

ÅRSRAPPORTERING 2017



Innehåll

År 2017	1
Generaldirektörens översikt	4
Kort om Forststyrelsen	8
Ansvarsområden	11
Nyckeltal	15
Ekonomi	18
Personal	21
Mark- och vatteneendom	26
Hållbar användning av skogar	27
Naturskydd	33
Kulturarv	34
Välbefinnande och hälsa	35
Så här gör vi	37
Verksamhetsmiljön	38
Intressentgrupper	43
Strategi och värderingar	46
Samhällsansvar	48
Miljö	52
Skydd av arter och naturtyper	57
Vattenvård och vattenskydd	65
Tryggandet av kulturarvet	68
Arbetet för att stävja klimatförändringen	71
Samhälle	73
Samekulturen	77
Rekreation och turism	80

Livskraft för landskapen	84
Att samordna och delaktiggöra	86
Människorna	89
Välbefinnande och hälsa	91
Personal	93
Frivilligverksamhet	96
Förvaltning och ledning	99
Ledningsprinciper	100
Ersättningssystemet	102
Riskhantering	104
Styrelsen	107
Ledningsgruppen	109



Ett lyckat jubileumsår för Finland

Forststyrelsens första år under den nya lagen om Forststyrelsen var ett lyckat år. Resultatmålet överträffades och även andra mål som ställts för Forststyrelsen uppnåddes. Året präglades också starkt av Finlands 100-årsjubileum och händelserna i anslutning till det.

Nyckeltal 2017

Forststyrelsekoncernens omsättning, miljoner euro	328
Forststyrelsekoncernens resultat, miljoner euro	105.9
Vinstutdelning till staten, miljoner euro	92.7
Personal	
Antal anställda, pers.	1,224
varav visstidsanställda, pers.	127
Personalens upplevelse av det egna arbetet (den mentala vakenheten), skala 1–5	3.84

Framgång inom alla ansvarsområden

Forststyrelsen Skogsbruk Ab, som ansvarar för Forststyrelsens huvudaffärsverksamhet, redovisar ett exceptionellt gott operativt resultat. Bolaget omsatte 296,7 miljoner euro och rörelsevinsten blev 26,5 miljoner euro. Naturens mångfald främjades i statens mångbruksskogar genom en satsning på de allmänna samhällliga förpliktelserna på 37 miljoner euro.

Forststyrelsen Fastighetsutveckling redovisar ett resultat på 16,5 miljoner euro för 2017. Tillväxten inom turismen återspeglades i form av en livligare efterfrågan på tomter. Inom vindkraftsverksamheten var 2017 som förutspått ett år av byggande och två nya vindkraftsparker öppnades på statens marker.

Hos Forststyrelsens Offentliga förvaltningsuppgifter, dvs. Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna, ökade arbetets effektivitet enligt många indikatorer. Till de regionala ekonomierna kring de skydds- och strövområden och de historiska platser som omfattas av räkningen tillförde besökarna 258 miljoner euro, vilket är 11 procent mer än 2016. Också fiskarnas och jägarnas effekter på den regionala ekonomin var betydande. Sammanlagt bidrog jakt- och fiskekunderna till en bruttoinkomst- och sysselsättningseffekt på nästan 43 miljoner euro och 261 årsverken.

Samhällsansvaret i kärnan av verksamheten

Samhällsansvaret är ett viktigt delområde i utvecklingen av den nya samstämmiga Forststyrelsen. Den är också en faktor som förenar alla anställda vid Forststyrelsen. Forststyrelsen började bygga upp ett omfattande program för samhällsansvar i verksamheten i slutet av 2017 och blev medlem i FIBS nätverk för företagsansvar och mångfaldsnätverk. Programmet för samhällsansvar gör arbetet kring samhällsansvaret systematiskt, stöder strategin och klargör tillvägagångssätten till exempel med hjälp av gemensamma etiska principer.

2017



Invigningen av Finlands 40:e nationalpark Hossa i Kajanaland lockade över 4 200 besökare.



Jubileumsåret hyllades på Naturens dag, som hölls vid fyra tillfällen, och på evenemangsturnén med långträdaren Bioaika.



Vindkraftparken Kivivaara-Peuravaara öppnades i Hyrynsalmi och Suomussalmi.



Många var involverade i utarbetandet av naturresursplanen för Södra Finland och den färdigställdes under året.



Inom ramen för projektet MetsäpeuraLIFE, som syftar till att återställa skogsrensstammen i södra Suomenselkä, placerades de första skogsrenarna i inhägnade områden för tillväxning.



Vid förnyelseavverkningar under temat Hem för hållbyggare byggdes en till tre konstgjorda ihåliga stockar per hektar i mångbruksskogar.

FIBS

Forststyrelsen startade ett omfattande program för samhällsansvar och blev medlem i nätverket för företagsansvar FIBS.

Foto: Eeva Mäkinen

Fram sidan foto: Janita Juvakka



Tillsammans och samstämmigt mot goda resultat

År 2017 var det första hela verksamhetsåret under den nya lagen om Forststyrelsen. Året var framgångsrikt – resultatmålet överträffades och även andra mål som ställts för Forststyrelsen uppnåddes. Forststyrelsens framgång förutsätter att olika intressentgruppers önskemål och behov samordnas.

Förändringarna inom Forststyrelsen som föranleddes av den reviderade lagen som trädde i kraft våren 2016 har fortskridit planenligt. Forststyrelsens kärnverksamhet har indelats i fyra ansvarsområden, av vilka Forststyrelsen Skogsbruk Ab och Forststyrelsen Fastighetsutveckling idkar affärsverksamhet. Forststyrelsens Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster bildar de Offentliga förvaltningsuppgifterna, som ansvarar för vården av naturskyddsområden, friluftstjänsterna, fiske- och jakttjänsterna samt jakt- och fiskeövervakningen.

Euror och landskapseffekter

År 2017 var ett framgångsrikt år för Forststyrelsen. Forststyrelsekoncernen omsatte 328 miljoner euro och resultatet blev 105,9 miljoner euro. Av resultatet betalar vi 92,7 miljoner euro till staten. Därutöver betalar Forststyrelsen Skogsbruk Ab 5,4 miljoner euro i skatt på sitt resultat.

När det gäller affärsverksamheten var Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning 296,7 miljoner euro och rörelsevinst 26,5 miljoner euro. I statens mångbruksskogar främjades den biologiska mångfalden genom en satsning på 37 miljoner euro.

Forststyrelsen Fastighetsutveckling redovisar ett resultat på 16,5 miljoner euro för 2017. Ökningen inom turismen satte fart på Fastighetsutvecklings tomtaffärer. Fastighetsutveckling främjar också målen som gäller förnybar energi i och med resultatområdet ansvar för projektutveckling i fråga om vindkraftverk som planeras på statens marker.

Såväl Forststyrelsens affärsverksamhet som de offentliga förvaltningsuppgifterna, dvs. Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna, har betydande effekter för de regionala ekonomierna. Av bruttovärdet på skogsindustrins produktion stod Forststyrelsens virke för ca 1,8 miljarder euro och det gav exportinkomster på ca 1 miljard euro. Nationalparkerna besöktes 3,1 miljoner gånger sammanlagt år 2017. De som besökte nationalparker, statens strövområden och historiska platser på statens marker inbringade 258 miljoner euro till närområdena. Jägare och fiskare bidrog till de totala inkomsterna med närmare 43 miljoner euro.

Forststyrelsen var väl synlig i evenemangen för att fira Finlands självständighets 100-årsjubileum. Höjdpunkter var Naturens dagar, invigningen av Hossa nationalpark och evenemangsturnén Bioaika för ungdomar. Vi medverkade också i kampanjen Min naturgåva till hundraåringen, som hade startats på initiativ av bostads-, energi- och miljöminister Kimmo Tiilikainen. Som ett resultat av kampanjen inrättade privata markägare skyddsområden för sammanlagt 3 064 hektar och Forststyrelsen skyddar en motsvarande areal i statens skogar.

Fortsatt intern utveckling

I enlighet med den nya lagen, strategin och arbetsordningen leds Forststyrelsen allt klarare som en helhet. Vi såg över policyerna som styr vår verksamhet och reviderade också Forststyrelsens etiska värderingar tillsammans med personalen. De regionala ledningsgrupperna bidrar med regionala aspekter för beslutsfattandet.

Vi genomförde omstruktureringar i enlighet med ägarpolicyen genom att avstå från förlustbringande verksamheter. Exempelvis såldes plantbolaget Fin Forelia till bolagets operativa ledning. I och med omorganiseringen av koncernfunktionerna lades tio uppgifter ned inom förvaltningen.

Som ett resultat av samarbetsförhandlingarna om sysselsättningen av skogsarbetare under vinterperioden permitterade Skogsbruk Ab största delen av skogsarbetarna för midvintersäsongen. Nya lösningar för att förbättra sysselsättningen bland skogsarbetarna vintertid kommer att behandlas av en arbetsgrupp som samlas våren 2018.

Trots förändringarna var stämningen fortsatt bra bland personalen. Enligt en personalenkät upplevs arbetet på Forststyrelsen som betydelsefullt och personalen är starkt engagerad. Personalens utvecklingsmöjligheter och att få respons på arbetet nämndes som punkter som bör förbättras.

Samhällsansvar och samordnande åtgärder

Att driva en hållbar och ansvarsfull verksamhet och att samordna olika intressegruppers behov utgör kärnan i vår verksamhet. På de mark- och vattenområden som förvaltas av Forststyrelsen ställs många olika slags förväntningar som samordnas tillsammans med intressegrupperna inom ramen för de regionala naturresursplanerna. År 2017 fastställdes naturresursplanen för Södra Finland för åren 2017–2022 och startades naturresursplanen för Österbotten, som blir klar våren 2018.

I slutet av 2017 började vi bygga upp ett program för samhällsansvar. Med hjälp av programmet kan vi fastställa vilka delområden inom samhällsansvar som är väsentliga för vår verksamhet och hur vi kan förbättra deras mätbarhet och slagkraft. Vi vill basera arbetet kring samhällsansvaret på bästa praxis och har förbundit oss till FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030).

Vården av skogarna har många syften

Forststyrelsen vårdar statens skogsegendom långsiktigt så att skogarna bevaras livskraftiga, träresurserna ökar och skogarna används på ett hållbart och mångsidigt sätt.

Vi är en etablerad virkesleverantör och ett viktigt led i skogssektorns värdekedja. Förnybara naturresurser från skogarna ersätter fossila råvaror och trä blir en råvara för allt innovativare bioekonomiprodukter. Välskötta och mångformiga skogar är också en betydande kolsänka. Ifjol startade vi projektet "Klimatklokt skogsbruk", som är det första forumet för granskning av skogsvården i statens mångbruksskogar med hänsyn till kolbindning och kollager.

Behandlingen av skogarna har väckt oro särskilt i Kajanaland, där man diskuterade avverkningsplanerna för ett antal skogsobjekt. För att få fram lösningar som godkänns av så många parter som möjligt förutsätts dialog mellan intressentgrupperna och accepterande av olika förhållningssätt till skogen. Diskussioner fördes också om ändringarna i lagen om fiske, vilka särskilt berörde invånarna i norr. Forststyrelsen är den som verkställer lagen och blev tvungen att besvara en del av den kritik som framfördes mot lagändringen.

Arbete för främjandet av mångfalden

Vi fortsatte arbetet med att främja mångfalden både i skyddsområden och i mångbruksskogar. Ifjol startades det omfattande projektet Hydrologia-LIFE som går ut på att restaurera myrar och iståndsätta bäckar mot ett ursprungligt tillstånd. Artskyddet har gett positiva resultat: skyddet av saimenvikaren är ett bra exempel på det.

I mångbruksskogarna främjas mångfalden bland annat med hjälp av naturvårdsträd, det områdesekologiska nätverket och aktiva naturvårdsåtgärder. Ett arbete med att aktualisera det områdesekologiska nätverket inleddes i Lappland och i år fortsätter arbetet i Kajanaland. Forststyrelsen Skogsbruk Ab startade också en uppdatering av miljöguiden som blir klar våren 2018.

Ljusa framtidsutsikter

Höga förväntningar ställs på Forststyrelsen även i fortsättningen: vi ska driva verksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt och i enlighet med de ägarpolitiska riktlinjerna ska rörelsevinsten öka till 120 miljoner euro fram till år 2020.

Forststyrelsen är en mångsidig aktör inom bioekonomi: vi har en bred know-how och vill vara med om att ta fram lösningar på globala miljöproblem. Statens marker och vatten erbjuder också många fördelar som det finns en stigande efterfrågan på. Jag är övertygad om att vi har bra förutsättningar att infria de förväntningar som samhället och intressentgrupperna ställer på oss. Att vi lyssnar på och växelverkar med intressentgrupperna och att vi säkerställer vår egen kompetens är förutsättningar för framgången.

Pentti Hyttinen

generaldirektör

Foto: Olli-Pekka Orpo



Ansvar för miljö och samhälle

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk med inriktning på produktion av tjänster i naturresursbranschen för en mångsidig kundkrets från medborgare till storföretag. Forststyrelsen förvaltar en tredjedel av Finlands areal och har till uppgift att använda, vårda och skydda de förvaltade områdena på ett hållbart sätt.

” *Forststyrelsen siktar inte bara på att uppnå endast enskilda mål, utan på att maximera den totala nyttan – för samhällets bästa.*

Till Forststyrelsens affärsverksamhet hör en hållbar vård och användning av statens skogar, fröproduktion för skogsplantering samt uthyrning, försäljning och utveckling i anslutning till statens mark- och vattenområden. Affärsverksamheten drivs av enheten Fastighetsutveckling samt av Forststyrelsens dotterbolag Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy. Forststyrelsens Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster bildar enheten Offentliga förvaltningsuppgifter, som ansvarar för vården av naturskyddsområdena, friluftstjänsterna, fiske- och jakttjänsterna samt jakt- och fiskeövervakningen.

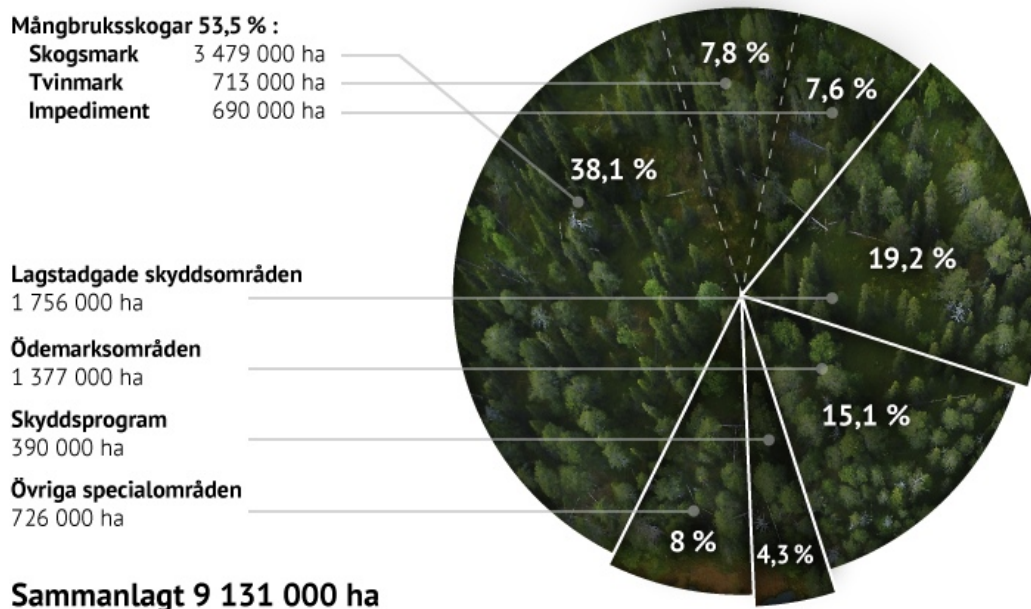
Forststyrelsen sysselsätter över 1 200 personer vid 42 verksamhetsställen i olika delar av landet.

Forststyrelsens organisation



Mark- och vattenområden som förvaltas av Forststyrelsen

Forststyrelsen har hand om 9 131 000 hektar mark och 3 417 000 hektar vatten, sammanlagt 12 548 000 hektar.



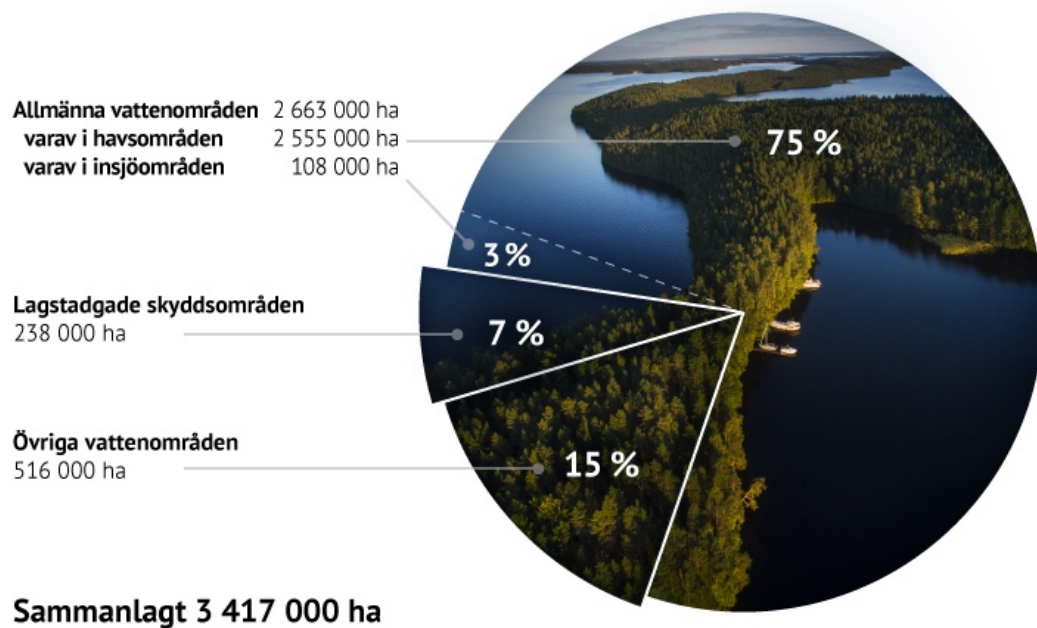


Foto: Jari Salonen



Tvärsektionella Forststyrelsen

Forststyrelsen är en unik kombination av affärsverksamhet och offentlig förvaltning. Att samordna miljömässig, ekonomisk, social och kulturell hållbarhet utgör kärnan i Forststyrelsens verksamhet, som drivs på fyra ansvarsområden som stödjer varandra sinsemellan.

Affärsverksamheten

Forststyrelsen Skogsbruk Ab – mångbruksskogarna ger välfärd och förnybara råvaror

Forststyrelsen Skogsbruk Ab är ett av Forststyrelsen helägt dotterbolag som har hand om statens PEFC-certifierade mångbruksskogar på ett hållbart sätt.

Varje år säljer och levererar ca sex miljoner kubikmeter virke till sågarna och för skogs- och energiindustrins behov inom bioekonomi. Verksamheten har betydande effekter för de regionala ekonomierna. Forststyrelsen Skogsbruk Ab främjar entreprenörskap genom att lägga ut största delen av skogsvårds- och averkningsarbetena till lokala företag.

Forststyrelsen samordnar ett flertal olika intressentgruppers varierande behov och bär sitt samhällsansvar genom att i verksamheten framhäva den biologiska mångfalden och främjandet av rekreationsbruket, renhushållningen, samekulturen och sysselsättningen.

De mångbruksskogar som förvaltas av Forststyrelsen Skogsbruk Ab lämpar sig väl såväl för rekreation som för näringsverksamhet. I skogarna kan man göra utflykter, jaga och plocka bär. Skogarna används vidare av naturturismnäringen, renhushållningen och naturproduktsindustrin. Skogsbruket står för ca 90 procent av Forststyrelsens omsättning.

År 2017

Omsättning, miljoner euro	296.7
Resultat, miljoner euro	21.2
Ersättning för nyttjanderätten till statens skogar, miljoner euro	80
Allmänna samhällliga förpliktelser, satsning, miljoner euro	53.7
Avverkad volym, miljoner m ³	5.9
Andel som är föremål för avverkning av den totala skogsarealen, %	2.1
Andelen specialavverkningar av alla avverkningar av förnyelsekaraktär, %	15.1
Antal anställda, pers.	558

Forststyrelsen Fastighetsutveckling – mervärde för markerna och vattnen

Forststyrelsen Fastighetsutveckling har hand om förvärv, avyttring och utarrendering av Forststyrelsens fastigheter samt planlägningsfrågor. Fastighetsverksamheten höjer värdet på statens mark- och vatteneendom under hållbara former samt skapar förutsättningar för mångsidig bioekonomi och lokalt företagande.

Vid planläggningen tar man fasta på miljöfrågor och lokala förhållanden. Forststyrelsen Fastighetsutveckling säljer och arrenderar ut Laatumaa-tomter till konsumenter och tillhandahåller också tomter för turism och näringsverksamhet. Utvecklingsverksamheten omfattar många olika slag av fastigheter från fjällhotell till industritomter.

Forststyrelsen Fastighetsutveckling främjar Finlands klimatmål genom att utveckla vindkraftsprojekt. År 2017 öppnades två nya vindkraftsparker på statens marker. Med den mängd energi som vindkraftverken producerar kan man till exempel värma upp ca 40 000 eluppvärmda egnahemshus per år. Forststyrelsen Fastighetsutveckling driver också affärsverksamhet med jordmaterial och agerar som intressebevakare i gruvärenden.

Dessutom ansvarar Forststyrelsen Fastighetsutveckling för projektutvecklingen i anslutning till statens mark- och vattenområden samt för utvecklingen av nya affärsverksamheter. Enheten har också en viktig samhälllig roll när det gäller att förvalta och utveckla Försvarmaktens och Gränsbevakningsväsendets övningsområden.

År 2017

Omsättning, miljoner euro	15.6
Rörelsevinst, miljoner euro	16.6
Allmänna samhällliga förpliktelser, satsning, miljoner euro	2.1
Vindkraftverk på statens marker, st.	86
Tomter, st.	
sålda	115
arrenderade	76
Antal anställda, pers.	45

Offentliga förvaltningsuppgifter

Naturtjänster – livskraft för människan och naturen

Forststyrelsens Naturtjänster ansvarar för naturskyddsområdena och för bevarandet av natur- och kulturmiljöerna i dem. Enheten förvaltar alla nationalparker och naturreservat, 5 statliga strövområden och 12 ödemarksområden i Lappland.

Enheten upprätthåller också avgiftsfri basservice för dem som rör sig i naturen. Förutom i terrängen tillhandahålls service också vid naturum och på nätet, såsom på webbplatserna Utinaturen.fi och Utflyktskarta.fi. Många naturturismföretag drar fördel av Forststyrelsens områden och friluftskonstruktionerna i dem. Vid vissa naturum överförs verksamheten på lokala företagare.

Nationalparkerna besöks över tre miljoner gånger varje år. Parkerna har en stor betydelse för den regionala ekonomin och sysselsättningen: en euro som staten investerar betalar sig ungefär tiofaldigt tillbaka i den lokala ekonomin.

Forststyrelsens Naturtjänster söker aktivt nya samarbetspartner och finansiering för gemensamma projekt. Enheten företräder miljöförvaltningen i samarbetet mellan stater och internationella organisationer, särskilt när det gäller våra grannländer. Enheten förmedlar också god praxis för naturskydd och naturturism från och till Finland.

Jakt- och fisketjänster – tillstånd och upplevelser

Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster ger medborgarna möjlighet att jaga och fiska med jakt- och fisketillstånd för statens marker. Till enhetens uppgifter hör att övervaka att de som jagar och fiskar har tillstånd och följer lagen på statens mark- och vattenområden. Därtill har jakt- och fisketjänsterna till uppgift att på uppdrag av jord- och skogsbruksministeriet samla in fiskevårdsavgifter av fiskare och redovisa dem till ministeriet.

Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster vill vara en enhet som skapar förutsättningar, en pålitlig myndighet och en påverkande kraft inom vilthushållningen. Enheten handlar på ett hållbart och ansvarsfullt sätt och tar fasta på hållbarheten i vilt- och fiskstammarna vid handläggningen av tillstånd. Enheten redovisar öppet för sitt arbete och för följderna av sina beslut.

Den nytta som jakt och fiske ger samhället kommer till uttryck i arbetsplatser och en förbättrad folkhälsa. Jakt och fiske på statens områden ger jobb särskilt i Norra och Östra Finland.

Tillståndsavgifterna används för planeringen av hållbar vilthushållning och för förbättringar i livsmiljöerna för vilt och fiskar. Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster främjar också yrkesfisket genom att bevilja tillstånd för kommersiellt fiske.

Offentliga förvaltningsuppgifter (Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster) år 2017

Finansiering ur statsbudgeten, miljoner euro	43.7
EU-projektfinansiering, miljoner euro	4.3
Antal besök totalt (nationalparker, statens strövområden, historiska platser, naturum och andra populära besöksmål), st.	5,948,500
Sålda	
jakttillstånd, st.	53,962
fisketillstånd, st.	82,740
Antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen, st.	10,791
Antal anställda, pers.	501

Foto: Petri Jauhiainen, Vastavalo.fi



Nyckeltal

Ekonomi

Nyckeltal för affärsverksamheten

Omsättning, miljoner euro	319
Rörelsevinst, miljoner euro	117.2
De allmänna samhällliga förpliktelseernas effekt på rörelsevinsten, miljoner euro	-55.8
Andel av omsättningen, %	37
Resultat, miljoner euro	107.1
Dividend och återbetalning av kapital (intäktsföring till staten), miljoner euro	93
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4.2
Investeringar av omsättningen, %	5
Soliditetsgrad, %	97

Personal

Antal anställda

Antal anställda, pers.	1,224
varav visstidsanställda, pers.	127
Antal anställda per ansvarsområde och dotterbolag, pers.	
Skogsbruk Ab	558
Offentliga förvaltningsuppgifter	501

Servicecenter	46
Koncernfunktioner	58
Fastighetsutveckling	45
Siemen Forelia Oy	14
MH-Kivi Oy	2

Mark- och vatteneendom

Förvaltade mark- och vattenområden, ha	12,548,000
--	------------

Hållbar användning av skogar

PEFC-certifierade mångbruksskogar

Mångbruksskogarnas areal totalt, ha	4,905,000
varav skogsmark i mångbruksskogar, ha	3,500,000
varav tvinmark i mångbruksskogar, ha	715,000
varav impediment i mångbruksskogar, ha	691,000

Naturskydd

Skydd av arter och naturtyper

Areal för restaurering och naturvård, ha	5,746
Uppföljningen av statusen hos direktivarter och de mest hotade arterna, antalet granskningar av artförekomster, st.	6,409

Kulturarv

Den kulturhistoriska fastighetsförmögenheten

Objekt som skyddats med stöd av lag	
Byggnader och konstruktioner, st.	442
Fornlämningar, st.	6,120

Välbefinnande och hälsa

Rekreation i naturen

Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen, på skalan 1–5	4.3
Antal besök totalt (nationalparker, statens strövområden, historiska objekt, naturum och andra populära objekt), st.	5,948,500
Besök i nationalparker	3,104,700
Besök i strövområden	237,900
Besök vid historiska objekt	730,800
Besök vid naturum	1,198,900
Besök vid andra populära objekt	676,200

Ekonomi

	2017	2016	2015
Nyckeltal för affärsverksamheten			
Omsättning, miljoner euro	319	333	337 1)
Rörelsevinst, miljoner euro	117.2	103.3	116.2 1)
De allmänna samhällliga förpliktelseernas effekt på rörelsevinsten, miljoner euro	-55.8	-56.1	-56 1)
Andel av omsättningen, %	37	31	34 1)
Resultat, miljoner euro	107.1	93.7	107.9 1)
Dividend och återbetalning av kapital (intäktsföring till staten) , miljoner euro	93	96	106.6 1)
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4.2	3.8	4.4 1)
Investeringar av omsättningen, %	5	4	5 1)
Soliditetsgrad, %	97	97	98 1)
Finansiering av skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna			
Medel ur statsbudgeten för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna:			
Miljöministeriet, miljoner euro	34.1	39.7	36.6 2)
Jord- och skogsbruksministeriet, miljoner euro	7.0	6.4	6.4 2)
Arbets- och näringsministeriet, miljoner euro	0.5	0.7	1.2 2)
Justitieministeriet, miljoner euro	0.8	0.7	0.8 2)
Intern finansiering, miljoner euro	11.3	10.2	9.7 2)
EU-finansiering, miljoner euro	4.2	2.3	1.7 2)
Övrig finansiering, miljoner euro	3.6	2.7	3.2 2)
Finansiering totalt, miljoner euro	61.4	62.7	59.6 2)

Ekonomiska effekter**Infrastrukturinvesteringar och allmännyttiga tjänster**

Underhåll av nätverket av skogsbilvägar

Skogsvägar som underhålls, km	38,000	38,000	37,000	3)
-------------------------------	--------	--------	--------	----

Avgiftsfria tjänster för dem som rör sig i naturen

Markerade utflyktsleder och naturstigar som underhålls, km	6158	6308	7079	4)
--	------	------	------	----

Rastplatskonstruktioner som underhålls, st.	2853	2907	2871	4)
---	------	------	------	----

Betydande indirekta ekonomiska effekter och deras omfattning

Externa tjänster som enheten Offentliga förvaltningssuppgifter köpte, euro

4 690 516

Datainsamlingen startar 2017

Datainsamlingen startar 2017

Externa tjänster som Skogsbruk Ab köpte, %

Lappland	30.8	32,8*	32.1	3)
----------	------	-------	------	----

Österbotten–Kajanaland	36.2	35,1*	35.1	3)
------------------------	------	-------	------	----

Södra Finland	33	31,3*	32.8	3)
---------------	----	-------	------	----

Övriga enheter		0,9*		3)
----------------	--	------	--	----

Antalet företag, st.	400	420*	400	3)
----------------------	-----	------	-----	----

Antalet personer som arbetar i företagen, pers.	2000	2000*	1200	3)
---	------	-------	------	----

Effekter för den regionala ekonomin

Total inkomst för den regionala ekonomin från besökare i nationalparker, miljoner euro

206.5

178.9

141.5

4)

Nationalparker med de största ekonomiska effekterna, miljoner euro

138.4

4)

Pallas-Yllästunturi nationalpark	61.5	60	36.5	4)
----------------------------------	------	----	------	----

Urho Kekkonens nationalpark	36.6	21.7	21.5	4)
-----------------------------	------	------	------	----

Koli nationalpark	21.5	19.1	19	4)
-------------------	------	------	----	----

Oulanka nationalpark	18.8	18.9	17.7	4)
----------------------	------	------	------	----

Sysselsättningseffekt för den regionala ekonomin från besökare i nationalparker, åv	2055	1774	1400	4)
Total inkomst för den regionala ekonomin från besökare i strövområden, miljoner euro	10.9	13.3	12.2	4)
Sysselsättningseffekt för den regionala ekonomin från besökare i strövområden, åv	116	142	131	4)
Total inkomst för den regionala ekonomin från fiskare och jägare på statens marker, miljoner euro	42.7	40.6	39.3	4)
Sysselsättningseffekt för den regionala ekonomin från fiskare och jägare på statens marker, miljoner euro	261	249	240	4)

*1.1–14.4.2016 skogsbrukets resultatområde, fr.o.m. 15.4.2016 Forststyrelsen Skogsbruk Ab

Källa

- 1) Forststyrelsens bokslut
- 2) Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters verksamhetsberättelse och bokslut
- 3) Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s rapporteringssystem
- 4) Forststyrelsen Naturtjänster

Personal

	2017	2016	2015
Antal anställda			
Antal anställda, pers.	1,224	1,481	1,466
varav visstidsanställda, pers.	127	207	211
Antal anställda per ansvarsområde och dotterbolag, pers.			
Skogsbruk Ab	558	735*	729
Offentliga förvaltningsuppgifter**	501	580	550
Servicecenter	46	50	69
Koncernfunktioner	58	55	54
Fastighetsutveckling***	45	47	50
Siemen Forelia Oy	14	12	12
MH-Kivi Oy	2	2	2
Antal anställda på huvudkontoret, pers.	156	160	156
Antal anställda utanför huvudkontoret, pers.	1,068	1254	1340
De beträffande antalet anställda största verksamhetsställena, pers.	Rovaniemi (121)	Rovaniemi (125)	Rovaniemi (114)
	Uleåborg (71)	Uleåborg (65)	Uleåborg (61)
	Jyväskylä (36)	Jyväskylä (38)	Ivalo (40)
	Ivalo (28)	Ivalo (30)	Jyväskylä (37)
	Kuopio (28)	Liekka (29)	Kuopio (31)
Årsverken			
Årsverken per ansvarsområde och dotterbolag, åv	1,285	1,431	1,550
Skogsbruk Ab	593.6	646*	729

Offentliga förvaltningsuppgifter**	529.8	548	550
Servicecenter	46.7	51	69
Koncernfunktioner	55.9	55	54
Fastighetsutveckling***	45.2	47	50
Siemen Forelia Oy	11.9	12	12
MH-Kivi Oy	1.9	2	2
Personalens ålder			
Personalens medelålder, år (alla fast anställda)	52	53	52
Personalens medelålder, år (tjänstemän)	49	48	49
Fast anställda	50	50	51
Visstidsanställda	39	39	38
Personalens medelålder, år (skogsarbetare)	57	56	56
Kön fördelningen bland personalen			
Männens andel av koncernens personal, %			
Fast anställda	65	67	69
Visstidsanställda	5	6	5
Fast anställda och visstidsanställda totalt	70	73	73
Kvinnornas andel av koncernens personal, %			
Fast anställda	25	22	23
Visstidsanställda	5	5	4
Fast anställda och visstidsanställda totalt	30	27	27
Männens andel av koncernens personal (tjänstemän), %			
Fast anställda	56	56	57
Visstidsanställda	6	7	6
Fast anställda och visstidsanställda totalt	62	63	63

Kvinnornas andel av koncernens personal
(tjänstemän), %

Fast anställda	31	30	32
Visstidsanställda	7	7	5
Fast anställda och visstidsanställda totalt	38	37	37

Personalutbildning

Utbildning, arbetsdagar totalt	2,836	3385	3146
Utbildning, dgr/åv	2	3	2

Betalda löner

Betalda löner per landskap, mn euro	51,481,434	54,568,829	55,658,239
Lapland	14,270,863	15,493,969	15,640,311
Nyland	9,897,354	9,426,494	9,716,797
Norra Österbotten	7,205,821	7,522,684	7,149,705
Kajanaland	4,869,169	5,437,392	5,905,660
Norra Karelen	2,880,976	3,243,249	3,484,396
Mellersta Finland	2,803,463	2,885,278	2,914,315
Södra Savolax	2,022,779	2,189,261	2,240,900
Norra Savolax	1,788,581	2,057,784	2,121,431
Birkaland	1,579,591	1,703,552	1,646,288
Centrala Tavastland	1,319,252	1,435,297	1,472,524
Egentliga Finland	1,263,552	1,329,414	1,527,788
Österbotten	543,665	588,054	505,630
Kymmenedalen	291,097	338,794	339,064
Satakunta	237,225	345,834	374,565
Päijänne-Tavastland	198,136	164,698	220,234
Mellersta Österbotten	153,308	239,237	255,329
Södra Österbotten	107,403	162,150	133,227

Södra Karelen	49,201	5,688	10,075
Åland	0	0	0
Betalda löner per rfv-område, %			
Södra Finlands rfv	23	21	21
Östra Finlands rfv	13	14	14
Lapplands rfv	28	28	28
Sydvästra Finlands rfv	3	3	3
Västra och Inre Finlands rfv	10	10	10
Norra Finlands rfv	23	24	24
Statens ämbetsverk på Åland	0	0	0
Frånvaro och arbetsolycksfall			
Frånvaro, åv	40	41	55
Andel av årsverken, %	3	3	4
Arbetsolycksfall, ggr	41	48	63
Arbetsdagar som gått förlorade pga. arbetsolycksfall	209	687	547
Personalomsättning			
Omsättning bland fast anställda			
Påbörjade anställningsförhållanden, st.	31	22	10
Avslutade anställningsförhållanden, st.	95	116	100
Total omsättning, %	-5.8	-7,8	-7
Ålderspension, ålder för avgång med pension i snitt	64.2	64	64.1
Sjukpension, ålder för avgång med pension i snitt	59.8	60.7	59.6

*1.1–14.4.2016 skogsbrukets resultatområde, fr.o.m. 15.4.2016 Forststyrelsen
Skogsbruk Ab

** De offentliga förvaltningssuppgifterna är uppdelade på två enheter: Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster

*** Laatumaa ändrades till Fastighetsutveckling 9.2.2017

Källa

Personalenheten

Mark- och vattenegendom

	2017	2016	2015
Förvaltade mark- och vattenområden, ha	12,548,000	12,541,000	12,538,000
Förvaltade markområden totalt, ha	9,131,000	9,124,000	9,121,000
Skogsmark i mångbruksskogar i skogsbruksanvändning*, ha (%)	3 479 000 (38)	3 482 000 (38)	3 493 000 (38)
Tvinmark i mångbruksskogar i skogsbruksanvändning*, ha (%)	713 000 (8)	714 000 (8)	722 000 (8)
Impediment i mångbruksskogar i skogsbruksanvändning*, ha (%)	690 000 (8)	690 000 (7)	704 000 (8)
Lagstadgade skyddsområden, ha (%)	1 756 000 (19)	1 519 000 (17)	1 518 000 (17)
Ödemarksområden, ha (%)	1 377 000 (15)	1 377 000 (15)	1 377 000 (15)
Skyddsprogram, ha (%)	390 000 (4)	613 000 (7)	598 000 (6)
Övriga specialområden, ha	726 000 (8)	729 000 (8)	709 000 (8)
Förvaltade vattenområden totalt, ha	3,417,000	3,417,000	3,417,000
Lagstadgade skyddsområden, ha (%)	238 000 (7)	235 000 (7)	235 000 (7)
Allmänna vattenområden, ha (%)	2 663 000 (78)	2 663 000 (78)	2 663 000 (78)
i havsområden, ha	2,555,000	2,555,000	2,555,000
i insjödistrikten, ha	108,000	108,000	108,000
Övriga vattenområden, ha (%)	516 000 (15)	519 000 (15)	519 000 (15)

* Skogsbruksmarkerna har uppdelats enligt nordisk skogsbruksklassificering utifrån virkesproduktionsförmågan: i skogsmarker är beståndets årliga tillväxt i medeltal minst 1 m³/ha; på tvinmark 0,1–1 m³/ha och på impediment mindre än 0,1 m³/ha.

Källa

GIS-systemet Silvia

Hållbar användning av skogar

	2017	2016	2015
PEFC-certifierade mångbruksskogar			
Mångbruksskogarnas areal totalt, ha	4,905,000	4,886,000	4,919,000 1)
varav skogsmark i mångbruksskogar*, ha	3,500,000	3,482,000	3,493,000 1)
varav tvinmark i mångbruksskogar, ha	715,000	714,000	722,000 1)
varav impediment i mångbruksskogar, ha	691,000	690,000	704,000 1)
Mångbruksskog i skogsbruksanvändning, ha	2,900,000	3,033,766	3,012,981 1)
Mångbruksskog i begränsad skogsbruksanvändning, allmänna samhälleliga skyldigheter, ha	231,400	238,425	261,776 1)
varav objekt som begränsats pga. den biologiska mångfalden, ha	23,800	23,868	32,554 1)
varav objekt som begränsats pga. renhushållning, ha	7,100	7,799	8,001 1)
varav objekt som begränsats i syfte att trygga förutsättningarna för samekulturen i samernas hembygdsområde, ha	5,500	5,496	5,472 1)
varav objekt i särskilt betydande rekreationsbruk, ha	195,000	201,262	215,749 1)
andelen objekt i begränsad användning av skogsmarksarealen i mångbruksskogar, %	7	7	7 1)
Mångbruksskog utanför skogsbruket, allmänna samhälleliga skyldigheter (inga			

avverkningar/plockhuggning), ha	322,500	321,389	302,345	1)
pga. den biologiska mångfalden, ha	189,200	187,201	178,872	1)
pga. renhushållningen, ha	31,000	31,441	32,243	2)
pga. tryggandet av förutsättningarna för samekulturen i samernas hembygdsområde, ha	96,600	96,914	88,218	1)
varav objekt i särskilt betydande rekreationsbruk, ha	5,800	5,833	3,012	1)
andelen objekt utanför skogsbruket av skogsmarksarealen i mångbruksskogar, %	9	9	8	1)
Fördelningen av skogstyper i mångbruksskogarna				
Lundar och lundartade moar, %	2	1.6	1	1)
Friska moar, %	20	25.6	23.6	1)
Torra och karga moar, lavmoar, %	78	72.8	75.5	1)
Skogstillgångar				
Virkesreserven i mångbruksskogarna, mn m ³	313	308	307	1)
Tillväxten i mångbruksskogarna, mn m ³ / år	11	11	11	1)
Avverkning				
Andel som är föremål för avverkning av den totala skogsurealen under det aktuella året, %	2.1	2.5	1.7	1)
Avverkad volym, mn m ³	5.9	6.06	5.86	1)
varav energived, m ³	120,000	242,500	272,900	1)

Andelen avverkat virke av årsväxten, %	55	55	53.3	1)
Andelen beståndsvårdande avverkning av uttaget, ha (%)	59	58.5	53	1)
Andelen förnyelseavverkning av uttaget, ha (%)	35.5	35	41	1)
Andelen specialavverkningar av alla avverkningar, ha (%)	5.5	6.4	6	1)
Andelen energived av det avverkade virket	2	4.05	4.66	1)
Skogsförnyelse				
Naturligt förnyade av förnyelseobjekten, ha (%)	13.9	12	7	1)
Förnyade genom sådd eller plantering av förnyelseobjekten, ha, (%)	86.1	88	93	1)
Behandling av markytan	Karga ståndorter behandlas inte, annanstans används så lätta beredningsmetoder som möjligt	Karga ståndorter behandlas inte, annanstans används så lätta beredningsmetoder som möjligt	Karga ståndorter behandlas inte, annanstans används så lätta beredningsmetoder som möjligt	3)
Skydds zoner vid vattendrag	Bredden på en skydds zon varierar mellan 10 och 20 meter beroende bl.a. på typen av vattendrag, markytans lutning och jordarten.	Bredden på en skydds zon varierar mellan 10 och 20 meter beroende bl.a. på typen av vattendrag, markytans lutning och jordarten.	Bredden på en skydds zon varierar mellan 10 och 20 meter beroende bl.a. på typen av vattendrag, markytans lutning och jordarten.	3)
Fröns och plantors ursprung	Inhemska	Inhemska	Inhemska	3)
Miljövårdens kvalitet på arbetsplatserna inom skogsbruket				
Miljövårdens kvalitet på arbetsplatserna inom skogsbruket:				
Naturobjektens särdrag bevarades på arbetsobjekten, %	99	98.6	95	4)
Antalet värdefulla				

naturvårdsträd på förnyelsearealer, st./ha	12	11.7	11	4)
Vattenvård vid avverkning, vitsord (på skalan 1–4)	3.9	3.7	3.88	4)
Vattenvård vid iståndsättningsdikning, vitsord (på skalan 1–4)	3.8	3.66	3.73	4)
Hyggesbränningar, st.	19	18	18	4)
(Uppkomna skogsbränder, ha)	163	33	0.5	4)
Förbättring av myrnaturens mångfald, ha totalt	745	418	1204	4)
Genom restaurering av livsmiljöer för vilt, ha	356	384	467	4)
Övrig restaurering, ha	389	34	737	4)
Dikning				
Nydikning av myrar upphört, år	1994	1994	1994	3)
Iståndsättningsdikning av redan utdikade myrar:				
Myrtyper som klassificerats som hotade	Blir utanför iståndsättningsdikning och andra åtgärder	Blir utanför iståndsättningsdikning och andra åtgärder	Blir utanför iståndsättningsdikning och andra åtgärder	3)
Myrtyper som är för karga för virkesproduktion	Blir utanför iståndsättningsdikning	Blir utanför iståndsättningsdikning	Blir utanför iståndsättningsdikning	3)
Myrtyper med bra virkesproduktion	Iståndsättningsdikning med 20–30 års mellanrum	Iståndsättningsdikning med 20–30 års mellanrum	Iståndsättningsdikning med 20–30 års mellanrum	3)
Vattenvård	För alla objekt där iståndsättningsdikning genomförs utarbetas en vattenvårdsplan.	För alla objekt där iståndsättningsdikning genomförs utarbetas en vattenvårdsplan.	För alla objekt där iståndsättningsdikning genomförs utarbetas en vattenvårdsplan.	3)
Gödsling				
Vitaliseringsgödsling i syfte att förbättra näringshalten i jordmånen	På torvmark i allmänhet aska från trä.	På torvmark i allmänhet konstgödsling och aska från trä.	På torvmark i allmänhet konstgödsling och aska från trä.	3)
Tillväxtgödsling i syfte att öka	På objekt där	På objekt där	På objekt där	3)

beståndets tillväxt	gödsling ger klar ekonomisk fördel, gödseln väljs efter objektet	gödsling ger klar ekonomisk fördel, gödseln väljs efter objektet	gödsling ger klar ekonomisk fördel, gödseln väljs efter objektet	
Skydd av vattendrag	En skyddszon lämnas kvar	En skyddszon lämnas kvar	En skyddszon lämnas kvar	3)
Vägnät och transporter				
Skogsvägar på statens marker, km	38,000	38,000	37,000	1)
Andelen iståndsatta (grundligt renoverade) vägar, km	440	625	600	1)
Omfattningen av nya byggda vägar, km	170	190	180	1)
Mängder transporterat virke:				
Biltransport, % (miljoner m ³)	73 (4,19)	73,7 (4,53)	77,7 (4,6)	5)
Tågtransport, % (miljoner m ³)	26 (1,48)	25,0 (1,54)	21,3 (1,3)	5)
Flottning och fartygstransport, % (miljoner m ³)	1 (0,07)	1,3 (0,08)	1,0 (0,06)	5)
Totalt, m ³	5,747,000	6,150,000	5 924 000	5)
Antalet personer som använder skogsvägar i samband med rekreation, %	85	85	85	6)
Skogsbruket i samernas hembygdsområde	Principerna kring skogsbruket och renskötseln fastställs i förhandlingar mellan Forststyrelsen, Sametinget och Skolträdet.	Principerna kring skogsbruket och renskötseln fastställs i förhandlingar mellan Forststyrelsen, Sametinget och Skolträdet.	Principerna kring skogsbruket och renskötseln fastställs i förhandlingar mellan Forststyrelsen, Sametinget och Skolträdet.	3)
Av samernas hembygdsområde:				
I skogsbruksanvändning, %	8	8	8	1)
I begränsad				

skogsbruksanvändning, %	8	8	8 1)
Utanför skogsbruksanvändningen, %	84	84	84 1)

* Skogsbruksmarkerna har uppdelats enligt nordisk skogsbruksklassificering utifrån virkesproduktionsförmågan: i skogsmarker är beståndets årliga tillväxt i medeltal minst 1 m³/ha; på tvinmark 0,1–1 m³/ha och på impediment mindre än 0,1 m³/ha.

Källa

1) GIS-systemet Silvia

2) GIS-systemet Uljas

3) Miljöguide för skogsbruket

4) Miljöuppföljning av
skogsbruket

5) Skogsbrukets
rapporteringsystem

6) Utredning om användningen av skogsvägar (2014 Kajanaland, 2015 Södra
Finland)

Naturskydd

	2017	2016	2015
Skydd av arter och naturtyper			
Areal för restaurering och naturvård, ha	5,746	5,738	5,670
Uppföljningen av statusen hos direktivarter och de mest hotade arterna, antalet granskningar av artförekomster, st.	6,409	8,536	2,755
Tillståndet hos nätverket Natura 2000 och naturskyddsnätverket			
Antalet Natura-områden där en bedömning av tillståndet har utförts	353	269	42
Livskraften hos vilt- och fiskbestånden, ansvarsfullheten i jakt och fiske			
Antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen, st.	10,791	11,278	10,287
Andelen brott mot lag eller tillstånd som konstaterats av alla granskningar, %	9.8	10.1	11.3

Källa

Verksamhetsberättelse och bokslut för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter

Kulturarv

	2017	2016	2015
Den kulturhistoriska fastighetsförmögenheten			
Objekt som skyddats med stöd av lag			
Byggnader och konstruktioner, st.	442	395	343
Fornlämningar, st.	6,120	6108	6019
Övriga kulturhistoriska objekt, st.	13 040*	13 006*	

* Det kan finnas fler konstruktioner på ett och samma objekt.

Källa

Det geografiska informationssystemet PAVE

Välbefinnande och hälsa

	2017	2016	2015	
Rekreation i naturen				
Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen, på skalan 1–5	4.3	4.3	4.3	1)
Antal besök totalt (nationalparker, statens strövområden, historiska objekt, naturum och andra populära objekt), st.	5948500	5746600	5297200	2)
Besök i nationalparker	3104700	2811200	2634600	2)
Besök i strövområden	237900	319600	275400	2)
Besök vid historiska objekt	730800	837400	722 400	2)
Besök vid naturum	1198900	1130900	1032700	2)
Besök vid andra populära objekt	676200	647 500	632 100	2)
Webbtjänsternas Utinaturen.fi, Eräluvut.fi och Suurpedot.fi användare, st.	3007483	2704225	1896001	1)
Tillstånd för snöskoterspår, st. (inkl. mobiltillstånd och handskrivna tillstånd)	3869	5047		1)
Tillstånd för terrängtrafik utanför spåren, st.	2933	4927		1)
Tjänster för jakt och fiske				
Fiskarnas kundnöjdhet, på skalan 1–5	3.7	3.8	3.8	3)
Jakttillståndsinnehavarnas kundnöjdhet, på skalan 1–5	3.7	3.7	3.8	4)
Sålda jakttillstånd, st.	53962	56659	56489	4)
Sålda fisketillstånd, st.	82740	81859	68695	4)
Antalet personer som betalat fiskevårdsavgiften för ett helt år, st.	192360	205170	Tillståndsmodellen infördes 2016	4)
Antalet jakt- och fiskedagar bland kunderna, st.	405000	370000	350000	4)
Frivilligverksamhet				
Frivillighändelser, antal	211	211	190	1)

Frivilligarbetare, antal	4863	3788	3358	1)
Frivilligarbetarnas insats, åv	26.1	25.4	22.6	1)
Rehabiliterande verksamhet				
Sysselsatta fångar vid öppna anstalter, åv	51	60	55	1)

Källa

- 1) Forststyrelsen Naturtjänster
- 2) Kunduppgiftssystemet Asta
- 3) Fångstdagboken Tuikki.fi
- 4) Planerings- och uppföljningssystemet för vilthushållningen



Forststyrelsen samordnar förväntningarna

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk som använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom på ett hållbart sätt. Forststyrelsen driver affärsverksamhet inom skogsbruket och i fastighetsbranschen. Forststyrelsen har också offentliga förvaltningsuppgifter i anslutning till statens mark- och vattenområden: naturskydd, jakt- och fiskeärenden och rekreatjonsbruk.

Såväl staten som kunderna och intressentgrupperna har förväntningar på Forststyrelsen. Att samordna olika förväntningar utgör kärnan i Forststyrelsens verksamhet.

I egenskap av ägare förutsätter staten att Forststyrelsen

- sköter statens mark- och vattenegendom bra och höjer värdet på den
- genererar inkomster för staten
- skapar förutsättningar för nya verksamheter och aktiviteter på statens marker
- värnar om kulturarvet och den biologiska mångfalden
- bevakar statens intresse i anslutning till de statsägda markerna och vattnen
- producerar tjänster och välbefinnande för medborgarna
- beaktar behoven hos de organisationer som använder statens marker (försvarsmakten, forskning, undervisning)
- främjar klimatnyttan av de statsägda områdena, såsom kolbildningen i skogarna.

Foto: Olli-Pekka Orpo



Megatrender formar utsikterna för verksamhetsmiljön

Många globala megatrender, såsom klimatförändringen, digitaliseringen och urbaniseringen, har effekter även för Forststyrelsens verksamhet och omvärld. Fram till år 2030 kommer befolkningen i de finländska städerna att öka med 400 000 invånare och var fjärde finländare kommer att vara över 65 år.

Megatrend

Bioekonomi

- Användningen av trä ökar i Finland.
- Fossila produkter ersätts i allt större omfattning med träbaserade produkter.
- Vattennaturresurserna kommer att utnyttjas på ett mer övergripande sätt.
- Intresset för naturturism växer.
- Ekosystemtjänsterna bör tryggas och naturprodukter skapar möjligheter för ny affärsverksamhet.

Befolkningsökning och urbanisering

- Behovet av tillgängliga och allsidiga tjänster ökar.
- De effekter naturen ger för hälsan och välbefinnandet blir allt viktigare.
- Besöksstrycket ökar i områdena för närrecreation som finns kring tillväxtcentrumen.
- Det blir svårare att få arbetskraft i avlägsna trakter.

Att få naturresurserna att räcka till

- Resurseffektivitet och återvinning får en större betydelse allteftersom efterfrågan på naturresurser ökar.
- Efterfrågan på förnybara naturresurser ökar jämfört med efterfrågan på icke-förnybara naturresurser.
- Man strävar efter att bromsa upp utarmningen av mångfalden hos arter och naturtyper.
- Vattenskyddet får en större betydelse, och tillgången till rent vatten bör säkerställas.

Digitalisering

- Utbildningen får större betydelse allteftersom arbetsuppgifterna digitaliseras.
- Utvecklingen av artificiell intelligens skapar nya möjligheter och vissa uppgifter automatiseras.
- Tjänsterna digitaliseras.
- Kommunikationen med intressentgrupper och kunder blir snabbare.

Klimatförändringen

- Tillväxten i skogarna accelererar och insekt- och stormskadorna ökar.
- Skicket på nätverket av skogsvägar kan försämrats och de logistiska problemen vid drivning och transporter öka.
- Klimatförändringen påverkar den biologiska mångfalden och artbeståndet.
- Färd sätt med låga emissioner och hållbar turism får en större betydelse.
- Efterfrågan på klimatkloka produkter och tjänster ökar.



Förnyelserna fortsätter

År 2017 fortsatte reformen av Forststyrelsens verksamhet, som hade föränletts av lagrevideringen år 2016. Målet med reformen är att allt mer medvetet leda och utveckla Forststyrelsen som en helhet.

I början av 2017 godkändes en nya arbetsordning. Namnet på resultatenheten Laatumaa ändrades till Forststyrelsen Fastighetsutveckling och Offentliga förvaltningsuppgifter delades upp i två enheter; Forststyrelsens Naturtjänster och Jakt- och Fisketjänster.

I enlighet med de reviderade ägarpolitiska riktlinjerna komprimerades verksamheten genom en avyttring av affärsverksamheten med plantor. Forststyrelsens dotterbolag Fin Forelia Oy såldes i juni 2017. Som ett led i effektiviseringen av verksamheten lades uppgifter ned även hos Forststyrelsen, särskilt inom koncernförvaltningen.

Det förbättrade ekonomiska läget stärkte efterfrågan på service

Det allmänna förbättrade ekonomiska läget ökade efterfrågan på Forststyrelsens tjänster år 2017. Även om försäljningsvolymen på gagnvirke var något mindre än året innan, fick Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s ett utmärkt rörelseresultat jämfört med tidigare år. Ökningen inom turismen och det växande intresset för att röra sig i naturen gjorde att efterfrågan på natur- och vildmarkstjänster ökade liksom också på de tomter som förvaltas av Forststyrelsen Fastighetsutveckling.

Efterfrågan på jakt- och fisketillstånd var fortsatt stark – i många regioner större än den mängd tillstånd som kan beviljas under hållbara former. Inom vindkraftsverksamheten var 2017 som förutspått ett år av byggande och två nya vindkraftsparker öppnades på statens marker.

Aktivt samarbete i samernas hembygdsområde

Forststyrelsens verksamhet i samernas hembygdsområde år 2017 var förenlig med naturresursplanen bortsett från att avverkningar gjordes i mindre omfattning än planerat. Avtalet om samarbetsförfarandet och om beaktandet av renhushållningen mellan Forststyrelsen, Sametinget, skolternas byastämman och renbeteslagen i sameområdet följdes under året. För Juutua-Tuulisää rekreationsskog utarbetades en plan för specialområdet i samarbete med de lokala användarna av området och med den av sametinget tillsatta arbetsgruppen Akwé:Kon.

Det nära samarbetet med renhushållningen fortsatte och regelbundna samarbetsförhandlingar hölls både med Renbeteslagsföreningen och med renbeteslagen. Alla awerkings-, markberednings- och vägbyggnadsplaner samt avtal om turistleder skickades till renbeteslagen. Förhandlingar fördes och planerna ändrades där det behövdes. Enligt den respons som erhållits har samarbetet mellan renbeteslagen och Forststyrelsen fungerat som överenskommet.

Erkännande för arbetet

År 2017 fick Forststyrelsen erkännanden och pris för sitt arbete i anslutning till rekreations- och turismbruket av skogarna, skogssektorn och kulturarvet.

- World Travel & Tourism Council belönade Pallas-Yllästunturi nationalpark för det ansvarsfulla utvecklingsarbetet och samarbetet med lokalsamhället.
- Den längsta cykelleden i Hossa nationalpark (Sininen saavutus) är den första cykelleden i Norden som belönats med internationella terrängcyklingsförbundet IMBA:s EPIC-utmärkelse.
- På Finnish Travel Gala belönade Suomen matkailutoimistoalan liitto SMAL Forststyrelsens nationalparker som den turismupplevelse som gjort det starkaste intrycket.
- Matkailutoimittajien Kilta belönade Skanslandet utanför Helsingfors med priset Årets inhemska resmål.
- På Skogsdagarna belönade Finlands Skogsförening evenemangsturnén och långtradaren Bioaika för en betydande insats för den finländska skogsbranschen. Bioaika genomfördes tillsammans med skogssektorn och riktade sig främst till ungdomar.
- Kulturarvsinventeringen som gjordes åren 2010–2015 i mångbruksskogarna fick ett hedersomnämning av Europa Norsta, en organisation som värnar om det europeiska kulturarvet. Hedersomnämningen delas ut till projekt som har bidragit till att främja och förbättra bevarandet av det europeiska kulturarvet.

Skogsbehandling och fiskearrangemang var på tapeten

Den respons som intressegrupperna gav Forststyrelsen år 2017 gällde främst skogsbehandlingen på öar och i strövområden. Skogsbehandlingen vid Lammasjärvi i Kuhmo, på öarna i Oulujärvi och vid Paljakka i Puolanka var särskilt på tapeten. Dessutom påverkade den reviderade fiskelagen möjligheterna för invånarna i Övre Lappland att fiska, vilket medförde utmaningar för Forststyrelsens verksamhet i området. Förhandlingarna om samordnandet av skogsbruket och renhushållningen fortsatte under året även i samernas hembygdsområde.

Rättegångar

Skadorna av råvirkeskartellen behandlades av Helsingfors hovrätt år 2017. Forststyrelsen ansöker i egenskap av virkesförsäljare om ersättning av UPM Kymmene Ab, Andelslaget Metsäliitto och Stora Enso Abp i en sanktionsrättegång. Huvudförhandlingen avslutades i januari 2018. Hovrätten kommer att meddela domen senare i år.

Förutom råvirkeskartellen avgjordes tvister efter företagsaffären som genomfördes år 2013 mellan Forststyrelsen och MH-Kivi Oy och Morenia Oy av en skiljedomstol år 2017. I det redan andra beslutet avgjorde skiljedomstolen målet enligt Forststyrelsens uppfattning och krav.

Skiljedomstolens beslut är lagakraftvunna men behandlingen av talandena om ogiltighetsförklaring pågår fortfarande.

Foto: Ilkka Immonen



Mångsidiga partnerskap och delaktiggörande samarbete

En hållbar användning av statens skogar och vatten förutsätter partnerskap och samarbete. Forststyrelsens samarbetspartner och intressentgrupperna representerar ett brett fält, och samarbetsformerna varierar från handel till samverkan, handledning, informationsutbyte och växelverkan.

Intressentgrupper



Mål och önskemål sammanförs

Finländare förhåller sig till skogen som ett nationellt levande arv. Skogarna, naturresurserna och hur

de används väcker livlig diskussion. Användningen av skogarna leder också till motstridigheter eftersom det ställs många slags mål och förväntningar på användningen av statens mark- och vattenområden.



Naturresursplaneringen genomförs alltid tillsammans med lokala intressentgrupper.

Samordnandet av målsättningarna och önskemålen accentueras i den respons som intressentgrupperna ger Forststyrelsen. Naturresursplaneringen, som alltid involverar en omfattande lokal arbetsgrupp, är ett viktigt verktyg i arbetet med att samordna de målsättningar och önskemål som riktar sig till statens marker. Vid naturresursplaneringen görs en övergripande granskning av hur naturresurserna används och förvaltas. Resultatet av granskningen är en femårig naturresursplan som styr Forststyrelsens verksamhet. Naturresursplanen för Södra Finland blev klar år 2017. I fjol startades också utarbetandet av en naturresursplan för Mellersta och Norra Österbotten i samarbete med intressentgrupperna.

Forststyrelsen upplevs som en pålitligt och nyttig samarbetspartner

Forststyrelsen mäter årligen intressentgruppernas uppfattning om Forststyrelsens verksamhet och namn. Enkäten riktar sig till Forststyrelsens centrala intressentgrupper: kunder, aktörer inom förvaltning och politik, förbund och organisationer i skogssektorn, medborgarorganisationer, medier samt aktörer inom utbildning, forskning och turism.

I intressentgruppsundersökningen år 2017 lades större fokus än tidigare på mätning av samhällsansvaret och verksamhetsutvecklingen. Enligt enkäten betraktas Forststyrelsen som en pålitlig samarbetspartner och att samarbete med Forststyrelsen ger resultat. Förbättringar bör emellertid göras när det gäller flexibiliteten, förändringsförmågan och tydligheten i uppgiftsbeskrivningen.

De som besvarade enkäten ansåg att Forststyrelsens viktigaste uppgift liksom tidigare år är att förvalta statens naturresurser och att samordna aspekterna hos affärsverksamheten, tjänsterna och skyddet.

Samarbetet och växelverkan samt kommunikationen kring verksamheten och samhällsansvaret var

de frågor som Forststyrelsen behöver förbättra mest, enligt enkäten.

Forststyrelsen hade ett ganska bra namn om sig år 2017 men utvecklingen har haft en något sjunkande riktning.

Organisationerna och förbunden i skogsbranschen gav de högsta betygen på Forststyrelsens namn. Medborgarorganisationerna och aktörerna i turistbranschen var de mest kritiska bland intressentorganisationerna i det här avseendet.

Skogsbehandling och fiskearrangemang väckte oro

Den respons som intressegrupperna gav Forststyrelsen år 2017 gällde främst skogsbehandlingen på öar och i strövområden. Dessutom medförde den reviderade fiskelagen ändringar i möjligheterna för invånarna i Övre Lappland att fiska, vilket medförde utmaningar för Forststyrelsens verksamhet i området.

Skogsbehandlingen vid Lammasjärvi i Kuhmo, på öarna i Oulujärvi och vid Paljakka i Puolanka var särskilt på tapeten. Forststyrelsen strävade efter att lösa tvisterna i samarbete med intressentgrupperna. På hösten diskuterade man bland annat med Greenpeace om öarna i Oulujärvi, och i början av år 2018 ordnades ett möte för intressentgrupper i Puolanka.

I samernas hembygdsområde har awerkningar inte genomförts om ett renbeteslag har motsatt sig awerkningarna i förväg och förhandlingar inte har lett till samförstånd. Vissa renbeteslag i Enare har krävt att omfattande bedömningar av kulturkonsekvenserna ska utarbetas innan awerkningar kan göras på statens marker. Därför har awerkningar inte gjorts i dessa renbeteslags områden och den sålda virkesvolymen i Enare stannade klart under averkningens målet. Förhandlingarna om att samordna skogsbruket och renhushållningen fortsätter både med renbeteslagen och med Sametinget.

Foto: Jussi Riikonen



Föregångare inom mångsidig bioekonomi

Forststyrelsens reviderade strategi godkändes hösten 2016. Strategin kan sammanfattas som Forststyrelsens strävan att vara en "Föregångare inom mångsidig bioekonomi" och den stakar ut Forststyrelsens verksamhet fram till år 2020.

I enlighet med de strategiska riktlinjerna

- garanterar vi den bästa hållbara avkastningen generation efter generation
- förbättrar vi landskapens livskraft
- visar vi riktningen för ansvarsfull verksamhet och hejdar utarmningen av den biologiska mångfalden på statens marker
- handlar vi samstämmigt och effektivt och utnyttjar digitaliseringens möjligheter.

Våra nya gemensamma värden

År 2017 fortsatte vi omsätta strategin i praktiken tillsammans med personalen. Vi ordnade bland annat workshopar kring temat om att göra strategin till en del av vardagen. Arbetet på workshoparna ledde till att vi kunde fastställa nya etiska värderingar för Forststyrelsen: omsorg, betydelse och resultat.

” Vårt arbete bygger upp arvet för kommande generationer.

Omsorg

Vi arbetar för en ansvarsfull användning och skötsel av naturresurserna, för naturens mångfald och för kulturarvet. Kunderna, samarbetspartnerna och arbetskamraterna är viktiga för oss.

Betydelse

Vi utför ett betydelsefullt arbete för hela Finlands, det finländska samhällets och naturens bästa. Det här är en kraft som hjälper till att samordna många slags önskemål och mål som ibland också kan vara motstridiga.

Resultat

Vårt arbete ger resultat. Resultatet består av såväl immateriell som materiell nytta som uppkommer på statens mark- och vattenområden på ett hållbart sätt över generationerna.

Mot en allt hållbarare framtid

I slutet av år 2017 började Forststyrelsen bygga upp ett koncernövergripande program för samhällsansvaret. Programmet stöder uppnåendet av de strategiska målen. Målet med programmet är att definiera de för Forststyrelsen väsentligaste delområdena av samhällsansvaret samt att öka målmedvetenheten och slagkraften i ansvarsfrågor.

En arbetsgrupp bestående av företrädare från alla ansvarsområden och koncernenheter leder arbetet med att bygga upp programmet för samhällsansvar.

Foto: Jari Salonen



Samhällsansvaret på Forststyrelsen

På Forststyrelsen är samhällsansvaret en del av ledarskapet och det dagliga arbetet. Forststyrelsen har ansvarat för förvaltningen av statens mark- och vattenområden i nästan 160 år. Den nationalförmögenhet som vi förvaltar har betydelse för såväl värnandet om landskapens livskraft, den biologiska mångfalden och kulturarvet som stödet för och främjandet av medborgarnas rekreationsanvändning. Verksamheten är berättigad bara om olika intressentgruppers behov kan samordnas så bra som möjligt och enligt bästa praxis.

Programmet för samhällsansvar startades

Forststyrelsens ledning beslöt i november 2017 att börja bygga upp ett program för samhällsansvar. Programmet har som mål att förtydliga målen och indikatorerna för samhällsansvaret och att integrera samhällsansvaret djupare i olika processer och i arbetsbeskrivningen för varje anställd. Programmet för samhällsansvar stöder Forststyrelsens strategi och visar riktlinjerna för utvecklingen av samhällsansvaret. Forststyrelsen håller också på att ta fram ett Compliance-program som ska innehålla Forststyrelsens etiska uppförandekod, Code of Conduct, samt närmare anvisningar för tillvägagångssätten.

I slutet av år 2017 grundade Forststyrelsen en grupp för samhällsansvar. Medlemmarna i gruppen företräder ansvarsområdena och koncernenheterna. Gruppen har till uppgift att våren 2018 utarbeta en vägkarta för programmet för samhällsansvar. Arbetet med samhällsansvaret samordnas av koncernens kommunikationsdirektör, som är medlem i koncernens ledningsgrupp. Gruppen för samhällsansvar är en expert- och utvecklingsgrupp och den samarbetar med Forststyrelsens miljögrupp. Forststyrelsens generaldirektör och ledningsgrupp ansvarar för den strategiska ledningen av samhällsansvaret.

Forststyrelsen anslöt sig till FIBS nätverk för företagsansvar och mångfaldsnätverk i slutet av år 2017.

De viktigaste temana för samhällsansvar identifierades utifrån väsentlighet

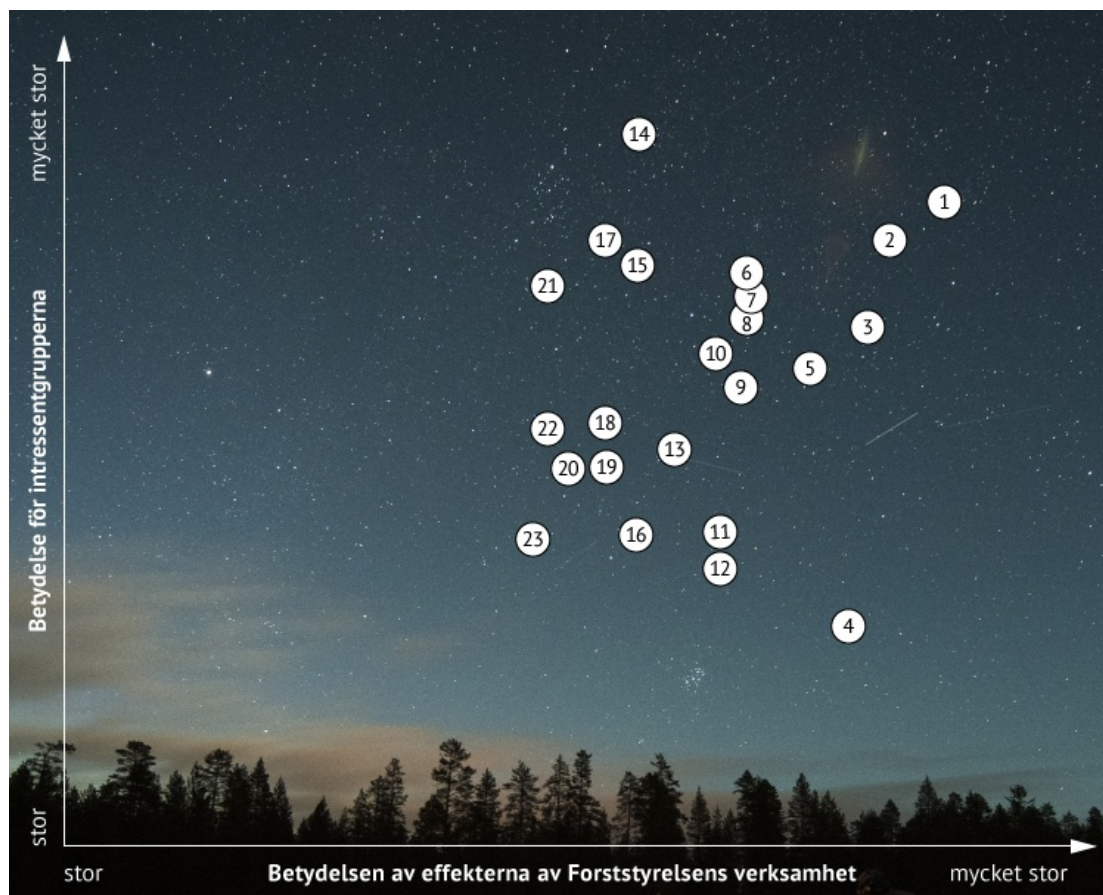
Vid definitionen av väsentlighet på Forststyrelsen identifierades väsentliga teman för ansvarsfull verksamhet med utgångspunkt i intressentgrupperna. Definitionen grundade sig på intressentgruppsenkäter som genomfördes år 2017, den kompetens som gruppen för samhällsansvar företräder och ledningens synpunkter. Gruppen för samhällsansvar består av experter från olika enheter vid Forststyrelsen. Experter på samhällsansvar vid KPMG arbetade som utomstående sparrare under processen.

Man identifierade närmare 100 teman för samhällsansvar på Forststyrelsen. Av dessa sammanfattades de viktigaste ämnena till 23 nyckelteman. För varje tema fastställdes en uppskattning av dess betydelse för 14 olika nyckelintressentgrupper, samt en uppskattning av Forststyrelsens effekter för samhällsansvaret via dessa teman.

Till karaktären hos Forststyrelsens verksamhet hör ett brett spektrum av lagstadgade teman kring samhällsansvar men också teman som inte omfattas av lagstiftningen. De väsentligaste temana kan stödja varandra, vara delvis överlappande eller så kan de vara en del av ett större tema i definitionen av väsentlighet. Det här beror på att intressentgrupperna har olika prioriteringar och synvinklar, och också på de lagstadgade uppgifterna som tilldelats Forststyrelsen.

Att identifiera, följa upp och uppdatera olika teman i väsentlighetsspecifikationen är en fortlöpande process. Forststyrelsen kan dra fördel av definitionen vid bedömningen av möjligheterna och riskerna i anslutning till samhällsansvar, rapporteringen och identifieringen av framtida trender. Utöver de valda 23 viktigaste temana identifierades nya teman som man följer upp som stöd för den hållbara verksamheten.

Väsentlighetsanalys



- | | |
|--|---|
| <p>1 Samordnande av de behov som riktar sig till statens marker och vatten och delaktiggörande planering</p> <p>2 Säkerställande av bästa hållbara avkastning från statens marker och vatten, generation efter generation</p> <p>3 Tryggande av den biologiska mångfalden</p> <p>4 Förbättring av ekoeffektiviteten</p> <p>5 Dämpning av och anpassning till klimatförändringen</p> <p>6 Främjande av naturturism och rekreatjonsbruk</p> <p>7 Främjande av en god status på och en hållbar användning av statens havs- och insjöområden</p> <p>8 Främjande av ett hållbart skogsbruk</p> <p>9 Omsorg om personalen</p> <p>10 Livskraftiga vilt- och fiskstammar och skötseln av dem</p> <p>11 Värnande om kulturarvsobjekten och det immateriella kulturarvet i statens mark- och vattenområden</p> <p>12 Upprätthållande av en aktuell och tillförlitlig databas om naturresurser och deras användning samt arktisk know-how</p> | <p>13 Tryggande av förutsättningarna för renhushållningen</p> <p>14 Ökning av landskapens livskraft och främjande av sysselsättningen</p> <p>15 Främjande av partnerskap och intressentgruppsamarbete</p> <p>16 Respekt för de mänskliga rättigheterna och rättigheterna i arbetslivet i all verksamhet</p> <p>17 Godtagbarheten i en hållbar användning av trä och andra naturresurser</p> <p>18 Tryggandet av förutsättningarna för att idka samekulturen</p> <p>19 Ordlandet av hållbar jakt och hållbart fiske</p> <p>20 Ökning av de effekter som naturen har för hälsan och välbefinnandet</p> <p>21 Värnande om etiska principer</p> <p>22 Transparent verksamhet och öppen kommunikation</p> <p>23 Främjande av möjligheterna att producera vindkraft och annan ren energi</p> |
|--|---|

FN:s mål för hållbar utveckling

Forststyrelsen har förbundit sig att främja FN:s mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, Agenda2030). I anslutning till gruppen för samhällsansvar och gruppens arbete har Forststyrelsen våren 2018 fastställt de viktigaste målen för hållbar utveckling med hänsyn till det

egna arbetet och intressentgrupperna. Målet och närmare beskrivningar av dem publiceras på Forststyrelsens webbplats i september 2018.



Foto: Jari Salonen



Ansvar för miljön

De viktigaste miljösynpunkterna i Forststyrelsens verksamhet gäller användningen av naturresurser, upprätthållandet av naturens mångfald, vattenskyddet och landskapsvården.

Vi tillämpar ett certifierat miljöledningssystem som grundar sig på standarden ISO 14001:2015 och ett kvalitetssystem som grundar sig på standarden ISO 9001. Inom skogsbruket iaktas de krav som PEFC-skogscertifieringen ställer. Att miljöledningssystemet och skogscertifieringen fungerar och är effektiva följs upp regelbundet genom interna och externa granskningar.

Inspecta Sertifointi Oy ansvarar för auditeringen och certifieringen i anslutning till PEFC-skogscertifieringen och ISO 14001-miljöledningssystemet.

” *Forststyrelsen visar riktningen för ansvarsfull verksamhet och hejdar utarmningen av den biologiska mångfalden på statens marker.*

Miljöfrågor samordnas tillsammans

På Forststyrelsen samordnas miljöfrågorna av en miljögrupp som består av miljöansvariga från olika ansvarsområden. Miljögruppen följer lagstiftningens utveckling och verkställandet av Forststyrelsens miljöpolicy och miljömål. Miljögruppen samlas regelbundet minst fyra gånger per år. Gruppen samarbetar aktivt med Forststyrelsens grupp för samhällsansvar. Miljöanvisningar har samlats separat för varje ansvarsområde till en kvalitetshandbok som står till förfogande för hela personalen.

Miljögruppen går en gång om året igenom miljöaspekterna hos respektive ansvarsområde och de miljömål som härletts från dem. Utifrån brister som upptäckts vid genomgången ställs mål upp för

det kommande året. Utfallet av miljömålen utvärderas varje år vid miljöbesiktningar som görs i ansvarsområdena. Resultaten samlas till en gemensam miljöbesiktning som läggs fram för Forststyrelsens ledningsgrupp.

Strategiska miljömål år 2017:

- bevarande av naturens mångfald
- tryggnad av ekosystemtjänsterna.

Alla arbetstagare på Forststyrelsen bär ansvar för miljöfrågorna. Forststyrelsens ledning har förbundit sig att hantera miljöfrågorna på ett ansvarsfullt sätt i enlighet med Forststyrelsens miljöpolitik.

Mångfaldsindexet mäter effekten av verksamheten

År 2017 tog ansvarsområdena tillsammans fram en ny indikator för uppföljningen av mångfaldens utveckling på statens marker. Mångfaldsindexet visar hur de för den biologiska mångfalden viktigaste strukturella dragen utvecklas i samtliga statsägda områden. Indexet hjälper också till att verifiera effekterna av det arbete som görs för mångfalden.

Mångfaldsindexet består av fem tidigare tillämpade indikatorer

- statusbedömning av Natura 2000-landnaturlager
- indikator för skogarnas mångfald / död ved m³/ha
- indikator för skogarnas mångfald / grov asp m³/ha
- beaktande av naturobjekt vid avverkningar
- restaureringsåtgärder areal/ha.

Med hjälp av indexet följer man upp hur naturens mångfald utvecklas på statens marker och illustrerar Forststyrelsens årliga insatser för värnandet om den biologiska mångfalden.

I slutet av 2017 beräknades mångfaldsindexet också retroaktivt för åren 2015 och 2016. Indexets målnivå för de kommande åren fastställs under år 2018.

	2015	2016	2017
Mångfaldsindex för statens marker	3.24	3.46	3.56
Statusbedömning av Natura 2000-landnaturltyper	3.90	3.90	3.89
Indikator för skogarnas mångfald / död ved m ³ /ha	2.30	2.30	2.30
Indikator för skogarnas mångfald / grov asp m ³ /ha	3.40	3.40	3.40
Beaktande av naturobjekt vid avverkningar	2.70	4.45	4.52
Restaureringsåtgärder areal/ha	3.89	3.23	3.70

Mångfaldsindex, skalan 1–5.

Skogsbrukets skadliga konsekvenser för miljön minimeras

Miljöhänsynen inom skogsbruket säkerställs genom systematiska miljöuppföljningar där man kontrollerar att skogsbruksanvisningarna iakttas vid arbetsobjekten. Tjänstemännens och entreprenörernas miljökompetens säkerställs genom interna auditeringar av hur miljöfrågorna verkställs i det dagliga arbetet.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab tillämpar en miljöguide för skogsbruket som utarbetats med stöd av bredbasig expertis. Anvisningarna i miljöguiden syftar till att minimera skogsbruksåtgärdernas skadliga konsekvenser för miljön. Tonvikten i miljöguiden ligger på att trygga den biologiska mångfalden och ekosystemtjänsterna. I miljöguiden fastställs till exempel antalet naturvårdsträd som ska lämnas kvar, kraven på skyddszoner kring vattendrag liksom kraven på skydd av hotade arter. År 2017 startade ett arbete med att uppdatera miljöguiden med tydligare anvisningar. Experter vid Forststyrelsen Skogsbruk Ab och Forststyrelsens Naturtjänster medverkar i arbetet och det beräknas vara klart i början av år 2018.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nya tjänstemän och entreprenörer genomgår en miljöutbildning. År 2017 började man överföra utbildningshelheter till den digitala lärmiljön Ahjo, och detta arbete fortsätter när den nya miljöguiden är klar.

Minskade utsläpp från virkesanskaffningen

Forststyrelsen Skogsbruk Ab följer upp utsläppen som uppkommer vid awerkningen och leveransen av virket till kunderna. Skördare och skotare ger upphov till utsläpp vid awerkning, och stockbilar, tåg och fartyg vid leveranserna. Förutom koldioxid (CO₂) som är viktig med tanke på klimatförändringen följer man även upp mängden kolväten (HC), kväveoxider (NO_x), svaveloxid (SO₂), kolmonoxid (CO) och småpartiklar. Uppföljningen av utsläpp startade år 2005 och den senaste beräkningen omfattar år 2016.

På senare år har de sammanlagda utsläppsmängderna sjunkit med två procentenheter i snitt per år. Det har uppkommit sammanlagt 12,96 kg koldioxidutsläpp per levererad kubikmeter virke. Av detta står awerkningen för 5,41 kg/m³ och transportererna för 7,91 kg/m³. Mängderna andra utsläpp har också minskat i samma mån. Utsläppen har minskat främst i anslutning till awerkning, där produktiviteten i arbetet har förbättrats betydligt. Nuförtiden kan man producera mer virke än tidigare med samma mängd bränsle. Utsläppen från virkestransportererna är i huvudsak oförändrade.

Lagöverträdelser

Forststyrelsen Skogsbruk Ab noterade fem lagöverträdelser, varav två riktades mot Forststyrelsen. Av de lagöverträdelser som Forststyrelsen orsakade gällde en awerkning på ett område där det förekommer en hotad art av norna, och en gällde en överskridning av en gräns till ett Natura-område. I ett fall gick awerkningen utanför det område som skulle behandlas. De överträdelser som riktade sig mot Forststyrelsen handlade om brott mot avfallslagen där avfall dumpats på statens marker utan tillstånd. Alla överträdelser som berodde på Forststyrelsens åtgärder har dokumenterats och behandlas genom avtalsförfarande eller ändringar i anvisningarna.

Hösten 2017 gjordes grävningar i marken som skadade fornlämningsområdet Slottsmalmen öster om Raseborgs slottsruin, ett historiskt objekt som förvaltas av Forststyrelsens Naturtjänster. Brottet förstörde unik information om medeltida Finland. Både Forststyrelsen och Museiverket gjorde en polisanmälan om att fornlämningen hade rubbats. Brottsundersökningen pågår fortfarande.

År 2017 dokumenterades 10 791 förseelser inom jakt- och fiskeövervakningen. De flesta förseelserna gällde markanvändning och Forststyrelsens egendom (33,9 %), terrängtrafik (20,8 %) och fiske (15,9 %).

De förseelser som konstaterades vid jakt- och fiskeövervakningen utgjorde 9,8 % av alla förseelser, vilket är 0,3 procentenheter mindre än året innan. Att antalet förseelser har minskat

beror främst på den förebyggande verksamheten, dvs. upplysning och anvisningar till kunderna och effektivare kommunikation. Det omfattande samarbetet mellan myndigheter och intressentgrupper och gemensamma övervakningstillslag har också gett övervakningen bättre täckning, vilket har en förebyggande effekt.

Foto: Kari Leo



Mångfalden tryggas på många sätt

Forststyrelsen ansvarar för skyddet, vården och uppföljningen av värdefulla naturtyper och djur- och växtarter i de områden som är i Forststyrelsens besittning.

Den biologiska mångfalden tryggas genom ett långsiktigt skyddsarbete, datainsamling och olika slags aktiva åtgärder för att vårda och återställa livsmiljöer. Vissa av dessa åtgärder vidtas tillsammans med samarbetspartner inom ramen för EU-finansierade projekt.

” Nästan 39 % eller 3 523 000 ha av de markområden och 7,5 % eller 238 000 ha av de vattenområden som förvaltas av Forststyrelsen är lagstadgade naturskyddsområden, ödemarksområden eller områdesreserveringar i naturskyddsprogram.

Forststyrelsen ska i tillräcklig grad beakta skyddet och en ändamålsenlig ökning av den biologiska mångfalden tillsammans med de övriga målen för vården, användningen och skyddet av skogar, havet och andra naturresurser. Om dessa allmänna samhällliga förpliktelser föreskrivs i lagen om Forststyrelsen (234/2016).

Vård- och restaureringsåtgärderna fortsatte

År 2017 fortsatte arbetet med att förbättra skyddet av arter och naturtyper i mångbruksskogar och skyddsområden samt statusen på Natura 2000-nätverket och nätverket av naturskyddsområden i enlighet med de mål som ställts för Forststyrelsen. Därutöver tryggades den biologiska mångfalden i enlighet med de allmänna samhällsliga skyldigheterna.

Centrala åtgärder för att vårda och återställa livsmiljöer

	Mångbruksskogar	Skyddsområden
Återställda områden, ha	745	682
Myrar	389	540
Moskogar	–	142
Livsmiljöer för vilt	356	–
Vård och restaurering av värdefulla naturtyper, ha	2.5	351
Fortlöpande vård av vårdbiotoper, ha	1	4,594
Kontroller av artförekomster, st.	–	6,409
Inventeringar av naturtyper, ha	–	12,436
Hyggesbränning och bränning av grupper av naturvårdsträd, st.	19	12
Borttagning av främmande arter	Jätteloka	Jätteloka och jättebalsamin, lupin och vresros

Allmänna samhällsliga förpliktelser i mångbruksskogar

Bestånd som står kvar vid behandlingen av skogen:	
Död ved, st./ha	11.8
Grov asp, m ³ /ha	0.34
Bevarande av naturobjekt vid skogsbehandling, %	99
Uppdatering av uppgifter om det områdesekologiska nätverket	Lappland och Kajanaland
Total insats för tryggheten av mångfalden, miljoner euro	37.8

Det ekologiska nätverket upprätthåller mångfalden

De naturskyddsområden som är belägna på statens mark- och vattenområden bildar tillsammans med de ekologiskt viktigaste naturobjekten i mångbruksskogarna ett ekologiskt nätverk som täcker hela landet. Områdena i nätverket representerar alla finska naturtyper och är därmed livsviktiga för bevarandet av den biologiska mångfalden, med avseende på både arterna och landskapet.

Uppgifterna om det ekologiska nätverket underhålls och preciseras kontinuerligt i syfte att förbättra den biologiska mångfaldens status. År 2017 startade ett arbete med att aktualisera uppgifterna om mångbruksskogarna i det områdesekologiska nätverket med planering som involverar intressentgrupper i Lappland och Kajanaland. Vid planeringen granskas statens marker som en helhet av skyddsområden och mångbruksskogar.

Död ved och grov asp i nyckelposition

Med tanke på tryggheten av den biologiska mångfalden i skogsnaturen har särskilt mängden död ved och mängden grova aspar en stor betydelse. Ungefär en fjärdedel av artbeståndet i Finlands skogar, nästan 4 000 arter, är direkt eller indirekt beroende av död ved. Grova aspar erbjuder återigen en livsmiljö för flera hotade insekter, svampar, mossor och lavar.

Forststyrelsen följer årligen upp hur dessa viktiga strukturella drag utvecklas på statens marker. Kvalitativa indikatorer tillämpas för att beskriva nyttan med dem.

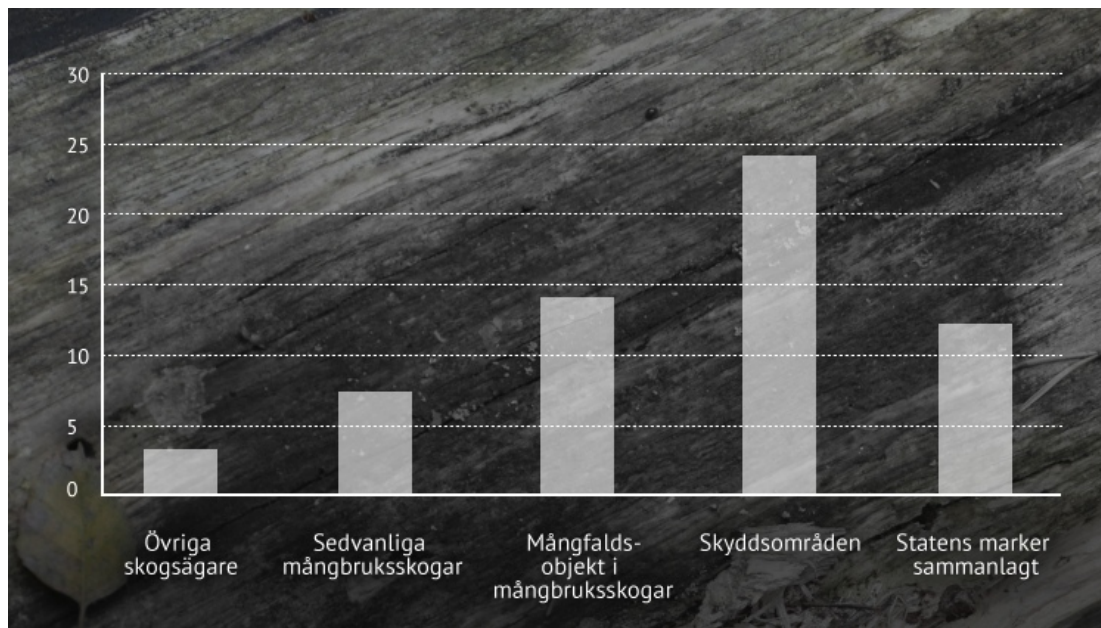
Död ved

Målet för mängden död ved i mångbruksskogar satts till cirka 10 m³/ha på lång sikt. Naturvårdsträd som lämnas kvar vid avverkning, aktiv produktion av död ved och gradvisa förändringar i det naturliga artbeståndet bidrar till måluppfyllelsen.



Ungefär drygt hälften av hela mängden död ved i Finland, sammanlagt ca 69 miljoner kubikmeter, finns på statens marker.

Mängden död ved på statens marker (skogsmarker) enligt den 11:e nationella skogsinventeringen (VMI11).



De naturvårdsträd som får stå kvar vid avverkning i mångbruksskogar är i huvudsak levande träd som så småningom på naturlig väg börjar murkna. År 2017 lämnades fler naturvårdsträd kvar än vad som förutsätts i miljöguiden för skogsbruket och i kraven för skogscertifieringen.

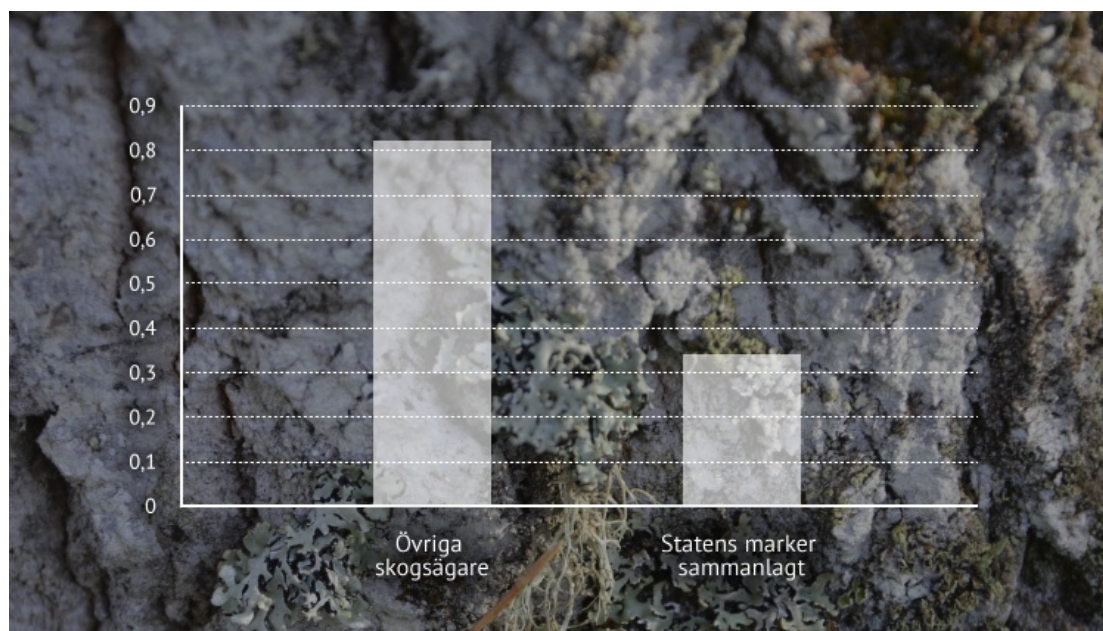
Antal naturvårdsträd som lämnades kvar på avverkningsområden 2017

	Utfall	Mål
Naturvårdsträd som är värdefulla enligt miljöguiden för skogsbruket, st./ha	11.8	10
Naturvårdsträd enligt kraven i skogscertifieringen, st./ha	18	10

Asp

Det finns tämligen rikligt med grova aspar vid mångfaldsobjekten i mångbruksskogarna och i skyddsområdena, även om det totala antalet aspar på statens marker är klart mindre än i privatägda skogar. På statens skogar förekommer det mindre asp eftersom markerna är på områden som är kargare än genomsnittet.

Mängden grov asp enligt den 11:e nationella skogsinventeringen (VMI11)



Naturobjekten bevarades utmärkt vid förnyelseavverkningar

I Forststyrelsens mångbruksskogar finns det 100 000 naturobjekt och ca 30 000 förekomster av hotade arter. Naturobjekten är antingen helt utanför avverkningsområdena eller så är det bara möjligt att utföra plockningshuggning på dem eller annan huggning i syfte att vårda objektet. Artförekomsterna omfattar akut hotade och sårbara arter, regionalt hotade arter samt nära hotade arter.

Inom ramen för miljöuppföljningen i anslutning till avverkningarna utvärderar Forststyrelsen Skogsbruk Ab varje år hur bra naturobjekten och artförekomsterna har bevarats. Av de slutavverkade områdena som granskades vid miljöuppföljningen år 2017 hade särdragen bevarats på 99 procent av naturobjektens areal.

Hotade arter på Forststyrelsens ansvar

Forststyrelsen ansvarar för skyddet av hotade arter på statens områden. Dessutom är skyddet av

vissa hotade arter på Forststyrelsens ansvar i hela landet: sådana arter är fjällräv och saimenvikare bland däggdjuren, samt kungsörn, pilgrimsfalk, jaktfalk och vitryggig hackspett bland fåglarna. Dessutom ansvarar Forststyrelsen för uppföljningen av havsörn i f.d. Uleåborgs och Lapplands län och av fjällgås i Norra Lappland.

Saimenvikare

Saimenvikaren är en av världens mest sällsynta sälar. Det finns bara ca 370–380 individer i Saimen – och i hela världen. Målet med strategin för att skydda saimenvikaren är att beståndet ska öka till 400 sälar fram till år 2025.

Det effektiverade skyddet ger resultat och beståndet fortsatte öka år 2017. Utifrån de granskningar av saimenvikarnas bon som Forststyrelsen gjorde bedöms vinterbeståndet ha ökat med 10–20 individer till sammanlagt 370–380. Antalet kutar uppskattades till 83.

En viktig faktor för beståndstillväxten är de konstgjorda snödrivorna som skottades ihop inom ramen för Saimaannorppa-LIFE-projektet tillsammans med Östra Finlands universitet, WWF Finland och frivilligarbetare. År 2017 gjordes sammanlagt 280 konstgjorda drivor för bon och i dem föddes 70 kutar.

År 2017 påträffades 38 döda saimenvikare. Av dessa var 14 kutar som dött i boet, 7 unga vuxna eller kutar som fastnat i fiskeredskap och 17 vuxna saimenvikare som påträffades döda i vattnet eller i boet.

Fjällräv

År 2017 granskades 227 bon till den akut hotade fjällräven i Norra Lappland. Vid inspektionerna sågs inga tecken på kullar, även om ett aktivt bo återfanns i Enontekis. Den senaste säkra kullen dokumenterades i Finland år 1996.

Förutom det aktiva boet sågs fjällräv med säkerhet vid flera tillfällen i Enontekis och Utsjoki, och dessutom observerades spår som sannolikt var av fjällräv. Räven konkurrerar med fjällräven om samma boplatser och samma slags föda. Därför fångades rävar i Interreg-projektet Felles Fellrev Nord, som fokuserar på att skydda fjällräven.

Kungsörn, havsörn, jaktfalk och pilgrimsfalk

År 2017 granskades nästan 700 bon till kungsörn, havsörn, jaktfalk och pilgrimsfalk. Förutom granskningarna letade man också efter nya bon.

Uppföljningen av kungsörnens häckning är en uppgift som tilldelats Forststyrelsen genom statsrådets förordning. Målet är att ersätta skador som kungsörnarna förorsakar renhushållningen.

När det gäller de hotade fågelarterna lyckades bara kungsörnen bra med häckningen – för de andra var resultatet svagt eller till och med dåligt. För pilgrimsfalken stannade antalet ungar under 200 för första gången sedan år 2000, och vid granskningarna av jaktfalkens bon påträffades inga ungar över huvud taget. Vädret och tillgången på föda under vintern och våren var de största orsakerna till den dåliga häckningsframgången.

Bogranskningar 2017

Art	Bebodda revir, st.	Lyckade häckningar, st.	Ungar i ringmärkningsålder, st.
Havsörn (Norra Finland)	109	59	87
Kungsörn	373	94	98
Pilgrimsfalk	159	88	193
Jaktfalk	14	0	0

Naturskydd i samarbete

År 2017 genomfördes också EU-finansierade naturskyddsobjekt tillsammans med flera olika samarbetspartner.

Det rikstäckande Paahde-LIFE-projektet (2014–2020) gick ut på att vårda solexponerade livsmiljöer med hjälp av restaureringsbränning, beståndsrojning, utplantering av hotade arter och borttagning av invasiva främmande arter. På 10 Natura-områden restaureringsbrändes sammanlagt 87 hektar skog, och därtill vårdades solexponerade miljöer på 13 ställen. Invasiva främmande arter avlägsnades från sandstränder. Dessutom flyttades bestånd av nipsippa och sandnejlika samt den akut hotade fjärilsarten åsblåvinge till de vårdade miljöerna. De fem andra projektaktörerna genomförde också naturvårdsåtgärder enligt projektplanen.

I slutet av år 2017 flyttades de första skogsrenarna för tillvänjning i hägn i Seitsemien och Lauhavuori inom beståndsvårdsprojektet MetsäpeuraLIFE (2016–2023). Målet med projektet är att återställa den finländska stammen av skogsren, som är en underart av släktet renar, på de ursprungliga förekomstområdena i Birkaland och Södra Österbotten.

De första skogsrenarna som fötts i hägn kommer sannolikt att släppas fria år 2019. Projektet EU-LIFE genomförs av Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster i samarbete med nio projektpartner.

Foto: Mikko Rautiainen



Målet är en bättre status på vattennaturen

Forststyrelsen förbättrar statusen i inlandsvattnen både genom bra förhandsplanering av skogsbruksåtgärderna och genom att iståndsätta livsmiljöer för vattenorganismerna. Vid vården av fiskevattnen är ett centralt strategiskt mål att stärka och bevara de naturliga och inhemska bestånden av fisk och kräftor.

Centrala vattenvårdsprojekt och -åtgärder 2017

Projekt	Mål	Åtgärder	
		Inlandsvatten	Havsområden
Hydrologi-LIFE (2017–2023)	Bevarandet av myrar, bäckar och fågelvatten	Diken undersöktes och röjdes Svampar kartlades och naturtyper inventerades	
<u>Freshabit-LIFE IP (2016–2022)</u>	Förbättring av den ekologiska statusen och mångfalden i Natura 2000-vattenområden	Myrar återställdes Vattenskyddet förbättrades i mångbruksskogar Populationer av flodpärlmusslan vårdades	
VELMU – Programmet för inventeringen av den marina undervattensmiljön	Främjande av skyddet av arterna och havsområdena i Östersjön		Sandbankar under vattnet kartades Kartläggningen av flador samt hotade arter och naturtyper fortsatte.

Restaureringsåtgärder och plantering hjälper fiskbestånden

År 2017 beredde Forststyrelsen en rikstäckande modell för att effektivisera vården av fiskarnas livsmiljöer. Målet är att som ett samordnat och intensivt samarbete inom Forststyrelsen främja och effektivisera restaureringar av fiskarnas livsmiljöer i statens vattenområden.

Forststyrelsen medverkade i spetsprojekt som stöder vandringsfiskarnas naturliga livscykel i Ijoki och Lieksanjoki. I Ijoki var Forststyrelsen särskilt involverade i beredningen av en fiskväg vid Raasakka kraftverk och i genomförandet av utplanteringsprogrammet. I Lieksanjoki ansökte man återigen om tillstånd hos Östra Finlands RFV för fiskeriekonomisk restaurering av forsarna i Ruuna och utredde möjligheterna för naturlig öring att fortplanta sig med hjälp av försöksfiske med el. Under projektets gång planterade man också ut yngel, anlade grusbäddar i lekområden med hjälp av helikopter och utredde antalet vandrande yngel samt undersökte moderfiskarnas lekbeteende med hjälp av telemetriuppföljning.

Olägenheterna för vattendragen minskas genom bra planering

Belastningen på vattendragen i Forststyrelsens mångbruksskogar var måttlig år 2017 och trenden är sjunkande. De skärpta kriterierna för iståndsättningsdikning med minskande iståndsättningsdikning som följd är bidragande orsaker till detta.

År 2017 gav Forststyrelsen Skogsbruk Ab tjänstemännen utbildning i planering av tillrinningsområden i enlighet med miljömålen för vattenvården. Anvisningarna om vattenvården inom jordbruket preciserades och infördes i den digitala lärmiljön Ahjo som en del av den pågående revideringen av miljöguiden.

Forststyrelsen är också med i utvecklingsprojektet Interreg Wambaf, som syftar till att förbättra vattenvården inom skogsbruket i Östersjöländerna. I projektet testar man hur olika konsekvenserna av olika skogsbruksåtgärder, såsom iståndsättningsdikning eller markberedning, för vattenvägarna kan minskas. Ett modellområde som planerats för projektet i Vengasoja i Pudasjärvi togs i bruk år 2017. Med hjälp av modellområdet kan man jämföra hur skyddszoner som bevarats enligt olika kriterier påverkar vattenvården.

Foto: Jari Salonen



Vi värnar om tusentals objekt

Forststyrelsen har lagstadgad skyldighet att värna om den kulturegendom som är i Forststyrelsens besittning. I den här uppgiften verkställer Forststyrelsen statens fastighetsstrategi från år 2010 och kulturmiljöstrategi från år 2014.

Forststyrelsen förvaltar över 400 skyddade byggnader och över 6 000 fornlämningar som skyddats med stöd av lagen om fornminnen.

” År 2017 gjordes över 730 000 besök till Forststyrelsens historiska utflyktsmål.

Planer och anvisningar är grunden för skyddsarbetet

Forststyrelsen har under miljöministeriets ledning hand om vårdbiotoper i enlighet med skötsel- och användningsplanerna. Vidare vårdar Forststyrelsen byggnader och fornlämningsområden i samarbete med museimyndigheterna. Innan vård- och istandsättningsåtgärder vidtas görs en inventering av kulturarvet.

Uppgifter om kulturarvsobjekten har registrerats i Forststyrelsens geografiska informationssystem. År 2017 tog Forststyrelsen i bruk ett nytt geografiskt informationssystem, PAVE, som är en del av miljöförvaltningens gemensamma datasystem ULJAS. Informationen i PAVE kompletteras fortlöpande och är tillgänglig i anslutning till normal åtgärdsplanering.

Tillsammans med Museiverket och andra aktörer har man också utarbetat anvisningar som ingår i Forststyrelsens miljöguide för skogsbruket och vars syfte är att trygga bevarandet av kulturarvet för kommande generationer.

Långsiktigt arbete tryggar kulturarvet

År 2017 kartlade och restaurerade Forststyrelsen flera objekt i mångbruksskogar och skyddsområden enligt de uppsatta målen.

Kulturarvet kartlades i Enare

År 2017 kartlade Forststyrelsen Skogsbruk Ab historiska utflyktsmål i rekreationsskogarna i Enare kommun. Inventeringen av kulturarvet var en komplettering som gjordes inom ramen för Forststyrelsens projekt Nationella skogsprogrammet 2015. Informationen från inventeringen används vid planeringen av skogsvården och en hållbar användning av skogarna samt för skyddet av själva objekten.

Vid inventeringen återfanns gamla boplatser i terrängen, ruiner av en timmerkojor, fångstgropar som använts för att fånga hjortdjur och krigstida försvarsutrustningar. De äldsta objekten går över 2 000 år tillbaka i tiden och de yngsta till 1950–1960-talen.

Objekt restaurerades

År 2017 restaurerade Forststyrelsens Naturtjänster med specialanslag följande objekt som hör till statens strategiska och kulturhistoriska fastighetstillgångar: Sjöfästningen Svartholm, skoltbyarna i Urho Kekkonens nationalpark och samegården Vålmaa. Dessutom förbättrades säkerheten för besökarna vid Raseborgs och Kustö slottsruiner. Servicen vid Raseborgs slottsruiner förbättrades också genom att man byggde en ny servicebyggnad, och därtill installerades permanent belysning både i Raseborg och i Kustö.

Utöver dessa reparationer utarbetades reparationsplaner för vaktstugan och toaletterna vid Kustö slottsruiner samt för paviljongen Onnentemppeli som finns i den engelska trädgården i Aulanko naturskyddsområde. Reparationsarbetena inleds år 2018.

Reparationsskulden i anslutning till de historiska objekten utreddes

År 2017 gjordes en utredning om reparationsskulden i anslutning till de historiska objekt och naturobjekt som förvaltas av Forststyrelsen.

Målet med utredningen var att skapa en helhetsbild av vad reparationsinvesteringarna i de historiska objekten och naturobjekten förutsätter för att man ska kunna främja den växande rekreativ användningen och naturturismen bland medborgarna. Statens kulturhistoriskt värdefulla fastighetsegendom förvaltas av de offentliga förvaltningsuppgifterna, och reparationsskulden beträffande denna egendom uppskattades till ca 72 miljoner euro. Största delen av skulden hör samman med slottsruiner och fästningar som ingår i statens strategiska fastighetsegendom.

Det finländska förhållningssättet till skogen och allemansrätten utgör det levande arvet

År 2017 medverkade Forststyrelsen som medlem av arbetsgruppen Naturen och världsalltet i det nationella verkställandet av UNESCO-konventionen om tryggheten av det immateriella kulturarvet. Det finländska förhållningssättet till skogen, allemansrätten, svampplockning, finsk spets och värnandet om vildmarkstraditionen valdes bland 52 förslag till Finlands första nationella förteckning över det levande kulturarvet.

Internationellt erkännande för arbetet kring kulturarvet

Inventeringen av kulturarvet som genomfördes i statens mångbruksskogar åren 2010–2015 fick år 2017 ett hedersomnämmande eftersom projektet främjade och förbättrade förutsättningarna för att bevara europeiskt kulturarv. Hedersomnämmandet beviljades av Europa Nostra, en organisation som värnar om det europeiska kulturarvet.

Vid inventeringen dokumenterades och skyddades över 10 000 kulturarvsobjekt i statens mångbruksskogar. Geografisk information om dessa kartlagda objekt i statens mångbruksskogar publicerades år 2017 i tjänsten Utflyktskarta.fi.

Foto: Elias Lahtinen



Naturresurserna har en stor betydelse

I sin verksamhet strävar Forststyrelsen efter att stävja klimatförändringen. Skogar, förnybara råvaror och förnybar energi har en stor betydelse när det gäller att ersätta fossila alternativ.

Skog som växer binder koldioxid ur atmosfären. När skogstillväxten överskrider den uttagna mängden virke fungerar skogen som en kolsänka. Kolsänkeeffekten i Forststyrelsens skogar i ekonomibruk är påtaglig – skogarna ökar med 11 miljoner kubikmeter per år och årligen avverkas ca 6 miljoner kubikmeter.

Skyddsområden där inga avverkningar görs fungerar på motsvarande sätt som viktiga kolförråd där kol består länge både i träden och i marken. Gamla skogar är i balans vad gäller kolbindningen: kol binds alltså i långsamt växande bestånd, men på samma gång frigörs också kol allteftersom träd murknar. Myrar i naturligt tillstånd utgör också betydande, långsamt växande kolförråd. På statens marker har inga myrar nydikats sedan år 1994.

Träbyggande har klimatkonsekvenser

En del av det trä som avverkas fortsätter lagra kol efter förädlingen i träbyggnader och andra träprodukter med lång livscykel. Den omfattande byggda egendomen som förvaltas av Forststyrelsen, nästan 3 600 byggnader, är nästan helt konstruerad i trä. Enligt strategin strävar Forststyrelsen efter att öka användningen av trä på ställen där det är tekniskt och ekonomiskt motiverat.

Ett allt klimatklokare skogsbruk

År 2017 startade Forststyrelsen projektet Skogarna stävjar klimatförändringen som går ut på att undersöka hur man genom vården och behandlingen av skogen bäst kan påverka kolbindningen och kolförråden i skogarna.

För alla 10 miljoner beståndsfigurer i skogsbrukets mångbruksskogar fastställs en kolklass som

anger vilken betydelse den enskilda beståndsfiguren har med hänsyn till kolbindningen och kollagringen. Därefter tar man fram rekommendationer för tillämpningen av skogsbruksanvisningarna på figuren.



Det klimatvisa skogsbruket styr verksamheten allt effektivare mot dämpningen av klimatförändringen.

Med hjälp av kolklassificeringen styrs skogsbehandlingen allt effektivare mot en dämpning av klimatförändringen. I områden med snabb beståndstillväxt, där kolbindningen är kraftig, satsar man på skogarnas avkastningsförmåga. I områden med långsammare tillväxt och i specialområden satsar man återigen på skogens roll som ett kolförråd.

De förnyelser som tagits fram i objektet tas i bruk under år 2018.

Energi från vinden

Förutom kolbindningen är det viktigt att minska utsläppen av växthusgaser. Forststyrelsen har som mål att öka produktionen av förnybar energi i statens områden på ett ansvarsfullt sätt med beaktande av de övriga markanvändningsbehoven och miljövärdena. Forststyrelsen driver ingen egen affärsverksamhet i anslutning till vindkraft utan samarbetar med branschaktörerna.

År 2017 invigdes två nya vindkraftsparker på statens marker. Loiste Energia och Taaleri öppnade Kivivaara-Peuravaara tuulipuisto i Suomussalmi och Suomen Hyötytuuli Annankankaan tuulipuisto i Brahestad.

För närvarande finns det 86 verksamma vindkraftverk på statens marker och projektutveckling pågår för cirka 90 kraftverksplatser. Med den energi som vindkraftverken producerar kan man till exempel värma upp cirka 40 000 eluppvärmda småhus årligen.

Foto: Ann-Britt Pada



Hållbar avkastning generation efter generation

Forststyrelsen har som mål att utveckla användningen av statens mark- och vatteneendom på ett ansvarsfullt sätt så att den gagnar hela samhället så bra som möjligt. Forststyrelsen ger staten inkomster och ökar strategienligt välfärden i landskapen samt främjar tjänster för välbefinnande som härrör från naturen.

” Forststyrelsen säkerställer bästa möjliga avkastning från statens marker generation efter generation och förbättrar livskraften i landskapen.

Nästan en tredjedel av omsättningen intäktsförs till staten

Forststyrelsen betalar 92,7 miljoner euro av resultatet för 2017 till staten. Merparten av resultatet härrörde från virkesförsäljning.

Den ekonomiska välfärd som Forststyrelsen genererar fördelas på olika aktörer i samhället i form av löner, arvoden, skatter, anskaffningar och utdelningar.

Ekonomisk välfärd 2017

Vinstutdelning till staten, miljoner euro	92.7
Lön till personalen, miljoner euro	51,481,434
Landskap som mest lön betalades till, miljoner euro	14 270 863 (28 %)
Lappland	

Nyland	9 897 354 (19 %)
Norra Österbotten	7 205 821 (14 %)
Kajanaland	4 869 169 (9 %)
Affärsverksamhetens (Forststyrelsen Skogsbruk Ab och Forststyrelsen Fastighetsutveckling) effekter för nationalekonomin via värdekedjorna, miljoner euro	1,800
Totala inkomsteffekter på de lokala ekonomierna av besökarna i skyddsområden, miljoner euro	258
Totala inkomsteffekter på de regionala ekonomierna av jakt- och fiskekunderna, miljoner euro	42.7
Sysselsättningseffekt, åv	
Arbetsstillfällen i skogssektorn som uppkommit i mångbruksskogarna	5,000
Besökare i nationalparker, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden	2,582
Jakat- och fiskekunder	261
Sysselsatta företag i skogsbranschen, st.	400
Gällande samarbetsavtal med turistföretag i skyddsområdena, st.	606
Avtal om naturturism i mångbruksskogarna, st.	527

De allmänna samhälleliga förpliktelserna utgör kärnan för samhällsansvaret

De samhälleliga förpliktelserna utgör grunden för en miljömässigt, samhälleligt och socialt ansvarsfull verksamhet.

De allmänna samhälleliga förpliktelserna anknyter förutom till skyddet av den biologiska mångfalden även till rekreationsbruket av naturen, sysselsättningen, tryggheten av förutsättningarna för utövandet av samisk kultur och de förpliktelser som stadgas i renskötsellagen. Verksamheten tar också hänsyn till forskningens, undervisningens, försvarsmaktens och gränsbevakningens markanvändningsbehov.

Affärsverksamhetens (Forststyrelsen Skogsbruk Ab och Forststyrelsen Fastighetsutveckling) allmänna samhällliga förpliktelser 2017

	miljoner euro
Mångfald	37.8
Rekreatjonsbruk	11.6
Renhushållning	2.6
Samekulturen	3.8
Sysselsättning	0.0
Totalt	55.8

Hållbar turism

Forststyrelsens Naturtjänster och UNESCOs världsarvsobjekt i Finland följer gemensamma principer för hållbar turism, som iakttas i all verksamhet och i samarbetet med turistföretagarna. År 2017 hade Forststyrelsen 606 samarbetsavtal med turismföretag som gällde verksamhet i skyddsområden.

Jakt och fiske under etiska former

Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster ser genom sin sakkunniga övervakning till att naturresurserna används på ett hållbart sätt och enligt god sed. Till jakt- och fiskeövervakarnas arbete hör att övervaka bland annat fisket, jakten och terrängtrafiken.

Jakt- och fiskeövervakningen och lagöverträdelser 2017

Antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen, st.	10,791
Antalet lagöverträdelser i förhållande till antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen, %	9.8

Ansvarsfull planläggning ger landskapen livskraft

Planläggningen har en särskild betydelse för den lokala ekonomin och livskraften i glesbebyggda regioner. Planläggning av tomter för fritidsbostäder skapar också möjligheter till rekreation i det

fria.

Planläggningen på Forststyrelsen styrs av planläggningsprinciper fastställda av staten i egenskap av ägare. I dessa framhävs natur-, rekreations- och kulturvärdena, allemansrätten samt de samhälleliga skyldigheterna i anslutning till rennäringen och samekulturen.

Forststyrelsens markförvärv och markförsäljning regleras enligt jord- och skogsbruksministeriets resultatstyrning. Om man ser till markarealens omfattning köper Forststyrelsen mest mark för Försvarsmaktens och Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s behov.

Arbetsmöjligheter för fångar vid öppna anstalter

Forststyrelsens Naturtjänster har samarbetat regelbundet med Brottsförmyndigheten i över tio år. Forststyrelsen erbjuder fångar vid öppna anstalter möjlighet att arbeta med finansiering ur Brottsförmyndighetens och Forststyrelsens budgetar.

Forststyrelsens arbetsplatser är en del av fångarnas rehabilitering på vägen mot frihet. Fångarna arbetar för Naturtjänsterna och man förhåller sig till dem som om de vore arbetstagare. I anslutning till arbetet ges också Green Care-rehabilitering på de vackraste platserna i den finländska naturen.

Det är framför allt fångarna själva som har nytta av fångarbetet. De som närmar sig frigivning får öva sig i praktiskt arbete och utföra mångsidiga uppgifter. Arbetet stärker tron på de egna kunskaperna och förmågan särskilt om det handlar om det första arbetsförhållandet.

År 2017 kunde Forststyrelsen med hjälp av fångarbetet upprätthålla skicket på konstruktioner och utrustning och utföra servicearbeten bland annat i Noux, Sibbo storskog, Liesjärvi, Seitsemien och Helvetinjärvi nationalparker samt i strövområdena i Aulanko, Skanslandet och Evo.

Rehabiliterande verksamhet 2017

Sysselsatta fångar vid öppna anstalter, åv

51

Foto: Jari Salonen



Förutsättningarna för samekulturen tryggas

Forststyrelsen driver verksamhet i samernas hembygdsområde, som omfattar Enontekis, Enare och Utsjoki kommuner samt Lapplands renbeteslags område i Sodankylä. Vården, användningen och skyddet av naturresurser i Forststyrelsens besittning samordnas så att förutsättningarna för utövande av samekulturen tryggas.

Forststyrelsen tryggar samernas rätt att upprätthålla och utveckla sitt språk och sin kultur med hjälp av avtal och förhandlingar och genom att stöda kommunikation och kulturprojekt på samiska.

I och med den nya lagen om Forststyrelsen har kommunvisa delegationer tillsatts i samernas hembygdsområde med uppgift att handlägga ärenden som gäller en hållbar användning och skötsel av statens land- och vattenområden och de naturresurser som hör till dem. I enlighet med 9 § i sametingslagen förhandlar Forststyrelsen med sametinget om alla vittsyftande och viktiga åtgärder, som på ett direkt och särskilt sätt kan inverka på samernas ställning som ett urfolk.

Viktiga händelser i samernas hembygdsområde 2017

- För Juutua-Tuulispää rekreationsskog utarbetades en plan för specialområdet i samarbete med de lokala användarna av området och med den av sametinget tillsatta arbetsgruppen Akwé: Kon.
- Forststyrelsen behandlade ärendet om att arrendera mark för tappning av vatten ur källan Sulaoja. Forststyrelsen begärde utlåtanden och ordnade ett möte för att höra allmänhetens åsikter i Karigasniemi i Utsjoki kommun. Forststyrelsen beslöt att inte arrendera ut mark för ändamålet. I slutet av 2017 gjordes en ny ansökan för en tappningsanläggning, men inte riktigt på samma område som i föregående ansökan. Behandlingen av de utlåtanden som begärdes om detta tillstånd pågår.
- Den reviderade fiskelagen försämrade möjligheterna för invånarna i övre Lappland att fiska, vilket medförde utmaningar Forststyrelsens verksamhet i området.
- I enlighet med skötselplanen för vattendragen i skoltsamernas områden inledde Forststyrelsen en utredning av

målbilden för det lokala fisket i Näätämöjoki.

- Skötsel- och användningsplanen samt den nya ordningsstadgan för Urho Kekkonens nationalpark godkändes.
- En lokal arbetsgrupp tillsattes för att lösa problemen med att hålla renar på bete och trygga naturvärdena i Malla.
- Planeringen av utvidgningen av samemuseet och Övre Lapplands naturum Siida inleddes, liksom ett arbete med att förnya manuskriptet till utställningen.
- I Urho Kekkonens nationalpark iståndsattes skoltbyarna vid Suomujoki och Oskarinkoski. Skoltfälten hör till statens strategiska, kulturhistoriska fastighetsegendom.
- Inom ramen för ett projekt som handlade om den gyllene älvdalen kring Lemmenjoki reparerades servicekonstruktionerna och de skyddade byggnaderna vid guldvaskestugan Kultala i Morgamoja.
- Ökningen inom turismen har också ökat efterfrågan på tomter som omfattas av Forststyrelsen Fastighetsutvecklings verksamhet.
- Detaljplanen för Rahajävi i Enare blev klar och alla sju tomter såldes eller arrenderades ut.

Stöd för det samiska språket

Samerna kan använda sitt modersmål på Forststyrelsens officiella möten. Vid behov anordnas tolkning till nordsamiska. Forststyrelsen understöder också personalens studier i samiska. En växande andel av Forststyrelsens kommunikationsmaterial, handböcker, tillstånd och avtal finns att få på samiska. På webbplatsen Utinaturen.fi, dvs. Lundui.fi finns beskrivningar an nationalparker och andra utflyktsmål som förvaltas av Forststyrelsen på nordsamiska, enaresamiska och skoltsamiska. Forststyrelsen upprätthåller också en Facebook-sida på samiska, Sámi meahcit ja luondu. Materialet till den produceras av Forststyrelsens samiska medarbetare, främst på nordsamiska och enaresamiska.

Akwé: Kon-anvisningarna tryggar deltagandet

Forststyrelsen har som första myndighet i världen tagit i bruk det frivilliga Akwé: Kon-förfarandet. Förfarandet grundar sig på artikel 8 (j) i FN:s konvention om den biologiska mångfalden, som handlar om respekt för urfolkens kunskaper och traditioner.

I Finland har sametinget och Forststyrelsen tillsammans utarbetat en modell för hur Akwé: Kon-principerna ska omsättas i praktiken. De frivilliga Akwé: Kon-anvisningarna tillämpas i alla skötsel- och användningsplaner som gäller skyddsområden och ödemarksområden i samernas hembygdsområde. Förfarandet säkerställer samernas deltagande i olika projekt och planer. Forststyrelsen och sametinget har år 2017 startat ett arbete med att revidera anvisningarna.

Skogsbruket i samernas hembygdsområde

Ungefär 90 procent (2,56 miljoner ha) av arealen i samernas hembygdsområde är i Forststyrelsens besittning, och av detta är 69 procent skyddsområden och ödemarksområden som förvaltas av Forststyrelsens Naturtjänster. Forststyrelsen Skogsbruk Ab förvaltar 20 procent av arealen. Av detta omfattas 10 procent av skogsbruket och 10 procent faller utanför skogsbruket. Forststyrelsen Fastighetsutveckling har hand om ett naturahushållningsområde som utgör 11 procent av arealen.

Forststyrelsen har avtalat med sametinget och skolternas bystämma om skogsbehandlingsmodellen i samernas hembygdsområde. I områden görs ingen kalhuggning. De tillåtna avverkningsmetoderna är gallrings- och ljushuggning samt huggning till fröträdsställning. Plockhuggning och luckplantering är modeller för skogsbehandling där man bevarar skogsbeklädnaden.

Vid planeringen tar man fasta på de viktigaste betesmarkerna för renarna och årscykeln för renhushållningen. Forststyrelsen har avtalat om samordnandet av skogsbruket och renhushållningen med sametinget, skoltarnas bystämma och renbeteslagen i sameområdet. Dessutom har man avtalat med renbeteslagen i statens skogar i Enare om att de viktigaste betesmarkerna ska hållas utanför skogsbruket i 20 års tid.

Forststyrelsen skickar alla planer som gäller avverkning, markberedning, vägbyggnad och farleder i förväg till renbeteslagets renvärd för att renbeteslaget ska ha möjlighet att påverka planerna. I samernas hembygdsområde har Forststyrelsen avhållit sig från avverkning om renvärderna i det aktuella renbeteslaget har motsatt sig avverkningarna och förhandlingar inte lett till en gemensamt godtagbar lösning.

Foto: Kaisa Sirén



Bra planering är A och O

Planeringen av rekreationsbruket i de statliga områdena utgör en betydande del av Forststyrelsens verksamhet. Mångsidiga rekreationsmöjligheter i naturen tas i beaktande i de planer som utarbetas både för skyddsområdena och för mångbruksskogarna.

Vid planeringen av rekreationsbruket har man nytta av besökarenkäter och -mätningar samt statistik över jakt- och fisketillstånd. Vid planeringen beaktas också respons som kommer direkt från kunderna och respons som intressentgrupperna gett på evenemang för allmänheten och i olika undersökningar.

Forststyrelsens Naturtjänster ansvarar för den utrustning och de konstruktioner som behövs för rekreationen i skydds- och strövområdena, såsom lederna, skyltningen och byggnaderna. Forststyrelsen Skogsbruk Ab upprätthåller det för rekreationsbruket viktiga nätverket av skogsvägar i mångbruksskogarna.

Antalet besökare i nationalparkerna ökade

År 2017 fortsatte antalet besökare i nationalparkerna och de andra betydande utflyktsmålen att öka. Naturens dagar och den aktiva kommunikationen kring dem samt det allt tätare samarbetet med turistbranschen bidrog till ökningen. Under januari–december ökade antalet besök i nationalparkerna med 10 procent jämfört med år 2016 och uppgick till 3,1 miljoner besök. Ökningen beror särskilt på den nya nationalparken i Hossa som invigdes under Finlands 100-årsjubileumsår. Antalet besök i området fördubblades jämfört med fjolåret.

De totala inkomst- och sysselsättningseffekterna av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och andra skyddsområden och utflyktsmål som är viktiga rekreationsmål uppgick år 2017 till 258 miljoner euro och 2 582 årsverken. De som besökte skydds- och strövområdena tillförde närregionerna 27,6 miljoner euro, vilket är 15 procent mer än 2016.

Effekter som besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden hade för de lokala ekonomierna år 2017

	Total inkomsteffekt, miljoner euro	sysselsättningseffekt, åv	Total besök, grr
Nationalparker, 40 st.	206.5	2,055	3,104,700
Statens strövområden, 5 st.	10.9	116	237,900
Historiska utflyktsmål, 6 st.	6.4	63	228,800
Övriga skydds- och rekreationsområden, 6 st.	34.5	348	539,500
Totalt	258.3	2,582	4,110,900

De nationalparker som hade de största effekterna för den lokala ekonomin år 2017 var Pallas-Yllästunturi nationalpark (61,5 milj. €), Urho Kekkonens nationalpark (36,6 milj. €), Koli nationalpark (21,5 milj. €), Oulanka nationalpark (18,8 milj. €) och Pyhä-Luosto nationalpark (13,3 milj. €).

Fiskarna och jägarna hade också betydande effekter för den regionala ekonomin. Mest gynnades de regionala ekonomierna i Östra och Norra Finland. Sammanlagt bidrog jakt- och fiskekunderna till en bruttoinkomst- och sysselsättningseffekt på nästan 43 miljoner euro och 261 årsverken.

Sålda jakt- och fisketillstånd och fiskevårdsavgifter år 2017

Jakttillstånd, st.	53,962
Fisketillstånd, st.	82,740
Antalet personer som betalat fiskevårdsavgiften för ett helt år, st.	192,360

Nätverket av skogsbilvägar är viktiga för rekreationen

De vägar som byggts för skogsbruket har visat sig utgöra en viktig infrastruktur för rekreationen på statens marker. I syfte att utveckla uppföljningen av rekreationsnyttan i mångbruksskogarna har användningen av skogsvägarna följts upp i anslutning till naturresursplanerna för Kajanalands, Södra Finlands och Österbottens naturresursplaner. Denna uppföljning fortsätter sommaren 2018 i det område som en naturresursplan utarbetas för i Lappland.

Utifrån utredningar om användningen av vägarna har man uppskattat att sedvanliga

mångbruksskogar årligen besöks ungefär en halv miljon gånger i Kajanaland och ungefär en miljon gånger i Södra Finland. Uppgifter om användningen av skogsvägarna i det område som omfattas av naturresursplanen för Österbotten blir klara år 2018.

De vägar som byggts för skogsbruket används till största delen friluftsmänniskor: enligt utredningarna om vägnätet både i Kajanaland och i Södra Finland har skogsvägarna till ca 85 procent använts för rekreation (utredningar om användare av skogsvägar 2015–2016).

Vägar och snöskoterspår i mångbruksskogar 2017

	km
Skogsvägar, statens marker	38,000
Iståndsatta vägar 2017	440
Byggda vägar 2017	170
Snöskoterspår	4,204

Reparationsskulden för nationalparker och historiska objekt ger anledning till bekymmer

Att nationalparkerna och utflyktsmålen och den utrustning och de konstruktioner som behövs för servicen vid dem, såsom leder och rastplatser, är i gott skick är en förutsättning för en fortsatt ökning i antalet besökare och för bevarandet av de historiska värdena.

År 2017 gjorde Forststyrelsens Naturtjänster en utredning om reparationsskulden i anslutning till de historiska objekten och serviceutrustningen vid naturobjekten. Utredningen visade att reparationsskulden för naturobjekten uppgår till ca 44 miljoner euro och för de historiska objekten till över 72 miljoner euro. År 2018 preciseras beräkningen av reparationsskulden vidare till åtgärdsplaner och objektsbestämda kostnadskalkyler.

Utflyktskonstruktioner i nationalparker, statens strövområden och andra skydds- och rekreationsområden 2017

	st.
Skyltning och vägledning	3,998
Ödestugor och hyresstugor	418
Rastplatser	2,853
Konstruktioner för båtliv	583
Torrtoaletter och avfallshantering	2,249
Vedförsörjning	1,641

Utflyktsleder i nationalparker, statens strövområden och andra skydds- och rekreationsområden 2017

	km
Friluftsleder och naturstiggar	6,158
Skidleder och -spår	2,196
Båt- och vattenleder	716
Snöskoterspår och -leder	3,706

Foto: Laura Johansson



Arbete för tusentals

I egenskap av stor markinnehavare och arbetsgivare har Forststyrelsen en ansvarsfull uppgift i Norra och Östra Finland, där verksamheten har betydande effekter på den regionala ekonomin. I enlighet med de allmänna samhällsliga förpliktelserna tar Forststyrelsen fasta på kraven om att främja sysselsättningen.

Forststyrelsen arbetar i landskapen

År 2017 hade Forststyrelsen över 1 200 anställda på 42 orter. Av dessa arbetade nästan 90 procent utanför huvudstadsregionen.

Forststyrelsens personal 2017

	pers
Antal anställda på huvudkontoret	156
Antal anställda utanför huvudkontoret	1,068
De beträffande antalet anställda största verksamhetsställena	
Rovaniemi	121
Uleåborg	71
Jyväskylä	36
Ivalo	28
Kuopio	28

Forststyrelsen främjar entreprenörskap

Forststyrelsen anlitar tjänster som tillhandahålls av privata företagare och stöder därmed entreprenörskapet särskilt på små orter. Forststyrelsen köper alla avverkningsarbeten och virkestransporter samt en betydande del av skogsvårds- och skogsförbättringsarbetet som tjänster av företag inom branschen.

Vid upphandling av entreprenörstjänster följs lagstiftningen om offentlig upphandling. Huvudprinciperna i lagstiftningen är att främja en sund konkurrens och behandla företagen jämnt och utan diskriminering.

År 2017 sysselsatte Forststyrelsens entreprenader sammanlagt ca 400 företag som tillsammans hade ca 2 000 arbetstagare. Turismen och rekreativ användning i skydds- och strövområdena sysselsatte också företagare inom både turismen och service- och underhållsbranschen. Under de kommande åren kommer allt fler tjänster vid naturobjekten att läggas ut på entreprenad till lokala företagare.

Sysselsättningseffekten av Forststyrelsens verksamhet samt antalet företag och avtal 2017

Sysselsättningseffekt, åv	
Arbetsstillfällen i skogssektorn som uppkommit i mångbruksskogarna	5,000
Besökare i nationalparker, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden	2,582
Jakat- och fiskekunder	261
Sysselsatta företag i skogsbranschen, st.	400
Gällande samarbetsavtal med turistföretag i skyddsområdena, st.	606
Avtal i anslutning till naturturism i mångbruksskogar, st.	
Hotell i affärsområden	29
Campingområden	12
Övriga turismområden	97
Spår- och utflyktsleder	289
Snöskoterspår	100

Foto: Keijo Kallunki



Samordning på villkor för hållbar användning

Forststyrelsen förvaltar statens mark- och vattenområden enligt principen om överlappande användning och samordnar olika slags behov av användning. Målet är att få ut så många fördelar som möjligt av samma områden och att effektivt samordna olika önskemål som ställs på områdena.

” *Att involvera intressentgruppernas kompetens i planeringsarbetet är en förutsättning för framgång.*

Med stöd av mångsidiga metoder för planering och delaktiggörande vill Forststyrelsen säkerställa att samhällsansvaret och de allmänna samhällliga förpliktelserna verkställs vid användningen av statens mark- och vattenområden. Områdena används och användningen av dem planeras i nära växelverkan med regionala och lokala intressentgrupper.

Naturresursplaneringen är ett verktyg för hållbar användning

Naturresursplaneringen är ett viktigt redskap för Forststyrelsen vid förvaltningen av statens mark- och vattentillgångar. Planeringssättet som involverar vida kretsar och bygger på samarbetsmetoder är unikt bland forststyrelserna i Europa.

Naturresursplanerna är handlingsprogram som styr verksamheten vid samtliga ansvarsområden inom Forststyrelsen på statens mark- och vattenområden under hela programperioden. Planeringen genomförs tillsammans med våra intressentgrupper.

År 2017 färdigställdes naturresursplanen för Södra Finland och startades arbetet med att utarbeta en naturresursplan för Österbotten. I naturresursplaneringen för Södra Finland medverkade ca 60

intressentgrupper som representerade myndigheter, företag och organisationer. Till den pågående naturresursplaneringen för Österbotten, som blir klar i år, har 28 intressentgrupper från myndigheter, företag och organisationer kallats att medverka.

Utöver intressentgrupperna har också medborgarna möjlighet att delta i naturresursplaneringen via en öppen enkät för allmänheten. År 2017 besvarades enkäten som gällde naturresursplanen för Österbotten av 103 personer.

Områdesekologisk planering tryggar den biologiska mångfalden i mångbruksskogarna

Den områdesekologiska planeringen har nära koppling till naturresursplaneringen. Planeringen syftar till att säkerställa organismernas möjligheter att sprida sig och bevarandet av sådana särskilt viktiga livsmiljöer som det föreskrivs om i skogslagen och i naturvårdslagen. Dessutom hjälper den till att samordna behov som gäller livsmiljöerna för vilt, landskapsvärden, kulturobjekten och rekreationsbruket.

Kvaliteten och effekterna av det områdesekologiska nätverket förbättras genom analyser av eventuella brister i nätverket. År 2017 inleddes ett arbete med att aktualisera uppgifterna det områdesekologiska nätverket i de av Forststyrelsen förvaltade mångbruksskogarna som är i ekonomibruk i Lappland och Kajanaland.

Uppgifterna om det områdesekologiska nätverket uppdaterades på evenemang för intressentgrupper och allmänheten. Dessutom samlade man in respons med hjälp av en kartbaserad webbenkät. De objekt som framgick av enkäten kommer att läggas till i det geografiska informationssystemet efter att de genomgått granskning.

Skötsel- och användningsplaner styr mot en hållbar användning i skyddsområdena

Skötsel- och användningsplaner utarbetas för de naturskydds-, ödemarks- och friluftsområden som förvaltas av Forststyrelsen samt för områdena i Natura 2000-nätverket. Med hjälp av planerna samordnas målen för naturskyddet, rekreationen och den övriga användningen för 10–15 år framåt.

Medborgare och intressentgrupper kan påverka planeringen av skötseln och användningen av naturskyddsområden och ödemarksområden på evenemang för allmänheten och i styrgrupper för

planeringen. Medborgare och intressentgrupper kan också ge direkt respons och utlåtanden om planerna. Genom att delaktiggöra får Forststyrelsen information och synpunkter som underlag för planeringen. Det minskar också konflikter mellan Forststyrelsen och intressentgrupperna samt mellan olika intressentgrupper. Delaktiggörandet gör också att de som medverkat i planeringen också förbinder sig till målen och lösningarna i planerna. I bästa fall uppkommer bestående samarbete och växelverkan mellan aktörerna i ett område.

Hur djupt intressegrupper och medborgare ska involveras i utarbetandet av skötsel- och användningsplaner fastställs utifrån en intressentgruppsanalys och särdragen i planeringsområdet. I vissa områden behövs ett omfattande engagemang från informationsmöten för allmänheten till förhandlingar på tumanhand, i andra områden räcker det med mindre.

Nationalparkerna har egna delegationer som fungerar som permanenta kanaler för samarbete och delaktiggörande. Som exempel kan nämnas att en av miljöministeriet tillsatt delegation hjälper till med skötseln av Urho Kekkonens nationalpark. I övre Lappland har varje kommun en egen delegation. I skötsel- och användningsplaner som gäller skyddsområden och ödemarksområden i samernas hembygder har man även beaktat anvisningarna i biodiversitetskonventionen Akwé: Kon. Anvisningarna syftar till att trygga samernas deltagande i planeringen och konsekvensbedömningen och ta fram sätt för att lindra de skadliga konsekvenserna för samiska näringar.

År 2017 färdigställdes skötsel- och användningsplaner för Syöte nationalpark och för utflyktsområdena i Kylmäluoma och Oulujärvi.

Foto: Keijo Kallunki



Likvärdiga naturupplevelser för alla

De rekreationstjänster som Forststyrelsen tillhandahåller används av miljontals människor varje år. Målet är att producera och tillhandahålla likvärdiga naturupplevelser för alla.

Den kunskap som Forststyrelsens över 1 200 anställda företrädare är av största vikt för Forststyrelsens verksamhet. Forststyrelsens personal arbetar för en ansvarsfull användning och skötsel av naturresurserna, för naturens mångfald och för kulturarvet. Kunderna, samarbetspartnerna och arbetskamraterna är viktiga för Forststyrelsens anställda.

Naturen tillhör alla

Forststyrelsen underhåller tiotals tillgängliga och lättframkomliga utflyktsmål, som också lämpar sig för personer som rör sig med hjälpmedel eller sådana som söker lätta leder.

När vi bygger tillgängliga leder tillämpar och utnyttjar vi i mån av möjlighet rekommendationer från olika organisationerna, som Invalidförbundets. Naturumen och övriga kundserviceställen är nästan undantagslöst tillgängliga byggnader.

I Hossa nationalpark, som invigdes under Finlands 100-årsjubileumsår 2017, har särskild uppmärksamhet fästs vid tillgängligheten. I Hossa finns det allsidiga tillgängliga leder och konstruktioner samt till exempel bryggor där man kan fiska eller stiga ombord en båt i rullstol.

Öppna och avgiftsfria webbtjänster

Forststyrelsen underhåller och utvecklar webbtjänster för dem som rör sig i naturen. År 2017 hade tjänsterna Utinaturen.fi, Eräluvat.fi och Suurpedot.fi 3 007 483 användare. På webbplatsen Utflyktskarta.fi registrerades 4 029 148 sessioner.

År 2017 uppdaterades materialet i tjänsten Utflyktskarta.fi och det utökades också bland annat med uppgifter om historiska objekt och områdesekologiska objekt i Forststyrelsens mångbruksskogar, såsom uppgifter om ekologiska korridorer som kopplar samman flera naturskyddsområden och om värdefulla småvatten. Dessutom uppdaterades tjänsten med aktuell geografisk information om snöskoterspår och -leder.

Avgiftsfria digitala tjänster, antalet användare 2017

	Användare
Utinauren.fi	2,067,366
Eräluvat.fi	727,117
Suurpedot.fi	213,000
Utflyktskarta.fi	4,029,148

Vi ser till att personalen kan och orkar

Forststyrelsens personalpolitik grundar sig på de gemensamt fastställda värderingarna: omsorg, betydelse och resultat. Varje anställd får stöd för sin arbetsförmåga, kompetensutveckling, nöjdhet och säkerhet i arbetet. Vi säkerställer att det fungerar bra i arbetskollaget på Forststyrelsen och dess enheter.

Forststyrelsens personalutbildning 2017

Utbildning, arbetsdagar totalt	2,836
Utbildning, dgr/åv	2

Foto: Elias Lahtinen



Forstyrelsen uppmuntrar människorna att röra på sig

Forstyrelsen och samarbetspartnerna främja möjligheterna att röra sig i det fria och därigenom de hälsoeffekter som naturen ger. Målet är att inspirera människorna att röra sig och vistas i naturen oftare och längre.

Samarbetsprojekt 2017

Mål

<u>Mer motion från naturen (2017–2019)</u>	Att främja hälsa och välbefinnande bland barn och ungdomar genom att de rör på sig mer ute i naturen.
<u>Stigen till naturen (2017–2019)</u>	Att främja likvärdiga möjligheter att röra sig i naturen.
Esikoto (2016–2018)	Att skapa en modell för förintegrering och förintegration för att redan perioden under vilken en person ansöker om asyl kan utnyttjas bättre både med tanke på den asylsökande och samhället.
Saint Slow (2015–2018)	Att främja, utveckla och marknadsföra turisttjänster och -produkter som gör det möjligt att fulländat njuta av naturen och uppleva naturen och den lokala kulturen utan brådska.

Natur, jakt och fiske är källor till välbefinnande

År 2017 företogs över 5,9 miljoner besök i nationalparker, strövområden och andra skyddsområden och utflyktsmål som har ett betydande rekreativvärde. Antalet besök i mångbruksskogarna har uppskattats till ungefär en halv miljon i Kajaland och till ungefär en miljon i Södra Finland utifrån de utredningar om användningen av vägarna som gjordes åren 2015 och 2016.

De som rör sig i naturen upplever att besöken i nationalparkerna ger betydande positiva effekter för hälsan och välbefinnandet. Enligt besökarundersökningar upplever över 87 procent av dem som besöker naturområden och historiska platser i skyddsområdena att besöket har gett ganska stora eller stora effekter för hälsan och välbefinnandet. Besökarna uppskattade att nyttan för hälsan och välbefinnandet motsvarar ett värde av 100 euro/besök i ett skyddsområde och 200–300 euro/besök i en mångbruksskog.

De som hade skaffat sig ett jakt- eller fisketillstånd tillbringade sammanlagt 400 000 dagar i vildmarken och uppgav i en uppföljningsenkät att de upplevde att jakt- och fisketurerna haft en positiv effekt för välbefinnandet. Nio av tio jägare och åtta av tio fiskare ansåg att föregående utflykt hade gett avkoppling, förbättrat den fysiska konditionen och stärkt kamratrelationerna.

Kundnöjdhet och effekter för välbefinnandet 2017 (skala 1–5)

Kundnöjdhet bland jägare med tillstånd	3.70
Kundnöjdhet med fiskare	3.70
Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen	4.34
Upplevda effekter för hälsan och välbefinnandet i skyddsområden och vid historiska objekt (sociala, psykiska och fysiska)	4.36

Välmående natur, välmående människor

År 2017 introducerade Forststyrelsen det hälsofrämjande programmet Välmående natur, välmående människor, som sträcker sig till år 2025. I programmet ger Forststyrelsens Naturtjänster, Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster och nämnda enheters samarbetspartner svar på framtida utmaningar.

” *Naturen gör oss gott och vi uppmuntrar alla att gå ut i naturen – i den närliggande naturen och till nationalparkerna!*

Programmets huvudsakliga syfte är att visa hur den mångformiga naturen förbättrar finländarnas hälsa och ökar det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet.

Foto: Tuukka Luukkonen



Rätten till bra ledarskap

År 2017 reviderades Forststyrelsens personalpolitik som stöd för den nya strategin.

Personalpolitiken har följande centrala delområden

- bra personalledning
- rättvisa
- jämlikhet
- etik.

Verksamheten vid Forststyrelsen uppfyller kraven på jämlikhet, jämställdhet och bra bemötande av arbetstagarna samt de lagstadgade kraven och kraven på etiskt hållbart ledarskap och chefsarbete i alla faser av ett anställningsförhållande. Hur jämställdhets- och likabehandlingsplanen har utfallit och vilka punkter i den som kräver förbättring utvärderas en gång om året i samarbetskommittén.

Vi ingriper vid trakasserier och annat osakligt beteende och för att lösa problem tillämpar vi vid behov en yrkesövergripande handlingsmodell som tagits fram för exceptionella situationer. Forststyrelsen medverkar i kampanjen Ett trakasserifritt Finland som startade år 2017.

Personalen upplever att arbetet är betydelsefullt

Forststyrelsen följer upp nöjdheten bland personalen och vad som bör förbättras inom arbetsgemenskapen med hjälp av en personalenkät som genomförs varje år. År 2017 besvarades enkäten av 788 personer, dvs. 69 procent av de anställda.

Arbetet på Forststyrelsen upplevs som betydelsefullt och personalen är starkt engagerad.

Jämställdheten, sammanhållningen och arbetarskyddet får också bra betyg av de anställda.

Personalens utvecklingsmöjligheter och att få respons på arbetet nämndes som punkter som bör förbättras.

Hur personalen upplever sitt eget arbete känslomässigt mäts med hjälp av frågor om bland annat arbetsmotivation och -inspiration. År 2017 blev värdet på den mentala vakenheten 3,84 på skalan 1–5 (2016: 3,86).

Personal 31.12.2017

	2017
Antal anställda, pers.	1,224
Fast anställda, %	90
Visstidsanställda, %	10
Antal anställda, pers.	
Vid huvudkontoret	156
Vid andra kontor	1,068
Könsfördelningen bland personalen, %	
Forststyrelsekoncernen	
Kvinnor	30
Män	70
Styrelsen	
Kvinnor	50
Män	50
Ledningsgruppen	
Kvinnor	45
Män	55
Personalens medelålder, år	52
Arbetsdagar som gått förlorade pga. arbetsolycksfall, st.	209

Utvecklingsarbetet fortsatte

År 2017 uppdaterades samarbetsavtalet mellan Forststyrelsen och arbetstagarorganisationerna så att det motsvarar verksamhetsmodellen och organisationen enligt den nya lagen om Forststyrelsen.

Utvecklingen av Forststyrelsen fortsatte med en granskning av koncernfunktionerna och de relaterade samarbetsförhandlingarna. Förhandlingarna resulterade i att funktionerna och de anställda vid servicecentret sammanslogs med koncernenheterna. På samma gång förtydligades ansvarsfördelningen mellan koncernenheterna. Omorganiseringen innebar att 10 personer sades upp.

Hösten 2017 fördes också samarbetsförhandlingar om sysselsättningen av skogsarbetare under vintersäsongen. Forststyrelsen Skogsbruk Ab beslöt att permittera största delen av skogsarbetarna för midvintersäsongen, när arbetet är mest krävande. Forststyrelsen har sammankallat en arbetsgrupp som våren 2018 börjar ta fram nya innovativa lösningar för att förbättra sysselsättningen bland skogsarbetarna på vintern.

Foto: Jari Salonen



Bra för människan och naturen

Forststyrelsens nationalparker och andra skyddsområden erbjuder möjligheter till frivilligverksamhet runt om i Finland. De vanligaste frivilligaktiviteterna är att naturintresserade deltar i artobservationer eller talkoläger där man vårdar kulturlandskap genom slåtter och röjning. Vildmarksfostran för barn och unga stöds också med frivilliga insatser.

Frivilligverksamheten 2017

Frivillighändelser, antal	211
Frivilligarbetare, antal	4,863
Frivilligarbetarnas insats, åv	26.1

Organisationer, nationalparkernas vänföreningar och företag är samarbetspartner när evenemang och talkon ordnas. I motsats till tidigare år präglades frivilligverksamheten år 2017 av olika jippon som ordnades för att hylla Finlands 100-årsjubileum, såsom kampanjen för att snickra fågelholkar och körsång.

Alla tiders naturfest

Hundraåriga Finlands natur firades år 2017 på Naturens dag som hölls vid fyra tillfällen. Naturens dagar var ett gemensamt projekt för hela landet. Nätverket av samarbetspartner omfattade nästan 70 organisationer som hjälptes åt att förbereda naturfesterna. Frivilligarbetet hade en stor betydelse för Naturens dagar och insatserna värdesattes högt. Enbart på Forststyrelsens platser utfördes ca 10 000 timmar frivilligarbete i anslutning till olika evenemang.

På de fyra Naturens dagarna deltog sammanlagt ca 300 000 personer. Projektet nådde ut till nya samarbetspartner och fick också nya besökare att hitta naturen och nationalparkerna.

Konstgjorda snödrivor för saimenvikare

Under de snöfattiga tidiga vintrarna 2014–2017 skottade Forststyrelsen, WWF Finland, Östra Finlands universitet och ett stort antal frivilliga ihop drivor så att saimenvikarna kunde bygga bon åt sig. Verksamheten inom projektet Saimaannppa-LIFE, som samordnas av Forststyrelsen, har visat sig komma väl till pass: av de 83 kutarna år 2017 föddes 70 i drivor som hade skottats ihop av frivilliga.

Årets frivilliga miljöarbetare 2017 tar specialgrupper ut i naturen

Forststyrelsen delar ut priset som Årets frivilliga miljöarbetare vartannat år. Erkännandet syftar till att lyfta fram och ge ett ansikte åt det frivilligarbete som görs för den finländska naturen. Erkännandet är också ett tack till aktiva frivilligarbetare som föregår med exempel när det gäller att upprätthålla finländarnas förhållande till naturen.

År 2017 gavs erkännandet till föreningen Maaselän Latu Ry. Föreningen uppmuntrar nya frivilliga med i verksamheten och gör det möjligt för specialgrupper att komma ut i naturen. Föreningens frivilligarbetare medverkade i naturfestligheterna som ordnades med anledning av Finlands 100-årsjubileum: den 17 juni 2017 reste de ett av de största tälthotellen i anslutning till Naturens dag i Salamajärvi nationalpark.

Vildmarksfaddrarna delar med sig av sina kunskaper

Forststyrelsens vildmarksfaddrar är entusiastiska, ansvarskännande och vildmarksvana fiskare och jägare som vägleder och uppmuntrar barn och unga att röra sig i naturen, lär dem känna och respektera naturen samt undervisar i principerna om hållbar jakt- och fiskeverksamhet.

År 2017 fokuserade verksamheten på samarbetet med skolor. Under året kom vildmarksfaddrarna i kontakt med över 7 000 barn och ca 900 lärare på evenemang och jippon. Tävlingarna i vildmarksfärdigheter som hölls för elever i åk 7 i huvudstadsregionen och Finlands 4H-förbunds kampanj om viltkännedom är exempel på gemensamma satsningar.

Verksamheten med vildmarksfaddrar 2017

	Antal
Evenemang inom frivilligverksamheten	84
Antal frivilligarbetare	148

Foto: Joni Turunen



Förvaltning och ledarskap

Enligt lagen om Forststyrelsen (234/2016) är Forststyrelsen ett statligt affärsverk inom jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde som styrs av ministeriet. Forststyrelsen ska på ett hållbart sätt använda, vårda och skydda statens jord- och vattenegendom som den besitter.

De viktigaste målen för Forststyrelsens verksamhet godkänns varje år av riksdagen i samband med behandlingen av statsbudgeten. Jord- och skogsbruksministeriet svarar för resultatstyrningen av Forststyrelsen. När det gäller de offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar miljöministeriet och jord- och skogsbruksministeriet för resultatstyrningen i fråga om sitt ansvarsområde. De offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från affärsverksamheten och de finansieras med medel ur statens budget.

Forststyrelsen ansvarar för ägarstyrningen av sina dotterbolag och intressebolag enligt det som föreskrivs i lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning (1368/2007). Forststyrelsens styrelse fastställer principerna om god förvaltningssed som ska iakttas i dotterbolagen. De policyer som fastställts för Forststyrelsen gäller hela Forststyrelsen, även dotterbolagen.

Foto: Jari Salonen



Ledningsprinciper

Forststyrelsen leds och utvecklas som en helhet med beaktande av den allmänna uppgiften, lagstiftningen om Forststyrelsen och de offentliga förvaltningsuppgifternas särställning.

Forststyrelsens högsta ledande organ är styrelsen. Styrelsen har hand om den strategiska ledningen och administrationen av Forststyrelsen. Styrelsen ser också till att verksamheten ordnas på tillbörligt sätt.

En av statsrådet utsedd verkställande direktör, som har titeln generaldirektör, leder och utvecklar Forststyrelsens verksamhet och verkställer styrelsens beslut. Verkställande direktören har vidare hand om den operativa ledningen av Forststyrelsen och övervakar att bokföringen är förenlig med lag och att kapitalförvaltningen har ordnats på ett tillförlitligt sätt.

Naturtjänstdirektören ansvarar för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltninguppgifter. Jakt- och fiskedirektören ansvarar för de Offentliga förvaltninguppgifter i anslutning till jakt och fiske samt för jakt- och fiskeövervakningen.

De ärenden som ska läggas fram för styrelsen bereds i regel av ledningsgruppen, som biträder generaldirektören och behandlar av generaldirektören tilldelade ärenden. Generaldirektören beslutar om ledningsgruppen sammansättning och är ordförande för gruppen.

Intern revision

I början av år 2018 försköts tyngdpunkten i den interna revisionen till köpta tjänster. Riskhanteringschefen har hand om planeringen, anskaffningen och uppföljningen av granskningsåtgärderna som stöd för styrelsens granskningsutskott.

Stärkt lokal verksamhet och samverkan

År 2017 stärkte Forststyrelsen verksamheterna och samarbetet i regionerna genom att tillsätta regionala ledningsgrupper i Lappland, Österbotten-Kajanaland och Södra Finland.

De regionala ledningsgrupperna har till uppgift att säkerställa Forststyrelsens övergripande intresse och synergieffekterna samt kontakten mellan enheterna. Dessutom skapar ledningsgrupperna enhetliga ställningstaganden på Forststyrelsen och säkerställer att den regionala aspekten beaktas i utlåtanden som hanteras centraliserat. De regionala ledningsgrupperna rapporterar både till Forststyrelsen och till ledningsgrupperna för ansvarsområdena.



Foto: Jari Salonen



Ersättningssystemet

Forststyrelsens ersättningspolitik styrs av statsrådets principbeslut om statens ägarpolitik och av Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer 2016–2020. Enligt riktlinjerna ska ersättningarna vara rättvisa och motivera personalen.

Ersättningarna grundar sig på målen i Forststyrelsens strategi och bidrar till att styra koncernens verksamhet i den önskade riktningen. Forststyrelsen och dess dotterbolag jämförs vid ersättningarna med statsägda, kommersiellt drivna icke-noterade bolag.

Arvoden till Forststyrelsens styrelse fastställs av jord- och skogsbruksministeriet. Forststyrelsens styrelse eller ledning har inga förmåner som avviker från sedvanliga anställningsförmåner, och inte heller några tilläggsarrangemang.

Personalen, ledningen inbegripen, omfattas av modellen med resultatpremier.

Resultatpremiesystemet följer de allmänna riktlinjerna som fastställts för statens ägarstyrning. Styrelsen beslutar om resultatpremiesystemet, målen och de årliga resultatpremierna.

Arvoden till medlemmar av Forststyrelsens styrelse och granskningsutskottets ordförande

Ordförande	2 000 euro/mån + 600 euro/möte
Vice ordförande	1 300 euro/mån + 300 euro/möte
Granskningsutskottets ordförande	1 300 euro/mån + 600 euro/möte
Övriga styrelsemedlemmar	1 150 euro/mån + 300 euro/möte

Arvoden till styrelsens ordförande, vice ordförande och övriga medlemmar fr.o.m. 1.6.2016. Månads- och mötesarvodena är beskattningsbar inkomst.

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till sammanlagt 378 560 euro under räkenskapsperioden (2016: 347 515 euro).

Foto: Eeva Mäkinen



Riskhantering

Målet med riskhanteringen är att säkerställa måluppfyllelsen på Forststyrelsen, fullgörandet av de lagstadgade uppgifterna och kontinuiteten i verksamheten.

Förfaringssätt

Riskerna hanteras med hjälp av en definierad riskhanteringsprocess. Forststyrelsens styrelse övervakar att riskhanteringen fungerar och är tillräcklig och fastställer riskhanteringspolitiken. Revisionsutskottet bistår styrelsen i övervakningen av riskhanteringen.

Generaldirektören har det övergripande ansvaret för riskhanteringen och för kravenligheten hos verksamheten. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen, ansvarar för samordnandet och utvecklingen av samt anvisningarna och rapporteringsmodellerna för riskhanteringen och stöder riskhanteringen i organisationen. Direktörerna för ansvarsområdena och dotterbolagen ansvarar för riskhanteringen och kravenligheten i sin enhet eller i sitt bolag.

Forststyrelsens inställning till risktagande är återhållsam. Riskernas betydelse bedöms utifrån en kombination av hur sannolik en händelse är och hurdana effekter den skulle ha, och riskerna hanteras där de uppkommer.

Risker i anslutning till Forststyrelsens verksamhet

Centrala risker:

- en negativ utveckling av virkes- och fastighetspriserna samt åtgången
- en försämrad balans mellan de offentliga förvaltningsuppgifternas mål och finansieringen av dem
- beslutsfattandet i ett enskilt ansvarsområde och betydande olägenhet som verksamheten orsakar Forststyrelsen, om man inte tar tillräckligt bra hänsyn till Forststyrelsens övergripande intresse och målen för de andra ansvarsområdena
- anpassningen till klimatförändringen och att den beaktas tillräckligt i Forststyrelsens verksamhet.

De viktigaste riskerna i anslutning till samhällsansvaret:

- att den biologiska mångfalden äventyras till följd av Forststyrelsens verksamhet
- att en hållbar användning av utflyktsmålen i naturen äventyras om antalet besökare ökar kraftigt
- för stor homogenitet bland personalen och olikt bemötande av de anställda
- risker i anslutning till personalens och entreprenörernas arbetssäkerhet samt eventuella brister i samarbetspartnernas samhällsansvar.

Operativa risker:

- förhållandena i naturen och osäkerhet i anslutning till datasystemens funktion.

Verksamhetsförutsättningarna påverkas också av hur Forststyrelsens verksamhet uppskattas, både beträffande jakt- och fisketjänsterna, rekreations- och skyddsarbetet och skogsbruket. Hur de pågående utvecklingsprojekten utfaller kommer också att påverka verksamhetens resultat och måluppfyllelsen.

Riskhanteringen 2017

År 2017 lyckades riskhanteringen i huvudsak bra, men det noterades några punkter som bör förbättras. Dessa har bland annat att göra med upprätthållandet av personalens kompetens och kravenlighet samt säkrandet av verksamheten i ICT-miljön.

År 2017 satsade man på att säkerställa uppfyllandet av kraven i dataskyddslagstiftningen som träder i kraft år 2018. Vintern 2017 mordbrändes en naturstuga och ett vedlider i Utsjoki, vilket försämrade Forststyrelsens kundservice och verksamhetsförutsättningar i området.

Foto: Jari Salonen



Styrelsen

Statsrådet utser en styrelse för affärsverket för högst tre år i taget. Av styrelsemedlemmarna utses en från jord- och skogsbruksministeriet, en från miljöministeriet och en från Lappland. En av styrelsens medlemmar ska företräda affärsverkets personal och vara anställd hos affärsverket.

Statsrådet har utsett Forststyrelsens styrelse för perioden 1.6.2016–31.3.2019.

Forststyrelsens styrelse (t.v.) Pertti Itkonen, Johanna Ikäheimo, Liisa Tyrväinen, Helena Säteri, Timo Laitinen, Kai Kaatra, Tuija Soanjärvi och Simo Rundgren.

Timo Laitinen

Ordförande

Generaldirektör, Statskontoret

Hansel Ab, styrelseordförande

Finlands centrum för etik inom idrotten FCEI rf, styrelseordförande

Styrelsemedlem från 2016

Kai Kaatra

Vice ordförande

Vattenförvaltningsdirektör, jord- och skogsbruksministeriet

Styrelsemedlem från 2014

Johanna Ikäheimo

Medlem

Lappset Group Oy, styrelseordförande

Perheyritysten liitto, styrelsemedlem

Arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma, styrelsemedlem

FEPI - Federation of European Play Industry, ordförande

Delegationen för Lapplands högskolekoncern, ordförande

Styrelsemedlem från 2016

Pertti Itkonen

Representant för Forststyrelsens personal

Utvecklingschef, Forststyrelsen

Metsähallituksen Akavalaiset ry

Styrelsemedlem från 2015

Simo Rundgren

Representant för regionerna

Kyrkoherde

Styrelsemedlem från 2016

Tuija Soanjärvi

Medlem

EM

Basware Abp, styrelsemedlem, ordförande för granskningsutskottet

Nixu Oyj, styrelsemedlem

Silta Oy, styrelsemedlem

VR-Group Ab, styrelsemedlem, medlem av granskningsutskottet

Finlands orienteringsförbund rf, förbundsstyrelsens ordförande

Styrelsemedlem från 2011

Helena Säteri

Medlem

Överdirektör, miljöministeriet

Styrelsemedlem från 2015

Liisa Tyrväinen

Medlem

Forskningsprofessor, Naturresursinstitutet

Styrelsemedlem från 2016

Foto: Olli-Pekka Orpo



Ledningsgruppen

Generaldirektören assisteras av ledningsgruppen i ledningen av affärsverket. Medlemmar i ledningsgruppen är av verkställande direktören utsedda direktörer för affärsenheterna, direktören för Offentliga förvaltningsuppgifter och koncernenheternas direktörer.

På bilden från vänster:

Terhi Vires

Personaldirektör, från 1.2.2017

Anna-Leena Ruuth

Dataadministrationsdirektör, från 24.4.2017

Tuomas Hallenberg

Direktör, Forststyrelsen Fastighetsutveckling

Tapio Pouta

Utvecklingsdirektör

Jussi Kumpula

Verkställande direktör, Forststyrelsen Skogsbruk Ab

Pentti Hyttinen

Generaldirektör

Timo Tanninen

Naturtjänstdirektör

Jukka Bisi

Jakt- och fiskedirektör

Heli Lehtonen

Ekonomidirektör, från 18.12.2017

(ekonomidirektör Kirsti Lehtovaara till 19.5.2017, tf. ekonomidirektör Sirpa Skytt 20.5–17.12.2017)

Susanna Oikarinen

Direktör för juridiska ärenden

Terhi Koipijärvi

Kommunikationsdirektör, från 1.9.2017

(kommunikationsdirektör Juha Mäkinen till 31.3.2017, tf. kommunikationsdirektör Kristiina Vuopala 1.4–31.8.2017)

Foto: Olli-Pekka Orpo