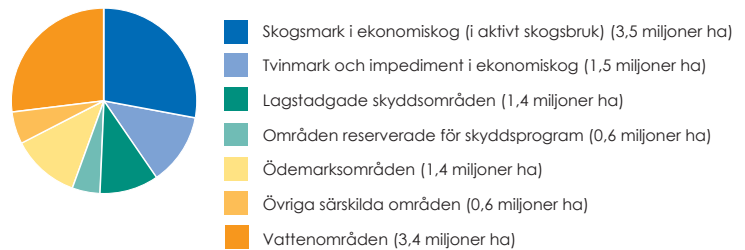
2006

## EN TREDJEDEL AV FINLAND ■

## Skogsägare i Finland 2006

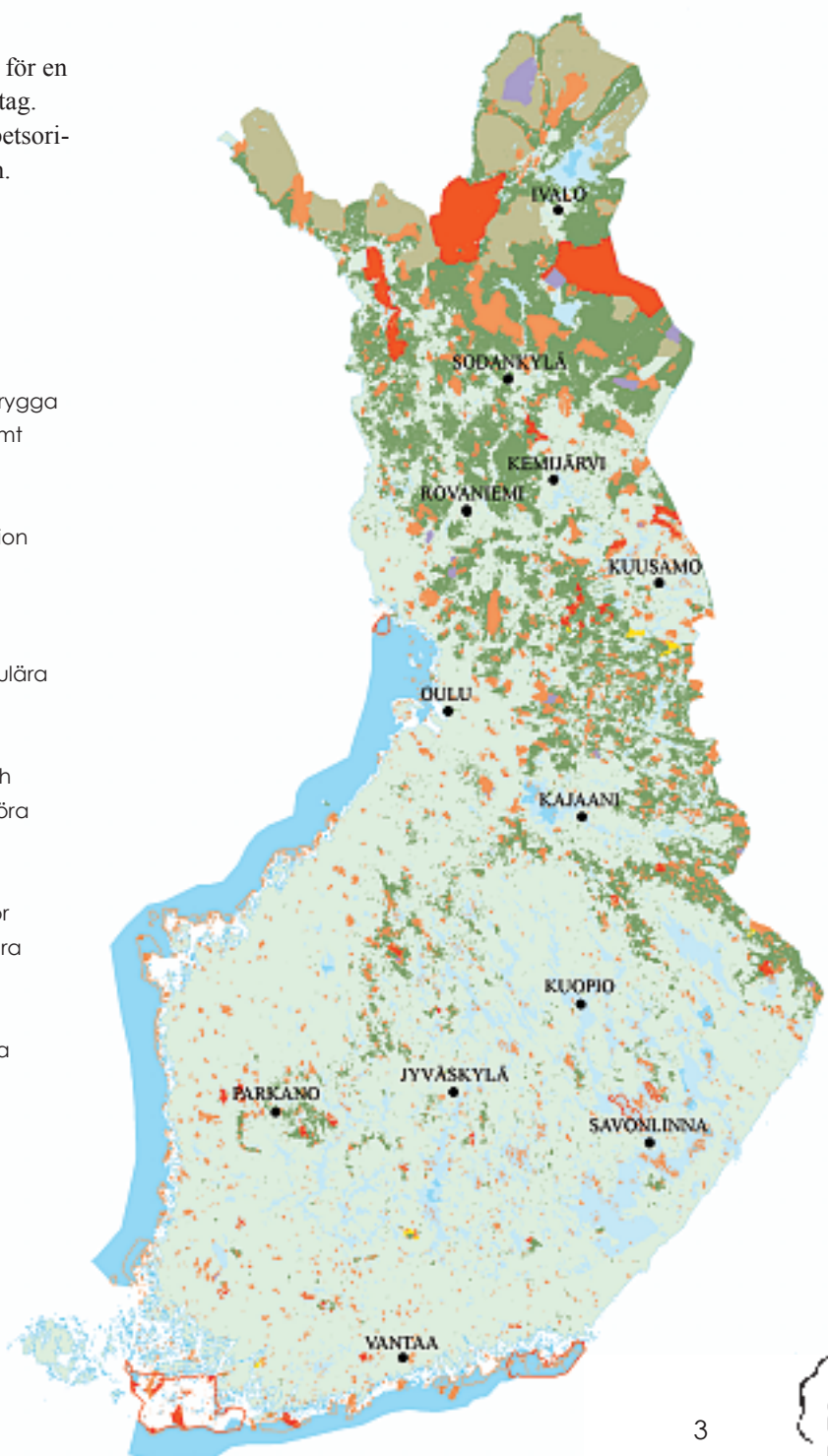


## Forststyrelsens jord- och vattenegendom 2006 (totalt 12,4 miljoner ha)



Forststyrelsen producerar tjänster inom naturresurser för en bred kundkrets från enskilda medborgare till storföretag. Vår verksamhet bygger på ett sakkunnigt och samarbetsorienterat nyttjande av statens mark- och vattenområden.

- **Ekonomiskogarna** är mångbruksskogar som kan användas för såväl skogsbruk, virkesproduktion som rekreationsbruk.
- **Lapplands ödemarksområden** har grundats för att trygga samekulturens och naturnäringarnas överlevnad samt bevara områdenas ödemarkskaraktär.
- **Statens strövområden** är särskilt avsedda för rekreation och har ett mångsidigt utbud av friluftstjänster.
- **Nationalparkerna** är naturskyddsområden och populära utflyktsmål som är öppna för alla.
- **Naturparkerna** är främst avsedda för naturskydd och forskning, och det krävs i allmänhet tillstånd för att röra sig i dem.
- **Övriga skyddsområden** är områden som inrättats för skydd av gamla skogar, myrmarker, lundar och andra särskilda skyddsområden.
- Finlands territorialvatten i havsområdena och öppna fjärdar i stora sjöar utanför byaråtgång är **allmänna vattenområden** som förvaltas av Forststyrelsen.



## ■ GENERALDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

**Forststyrelsen hade ett bra år 2006. En del av affärsområdena uppnådde mycket goda resultat, och därigenom blev Forststyrelsens resultat klart bättre än budgeterat. Även naturtjänster lyckades väl med att uppnå sina resultat.**

Koncernen Forststyrelsens resultat för affärsverksamheten steg till 72,1 miljoner euro under förra året. Resultatet var 20 miljoner högre än föregående år, som kännetecknades av pappersindustrins många veckor långa arbetsmarknadskonflikt. Omsättningen år 2006 blev 268 miljoner euro. Alla resultatområden inom affärsverksamheten – Skogsbruk, Laatumaa och Villi Pohjola – uppnådde utmärkta resultat i relation till deras mål. Exempelvis steg såväl försäljningsvolymerna som priserna inom skogsbruk jämfört med föregående år. Utmärkta arbetsinsatser från personalens sida och en effektiv kostnadshantering bidrog också till resultatet.

Bland dotterföretagen bidrog Morenia Oy, som bildades under året, till en kraftig ökning av koncernens omsättning inom marktäktsverksamhet och nådde sitt resultatmål, medan Forelia Oy och Metsähallitus Holding Oy gick med förlust. För Holdings del fattades under förra året beslut om nedläggning av dess underställda intressebolag Foria GmbH. För Forelias del undersöks som bäst olika metoder för att förbättra lönsamheten avsevärt.

Naturtjänster använde under fjolåret 54 miljoner euro till att producera offentliga förvaltningsuppgifter. Höjdpunkterna var slutförandet av METSO-områdets omfattande naturtypinventeringar samt upptagandet av Kvarkens skärgård på UNESCO:s lista över världsarv som första finländska naturarvsområde. Finansiering säkrades för det planerade naturumprojekt i Noux som anpassats särskilt efter huvudstadens förhållanden. Nationalparkernas besökarantal fortsatte öka. Vildmarksverksamheten som för andra året sköttes som en offentlig förvaltningsuppgift fungerade bra och de nya krav som lagen om Forststyrelsen medfört har kunnat skötas mönstergillt.

### Statens nya riktlinjer som stöd

Forststyrelsen kunde inleda förra året med stöd av de färskas riktlinjer som slagits fast av statsrådets finanspolitiska ministerutskott (TALPO) i november 2005. Med dem till grund sätts ett program med sikte på resultatökning och effektivare verksamhet. Forststyrelsen har som mål att öka rörelseresultatet med tio miljoner euro fram till år 2010. Vår ambition är att våra prestationer under de kommande åren ska vara i toppklass även enligt andra indikatorer.

Av resultatet från vår växande affärsverksamhet betalas 95 procent till staten för samhällets mångskiftande behov. Denna ägarpolitiska riktlinje är viktig för oss. Den visar att Forststyrelsens olika funktioner fått ökad betydelse, vare sig det handlar om affärsverksamhetens olika mål eller Naturtjänsters hantering av våra offentliga förvaltningsuppgifter.

I gengäld för de tuffa målen står staten i begrepp att ge oss nya uppgifter och resurser: Överföringen av förvaltningsansvaret för Skogsforskningsinstitutets mark till Forststyrelsen fick fart förra året och även i det ännu pågående produktivitetprojektet för naturskyddsförvaltning har nya uppgifter framlagts för Forststyrelsen. Förvaltningsansvaret för Metlas forskningsskogar och naturskyddsområden överförs troligen i början av 2008.

### Stora investeringar i samhällstjänster

Vi kom också in på slutsträckan av utvecklingsprojektet för samhälleliga förpliktelser. Enligt TALPO:s riktlinjer skall ”Forststyrelsen systematiskt följa vilka fördelar och kostnader som hänsyn till samhälleliga förpliktelser innebär för affärsverksamheten och rapportera om dem till jord- och skogsbruksministeriet samt till statsrådet i samband med fastställandet av bokslutet”. Projektet slutfördes under den gångna vintern.

Tack vare projektet kan Forststyrelsen rapportera sina resultat på ett mångsidigare sätt än tidigare och därmed ge mer detaljerad information till grund för riksdagens och statsrådets beslut. Forststyrelsen satsade 38 miljoner euro på att uppfylla sina samhälleliga förpliktelser inom affärsverksamheten under 2006. Det är betydligt mer än den uppskattning på 27 miljoner euro som vi tidigare lämnat till statsrådet.

Merparten av summan används för att främja naturens mångfald genom att bevara betydligt fler naturvårdstråd och naturobjekt i ekonomiskogarna än vad skogslagarna kräver. En stor del av satsningen går även till de andra förpliktelser som fastställts i lagen, det vill säga rekreationsbruk av naturen, rennäringen, samekulturen och sysselsättningen. Att satsa på skogarnas mångfald ger samtidigt fördelar för rekreation, rennäring och kultur.

Vi är övertygade om att dessa stora satsningar också innebär stora nyttovinster för samhället. Det är dock svårt att utarbeta jämförbara mått på nyttan av mångfald eller rekreationsbruk. Just denna information skulle såväl vi som riksdagen och ministerierna behöva, för avvägningen mellan vinstmålen och affärsverksamhetens samhälleliga förpliktelser är i mångt och mycket ett politiskt val. Därför är vi i behov av mer forskningsinformation, effektiva värderingsmetoder och nya sätt att koppla nyttovärderingarna till planeringen av naturresursanvändningen från forskningsinstitut och universitet.

En mångsidig användning av naturresurser och de ekonomiska och övriga resultaten av den är också på många sätt till nytta för turistnäringen, som även i övrigt har en utmärkt samarbetspartner i Forststyrelsen. Bland våra satsningar på turism kan nämnas Laatumaa's markanvändningsprojekt vid turistcentren, Villi Pohjolas utvecklingsverksamhet för naturturism, nationalparkerna med sina serviceanläggningar som dragplåster för turismen och många naturum och naturstugor i hela landet.

Turisterna använder också det omfattande nätverket av skogsvägar, som inte skulle finnas utan skogsbruket och dess centrala roll i mångbruket av skogarna. Skogsbruket är en av samhällets grundpelare i hela landet, framför allt i östra och norra Finland. Mot den bakgrunden har den vikt som fästs vid vissa turistföretags kritiska åsikter om skogsbruket varit oproportionerligt stor.

### Forststyrelsen fortsatt aktiv även internationellt

I och med att Forias verksamhet upphör inriktar sig Forststyrelsen på affärsverksamhet i Finland för den närmaste framtiden. Det internationella arbetet behåller dock sin centrala roll. Forststyrelsen hade exempelvis en aktiv roll i organisationen för statliga skogar i Europa, EUSTAFOR, samt i flera av de viktigaste internationella organisationerna för skötsel av naturskyddsområden, såsom IUCN och EUROPARC. Vi måste vara beredda på internationella satsningar också i framtiden, även i affärsverksamheten.



Internationella kontakter ledde också till att Forststyrelsen år 2006 fick en ny generaldirektör sedan Jan Heino valts in i ledningen för FAO:s skogsavdelning. Heinos utnämning till denna internationella toppbefattning var ett erkännande för såväl finsk skogs kompetens som Forststyrelsen. Sedan Heino övergått i FAO:s tjänst i juni lotsades Forststyrelsen under återstoden av året av tillförordnade verkställande direktören Hannu Jokinen.

Jag vill här rikta ett särskilt tack till Heino, Jokinen och hela Forststyrelsens personal. Det är tack vare er som jag kan konstatera att resultaten för 2006 varit mycket goda och att Forststyrelsen är i högform sedan jag började som generaldirektör vid årets början.

Vi är väl rustade för att ta oss an nya utmaningar, och för att utveckla Forststyrelsen i takt med de nya frågor som ständigt uppstår i en ny tid och verksamhetsmiljö, liksom för att ta tag i möjligheterna.

JYRKI KANGAS  
Generaldirektör

## ■ KVALITET OCH RÖRELSE INOM SKOGSBRUK

Skogsbruksdirektör Hannu Jokinen

[www.metsa.fi/skogsbruk](http://www.metsa.fi/skogsbruk)

**Skogsbruk är Forststyrelsens till omsättningen sett största resultatområde. Skogsbruk säljer och marknadsför virke till skogsindustrin till cirka hundra leveransorter. Virket levereras som en heltäckande service från skogen direkt till fabriken i samarbete med entreprenörer. Skogsbruk ansvarar också för skötseln av statens ekonomiskogar, totalt omkring 3,5 miljoner hektar. Cirka 6–8 procent av råvaran till den finska trävaruindustrin härrör från Forststyrelsens skogar.**

År 2006 förde med sig snabba förändringar inom skogssektorn. Skogsindustrin anpassade sin produktionskapacitet efter marknadens förändringar och investeringarna riktades i huvudsak till utlandet. Konkurrensen om träråvaran hårdnade i hela Europa. Virket går förutom till papper och trävaror även alltmer till energiproduktion. Den inhemska virkeshandeln fick en seg start på grund av det nya skogsbeskattningsystemet som trädde i kraft vid årsskiftet. Virkespriserna steg inom alla trävaruslag under året. Den nominella rotprisnivån steg med 7,7 procent från föregående år. Det var ett år med en klart positiv marknads- och prisutveckling framför allt för den mekaniska skogsindustrin.

Skogssektorns goda utsikter återspeglades även i Forststyrelsens verksamhet. Det gångna året var det första hela verksamhetsåret för skogsbruks nya organisation som är uppdelad i processerna för skogsbruk och -skötsel och virkesleverans. Organisationen fungerade bra och skogsbrukets verksamhetsvolym och omsättning kunde ökas. Skogsbruk uppnådde ett mycket gott resultat och överträffade sina resultatmål tack vare personalens fina arbetsinsatser och en hård kostnadsjakt. Totalt sålde Forststyrelsen cirka 5,0 miljoner kubikmeter virke. Förutom stock- och fibervirke utökades också leveranserna av energived och volymen ökades för att tillgodose den kommersiella efterfrågan.

### Innovation för framtiden

Forststyrelsens marknadsutsikter är ljusa. Detta skapar i sin tur möjligheter att expandera och investera i inhemska trävaruindustri runt om i Finland. Även efterfrågan på skogsenergi ökar och det både forskas och investeras mer på området. Utmaningen för hela den finska skogssektorn är att säkra möjligheterna för skogsindustrin och skogsbruket i det allt hårdare konkurrens- och anskaffningsläget. När efterfrågan på inhemskt virke ökar måste man försöka se till att virkesförsörjningen fungerar och råvaran räcker till även i framtiden.

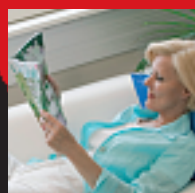
Som Finlands största skogsägare har Forststyrelsen alltid varit en föregångare inom skogsbruket. I en verksamhetsmiljö som är ständigt i förändring blir kontinuerlig utveckling av verksamheten en ännu viktigare framgångsfaktor. Ett av projekten för resultatområdet skogsbruk är avsett att stödja innovation. Projektet fokuserar bland annat på organisationens innovationsfaktorer och testar kreativa arbetsmetoder för att hitta nya idéer och möjligheter.

### Spetstrupp för miljöskydd

Forststyrelsens ekonomiskogar har inventerats i flera omgångar för att hitta värdefulla naturobjekt. Oberoende utvärderingar har gjorts av 1990-talets områdesekologiska planering och inventeringarna av Södra Finlands METSO-områden, liksom av de skyddsbeslut som fattats utifrån dem. Båda utvärderingarna har konstaterat att arbetet varit grundligt och hållit en hög kvalitet. Allt som allt har 310 000 hektar av Forststyrelsens ekonomiskogar undantagits från alla former av verksamhet som naturobjekt av olika slag. Totalt 241 000 hektar är avsatta till begränsat skogsbruk.



2006

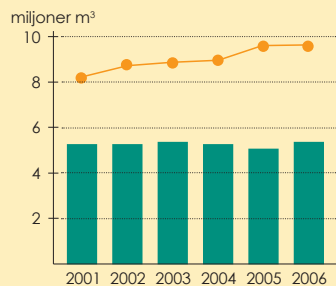


**Nyckeltal skogsbruk**

	2004	2005	2006
Omsättning*, miljoner €	209,0	192,9	225,1
Årsverken			
- tjänstemän	398	392	316
- skogsarbetare	813	749	709
- entreprenörer med anställda	cirka 800	cirka 800	cirka 800

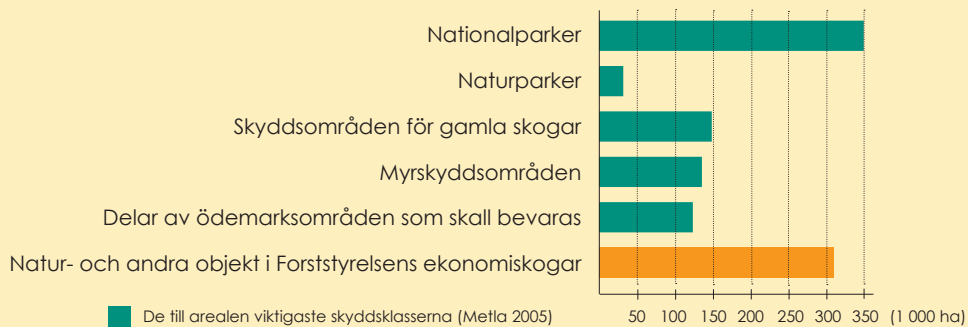
\*) Utanför koncernen

**Träbeståndets tillväxt och totalavgång i ekonomiskogar**



■ Avverkning och annan avgång  
 —●— Träbeståndets totaltillväxt

**Skogsmark undantagen från avverkning**



Naturvårdsåtgärderna i enlighet med skogsbruks miljöhandbok följs upp vid den årliga miljöuppföljningen. På slutavverkningsplatser lämnas i genomsnitt 5,9 kubikmeter träd per hektar. En ny typ av luck- och plockhuggning kunde inledas år 2006. Metoderna kommer sannolikt att utvecklas och förbättras under de kommande åren när kunskaperna ökar genom uppföljning och erfarenhet. Arbetsplatserna för iståndsättningsdikning är till största del välplanerade och man har oftast lyckats bra med att undvika sköljning av suspenderade ämnen och näringsämnen vid dikning, högläggning och stubbrytning. Utvecklingsbehov uppmärksammades bland annat beträffande iståndsättningsdikenas och sedimenteringsbassängernas storlek och användning av översilningsområden.

Forststyrelsens skogar är certifierade enligt det finländska skogscertifieringssystemet FFCS, som hör till det internationella PEFC-systemet. Utöver skogscertifikatets kriterier för god skogsvård har Forststyrelsen förbundit sig att uppfylla kraven på virkesspårning, som gör det möjligt att på ett tillförlitligt sätt spåra träråvara från certifierade skogar tillbaka till ursprungsskogen. Det certifikat för virkesspårningssystem som Forststyrelsen beviljats följer standarden ”Annex 4 of PEFC Technical Documentation”.

Ekonomiskogarna används flitigt för svamp- och bärplockning under allemansrätten, samt som jaktmarker. De erbjuder också ett mycket mångsidigt och till användningen flexibelt nätverk av leder: totalt förfogar skogsbruk på sina områden över drygt 6 700 kilometer leder av olika typer, som bland annat används av turistföretag.

### **Diskussionen om skogsbrukets godtagbarhet fortsätter**

WWF och Forststyrelsen uppnådde genom den så kallade dialogprocessen en uppgörelse om komplettering av skyddet för de gamla skogarna i februari 2006. Forststyrelsens skyddsbeslut från juni 2005 preciserades och omriktades med stöd av ny information från naturorganisationernas inventeringar. Cirka 55 000 hektar skogsmark av den totala arealen i de av WWF och Forststyrelsen gemensamt avgränsade objekten i Kajaland, Österbotten, Koillismaa och Lappland söder om Enare utgörs av gammal skog. Forststyrelsen avstår permanent från avverkning i dessa områden.

I slutet av 2006 uppstod en tvist kring skogsbruket i de för turismen betydelsefulla skogarna i Ylimuonio. Lokala turistföretag erbjöd sig att ersätta de förlorade inkomsterna från den planerade avverkningen på statlig mark om den ställdes in. Markanvändningslösningarna i området hade reglerats i Västra Lapplands nya naturresursplan, enligt vilken skogsbruksåtgärder är möjliga på 2 500 hektar av det 8 900 hektar stora området. Vid förhandlingarna som slutfördes i februari 2007 beslutades att skogsbruksåtgärderna skulle begränsas i vissa områden och undantagsvis även att man skulle avstå från avverkning mot ekonomisk ersättning.



2006



## ETT LAATUMAA VÄRDIGT SIN MILJÖ

Laatumaa direktör Antero Luhtio  
www.laatumaa.com

### Nyckeltal Laatumaa

	2004	2005	2006
Omsättning*, miljoner €	3,4	5,1	4,9
Försäljningsvinst för tomter, miljoner €	9,8**	8,5	8,7
Årsverken	55	54	46

\*) Utanför koncernen

\*\*\*) Gamla balansräkningsvärden



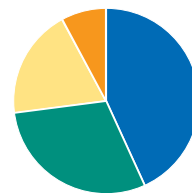
Laatumaa är Forststyrelsens resultatområde för förädling, försäljning och uthyrning av fritidstomter och övrig bebyggd mark. Laatumaa förvärvar också skogsmark och naturskyddsområden till staten. Laatumaa är Finlands största aktör inom semestertomt- och skogsmarkaffärer och gör årligen omkring 1 000 skogs- och fritidsfastighetsaffärer. Laatumaa LKV erbjuder även tjänster inom fastighetsförmedling utanför Forststyrelsen.

År 2006 blev ett lyckat år för Laatumaa, som uppnådde ett mycket bra resultat. Efterfrågan på semestertomter var fortsatt hög tack vare högkonjunkturen. Markförsäljningen uppgick till cirka 17 miljoner euro, varav försäljningen av semestertomter stod för cirka 12 miljoner euro. Den största enskilda affären var försäljningen av tidigare utarrenderade torvmossar till VAPO Oy. Laatumaa externa resultatregleringar, som till största del utgjordes av inkomster från tomtuthyrning, var cirka 3,5 miljoner euro. Försäljningsvinsten från tomtförsäljning blev betydligt högre än budgeterat, knappt 9 miljoner euro.

Naturskyddsprogrammets markförvärv fortskred målenligt och även METSO-programmets markförvärv uppnådde nästan det uppsatta målet. Markförvärven till de gamla skyddsprogrammen minskar avsevärt under 2007 för att upphöra nästan helt 2008. METSO-förvärven fortsätter i samma omfattning som tidigare under de närmaste åren. Marknadsläget och de hårda köpkriterierna gjorde att förvärven av ekonomiskogar blev mindre än hälften av vad som planerats för 2006. Förvärvandet av ekonomiskogar fortsätter under 2007.

I enlighet med Forststyrelsens utvecklingsstrategi har Laatumaa som utvecklingsobjekt att förbättra avkastningen från statens jordegendom. Framöver kommer fokus bland annat att ligga på hur marknadsföringen och uthyrningsverksamheten av mindre populära tomter ska kunna förbättras. Laatumaa strävar också efter att

### Försäljning 2006



- Strandtomter 7,3 miljoner €
- Tomter för turistcenter 5,0 miljoner €
- Skogsmark 3,2 miljoner €
- Övrigt (t.ex. byggnader) 1,3 miljoner €

erbjuda kunderna ännu mer färdiga produkter genom att nätverka med andra aktörer i branschen. På så vis kan Laatumaa erbjuda en helhetslösning till exempelvis husbyggare, där de förutom tomten får kommunal teknik och, enligt överenskommelse, till och med färdiga hus.

Utöver tomtaffärerna strävar Laatumaa efter att i samarbete med Forststyrelsens skogsbruk förbättra avkastningen på kapitalet även genom andra utvecklingsprojekt för markanvändningen. Enligt krav från finanspolitiska ministerutskottet genomför Laatumaa också utredningar om möjligheterna att bolagisera de funktioner där behovet av samhällelig styrning inte är så stort.

## ÖDEMARKSUPPLEVELSER FRÅN VILLI POHJOLA

Villi Pohjolas direktör är Johanna Tolonen  
www.villipohjola.fi

### Nyckeltal Villi Pohjola

	2004	2005	2006
Omsättning* miljoner €	5,5	4,7	5,5
Årsverken	37	35	33

\*) Utanför koncernen



**Villi Pohjola (Vilda Norden) är det resultatområde som ansvarar för Forststyrelsens verksamhet inom ödemarks- och naturturism. Villi Pohjola marknadsför, säljer och anordnar naturturismtjänster för privatpersoner och företagskunder. Dessutom sköter Villi Pohjola marknadsföringen och försäljningen av Forststyrelsens fiske-, jakt- och skotertillstånd enligt överenskommelse med Forststyrelsens naturtjänster. Villi Pohjola är en av Finlands ledande aktörer inom vildmarks- och naturturism.**

Villi Pohjolas utbud bestod av cirka 300 hyrstugor, 4 campingplatser och 14 ställen för kundgrupper. Villi Pohjola förmedlar också privatägda stugor och letar ständigt efter nya objekt i vackra naturområden. Villi Pohjola har även listor över fiske- och jaktplatser i Sverige, Norge och Ryssland. Användningen av Villi Pohjolas turisttjänster ökar. Under 2006 utnyttjades Villi Pohjolas turistservice av närmare 100 000 finländska kunder.

Villi Pohjola uppnådde ett mycket bra resultat år 2006. Värdet på den internationella gruppseverksamheten ökade till 40 procent av omsättningen. Den mest populära internationella produkten är de upplevelsebetonade julresorna till olika platser i Lappland – särskilt från Storbritannien men allt oftare även från andra länder. Villi Pohjolas resmål har även slagit igenom på helt nya marknader, bland annat i Spanien. Villi Pohjola lanserade *Villit Yritysmatkat* (vilda företagsresor) på marknaden och erbjöd konferens-, rekreations-, jakt- och fiske- samt belöningsresor för företagskunder. Den största efterfrågan på företagsresor riktades till Lappland och Södra Finland.

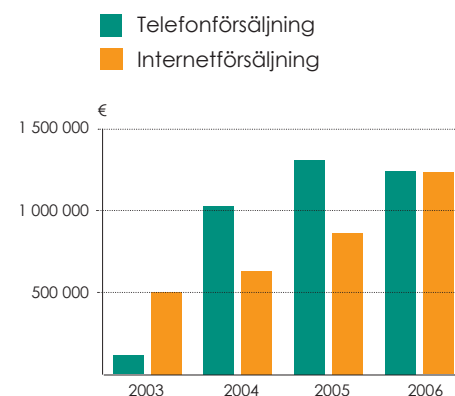
Under 2006 satsade man på att utveckla tillståndsförsäljningen. Försäljningsstarten av jakttillstånd delades upp i fler steg och försäljningssystemet utvecklades för att bli snabbare. Den kvarvarande kvoten för jakttillstånd publicerades på internet, för att utsålda områden inte skulle efterfrågas i onödan. Ett pilotprojekt för fisketillstånd via

mobiltelefon genomfördes. Moderniseringarna fick tillståndsförsäljningen att löpa smidigare, vilket återspeglades i form av ökad kundnöjdhet i resultatet från enkäten till jaktkunderna.

Förra året genomfördes för första gången fler affärer via internettjänsten än per telefon. Avsikten är att öka den elektroniska handelns del ytterligare, vilket förutsätter en kontinuerlig utveckling av tjänsterna för internethandel.

Villi Pohjolas mål är att erbjuda ett avbrott från vardagen åt en kundkrets som söker avkoppling och upplevelser i naturen. Det mångsidiga utbudet möjliggörs genom aktivt nätverkande med olika småföretag. Villi Pohjola är en trygg och populär samarbetspartner för småföretag som vill utöka och internationalisera sin verksamhet. Tillsammans med sina samarbetspartners söker och testar Villi Pohjola även nya turistmål. För närvarande pågår bland annat projekt för att utveckla sommarturismen och naturrelaterade tjänster för hälsoturism.

### Telefon- och internetförsäljning av produkter till privatkunder





2006





## MORENIA MÅNAR OM MARKTÄKT

Morenia Oy:s verkställande direktör Pertti Oikarinen  
www.morenia.fi

### Nyckeltal Morenia Oy

	2004	2005	2006**
Omsättning*, miljoner €	14,8	19,6	20,8
Årsverken	19	23	24

\*) Utanför koncernen

\*\*) Morenia var ett av Forststyrelsens resultatområden fram till den 28 februari 2006



Morenia är ett dotterbolag i Forststyrelsekoncernens ägo. Morenias huvudverksamhet är att förädla och sälja jord- och bergmaterial och produkter som tillverkas av dessa material. Företaget ägnar sig också åt mark- och vattenbyggnadsverksamhet samt schaktning och säljer konsult- och byggherretjänster inom samma område. Morenia är Finlands näst största leverantör av stenmaterial.

Morenia var ett av Forststyrelsens resultatområden fram till den 28 februari 2006 och övergick till att vara ett självständigt aktiebolag med säte i Uleåborg från och med den 1 mars 2006. De viktigaste skälen till bolagiseringen var en önskan att öka verksamhetens genomsynlighet och främja konkurrens på lika villkor inom branschen.

Morenias huvudprodukter är stenmaterial som används till infrastrukturbyggande. De största kundgrupperna är betong- och asfaltsindustrin samt väg- och banbyggnadsföretag. År 2006 såldes allt som allt omkring 8,9 ton stenmaterial. Drygt 3 miljoner ton havssten levererades som fyllnadsmassor till Nordsjöhamnen. Sedan början av 2006 har Morenia även sålt OKTO-byggnadsprodukter\*, biprodukter från ståltillverkningen vid Outokumpus fabriker i Torneå. Morenia uppnådde ett målenligt resultat för 2006.

Morenia inledde exportverksamheten under 2006 och företaget grundade agenturer i Estland, Lettland och Sankt Petersburg. Leveranserna till Baltikum bestod av asfaltmaterial, såväl bergmaterial som OKTO-krossmaterial. Morenia avser att expandera exportverksamheten även till andra delar av Europa, ända bort till Ukraina.

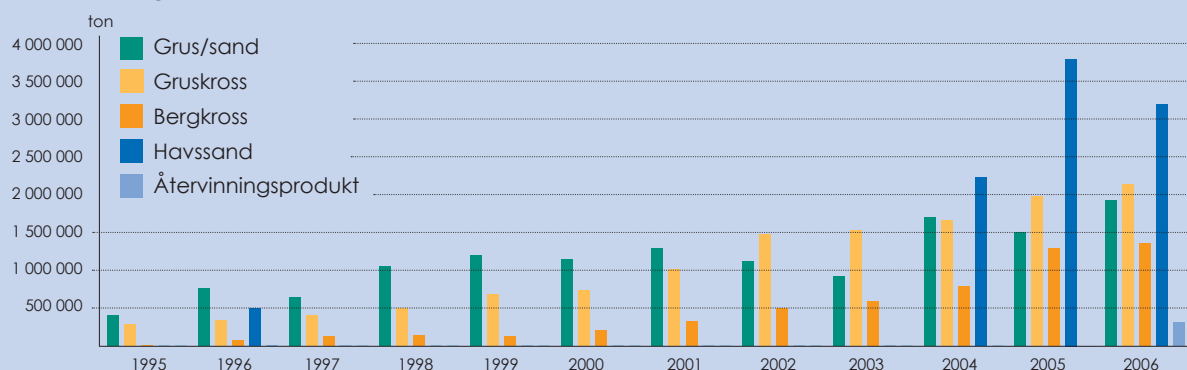
I början av 2007 tecknades ett avtal med Kemira GrowHow Oy, enligt vilket Kemira GrowHow säljer och marknadsför stenkross från Morenia till konsumenter genom sin egen produktfamilj och Morenia inriktar sig på att leverera stenkross till betongindustrin.

Förädlingen av byggstenprodukter håller som bäst på att inledas och brytning av skiffer påbörjades för första gången våren 2006 i Lokka i Sodankylä. Vid sidan av Lokka kommer brytning av glimmerskiffer att inledas i Paljakka i Puolanka.

En av Morenias viktigaste värderingar är en ansvarsfull och innovativ användning av naturresurser. Framöver kommer man att se sig om efter fler återvinningsprodukter utöver OKTO-produkterna för att ersätta den natursten som används till byggande. Man vill även använda mer havssten för att ersätta sand och grus som idag hämtas ovan jord.

\*OKTO-byggnadsprodukterna är stenmaterial som uppstår vid tillverkningen av ferrokrom och stål vid Outokumpus fabriker i Torneå. Husbyggarna och asfaltsindustrin använder i huvudsak OKTO-byggnadsprodukter till isoleringslager för väg- och byggnadsgrunder och stommaterial för asfalt.

Sålda mängder stenmaterial



## ■ FORELIA – SKAPAR NY SKOG

Forelias verkställande direktör

- fram till 23 mars 2006 Päivi Hänninen
  - fram till 31 juli 2006 Tapani Relander (tjänsteförättande)
  - från och med 1 augusti 2006 Timo Tavaiila
- www.forelia.fi

### Nyckeltal Forelia Oy

	2004	2005	2006
Omsättning*, miljoner €	6,2	6,7	8,0
Årsverken	135	138	136

\*) Utanför koncernen

**Forelia Oy är ett dotterbolag i Forststyrelse-koncernens ägo, som är specialiserat på produktion av plantor och frön för skogsträd. Företaget erbjuder även tjänster inom skogsförädling. Forelias kunder är privata skogsägare, skogsvårdsföreningar, skogsindustrin och offentliga samfund. Forelia är marknadsledande på sitt område.**

Forelia har under de gångna räkenskapsperioderna gjort betydande investeringar i att utveckla plantproduktionen. Verksamhetens struktur har förbättrats genom att produktionen samlats vid tre plantodlingar. Under den gångna räkenskapsperioden påbörjade företaget utveckling av produktions-, försäljnings- och förvaltningsprocesserna



och slutförde investeringsprogrammet med sikte på effektiv storproduktion vid Saarijärvi plantskola. Syftet med dessa åtgärder är att få företagets verksamhet att gå med vinst, men de vinster som eftersträvades med förändringarna uppnåddes inte under den avslutade räkenskapsperioden. Företaget uppvisade en klar förlust för 2006.

Forelia producerar i genomsnitt drygt 50 miljoner plantor per år. Forelia lyckades öka sin försäljning under 2006. Plantornas prisnivå kvarstod på samma nivå som tidigare år, medan kostnaderna för framför allt förpackningsmaterial och transporter ökade.

Forelia Oy har ett bra produktionsmaskineri och därmed goda förutsättningar för att förbättra sin lönsamhet. Forelia Oy tror att omsättningen för handel med frön och plantor kommer att minska under innevarande räkenskapsperiod och att resultatet förblir negativt, men att det blir bättre än fjolårets. Den inledda utvecklingsprocessen fortsätter under den påbörjade räkenskapsperioden.

Forelia har intressebolaget AS Eesti Metsataim i Estland. Företaget grundades år 2001 och säljer klumprotsplantor till samtliga skogsägargrupper på den estniska marknaden. Verksamheten har utvecklats mycket positivt.

## ■ METSÄHALLITUS HOLDING OY OCH FORIA GMBH

**Metsähallitus Holding Oy har som målsättning att äga och utveckla investeringar i Forststyrelsens kärnverksamhet och områden med nära anknytning till den. Metsähallitus Holding hade en omsättning på 0,3 miljoner euro år 2006.**

I slutet av 2006 beslutade man att lägga ned verksamheten i intressebolaget Foria GmbH, som ägs till hälften av Metsähallitus Holding Oy och till hälften av österrikiska staten via aktiebolaget ÖBf Beteiligung GmbH. Intressebolaget grundades år 2002 när en ökande efterfrågan riktades mot skogsbruksaktörer utan band till skogsindustrin. Samtidigt hade såväl Forststyrelsen som ÖBf begränsade tillväxtpotentialer i sina hemländer, och därför började man söka tillväxtpotentialer på de växande marknaderna i Östeuropa. Företagets viktigaste objekt fanns i Kostroma i Ryssland och i Rumänien, och verksamhet bedrevs dessutom i Ukraina, Slovakien och

Metsähallitus Holding Oy:s verkställande direktör

- fram till 15 september 2006 Esko Nenola
- från och med 16 september 2006 Harri Saxlund (tjänsteförättande)

Foria GmbH:s verkställande direktör Johann Mattes

Tjeckiska republiken. Kunderna är skogsägande företag, organisationer och privatpersoner samt skogsindustrin.

Den ryska skogslagstiftningen genomgick stora förändringar under förra året, och lämnade inga nämnvärda utvecklingsmöjligheter inom exempelvis skogsuthyrning för utländska aktörer utan band till skogsindustrin som erbjuder skogsbrukstjänster. Även projektet i Rumänien hade dåliga utsikter till lönsamhet. Forias verksamhet var förlustbringande, och då det i den förändrade situationen inte fanns förutsättningar att förbättra lönsamheten, togs beslutet att lägga ned verksamheten.

2006





2006

## NATURTJÄNSTER – NATURSKYDD, REKREATIONSBRUK, JAKT OCH FISKE ■

**Resultatområdet naturtjänster liknar ett tjänsteföretag men är en aktör inom offentlig förvaltning som verkar inom ramen för ett affärsverk. Naturtjänster sköter alla Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter, exempelvis sådana som har att göra med naturskydds- och odemarksområden och uppgifter som regleras i jakt-, fiske- och terrängtrafiklagen och vissa andra lagar. Naturtjänster genomför också jakt- och fiske-övervakning och främjar det allmänna rekreativbruket av statlig mark.**

De offentliga förvaltningsuppgifterna samt deras målsättningar och finansiering avgörs årligen i avtal med miljöministeriet och jord- och skogsbruksministeriet. Resultatmålen för 2006 uppnåddes väl på det hela taget, men förbättrad avkastning från verksamheten förblir ett viktigt utvecklingsmål även framöver. Naturtjänster hade totala omkostnader på 54 miljoner euro för 2006. Av dessa finansierades 40 miljoner euro av miljöministeriet och jord- och skogsbruksministeriet, 7 miljoner var intern finansiering från avgiftsbelagd verksamhet och 7 miljoner euro finansierades som samfinansierad verksamhet.

### Framgångsrik omorganisation

Naturtjänster genomförde år 2006 en stor omorganisation för att effektivisera verksamheten. De tidigare regionalenheterna avskaffades och ersattes med större enheter för Södra Finland, Österbotten och Lappland. Verksamheten delades upp i fyra huvudprocesser: naturskydd, rekreativbruket av natur, områdesförvaltning samt jakt- och fiskefrågor. Samtidigt övergick de operativa uppgifterna med anknytning till naturtjänsters stödtjänster till Forststyrelsens servicecenter och blev köpta tjänster.

Naturtjänstdirektör Rauno Väisänen  
[www.metsa.fi/naturskydd](http://www.metsa.fi/naturskydd)

#### Nyckeltal naturtjänster

	2005	2006
Verksamhetens totala kostnader, miljoner €	54,1	54,0
Årsverken	579	587

Naturtjänster har målsättningen att skydda naturens mångfald och kulturvärdena utifrån den bästa information som finns tillgänglig. De inventeringar av naturtyper som slutfördes 2006 i områdena för programmet för skogarnas mångfald i Södra Finland (METSU) gav naturtjänster ett betydligt bättre informationsunderlag för sin verksamhet. Naturtjänster ger sina kunder möjlighet till rekreation och lärande i naturen och skapar möjligheter för naturturism och hållbar regional utveckling. Naturtjänster bygger bland annat konstruktioner och leder för att främja och stödja vistelse och trivsel i naturen och ordnar rådgivning och guidning om natur- och kulturarv. I jakt- och fiskefrågor strävar naturtjänster efter att garantera en ekologisk och social hållbarhet och att värna om den finska jakt- och fiskekulturen.



### **Jubileet och andra höjdpunkter**

En av 2006 års höjdpunkter var när Kvarkens skärgård som första finländska naturarvsområde upptogs på listan över världsarv. Naturtjänster deltog aktivt i förberedelserna och kommer att ha en ytterst central position i skötseln av världsarvsområdet.

Naturtjänster arbetar med att tillsammans med huvudstadsregionens kommuner och andra aktörer få till stånd ett för huvudstadsregionens förhållanden anpassat naturum i Noux. Samförstånd uppnåddes kring huvudragen för genomförandet och finansieringen och Forststyrelsens förslag till den andra statliga tilläggsbudgeten för byggandet av naturumet blev godkänt. Därmed kunde man övergå till planering av ägande, byggande och verksamhet.

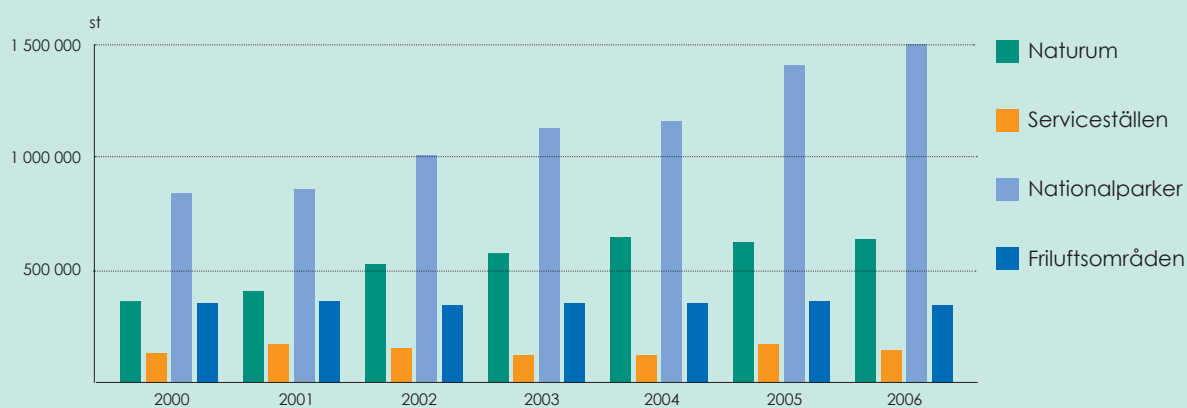
Nationalparkerna firade jubileum år 2006. Lemmenjoki, Liesjärvi, Linnansaari, Oulanka, Petkeljärvi, Pyhä-Häkki och Rokua nationalpark fyllde 50 år, vilket tillkännagavs på många olika sätt. Nationalparkernas besökarantal har ökat från år till år och 2006 blev ett riktigt rekordår: nationalparkerna fick ta emot närmare 1,5 miljoner besök.

Naturtjänster bedriver aktivt samarbete med våra grannländer i naturskyddsfrågor. Särskilt samarbetet med Estland har fördjupats. Under 2006 tecknades avtal både med Estlands statliga naturskyddscentrum (LKK) som nyligen inlett sin verksamhet, och med Estlands skogsstyrelse (RMK).

### **Naturtjänsters ansvarsområde växer**

Naturtjänsters vision är att trygga en gynnsam skyddsnivå för arter och naturtyper på statlig mark och skapa uppskattade tjänster som främjar välfärden för både natur och människor. I den förutredning rörande naturskyddsförvaltningens produktivitet som genomfördes 2006 föreslogs att Forststyrelsens naturtjänster skulle få ett ännu större ansvar även för skötseln av naturskyddsområden på privat mark och för byggande som gäller rekreationsbruk av naturen. Det föreslogs också att Metlas naturskyddsområden skulle flyttas till Forststyrelsen.

## Besök på Forststyrelsens områden



## Forststyrelsens natur- och friluftstjänster 2006

Naturum och andra kundserviceställen	26 st
Skyttkonstruktioner	2 470 st
Öde- och hyresstugor	400 st
Rastplatskonstruktioner	2 820 st
Båttrafikkonstruktioner	330 st
Vedförsörjningskonstruktioner	1 640 st
Utflyktsleder och naturstig	5 490 km
Skidleder och -spår	1 870 km
Båttrafik- och båtutfärdsleder	630 km
Snöskoterrutter och -leder	7 110 km
Sålda jaktillstånd	37 756 st
Sålda fisketillstånd	61 729 st

## ■ ÖVERSIKT ÖVER SAMHÄLLSANSVAR

Mer information om Forststyrelsens samhällsansvarsfrågor:

- Miljöchef Petri Heinonen, tfn 0205 64 4442
- Kommunikationsdirektör Juha Mäkinen, tfn 0205 64 4224
- E-post: fornamn.effernamn@metsa.fi
- Samhällsansvarsrapporterna för 2002 och 2004 kan laddas ned från webbsidorna, [www.metsa.fi](http://www.metsa.fi)

**Sedan 2002 har Forststyrelsen följt mått och indikatorer på uppbärande av samhällsansvar som valts utifrån bland annat Global Reporting Initiatives (GRI) rekommendationer. Rapporteringen av indikatorer för samhällsansvar omfattar Forststyrelsens resultatområden, men inte dotterbolagen Forelia och Morenia, och inte heller intressebolaget Foria. Merparten av indikatorinformationen härrör från Forststyrelsens planerings- och uppföljningssystem, det ISO 14001-certifierade miljöledningssystemet samt från reviderad bokföring och bokslut. År 2006 inledde Forststyrelsen ett projekt i syfte att mer exakt kunna mäta de kostnads- och nyttomässiga effekterna av Forststyrelsens lagstadgade allmänna samhälleliga förpliktelser.**

### Ett år av förändringar för personalen

Personalen har haft fullt upp under 2006, med organisationsförändringar och verkställandet av Forststyrelsens eget lönsamhetsförbättringsprogram. Forststyrelsen sysselsatte tjänstemän och skogsarbetare motsvarande 1 846 årsverken. Om man räknar in hela Forststyrelsekoncernens anställda och externa entreprenörer och chaufförer stiger Forststyrelsens totala sysselsättnings-siffra till mer än 3 000 årsverken.

Andelen visstidsanställda av personalen var 14 procent i slutet av 2006. Även om Forststyrelsen eftersträvar fasta arbetsförhållanden genomförs exempelvis EU-projekt oftast med i huvudsak visstidsanställd personal. Antalet visstidsanställda ökar betydligt i maj–augusti, när hundratals personer arbetar för Forststyrelsen med sommarens varierande terräng- och guidningsuppgifter.

Forststyrelsens personal är jämnt fördelad på de olika verksamhetsorterna runt om i Finland. Den största delen av de löner Forststyrelsen betalar ut går till Lapplands och Uleåborgs län (totalt 58 procent).

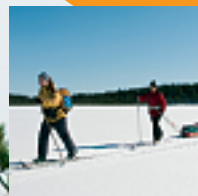
### Växelverkan genom starka verksamhetsmekanismer

Jord- och skogsbruksministeriet tillsätter för tre år i sänder delegationer för områdena i Lappland, Norra Österbotten, Kajanaland och Norra Karelen. Delegationernas 11 medlemmar skall på ett mångsidigt sätt företräda befolkningen, skogsbruket, näringslivet, miljövärderna och medborgarorganisationerna inom delegationens område. Delegationerna skall ge Forststyrelsen utlåtanden om frågor av regionalpolitisk betydelse som gäller användningen av statens jord- och vattenområden samt lägga fram initiativ för Forststyrelsen i syfte att trygga ortsbefolkningens ställning vid planeringen av Forststyrelsens verksamhet. Delegationerna inledde en ny verksamhetsperiod med nya medlemmar den 1 augusti 2006.

Ett öppet och dialogbaserat arbetssätt tillämpas också i Forststyrelsens naturresursplanering. Planerna ger riktlinjer för principer kring och dimensionering av användningen av naturresurser i Forststyrelsens ägo för de kommande tio åren. Kommunerna och invånarna i området erbjuds möjlighet att lämna synpunkter på riktlinjerna innan beslut fattas. År 2006 blev man klara med de naturresursplaner för Östra och Västra Lappland som upprättats i samarbete med intressentgruppernas representanter, och arbetet med en ny naturresursplan för Österbotten påbörjades.

Likaså slutfördes mellangranskningen av Övre Lapplands naturresursplan, som gjordes på uppdrag av jord- och skogsbruksministeriet. Målet var att säkra möjligheterna för både skogs- och rennäringen i området. Till grund för granskningen låg de avverkningskalkyler som





2006

gjorts under arbetets gång, Vilt- och fiskeriforskningsinstitutets expertbedömning av skogsbrukets ekologiska och ekonomiska inverkan på rennäringen samt Skogsforskningsinstitutets utredningar av områdets näringar och sysselsättningsläge i projektet om hållbar skogsanvändning i Övre Lappland. I granskningen avgränsades cirka 20 000 hektar skog permanent från skogsbruksverksamhet, och det totala antalet hektar steg till cirka 40 000, inklusive områden med glest trädbestånd. Områdena ligger i Hammastunturis och Vätsäris ödemarker, där avverkning hittills varit tillåten i naturenligt brukade delar.

En viktig samarbetsform är också avtalet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagens förbund om metoder för att samordna ren- och skogsnäringarna. Målsättningen är att tillsammans utveckla former för skogsvård som tar hänsyn till rennäringens behov samt att göra det lokala samarbetet till en del av den dagliga verksamheten. Resultatet av avtalet granskades i augusti 2006, varvid man gemensamt konstaterade att avtalet tillgodosatt behoven och samarbetet kunde fortsätta från denna grund.

#### **Miljösystem för kontinuerlig förbättring**

Forststyrelsen har ett ISO 14 001-enligt miljö- och kvalitetsledningssystem. Miljöledningssystemet är certifierat sedan år 1998. Hantering och uppföljning av miljöfrågorna och kontinuerlig förbättring av rutinerna är en viktig del av den dagliga verksamheten för Forststyrelsens resultatområden och dotterbolag. Inom Forststyrelsen finns ungefär femtio verksamma utbildade revisorer som gör drygt hundra interna revisioner om året. Revisionerna kompletteras med bland annat korsvis revision, där experter från olika resultatområden värderar verksamheten vid de andra resultatområdena.

Läs mer om Skogsbruks miljöfrågor på sidan 6–9.

#### **Fortsatt tvist om markrättigheter i Övre Lappland**

I Övre Lappland pågår också den segdragna tvisten om markrättigheter. Enligt den undersökning om markrättigheter i Lappland som lämnades till justitieministeriet i slutet av fjolåret har statens behandling av Lapplands invånare i framför allt sin markpolitik varit jämlik och inte gjort någon åtskillnad utifrån etnisk tillhörighet. Flera olika förslag har framlagts för att lösa markrättighetsfrågan, och dessa torde behandlas under den nyligen valda riksdagens verksamhetstid.

År 2005 lämnade tre samiska renskötare in ett klagomål på Forststyrelsens avverkning till FN:s kommitté för mänskliga rättigheter. Ärendet är fortfarande under

behandling hos kommittén. De samiska renskötarna väckte i augusti 2006 också ett käromål mot Forststyrelsen i Lapplands tingsrätt, där de yrkade på att avverkningen skulle förbjudas med hänvisning till artikel 27 i konventionen om medborgerliga och politiska rättigheter. Även detta ärende är fortfarande under behandling.

#### **Rättsfall för hindrande av skogsavverkning**

Twisterna mellan Forststyrelsen och naturskyddsaktivister har i vissa fall lett till demonstrationer vid avverkningsplatser. Forststyrelsen respekterar allas rätt till att fritt uttrycka sina åsikter, men upprepade intrång i närheten av skogsmaskin i arbete uppfyller definitionen av avsiktligt hindrande och störning av skogsarbete som nämns i 18 a § i skogslagen. Naturskyddsaktivisternas demonstrationer mot Forststyrelsens avverkning i Virdois, Ikalis och Loppi hösten 2004 ledde till flera rättsfall. I domarna från 2006 konstaterades att de svarande gjort sig skyldiga till hindrande av skogsavverkning. Behandlingen av ett av fallen pågår fortfarande i hovrätten.

#### **Allmänna samhälleliga förpliktelser i rapporteringen**

Till samhällsansvaret hör också som en viktig del de allmänna samhälleliga förpliktelser som fastslås i 4 § i lagen om Forststyrelsen som reglerar Forststyrelsens verksamhet. Allmänna samhälleliga förpliktelser som påverkar affärsverksamheten är att:

- skydda den biologiska mångfalden och öka den på ändamålsenligt vis
- främja rekreationsbruket
- främja sysselsättningen
- trygga förutsättningarna för utövande av samisk kultur
- tillse att de förpliktelser som föreskrivs i renskötsellagen uppfylls inom renskötselområdet.

Under 2006 genomförde Forststyrelsen ett utvecklingsprojekt med uppgift att skapa en metod för att följa upp de kostnader och nyttoeffekter som uppfyllandet av förpliktelserna medförde. Studien omfattade Forststyrelsens resultatområden skogsbruk och Laatumaa. Dotterbolagens verksamhet och de offentliga förvaltningssuppgifterna ingick däremot inte. I fortsättningen kommer Forststyrelsen att följa uppfyllelsen av de allmänna samhälleliga förpliktelserna noggrannare och rapportera om den till jord- och skogsbruksministeriet samt till statsrådet i samband med fastställandet av bokslutet.

I praktiken uppmärksammas förpliktelserna i hanteringen av ekonomiskogarna på så vis att områden undantas helt från skogsbruk eller att avverkningen begränsas. Även tidsplanering av avverkningen och kvarlämnande av naturvårdsträd har effekter i det här avseendet.

Områden som kräver särskild uppmärksamhet är bland annat sådana där hotade arter förekommer och andra naturområden, betydande områden i landskapshänseende, områden längs fritidsleder och renarnas viktigaste vinterbetesmarker. Områden som kräver särskild uppmärksamhet utnyttjas inte heller som tomtmark i Laatu- maas verksamhet. På grund av förpliktelserna planeras användningen av naturresurserna i dialogbaserat sam- arbete med intressentgrupper, vilket borgar för en god samordning av olika användningsformer i ekonomiskogar.

I sysselsättningsstödjande syfte bedriver Forststyrelsen en mjuk personalpolitik. Arbeten har inte lagts ut på entreprenad i snabbare takt än den naturliga personal- minsningen, och personal har inte permitterats eller sagts upp för att förbättra lönsamheten.

Utifrån Forststyrelsens SutiGis-system definierades cirka 573 000 hektar (16 procent av skogsbruks skogs- markareal) som begränsade områden till följd av olika förpliktelser, och av dessa var cirka 207 000 hektar helt undantagna från skogsbruk eller i vissa fall öppna för plockhuggning. Inom ramen för begränsat skogsbruk kvarstår 366 000 hektar. Utifrån MELA-kalkylerna minskar begränsningarna för markanvändningen den planlagda avverkningen med drygt 1,3 miljoner kubik- meter under den första tioårsperioden.

Om man räknar in minsningen av den planlagda avverkningen, kostnaderna för den extra planering som förpliktelserna orsakar, sysselsättningskostnaderna och Laatu maas förpliktelser, blir totalkostnaden för att upp- fylla de allmänna samhällliga förpliktelserna, det vill säga Forststyrelsens insats, cirka 38 miljoner euro per år. Med nuvarande kunskaper går det inte att värdera nytto- effekterna av insatsen i euro. De kvalitativa nyttoeffek- terna är emellertid betydande: ekonomiskogarna med bevarad mångfald kompletterar exempelvis nätverket av skyddade områden på ett bra sätt och åtgärderna för att bevara ekonomiskogarnas landskap förbättrar förut- sättningarna för att bedriva naturturism. Satsningarna på mångfald och rekreationsbruk främjar på många håll även rennäringens förutsättningar.

Räknar man in de samhällliga förpliktelserna kan den samhällliga betydelsen av Forststyrelsens tjänster delas in i tre delar:

- 65 miljoner euro av vinsten betalas till staten.
- 38 miljoner euro satsas på allmänna samhällliga förpliktelser
- naturtjänster producerar samhällstjänster till ett värde av 54 miljoner euro med statlig budgetfinansiering.



## Indikatorer för samhällsansvar

Värdering	Variabler	Indikatorer	Resultat
Ansvarsfull vård och användning av naturresurser	Förvaltning av områden	Förvärvade objekt till skyddsprogram	5 870 ha
	Skogar och andra naturresurser	Antal förseelser som konstaterats av jakt- och fiskeövervakningen (lovlighet/laglighet)	493 st
	Tryggande av biodiversiteten	Återställda myrområden Återställda skogsområden Antalet kungsörnsungar Saimenvikarkutar Bevarade och nästan bevarade naturobjekt, skogsbruk Ekonomiskogar som uteslutits från ekonomiskog på ekologiska eller andra grunder: helt uteslutna i begränsat bruk Hyggesbrända områden i ekonomiskogar Naturvårdsträd och övriga vid avverkning kvarlämnade bestånd (innefattar naturvårdsträd och lågor, utan naturobjekt) Livsmiljöer för vilt i ekonomiskog	1 342 ha
			2 556 ha
			136 st
			52 st
			100 %
			310 000 ha
			241 000 ha
			581 ha
5,9 m <sup>3</sup> /ha			
152 072 ha			
Miljöskydd Förverkligande av nationell skogs- och miljöpolicy	Miljöskador: olja- och bränsleolyckor inom skogsbruk Miljöinvesteringar, skogsbruk Kvalitetsindex för vattenskydd, skogsbruk (ny skala 1–4, målnivå 3,80, optimal 4,00) Virkesdrivningsvolym och -kvalitet: med bil med fartyg med tåg Virkesdrivningskedjans förbrukning av bränsle och drivmedel: Bensin Diesel Hydraulolja Sågkedjeolja Virkesdrivningskedjans utsläpp till luft från bränsle och drivmedel: HC NO <sub>x</sub> CO <sub>2</sub> Parfiklar SO <sub>2</sub> CO Mängden deponiavfall (naturskydds-, ödemarks- och strövmråden, resultat för 2005) Uppnåelse av jord- och skogsbruksministeriets servicemål och andra verksamhetsmål samt resultatmål Uppnåelse av mål fastslagna av miljöministeriet	3 st	
		21,8 miljoner €	
		3,77	
		3,66 miljoner m <sup>3</sup>	
		0,09 miljoner m <sup>3</sup>	
		1,06 miljoner m <sup>3</sup>	
		0,208 kg/m <sup>3</sup>	
		4,432 kg/m <sup>3</sup>	
		0,047 kg/m <sup>3</sup>	
		0,052 kg/m <sup>3</sup>	
		0,034 kg/m <sup>3</sup>	
		0,208 kg/m <sup>3</sup>	
		14,751 kg/m <sup>3</sup>	
		0,008 kg/m <sup>3</sup>	
		0,003 kg/m <sup>3</sup>	
		0,090 kg/m <sup>3</sup>	
		789 m <sup>3</sup>	
s. 4–5, 30–31			
s. 4–5			
Resultat genom samarbete	Samhällelig acceptans och inverkan på den regionala ekonomin	Forststyrelsens personal och entreprenörer per resultatområde:	
		skogsarbetare	709 åv
		tjänstemän, skogsbruk	316 åv
		naturtjänster	587 åv
		övrig personal	256 åv
		entreprenörer inkl. chaufförer, skogsbruk	800 åv
		Antal samarbetsavtal med turistföretag:	
		Villi Pohjola	175 st
		naturtjänster	147 st
		Virkesdrivningens mekaniseringsgrad	96 %
		Användning av deltagande planering i planeringen av skogsbruksåtgärder	38 %
		Samarbetsförfaranden inom renhushållningen	s. 24–25
		Kulturskydd och uppehållande av kulturell vitalitet (samisk kultur, vildmarkskultur, skogskultur mm)	*
		Platser i fornminnesregistret	1 348 st
		Av Forststyrelsen utbetalda löner per län:	totalt 53,30 miljoner €
		Södra Finland	15,5 %.
		Västra Finland	12 %
Östra Finland	15 %		
Uleåborg	25,5 %		
Lappland	32 %		
Av Forststyrelsen betald inkomstskatt	5,255 miljoner €		

Värdering	Variabler	Indikatorer	Resultat
<b>Resultat genom samarbete</b>	Riskhantering i samband med socialt ansvar	Förutseende och lösning av konflikter	s. 9, 24
	Nationellt och internationellt samarbete	Deltagande i nationella utvecklingsprojekt och arbetsgrupper samt i forsknings- och expertsamarbete Deltagande i internationella utvecklingsprojekt och andra arbetsgrupper	* s. 5, 20
<b>Personalens hälsa</b>	Personalens framtidstro	Personalens tro på Forststyrelsens möjligheter till framtida framgångar (skala 1-5, enkät 2005)	3,7
		Arbetsstillfredsställelse (skala 1-5, enkät 2005)	3,9
	Uppehållande av arbetsförmåga, kompetens och utbildning	Trivsel i arbetet (skala 1-5, enkät 2005)	4,0
		Personalens uppskattning om den egna kompetensen (skala 1-5, enkät 2005)	4,1
		Utbildning	4 038 dgr/år
		Medelålder på ordinarie personal:	
		tjänstemän	48,4 år
		skogsarbetare	50,9 år
	Användning av flexibilitetsmöjligheter i arbetslivet:	alterneringsledigheter	20 pers, 2 425 dgr/år
		studieledigheter	9 pers, 294 dgr/år.
		Sjukfrekvens	17 705 dgr/år
	Ledningskultur och arbetsklimat	Möjligheter att påverka det egna arbetet (skala 1-5, enkät 2005)	3,6
		Feedback på det egna arbetet (skala 1-5, enkät 2005)	3,4
Hjälp och stöd från chefen (skala 1-5, enkät 2005)		4,0	
Informationstrafiken inom Forststyrelsen (skala 1-5, enkät 2005)		3,3	
Jämställdhet och rättvis behandling	Upplevd jämställdhet mellan män och kvinnor (skala 1-5, enkät 2005)	3,9	
	Andel visstidsanställda av hela personalen (31.12.2006)	14 %	
	Andel kvinnor av fast anställd personal (31.12.2006)	18 %	
Arbetsmiljö	Antalet arbetsolyckor	78 st	
	Frånvaro på grund av arbetsolyckor	843 dgr/år	
<b>Kundorientering</b>	Affärsverksamhetens kunder (företags- och privatkunder)	Kundnöjdhet (inom virkeshandeln service och leveranser samt kontakternas kvalitet och tillräcklighet för sig; hanteringsmekanism för kundrespons, insamlad kundrespons och marknadsundersökningar)	Information för intern användning
	Samhällstjänsternas kunder	Besökartillfredsställelse (årsgenomsnitt från besökarenkäter i olika områden, skala 1-5)	4,2
		Kundrespons, antal	7 177 st
Antal besök, naturum och serviceställen		775 400 st	
Alla kunder	Antal besök, webbplatser:	Antal besök, nationalparker och strövområden	1 830 000 st
		www.metsa.fi	1 231 200 st
		www.laatumaa.com	330 885 st
		www.luontoon.fi	1 689 000 st
		www.villipohjola.fi	978 414 st
www.morenia.fi	66 155 st		
<b>Lönsamhet</b>	Ekonomiskt resultat	Vinstutdelning till staten	65 miljoner €

\*) Kvalitativa beskrivningar av verksamheten återfinns i de tidigare samhällsansvarsrapporterna och på webbplatserna



## ■ FORSTSTYRELSENS STYRNING

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk med såväl affärsverksamhet som offentliga förvaltningsuppgifter. Riksdagen godkänner årligen Forststyrelsens centrala servicemål och andra verksamhetsmål i samband med att statens budget behandlas. Utgående från de mål som riksdagen uppställt beslutar jord- och skogsbruksministeriet om Forststyrelsens årliga resultat- och vinstutdelningsmål. Ministeriet beslutar samtidigt om vilken inverkan Forststyrelsens samhälleliga förpliktelser har på dessa mål.

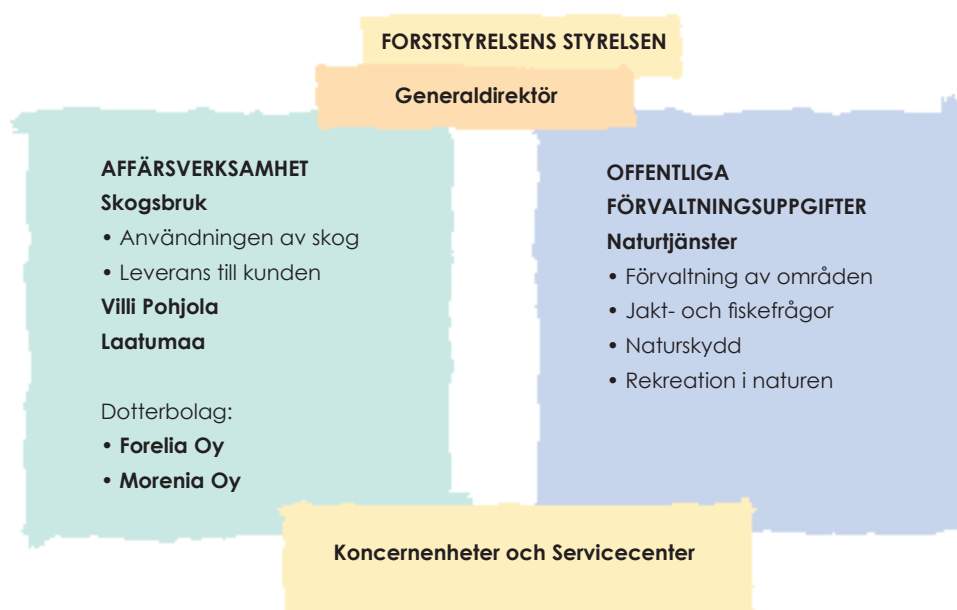
Affärsverksamheten och de offentliga förvaltningsuppgifterna är tydligt åtskilda såväl verksamhetsmässigt som vad gäller budgetering och bokslut. Naturtjänster sköter offentliga förvaltningsuppgifter med statlig budgetfinansiering och under resultatstyrning från miljöministeriet.

Forststyrelsen använder sig av resultatstyrning: man avtalar om resultatmål och hela kedjan från ministerienivå till enskilda medarbetare förbinder sig i resultatsamtal att följa dem.

### Bestämmelser om Forststyrelsens ställning som affärsverk

- Lag om statliga affärsverk (1185/2002)
- Lag om Forststyrelsen (1378/2004)
- Förordning om Forststyrelsen (1380/2004).

### Forststyrelsens organisation



## Forststyrelsens ledning

Statsrådet utnämner Forststyrelsens verkställande direktör på framställning av jord- och skogsbruksministeriet. Verkställande direktören leder och utvecklar Forststyrelsens verksamhet, ansvarar för den löpande förvaltningen samt för att bokföringen är lagenlig och att finanserna sköts på ett tillförlitligt sätt. Verkställande direktören lämnar också framställningar om utnämning och uppsägning av direktörer för verksamhetens resultatområden och koncernfunktionerna till styrelsen.

Utnämningsförfarandet för de offentliga förvaltningsuppgifterna skiljer sig något från detta: här är det statsrådet som utnämner naturtjänstdirektören på framställning av miljöministeriet. Jakt- och fiskechefen, som beslutar i jakt- och fiskeärenden, utnämns av jord- och skogsbruksministeriet.

### Jyrki Kangas ny generaldirektör

Jan Heino, som varit Forststyrelsens verkställande direktör sedan år 2000 övergick till nya uppgifter i ledningen för FAO:s skogsavdelning sommaren 2006. Skogsbruksdirektör Hannu Jokinen var tillförordnad verkställande direktör med inköpsdirektör Jussi Kumpula som vice verkställande direktör under tiden fram till utnämmandet av den nya verkställande direktören. Statsrådet utnämnde på framställning av minister Korkeaoja doktor Jyrki Kangas till ny verkställande direktör. Kangas tillträdde sin tjänst vid ingången av 2007. Hans titel är generaldirektör.

Villi Pohjola har sedan 2006 års början styrts av Johanna Tolonen. Forststyrelsens dotterbolag Forelia Oy bytte ledning förra året och leds sedan den 1 augusti av verkställande direktör Timo Tavaila.

Forststyrelsens styrelse styr och övervakar affärsverkets verksamhet och beslutar bland annat om betydande utvecklingsåtgärder för affärsverksamheten. Den av statsrådet utnämnda styrelsen utgörs av minst fem och högst

sju medlemmar. En av medlemmarna skall vara föreslagen av och tillhöra Forststyrelsens personal. Därutöver skall en av de utnämnda styrelsemedlemmarna vara från jord- och skogsbruksministeriet, en från miljöministeriet och en från Lapplands län.

## Vårt uppdrag 2010

Vi sköter statens mark- och vattenegendomar enligt samhällets målsättningar. Vi producerar kvalitativa och mångsidiga tjänster för bruk och skydd av naturresurser såväl i Finland som utomlands. I vårt arbete förenas vårt skogsfinska arv med ett internationellt verksamhetsfält.

## Vår vision

Vårt mål är att vara en av Europas ledande aktörer för hållbar användning och skydd av naturresurser.

## Våra värderingar

- Resultat genom samarbete
- Personalens hälsa
- Kundorientering
- Lönsamhet
- Ansvarsfull vård och användning av naturresurser.

### FORSTSTYRELSENS STYRELSE 1.4.2005–31.3.2008

Biträdande avdelningschef **Pentti Lähteenoja**, ordf.

Regeringsråd **Riitta Rainio**, vice ordf.

Kommundirektör **Aulikki Heinonen**

Verkställande direktör **Jaana Korpi**

Stadsdirektör **Timo E. Korva** (fr.o.m. 1.8.2006)

Vice verkställande direktör **Kalevi Hemilä** (t.o.m. 1.8.2006)

Försäljningschef **Aulis Lyhykäinen**

Ledningsgruppsmedlem **Helena Walldén**

jord- och skogsbruksministeriet

miljöministeriet

Muonio kommun (representant för Lapplands län)

Weilin+Göös Oy

Kemijärvi stad

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Etera

Forststyrelsen (personalrepresentant)

Andelsbankernas Centralbank Abp

## ■ AFFÄRSVERKSAMHETENS\* VERKSAMHETSBERÄTTELSE 1.1–31.12.2006

\*) Bokslutet och verksamhetsberättelsen för Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter publiceras separat på vår webbplats [www.metsa.fi](http://www.metsa.fi).

### VERKSTÄLLANDET AV RIKSDAGENS BESLUT

#### De centrala servicemålen och övriga mål för verksamheten

Forststyrelsen skötte och nyttjade den ekonomiskog som den förfogar över på ett ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbart sätt och tog hänsyn till de samhälleliga förpliktelser som den ålagts.

**Maximalt belopp för investeringar och investeringsförbindelser i affärsverksamheten**  
Investeringar för 11,6 miljoner euro genomfördes. Det maximala belopp som riksdagen fastställt var 30 miljoner euro. Investeringsförbindelser gavs för sammanlagt 3,5 miljoner euro. Det maximala belopp som riksdagen fastställt var 34 miljoner euro.

#### Maximalt belopp för låneupptagning i affärsverksamheten

Forststyrelsen hade inga långfristiga lån under 2006. Det av riksdagen fastställda maximibeloppet var 50 miljoner euro.

#### Borgen som säkerhet för dotterbolagens lån

Forststyrelsen gav en borgen om 4,3 miljoner euro som säkerhet för ett lån upptaget av Forelia Oy. Den borgensfullmakt som riksdagen beviljat var 9,3 miljoner euro.

#### Maximalt belopp för säkerheter inom affärsverksamheten

Forststyrelsen gav inga säkerheter för verksamheten. Den fullmakt som riksdagen beviljat var 2,0 miljoner euro.

#### Nedsättning av grundkapitalet

Forststyrelsens grundkapital nedsattes med 9,2 miljoner euro i enlighet med beslut av riksdagen och statsrådet. Nedsättningen av grundkapitalet föranleddes i huvudsak av att fastighetsförmögenhet överfördes från affärsverksamheten till de offentliga förvaltningsuppgifterna. Grundkapitalet är efter nedsättningen 2 462,4 miljoner euro.

### UPPFYLLELSE AV DE SERVICEMÅL OCH ANDRA MÅL SOM JORD- OCH SKOGSBRUKSMINISTERIET FASTSTÄLLT

#### Allmänna samhälleliga förpliktelser

##### Strategiska mål på lång sikt

Forststyrelsen driver affärsverksamhet inom ramen för de allmänna samhälleliga förpliktelser som stipuleras i lagen (hänsyn till mångfald i naturen, rekreationsbruk, sysselsättning, trygghet av samernas och rennäringens intressen). Den belastning som begränsningarna orsakar beaktas som nedsättande faktorer när man bedömer resultatförmågan.

##### Mål för 2006

Ett sådant beaktande av biologisk mångfald, rekreationsbruk, rennäring, samekultur och sysselsättning som lagen om Forststyrelsen föreskriver gav upphov till en kalkylerad belastning om uppskattningsvis 38 miljoner euro för Forststyrelsen under 2006.

Beaktande av biologisk mångfald, rekreationsbruk, rennäring och samekultur ledde under 2006 till begränsningar i nyttjandet av skogen på sammanlagt cirka 575 000 hektar skogsmark (16 procent) för affärsverksamheten. Av dessa uteslöts 207 000 hektar (6 procent av affärsverksamhetens skogsareal) i huvudsak från avverkning och 368 000 hektar (10 procent) omfattades av begränsat skogsbruk.

Forststyrelsen främjade sysselsättningen under 2006 med personalpolitiska åtgärder genom att inte permittera personalen inom skogsbruk och virkesförsörjning under januari–mars, då arbetsproduktiviteten är som lägst. I de tre nordligaste kommunerna främjades sysselsättningen genom särskilda åtgärder, vilket innebar att cirka 90 procent av virkesdrivningen sköttes manuellt.

Inom samernas hembygdsområde anpassades skötsel, nyttjande och skydd av naturresurser i Forststyrelsens besittning till samekulturen genom beslut om markanvändningen, men även genom sänkt planerat uttag av gagnvirke, minskad förnygringsavverkning samt minskad användning av arbetsmetoder som är till skada för rennäringen i skogsbruket.

Forststyrelsen tog även hänsyn till försvarets behov i sina markuppköp. Forststyrelsen förvärvade mark för försvarets behov för omkring 1,2 miljoner euro under 2006, medan målet låg på 1,7 miljoner euro.



## Forststyrelsens resultat- och vinstutdelningsmål

### Strategiska mål på lång sikt

Affärsverksamheten höjer effektiviteten och förbättrar effektiviteten inom ramen för de samhälleliga förpliktelserna.

Målet är att höja avkastningen på sysselsatt kapital till en nivå på 3 procent fram till 2010. Av den årliga vinsten (efter skatt) överförs 95 procent till staten.

Forststyrelsen ska avstå från olönsam affärsverksamhet, såvida inte verksamheten har en särskilt stor samhällelig betydelse för ägaren, dvs. staten.

### Mål för 2006

Jord- och skogsbruksministeriet fastställde den 1 februari 2006 resultatmålet för Forststyrelsens affärsverksamhet till 62,3 miljoner euro och vinstutdelningsmålet till 59,2 miljoner euro för 2006. Detta innebär en avkastning på sysselsatt kapital om 2,6 procent. Forststyrelsens affärsverksamhet uppvisade ett resultat om 68,8 miljoner euro för 2006. Avkastningen på sysselsatt kapital var 3,1 procent. Skogsbruket, Laatumaa och Villi Pohjola gjorde alla ett utmärkt resultat och överträffade sina mål.

## Uppföljning

### Strategiska mål på lång sikt

Forststyrelsen följer systematiskt upp vilken nytta och vilka kostnader som följer av hänsynen till samhälleliga förpliktelser och rapporterar om detta till jord- och skogsbruksministeriet samt till statsrådet i samband med fastställandet av bokslutet.

Forststyrelsen gör en särskild uppföljning av vinster från försäljning av mark- och vattenområden och rapporterar om dessa till jord- och skogsbruksministeriet samt till statsrådet i samband med fastställandet av bokslutet.

### Mål för 2006

Forststyrelsen gick igenom ett utvecklingsprojekt för att utröna vilken inverkan den nya lagen om Forststyrelsen och de ägarpolitiska riktlinjer som med stöd av den godkändes 2005 samt regeringens utvecklingsstrategi har på styrnings-, lednings-, rapporterings- och uppföljningssystemen. I samband med detta utarbetade Forststyrelsen ett uppföljningssystem för uppföljning och utvärdering av vilken nytta och vilka kostnader som följer av hänsynen till allmänna samhälleliga förpliktelser. Resultaten av utvecklingsprojektet tas i bruk under 2007. Avsikten är att beakta de synpunkter som framförts i revisorernas utlåtande och Skogsforskningsinstitutets bedömning när systemet tas i bruk.

## ÖVRIGA DELAR AV VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

### Väsentliga händelser som inträffat under räkenskapsperioden och därefter

Till följd av de ändrade förhållandena i Ryssland gjordes bedömningen att intressebolaget Forias verksamhet inte blir lönsam inom rimlig tid och därför fattades beslut om att avveckla verksamheten. Aktiernas värde om 5,85 miljoner euro kostnadsfördes.

Forststyrelsen inrättade ett internt servicecenter som erbjuder tjänster inom ekonomi- och personalfrågor, information samt kontors- och arbetslokaler för resultatområdena och dotterbolagen.

Resultatområdet Morenia med marktäktsverksamhet bolagiserades den 1 mars 2006 och blev Morenia Oy i enlighet med statsrådets beslut.

### Bedömning av affärsverksamhetens utveckling under den inledda räkenskapsperioden

Under 2007 förväntas omsättningen sjunka men resultatet stiga något.

### Riskhantering och de största riskerna

Enligt Forststyrelsens riskhanteringspolicy kan en risk utgöras av vad som helst som hindrar Forststyrelsen från

### Uppgifter om överlåtelse av fast egendom under 2006: antalet överlåtelse, priser, vinster och förluster.

Affärsverksamheten	Antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Apport till Morenia Oy	112	5 484 924,43	5 663 791,89	178 867,46	
Överföring av besittningsrätt	28	260 329,00	260 329,00		
Byten	14	424 074,62	524 302,00	173 482,38	73 255,00
Försäljning av mark- och vattenområden	1 001	7 605 104,39	16 636 795,19	9 369 631,87	337 941,07
Försäljning av byggnader	13	471 845,08	716 388,29	281 661,64	37 118,43
Försäljning av mark- och vattenområden till den offentliga förvaltningen	76	878 503,63	2 257 562,50	1 424 471,37	45 412,50
Försäljning av byggnader till den offentliga förvaltningen	1	46 903,74	10 000,00		36 903,74
<b>Totalt</b>	<b>1 245</b>	<b>15 171 684,89</b>	<b>26 069 168,87</b>	<b>11 428 114,72</b>	<b>530 630,74</b>

att uppnå sina strategiska och operativa mål samt det fastställda resultatmålet. Riskhanteringen är en del av ledningen och ingår i all verksamhet och allt beslutsfattande. Riskerna fördelas på två grupper: strategiska och operativa. Därutöver indelas riskerna i sådana som kan försäkras och sådan som sköts centralt. Finansieringsriskerna hanteras centralt, till en del även riskerna inom informationsförvaltningen.

Processen för riskhantering inbegriper identifiering och bedömning av risker, praxis för riskhantering, uppföljning samt försäkringspolicy och ansvarsfördelning. Ansvar för riskhanteringen ligger på resultatområdena och enheterna. Riskhanteringen är inte bara en del av de ansvarigas arbete, utan ingår i uppgifterna för alla tjänstemän vid Forststyrelsen. Den interna revisionen bedömer hur väl riskhanteringen genomförts.

De största riskerna inom affärsverksamheten vid Forststyrelsen är förknippade med utvecklingen för marknadspriserna inom skogsbruket.

### Lednings- och förvaltningssystemet

Forststyrelsens styrelse har den 2 november 2005 fastställt ett lednings- och förvaltningssystem för Forststyrelsen (corporate governance). Helsingforsbörsens, Centralhandelskammarens och Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbunds rekommendation om styrsystem för listade företag utgjorde utgångspunkten för arbetet med att utarbeta systemet. Samtidigt togs dock hänsyn till att Forststyrelsen vid sidan av affärsuppdraget har offentliga förvaltningsuppgifter och att den lagstiftning som gäller Forststyrelsen skiljer sig från den som gäller offentligt noterade bolag. Ambitionen är att med lednings- och förvaltningssystemet säkerställa att principerna för god förvaltningssed tillämpas inom de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Forststyrelsens lednings- och förvaltningssystem ingår i redovisningen av samhällsansvaret och finns på internet på adressen [www.metsahallitus.fi](http://www.metsahallitus.fi).

### Personal 31.12.2006

Personalinsatsen under 2006 uppgick till 1 259 årsverken (1 335 under 2005).

Av tjänstemännen var 175 (159) kvinnor och 373 (433) män, sammanlagt 548 (592).

Av arbetstagarna var 1 (2) kvinnor och 688 (718) män, sammanlagt 689 (720).

### Miljöfrågor

Forststyrelsen har ett certifierat miljöledningssystem enligt standarden ISO 14001. Samtliga resultatenheter och dotterbolag omfattas av systemet. Information om miljöfrågor och samhällsansvar mäts med cirka hundra olika indikatorer och samlas årligen in för Forststyrelsens redovisning av samhällsansvar. Med ungefär tre års mellanrum utges en mer omfattande rapport, som redogör för trenderna inom miljö- och samhällsansvar. Miljöfrågorna framkommer särskilt inom skogsbruket, men får även stor uppmärksamhet inom andra delar av affärsverksamheten.

### Forsknings- och produktutvecklingsarbetets omfattning

Till forskning och utveckling användes 0,2 miljoner euro (2005: 0,3 miljoner euro).

### Löner, arvoden och övriga ersättningar till affärsverkets styrelse, verkställande direktör och övriga personal

Styrelsen och verkställande direktören betalades 236 000 euro (2005: 236 000 euro) i löner, arvoden och övriga ersättningar. Lönerna till den övriga personalen uppgick till 53,0 miljoner euro (2005: 54,6 miljoner euro).

### Styrelsens förslag om åtgärder med anledning av den redovisade vinsten

Forststyrelsens vinst från affärsverksamheten var 68 839 023,14 euro.

Styrelsen förslår att 65 397 000,00 euro av vinsten delas ut i fyra delposter under 2007 och att 3 442 023,14 euro överförs till vinstkontot.

## Finansiell ställning och resultat, företagsekonomiska nyckeltal

Tabell över nyckeltal

	AFFÄRSKONCERNEN			AFFÄRSVERKSAMHETEN		
	Budget 2006	Utfall 2006	Utfall 2005	Budget 2006	Utfall 2006	Utfall 2005
Omsättning, miljoner euro	248,2	268,3	229,3	240,3	248,6	222,4
Rörelsevinst, miljoner euro	65,6	80,7	55,7	66,7	79,4	60,0
andel av omsättningen	26 %	30 %	24 %	28 %	32 %	27 %
Räkenskapsperiodens resultat, miljoner euro	60,9	72,1	51,6	62,3	68,8	53,1
andel av omsättningen	25 %	27 %	22 %	26 %	28 %	24 %
Avkastning på sysselsatt kapital	2,5 %	3,2 %	2,2 %	2,6 %	3,1 %	2,4 %
Investeringarnas andel av omsättningen	10 %	4 %	10 %	10 %	5 %	9 %
Soliditetsgrad	97 %	98 %	97 %	98 %	99 %	98 %

Avkastning på sysselsatt kapital, % =  $\frac{\text{Nettoresultat} + \text{finansiella kostnader} + \text{skatt (12 mån.)}}{\text{Sysselsatt kapital i genomsnitt under räkenskapsperioden}}$

**RESULTATRÄKNING (euro)**

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
<b>OMSÄTTNING</b>	268 344 916,60	229 281 160,03	248 622 615,67	222 389 934,87
Övriga rörelseintäkter	13 755 220,86	17 137 862,23	13 939 479,38	16 873 338,04
Material och tjänster				
Material, förnödenheter och varor				
Inköp under räkenskapsperioden	5 759 859,08	6 326 049,33	5 526 098,50	5 042 243,05
Förändring av lager	-1 034 051,53	-3 907 189,28	8 949 605,56	-3 118 752,26
Köpta tjänster	110 583 686,01	99 675 628,03	94 351 788,20	98 279 078,67
Personalkostnader				
Löner och arvoden	41 193 170,33	41 352 908,60	36 996 736,96	38 401 993,28
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	6 343 287,79	7 853 999,61	5 616 775,66	7 338 819,18
Övriga lönebikostnader	2 828 388,63	2 530 469,99	2 536 384,49	2 339 937,09
Avskrivningar och nedskrivningar				
Avskrivningar enligt plan	5 877 281,84	6 084 447,13	4 840 963,60	5 171 215,01
Övriga rörelsekostnader	28 380 579,52	28 113 600,31	24 365 890,14	25 799 974,44
Andel av resultat i intressebolag	-1 457 950,47	-2 681 047,71	0,00	0,00
<b>RÖRELSEVINST</b>	<b>80 709 985,32</b>	<b>55 708 060,83</b>	<b>79 377 851,94</b>	<b>60 008 764,45</b>
Finansiella intäkter och kostnader				
Intäkter från övriga placeringar bland bestående aktiva	84 984,33	97 568,46	84 984,33	97 568,46
Övriga ränteint. och fin. int.	431 217,84	61 667,62	357 917,53	46 128,50
Räntekostn. o. övr. fin. kostnader	1 162 854,73	892 895,65	731 543,63	720 574,95
Nedskrivning, bestående aktiva	2 679 242,64	0,00	5 850 000,00	3 000 000,00
<b>VINST FÖRE STATLIG BUDGETFINANSIERING AV ÖVRIG VERKSAMHET</b>	<b>77 384 090,12</b>	<b>54 974 401,26</b>	<b>73 239 210,17</b>	<b>56 431 886,46</b>
Inkomstskatt	5 255 408,40	3 395 620,33	4 400 187,03	3 343 033,09
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>	<b>72 128 681,72</b>	<b>51 578 780,93</b>	<b>68 839 023,14</b>	<b>53 088 853,37</b>

**BALANSRÄKNING (euro)**

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
<b>AKTIVA</b>				
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter	145 043,50	123 833,40	63 946,08	52 953,49
Goodwill	0,00	2 803,30	0,00	2 803,30
Övriga utgifter med lång verkningstid	19 681,24	0,00	19 681,24	0,00
	164 724,74	126 636,70	83 627,32	55 756,79
Koncerngoodwill	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	2 490 847 748,25	2 501 857 176,82	2 484 823 850,22	2 501 665 025,93
Vägar	11 048 917,61	14 781 107,10	11 022 871,80	14 781 107,10
Byggnader och konstruktioner	13 975 167,66	14 129 256,48	9 871 607,44	10 418 894,62
Maskiner och inventarier	1 465 208,31	1 901 039,12	14 269,87	87 794,82
Övriga materiella tillgångar	650 824,43	362 756,28	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	2 296 081,49	1 130 270,00	2 173 386,33	619 529,56
	2 520 283 947,75	2 534 161 605,80	2 507 916 584,70	2 527 582 951,07
Placeringar				
Andelar i dotterföretag inom samma affärsverkskoncern	0,00	0,00	20 402 098,20	13 691 095,48
Andelar i intressebolag	763 313,52	3 050 506,63	0,00	0,00
Övriga aktier och andelar	2 066 364,60	2 067 526,80	877 193,60	990 366,39
Övriga fordringar	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
	2 851 978,12	5 140 333,43	21 279 291,80	14 681 461,87
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>2 523 300 650,61</b>	<b>2 539 428 575,93</b>	<b>2 529 279 503,82</b>	<b>2 542 320 169,73</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>				
Omsättningstillgångar				
Färdiga produkter	21 622 625,03	20 560 102,99	4 473 142,02	13 422 747,58
Pågående nyanläggningar	0,00	28 470,51	0,00	0,00
	21 622 625,03	20 588 573,50	4 473 142,02	13 422 747,58
Fordringar				
Långfristiga				
Övriga fordringar	100 000,00	0,00	0,00	0,00
Kortfristiga				
Kundfordringar	24 693 416,06	33 785 228,69	22 401 640,68	33 716 049,34
Fordringar på off. förv.uppgifter	2 884 621,72	1 431 986,02	2 884 621,72	1 524 320,90
Fordringar på dotterbolag inom affärsverket	0,00	0,00	795 995,23	0,00
Fordringar på intressebolag	40 500,00	3 518,32	0,00	3 518,32
Övriga fordringar	29 188,57	30 727,67	29 188,57	30 727,67
Resultatregleringar	470 127,88	583 549,39	128 530,58	311 005,10
	28 117 854,23	35 835 010,09	26 239 976,78	35 585 621,33
Finansiella värdepapper	0,00	0,00	0,00	0,00
Kassa och banktillgodohavanden	12 650 529,15	1 337 252,96	11 859 672,69	47 966,76
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>62 491 008,41</b>	<b>57 760 836,55</b>	<b>42 572 791,49</b>	<b>49 056 335,67</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>2 585 791 659,02</b>	<b>2 597 189 412,48</b>	<b>2 571 852 295,31</b>	<b>2 591 376 505,40</b>

**BALANSRÄKNING (euro)**

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
PASSIVA				
EGET KAPITAL				
Grundkapital	2 462 385 472,45	2 471 626 797,90	2 462 385 472,45	2 471 626 797,90
Övrigt eget kapital	0,00	0,00	0,00	0,00
Vinst från tidigare räkenskapsperioder	3 481 064,01	3 002 283,08	8 317 828,06	6 328 974,69
Räkenskapsperiodens vinst	72 128 681,72	51 578 780,93	68 839 023,14	53 088 853,37
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>2 537 995 218,18</b>	<b>2 526 207 861,91</b>	<b>2 539 542 323,65</b>	<b>2 531 044 625,96</b>
MINORITETSANDELAR	0,00	0,00	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR				
Övriga avsättningar	283 967,00	200 500,00	110 000,00	100 000,00
FRÄMMANDE KAPITAL				
Långfristigt				
Skulder till kreditinstitut	10 464 398,17	8 239 255,55	0,00	0,00
Övriga skulder	1 031 113,60	1 048 590,10	0,00	0,00
Kortfristigt				
Skulder till kreditinstitut	1 400 000,00	24 602 538,15	0,00	23 702 538,15
Erhållna förskott	4 949 627,03	9 958 148,64	4 601 149,01	9 957 627,26
Leverantörsskulder	8 253 224,35	6 921 773,24	6 948 955,66	6 711 925,79
Skulder till off. förv.uppgifter	183 185,76	772 598,77	79 781,66	768 972,43
Skulder till dotterbolag inom affärsv.koncernen	0,00	0,00	1 367 522,84	213 089,62
Skulder till intressebolag	0,00	15 377,49	0,00	15 377,49
Övriga skulder	925 603,74	463 420,49	905 013,41	460 228,94
Resultatregleringar	20 302 960,80	18 759 348,14	18 297 549,08	18 402 119,76
Latent skatteskuld	2 360,39	0,00		0,00
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>47 512 473,84</b>	<b>70 781 050,57</b>	<b>32 199 971,66</b>	<b>60 231 879,44</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>2 585 791 659,02</b>	<b>2 597 189 412,48</b>	<b>2 571 852 295,31</b>	<b>2 591 376 505,40</b>
	0,00	0,00	0,00	0,00
sysselsatt främmande kapital i genomsnitt	23 392 947,79		11 851 269,08	
sysselsatt eget kapital i genomsnitt	2 532 101 540,05		2 535 293 474,81	
sysselsatt kapital i genomsnitt	2 555 494 487,83		2 547 144 743,88	
Rörelsevinst	80 709 985,32		79 377 851,94	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,16		3,12	
Soliditetsgrad	98,15		98,74	
Quick ratio	0,96	0,61	1,38	0,71



## FINANSIERINGSANALYS (euro)

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
<b>RÖRELSENS KASSAFLÖDE</b>				
Betalningar för försäljning	271 052 011,75	222 533 082,08	248 165 051,88	214 863 176,08
Betalningar för övriga rörelseintäkter	2 814 771,39	8 173 696,46	2 993 218,49	8 079 258,97
Betalda rörelsekostnader	-192 855 549,41	-183 947 192,97	-167 990 234,32	-175 166 869,56
Rörelsens kassaflöde före fin. poster och skatter	81 011 233,73	46 759 585,57	83 168 036,05	47 775 565,49
Betalda räntor och finansiella kostnader	-1 162 854,73	-892 895,65	-731 543,63	-720 574,95
Erhållna räntor från rörelsen	431 217,84	61 667,62	357 917,53	46 128,50
Erhållna dividender	84 984,33	97 568,46	84 984,33	97 568,46
Betalda direkta skatter	-5 255 408,40	-3 395 620,33	-4 400 187,03	-3 343 033,09
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>75 109 172,77</b>	<b>42 630 305,67</b>	<b>78 479 207,25</b>	<b>43 855 654,41</b>
<b>INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE</b>				
Investeringar i mat. och immat. tillgångar	-9 553 274,83	-21 917 494,86	-8 590 372,78	-19 962 348,07
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillgångar	19 702 250,28	21 293 777,84	19 725 412,33	20 818 553,05
Investeringar i dotterbolags aktier	0,00	0,00	-3 000 002,72	-1 000 003,36
Investeringar i intressebolags aktier	-1 850 000,00	-1 500 000,00	0,00	0,00
<b>Investeringarnas kassaflöde</b>	<b>8 298 975,45</b>	<b>-2 123 717,02</b>	<b>8 135 036,83</b>	<b>-143 798,38</b>
<b>FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE</b>				
Statlig budgetfinansiering för övrig verksamhet				
Ägarplaceringar i förvärv av naturskyddsområden				
Kortfristiga lån från kreditinstitut, förändring	-23 202 538,15	19 203 572,95	-23 702 538,15	18 303 572,95
Långfristiga lån från kreditinstitut, förändring	2 225 142,62	2 377 133,41	0,00	0,00
Övriga långfristiga lån, förändring	-17 476,50	1 048 590,10	0,00	0,00
Utbetalning av vinst till staten	-51 100 000,00	-63 000 000,00	-51 100 000,00	-63 000 000,00
<b>Finansieringens kassaflöde</b>	<b>-72 094 872,03</b>	<b>-40 370 703,54</b>	<b>-74 802 538,15</b>	<b>-44 696 427,05</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>				
Likvida medel 1.1.	1 337 252,96	1 201 367,85	47 966,76	1 032 537,78
Likvida medel 31.12.	12 650 529,15	1 337 252,96	11 859 672,69	47 966,76

## Noter till resultaträkningen, affärsverksamheten

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
<b>Omsättning per resultatenheter, euro</b>				
Skogsbruk och anslutande tjänster	225 119 041,95	192 901 852,87	225 620 314,23	192 897 966,87
Naturturism	5 496 248,59	4 670 937,55	5 501 710,52	4 672 168,11
Frö- och plantproduktion	8 034 553,57	6 737 737,18	0,00	0,00
Mark- och tomtaffärer	4 893 298,70	5 131 355,97	4 903 170,06	5 131 990,97
Handel med marks substanser	20 779 432,70	19 571 336,52	8 656 251,84	19 571 336,52
Konsultverksamhet	308 122,07	151 467,54	0,00	0,00
Övriga	3 714 219,02	116 472,40	3 941 169,02	116 472,40
<b>Totalt</b>	<b>268 344 916,60</b>	<b>229 281 160,03</b>	<b>248 622 615,67</b>	<b>222 389 934,87</b>
varav omsättning för off. förvaltningsuppgifter	6 875 002,33	4 965 340,01	6 571 590,80	4 666 339,99

## Övriga rörelseintäkter, euro

Försäljningsvinst på bestående aktiva	10 761 582,01	12 544 990,61	10 767 393,43	12 375 324,38
Intäkter av tjänster till de offentliga förvaltningsuppgifterna	2 430 909,33	4 395 536,10	2 430 909,33	4 395 536,10
Intäkter av tjänster till dotterbolag	0,00	0,00	181 457,88	0,00
Övriga intäkter	562 729,52	197 335,52	559 718,74	102 477,56
<b>Totalt</b>	<b>13 755 220,86</b>	<b>17 137 862,23</b>	<b>13 939 479,38</b>	<b>16 873 338,04</b>

## Avskrivningar enligt plan, euro

Immateriella tillgångar	48 976,87	98 979,10	21 921,03	88 853,38
Substansavskrivningar	729 390,19	685 937,79	459 813,02	685 937,79
Vägar	3 736 294,22	3 736 266,96	3 735 098,52	3 736 266,96
Byggnader och konstruktioner	867 030,82	1 048 984,42	616 068,37	637 920,07
Maskiner och inventarier, övriga materiella tillgångar	495 589,74	514 278,86	8 062,66	22 236,81
<b>Totalt</b>	<b>5 877 281,84</b>	<b>6 084 447,13</b>	<b>4 840 963,60</b>	<b>5 171 215,01</b>

## Avskrivningstider enligt plan:

Immat. rättigheter, övriga utg. med lång verkn.tid	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning
Vägar	huvudsakligen 25 år
Fiskerikonstruktioner	huvudsakligen 10 år
Flottningskonstruktioner	25 år
Byggnader	20–40 år
Konstruktioner	4–10 år
Maskiner och inventarier	4–8 år

Avskrivningarna enligt plan har beräknats separat för varje anläggningstillgång

## Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter, euro

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
Dividendintäkter	84 984,33	97 568,46	84 984,33	97 568,46
Ränteintäkter	431 217,84	61 667,62	357 917,53	46 128,50
<b>Totalt</b>	<b>516 202,17</b>	<b>159 236,08</b>	<b>442 901,86</b>	<b>143 696,96</b>

## Räntekostnader och övriga finansiella kostnader, euro

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
Räntekostnader	1 162 854,73	892 895,65	731 543,63	720 574,95
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0,00	0,00	5 850 000,00	3 000 000,00
Nedskrivning av aktier i intressebolag	2 679 242,64	0,00	0,00	0,00
<b>Totalt</b>	<b>3 842 097,370</b>	<b>892 895,650</b>	<b>6 581 543,630</b>	<b>3 720 574,950</b>



## Noter till balansräkningen, affärsverksamheten

### Bestående aktiva, miljoner euro

AFFÄRSKONCERNEN	Immateriella tillgångar	Koncern-goodwill	Jord- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenkonstr.	Byggnader och konstr.	Maskiner och inventarier, övriga materiella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Aktier och andelar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.	2,907	0,868	2 503,025	61,345	34,508	15,241	1,131	5,140	2 624,165
Ökning	0,087	0,000	8,807	0,004	1,283	0,351	1,676	1,850	14,058
Minskning	0,000	0,000	19,088	0,000	0,644	0,000	0,511	1,458	21,701
Nedskrivning	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	-2,679	-2,679
Överföringar mellan poster	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>Anskaffningsutgift 31.12.</b>	<b>2,994</b>	<b>0,868</b>	<b>2 492,744</b>	<b>61,349</b>	<b>35,147</b>	<b>15,592</b>	<b>2,296</b>	<b>2,853</b>	<b>2 613,843</b>
Ackum. avskr. och nedskr. 1.1.	2,779	0,868	1,167	46,563	20,382	12,980	0,000	0,000	84,739
Ackum. avskr. för avdrag och överför.	0,000	0,000	0,000	0,000	-0,077	0,000	0,000	0,000	-0,077
Avskr. under räk.per.	0,049	0,000	0,729	3,736	0,867	0,496	0,000	0,000	5,877
Nedskrivningar	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>Ackumulerade avskrivningar 31.12.</b>	<b>2,828</b>	<b>0,868</b>	<b>1,896</b>	<b>50,299</b>	<b>21,172</b>	<b>13,476</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>90,539</b>
Bokföringsvärde 1.1.	0,128	0,000	2 501,858	14,782	14,126	2,261	1,131	5,140	2 539,426
Bokföringsvärde 31.12.	0,166	0,000	2 490,848	11,050	13,975	2,116	2,296	2,853	2 523,304

Maskiner och anläggningar i produktionen

Bokföringsvärde 31.12.

2,116

AFFÄRSVERKSAMHETEN	Immateriella tillgångar	Koncern-goodwill	Jord- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenkonstr.	Byggnader och konstr.	Maskiner och inventarier, övriga materiella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Aktier och andelar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.	2,576	0,000	2 502,832	61,345	29,037	9,731	0,620	17,682	2 623,823
Nedskrivning 1.1.	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	-3,000	-3,000
Ökning	0,087	0,000	7,910	0,004	0,882	0,013	1,553	12,561	23,010
Minskning *)	0,042	0,000	25,285	0,032	0,891	0,104	0,000	0,113	26,467
Nedskrivning	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	-5,850	-5,850
Överföringar mellan poster	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>Anskaffningsutgift 31.12.</b>	<b>2,621</b>	<b>0,000</b>	<b>2 485,457</b>	<b>61,317</b>	<b>29,028</b>	<b>9,640</b>	<b>2,173</b>	<b>21,280</b>	<b>2 611,516</b>
Ackum. avskr. 1.1.	2,519	0,000	1,167	46,563	18,619	9,633	0,000	0,000	78,501
Ackum. avskr. för avdrag och överför.	-0,005	0,000	-0,994	-0,005	-0,078	-0,024	0,000	0,000	-1,106
Avskr. under räk.per.	0,022	0,000	0,460	3,735	0,616	0,008	0,000	0,000	4,841
Nedskrivningar	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>Ackumulerade avskrivningar 31.12.</b>	<b>2,536</b>	<b>0,000</b>	<b>0,633</b>	<b>50,293</b>	<b>19,157</b>	<b>9,617</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>82,236</b>
Bokföringsvärde 1.1.	0,057	0,000	2 501,665	14,782	10,418	0,098	0,620	14,682	2 542,322
Bokföringsvärde 31.12.	0,085	0,000	2 484,824	11,024	9,871	0,023	2,173	21,280	2 529,280

Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12.

0,023

\*) inkluderar apportegendomen till Morenia Oy

### Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro

AFFÄRSKONCERNEN

AFFÄRSVERKSAMHETEN

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
Aktier i dotterbolag	0,00	0,00	20 402 098,20	13 691 095,48
Aktier i intressebolag	763 313,52	3 050 506,63	0,00	0,00
Övriga aktier	2 066 364,60	2 067 526,80	877 193,60	990 366,39
<b>Totalt</b>	<b>2 829 678,12</b>	<b>5 118 033,43</b>	<b>21 279 291,80</b>	<b>14 681 461,87</b>

### Övriga fordringar, euro

Fordringar för anslutningsavgifter	22 300,00	22 300,00	0,00	0,00
------------------------------------	-----------	-----------	------	------

### Aktier i dotterbolag

	Ägarandel, %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro
Forststyrelsen		
Forelia Oy, Jyväskylä	100	9 293 330,19
Metsähallitus Holding Oy, Vanda	100	1 547 768,01
Morenia Oy, Uleåborg	100	9 561 000,00

<b>Totalt</b>		<b>20 402 098,20</b>
---------------	--	----------------------



## Noter till balansräkningen, affärsverksamheten

Aktier i intressebolag	Ägarandel, %		Bokföringsvärde i koncernen, euro	
Forelia Oy				
AS Eesti Metsataim, Estland	40		730 588,75	
Metsähallitus Holding Oy				
Foria-ÖBf Forstmanagement GmbH, Österrike	50		0,00	
<b>Intressebolags dotterbolag</b>				
Foria-ÖBf Forstmanagement GmbH, Österrike				
Foria-ÖBf Ukraina, Ukraina				
Foria-ÖBf Romania, Rumänien				
Foria-ÖBf Russia, Ryssland				
Finaut Timber Oy, Vanda				
<b>Fordringar på affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter, euro</b>				
	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Kundfordringar	200 786,06	1 138 867,01	200 786,06	1 231 201,89
Resultatregleringar	2 683 835,66	293 119,01	2 683 835,66	293 119,01
<b>Totalt</b>	<b>2 884 621,72</b>	<b>1 431 986,02</b>	<b>2 884 621,72</b>	<b>1 524 320,90</b>
<b>Externa resultatregleringar, euro</b>				
	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Banktillgodohavanden	0,00	185 000,00	0,00	185 000,00
Skattefordringar	0,00	25 598,61	0,00	0,00
Momsfordringar	259 090,10	235 769,93	0,00	0,00
Projektfordringar – finans. från jord- och skogsbr.min.	30 696,30	50 132,31	30 696,30	50 132,31
Projektfordringar – finansiering från EU	26 439,28	22 344,84	26 439,28	22 344,84
Projektfordringar – Arbetskrafts- och näringscentralen	28 514,00	0,00	28 514,00	0,00
Övriga utgiftsförskott/leverantörsfakturor	14 707,95	12 543,20	14 707,95	12 543,20
Övriga inkomstrest	110 680,25	52 160,50	28 173,05	40 984,79
<b>Totalt</b>	<b>470 127,88</b>	<b>583 549,39</b>	<b>128 530,58</b>	<b>311 005,14</b>
<b>Övriga fordringar</b>				
Övriga förskott	29 188,57	30 727,67	29 188,57	30 727,67
<b>Eget kapital, euro</b>				
	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Grundkapital 1.1.	2 471 626 797,90	2 471 626 797,90	2 471 626 797,90	2 471 626 797,90
nedsättning av grundkap. under räk.per.				
- överföring av besittningsrätt	7 657,00	0,00	7 657,00	0,00
- arv till staten	708 609,00	0,00	708 609,00	0,00
- förändringar i markanvändning	-7 945 404,17	0,00	-7 945 404,17	0,00
- övrigt	-2 012 187,28	0,00	-2 012 187,28	0,00
<b>Grundkapital 31.12.</b>	<b>2 462 385 472,45</b>	<b>2 471 626 797,90</b>	<b>2 462 385 472,45</b>	<b>2 471 626 797,90</b>
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1.	54 581 064,01	66 002 283,08	59 417 828,06	69 328 974,69
Vinstutdelning till staten	-51 100 000,00	-63 000 000,00	-51 100 000,00	-63 000 000,00
Räkenskapsperiodens vinst	72 128 681,72	51 578 780,93	68 839 023,14	53 088 853,37
Ackum. vinst från föreg. räk.per. och den redov. per. 31.12.	75 609 745,73	54 581 064,01	77 156 851,20	59 417 828,06
<b>Eget kapital totalt 31.12.</b>	<b>2 537 995 218,18</b>	<b>2 526 207 861,91</b>	<b>2 539 542 323,65</b>	<b>2 531 044 625,96</b>



## Noter till balansräkningen, affärsverksamheten

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
<b>Avsättningar, euro</b>				
Avsättning för återställande av grustäkter	283 967,00	100 000,00	0,00	100 000,00
Övriga avsättningar	0,00	100 500,00	110 000,00	0,00
<b>Totalt</b>	<b>283 967,00</b>	<b>200 500,00</b>	<b>110 000,00</b>	<b>100 000,00</b>

### Återstående skuld till staten, euro

Skuld till staten, skuld för förskottsinnehållning, socialskyddsavgifter och StPL	1 596 797,74	1 754 845,66	1 388 074,06	1 619 747,66
---	--------------	--------------	--------------	--------------

### Skulder till affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter, euro

	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
Leverantörsskulder	58 755,78	379 274,26	58 755,78	379 274,26
Passiva resultatregleringar	124 429,98	393 324,51	21 025,88	389 698,17
<b>Totalt</b>	<b>183 185,76</b>	<b>772 598,77</b>	<b>79 781,66</b>	<b>768 972,43</b>

### Externa resultatregleringar, euro

Förskottsinnehållning, socialskyddsavgifter och andra lagstadgade personalkostnader	1 596 797,74	1 754 845,66	1 388 074,06	1 619 747,66
Skuld för semesterlöner inkl. sociala kostnader	7 626 316,90	7 688 168,65	7 255 470,84	7 514 419,35
Momsskuld	8 313 684,00	8 868 686,05	7 970 332,44	8 864 051,36
Övriga	2 766 162,16	447 647,78	1 683 671,78	403 901,39
<b>Totalt</b>	<b>20 302 960,80</b>	<b>18 759 348,14</b>	<b>18 297 549,12</b>	<b>18 402 119,76</b>

## Övriga noter, affärsverksamheten

Ansvarsförbindelser, miljoner euro	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
Leasingansvar				
betalda under räkenskapsperioden	1,5	1,3	1,0	0,9
Inteckningar i jordområden och byggnader	0,5	0,5		
Företagsinteckningar	3,4	3,4		
Bankgarantiansvar	1,8	1,8	0,0	1,8
Borgen för lån upptagna av dotterbolag			4,3	4,3

Affärsverkets leasingavtal innehåller en inlösningsklausul som gäller då restvärdet når en avtalad nivå. Avtalen kan sögas upp med 3 månaders uppsägningstid. Koncernen har även avtal utan inlösningsklausul, i huvudsak med fem års löptid.

Latenta skattefordringar och -skulder	AFFÄRSKONCERNEN	
	2006	2005
Latent skattefordran		
för s.k. hyllavskrivningar (ej i balansräkn.)	0,3	0,2
för dotterbolags förlust (ej i balansräkn.)	0,9	0,7

Antal anställda, årsverken	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006	2005	2006	2005
Arbetare	829	871	709	749
Tjänstemän	589	603	550	586
<b>Totalt</b>	<b>1 417</b>	<b>1 474</b>	<b>1 259</b>	<b>1 335</b>

## Maximalt belopp och viktigaste objekt för investeringarna

Enligt beslut av riksdagen får investeringarna i affärsverksamheten ge upphov till kostnader om högst 30,0 miljoner euro 2006. De genomförda investeringarna uppgick till 11,6 miljoner euro. Forststyrelsen beviljades för år 2006 fullmakt att ingå förbindelser för investeringar, vilka under de kommande åren får ge upphov till kostnader om högst 34,0 miljoner euro. Under räkenskapsperioden ingicks förbindelser för investeringar till ett värde av 3,5 miljoner euro.

Självfinansierade investeringar, miljoner euro	AFFÄRSKONCERNEN		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	2006 Investeringsplan	2006 Utfall	2006 Investeringsplan	2006 Utfall
Jord-, vatten- och grusområden, affärsverksamheten	20,4	8,6	20,4	7,9
Byggnader och konstruktioner	0,8	0,9	0,5	0,6
Inventarier (maskiner och anläggningar)	0,1	0,0	0,0	0,0
Övriga (bl.a. aktier och andelar)				
Aktier i dotterbolag	0,0	0,0	3,0	3,0
Aktier i intressebolag	3,0	1,9	0,0	0,0
Övriga	0,5	0,1	0,3	0,1
<b>Totalt</b>	<b>24,7</b>	<b>11,4</b>	<b>24,1</b>	<b>11,6</b>

## Fullmakt att uppta lån

Forststyrelsen har beviljats fullmakt att uppta ett lån om högst 50 miljoner euro. Inga lån har upptagits under räkenskapsperioden.

## Fullmakt att ställa proprieborgen som säkerhet för dotterbolags lån

Statsrådet har beviljat Forststyrelsen rätt att ställa proprieborgen som säkerhet för dotterbolagen Forelia Oy:s och Metsähallitus Holding Oy:s lån, vilka sammanlagt uppgår till 9,3 miljoner euro. Under den redovisade perioden har en borgen om 4,3 miljoner euro getts som säkerhet för lån som Forelia Oy upptagit.





## Styrelsens förslag till disposition av affärsverksamhetens vinst för räkenskapsperioden

Affärsverksamhetens vinst för räkenskapsperioden är **68 839 023,14** euro.

Av den vinst som Forststyrelsens bokslut uppvisar föreslås **65 397 000,00** euro bli utdelning till staten.

Vanda den 26 mars 2007

**Aulikki Heinonen**      **Jaana Korpi**      **Timo E. Korva**      **Aulis Lyhykäinen**

**Pentti Lähteenoja**      **Riitta Rainio**      **Helena Walldén**      **Jyrki Kangas**  
styrelseordförande                     generaldirektör

Bokslutet ovan har upprättats enligt god bokföringssed.  
Berättelse om utförd revision har avgivits idag.

Vanda den 29 mars 2007

**Jorma Nurkkala**, CGR, OFR

**Leif-Erik Forsberg**, CGR, OFR

Foto: Comma, Kuvakori, Kuvallitleri, Leuku, Forststyrelsen (Keijo Kallunki,  
Kimmo Kuure, Jari Salonen, Satu Sorjonen med mera), Plugi, Suomikuva.  
Omslag: Ensocard 230 g/m<sup>2</sup>, inlaga: Galerie Book 80 g/m<sup>2</sup>  
Grafisk formgivning: Heikki Nuutinen Design  
Tryckeri: Vammalan Kirjapaino Oy, 2007



**Forststyrelsen**

PB 94 (Fernissagatan 4)

01301 Vanda

Finland

Tfn. 0205 64 100

Tfn. int. +358 205 64 100

[www.metsa.fi](http://www.metsa.fi)

