



FORSTSTYRELSE-
KONCERNEN

AFFÄRSVERKSAMHETS-
KONCERNEN OCH AFFÄRS-
VERKSAMHETEN

OFFENTLIGA
FÖRVALTNINGS-
UPPGIFTER

UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH
REVISIONSANTECKNING

REVISIONS-
BERÄTTELSE

SÄRSKILT BOKSLUT
FÖR OFFENTLIGA
FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

< ÅRSBERÄTTELSE 2019



METSÄHALLITUS
FORSTSTYRELSEN

BOKSLUT
2019
1.1–31.12.2019



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN..... 3

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019.....	3
Resultaträkning	11
Balansräkning	12
Finansieringskalkyl	14
Noter till resultaträkningen.....	15
Noter till balansräkningen	17
Övriga noter.....	21

AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN..... 22

Resultaträkning	22
Balansräkning	23
Finansieringskalkyl.....	26
Noter till resultaträkningen.....	27
Noter till balansräkningen	29
Övriga noter.....	33

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER..... 34

Resultaträkning	34
Balansräkning	35
Finansieringskalkyl	37

UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET SAMT REVISIONSANTECKNING..... 38

REVISIONSBERÄTTELSE..... 39

SÄRSKILT BOKSLUT OCH VERKSAMHETS- BERÄTTELSE FÖR OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 1.1–31.12.2019..... 41

Särskilt bokslut och verksamhetsberättelse för Offentliga Förvaltningsuppgifter 2019.....	43
Underskrift av det särskilda bokslutet och revisionsanteckning	73



FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN 1.1–31.12.2019

Forststyrelsen är ett statligt specialaffärsverk. Affärsverket består av offentliga förvaltningsuppgifter, fastighetsutveckling och koncernförvaltning. De offentliga förvaltningsuppgifterna indelas i Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Affärsverket och dess dotterbolag bildar Forststyrelsekoncernen. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för ägarstyrningen av Forststyrelsen. Miljöministeriet styr Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag i ärenden inom sitt förvaltningsområde.

Forststyrelsen använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning som en helhet i enlighet med statens ägarpolitiska riktlinjer och fastighetsstrategi. Områdesanvändningen planeras i naturresursplanerna, där målet är att uppnå största möjliga kostnadseffektivitet och totala nytta för samhället.

Branschen för Forststyrelsens affärsverksamhet är ekonomiskt syfte utnyttja den mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning. Detta kan göras på marknadens villkor även via dotterbolag och intressebolag. Dotterbolaget Forststyrelsen Skogsbruk Ab, som ägs av affärsverket, bedriver skogsbruk i mångbruksskogar mot en ersättning som betalas till affärsverket för nyttjanderätten. Staten sätter upp ett avkastningsmål för det grundkapital som används av affärsverksamheten. Utifrån avkastningsmålet fastställs det årliga målet för intäktsföringen. Intäktsföringen betalas ur rörelsevinsten.

Att värna om den biologiska mångfalden och förutsättningarna för användning för rekreativ ändamål är en viktig del av Forststyrelsens verksamhet. Affärsverksamheten sköter de samhälleliga förpliktelserna genom att producera nytta även för rekreatio-

nen, naturvärdena, sysselsättningen och den lokala kulturen. Av Forststyrelsens mångbruksskogar berörs cirka 592 500 hektar av användningsbegränsningar som beror på de allmänna samhälleliga skyldigheterna. Ytterligare cirka 205 000 hektar (100 000) berörs av användningsbegränsningar som beror på bestämmelserna i bland annat naturvårds- och skogslagen samt planläggningen.

Fastighetsutveckling ansvarar för utarrändring, utveckling, försäljning och köp av fastigheter. I fastighetsverksamheten beaktas den samhälleliga totala nyttan och förutsättningar för företagets affärsverksamhet skapas.

Forststyrelsen producerar natur- och utflyktstjänster och har hand om uppgifter i anslutning till artskydd i alla statliga mark- och vattenområden. Nationalparkerna,

ödemarksområdena och de övriga naturskyddsområdena omfattas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. De offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar för skötseln och användningen av Finlands nätverk av naturskyddsområden i de statsägda områden som Forststyrelsen förvaltar, samt i privata naturskyddsområden i samarbete med deras ägare och med NTM-centralerna. Jakt- och fisketjänsterna ansvarar för ärenden som gäller jakt, fiske och terrängtrafik, och samlar in den statliga fiskevårdsavgiften.

VERKSAMHETEN UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

År 2019 fördes en allmänt livlig diskussion om bland annat ansvarsfull skötsel och användning av skogarna, klimatförändringen och dess konsekvenser, den biologiska mångfalden och hur den kan bevaras samt

kolförråd och kolsänkor. Som innehavare av statens mark- och vattenområden är Forststyrelsen en viktig aktör i dessa frågor, så verksamheten under räkenskapsperioden präglades på många sätt av verksamhet kring dessa teman.

Med tanke på Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter var Jakt- och fisketjänsters år verksamhetsmässigt lyckat trots vissa utmaningar i fråga om resursernas tillräcklighet, som ledde till att vi inte kunde nå alla resultatmål. Jakt- och fisketjänsters intäkter från fiskevårdsavgifterna nådde inte riktigt de uppställda målen, men försäljningen av tillstånd gick bra och antalet betalade avgifter och antalet inlösta tillstånd och fiskedagar överträffade förväntningarna. Vid Naturtjänster ökade bland annat besökarantalet och de lokala ekonomiska effekterna ytterligare och kundnöjdheten var fortsatt hög.



Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters ekonomi och verksamhet påverkas avsevärt av den rejäla höjning av finansieringen som beviljas i statsbudgeten för att genomföra regeringsprogrammet för Sanna Marins regering. Den årliga basfinansieringen höjdes med 7,5 miljoner euro och 19,2 miljoner euro anvisades för framtidsinvesteringar under 2020 och 2021. Med den ökade finansieringen kan vi gynna naturvårdstät-gårderna och minska reparationsskulden.

Inom skogsbruket var året varierande på grund av marknadsläget. Början av året var lovande på virkesmarknaden, men efterfrågan minskade mot slutet av året. Under det andra kvartalet förändrades efterfrågan på skogsindustriprodukter. Exporten var livlig i början av året, men minskade något till hösten. På grund av marknads- och efterfrågesituationen steg priserna inom alla virkessortiment i början av året, men priserna började sjunka igen på hösten.

Avverkningsvolymen var 6,3 miljoner kubikmeter. Volymen var cirka 5,5 procent mindre än de hållbara avverkningsvolymerna som fastställts i naturresursplanerna.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab anlade tre 5 000 hektar stora observationsområden för kontinuitetsskogsbruk i Rautavaara, Suomussalmi och Savukoski. Vi kommer att bedriva forskningssamarbete i områdena. Må-

let är att samla mer praktisk erfarenhet av hyggesfritt skogsbruk på stora arealer.

Statsrådet beslöt under sin session 24.1.2019 att höja den årliga ersättning som Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s affärsverksamhet får för nyttjanderätt med 15 miljoner euro till 95 miljoner euro.

Fastighetsutveckling såg en positiv trend i utvecklingen av vindkraftsmarknaden och projekten framskred snabbare än väntat. Konjunkturen var allmänt taget god inom branschen. Försiktigheten på marknaden återspeglades dock i planerna som utarbetats tillsammans med företagen, vilket förlängde projekttiderna och hur projekten framskrider. Den livligare efterfrågan på malmletningstillstånd överraskade positivt. Den positiva utvecklingen fortsatte i affärsverksamheten inom mineralsektorn.

I slutet av året kom HFD:s beslut om planläggningen med anknytning till Murtomäki vindkraftspark. Beslutet var negativt och försäljningen av parken genomfördes inte enligt den planerade tidtabellen.

FORSTSTYRELSEKONCERNENS EKONOMISKA UTVECKLING

Forststyrelsekoncernen omsatte 368,5 (föregående räkenskapsperiod 366,4) miljoner euro och resultatet blev 129,2 (124,8) mil-

joner euro. De övriga rörelseintäkterna var 21,4 (15,8) miljoner euro och av dessa redovisas 14,7 (10,7) miljoner euro i vinster från överlåtelse av fast egendom. Finansieringen ur statsbudgeten som redovisas som intäkter i de offentliga förvaltningsuppgifterna uppgick till 43,0 (45,7) miljoner euro.

Forststyrelsens affärsverk omsatte 126,2 (109,4) miljoner euro och resultatet uppgick till 149,4 (105,6) miljoner euro. Affärsverkets omsättning ökade tack vare höjningen av Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s ersättning för nyttjanderätt. Rörelseintäkterna var 30,0 (23,3) miljoner euro och av dessa redovisas 14,6 (10,5) miljoner euro i vinster från överlåtelse av fast egendom. Finansieringen ur statsbudgeten för de offentliga förvaltningsuppgifterna uppgick till 43,0 (45,7) miljoner euro. Finansieringen användes till att utföra de uppgifter som fastställts i resultatavtalen med de styrande ministerierna och till utgifterna i anslutning till uppgifterna.

I affärsverkets balansräkning ingår i det övriga egna kapitalet en post på 224,8 miljoner euro som inte står till förfogande för de offentliga förvaltningsuppgifterna. Inget avkastningskrav har fastställts för denna post. För balansposten bokfördes 108 000 (136 000) euro i intäkter och 29 000 (23 000) euro i utgifter under räkenskapsperioden. Intäkterna bestod huvudsakligen av arrendeintäkter för allmänna vattenområden.

AFFÄRSVERKSAMHETENS UTVECKLING

Forststyrelsekoncernens affärsverksamhet (affärsverksamheten som helhet) drivs av affärsverket och dess dotterbolag, som är Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy.

Resultatet för affärsverksamheten som helhet uppgick till 129,4 (125,0) miljoner euro. Omsättningen var 356,4 (355,2) miljoner euro. Omsättningen härrörde i huvudsak från virkesförsäljning och hyresintäkter från fastigheterna. Omsättningen från skogsbruket uppgick till 334,5 (334,3) miljoner euro. Återstoden uppkom av övriga hyresintäkter, försäljning av frön och plantor samt försäljning av jordmaterial. Som övriga rörelseintäkter redovisas 26,0 (21,0) miljoner euro. Av detta utgjordes 14,2 (10,5) miljoner euro av vinster från försäljning av egendom. Intäkterna från försäljning av egendom är i huvudsak vinster från försäljning av fastigheter.

I de övriga utgifterna under referensåret ingår kostnader i anslutning till kartellrättegången i målet om råvirkeskartellen, som avslutades 2019. Helsingfors tingsrätt meddelade sitt beslut i målet om råvirkeskartellen i juni 2016. Tingsrätten förkastade Forststyrelsen krav och dömde Forststyrelsen att ersätta motpartens rättegångskostnader. Forststyrelsen överklagade beslutet,

men varken hovrätten eller högsta domstolen ändrade beslutet.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning var 335,1 (335,5) miljoner euro och resultatet 20,9 (39,0) miljoner euro.

Siemen Forelia Oy:s resultat var 0,6 (0,8) miljoner euro och omsättningen 3,3 (2,9) miljoner euro. MH-Kivi Oy, ett bolag som idkar handel med jordmaterial, omsatte 1,5 (1,4) miljoner euro. Resultatet blev 1,2 (0,8) miljoner euro.

Den talan om ogiltigförklaring av skiljedomstolens lagkraftvunna beslut som godkände MH-Kivi Oy:s och Forststyrelsens krav som ett avgörande i ett tvistemål till följd av förvärvet av ett företag som driver affärsverksamhet med jordmaterial 2013 behandlas fortfarande vid Helsingfors tingsrätt. Företaget som väckt talan, Morenia Oy, försattes i konkurs genom beslut av Uleåborgs tingsrätt 20.6.2019. Varken Rovaniemi hovrätt (22.7.2019) eller högsta domstolen (27.11.2019) ändrade beslutet.

Under räkenskapsperioden övertog affärsverksamheten markområden från staten i form av besittningsöverföringar och arv som tillfaller staten till ett värde av totalt 0,2 (5,5) miljoner euro.



UTVECKLINGEN AV FORSTSTYRELSENS AFFÄRSVERKSAMHET

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet består av fastighetsutveckling och koncernfunktioner. Affärsverksamhetens resultat uppgick till 149,4 (105,6) miljoner euro. Omsättningen var 113,0 (97,2) miljoner euro. Omsättningen härrörde främst från Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavgifter 95,0 (80,0) miljoner euro samt försäljningsintäkterna från fastighetsutvecklingen 17,6 (16,7) miljoner euro. Statsrådet beslöt under sin session 24.1.2019 att höja Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s ersättning för nyttjanderätt med 15 miljoner euro till 95 miljoner euro. Höjningen ökar affärsverkets intäkter från affärsverksamheten och på motsvarande sätt också Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s utgifter.

De övriga rörelseintäkterna bestod i huvudsak av interna serviceintäkter. De övriga rörelseintäkterna var 34,6 (28,4) miljoner euro och av dessa redovisas 14,0 (10,3) miljoner euro i intäkter från försäljning av egendom.

INVESTERINGAR OCH FÖRSÄLJNING AV FAST EGENDOM

Under räkenskapsperioden uppgick Forststyrelsekoncernens investeringar till 22,3 (23,8)

miljoner euro. För investeringarna beviljades finansiering på 2,3 (0,6) miljoner euro från offentliga medel. Affärsverket Forststyrelsens investeringar uppgick till 10,8 (13,3) miljoner euro.

Koncernaffärsverksamhetens investeringar uppgick till totalt 19,2 (22,5) miljoner euro. Affärsverksamhetens investeringar täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hörde samman med fastighetsutveckling och förbättring av vägar som används av skogsbruket. Under räkenskapsperioden uppgick utgifterna för byggande och grundlig reparation av skogsbilvägar till 11,1 (10,0) miljoner euro.

Affärsverkets investeringar uppgick till totalt 7,7 (12,1) miljoner euro och de täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hängde samman med fastighetsutveckling.

Nedan specificeras överlåtelseerna av fast egendom.

FINANSIERING

Forststyrelsekoncernen har inga långfristiga räntebärande lån, med undantag av gällande kontolimit. Leasingansvaret var 5,7 (4,2) miljoner euro i slutet av räkenskapsperioden och de hängde främst samman med fordonsmateriel och ICT-utrustning.

För att säkra likviditeten har affärsverket en kommitterad limit på 20 miljoner euro, som inte var i bruk vid årsskiftet, samt ett certifikatprogram på 50 miljoner euro, varav 14,0 miljoner var i bruk vid årsskiftet. En del av dotterbolagen har kreditlimiter.

Forststyrelsen idkar inte placeringsverksamhet. Kassaöverskottet placeras enligt en av styrelsen godkänd finansieringsinstruktion.

I Forststyrelsekoncernens finansieringskalkyl var kassaflödet från verksamheten 127,2 (133,0) och från affärsverket 146,7 (94,2) miljoner euro. Kassaflödet från investeringar var 0,7 (6,5) miljoner euro. Försäljning av tillgångar gav 19,3 (15,7) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden intäktsfördes 102,9 miljoner euro till staten av resultatet för 2018. Kassaflödet från finansieringen uppvisade ett underskott på 104,1 (119,1) miljoner euro.

Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick Forststyrelsekoncernens likvida medel till 46,5 (24,1) miljoner euro. Koncernens räntebärande lån uppgick till 14,0 (21,0) miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut. Dessutom användes en kontolimit på 7,2 miljoner euro.

MÅL SOM STÄLLTS FÖR AFFÄRSVERKSAMHETEN

Servicemål och andra verksamhetsmål som ställts för Forststyrelsens verksamhet samt resultat- och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019 och utfallet av målen.

Riksdagens mål

Riksdagen satte upp följande mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2019.

1. Centrala servicemål och andra verksamhetsmål

I sin verksamhet och i styrningen av dotterbolagen har Forststyrelsen tagit fasta på de allmänna samhälleliga förpliktelserna i lagen om Forststyrelsen.

Effekten på rörelseresultatet av de allmänna samhälleliga förpliktelserna var 77,6 (63,2) miljoner euro kalenderåret 2019.

Forststyrelsen publicerar uppföljningsrapporten Allmänna samhälleliga förpliktelser. I rapporten detaljer om förpliktelsernas innehåll och för mätningen, uppföljningen och nyttan av dem.

2. Förändringar i grundkapitalet

Forststyrelsens grundkapital ökade med 0,5 miljoner euro under 2019, vilket motsvarade riksdagens fullmakt.

3. Maximalt belopp för upplåning i affärsverksamheten

För lånetagningen har riksdagen fastställt 60 miljoner euro som maximibelopp. Forststyrelsen har inga långfristiga lån. För trygghandlet av likviditeten har Forststyrelsen en kommitterad limit på 20 miljoner euro och ett certifikatprogram på 50 miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång hade Forststyrelsens affärsverksamhet kortfristig räntebärande skuld på 14,0 miljoner euro.

4. Maximalt belopp för säkerheter i affärsverksamheten

För sin verksamhet hade Forststyrelsen ställt säkerheter till ett värde av 0,5 miljoner euro till aktörer utanför koncernen. Den av riksdagen beviljade fullmakten var 3,5 miljoner euro.

5. Maximalt belopp för investeringar och investeringsförbindelser i affärsverksamheten

De förverkligade investeringarna uppgick till 7,7 miljoner euro och de underskred maximibeloppet 20 miljoner euro som riksdagen hade fastställt. Investeringsförbindelser gavs för totalt 4,1 miljoner euro av maximibeloppet 25 miljoner euro som riksdagen hade fastställt.



JORD- OCH SKOGSBRUKS- MINISTERIETS MÅL OCH UTFALLET AV MÅLEN

Utöver ovan nämnda mål hade jord- och skogsbruksministeriet ställt följande servicemål och andra mål för Forststyrelsens affärsverksamhet under perioden 1.1–31.12.2019.

Målen baserade sig på Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer, som fastställdes 25.10.2016.

1. Servicemål och andra mål för verksamheten

Naturresursplanen för Lappland 2019–2024 färdigställdes. Planeringsområdet består av hela Lappland söder om samernas hembygdsområde. Föregående plan gjordes upp separat för Östra och Västra Lappland. Nya centrala riktlinjer i planen är livskraft och välbefinnande i Lappland samt klimatförändringen. I samband med naturresursplaneringen i Lappland betonade vi samplaneringen med många nya metoder. Utöver samarbetsgruppens workshopar ordnades också sektorsspecifika workshopar för olika temagrupper: renskötsel, skogsbruk, kommuner och samkommuner, rekreativ verksamhet, naturvård och turism. Planeringen inleddes med en öppen webbaserad kartenkät riktad till allmänheten.

Under året vidtog vi förberedande åtgärder för naturresursplaneringen av samernas hembygdsområde. Målet är att inleda arbetet med att göra upp den nya naturresursplanen 2020. Forststyrelsen uppdaterade Akwé: Kon-riktlinjerna som grundar sig på FN:s konvention om biologisk mångfald. Riktlinjerna används i arbetet med att göra upp naturresurs-, skötsel- och användningsplaner inom samernas hembygdsområde. Vi beredde utvecklingsprocessen för att samordna Forststyrelsens affärsverksamhet och renbeteslagen inom samernas hembygdsområde i samarbete med Sametinget och skolternas byastämman.

Vi utvecklade också uppföljningen av nyttan för rekreationen och renskötseln i samband med naturresursplanen för Lappland. Ett projekt pilottestade hur mobilnätsdata används i uppföljningen av antalet besök i mångbruksskogarna i området Ylläs-Levi-Olos samt Pallas-Yllästunturi nationalpark. Arbetet fortsatte med att använda mobilnätsdata till att uppskatta antalet besök i statens mångbruksskogar i hela landet. Mätningen av nyttan för renskötseln utvecklades så att det är lättare än tidigare att ta hänsyn till olika konstruktioner och betesmarker i olika markanvändningsärenden. Till åtgärdsprogrammet för naturresursplanen för Lappland

lade vi åtgärder som syftar till att ta hänsyn till renskötseln i Forststyrelsens verksamhet. Vi använder olika avverkningsmetoder och andra skogsbehandlingsmetoder på ett mångsidigt sätt för att trygga landskapsobjekt som är värdefulla för naturturism och rekreation samt verksamhetsområden och betesmarker som är viktiga för renskötseln.

Under granskningsperioden genomförde vi ett projekt (på finska Luonnonhoidon tarveselvitys) i syfte att utreda behovet av naturvård. Projektet bedömde det ekologiska behovet av aktiv naturvård i de habitat som beskrivs i Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s miljöguide, i statens markområden används till skogsbruk. Av de habitat som omfattades av utredningen har myrar som kan restaureras den största potentialen för naturvård med tanke på arealen. Vi fortsatte att vidta aktiva naturvårdsåtgärder på cirka 670 hektar mark.

I Forststyrelsens mångbruksskogar finns det cirka 100 000 naturobjekt och cirka 30 000 förekomster av hotade arter. I Södra Finland granskade vi det områdesekologiska nätverket för att uppdatera informationen om artförekomster. Resultatet av granskningen var att vi hittade nya objekt, i synnerhet i gammelskogar i naturtillstånd och på karga

myrar. Totalt mer än 5 000 hektar nya naturobjekt lades till nätverket. Efter uppdateringen har vi bättre kunskaper om naturvärdena i mångbruksskogarna. Motsvarande arbete pågår i Mellersta Österbotten, Norra Österbotten och Kajanaland.

Som en del av vårt program för samhällsansvar startade vi ett klimatprogram. Klimatprogrammet har fyra huvudsakliga mål.

- Slå vakt om och stärka kolsänkorna och kolförråden
- Sörja för att ekosystemtjänsterna fungerar och dra nytta av de möjligheter de erbjuder med tanke på att stävja klimatförändringen och anpassa sig till den
- Producera förnybara råvaror samt erbjuda möjligheter till produktion av förnybar energi i syfte att spara och ersätta fossila råvaror och energi samt minska utsläppen i samhällets värdekedjor
- Spara och ersätta fossila råvaror och energi i sin egen verksamhet

År 2019 beräknade Naturresursinstitutet på Forststyrelsens begäran kolförråden och -sänkorna på statens mark. Utifrån beräkningarna kunde vi konstatera att kolförrådet

i Forststyrelsens skogar ökar och att skogarna är en betydande kolsänka som utgör hela 33–50 procent av den kolsänka som är Finlands trädbestånd. Inom ramen för projektet Klimatsmart skogsbruk utvecklade vi tillsammans med Naturresursinstitutet en metod för att identifiera utsläppskällor i Norra Karelen. Arbetet med att utveckla metoden fortsätter och vi börjar använda resultaten 2020.

Som en del av klimatprogrammet anlade vi tre observationsområden för kontinuitetsskogsbruk i syfte att samla information om och praktisk erfarenhet av hyggesfritt skogsbruk på stora arealer. Områdena ger information om bland annat beaktandet av mångfalden, klimatkonsekvenserna, motståndskraften mot skador samt skogsbrukets lönsamhet.

Google meddelade i oktober 2019 att de köper 60 procent av den el som produceras av Piiparinmäki vindkraftspark. Vindkraftsparken har varit ett fastighetsutvecklingsobjekt. Affären som gällde Korkeakangas vindpark i Karstula slutfördes 2019. Efterfrågan är god på energiveden som Forststyrelsen levererar. Cirka 250–300 Gwh energived levererades till kunderna under året. Torvproduktionsområdena används i enlighet med regeringsprogrammet.



Forststyrelsen har som mål att minska sitt ekologiska fotavtryck. Vi försöker nå målet genom att fästa uppmärksamhet vid energiförbrukning, återvinning och sortering samt genom att precisera upphandlingsanvisningarna. År 2019 beviljades Forststyrelsens verksamhetsställe i Dickursby WWF:s miljöcertifikat Green Office, som siktar på att minska miljöbelastningen och utsläppen av koldioxid och växthusgaser. Forststyrelsen beaktade också i allt högre grad sitt samhällsansvar genom att införa nya principer för servering under möten, som gynnar ekologiska och rättvisemärkta produkter samt närproducerade livsmedel.

Den kalkylmässiga minskningen i rörelseresultatet som motsvarar den nytta som producerats utifrån Forststyrelsens allmänna samhälleliga skyldigheter uppskattades till 77,6 (63,2) miljoner euro. Ökningen hänförs till att områdena där användningen är begränsad blir allt fler i samband med naturresursplanen för Lappland samt till att skogarna växer och priset på virke stiger.

För att beakta naturens mångfald, användningen för rekreatiönsändamål, rennärningen och samekulturen begränsades skogsbruket i mångbruksskogarna på 593 000 (16,5 %) hektar skogsmark (566 000 hektar och 15,8

%) Helt utanför ekonomibruket föll 338 000 hektar (9,4 %) och på 255 000 hektar (7,1 %) var skogsbruket begränsat. Dessa faktorer minskade kalkylmässigt Forststyrelsens rörelsevinst med 71,6 miljoner euro. Rörelsevinsten försämrades ytterligare med totalt 6,0 miljoner euro av höjda planeringskostnader och begränsningar som gällde fastighetsutvecklingen.

År 2019 ingick Forststyrelsen avtal om utbildningsskogar med fem utbildningsanordnare enligt en ny modell med avtal om utbildningsskogar mot vederlag. För dessa utbildningsskogars del övergick vi till verksamhet enligt den nya modellen. Vi inledde förhandlingar för att förnya de följande sex avtalen om utbildningsskogar som går ut.

Vi utnyttjade de hållbara avverkningsmöjligheterna till fullo med beaktande av marknadssituationen och satsade också till fullo på skogsvård och vägbyggen.

2. Affärsverksamhetens resultat och målet om intäktsföring för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019

Affärsverket redovisar resultatet 149,4 (105,6) miljoner euro. Resultatet överträffade en aning målet som hade satts till 148,9 miljoner euro. Det uppställda resul-

tatmålet är större än det preliminära mål på 110,1 miljoner euro som ingick i budgeten för 2019. Statsrådet beslut att höja Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s ersättning för nyttjanderätt med 15 miljoner euro till 95 miljoner euro bidrar till höjningen av målet. Resultatmålet påverkas ytterligare av Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s dividend, som var drygt 20 miljoner större än året innan på grund av att bolagets resultat blev avsevärt mycket bättre än förutsett. Till resultatet bidrog huvudsakligen det gynnsamma läget på virkesmarknaden.

Målet för avkastningen på sysselsatt kapital på affärsverkets grundkapital var 5,6 procent och utfallet var 5,6 procent.

Ministeriet satte upp som mål att 138,9 miljoner euro av resultatet och de ackumulerade vinstmedlen för 2019 ska intäktsföras under 2020. Riksdagen fattar det slutliga beslutet om intäktsföringen i samband med fastställandet av bokslutet.

Vid utgången av räkenskapsperioden uppgick de ackumulerade vinstmedlen i affärsverkets balansräkning till 152,1 miljoner euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgjorde 149,4 miljoner euro.

En förbättrad lönsamhet hos affärsfunktionerna är ministeriets mål på lång sikt. Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy gick med vinst under räkenskapsperioden. Lönsamheten hos Forststyrelsens affärsverksamhet 2019 förbättrades klart jämfört med året innan och affärsverksamheten som helhet uppvisade en något bättre lönsamhet.

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

Enheten för offentliga förvaltningsuppgifter har hand om Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter. De offentliga förvaltningsuppgifterna är en del av affärsverket.

För de offentliga förvaltningsuppgifterna upprättas ett särskilt en del Forststyrelsekoncernens bokslut.

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet. Största delen av intäkterna härrör från fisketillstånd och jaktlicenser. Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 43,0 miljoner euro.

Värdet på de mark- och vattenområden som de offentliga förvaltningsuppgifterna förfo- gar över uppgick till 1 000,00 (987,7) miljoner euro i balansräkningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 16,7 (18,3) miljoner euro. I detta belopp ingår byggnader och servicekonstruktioner i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. De offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital ökade under räkenskapsperioden. Besittningsöverföringar stärkte balansräkningen med 12,3 (22,5) miljoner euro.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på 0,7 (2,8) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 11,0 miljoner euro.

Forststyrelsen äger dotterbolaget Nuuksio- keskus Oy för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna. Bolagets resultat har tagits i beaktande i koncernbokslutet. Bolaget redovisar en förlust på 319 000 euro för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019.

**FORSTSTYRELSEKONCERNENS
PERSONAL****Personal 31.12.2019**

ANTAL ANSTÄLLDA	2019	2018
Antal anställda, pers.	1 130	1 159
varav visstidsanställda, pers.	142	135
Antal anställda per resultatområde, pers.		
Skogsbruk Ab	447	499
De offentliga förvaltningsuppgifterna	504	500
Koncernfunktioner	123	104
Fastighetsutveckling	41	42
SIEMEN FORELIA OY	14	13
MH-KIVI OY	1	1
Antal anställda på huvudkontoret, pers.	156	147
Antal anställda utanför huvudkontoret, pers.	974	1 012
Årsverken		
Årsverken per resultatområde, åv	1 153	1 191
Skogsbruk Ab	476	525
De offentliga förvaltningsuppgifterna	506	522
Koncernfunktioner	118	90
Fastighetsutveckling	41	40
SIEMEN FORELIA OY	11	13
MH-KIVI OY	1	1
Personalens ålder		
Personalens medelålder, år (alla fast anställda)	52	50
Könsfördelningen bland personalen		
Kvinnornas andel av koncernens personal, %		
Fast anställda och visstidsanställda totalt	34	32
Männens andel av koncernens personal, %		
Fast anställda och visstidsanställda totalt	66	68

Forststyrelsekoncernens löner och arvoden uppgick till totalt 51,5 (54,2) miljoner euro. Av detta var affärsverkets andel 32,1 (32,0) miljoner euro. Koncernen har inga anställda utomlands.

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med målen för det ekonomiska resultatet och verksamhetens kvalitet och effekt. Premien kan uppgå till maximalt tio procent av lönebeloppet. Resultatpremierna för redovisningsåret uppskattas till cirka 1,9 miljoner euro och har tagits i beaktande i räkenskapsperiodens resultat.

Implementeringen av Forststyrelsens reviderade personalpolitik fortsatte. De viktigaste iakttagelserna i den omfattande jämställdhets- och likabehandlingsplanen som ingick i programmet för samhällsansvar beaktades bland annat genom att uppdatera anställningsförmånerna för visstidsanställda så att de motsvarar de fast anställdas. För att gynna likabehandlingen tog Forststyrelsen i bruk möjligheten till anonym rekrytering.

Vi startade ett projekt för att uppdatera lönesystemet, med ett projektteam som består av representanter för alla resultatenheter och alla tjänstemännens huvudförtroende-

män. Cirka 30 personer i chefsställning och alla tjänstemännens huvudförtroendemän deltar i arbetet med att fördela arbetsuppgifterna på kravnivåer. Arbetet fortsätter under 2020 med bedömningar av arbetsuppgifternas krav. Lönesystemet är bundet till de fyra olika tjänstekollektivavtal som Forststyrelsen ingått, vilket innebär att också fackförbunden är parter i frågan.

Den årliga personalenkäten genomfördes på hösten. Resultatet låg på en rimlig nivå. Chefsarbetet och jämlikheten uppvisade de bästa resultaten av de delområden som ingick i undersökningen. Högsta ledningens verksamhet ansågs vara svag. Den spontana uppfattningen om arbetsgivaren beskrevs med ord som "pålitlig", "stor", "natur", "skog" och "staten".

Vi stödde utvecklingen av chefsarbetet genom att låta utvalda chefer delta i kurser vid Metsäalan Johtamisakatemia. HR bjöd också på egna informationsmöten om bland annat utvecklingssamtal och olika särskilda situationer i ett anställningsförhållande. Den omfattande plattformen för webbutbildning eOppiva togs i bruk för hela personalen och övrig utbildning kompletterades med onlineturser.

ADMINISTRATION OCH LEDNING

I den av statsrådet 26.5.2016 utsedda styrelsen för Forststyrelsen för perioden 1.6.2016–31.3.2019 ingick följande personer fram till 31.3.2019: ordförande Timo Laitinen, vice ordförande Kai Kaatra, medlemmarna Johanna Ikäheimo, Simo Rundgren, Tuija Soanjärvi, Helena Säteri och Liisa Tyrväinen samt personalens representant Pertti Itkonen.

Med sina beslut från 9.12.2018 och 21.2.2019 utsåg statsrådet Forststyrelsens styrelse för perioden 1.4.2019–31.3.2022. I styrelsen ingår ordförande Timo Laitinen, vice ordförande Kai Kaatra, medlemmarna Johanna Ikäheimo, Simo Rundgren, Jussi Saukkonen, Helena Säteri och Liisa Tyrväinen samt personalens representant Pertti Itkonen.

Ordförande för revisionsutskottet var fram till 31.3.2019 Tuija Soanjärvi och medlemmar Kai Kaatra och Simo Rundgren. Styrelsen valde 25.4.2019 följande av sina medlemmar till revisionsutskottet: ordförande Jussi Saukkonen samt medlemmar Kai Kaatra, Simo Rundgren och Helena Säteri.

Ordförande för utnämnings- och arvodesutskottet var fram till 31.3.2019 Timo Laitinen och medlemmar Johanna Ikäheimo, Helena Säteri och Liisa Tyrväinen. Styrelsen valde 25.4.2019 följande av sina medlemmar

till utnämnings- och arvodesutskottet: ordförande Timo Laitinen samt medlemmar Johanna Ikäheimo och Liisa Tyrväinen.

Pentti Hyttinen var generaldirektör för Forststyrelsen fram till 25.9.2019. Under perioden 26.9–31.12.2019 var Tuomas Hallenberg tf generaldirektör. I sitt beslut 19.12.2019 utsåg statsrådet Juha Niemelä till generaldirektör för Forststyrelsen för perioden 1.1.2020–31.12.2024.

I Forststyrelsens ledningsgrupp ingick generaldirektören, jakt- och fiskedirektör Jukka Bisi, direktör för fastighetsutveckling Tuomas Hallenberg 1.1–26.9.2019, tf direktör för fastighetsutveckling Tauno Kandelin 26.9–31.12.2019, kommunikationschef Terhi Koipijärvi, Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verkställande direktör Jussi Kumpula, ekonomidirektör Heli Lehtonen, direktör för juridiska ärenden Susanna Oikarinen, utvecklingsdirektör Tapio Pouta, dataadministrationsdirektör Anna-Leena Ruuth, naturtjänstdirektör Timo Tanninen och personaldirektör Terhi Vires.

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till totalt 502 892 (431 271) euro.

Jorma Nurkkala CGR, OFR och Heikki Ruosteenoja, CGR, OFR var affärsverkets revisorer.



FORSTSTYRELSENS FÖRVALTNINGS- OCH STYRSYSTEM

På sin webbplats publicerar Forststyrelsen en av styrelsen godkänd beskrivning av det förvaltnings- och styrsystem som Forststyrelsen tillämpar. I beskrivningen presenteras bland annat Forststyrelsens juridiska ställning, koncernens grundläggande struktur, ägarstyrningen, styrningen av de offentliga förvaltningsuppgifterna, styrelsen, verkställande direktören, ledningsgruppen, belöningsystemet, internkontrollen, revisionen samt kommunikationen.

SAMHÄLLSANSVAR

År 2019 genomförde Forststyrelsen programmet för samhällsansvar inom alla programets fyra prioriterade områden: ledning, miljö, människor och samhälle.

Vi tog i bruk en uppförandekod (Code of Conduct) med tillhörande utbildning för personalen, som har ökat personalens kännedom om spelreglerna för en ansvarsfull och etisk verksamhet. I slutet av granskningsperioden publicerade vi också en uppförandekod för leverantörer, som innehåller de minimikrav på ansvarsfull och etisk verksamhet som tjänste- och varuleverantörerna ska iaktta.

Uppförandekoden för leverantörer ingår i framtiden som bilaga i upphandlingsavtalen.

I mars 2019 tog Forststyrelsen i bruk en anonym kanal för anmälningar. Med hjälp av kanalen kan alla Forststyrelsens anställda eller utomstående personer anmäla miss-tankar om felaktigt förfarande som berör Forststyrelsens verksamhet eller andra miss-förhållanden i anslutning till ansvarsfull verksamhet. Fall som anmälts via kanalen analyseras snabbt och beslut fattas om vilka åtgärder anmälan eventuellt kan leda till. I en stor del av fallen som anmälades via kanalen under året framgick efter utredningar att verksamheten inte strider mot lagar, god sed eller anvisningar. Några fall av missbruk som gällde bland annat osakligt beteende och missbruk av arbetsgivarens medel upp-dagades också. Fallen av felaktigt förfarande har åtgärdats.

Riskerna med anknytning till samhällsansvaret bedömdes och integrerades i riskhanteringssystemet. Samhällsansvaret inkluderades också som en indikator i resultatpremiesystemet.

Forststyrelsen startade ett klimatprogram och gick med i nätverket för hållbar gruvverksamhet. Under räkenskapsperioden an-

slöt sig Forststyrelsen till nätverksinitiativet Östersjöutmaningen och publicerade ett eget åtgärdsprogram för Östersjön.

Vi färdigställde en jämställdhets- och lika-behandlingsplan för 2019–2022, som följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt innehåller flera element av samhällsansvar. Personalen fick utbildning i medling i miljökonflikter och konflikthantering.

RISKHANTERING OCH DE MEST BETYDANDE RISKERNA

Målet för riskhanteringen är att säkerställa måluppfyllelsen, fullgörandet av de lagstadgade uppgifterna och kontinuiteten i verksamheten. Riskerna hanteras med hjälp av en definierad riskhanteringsprocess. Forststyrelsens inställning till risktagande är återhållsam. Riskernas betydelse bedöms utifrån en kombination av hur sannolik en händelse är och hurdan effekt den skulle ha, och riskerna hanteras där de uppkommer.

Styrelsen övervakar att riskhanteringen på Forststyrelsen fungerar och är tillräcklig. Styrelsen fastställer riskhanteringspolitiken. Övervakningen av riskhanteringen hör till de uppgifter som styrelsens revisionsutskott sköter. Generaldirektören har det

övergripande ansvaret för riskhanteringen och för kravenligheten i verksamheten. Riskhanteringsåtgärderna vidtas av enheten för administration och ekonomi, som leds av ekonomidirektören. Riskhanteringscheferna äger riskhanteringsprocessen, ansvarar för utvecklingen av samt anvisningarna och rapporteringsmodellerna för Forststyrelsekoncernens riskhantering och stöder riskhanteringen i organisationen. Direktörerna för resultatenheterna och dotterbolagen ansvarar för riskhanteringen inom sina resultatenheter och ser till att den fungerar i enlighet med koncernens anvisningar och riskhanteringsprocess.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat genom interna kontroller. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Tillsammans med vår partner gör vi upp de årliga revisionsplanerna och styrelsen fastställer årsplanen. Den interna revisionens observationer rapporteras till styrelsens revisionsutskott. Kontrollerna under granskningsperioden var inriktade på de grundläggande funktionerna. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den.

År 2019 tog vi i bruk årliga workshoppar i riskhantering på ledningsgruppsnivå inom

riskhanteringen. I dessa har vi strävat efter att identifiera och analysera de centrala riskfaktorerna vid de olika resultatenheterna och på koncernnivå samt deras riskhanteringsåtgärder. Med hjälp av workshopparna i riskhantering har lägesbilden för risker förbättrats och riskhanteringen har blivit en mer konkret del av ledningsgruppernas arbete. Målet är att integrera riskhanteringen ytterligare i planeringen av Forststyrelsens verksamhet samt att beakta samhällsansvaret som en naturlig av riskbedömningarna.

Centrala risker

Centrala risker för Forststyrelsens affärsverksamhet är en negativ utveckling av marknadspriset på virke och fastigheter samt en minskning av efterfrågan. Andra risker som påverkar resultatenheten Fastighetsutveckling är tillståndspraxis och tillhörande besvär, som kan förlänga försäljningstiderna. Tillståndspraxis kan inverka väsentligt till exempel på förutsättningarna för att främja produktionen av förnybar energi som ställts upp som mål i vindkraftsprojekt. Alla dessa kan inverka avsevärt också på det ekonomiska resultatet. Ett misslyckande med att samordna målen och visionerna för olika funktioner samt de av statens mark- och vattenområden som Forststyrelsen förvaltar påverkar måluppfyllelsen.



Klimatförändringens inverkan på naturförhållandena, anpassningen till förändringar och minskningen av negativa konsekvenserna är mycket viktiga faktorer i Forststyrelsens verksamhet och verksamhetsmiljö. Klimatförändringen ökar bland annat riskerna för angrepp av skadegörare och stormskador i skogarna. Stormskador kan försvåra drivningen av virke och öka den ekonomiska risken då kostnaderna höjs. Förändringar i terrängförhållandena kan dessutom försvåra personalens operativa verksamhet i terrängen och öka riskerna för olyckshändelser.

År 2019 härjade inga omfattande skogsbränder på statens marker. En del mindre bränder bröt ut, men de upptäcktes i tid. Forststyrelsens personal assisterade brandskyddsmyndigheterna och skötte efterbevakningen av objekten samt organiserade den. År 2019 utvecklade vi hanteringen av skogsbränder och tillhörande risker bland annat genom att precisera ansvarsfördelningen mellan Forststyrelsens resultatenheter.

Forststyrelsen upprätthåller information om riskerna i anslutning till förorenade marker. Såsom lagen förutsätter har riskerna klassificerats enligt primära och sekundära ansvar. Forststyrelsen har i de flesta fall sekundärt ansvar. Redogörelsen för förorenade marker uppdateras regelbundet.

Riskerna med anknytning till informationssystem och dataskydd har blivit vanligare och vi har förberett oss på dem som en del av riskhanteringen. Vi fäster allt mer uppmärksamhet vid att leda och upprätthålla informationssäkerhet för att minska riskerna. Forststyrelsen har också utbildat sin personal för verksamhet enligt EU:s dataskyddsförordning.

Vi fäster särskild uppmärksamhet vid riskerna med anknytning till kundernas säkerhet för att alla tjänster ska vara tryggt tillgängliga. När antalet besökare ökar kan till exempel servicekonstruktioner i dåligt skick eller bristfälliga skyltar orsaka farliga situationer. År 2019 utförde Säkerhets- och kemikalieverket (Tukes) med stöd av konsument säkerhetslagen en kontroll av de konsumenttjänster som Naturtjänster tillhandahåller. Inga avvikelser upptäcktes under kontrollen. Rekommendationer för att upprätthålla och förbättra kundernas säkerhet inkluderade att fortsätta med de riskbedömningar och säkerhetshandlingar som vi redan använder samt att utveckla våra indikatorer för kundernas säkerhet och hur vi informerar Tukes om allvarliga olyckshändelser som kunder råkat ut för. Forststyrelsen fortsätter sitt aktiva samarbete med Tukes för att utveckla kundernas säkerhet.

Riskhanteringen utföll väl under 2019 med tanke på verksamhetens resultat, men några viktiga punkter som behöver förbättras noterades också i samband med informations säkerheten och kundernas säkerhet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODEN

Forststyrelsens verksamhet i början av 2020 har varit förenlig med planen och det har inte inträffat något som skulle ha en väsentlig effekt för koncernens resultat eller balansposition.

Strejkerna inom pappersindustrin och den mekaniska skogsindustrin minskar kundernas användning av virke avsevärt. Arbetskonflikten minskar framför allt vårens leveranser och i kombination med de krävande drivningsförhållandena försämrar det utsikterna för virkeshandeln under hela 2020.

UTSIKTER OCH MÅL SOM STÄLLTS UPP AV ÄGAREN FÖR 2020

Forststyrelsens nya ägarpolitiska riktlinjer torde bli fastställda 2020.

Den allmänna ekonomiska utvecklingen och utsikterna för den statliga ekonomin påverkar Forststyrelsekoncernens verksamhet på många sätt.

Forststyrelsen bedömer under 2020 om det finns skäl att uppdatera mångbruksskogas balansvärde. Arbetet med bedömningen inleds i början av 2020 och målet är att bedömningen ska vara klar senast på hösten 2020.

De av ägaren uppsatta service- och verksamhetsmålen för Forststyrelsens affärsverksamhet 2020 styr verksamheten under det kommande året.

Affärsverksamhetens resultatutveckling beror i hög grad på utvecklingen av efterfrågan och priset på virke. När det gäller det andra centrala affärsområdet – fastighetsaffärsverksamheten – påverkas utsikterna för efterfrågan betydligt av att planläggning och andra tillståndprocesser kan fördröja projekten.

Målen för de offentliga förvaltningsuppgifterna grundar sig på det resultatavtal som ingåtts med de styrande ministerierna. Den avsevärda höjningen av finansieringen av

Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter i statsbudgeten inverkar på verksamheten 2020, där vi betonar planering av verksamheten för att allokeras anslagen.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPONERING AV VINSTMEDLEN

Vinstmedlen för affärsverket Forststyrelsen uppgick till 152 111 535,52 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 149 388 768,19 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets verksamhet uppgick till 152 111 535,52 euro, varav vinsten utgjorde 149 388 768,19 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter uppgick till 0,00 euro, varav vinsten utgjorde 0,00 euro. Räkenskapsperiodens resultat och resultatet från föregående räkenskapsperiod har överförts till de offentliga förvaltningsuppgifterna övriga egna kapital.

Styrelsen föreslår att det av affärsverksamhetens resultat intäktsförs 138 900 000,00 euro till staten.

Styrelsen föreslår att intäktsföringen betalas enligt den av ministeriet fastställda planen, vilken grundar sig på kassaflödet från Forststyrelsens affärsverksamhet.



RESULTATRÄKNING

euro	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN 1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018	1.1-31.12.2019	AFFÄRSVERK 1.1-31.12.2018
OMSÄTTNING	1.1	368 486 947,64	366 353 035,88	126 173 975,68	109 352 823,32
Övriga rörelseintäkter	1.2	21 355 402,14	15 774 867,32	30 024 576,36	23 304 490,99
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3	42 978 162,63	45 653 024,87	42 978 162,63	45 653 024,87
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		8 530 724,19	8 539 085,95	3 539 683,37	3 947 127,88
Lagerförändring		-61 173,81	3 151 575,54	143 520,24	183 486,67
Externa tjänster		171 131 130,39	161 319 043,69	6 259 377,82	5 487 508,64
Material och tjänster totalt		179 600 680,77	173 009 705,18	9 942 581,43	9 618 123,19
Personalkostnader					
Löner och arvoden	1.4	51 489 285,13	54 177 874,57	32 061 640,07	32 034 791,04
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		8 993 019,32	8 272 520,27	6 364 485,17	5 171 252,21
Övriga lönebikostnader		1 397 137,99	1 712 942,94	813 895,62	962 267,83
Personalkostnader totalt		61 879 442,44	64 163 337,78	39 240 020,86	38 168 311,08
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	1.5	8 162 018,01	6 931 337,78	4 209 774,37	4 612 712,11
Övriga rörelsekostnader	1.6	43 310 688,57	45 600 894,61	33 636 868,53	37 815 141,84
RÖRELSEVINST		139 867 682,62	138 075 652,72	112 147 469,48	88 096 050,96
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		36 501,46	40 113,00	40 208 138,89	21 140 113,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		31 478,12	61 220,73	16 216,16	34 125,68
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		116 548,93	89 119,17	68 884,13	84 763,93
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	2 500 000,00	0,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.7	-48 569,35	12 214,56	42 655 470,92	21 089 474,75
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		139 819 113,27	138 087 867,28	154 802 940,40	109 185 525,71
Inkomstskatt		12 325 366,93	14 777 017,38	7 025 181,79	4 951 180,63
Överf. av OFU-resultat till eget kapital		1 611 009,58	1 383 422,25	1 611 009,58	1 383 422,25
Minoritetsandel		101 670,84	98 575,28	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		129 206 426,76	124 792 847,43	149 388 768,19	105 617 767,33



BALANSRÄKNING

euro	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	1.8				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		13 732,03	83 991,97	8 575,97	72 648,35
Övriga immateriella tillgångar		33 354 829,35	21 442 553,37	488 745,47	925 586,44
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		1 814 043,63	4 985 850,78	1 814 043,63	716 814,96
Immateriella tillgångar totalt					
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		3 892 642 404,77	3 876 827 911,22	3 890 759 286,35	3 874 915 030,78
Vägar		24 630 248,25	26 041 707,21	24 627 405,48	26 038 339,80
Byggnader och konstruktioner		39 689 606,68	41 637 860,83	26 923 725,01	28 658 617,72
Maskiner och materiel		1 377 701,06	1 596 230,11	212 096,89	175 074,03
Övriga materiella tillgångar		205 304,42	228 437,78	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		7 700 293,71	9 075 048,98	7 700 293,71	9 075 048,98
Materiella tillgångar totalt		3 966 245 558,89	3 955 407 196,13	3 950 233 406,48	3 938 872 710,35
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.9	0,00	0,00	48 325 635,81	45 825 635,81
Övriga aktier och andelar	1.10	1 812 691,81	1 812 691,81	2 221 564,22	2 221 564,22
Övriga fordringar		1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00
Placeringar totalt		1 814 491,81	1 814 491,81	50 549 000,03	48 049 000,03
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		4 003 242 655,71	3 983 734 084,06	4 003 093 771,58	3 988 636 760,13

euro	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		12 162 539,62	12 412 436,81	1 287 349,87	1 430 870,11
Produkter i arbete		666 861,10	355 790,10	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		12 829 400,72	12 768 226,91	1 287 349,87	1 430 870,11
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar	1.11	2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Långfristiga fordringar totalt		2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		37 001 035,83	39 862 590,07	1 673 352,45	3 467 100,57
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12	0,00	0,00	9 992 788,09	9 691 555,49
Övriga fordringar	1.13	1 886 067,58	1 390 803,81	125 417,06	301 886,38
Aktiva resultatregleringar	1.14	5 750 662,00	4 507 979,87	5 470 292,93	4 011 662,45
Kortfristiga fordringar totalt		44 637 765,41	45 761 373,75	17 261 850,53	17 472 204,89
Pengar och banktillgodohavanden		46 513 460,98	24 088 158,17	45 822 200,24	13 614 137,38
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		106 155 642,83	84 822 774,55	64 371 400,64	32 541 212,38
AKTIVA TOTALT		4 109 398 298,54	4 068 556 858,61	4 067 465 172,22	4 021 177 972,51



BALANSRÄKNING

euro	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN 31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	AFFÄRSVERK 31.12.2018
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
	1.15				
Grundkapital		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
Övrigt eget kapital		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter		1 030 224 375,46	1 019 457 176,93	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Vinst från tidigare räkenskapsper.		43 021 494,22	21 123 646,79	2 722 767,33	0,00
Räkenskapsperiodens vinst		129 206 426,76	124 792 847,43	149 388 768,19	105 617 767,33
EGET KAPITAL TOTALT		4 028 710 739,30	3 991 120 478,67	4 008 594 353,84	3 950 821 751,78
MINORITETSANDEL	1.16	4 844 316,71	4 945 987,55	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	1.17	1 291 705,00	1 912 895,54	181 310,00	174 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital					
	1.18				
Lån från finansinstitut		7 122 385,77	0,00	0,00	0,00
Övriga skulder		1 752 250,00	3 114 500,00	1 752 250,00	3 112 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		8 874 635,77	3 114 500,00	1 752 250,00	3 112 000,00
Kortfristigt främmande kapital					
	1.19				
Lån från finansinstitut		13 995 836,24	20 995 538,85	13 995 836,24	20 995 538,85
Erhållna förskottsbetalningar		15 337 090,76	10 505 602,69	11 972 885,95	9 785 941,16
Leverantörsskulder		12 553 547,35	11 609 138,44	2 967 516,41	3 114 605,34
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.20	0,00	0,00	12 110 287,69	18 037 456,74
Övriga skulder	1.21	8 239 303,68	7 726 396,15	6 687 639,99	5 867 691,08
Passiva resultatregleringar	1.22	15 517 449,70	16 590 632,52	9 203 092,10	9 268 677,56
Latent skatteskuld		33 674,03	35 688,20	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		65 676 901,76	67 462 996,85	56 937 258,38	67 069 910,73
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		74 551 537,53	70 577 496,85	58 689 508,38	70 181 910,73
PASSIVA TOTALT		4 109 398 298,54	4 068 556 858,61	4 067 465 172,22	4 021 177 972,51



FINANSIERINGSKALKYL

euro	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	371 348 501,88	372 482 519,58	127 666 491,20	99 589 744,42
Betalningar från övriga rörelseintäkter	4 918 579,99	5 852 028,59	14 169 990,86	13 688 076,65
Betalningar för rörelsekostnader	-279 349 829,91	-274 971 735,74	-79 783 073,18	-80 552 140,62
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	96 917 251,96	103 362 812,43	62 053 408,88	32 725 680,45
Betalda räntor och finansiella kostnader	-116 548,93	-89 119,17	-68 884,13	-84 763,93
Erhållna räntor från affärsverksamheten	31 478,12	61 220,73	16 216,16	34 125,68
Erhållen utdelning	36 501,46	40 113,00	40 208 138,89	21 140 113,00
Betalda direkta skatter	-12 616 166,32	-16 032 740,69	-7 023 922,63	-5 226 375,34
Kassaflöde före finansiering ur statsbudgeten	84 252 516,29	87 342 286,30	95 184 957,17	48 588 779,86
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	42 978 162,63	45 653 024,87	42 978 162,63	45 653 024,87
Kassaflöde från affärsverksamheten	127 230 678,92	132 995 311,17	138 163 119,80	94 241 804,73
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Köp av naturskyddsområden, aktier	5 413,26	170 689,87	5 413,26	170 689,87
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministeriet	-2 368 045,63	-351 428,09	-2 368 045,63	-351 428,09
Köp av anläggningstillgångar, EU-finansiering				
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-15 920,09	-279 851,04	-15 920,09	-279 851,04
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-19 874 049,99	-23 148 681,42	-8 370 246,08	-12 675 199,86
Försälj. dotterbolagsaktier	0,00	1 012 737,85	0,00	67 500,00
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	19 272 341,52	15 669 372,99	19 139 889,61	15 389 558,16
Kapitalåterbäring från dotterbolagen	0,00	0,00	0,00	25 000 000,00
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	-5 413,26	-170 689,87	-5 413,26	-170 689,87
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	2 314 864,92	599 387,79	2 314 864,92	599 387,79
Kassaflöde från investeringar	-670 809,27	-6 498 461,92	10 700 542,73	27 749 966,96
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	7 122 385,77	-2 284,33	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-1 362 250,00	2 639 400,00	-1 359 750,00	2 639 650,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-6 999 702,61	-28 994 247,31	-6 999 702,61	-28 994 247,31
Koncernkontoskulder från dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	-5 401 146,96	-718 748,55
Intäktsföring av vinst	-102 895 000,00	-92 704 278,09	-102 895 000,00	-92 704 278,09
Kassaflöde från finansieringen	-104 134 566,84	-119 061 409,73	-116 655 599,57	-119 777 623,95
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel 1.1	22 425 302,81	7 435 439,52	32 208 062,96	2 214 147,74
Likvida medel 1.1	24 088 158,17	16 652 718,65	13 614 137,38	11 399 989,64
Likvida medel 31.12	46 513 460,98	24 088 158,17	45 822 200,24	13 614 137,38
Förändring i likvida medel	22 425 302,81	7 435 439,52	32 208 062,86	2 214 147,74



NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

miljoner euro	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
		1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
Omsättning per bransch	1.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		333,7	333,6	95,0	80,0
Fastighetsutveckling		17,4	16,7	17,6	16,9
Handel med jordmaterial		1,5	1,3	0,0	0,0
Frö- och plantproduktion		2,6	2,5	0,0	0,0
Övriga		13,2	12,2	13,5	12,5
TOTALT		368,5	366,4	126,2	109,4
Övriga rörelseintäkter	1.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		14,7	10,7	14,6	10,5
Övriga intäkter		6,6	5,1	15,4	12,8
TOTALT		21,4	15,8	30,0	23,3
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3				
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet som en prestationsbaserad intäktspost.		43,0	45,7	43,0	45,7
Ledningens löner och arvoden, tusen euro	1.4				
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden under räkenskapsperioden		988	901	503	431
Planenliga avskrivningar	1.5				
Immateriella tillgångar		3,9	2,5	0,5	0,7
Substansavskrivningar		0,0	0,0	0,0	0,0
Vägar		1,4	1,4	1,4	1,4
Byggnader och konstruktioner		2,4	2,6	2,2	2,4
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.		0,4	0,4	0,1	0,1

Planenliga avskrivningstider

Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning
Vägar	10-25 år
Fiskeribygnader	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	25 år
Byggnader	20-40 år, Nuuksiokeskus 90 år
Konstruktioner	4-10 år
Maskiner och materiel	4-8 år, Nuuksiokeskus 15 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.



NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

miljoner euro	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		1.1-31.12.2019	AFFÄRSVERK	
		1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018		1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
TOTALT		8,2	6,9	4,2	4,6	
Övriga rörelsekostnader	1.6					
Lokalitetskostnader		10,3	11,1	9,3	10,0	
ICT-kostnader		10,4	9,4	8,5	7,9	
Resekostnader		5,9	5,7	3,0	2,8	
Externa tjänster		6,0	4,4	3,6	3,8	
Maskiner och materiel, fordonskostnader		3,1	3,1	2,7	2,7	
Övriga personalkostnader		2,6	2,4	1,6	1,3	
Övriga kostnader		5,0	9,4	4,4	8,2	
Koncernens interna kostnader		0,0	0,0	0,6	1,2	
TOTALT		43,3	45,6	33,6	37,8	
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	1.7					
Dividendavkastning från utomstående		0,0	0,0	0,0	0,0	
Dividendavkastning från dotterbolag		0,0	0,0	40,2	21,1	
Ränteintäkter		0,0	0,1	0,0	0,0	
TOTALT		0,1	0,1	40,2	21,2	
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader						
Räntekostnader		0,1	0,1	0,1	0,1	
TOTALT		0,1	0,1	0,1	0,1	
Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.						
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,0	0,0	2,5	0,0	
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER TOTALT		0,0	0,0	42,7	21,1	



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	IMMAT. TILLG. VATTENOMRÅDEN	MARK- OCH VÄGAR, MARK- OCH VATTENBYGG.	BYGGN. OCH KONSTRUKTIONER	MASKINER OCH MATERIEL, ÖVRIGA MATERIELLA TILLG.	PÅGÅENDE PROJEKT	AKTIER OCH ANDELAR ÖVRIGA FORDRINGAR	TOTALT
Bestående aktiva, miljoner euro	1.8							
FORSTSTYRELSEKONCERNEN								
Anskaffningsutgift 1.1		36,0	3 885,8	97,3	106,5	29,0	9,1	4 167,8
Nedskrivning 1.1		0,0	-4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0
Ökningar		18,0	17,9	0,0	2,9	0,3	0,0	45,8
Minskningar		5,4	2,1	0,0	2,5	8,0	0,0	18,1
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsutgift 31.12		48,6	3 897,6	97,3	106,9	29,2	7,7	4 191,5
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		9,5	4,9	71,3	64,8	27,2	0,0	180,1
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskr. under räkenskapsper.		3,9	0,0	1,4	2,4	0,4	0,0	8,2
Ack. avskr. 31.12		13,4	5,0	72,7	67,2	27,6	0,0	188,3
Bokföringsvärde 1.1		26,5	3 876,8	26,0	41,6	1,8	9,1	3 983,7
Bokföringsvärde 31.12		35,2	3 892,6	24,6	39,7	1,6	7,7	4 003,2
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						1,4		
AFFÄRSVERK								
Anskaffningsutgift 1.1		7,1	3 878,5	97,8	86,8	16,7	9,1	4 164,6
Nedskrivning 1.1		0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	-20,6	-22,4
Ökningar		1,9	17,9	0,0	2,9	0,3	0,0	29,7
Minskningar		0,8	2,1	0,0	2,5	8,0	0,0	13,5
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	2,5
Anskaffningsutgift 31.12		8,2	3 892,6	97,8	87,2	16,8	7,7	4 160,9
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		5,4	1,8	71,8	58,1	16,5	0,0	153,6
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskr. under räkenskapsper.		0,5	0,0	1,4	2,2	0,1	0,0	4,2
Ack. avskr. 31.12		5,9	1,8	73,2	60,3	16,6	0,0	157,8
Bokföringsvärde 1.1		1,7	3 874,9	26,0	28,7	0,2	9,1	3 988,6
Bokföringsvärde 31.12		2,3	3 890,8	24,6	26,9	0,2	7,7	4 003,1
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,01		



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	ÄGARandel %	BOKFÖRINGSVÄRDE I MODERBOLAGET, EURO		
Aktier i dotterbolag	1.9				
AFFÄRSVERK					
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81		
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 000 000,00		
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	4 476 000,00		
Nuuksiokeskus Ab, Esbo		68,1	12 200 000,00		
TOTALT			48 325 635,81		
	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
		2019	2018	2019	2018
Övriga aktier och andelar	1.10				
Aktier och andelar, bokföringsvärde, miljoner euro					
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	48,3	45,8
Aktier i intressebolag		0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga aktier och fordringar		1,8	1,8	2,2	2,2
TOTALT		1,8	1,8	50,5	48,0
Långfristiga fordringar	1.11				
Övriga fordringar		0,0	0,0	0,0	0,0
Säkerhetsdepositioner		2,2	2,2	0,0	0,0
TOTALT		2,2	2,2	0,0	0,0
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro	1.12				
Kundfordringar				9,9	9,6
Övriga fordringar				0,0	0,0
Aktiva resultatregleringar				0,0	0,1
TOTALT				10,0	9,7



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
		2019	2018	2019	2018
Övriga fordringar, kortfristiga, miljoner euro	1.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		0,1	0,1	0,1	0,1
Moms- och skattefordringar		1,8	1,3	0,0	0,2
TOTALT		1,9	1,4	0,1	0,3
Kortfristiga resultatregleringar, miljoner euro	1.14				
Life-projekt, inkomstrester		0,9	0,2	0,9	0,2
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester		2,8	2,8	2,8	2,8
Projektfordringar, övriga inkomstrester		1,7	1,0	1,7	1,0
Övriga utgiftsförskott, inköpsfakturor		0,3	0,6	0,0	0,1
TOTALT		5,8	4,5	5,5	4,0
Eget kapital, miljoner euro	1.15				
Grundkapital 1.1		2 600,9	2 596,6	2 600,9	2 596,6
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		0,3	6,3	0,3	6,3
Förändringar i markanvändningen		0,0	-1,9	0,0	-1,9
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,2	0,0	0,2	0,0
Grundkapital 31.12		2 601,4	2 600,9	2 601,4	2 600,9
Övrigt eget kapital 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Förändring		0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt eget kapital 31.12		224,8	224,8	224,8	224,8

	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
		2019	2018	2019	2018
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter före resultatöverföringar 1.1		1 023,9	999,3	1 023,9	999,3
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		12,3	22,5	12,3	22,5
Förändringar i markanvändningen, övriga		0,1	1,9	0,1	1,9
Inköp av naturskyddsområde, ägarens investering		0,0	0,2	0,0	0,2
Överföring OFU resultat 2016 till eget kapital		-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
Överföring OFU resultat 2017 till eget kapital		-2,1	-2,1	-2,1	-2,1
Överföring OFU resultat 2018 till eget kapital		-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
Överföring OFU resultat 2019 till eget kapital		-1,6		-1,6	0,0
Övrigt eget kapital 31.12		1 030,2	1 019,5	1 030,2	1 019,5
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		145,9	112,9	105,6	91,8
Överföring OFU förlust 2016 till eget kapital		0,0	0,9	0,0	0,9
Vinstutdelning till staten		-102,9	-92,7	-102,9	-92,7
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		43,0	21,1	2,7	0,0
Räkenskapsperiodens vinst 1.1–31.12		129,2	124,8	149,4	105,6
Resultat från tidigare räkenskapsperioder och räkenskapsper. 31.12		172,2	145,9	152,1	105,6
EGET KAPITAL TOTALT 31.12		4 028,7	3 991,1	4 008,6	3 950,8
Minoritetsandel	1.16				
Nuukiokeskus Oy		4,8	4,9		
MINORITETSANDEL TOTALT		4,8	4,9		



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN		AFFÄRSVERK	
		2019	2018	2019	2018
Avsättningar, miljoner euro	1.17				
Övriga avsättningar		1,3	1,9	0,2	0,2
AVSÄTTNINGAR TOTALT		1,3	1,9	0,2	0,2
Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år	1.18				
TOTALT		7,1	0,0	0,0	0,0
Återstående skuld till staten, miljoner euro	1.19				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		2,5	1,6	1,6	1,2
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk, miljoner euro	1.20				
Leverantörsskulder				0,1	0,1
Passiva resultatregleringar				0,4	0,9
Koncernkontoskulder				11,6	17,0
TOTALT				12,1	18,0
Övriga skulder, lång- och kortfristiga, miljoner euro	1.21				
Långfristiga skulder, räntefria		1,8	3,1	1,8	3,1
Momsskuld		5,3	4,9	4,3	3,4
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		1,2	0,9	0,8	0,6
Korrigeringar av eget kapital		0,3	0,5	0,3	0,5
Övriga		1,4	1,4	1,4	1,4
TOTALT		10,0	10,8	8,4	9,0
Resultatregleringar, miljoner euro	1.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		1,3	0,7	0,8	0,7
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		11,8	12,3	6,9	6,8
Skatteperiodindelning		0,1	2,0	0,0	1,0
Övriga		2,3	3,6	1,5	1,8
TOTALT		15,5	16,6	9,2	9,3



ÖVRIGA NOTER

	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN 2019	2018	AFFÄRSVERK 2019	2018
Ansvarsförbindelser miljoner euro	1.23				
Leasingansvar					
betalas under nästa år		2,3	1,9	2,2	1,8
betalas senare		3,3	2,4	3,1	2,4
Bankgarantiansvar		1,9	2,0	0,5	0,6
Övriga bankansvar		1,6	1,5	1,1	1,0
Handpanter, garanti-depositioner		0,8	0,8	0,0	0,0
Investeringsförbindelser		4,1	6,0	4,1	6,0

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Motparten har väckt talan för att ogiltigförklara skiljedomen om dotterbolagets företagsförvärv och förbehållit sig rätten att framställa anspråk på fordringar av Forststyrelsen och dotterbolaget. Enligt Forststyrelsen är anspråken ogrundade.

Hysesansvar miljoner euro (moms 0)

Forststyrelsen har hyresavtal för verksamhetslokaler som är tidsbundna eller i kraft tills vidare. Verksamhetslokalerna förvaltas av koncernen.

	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN 2019	2018	AFFÄRSVERK 2019	2018
		4,4	4,8	4,4	4,8

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

Affärstransaktioner med närmaste kretsen

1.24

De offentliga förvaltningsuppgifterna får finansiering ur statsbudgeten för sin verksamhet. I affärsverkets och koncernens resultaträkning syns denna post som en prestationsbaserad intäktspost som vi redogör för närmare i det särskilda bokslutet. Vinst har intäktsförts till staten för perioden 1.1–31.12.2018.

	NOT	FORSTSTYRELSEKONCERNEN 2019	2018	AFFÄRSVERK 2019	2018
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden					
Försäljning av varor				0,3	0,3
Försäljning av tjänster				104,8	88,5
Köp av varor				0,0	0,1
Köp av tjänster				1,9	1,2
TOTALT				103,2	87,5
Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor					
Antalet anställda under räkenskapsperioden, årsverken	1.25				
Arbetstagare		213	252	0	0
Tjänstemän		940	939	665	652
TOTALT		1 153	1 191	665	652
Latenta skattefordringar och -skulder	1.26				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		2,0	2,5		
för avsättningar		0,2	0,4		
TOTALT		2,2	2,8		
Revisorernas arvoden under räkenskapsperioden, tusen euro	1.27				
KPMG Audit					
Revision, räkenskapsper. och föreg. räkenskapsper.		75,7	74,5	42,9	34,6
Tjänster enligt 1 kap. 1 § 2 mom. i revisionslagen		54,4	56,7	47,6	53,3
Skatterådgivning		0	18,2	0,0	12,6
Övrig service		458,3	368,0	458,3	368,1
TOTALT		588,5	517,4	548,8	468,6



AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN

RESULTATRÄKNING

euro	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
OMSÄTTNING	2.1	356 431 062,65	355 181 219,38	112 964 874,25	97 225 167,55
Övriga rörelseintäkter	2.2	26 012 671,01	20 994 651,04	34 590 309,30	28 401 299,61
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		5 460 587,80	5 381 120,89	125 955,05	453 548,70
Lagerförändring		-204 694,05	2 968 088,87	0,00	0,00
Externa tjänster		166 356 550,05	157 271 721,73	215 744,83	335 560,49
Material och tjänster totalt		171 612 443,80	165 620 931,49	341 699,88	789 109,19
Personalkostnader					
Löner och arvoden		29 259 006,22	30 686 379,79	9 833 961,16	8 546 596,26
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		4 565 759,10	4 488 365,31	1 937 224,95	1 387 097,25
Övriga lönebikostnader		813 293,46	1 011 706,42	230 051,09	261 031,31
Personalkostnader totalt		34 638 058,78	36 186 451,52	12 001 237,20	10 194 724,82
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	2.3	6 059 142,36	4 639 187,54	2 601 744,02	2 827 008,36
Övriga rörelsekostnader	2.4	28 341 270,64	29 961 592,50	18 855 925,03	22 335 584,59
RÖRELSEVINST		141 792 818,08	139 767 707,37	113 754 577,42	89 480 040,20
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		36 487,46	40 099,00	40 208 124,89	21 140 099,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		27 112,53	57 341,22	11 852,93	30 246,17
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		107 477,91	84 747,73	60 605,26	81 437,41
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	2 500 000,00	0,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2.5	-43 877,92	12 692,49	42 659 372,56	21 088 907,76
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		141 748 940,16	139 780 399,86	156 413 949,98	110 568 947,96
Inkomstskatt		12 325 366,93	14 777 017,38	7 025 181,79	4 951 180,63
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		129 423 573,23	125 003 382,48	149 388 768,19	105 617 767,33



BALANSRÄKNING

euro	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	2.6				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		13 732,03	40 097,00	8 575,97	28 753,38
Övriga immateriella tillgångar		33 299 036,50	21 372 288,04	471 509,96	901 497,01
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		1 419 462,14	4 929 802,78	1 419 462,14	660 766,96
Immateriella tillgångar totalt		34 732 230,67	26 342 187,82	1 899 548,07	1 591 017,35
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		2 892 019 502,84	2 888 446 311,82	2 890 793 790,14	2 887 190 837,10
Vägar		24 512 273,58	25 897 737,30	24 509 430,81	25 894 369,89
Byggnader och konstruktioner		10 235 742,34	10 470 735,63	10 206 979,56	10 435 347,89
Maskiner och materiel		282 381,06	290 609,06	0,00	0,00
Övriga materiella tillgångar		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		7 582 293,65	8 956 945,72	7 582 293,65	8 956 945,72
Materiella tillgångar totalt		2 934 642 792,51	2 934 072 938,57	2 933 103 093,20	2 932 488 099,64
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.7	0,00	0,00	36 125 635,81	33 625 635,81
Övriga aktier och andelar	2.9	1 074 987,13	1 074 987,13	1 483 859,54	1 483 859,54
Placeringar totalt		1 074 987,13	1 074 987,13	37 609 495,35	35 109 495,35
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		2 970 450 010,31	2 961 490 113,52	2 972 612 136,62	2 969 188 612,34



BALANSRÄKNING

euro	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		10 875 189,75	10 981 566,70	0,00	0,00
Produkter i arbete		666 861,10	355 790,10	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		11 542 050,85	11 337 356,80	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar		2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Långfristiga fordringar totalt		2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		35 696 177,86	37 827 062,06	368 494,48	1 431 572,56
Fordringar på offentl. förv.uppgifter	2.11	1 185 517,98	1 510 132,98	1 106 334,25	1 331 224,94
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	2.12	0,00	2 698,24	9 895 820,83	9 440 208,18
Fordringar på intressebolag					
Övriga fordringar	2.13	1 772 286,00	1 282 827,34	11 635,48	193 909,91
Aktiva resultatregleringar	2.14	1 195 879,88	773 901,75	915 510,81	277 584,33
Kortfristiga fordringar totalt		39 849 861,72	41 396 622,37	12 297 795,85	12 674 499,92
Pengar och banktillgodohavanden		34 808 915,29	13 136 069,03	34 806 181,49	3 199 277,04
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		88 375 843,58	68 075 063,92	47 103 977,34	15 897 776,96
AKTIVA TOTALT		3 058 825 853,89	3 029 565 177,44	3 019 716 113,96	2 985 086 389,30



BALANSRÄKNING

euro	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET 31.12.2019	31.12.2018	AFFÄRSVERKSAMHETEN 31.12.2019	31.12.2018
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
Grundkapital		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
Övrigt eget kapital		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Vinst från tidigare räkenskapsper.		44 665 270,85	22 556 888,37	2 722 767,33	0,00
Räkenskapsperiodens vinst		129 423 573,23	125 003 382,48	149 388 768,19	105 617 767,33
EGET KAPITAL TOTALT	2.15	3 000 347 286,94	2 973 307 078,37	2 978 369 978,38	2 931 364 574,85
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	2.16	1 291 705,00	1 912 895,54	181 310,00	174 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt					
Lån från finansinstitut	2.17	7 122 385,77	0,00	0,00	0,00
Övriga skulder		1 752 000,00	3 107 750,00	1 752 000,00	3 105 250,00
Kortfristigt	2.18				
Lån från finansinstitut		13 995 836,24	20 995 538,85	13 995 836,24	20 995 538,85
Erhållna förskottsbetalningar		5 767 103,81	2 877 498,04	2 402 899,00	2 157 836,51
Leverantörsskulder		11 350 918,26	9 642 451,07	1 772 518,88	1 167 863,77
Skulder till offentliga förvaltningsuppg.	2.19	521 762,84	742 603,95	424 795,58	491 256,64
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.20	0,00	1 651,68	12 031 103,96	17 858 548,70
Övriga skulder	2.21	7 261 747,24	7 058 981,20	5 718 455,25	5 209 986,31
Passiva resultatregleringar	2.22	9 381 433,76	9 883 040,24	3 067 216,67	2 561 223,67
Latent skatteskuld		33 674,03	35 688,50	0,00	0,00
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		57 186 861,95	54 345 203,53	41 164 825,58	53 547 504,45
PASSIVA TOTALT		3 058 825 853,89	3 029 565 177,44	3 019 716 113,96	2 985 086 389,30



FINANSIERINGSKALKYL

euro	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	358 889 260,09	360 280 998,59	113 797 230,37	86 519 353,42
Betalningar från övriga rörelseintäkter	10 969 496,76	10 589 110,75	20 129 371,70	18 326 836,70
Betalningar för rörelsekostnader	-230 821 612,24	-223 860 022,13	-29 591 179,65	-29 252 135,80
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	139 037 144,61	147 010 087,21	104 335 422,42	75 594 054,32
Betald räntor och finansiella kostnader	-107 477,91	-84 747,73	-60 605,26	-81 437,41
Erhållna räntor från affärsverksamheten	27 112,53	57 341,22	11 852,93	30 246,17
Erhållen utdelning	36 487,46	40 099,00	40 208 124,89	21 140 099,00
Betald direkta skatter	-12 616 166,32	-16 032 740,69	-7 023 922,63	-5 226 375,34
Kassaflöde från affärsverksamheten	126 377 100,37	130 990 039,01	137 470 872,35	91 456 586,74
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Investeringar, försälj. dotterbolagsaktier	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-19 207 017,89	-22 478 990,89	-7 713 247,04	-12 056 260,04
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	18 630 830,62	15 220 401,84	18 498 378,71	14 972 478,35
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	0,00	268 828,87	0,00	268 828,87
Kapitalåterbäring från dotterbolagen	0,00	0,00	0,00	25 000 000,00
Kassaflöde från investeringar	-576 187,27	-6 989 760,18	10 785 131,67	28 185 047,18
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	7 122 385,77	-2 284,33	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-1 355 750,00	2 639 150,00	-1 353 250,00	2 639 400,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-6 999 702,61	-28 994 247,31	-6 999 702,61	-28 994 247,31
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	-5 401 146,96	-718 748,55
Intäktsföring av vinst	-102 895 000,00	-92 704 278,09	-102 895 000,00	-92 704 278,09
Kassaflöde från finansieringen	-104 128 066,84	-119 061 659,73	-116 649 099,57	-119 777 873,95
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel 1.1	21 672 846,26	4 938 619,10	31 606 904,45	-136 240,03
Likvida medel 31.12	13 136 069,03	8 197 449,93	3 199 277,04	3 335 517,07
Likvida medel 31.12	34 808 915,29	13 136 069,03	34 806 181,49	3 199 277,04
Förändring	21 672 846,26	4 938 619,10	31 606 904,45	-136 240,03



NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

euro	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET 1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018	AFFÄRSVERKSAMHETEN 1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
Omsättning per bransch	2.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		334 496 198,40	334 338 459,76	95 000 000,04	80 000 000,00
Fastighetsutveckling		17 442 140,74	16 707 735,12	17 636 341,13	16 899 407,82
Handel med jordmaterial		1 491 770,24	1 346 159,60	0,00	0,00
Frö- och plantproduktion		2 672 420,19	2 463 105,21	0,00	0,00
Övriga		328 533,08	325 759,39	328 533,08	325 759,69
TOTALT		356 431 062,65	355 181 219,08	112 964 874,25	97 225 167,51
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och dess dotterbolag och övriga dotterbolag		838 194,21 0,00 0,00	844 064,91 0,00 0,00	2 235,64 0,00 95 194 577,07	34 039,00 0,00 80 191 672,74
Övriga rörelseintäkter	2.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		14 161 737,46	10 526 052,25	14 029 285,55	10 344 894,66
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter		10 916 600,74	9 574 056,71	10 847 210,21	9 482 454,34
Intäkter från tjänster till dotterbolag		16 145,40	14 997,99	9 611 871,08	8 335 892,98
Övriga intäkter		918 187,41	879 544,09	101 942,46	238 057,63
TOTALT		26 012 671,01	20 994 651,04	34 590 309,30	28 401 299,61
Planenliga avskrivningar	2.3				
Immateriella tillgångar		3 866 661,29	2 306 482,34	486 136,86	572 297,05
Substansavskrivningar		49 860,72	47 412,02	20 098,67	14 356,62
Vägar		1 385 463,72	1 385 371,52	1 384 939,08	1 384 846,88
Byggnader och konstruktioner		717 194,37	863 182,58	710 569,41	855 507,81
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.		39 962,26	36 739,08	0,00	0,00
TOTALT		6 059 142,36	4 639 187,54	2 601 744,02	2 827 008,36
Planenliga avskrivningstider					
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter				4-5 år	
Grusområden				substansavskrivning	
Vägar				10-25 år	
Fiskeribygnader				i huvudsak 10 år	
Flottningsbyggnader				25 år	
Byggnader				20-40 år	
Konstruktioner				4-10 år	
Maskiner och materiel				4-8 år	
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag				15-20 år	

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång. Avskrivningar börjar göras när en tillgång tas i bruk.



NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

euro	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
Övriga rörelsekostnader	2.4				
Lokalitetskostnader		6 797 851,75	6 422 556,71	5 947 368,97	5 414 078,78
ICT-kostnader		8 065 431,29	6 751 018,91	6 084 035,11	5 210 172,18
Resekostnader		3 516 657,95	3 354 717,67	613 964,63	453 274,08
Externa tjänster		4 148 290,44	2 817 727,09	1 830 072,76	2 262 988,24
Maskiner och materiel, fordonskostnader		775 753,77	737 124,36	424 866,25	301 938,23
Övriga personalkostnader		1 860 666,51	1 649 900,98	785 057,03	500 660,92
Övriga kostnader		3 153 638,44	8 220 415,16	2 562 476,11	6 981 752,10
Koncernens interna kostnader		22 980,49	8 131,62	608 084,17	1 210 720,06
TOTALT		28 341 270,64	29 961 592,50	18 855 925,03	22 335 584,59
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	2.5				
Dividendavkastning från utomstående		36 487,46	40 099,00	36 487,46	40 099,00
Dividendavkastning från dotterbolag		0,00	0,00	40 171 637,43	21 100 000,00
Ränteintäkter		27 112,53	57 341,22	11 852,93	30 246,17
TOTALT		63 599,99	97 440,22	40 219 977,82	21 170 345,17
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader					
Räntekostnader		107 477,91	84 747,73	60 605,26	81 437,41
TOTALT		107 477,91	84 747,73	60 605,26	81 437,41
Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.					
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,00	0,00	2 500 000,00	0,00
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER TOTALT		-43 877,92	12 692,49	42 659 372,56	21 088 907,76



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	IMMAT. TILLG.	MARK- OCH VATTENOMRÅDEN	VÄGAR, MARK- OCH VATTENBYGG.	BYGGN. OCH KONSTRUKTIONER	MASKINER OCH MATERIEL, ÖVRIGA MATERIELLA TILLG.	PÅGÅENDE PROJEKT	AKTIER OCH ANDELAR ÖVRIGA FORDRINGAR	TOTALT
Bestående aktiva, miljoner euro	2.6								
AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET									
Anskaffningsutgift 1.1		34,9	2 897,4	95,5	44,9	19,4	9,0	1,1	3 102,1
Nedskrivning 1.1		0,0	-4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0
Ökningar		17,5	5,2	0,0	0,6	0,0	2,5	0,0	25,8
Minskningar		5,2	1,6	0,0	0,1	0,0	3,8	0,0	10,8
Uppskrivning									
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsutgift 31.12		47,2	2 897,0	95,5	45,4	19,4	7,6	1,1	3 113,2
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		8,6	4,9	69,6	34,5	19,1	0,0	0,0	136,7
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskr. under räkenskapsper.		3,9	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	6,1
Ack. avskr. 31.12		12,4	5,0	71,0	35,2	19,1	0,0	0,0	142,7
Bokföringsvärde 1.1		26,3	2 888,4	25,9	10,5	0,3	9,0	1,1	2 961,5
Bokföringsvärde 31.12		34,7	2 892,0	24,5	10,2	0,3	7,6	1,1	2 970,5
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,3			
AFFÄRSVERKSAMHETEN	2.6								
Anskaffningsutgift 1.1		6,0	2 890,8	95,9	38,3	9,7	9,0	55,7	3 105,4
Nedskrivning 1.1		0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,6	-22,4
Ökningar		1,4	5,2	0,0	0,6	0,0	2,5	0,0	9,6
Minskningar		0,6	1,6	0,0	0,1	0,0	3,8	0,0	6,1
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	2,5
Anskaffningsutgift 31.12		6,8	2 892,6	95,9	38,7	9,7	7,6	37,6	3 089,0
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		4,4	1,8	70,0	27,8	9,7	0,0	0,0	113,8
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskr. under räkenskapsper.		0,5	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	2,6
Ack. avskr. 31.12		4,9	1,8	71,4	28,5	9,7	0,0	0,0	116,4
Bokföringsvärde 1.1		1,6	2 887,2	25,9	10,4	0,0	9,0	35,1	2 969,2
Bokföringsvärde 31.12		1,9	2 890,8	24,5	10,2	0,0	7,6	37,6	2 972,6
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	ÄGARANDEL %	BOKFÖRINGSVÄRDE I MODERBOLAGET, EURO		
Aktier i dotterbolag FORSTSTYRELSEN	2.7				
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81		
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 000 000,00		
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	4 476 000,00		
TOTALT			36 125 635,81		
	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		2019	2018	2019	2018
Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	2.9				
Aktier i dotterbolag		0,00	0,00	36 125 635,81	33 625 635,81
Aktier i intressebolag		0,00	0,00	0,00	0,00
Aktier i ägarintresseföretag		0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga aktier och andelar		712 048,86	712 048,86	1 120 921,27	1 120 921,27
Andelar i samfällda skogar		362 938,27	362 938,27	362 938,27	362 938,27
TOTALT		1 074 987,13	1 074 987,13	37 609 495,35	35 109 495,35
Fordringar på de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro	2.11				
Kundfordringar		-15 046,00	1 031 787,88	-94 193,95	906 387,55
Aktiva resultatregleringar		1 200 563,20	478 345,10	1 200 528,20	424 837,39
TOTALT		1 185 517,20	1 510 132,98	1 106 334,25	1 331 224,94
Fordringar på dotterbolag, euro	2.12				
Kundfordringar		0,00	2 698,24	9 849 724,47	9 302 715,22
Övriga fordringar		0,00	0,00	0,00	0,00
Aktiva resultatregleringar		0,00	0,00	46 096,36	137 492,96
TOTALT		0,00	2 698,24	9 895 820,83	9 440 208,18



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		2019	2018	2019	2018
Övriga fordringar, kortfristiga, euro	2.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		18 631,36	15 908,64	11 635,48	8 494,79
Mervärdesskattefordringar		1 376 491,19	908 767,76	0,00	0,00
Skattefordringar		377 163,45	358 150,94	0,00	185 415,12
TOTALT		1 772 286,00	1 282 827,34	11 635,48	193 909,91
Aktiva externa resultatregleringar, kortfristiga, euro	2.14				
Räntefordringar		0,00	0,00	0,00	0,00
Skattefordringar		0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor		253 062,98	528 117,42	14 646,54	43 800,00
Övriga inkomstrester		942 816,90	245 784,33	900 864,27	233 784,33
TOTALT		1 195 879,88	773 901,75	915 510,81	277 584,33
Eget kapital, euro	2.15				
Grundkapital 1.1		2 600 935 160,52	2 596 551 464,52	2 600 935 160,52	2 596 551 464,52
Överlåtelse		7 810,00	6 166 062,00	7 810,00	6 166 062,00
Arv som tillfallit staten		319 503,00	113 120,00	319 503,00	113 120,00
Förändringar i markanvändningen		-29 241,00	-1 889 797,00	-29 241,00	-1 889 797,00
Övriga		213 563,34	-5 689,00	213 563,34	-5 689,00
Grundkapital 31.12		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
Övrigt eget kapital 1.1		224 811 647,00	224 811 820,00	224 811 647,00	224 811 820,00
Ökning, minskning		0,00	-173,00	0,00	-173,00
Övrigt eget kapital 31.12		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		147 560 270,85	115 261 166,46	105 617 767,33	92 704 278,09
Vinstutdelning till staten		-102 895 000,00	-92 704 278,09	-102 895 000,00	-92 704 278,09
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		44 665 270,85	22 556 888,37	2 722 767,33	0,00
Räkenskapsperiodens vinst		129 423 573,23	125 003 382,48	149 388 768,19	105 617 767,33
Eget kapital totalt 31.12		3 000 347 286,94	2 973 307 078,37	2 978 369 978,38	2 931 364 574,85
Avsättningar, euro	2.16				
Övriga avsättningar, euro		1 291 705,00	1 912 895,54	181 310,00	174 310,00
Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år, euro	2.17				
TOTALT		7 122 385,77	0,00		



NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		2019	2018	2019	2018
Återstående skuld till staten, euro	2.18				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		1 563 465,26	686 804,27	607 075,53	354 572,89
Skulder till de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro	2.19				
Leverantörsskulder		136 829,38	252 763,32	39 862,12	1 758,77
Passiva resultatregleringar		384 933,46	489 840,63	384 933,46	489 497,87
TOTALT		521 762,84	742 603,95	424 795,58	491 256,64
Skulder till dotterbolag, euro	2.20				
Leverantörsskulder		0,00	0,00	24 102,29	6 312,79
Övriga skulder		0,00	0,00	0,00	0,00
Passiva resultatregleringar		0,00	1651,68	418 231,79	862 319,07
Koncernkontoskulder		0,00	0,00	11 588 769,88	16 989 916,84
TOTALT		0,00	1 651,68	12 031 103,96	17 858 548,70
Övriga externa skulder, euro	2.21				
Momsskuld		4 894 143,51	4 675 175,12	3 821 417,59	3 191 176,10
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		725 934,76	522 084,79	260 382,20	189 853,41
Korrigeringar av eget kapital		275 493,90	468 177,90	275 493,90	468 177,90
Övriga		1 366 175,07	1 393 543,39	1 361 161,56	1 360 778,90
TOTALT		7 261 747,24	7 058 981,20	5 718 455,25	5 209 986,31
Externa passiva resultatregleringar, euro	2.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		837 530,50	164 719,48	346 693,33	164 719,48
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		7 048 284,92	7 430 928,59	2 142 446,26	1 935 251,55
Skatteperiodindelning		0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga		1 495 618,35	2 287 392,17	578 077,08	461 252,64
TOTALT		9 381 433,77	9 883 040,24	3 067 216,67	2 561 223,67



ÖVRIGA NOTER

	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		2019	2018	2019	2018
Ansvarsförbindelser miljoner euro	2.23				
Leasingansvar					
betalas under nästa år		1,5	1,4	1,4	1,4
betalas senare		1,9	1,5	1,7	1,5
Bankgarantiansvar		1,9	2,0	0,5	0,6
Övriga bankansvar		1,6	1,5	1,1	1,0
Investeringsförbindelser		4,1	6,0	4,1	6,0
Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå.					
Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.					
För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.					
Ansvar för sanering av förorenade marker					
Ansvaret för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.					
Affärstransaktioner med närmaste kretsen	2.24				
Vinst har intäktsförts till staten		102,9	92,7	102,9	92,7
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden					
Försäljning av varor		0,8	0,7	0,0	0,0
Försäljning av tjänster		10,9	9,6	115,7	98,0
Köp av varor		0,3	0,2	0,0	0,0
Köp av tjänster		0,1	0,0	0,7	1,2
TOTALT		11,4	10,1	115,0	96,8

Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor

	NOT	AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET		AFFÄRSVERKSAMHETEN	
		2019	2018	2019	2018
Latenta skattefordringar och -skulder	2.25				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,4	1,9		
för avsättningar		0,2	0,4		
TOTALT		1,6	2,3		
Självfinansierade investeringar	2.26				
Mark-, vatten och grusområden		5,6	4,4	5,6	4,4
Vägar, vägprojekt, förädl. av tomter		11,9	11,3	2,0	0,1
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt		0,7	1,0	0,7	1,0
Byggnader och konstruktioner		0,2	1,4	0,2	1,4
Övrigt, bl.a. informationssystem		1,7	1,1	1,4	0,8
TOTALT		20,1	19,2	9,9	7,7



OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

RESULTATRÄKNING

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
OMSÄTTNING	13 219 918,18	12 170 333,20
Övriga rörelseintäkter	6 294 693,57	4 385 645,72
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	42 978 162,63	45 653 024,87
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	3 413 728,32	3 523 579,18
Lagerförändring	143 520,24	183 486,67
Externa tjänster	6 058 740,79	5 173 603,39
Material och tjänster totalt	9 615 989,35	8 880 669,24
Personalkostnader		
Löner och arvoden	22 227 678,91	23 488 194,78
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 427 260,22	3 784 154,96
Övriga lönebikostnader	583 844,53	701 236,52
Personalkostnader totalt	27 238 783,66	27 973 586,26
Avskrivningar och nedskrivningar totalt		
Planenliga avskrivningar	1 608 030,35	1 785 703,75
Övriga rörelsekostnader	25 637 078,96	24 953 033,78
RÖRELSERESULTAT	-1 607 107,94	-1 383 989,24
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.	14,00	14,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	4 363,23	3 879,51
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	8 278,87	3 326,52
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.	0,00	0,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-3 901,64	566,99
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	-1 611 009,58	-1 383 422,25
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	1 611 009,58	1 383 422,25
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00



BALANSRÄKNING

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	0,00	43 894,97
Övriga immateriella tillgångar	17 235,51	24 089,43
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	394 581,49	56 048,00
Immateriella tillgångar totalt	411 817,00	124 032,40
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	999 965 496,21	987 724 193,68
Vägar	117 974,67	143 969,91
Byggnader och konstruktioner	16 716 745,45	18 223 269,83
Maskiner och materiel	212 096,89	175 074,03
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	118 000,06	118 103,26
Materiella tillgångar totalt	1 017 130 313,28	1 006 384 610,71
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	1 800,00	1 800,00
Placeringar totalt	12 939 504,68	12 939 504,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 030 481 634,96	1 019 448 147,79



BALANSRÄKNING

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	31.12.2019	31.12.2018
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	1 287 349,87	1 430 870,11
Omsättningstillgångar totalt	1 287 349,87	1 430 870,11
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 304 857,97	2 035 528,01
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	424 539,46	491 256,64
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	96 967,26	251 347,31
Övriga fordringar	113 781,58	107 976,47
Aktiva resultatregleringar	4 554 782,12	3 734 078,12
Kortfristiga fordringar totalt	6 494 928,39	6 620 186,55
Pengar och banktillgodohavanden	11 016 018,75	10 414 860,34
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	18 798 297,01	18 465 917,00
AKTIVA TOTALT	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	31.12.2019	31.12.2018
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
EGET KAPITAL TOTALT	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria	250,00	6 750,00
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	9 569 986,95	7 628 104,65
Leverantörsskulder	1 194 997,53	1 946 741,57
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	1 106 078,13	1 331 224,94
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	79 183,73	178 908,04
Övriga skulder	969 184,74	657 704,77
Passiva resultatregleringar	6 135 875,43	6 707 453,89
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	19 055 556,51	18 456 887,86
PASSIVA TOTALT	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79



FINANSIERINGSKALKYL

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	14 171 685,45	11 955 816,86
Betalningar från övriga rörelseintäkter	4 901 045,67	4 673 481,64
Betalningar för rörelsekostnader	-61 354 744,66	-59 497 672,37
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-42 282 013,54	-42 868 373,87
Betalda räntor och finansiella kostnader	-8 278,87	-3 326,52
Erhållna räntor från affärsverksamheten	4 363,23	3 879,51
Erhållen utdelning	14,00	14,00
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	42 978 162,63	45 653 024,87
Kassaflöde från verksamheten	692 247,45	2 785 217,99
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden, aktier	5 413,26	170 689,87
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-2 368 045,63	-351 428,09
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-15 920,09	-279 851,04
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-656 999,04	-649 943,88
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	641 510,80	246 755,00
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	-5 413,26	-170 689,87
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	2 314 864,92	599 387,79
Kassaflöde från investeringar	-84 589,04	-435 080,22
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN		
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-6 500,00	250,00
Kassaflöde från finansieringen	-6 500,00	250,00
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel 1.1	10 414 860,34	8 064 472,57
Likvida medel 31.12	11 016 018,75	10 414 860,34
Förändring	601 158,41	2 350 387,77



UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET SAMT REVISIONSANTECKNING

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2019

Vanda, den 25 februari 2020

Timo Laitinen
Ordförande

Kai Kaatra
Vice ordförande

Pekka Hautala
Styrelsemedlem

Johanna Ikäheimo
Styrelsemedlem

Simo Rundgren
Styrelsemedlem

Jussi Saukkonen
Styrelsemedlem

Helena Säteri
Styrelsemedlem

Liisa Tyrväinen
Styrelsemedlem

Timo Tanninen
Naturtjänstdirektör

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, den (dag) (månad) 2020

KPMG Oy Ab
Jorma Nurkkala, CGR, OFR

KPMG Oy Ab
Heikki Ruosteenoja, CGR, OFR



REVISIONSBERÄTTELSE

TILL STATSRADET REVISION AV BOKSLUTET

UTLÅTANDE

Vi har granskat Forststyrelsens (FO-nummer 0116726-7) bokslut för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019. Bokslutet omfattar koncernens, moderaffärsverkets, affärsverksamhetens, affärsverksamhetskoncernens och de offentliga förvaltningsuppgifternas balansräkningar, resultaträkningar, finansieringskalkyler och noter.

Som vårt utlåtande framför vi att bokslutet och koncernbokslutet har upprättats i enlighet med bestämmelserna och föreskrifterna om upprättande av bokslut och att de ger riktiga och tillräckliga uppgifter om verksamheten, ekonomin, den ekonomiska utvecklingen och de ekonomiska åtagandena under räkenskapsperioden.

Forststyrelsens förvaltning har skötts enligt lagen och förordningarna om Forststyrelsen, enligt riksdagens, statsrådets och ministeriernas beslut och enligt övriga styrbeslut.

Forststyrelsens interna kontroll och revision har ordnats på behörigt sätt.

MOTIVERINGAR TILL UTLÅTANDET

Vi har utfört revisionen med beaktande av god finländsk revisionsred. Våra skyldigheter enligt god revisionsred beskrivs närmare i punkten Revisorns skyldigheter vid revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till moderaffärsverket, affärsverksamheten och affärsverksamhetskoncernen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Enligt vår egen uppfattning har vi inhämtat en tillräcklig mängd revisionsbevis som grund för vårt utlåtande.

STYRELSENS, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS OCH NATURTJÄNST- DIREKTÖRENS SKYLDIGHETER

Styrelsen, verkställande direktören och naturtjänstdirektören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen så, att de ger en rättvisande bild enligt de i Finland gällande bestämmelserna om upprättande av bokslut och att de uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen, verkställande direktören och naturtjänstdirektören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga oriktigheter, vare sig de beror på oegentligheter eller på fel.

Styrelsen, verkställande direktören och naturtjänstdirektören ansvarar vid upprättandet av bokslutet för bedömningen av moderaffärsverkets och affärsverksamhets-

koncernens förmåga att fortsätta verksamheten och, när så är tillämpligt, att lägga fram de omständigheter som hänger samman med kontinuiteten i verksamheten och med det att bokslutet har upprättats under antagandet att verksamheten fortsätter. Bokslutet upprättas under antagandet att verksamheten fortsätter förutom när man har för avsikt att upplösa moderbolaget eller koncernen, lägga ned verksamheten, eller om det inte finns något annat realistiskt alternativ än att göra det.

REVISORNS SKYLDIGHETER VID REVISIONEN AV BOKSLUTET

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig sä-

kerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god bokföringsred använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som



är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av den interna kontrollen som är relevant för vår revision för att planera granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att kunna uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen vid moderbolaget eller koncernen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt verksamhet vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser grundar sig på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att moderbolaget eller koncernen inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för samfunden eller affärsfunktionerna inom koncernen för att göra ett uttalande om det konsoleaderade bokslutet. Vi ansvarar för styrningen, övervakningen och utförandet av koncernens revision. Vi är ensamma ansvariga för vårt revisionsutlåtande.
- Vi informerar förvaltningsorganen bland annat om revisionens planerade omfattning och tidpunkten för dem. Vi informerar också om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi eventuellt identifierat under revisionen.

ÖVRIGA RAPPORTERINGS- SKYLDIGHETER

ÖVRIG INFORMATION

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte den övriga informationen.

Vår skyldighet är att läsa övrig information i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den kunskap vi har inhämtat under revisionen eller om informationen i verksamhetsberättelsen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Vidare är det vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors, den 26 februari 2020

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala
OFR, CGR

Heikki Ruosteenoja
OFR, CGR



METSÄHALLITUS
FORSTSTYRELSEN

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGS- UPPGIFTER – SÄRSKILT BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1–31.12.2019



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1 LEDNINGENS ÖVERSIKT	43	5.1.2 Användning av den avgiftsbelagda verksamheten och övriga finansieringen	59
2 EFFEKTER AV VERKSAMHETEN OCH PRODUKTION	44	5.2 Balansräkning.....	60
2.1 Analys av resultaten enligt effektmål och indikatorer.....	44	5.2.1 Aktiva.....	60
2.2 Verksamhet som stöder kärnfunktionerna	48	5.2.2 Passiva.....	60
3 FUNKTIONELL EFFEKTIVITET.....	50	6 BOKSLUTSKALKYLER OCH NOTER	61
3.1 Ekonomisk effektivitet	50	6.1 Resultaträkning.....	61
3.2 Produktivitet.....	53	6.2 Balansräkning.....	62
3.3 Lönsamhet	56	6.3 Finansieringskalkyl.....	63
4. HANTERING OCH UTVECKLING AV MÄNSKLIGA RESURSER.....	57	6.4 Noter angående upprättandet av bokslutet.....	64
4.1 Utvecklingen av nyckeltal för personalen.....	57	6.4.1 Noter till resultaträkningen.....	65
4.2 Arbetshälsa	57	6.4.2 Noter till balansräkningen.....	67
4.3 Resultatpremier	57	6.4.3 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom.....	70
5 BOKSLUTSANALYS	58	6.4.4 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter.....	71
5.1 Resultaträkning.....	58	6.4.5 Finansiering utanför statsbudgeten	71
5.1.1 Användningen av anslag ur statsbudgeten.....	59	6.4.6 Kalkyler över kostnadsmotsvarigheten	72
		UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING	73



SÄRSKILT BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2019

1 LEDNINGENS ÖVERSIKT

HUVUDSAKLIGA OBSERVATIONER

Med tanke på Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter – Jakt- och fisketjänster samt Naturtjänster – var året verksamhetsmässigt lyckat trots vissa utmaningar i fråga om resursallokeringen, som ledde till att vi inte kunde nå alla resultatmål.

För Forststyrelsens Naturtjänster var året som helhet lyckat. Bland annat ökade besökarantalet och de lokala ekonomiska effekterna ytterligare och kundnöjdheten var fortsatt hög. Utmaningarna i fråga om resursallokeringen var däremot omfattande, vilket ledde till att vi blev tvungna att göra vissa nedskärningar i verksamheten. På grund av dessa uppfylldes vissa av effektmålen i resultatavtalet endast delvis. Den otillräckliga statliga budgetfinansieringen ledde också till att nivån på underhållet av det nätverk av naturskyddsområden som förvaltas och sköts av Forststyrelsen, statens strövområden och motsvarande objekt som används i rekreationssyfte ställdes inför stora utmaningar. Vi har en avsevärd reparationsskuld för friluftskonstruktioner och skyltning samt för kulturarvsobjekt, informationen om arter och naturtyper är klart bristfällig och de

restaurerings- och naturvårdsarbeten som är nödvändiga för att höja skydds-nivån har i praktiken kunnat genomföras endast inom ramen för projekt som får EU:s LIFE-finansiering. Situationen har delvis avhjälpats av den spetsprojektfinansiering som tidigare beviljades av statsminister Sipiläs regering samt av riksdagens tilläggsanslag i form av en ofördelad reserv. Vi har åstadkommit mycket tack vare dessa medel, i synnerhet när det gäller underhåll och utveckling av friluftstjänster. Totalproduktiviteten minskade, delvis på grund av beredningen av de omfattande framtidsinvesteringarna 2020, som gjordes under hösten.

För Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster var året som helhet lyckat, trots att vi inte helt nådde målen för intäkterna från fiskevårdsavgifterna eller för antalet prestationer och förseelser inom jakt- och fiskeövervakningen. Detta orsakades av faktorer som det är svårt att påverka under en granskningsperiod på ett år. Kundenservicen och försäljningen av tillstånd gick däremot bra och både antalet betalade avgifter och antalet jakt- och fiskedagar överträffade förväntningarna. Kundens respons under året var synnerligen

positiv. Eftersom antalet jakt- och fiskedagar var rekordstort ökade också deras effekt på den regionala ekonomin och välbefinnandet. Den lyckade kundservicen avspeglades i bland annat de synnerligen goda resultaten i personalenkäten bland Jakt- och fisketjänsternas personal. Till Jakt- och fisketjänsternas utmaningar hör jakt- och fiskeövervakningens växande behov och ökande kostnader. Den pågående förnyelsen av fordonsparken samt digitaliseringen och utvecklingen av övervakningen ökar de utgifter som budgetfinansieringen inte täcker. I framtiden kommer det också att vara en utmaning att få tillståndsin-täkterna att räcka till att täcka kostnaderna för verksamhetens allmänna utveckling.

SLUTSATSER

Naturtjänster har gett sina resursbehov en starkt framträdande roll de senaste åren och statsminister Marins regering har beslutat att höja Naturtjänsternas budgetfinansiering avsevärt från och med 2020. Under hösten inledde Naturtjänster beredningen av de omfattande investeringar som ingår i statsminister Marins regeringsprogram. Detta försvårade i viss mån uppnåendet av

resultatmålen, men var nödvändigt för att påskynda verkställandet av framtidsinvesteringarna (19,2 miljoner euro). Framtidsinvesteringarna tillsammans med den höjda basfinansieringen för skötseln av nätverket av naturskyddsområden och den ofördelade reserv som riksdagen beviljat möjliggör en avsevärd förbättring av skötseln av objekten och förstärker på så sätt den samhälleliga nyttan från och med 2020. I samband med verkställandet är det viktigt att satsa på att förbättra produktiviteten och effekterna.

Jakt- och fisketjänsternas funktionsförmåga är god. Personalen är kompetent och nöjd med sitt arbete. Kunderna ger i regel positiv respons, samtidigt som utvecklingen och moderniseringen av kundservicesystemen framskrider enligt plan. Även projektverksamheten verkar utvecklas positivt. Tryggandet av ekonomiska resurser kommer att vara en av Jakt- och fisketjänsternas viktigaste utmaningar de närmaste åren.

År 2019 uppgick medelsanvändningen till 65 213 022,30 euro. Räkenskapsperiodens resultat var -1 611 009,58 euro. Balansomslutningen var 1 049 279 931,97 euro. Räkenskapsperiodens resultat överförs i sin helhet till övrigt eget kapital, vilket grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. Räkenskapsperiodens rörelseresultat uppvisade ett överskott på 0,5 miljoner euro. Räkenskapsperiodens underskott beror huvudsakligen på bokföringsrutinerna för investeringar i enlighet med bokföringslagen.

Under räkenskapsperioden används medel också till investeringar, som vid tidpunkten för anskaffningen bokförs under anläggningstillgångar i balansräkningen, så att de inte inverkar på resultatet. Investeringarna blir kostnadsföringar i resultaträkningen efter tidpunkten för anskaffningen och användningen av medlen, då investeringens anskaffningspris bokförs som en kostnad under flera år som planerliga avskrivningar. Räkenskapsperiodens resultat uppvisar en förlust som motsvarar avskrivningarna, eftersom användningen av medlen och avskrivningarna av investeringarna sker vid olika tidpunkter och det inte finns några intäktsföringar mot avskrivningarna. I den övriga användningen av medel har kostnader som motsvarar intäkterna bokförts i resultaträkningen.



2 EFFEKTER AV VERKSAMHETEN OCH PRODUKTION

2.1 ANALYS AV RESULTATEN ENLIGT EFFEKTMÅL OCH INDIKATORER

Nedan följer en bedömning av hur vi har nått de resultatmål som ställts upp i effektmålen för 2019, enligt effekt-, prestations- och kvalitetsindikatorer. I bedömningen använde vi en betygsskala enligt statens resultatinformationssystem (Netra) och färgkoderna nedan.

- 1** = Vi frångick målet
- 2** = Vi nådde inte målet
- 3** = Vi nådde målet delvis
- 4** = Vi nådde målet
- 5** = Vi överträffade målet

Detaljerade beskrivningar av indikatoruppgifterna:

www.metsa.fi/mittarit

STYRKOR

Vi vidtog åtgärder för att restaurera och vårda försämrade livsmiljöer i en omfattning som överskred resultatmålet. Vi skötte 5 000 hektar vårdbiotoper. Andra restaurerade och vårdade livsmiljöer uppgick till 1 200 hektar, av vilket mer än hälften var restaurerade myrar. Restaureringen och naturvården genomfördes i praktiken helt och hållet inom

EFFEKTMÅL 1. SKYDDSNIVÅN FÖR ARTER OCH NATURTYPER FÖRBÄTTRAS MED HJÄLP AV ÅTGÄRDER SOM PRIORITERAS UTIFRÅN AKTUELL INFORMATION

INDIKATOR	UTFALL 2016	UTFALL 2017	UTFALL 2018	MÅL 2019	UTFALL 2019	NETRA 1-5 2019
Index för skyddet av arterna i bilaga II till habitatdirektivet (andel delfaktorer på gynnsam nivå, 51 arter), %	Mellanår	Mellanår	Mellanår	52,9	52,5	2
Index för Natura 2000-landnaturlinernas representativitet och naturtillstånd, skala 1-5	3,90	3,89	3,90	3,94	3,90	3
Restaurering och naturvård, ha	5 738	5 746	6 219	5 990	6 341	5
Inventeringar av artförekomster, st.	8 536	6 409	14 349	9 000	6 046	3
Andel aktuell artinformation, %	87,9	92,8	92,3	95,0	87,9	2

ramen för olika LIFE-projekt (Hydrologi, CoastNet- och Beetles-LIFE), vilket innebär att den biologiska mångfalden prioriterades i åtgärderna. Vi genomförde betydligt mer restaurering och naturvård än tidigare (229 hektar) även i privata skyddsområden. De vidtagna restaurerings- och naturvårdsåtgärderna var inriktade på de mest hotade naturtyperna och livsmiljöerna så att åtgärderna också gynnade artskyddet.

SVAGHETER

Indexet för Natura 2000-landnaturlinerna nådde inte sitt mål, eftersom informationen om naturtypen i de restaurerade och vårdade områdena inte uppdaterades i någon större utsträckning på grund av att resurserna var inriktade på planeringen och genomförandet av restaureringen, i synnerhet mot slutet av året när detta krävdes för att verkställa framtidsinvesteringarna. Bristen på resur-

ser med anknytning till helheten framgår tydligt av de indikatorer som beskriver arbetet. Med undantag av de ryggradsdjur som är ansvarsarter sköttes artskyddet och hanteringen av artinformationen i praktiken endast inom ramen för olika projekt, utan möjlighet att framskrida systematiskt och uttryckligen fokusera på åtgärder enligt indikatorerna. Bristen på resurser för arbetet framgår också av rapporteringsresultaten för arter i habitatdirektivet. Utvecklingstrenden för många arter som är viktiga för Naturtjänster kunde inte bedömas i resultaten, huvudsakligen på grund av bristen på uppföljningsinformation.

SLUTSATSER

Utfallet och dess fördelning visar hur viktig projektfinansieringen är för naturvårdsarbetet. Bland de restaurerings- och naturvårdsåtgärder som konkret gynnar den biologiska

mångfalden har de åtgärder som ingick i olika projekt framskridit planenligt. Systematisk insamling och administration samt uppföljning av information om arter och naturtyper, som utgör grunden för bland annat planering, precisering av prioriteringar och intressebevakning, genomförs däremot inte med kortvarig projektfinansiering, utan kräver i stället kontinuerlig och tillräcklig allokering av resurser. När framtidsinvesteringarna och livsmiljöprogrammet HELMI verkställs bör resurserna allokera till arbetet med att konkret förbättra livsmiljöerna enligt prioriteringarna, men utöver det också till uppdateringen och uppföljningen av informationen om arter och naturtyper. Som en del av restaureringen och naturvården är det i framtiden också absolut nödvändigt att beakta betydelsen av att uppdatera naturdata, i synnerhet naturtypen och dess representativitet. De pågående LIFE-projekten

gynnar starkt en förbättring av de missförhållanden som observerats i rapporteringen i anslutning till habitatdirektivet i fråga om både naturtyper och arter. För att nå målen för inventeringarna av artförekomster krävs en tydlig och klar allokering av medlen avsedda för framtidsinvesteringar. Vid sidan om inventeringarna av artförekomster är det också viktigt att lagra uppgifterna i informationssystem, vilket enligt definitionen ökar betydelsen av indikatorn i fråga. Viktigast av allt är dock att det gör informationen tillgänglig för alla som behöver den. Speciellt mycket information om olika fåglar behöver föras in i systemen. De ökade resurserna bör allokera målmedvetet och systematiskt till åtgärder som förbättrar indikatordata och samtidigt gör artinformationen tillgänglig för bland annat skyddet av arter, vården av livsmiljöer och intressebevakningen inom naturvården.

**EFFEKT MÅL 2. NATURA 2000-NÄTVERKETS OCH NATURSKYDDSOMRÅDENAS STATUS FÖRBÄTTRAS MED KOSTNADSEFFEKTIVA ÅTGÄRDER**

INDIKATOR	UTFALL 2016	UTFALL 2017	UTFALL 2018	MÅL 2019	UTFALL 2019	NETRA 1-5 2019
Täckningsgrad för bedömningar av Natura-områdenas status, %	39	71	95	100	98	3

STYRKOR

Lagberedningen slutfördes i samarbete mellan miljöministeriet och Forststyrelsen. I Södra Savolax inrättades 119 och Södra Karelen 57 nya naturskyddsområden. Utvecklingsprojektet för planering av skötsel och användning framskred planenligt. Trots problemen med resursbrist lyckades hålla intressebevakningen på ungefär samma nivå som tidigare år (bland annat 179 utlåtan- den).

SVAGHETER

För att nå målet som ställts upp för bedömningarna av Natura-områdenas status borde vi ha utarbetat totalt 57 bedömningar (första bedömningen) av områden i Insjöfinland och vid kusten, men 21 av dessa var ännu inte klara vid årets slut. Orsaken till detta var problemen med resursbrist, som delvis berodde på planeringen av framtidsinvesteringarna som vi gjorde i slutet av året. Arbetet med fastighetsbildning och markering

av gränser avstannade helt och hållet på grund av att den treåriga särskilda finansieringen upphörde. På grund av de knappa resurserna utarbetade vi skötsel- och användningsplaner för två (Hossa nationalpark, Maakylä-Räyskälä) och ordningsstadga för endast ett (Kauhaneva-Pohjankangas) objekt. Vissa lagberedningspaket framskred långsamt, men det berodde framför allt på brådskan vid miljöministeriet. Inom intressebevakningen förekom oklarheter i fråga om ansvarsarterna.

SLUTSATSER

Naturtjänsters knappa resurser i allmänhet avspeglades på flera sätt i hur vi skötte bedömningarna av Natura-områdenas status, skötsel- och användningsplanerna samt fastighetsbildningen. I synnerhet i slutet av året kunde vi inte använda tillräckligt av personalens arbetstid till dessa uppgifter, eftersom planeringen av framtidsinvesteringarna krävde stora mängder arbetstid. Vid Naturtjänster kräver bedömningarna av Natura-områdenas status och skötsel- och

användningsplanerna arbetsinsatser av flera processer och Naturtjänsters ledningssystem verkar fungera så att processspecifika mål ofta prioriteras före gemensamma uppgifter av den här typen i situationer när resurserna är knappa.

Observera att de uppgifter som behandlas ovan i Effektmål 1 också hänför sig till Effektmål 2. Därför måste också det som konstaterats i samband med Effektmål 1 beaktas i bedömningen av hur Effektmål 2 lyckats i sin helhet.

EFFEKT MÅL 3. DEN KULTURHISTORISKA FASTIGHETSFORMÖGENHETENS VÄRDE BIBEHÅLLS

INDIKATOR	UTFALL 2016	UTFALL 2017	UTFALL 2018	MÅL 2019	UTFALL 2019	NETRA 1-5 2019
Andel av den strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenheten som är i gott eller medelmåttigt skick, %	76	80	80	80	80	4
Antal serviceböcker som utarbetats för objekt som omfattas av den strategiska kulturförmögenheten, st.	10	10	2	10	14	5

STYRKOR

I fråga om skicket på statens strategiskt värdefulla byggnader och arkeologiska objekt nådde vi målet på 80 procent. På många orter är de historiska objekten som vi sköter som sevärdheter viktiga dragplåster för turismen med mer än 800 000 besökare. Vi följer de lokala ekonomiska effekterna av åtta histo-

riska objekt; deras totala sysselsättnings-effekt var 233 årsverken och den totala inkomsteffekten var 28,6 miljoner euro.

SVAGHETER

Resurserna för skötsel av kulturarvsobjekten räcker inte till underhåll och skötsel som tryggar skyddsvärdena. Vi nådde målet för

den strategiska fastighetsförmögenhetens del huvudsakligen genom att hålla träbyggnader vars underhåll är enkelt och billigt i rimligt skick. Fästningsruinerna och borg-ruinerna i hela landet är i dåligt skick. De utgör en avsevärd risk för besökarna och ett hot mot skyddsvärdena. För flera objekts del krävs ytterligare utredningar av deras skick för att hitta rätt skötselmetoder.

SLUTSATSER

Vi uppskattade att reparationsskulden för de kulturhistoriskt värdefulla byggnaderna och de arkeologiska objekten uppgår till 70,3 miljoner euro. En betydande del (76 %) av reparationsskulden hänför sig till statens strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenhet. Tillräcklig finansiering krävs för

att bevara skyddsområdenas kulturarvsvärden. Riktlinjer för hur vi skaffar den finansiering som behövs för att restaurera och underhålla i synnerhet de borg- och fästningsruiner som ligger utanför skyddsområdena bör ges till exempel i samband med att statens fastighetsstrategi ses över.

**EFFEKT MÅL 4. VILT- OCH FISKBESTÄNDEN HÅLLS LIVSKRAFTIGA OCH FISKE OCH JAKT IDKAS PÅ ETT ETISKT OCH ANSVARSFULLT SÄTT**

INDIKATOR	UTFALL 2016	UTFALL 2017	UTFALL 2018	MÅL 2019	UTFALL 2019	NETRA 1-5 2019
Andel brott mot lag eller tillstånd som konstaterats av alla granskningar, %	10,1	9,8	9,8	9,5	9,9	2
Antal händelser inom jakt- och fiskeövervakningen, st.	11 278	10 791	8 650	11 000	9 861	2

STYRKOR

Det totala antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen ökade jämfört med fjolåret, vilket berodde på att vi kunde åtgärda bristen på resurser. Vi effektiviserade jakt- och fiskeövervakningens myndighetssamarbete, som ger den bästa effekten i jakt- och fiskeövervakningen, genom att avtala med polisen och gränsbevakningen om att bilda

nätverk för myndighetssamarbetet. Jakt- och fiskeövervakningens resurser ökade i slutet av året, när en visstidsanställd jakt- och fiskeövervakare inledde arbetet med projektet VargLIFE i december.

SVAGHETER

Andelen brott mot lag eller tillstånd av alla granskningar ökade med 0,1 procent jämfört

med året innan och stannade klart under målnivån. Vi nådde inte heller målet för antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen.

SLUTSATSER

Vi kom i kontakt med fler av jakt- och fiskekunderna än året innan. Antalet förseelser bland jaktkunderna ökade med 0,7 procent jämfört med året innan. Bland fiskekunderna

minskade antalet däremot med 2,6 procent. Förändringarna ligger emellertid inom variationsintervallet på längre sikt. Det är omöjligt att på kort sikt påverka det totala antalet förseelser inom jakt- och fiskeövervakningen. På lång sikt är förebyggande åtgärder och myndighetssamarbete de viktigaste insatserna. Det totala antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen mins-

kade på grund av att en tjänst som jakt- och fiskeövervakare inom projektet Norppa-LIFE avslutade. Under projektperioden ökade det totala antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen med mer än 1 000 händelser om året tack vare fiskeövervakningen i Saimen och antalet utbildade fiskare. Totalt stannade antalet händelser inom jakt- och fiskeövervakningen på samma nivå som läget innan projektet startade.

EFFEKT MÅL 5. HELTÄCKANDE, EKOLOGISKA OCH HÅLLBARA FISKE- OCH JAKTTJÄNSTER ERBJUDS OCH SKAPAR VÄLBEFINNANDE

INDIKATOR	UTFALL 2016	UTFALL 2017	UTFALL 2018	MÅL 2019	UTFALL 2019	NETRA 1-5 2019
Antal jakt och fiskedagar bland kunderna (småvilt och rekreativfiske), st.	370 000	405 000	465 657	400 000	487 559	5
Antal sålda tillstånd, totalt st.	138 518	136 702	153 032	145 000	165 519	5
Jakttillstånd, st.	56 659	53 962	65 149	60 000	71 398	5
Fisketillstånd, st.	81 859	82 740	87 883	85 000	94 121	5
Statens fiskevårdsavgift, antal personer som betalat årsavgiften	205 170	192 360	174 342	200 000	180 486	2
Totala inkomsteffekter på den regionala ekonomin av jakt- och fiskekunderna, miljoner euro	40,6	42,7	44,1	44,0	46,7	5

STYRKOR

Det totala antalet jakt- och fiskedagar bland jakt- och fiskekunderna ökade jämfört med tidigare år. För fiskets del syntes i synnerhet spöfiskets popularitet i form av ett ökat antal tillstånd. Stammarna av skogshönsfåglar som var talrikare än tidigare år och de förlängda jakttiderna ökade antalet jaktdagar

och antalet sålda jakttillstånd. Den ökade försäljningen av tillstånd bidrog också till positiva inkomsteffekter på den regionala ekonomin där jägarna lade ut pengar.

SVAGHETER

Antalet personer som betalade fiskevårdsavgiften för ett helt år nådde inte försäljnings-

målet. Det totala antalet avgifter ökade dock jämfört med året innan. Vi kartlade aktivt nya kanaler för försäljningen av fiskevårdsavgiften, men ingick inga försäljningsavtal med nya försäljare. Arbetet med att utreda försäljningskanaler fortsätter.

SLUTSATSER

Spöfiskets popularitet ökar samtidigt som fisket med traditionella fångstredskap minskar. Åtgärderna som syftar till att vårda livsmiljöerna i fiskevattnen och utveckla fisketurismen bidrar sannolikt till att öka intresset för spöfiske ytterligare. Jakt på små-

vilt är en jaktform som blivit allt mer populär de senaste åren. En orsak till detta är de allt starkare stammarna av skogshönsfåglar, som har gett viltförvaltningen möjlighet att tillåta förlängda jakttider på skogshönsfåglar i en stor del av landet.

**EFFEKT MÅL 6. REKREATION I NATUREN ÖKAR VÄLBEFINNANDET OCH NATURUPPSKATTNINGEN, SOM STÖDS GENOM AKTIV KOMMUNIKATION**

INDIKATOR	UTFALL 2016	UTFALL 2017	UTFALL 2018	MÅL 2019	UTFALL 2019	NETRA 1–5 2019
Totala inkomsteffekter på den lokala ekonomin av besökarna i nationalparker, statliga strövområden, historiska utflyktsmål och andra populära mål, miljoner euro	232	258	290	242	305	5
Antal besök: nationalparker, statens strövområden, naturum, historiska utflyktsmål och andra populära mål, miljoner st.	5,70	5,95	6,06	6,15	6,30	5
Användare: Utinaturen.fi, Eräluvat.fi och Suurpedot.fi, miljoner st.	2,70	3,01	3,25	3,28	3,05	2
Besök: Utflyktskarta.fi, miljoner st.	3,69	4,03	3,90	4,20	2,65	2
Kundnöjdhet bland kunder som besökte naturumen, använde terrängservicen och skaffade tillstånd, skala 1–5	4,09	4,08	4,14	4,09	4,21*	5

*Kundnöjdheten bland tillståndskunderna är inte helt jämförbar med resultaten från tidigare år på grund av en uppdatering av systemet

STYRKOR

Antalet besök i terrängen ökade med två procent. Utflyktsmål i närheten av städer och tätorter bidrog ytterligare till den ökade dragningskraften. Kundnöjdheten var fortsatt hög och ökade till och med ännu mer, framför allt med kundserviceställen. En positiv nyhet med tanke på möjligheten till turism året om var att efterfrågan inför sommaren ökade i Lappland. De lokala ekonomiska effekterna ökade ytterligare och kunderna använde många av våra partners tjänster. Besöksräkningen blev mer effektiv tack vare nyanskaffade personräknare och bättre planering av räkningarna. Vår satsning på servicedesign och nya attraktiva leder bidrog till att öka efterfrågan och göra den mer

varierande. Trots detta nådde vi inte målet för antalet användare av våra webbtjänster. Forststyrelsens webbtjänster är dock fortfarande mycket viktiga kommunikations- och kundservicekanaler. Mobilanvändningen har ökat avsevärt och exempelvis i webbtjänsten Utinaturen.fi är 60 procent av användarna mobilanvändare.

SVAGHETER

Resurserna för underhållet av servicen är på en kritisk nivå. Av resultatindikatorerna framgår att antalet naturum med regelbunden kunduppföljning har minskat. Bland naturumen finns dessutom fortfarande ställen där efterfrågan är liten. Även ändringar av konceptet för kundserviceställen, såsom ser-

viceställen som drivs av företagare, har bidragit till att försämra indikatorvärdena. Det finns fortfarande viktiga objekt där besöksräkningen görs endast i form av uppskattning, så där behövs fler personräknare.

Vi nådde inte målet för antalet användare av våra webbtjänster. Med tanke på tjänsten Utinaturen.fi kan orsaken till detta vara ett för ambitiöst mål. Det beror på att applikationsleverantören hade installerat verktyget för användaruppföljning delvis fel under 2018, så att referenstalet inte stämde. Jämfört med 2017, då verktyget var rätt installerat, har antalet användare ökat.

Tillfälliga ändringar som gjordes i Utinaturen.fi bidrog till att antalet användare av tjänsten Utflyktskarta.fi minskade. Till följd av ändringarna minskade användningen av skrivbordsversionen med 60 procent. Användningen av den mobiloptimerade versionen ökade i stället på ett tillfredsställande sätt. Ökningen var ändå inte tillräcklig för att vända den totala utvecklingstrenden, där besöken minskade med 32 procent och användarna med 40 procent.

SLUTSATSER

De lokala ekonomiska effekterna ökade klart mer än beräknat. De goda resultaten bygger på nationalparkernas och de populäraste utflyktsmålen växande betydelse

för turismen samt på den ökade medvetenheten om naturens betydelse för hälsan. I naturum som drivs av företagare är det viktigt att intensifiera växelverkan och stödja företagets verksamhetskoncept. Genom att satsa på kvaliteten i besökaruppföljningen kan vi precisera uppföljningen och normalt också förbättra resultaten. I besökaruppföljningen betonas att kundernas aktiviteter och motiveringar blivit allt mångsidigare. Vi behöver fortsättningsvis satsa på servicedesign och produktutveckling i samarbete med våra partner. Vid de viktigaste utflyktsmålen har vi börjat följa upp turismen och användningen för rekreativ ändamål med tanke på hållbarheten, men vi måste utsträcka uppföljningen ytterligare.



2.2 VERKSAMHET SOM STÖDER KÄRNFUNKTIONERNA

UTVECKLING

Styrkor

Som en del av utvecklingen av resultatavtalet och rapporteringen uppdaterade vi i samarbete med de resultatstyrande ministerierna målen och indikatorerna för den samhälleliga effekten, verksamhetens resultat och förvaltningen av resurserna på resultatavtalets målkarta. I årets delrapport testade vi dessutom en ny analysmodell, som sammanfattar de viktigaste prestationerna på ett mer koncist och tydligt sätt än tidigare. Vi tog i bruk den nya projektledningsmodellen Polku, som utvecklats inom projektverksamheten, och uppdaterade projektportföljens sammansättning. För att stödja projektverksamheten bildade vi ett nätverk av projekt-tjänster samt finansiärsspecifika nätverk av projektchefer.

Svagheter

Vi förhandlade med de resultatstyrande ministerierna och finansministeriet om utvecklingen av indikatorn för totalproduktiviteten. Förhandlingarna ledde emellertid till beslutet att indikatorn för totalproduktiviteten tills vidare får fortsätta som tidigare, trots att avsevärda utvecklingsbehov har observerats. Kopplingen av de regionala verksamhetsplanerna till målen i resultatavtalet och uppföljningen av utfallet för samma mål före delrapporteringen kräver utveckling. I vissa fall kan det vara för sent att reagera om behovet av korrigerande åtgärder i verksamheten under innevarande år upptäcks först i samband med delrapporten. Ledningen av projektverksamheten försvåras å sin sida av att vi saknar ett informationssystem för projekthantering.

Slutsatser

Vi måste förstärka kopplingen mellan målen i resultatavtalet och områdena för såväl Naturtjänster som Jakt- och fisketjänster samt Forststyrelsekoncernens verksamhetsplaner. Vi måste följa upp utfallet för målen i resultatavtalet måste mer systematisk än tidigare också före delrapporteringen. Vi tar itu med att utveckla indikatorn för totalproduktiviteten som en del av den mer omfattande utvecklingen av indikatorerna som inleds i samarbete med miljöministeriet och jord- och skogsbruksministeriet. I utvecklingsarbetet beaktar vi de observationer som framförs i Statens revisionsverks rapport (2017). Vi börjar också arbeta med att utveckla en uppsättning indikatorer för kostnadseffektiviteten. Med hjälp av projektledningsmodellen Polku tar vi steget in i en mer pro-

fessionell projektvärld. Modellen visar en tydligare väg framåt för projektledning och beslutsfattande. I framtiden kan vi lättare identifiera projektarbete och säkerställa att projektens resultat mer flexibelt än tidigare stöder de mål som de resultatstyrande ministerierna har ställt upp. Projekthanterings-systemet tas i bruk 2020.

KOMMUNIKATION OCH WEBBTJÄNSTER

Styrkor

Uppdateringen av webbtjänsten Utinaturen.fi och ett projekt för produktion av material för turismsektorn som ingår i åtgärdspaketet Turism 4.0 genomfördes planenligt. Båda dessa åtgärder är viktiga för främjandet av ansvarsfull naturbaserad turism. Uppdate-

ringen av Utinaturen.fi gynnar dessutom rekreation i närmiljön och ansvarsfullt friluftsliv. Naturtjänster kommunicerade mycket aktivt med intressentgrupper och samarbetspartner, vilket gav resultat. Även kommunikationen på regional och lokal nivå om både naturvårdsarbetet och möjligheterna att använda naturobjekten för rekreation gav goda resultat.

Vi inledde uppdateringen av webbtjänsten Eräluvat.fi tillsammans med kunderna. Kommunikationen och D9-teamet från Befolkningsregistercentralen ledde ett servicedesignprojekt som pågick hela året. Inom ramen för projektet skapades framtidens Eräluvat-webbtjänst tillsammans med kunder på olika nivåer. Webbtjänsten är en kombinerad webbplats och webbutik. Tack vare



utvecklingen av Erälvvat-applikationen går anskaffningen av tillstånd in i en ny tidsålder. Beslutet att anskaffa applikationen påskyndades av teleoperatörens beslut att avskaffa de traditionella mobiltillstånden. I mediekommunikationen syntes speciellt jakt- och fiskeövervakningen, vars åtgärder verkade intressera medierna exceptionellt mycket.

Svagheter

Naturtjänster lyckades inte skapa synlighet för sitt arbete till förmån för den biologiska mångfalden i samband med att de så kallade rödlistorna publicerades. Inget tema nådde en nämnvärd genomgående synlighet i vårt lands medier. Enligt respons som Jakt- och fisketjänsters kunder lämnat är det fortfarande oklart hur Jakt- och fisketjänsters slogan Tillstånd – en investering i naturen verkställs i praktiken.

Slutsatser

Webbtjänsterna och i synnerhet deras användning i mobila enheter blir allt viktigare i både kommunikationen och kundservicen. Vi måste utveckla naturskyddsärendenas synlighet i den riksomfattande mediekommunikationen. Jakt- och fisketjänster måste utveckla kommunikationen om hur vattendrag restaureras och jaktmarker sköts med tillståndsmedel, så att medborgarna får en klar uppfattning om hur tillståndsmedlen används.

UPPNÅENDE AV MÅLEN FÖR DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN BETRÄFFANDE MILJÖMINISTERIETS SÄRSKILDA ANSLAG

Styrkor

I samarbetet med Estland inriktade vi oss på restaureringsbränning och naturturism. Samarbetet med Lettland var fokuserat på

fjärrkarteringsmetoder, friluftskonstruktioner och byggnation i terrängen samt Junior Ranger-verksamhet. Inom ramen för verkställandet av våtmarkskonventionen Ramsar beredde vi guidade våtmarksturer för skolelever. Vid ett seminarium om den biogeografiska Natura 2000-processen i boreala regioner utvecklade vi metoder för att identifiera gemensamma prioriteringar för restaureringen och synkronisera uppföljningen av naturtypernas status, så att medlemsländernas åtgärder ska stöda och komplettera varandra på ett kostnadseffektivt sätt. På miljöministeriets begäran deltog vi också i förhandlingarna om och beredningen av internationella miljöavtal (CBD och CITES) under Finlands EU-ordförandeskap.

Svagheter

Trots att planer finns har vi ännu inte kommit igång med utvecklingen av nationalparkerna i Kina.

Slutsatser

Enligt målen i resultatavtalet och Naturtjänsters nya internationella handlingsprogram prioriterades närområdessamarbetet i den internationella verksamheten. I spetsen för samarbetet stod ärenden med anknytning till tryggheten av den biologiska mångfalden. I framtiden förbättrar vi vår synlighet i synnerhet under EU-kommissionens evenemang med anknytning till naturvård. Vi satsar också på närområdessamarbetet eftersom vår natur liknar och är sammankopplad med naturen i närområdet.

SKOGSTRÄDENS FRÖFÖRSÖRJNING

Styrkor

Säkerhetsupplagets fröhandel var livlig. Upplaget sålde 1 614 kg frön, som gav försäljningsinkomster på 845 000 euro.

Svagheter

I säkerhetsupplaget finns det fortfarande relativt mycket frön (tall 40 700 kg och gran 6 200 kg), men den regionala variationen i upplaget är stor. Det finns inte tillräckligt mycket utsäde av god kvalitet för att räcka till hela den norra delen av vårt land.

Slutsatser

Under fröskörden vintern 2018–2019 samlade vi in 541 kg frön. Nästa fröskörd som kan samlas in beräknas infalla hösten 2020. Vi utvecklar insamlingen av frön utifrån erfarenheterna från föregående skörd.

MILJÖSYSTEMET

Den externa revisionen av miljösystemet enligt standard SFS-EN ISO 14001 var inriktad på den allmänna miljöledningen, miljösystemet och besökarnas säkerhet. Inga avvikelser konstaterades i samband med revisionen.



3 FUNKTIONELL EFFEKTIVITET

Tabellerna som beskriver de totala utgifterna i den särskilda bokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter har sammanställts utifrån användningen av medel inbegripet ökning och minskning av bestående aktiva utan avskrivningar och överföringar av besittning samt förändring i lager av rörliga aktiva.

3.1 EKONOMISK EFFEKTIVITET

Det reservationsanslag för verksamhetsutgifter på tre år som Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (nedan OFU) erhöles ur statsbudgeten via de styrande ministerierna, ur miljöministeriets moment 35.10.52 och jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50, med anledning av det strategiska resultatavtalet och årsbilagan till det, uppgick till totalt 42,93 miljoner euro (42,93 miljoner euro 2018).

Under verksamhetsåret användes totalt 40,3 miljoner euro (40,1 miljoner euro 2018) av miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets anslag för verksamhetsutgifter. Med anslaget täcktes enligt orsaksprincipen 62 procent (64 procent 2018) av de totala utgifterna under verksamhetsåret. Den kumulativa icke utnyttjade andelen av reservationsanslagen redovisas bland erhållna förskott i balansräkningen. En närmare specifikation av de poster som överförs till följande år ges i punkt 6.4.4 i noterna som kompletterar resultaträkningen. Uppnåendet av de mål som antecknats i resultatavtalet förutsätter även att finansiering ordnas aktivt via andra kanaler.

ALLOKERING AV DET TREÅRIGA RESERVATIONSANSLAGET SOM ERHÖLLS 2019 UR MILJÖMINISTERIETS MOMENT 35.10.52

MM MOMENT 35.10.52, TUSEN EURO

Budget 2019	29 796
Minskning av reparationsskulden	1 500
Justering av lönerna	343
Riksdagens ofördelade reserv	3 730
	35 369
TB II Vatten- och avloppsarbeten på Skanslandet	900
TB IV Ändring av pensionsavgiftsstrukturen	78
Miljöministeriets moment 35.10.52 totalt 2019	36 347

ALLOKERING AV DET TREÅRIGA RESERVATIONSANSLAGET SOM ERHÖLLS 2019 UR JORD- OCH SKOGSBRUKSMINISTERIETS MOMENT 30.64.50

JSM MOMENT 30.64.50, TUSEN EURO

Budget 2019	5 758
Minskning av reparationsskulden	400
Justering av lönerna	67
Riksdagens ofördelade reserv	150
Ändring av pensionsavgiftsstrukturen	16
	6 391
Fröförsörjning, fröskörd i Norra Finland	194
	6 585



År 2019 uppgick de totala utgifterna till totalt 65,2 miljoner euro (63,1 miljoner euro 2018).

Den totala användningen av medel ökade jämfört med året innan med 2,0 miljoner euro, det vill säga tre procent. I den totala användningen av medel ökar utgifterna i takt med att de inkomster som fås mot dem ökar. Den totala användningen av medel ökade mest inom den avgiftbelagda verksamheten, där ökningen var 1,4 miljoner euro, det vill säga 12 procent.

Den största enskilda minskningen av utgifter per utgiftsslag var 1,2 miljoner euro i hyror och andra lokalutgifter.

Den största enskilda ökningen av utgifter per utgiftsslag var 1,7 miljoner euro i investeringar i byggnader och konstruktioner. Under verksamhetsåret gjordes investeringar i byggnader och konstruktioner till ett värde av totalt 2,0 miljoner euro, vilket till största delen täcktes av anslag från miljöministeriets förvaltningsområde.

Andelen utgifter som täcktes med extern projektfinansiering stannade på samma nivå som 2018 eller 14 procent av de totala utgifterna. I euro uppgick projektfinansieringens utgifter till 9,6 miljoner euro (9,1 miljoner euro 2018). Tillgången till projektfinansiering grundar sig starkt på internationella, landskapsvisa och lokala partnerskap. Projekten integrerar OFU med omvärlden och de har också betydande sysselsättande effekter och effekter som aktiverar de lokala ekonomierna.

Antalet årsverken under verksamhetsåret var 506. Motsvarande antal årsverken brutto 2018 var 522 (se kapitel 4.1 Utvecklingen av antalet anställda samt noterna 6.4.3).

Användningen av anslagen behandlas i detalj i kapitel 5.1 och 5.2.

FÖRDELNING AV DE TOTALA VERKSAMHETSKOSTNADERNA FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER ENLIGT FINANSIERINGSKÄLLA 2018–2019

TOTALA KOSTNADER ENLIGT FINANSIERINGSKÄLLA, TUSEN EURO	2019 TOTALT	2018 TOTALT	FÖRÄNDRING EURO	FÖRÄNDRING %
Utgifter för avgiftsbelagd verksamhet	13 127	11 692	1 435	12 %
JSM mom 30.64.50	7 741	7 199	542	8 %
MM mom 35.10.52	33 518	34 021	-503	-1 %
MM, skydd av hav 35.10.22	841	701	140	20 %
MM, förvärv av naturskyddsområden mom 35.10.63	355	435	-80	-18 %
EU-finansiering	5 539	4 329	1 210	28 %
JM, arbete med öppna anstalter	986	934	52	6 %
ANM, sysselsättnings-, utbildnings- och specialåtgärder	355	311	44	14 %
Övrig extern finansiering	2 752	3 539	-787	-22 %
TOTALT	65 213	63 160	2 053	3 %
Utgifter exkl. Investeringar i mark	64 858	62 824	1 518	2 %

FÖRDELNING AV DE TOTALA VERKSAMHETSKOSTNADERNA FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER ENLIGT FINANSIERINGSKÄLLA 2018–2019

TOTALA KOSTNADER ENLIGT UTGIFTSSLAG, TUSEN EURO	2019 TOTALT	2018 TOTALT	FÖRÄNDRING EURO	FÖRÄNDRING %
Material och förnödenheter	3 414	3 524	-110	-3 %
Externa tjänster (produktion)	6 059	5 174	885	17 %
Löneutgifter	27 239	27 974	-735	-3 %
Resor och andra personalutgifter	3 173	3 123	50	2 %
Utgifter för ICT-utrustning och programvara	2 371	2 659	-288	-11 %
Hyror och andra lokalutgifter	3 343	4 593	-1 250	-27 %
Utgifter för fordon samt andra maskiner och anordningar	2 288	2 369	-81	-3 %
Övriga köpta tjänster	1 804	1 552	251	16 %
Övriga marknadsförings- och administrationsutgifter samt omkostnader	12 203	10 625	1 578	15 %
Investeringar	2 988	1 232	1 756	143 %
Investeringar i mark	332	336	-5	-1 %
TOTALT	65 213	63 160	2 053	3 %
Utgifter exkl. investeringar i mark	64 882	62 824	2 057	3 %



Följande tabell visar hur den finansiering som grundar sig på resultatavtalet och dess bilaga och den finansiering som härrör från

andra finansieringskällor fördelar sig enligt uppgifterna och källorna. I de gemensamma utgifterna ingår bland annat administra-

tionsutgifter och utgifter för internationella uppgifter. Jakt- och fiskeärenden omfattar finansieringen och verksamhetsutgifterna för

resultatenheten Jakt- och fisketjänster. Jakt- och fisketjänsters övriga finansieringskällor består huvudsakligen av intäkter på 5,8 miljoner euro från avgiftsbelagd verksamhet. I

Naturtjänsters övriga finansieringskällor är andelen intäkter från avgiftsbelagd verksamhet 41 procent, det vill säga 6,6 miljoner euro.

BRUTTOUTGIFTER FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2018–2019 PER UPPGIFT OCH FINANSIERINGSKÄLLA

FINANSIERINGSKÄLLOR OCH UPPGIFTER, TUSEN EURO	2019 JSM MOM 30.64.50	2018 JSM MOM 30.64.50	2019 MM MOM 35.10.52	2018 MM MOM 35.10.52	2019 ÖVRIGA FINANSIE- RINGSKÄLLOR	2018 ÖVRIGA FINANSIE- RINGSKÄLLOR	UTGIFTER TOTALT 2019	UTGIFTER TOTALT 2018	FÖRÄNDRING EURO	FÖRÄNDRING %
Gemensamma utgifter	454	358	2 634	2 817	997	989	4 086	4 165	-79	-2 %
Naturvård och skydd av kulturarvet	106	19	8 001	7 528	5 192	4 168	13 299	11 715	1 584	14 %
Användning av naturen för turism och rekreatiönsändamål	4 671	4 664	19 856	19 245	9 477	9 152	34 004	33 062	942	3 %
Förvaltning av områden	202	128	3 021	4 430	451	705	3 674	5 264	-1 590	-30 %
Jakt- och fiskeärenden	1 983	1 663	6	0	7 836	6 925	9 825	8 588	1 237	14 %
Fröförsörjning	325	366	0	0	0	0	325	366	-41	-11 %
Utgifter totalt 2019	7 741	7 199	33 518	34 021	23 954	21 940	65 213	63 160	2 053	3 %
Utgifter totalt 2018	7 199		34 021		21 940		63 160			
Förändring euro	542		-503		2 014		2 053			
Förändring %	8 %		-1 %		9 %		3 %			

Tabellen nedan är en kalkyl över den kumulativa användningen per uppgift av det treåriga reservationsanslag som Forststyrel-

sens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter erhöLL av jord- och skogsbruksministeriet (moment 30.64.50).

ANVÄNDNING PER UPPGIFT AV JORD- OCH SKOGSBRUKSMINISTERIETS ANSLAG (MOMENT 30.64.50) VID ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2019

JSM ANSLAG (MOM 30.64.50) ANVÄNDNING PER UPPGIFT, TUSEN EURO	ANSLAG 2019	FULLMAKT 2019	TB IV/2019	ÖVERFÖRING FRÅN 2018	BRUTTO- INKOMSTER 2019	TILLGÄNGLIGT 2019	BUDGETERAR 2019	BRUTTO- UTGIFTER 2019	ÖVERFÖRS TILL 2020
1. Gemensamma utgifter							570	481	
2. Statens strövområden, ödemarksområden, rekreationsskogar, övriga rekreatiönsområden, det övriga nätverket av friluftsleder							4875	4 978	
3. Jakt- och fiskeövervakning					21		1 345	1 616	
4. Projekt i anslutning till vilthushållning							0	0	
5. Projekt i anslutning till fiskerihushållning							244	231	
6. Skyldigheter i anslutning till stockflottning i Ijo älv och Hossajoki							155	109	
7. Fröförsörjning i Norra Finland		194			860		333	325	
TOTALT	6 391	194	16	525	881	8 006	7 521	7 740	266



3.2 PRODUKTIVITET

Följande mål har ställts upp för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter i statsrådets ägarpolitiska riktlinjer för Forststyrelsen: Naturtjänsterna (Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter) förbättrar produktivitet och ökar effekterna av verksamheten. Målen för utvecklingen hos den totala produktiviteten har inkluderats i det reviderade resultatavtalet. Resultatavtalet och den årliga resultatstyrningen som en helhet ställer upp indirekta mål för kostnadseffektivitet, eftersom de ställer upp effektmål, prestationsmål och kvalitetsmål samt fastställer de resurser som målen bör uppnås med (Statens revisionsverk 1/2018).

Produktiviteten utvärderas med en av Statistikcentralen utvecklad input-output-metod där produktiviteten beräknas med hjälp av produktions- och kostnadsindexet enligt beräkningsmodellen med parvis jämförelse. Relationstalet 100 betyder att insatserna, produktionen och produktiviteten har utfallit på samma nivå som föregående år.

Avkastningsindex beräknas med hjälp av förändringen av antalet prestationer och kostnadsandelar. Verksamhetens produktivitet, det vill säga de prestationer som använts till arbetets produktivitet är grupperade enligt kärnprocess och arbetsinsatserna är preciserade i grupperna. De verksamhetsspecifika kostnadsandelarna är beräknade med hjälp av intern kostnadsberäkning.

I beräkningen av kostnadsindex är kostnaderna fördelade på löne-, avskrivnings- och andra kostnader. Verksamhetsårets utgifter är inte deflaterade eftersom Statistikcentralens utgiftsindex saknas.

År 2017 gjorde Statens revisionsverk inom ramen för sin revisionsplan en utredning om Forststyrelsens hushållning med statens mark- och vattenegendom (hela utredningen på finska, sidorna 9, 41–44: www.vtv.fi/files/5982/1_2018_Metsahallituksen_toiminta_valtion_maa-ja_vesiomaisuuden_hallinnassa.pdf, sammanfattning på svenska: www.vtv.fi/files/5983/1_2018_Forststyrelsens_hushallning_med_statens_mark-och_vattenegendom.pdf). Enligt revisionen har

Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter goda förutsättningar för att sköta de offentliga förvaltningsuppgifterna på ett kostnadseffektivt sätt. Vi har strävat efter att främja kostnadseffektiviteten hos de offentliga förvaltningsuppgifterna på många sätt. Ett sätt att förbättra produktiviteten har också varit att ansöka om projektfinansiering som komplettering till budgetfinansieringen. De årligen växlande volymerna hos den externa finansieringen formar såväl målen och prestationerna som resurserna. Vi styr kostnadseffektiviteten målmedvetet och följer upp dess utveckling. I sin rapport fastslår Statens revisionsverk att det inte går att dra några slutsatser om kostnadseffektivitetens utveckling genom att analysera totalproduktivetsindexet eftersom det finns stora skillnader mellan verksamhetsåren i fråga om de offentliga förvaltningsuppgifterna. Kostnadseffektiviteten för kvantitativa prestationer beror också på externa faktorer, vilket innebär att kostnadseffektiviteten kan ändras utan att det skett någon ändring i insatsen. Därför borde uppmärksamheten fästas vid verksamhetens effekter.

År 2020 fortsätter vi att utveckla indikatorn för totalproduktiviteten som en del av den mer omfattande utvecklingen av indikatorerna som vi gör i samarbete med miljöministeriet och jord- och skogsbruksministeriet. I utvecklingsarbetet beaktar vi de observationer som framförs i Statens revisionsverks rapport (2017).

I den parvisa jämförelse var värdet på totalproduktiviteten 77,91, det vill säga klart lägre än indextalet 100. Produktiviteten för-sämrades i alla beräkningsmodellens delområden. Produktionen, arbetsinsatserna och arbetets produktivitet minskade, medan kostnaderna låg kvar på samma nivå som året innan. Totalproduktiviteten minskade, delvis på grund av beredningen av de omfattande framtidsinvesteringarna 2020, som gjordes under hösten.

UTFALLSINDEX FÖR PRODUKTIONEN OCH INSATSERNA FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, ARBETETS PRODUKTIVITET SAMT DEN ICKE DEFLATERADE TOTALPRODUKTIVITETEN 2018–2019 SAMT MOTSVARANDE UTFALL FÖR 2017–2018 OCH 2016–2017

INDEX	2018–2019	2017–2018	2016–2017
Produktion, utfall för prestationer	78,53	104,54	104,64
Arbetsinsats, effektivt åv	96,43	98,69	96,37
Total insats, resultaträkningens utgifter	100,80	105,02	99,09
Arbetets produktivitet, produktion/arbetsinsats	81,44	105,93	108,58
Total produktivitet, produktion/total insats	77,91	99,55	105,61

**PRESTATIONER SOM BESKRIVER PRODUKTIVITETEN I BERÄKNINGEN AV DEN TOTALA
PRODUKTIVITETEN FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2018–2019**

SLUTPRESTATIONER PER PROCESS	INDIKATOR
FÖRVALTNING AV OMRÅDEN	
Skötsel- och användningsplaner i Natura-områden	Antal Natura-områden för vilka en skötsel- och användningsplan har färdigställts
Inrättande av naturskyddsområden	Antal färdigställda skyddade fastigheter
Inverkan på markanvändning	Antal utlåtanden (inga höranden av grannarna)
Avgiftsbelagda användarrättigheter	Antal nya/uppdaterade avtal i applikationen VuokraGIS
Terrängtrafik tillstånd	Spårtillstånd och tillstånd utanför spåren st.
Antal statusbedömningar av Natura-områden	Antal Natura-områden för vilka en statusbedömning är klar
NATURVÅRD	
Inventering av naturtyper, ha	Inventerade hektar på markområden
Restaurering och vård, ha	Restaurerade och vårdade hektar
Inventeringar av artförekomster, st.	Kontrollerade förekomster, st.
Serviceböcker för objekt som hör till den strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenheten	Antal färdigställda serviceböcker
REKREATIONSBRUK	
Avgiftsfri guidning	Antal besökare på naturum och andra kundserviceställen
Underhåll av serviceutrustningen	Antal byggnader och konstruktioner som OFU förvaltar i informationssystemet Pave. Siffran för föregående år tas direkt från tillämpningen. Därefter avdras objekt som byggs under året och antalet objekt som övertagits av OFU.
Avgiftsbelagd guidning (guidade personer)	Antal guidade personer
Avgiftsbelagd hyrning av lokaler	Hysesinkomster, tusen euro
JAKT- OCH FISKEÄRENDE	
Jakt- och fiskeövervakning	Antal kundkontakter
Statens fiskevårdsavgift	Antalet personer som betalat fiskevårdsavgiften för ett år
Jakt och fiske (antal fisketillstånd)	Antal fisketillstånd
ÖVRIGA UPPGIFTER	
Fröförsörjning (sålda kg)	Sålda kg frön



UTFALLET AV PRESTATIONERNA FÖR BERÄKNINGEN AV DEN TOTALA PRODUKTIVITETEN FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER OCH DERAS KOSTNADERS ANDEL AV DE TOTALA UTGIFTERNA 2018–2019

	UTFALL MÄNGD 2018	ANDEL AV ALLA UTGIFTER (%) 2018	SKALAD ANDEL (%) 2018	UTFALL MÄNGD 2019	ANDEL AV ALLA UTGIFTER (%) 2019
SLUTPRESTATIONER 2018–2019					
Skötsel- och användningsplaner i Natura-områden	2	0,5	0,5	2	0,8
Inrättande av naturskyddsområden	160	2,7	2,7	0	1,1
Inverkan på markanvändning	197	2,6	2,6	179	2,4
Antal statusbedömningar av Natura-områden	272	1,5	1,5	52	0,6
Inventering av naturtyper i markområden, ha	13 182	3,7	3,7	24 339	3,4
Restaurering och vård, ha	6 219	9,8	9,8	6 341	10,2
Inventeringar av artförekomster, st.	14 349	6,2	6,2	6 046	7,6
Serviceböcker för objekt som hör till den strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenheten	2	0,7	0,7	14	0,9
Avgiftsfri guidning	1 149 100	18,5	18,5	1 152 100	17,3
Underhåll av serviceutrustningen	34 780	30,7	30,7	35 075	33,2
Terrängtrafiktillstånd	6 943	0,9	0,9	6 721	0,5
Statens fiskevårdsavgift (antal personer som betalat årsavgiften)	174 342	0,6	0,6	180 486	0,8
Jakt- och fiskeövervakning	8 650	3,4	3,4	9 861	3,9
Avgiftsbelagd verksamhet, mätt i försäljningsintäkter om inget annat anges					
Avgiftsbelagda användarrättigheter	334	0,8	0,8	408	0,8
Avgiftsbelagd guidning (guidade personer)	40 830	5,5	5,5	46 490	4,8
Avgiftsbelagd hyrning av lokaler	1 729	1,0	1,0	1 700	0,0
Jakt och fiske (antal fisketillstånd)	87 883	10,5	10,5	94 121	11,3
Fröförsörjning (sålda kg)	1 286	0,6	0,6	1 614	0,5

AVKASTNINGINDEX 2018–2019

78,53



3.3 LÖNSAMHET

Kostnadsmotsvarigheten för den självfinansierade avgiftsbelagda verksamheten vid Forststyrelsens Offentliga förvaltningsuppgifter beräknas enligt Statskontorets modell. År 2019 var den sammanräknade kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten för samtliga prestationer 125 procent (123 % 2018). Ökningen i den totala omsättningen med 1,05 miljoner euro (9 %) parallellt med ökningen i kostnaderna för att producera prestationerna med 0,44 miljoner euro (-4 %) bidrog till den förbättrade kostnadsmotsvarigheten.

Om prissättningen av de offentliga förvaltningsuppgifternas avgiftsbelagda prestationer bestäms i lagen och förordningen om grunderna för avgifter till staten samt i de förordningar som utfärdats särskilt för Forststyrelsen, i miljöministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänförs till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1029/2017 samt jord- och skogsbruksministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänförs till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 888/2017. Enligt det som bestämts i förordningarna uppdelas prissättningen av prestationerna på offentligrättsliga prestationer som bestäms enligt självkostnadsvärdet, offentligrättsliga prestationer vars avgift är lägre än självkostnadsvärdet samt prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder och övriga avgiftsbelagda prestatio-

ner. Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen. Kostnadsmotsvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen med inriktning på den använda arbetstiden. Arbetstidsfördelningen användes också till att inrikta avskrivningar, räntor och de totala kostnaderna.

Kostnadsmotsvarigheten förbättrades för de sammanräknade offentligrättsliga prestationerna jämfört med föregående år. Inom jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde ökade både omsättningen för prestationerna och kostnaderna. Huvuddelen av omsättningens ökning med 0,24 miljoner euro utgjordes av den ökade försäljningen av jakttillstånd (6 %). Fisket med fångstredskap minskar hela tiden i betydelse. De ökade särkostnaderna orsakades till största delen av uppdateringen av webbtjänsten Eräluvat.fi samt av projektet för att utveckla informationssystemet RISU. Inom miljöministeriets verksamhetsområde var andelen offentligrättsliga prestationer av alla offentligrättsliga prestationers totala intäkter 0,18 miljoner euro eller fem procent (4 % 2018) och motsvarande andel av kostnaderna var 0,09 miljoner euro eller två procent (11 % 2018).

Om vi ser till samtliga företagsekonomiska prestationer var kostnadsmotsvarigheten 145 procent, då den året innan var 143 procent. Jämfört med året innan ökade omsättningen för prestationerna inom både miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde med totalt

0,83 miljoner euro (10 %) och kostnaderna för dem ökade på motsvarande sätt med 0,49 miljoner euro (9 %).

Omsättningen för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder inom miljöministeriets verksamhetsområde ökade ytterligare i synnerhet av försäljningen av ocertifierat virke som uppgick till 0,33 miljoner euro (30 %). Ett pågående stort LIFE-projekt med fokus på restaurering av myrar möjliggör restaurering av flera stora trädbevuxna myrar, vilket kräver att trädbeståndet avverkas från objekten i fråga för att åstadkomma ett slutresultat som motsvarar myrarnas naturtillstånd. År 2019 pågick pro-

jektet för fullt vid dessa objekt vilket innebär att intäkterna från virkesförsäljningen ökade. År 2019 avverkades trädbeståndet också från flera objekt där avverkningen inte kunde göras 2018 på grund av förhållandena.

Inom jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde ökade omsättningen för de företagsekonomiska prestationerna med 0,27 miljoner euro (11 %), medan motsvarande kostnader låg kvar på samma nivå som året innan. Spöfiskets och de aktiva fiskemetodernas popularitet fortsatte att öka. Inom fröförsäljningen är den årliga variationen normal. Intäkterna från försäljningen var

större än genomsnittet 2019 huvudsakligen som ett resultat av en betydande försäljningstransaktion. För att täcka kostnaderna för insamlingen av kottar fick fröförsörjningen i Norra Finland finansiering ur statsbudgeten enligt fullmakt beviljad av riksdagen som uppgick till 0,19 miljoner euro ur jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50.

Omsättningen för de offentliga förvaltningsuppgifternas avgiftsbelagda prestationer per bransch presenteras i kapitel 6.4.1. Principerna för kostnadsberäkningen och kostnadsmotsvarighetskalkyler presenteras i siffror i kapitel 6.4.6.

LÖNSAMHETEN OCH UTFALLET AV KOSTNADSMOTSVARIGHETEN FÖR DEN AVGIFTSBELAGDA VERKSAMHETEN VID ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2017–2019

AVGIFTSBELAGD VERKSAMHET

2019 UTFALL 2018 UTFALL 2017 UTFALL

Offentligrättsliga prestationer

Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt JSM:s betalningsförordning 888/2017, %

89 % 95 % 80 %

Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt MM:s betalningsförordning 1029/2017, %

208 % 35 % 135 %

Prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder

Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt JSM:s betalningsförordning 888/2017, %

126 % 111 % 121 %

Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt MM:s betalningsförordning 1029/2017, %

156 % 165 % 149 %

Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning

JSM – Kostnadsmotsvarighet för prestationer som grundar sig på speciallagstiftning, %

161 % 97 % 153 %

MM – Kostnadsmotsvarighet för prestationer som grundar sig på speciallagstiftning, %

323 % 188 % 276 %



4. HANTERING OCH UTVECKLING AV MÄNSKLIGA RESURSER

4.1 UTVECKLINGEN AV NYCKELTAL FÖR PERSONALEN

Vi fick dimensionera personalresurserna som planerat enligt finansieringen, så antalet årsverken minskade jämfört med året innan. Vi uppdaterade personalplanen för perioden 2020–2025. I samband med rekryteringen höll vi en stram linje. Personalomsättningen är liten, vilket visar att personalen är mycket starkt engagerad i organisationen.

På grund av de knappa finansieringsresurserna var vi tvungna att prioritera vissa uppgifter under året. I synnerhet i fråga om projektarbete och uppgifter som utförs med basfinansiering fick vi göra linjeval i dimensioneringen av den ordinarie personalens arbete. Övergången till en ny programperiod i EU-finansieringen bidrog till att så få nya anställningsförhållanden inleddes.

En ny långsiktig och målinriktad personalplan behövs för personalen jämsides med den befintliga dimensionerande planen. Planens perspektiv bör vara vilken typ av arbetskraft vi behöver i framtiden. Vi kan åstadkomma vår målorganisation genom utbildning och noggrant övervägda rekryte-

ringar. Även den nya projektledningsmodellen gör verksamheten smidigare.

4.2 ARBETSHÄLSA

Den årliga personalenkäten är ett utmärkt verktyg för att följa situationen inom organisationen och dess olika delar ur personalens perspektiv. Utifrån resultaten av enkäten gör vi upp utvecklingsplaner på olika organisationsnivåer samt för resultatenheterna som helhet. Våra team kan reagera snabbt på akuta frågor som kommer fram. I början av 2020 gör vi upp utvecklingsplaner för utvecklingsobjekt som kommit fram i personalenkäten 2019.

På basis av personalenkäten valde vi som utvecklingsobjekt för 2019 att tydliggöra ledningsmodellen för projektverksamheten som ett internt projekt. Projektet slutfördes framgångsrikt och vi förväntar oss att resultaten konkretiseras under 2020. Ett annat utvecklingsobjekt var att förbättra verksamhetens åskådlighet samt att uppdatera resultatmålen och indikatorerna i samarbete med de resultatstyrande ministerierna. Processen genomfördes planenligt och under 2020 implementerar vi arbetet i resultatenheterna i

samband med planeringen av 2021. Båda utvecklingsobjekten är svar på personalenkätens punkter chefsarbete, utveckling av kompetensen och mental vakenhet.

Alla olycksfall i arbetet dokumenteras och behandlas av samarbetskommittén vid Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter. Målet för dokumenteringen och behandlingen är att lära av händelserna och förbättra riskhanteringen.

4.3 RESULTATPREMIER

Forststyrelsekoncernens gemensamma kriterier för resultatpremier var affärsverksamhetskoncernens vinst under räkenskapsperioden (vikt 25 %), verkställandet av programmet för samhällsansvar (10 %) och Forststyrelsens rykte (5 %). De offentliga förvaltningsuppgifternas egna indikatorer var de totala inkomsteffekterna på den lokala ekonomin av besökarna i nationalparker, statliga strövmråden, historiska utflyktsmål och andra populära mål (25 %), kundnöjdheten (20 %) och bilden i offentligheten (15 %). I bokslutet ingår en reservation på 0,647 miljoner euro för betalning av resultatpremier.

UTVECKLINGEN AV NYCKELTAL FÖR PERSONALEN 2016–2019

	2016	2017	2018	2019
Antal anställda 31.12				
fast anställda	408	398	389	388
visstidsanställda	122	103	111	167
totalt	530	501	500	555
Årsverken (exklusive oavlönad frånvaro)				
fast anställda	374	371	363	354
visstidsanställda	150	134	135	126
totalt	524	505	498	480
Personalens medelålder				
fast anställda	49,3	49,0	49,7	50,5
visstidsanställda	37,4	37,0	38,9	40,0
Omsättning bland fast anställda och medeltal				
inledda anställningsförhållanden	11	8	20	7
avslutade anställningsförhållanden	13	22	20	13
personer i medeltal	407	403	392	391
total omsättning	-0,5	-3,5	0	-1,2
Lönesumma utan lönebikostnader, miljoner euro	22,1	20,9	23,5	22,2

UTVECKLING AV ARBETSHÄLSAN 2016–2019

	2016	2017	2018	2019
Arbetsnöjdhet och utveckling av det mänskliga kapitalet (personalenkät)				
chefsarbete (skala 1–5)	3,9	3,9	3,9	4,1
kompetensutveckling och förnyelse (skala 1–5)	3,9	3,7	3,7	3,6
mental vakenhet (skala 1–5)	3,9	3,9	3,8	4,0
Frånvaro p.g.a. olycksfall i arbetet (dagar/åv)	0,3	0,1	0,5	0,4



5 BOKSLUTSANALYS

5.1 RESULTATRÄKNING

Till de offentliga förvaltningsuppgifterna använder vi utöver finansieringen som beviljas i statsbudgeten också de intäkter som flyter in till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter, intäkter från försäljning av fastigheter, intäkter från projektfinansiering samt andra erhållna bidrag och donationer.

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2019 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats till betydande del prestationsenligt, enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2019. Av bokföringstekniska orsaker i anslutning till affärsbokföringen uppvisar räkenskapsperiodens resultat före

bokslutsdispositioner ett underskott, då avskrivningar och förändringen i Norra Finlands fröupplag inte ska täckas med den årliga budgetfinansieringen, utan de har redan täckts med användningen av medel ur budgetfinansieringen vid tidpunkten för anskaffningen. I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

Underskottet i affärsbokföringens resultaträkning före bokslutsdispositioner uppgick till 1,61 miljoner euro (1,38 miljoner euro 2018). Underskottet berodde i huvudsak på räkenskapsperiodens avskrivningar 1,60 miljoner euro, förändringar i säkerhetsuppbyggnaden inom fröförsörjningen i Norra Finland 0,14 miljoner euro, rättelser som bokförts som anläggningstillgångarnas försäljningsförluster 0,29 euro samt det överskott i rö-

relseresultatet som uppkom samtidigt 0,58 miljoner euro.

Investeringar som gjordes under räkenskapsperioden i pågående byggprojekt, byggnader och konstruktioner, maskiner och materiel samt informationssystem 2,31 miljoner euro har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift (Bokföringsnämnden 2003/1701). I resultaträkningen för affärsbokföringen för de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras den finansiering som erhållits via statens budget samt de övriga rörelseintäkterna prestationsbaserat som en intäktspost så att de motsvarar de utgifter som bokförts för räkenskapsperioden (exkl. avskrivningar och förändring i lager, resultatet av den avgiftsbelagda verksamheten), rättelser av utgifter samt delvis anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar. På det här sättet är kontinuiteten i det egna kapitalet förenligt med affärsverkets bokslut.

Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet före avdrag eller korrigerande av anskaffningsutgiften var 45,08 miljoner euro och minskade jämfört med året innan med 0,93 miljoner euro (-2 %). Den största minskningen gällde finansieringen som erhöles från arbets- och näringsministeriet. Finansieringsposter ur statsbudgeten för övrig verksamhet beskrivs i kapitlet 7.4.1. Noter till resultaträkningen.

Intäkterna från avgiftsbelagd verksamhet och de övriga rörelseintäkterna uppgick till totalt 19,5 miljoner euro och ökade jämfört med året innan med 2,95 miljoner euro eller 18 procent. De totala intäkterna utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet, det vill säga från omsättningen och övriga rörelseintäkter, bland annat finansiering ur statsbudgeten, försäkringsersättningar och vinster från försäljning av egendom. Räkenskapsperiodens omsättning per bransch och övriga rörelseintäkter analyseras i not 6.4.1. Noter som kompletterar resultaträkningen.

Med stöd av lagen om grunderna för avgifter till staten och de förordningar om avgiftsbelagda prestationer som ålagts Forststyrelsen var omsättningen från de avgiftsbelagda prestationerna inom jord- och skogsbruksministeriets och miljöministeriets verksamhetsområde nästan lika stora och uppgick till totalt 13,21 miljoner euro. Intäkterna ökade jämfört med året innan med 1,04 miljoner euro, eller nio procent. Största delen av ökningen utgjordes av offentligrättsliga jakttillstånd och försäljning av virke som prissatts på företagsekonomiska grunder.

Liksom tidigare kom största delen av omsättningen från försäljning av jakt- och fisketillstånd samt uthyrning av lokaler, virkesförsäljning samt produkter inom naturguidning och -rådgivning totalt 9,10 miljoner euro. För dessas del ökade intäkterna också med 0,78 miljoner euro jämfört med året innan. Förändringen i omsättningen och lönsamheten analyseras i kapitel 3.3, som behandlar den avgiftsbelagda verksamhetens resultat och lönsamhet.



De övriga rörelseintäkterna 6,29 miljoner euro inflöt huvudsakligen som extern projektfinansiering 5,66 miljoner euro, av vilket en stor enskild finansieringsdel utgörs av 2,37 miljoner euro i LIFE-finansiering. De övriga rörelseintäkterna presenteras enligt finansieringskälla i kapitel 2.3.2 och 6.4.5.

Utgifterna i affärsbokföringen för räkenskapsperioden 2019 på 64,09 miljoner euro ökade med 0,50 miljoner euro (1 %) jämfört med året innan. Utgiftsökningen orsakades av ökade köp av externa tjänster 0,88 miljoner euro, ökade pensionskostnader 0,64 miljoner euro samt ökade övriga rörelseutgifter 0,68 miljoner euro, samtidigt som utgifterna utöver de ovan nämnda minskade med 1,7 miljoner euro.

Lagervärdet på fröupplaget i Norra Finland sjönk med 0,14 miljoner euro, medan motsvarande siffra i fjol var 0,18 miljoner euro. I förändringen under 2019 ingår en minskning på 0,03 miljoner euro för inkuranta produkter.

5.1.1 ANVÄNDNINGEN AV ANSLAG UR STATSBUDETEN

Anslagen ur statsbudgeten (42,93 miljoner euro) har specificerats i noterna till resultaträkningen i punkt 6.4.1. Finansieringen användes till att utföra de uppgifter som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna och för utgifterna i anslutning till uppgifterna. Förutom basfinansieringen i statsbudgeten (momenten 30.64.50 JSM och 35.10.52 MM) erhöll vi projektfinansiering och annan kompletterande finansiering.

Åtgärds paketet Turism 4.0 för att stärka förutsättningarna för naturturism 1,46 miljoner euro, reparationen av Lapinsalmi hängbro i Repovesi nationalpark 0,46 miljoner euro, förbättringen av logistiken till Sibbo storskogs nationalpark 0,25 miljoner euro samt byggandet av ett vatten- och avloppsnät på Skanslandet 0,81 miljoner euro var de största utgifterna som vi hade avtalat om i resultatavtalet med miljöministeriet och som ingick i anslaget för 2019 i moment 35.10.52.

Projektfinansieringen och den övriga kompletterande finansieringen inom miljöministeriets förvaltningsområde inriktades i huvudsak på projekten Tila2 (effektivisering av havsplaneringen), KIRAdigi (kulturmiljöinformation för gemensamt bruk) och MetZo II (ekologiska beslutsanalyser som stöd för det samhälleliga beslutsfattandet). Finansiering användes också till att främja det internationella samarbetet med bland annat Estland och Lettland.

Åtgärds paketet Turism 4.0 för att stärka förutsättningarna för naturturism 1,46 miljoner euro samt minskningen av reparationsskulden i Evois, Kylmäluoma, Polcirkens och Ule träsk strövområde 0,27 miljoner euro var de viktigaste utgifterna som vi hade avtalat om i resultatavtalet med jord- och skogsbruksministeriet och som ingick i anslaget för 2019 i moment 35.10.52.

Projektfinansieringen och den övriga kompletterande finansieringen inom jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde inriktades på utgifterna för att samla in fis-

kevårdsavgifter 0,67 miljoner euro, vården av skogsrenstammen 0,07 miljoner euro, utvecklingen av snöskotersporten 0,02 miljoner euro, CWR-artprojektet 0,02 miljoner euro, arbetet för att effektivisera vården av fiskarnas livsmiljöer 0,08 miljoner euro samt genomförandet av vårdplanen för havshararen.

Med finansieringen ur justitieministeriets huvudtitel 0,98 miljoner euro betalade vi utgifter för att sysselsätta fångar vid öppna anstalter, i synnerhet i Noux, Sibbo storskog, Liesjärvi och Salamajärvi nationalparker samt i Evois strövområde.

Finansieringen från arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde uppgick till 0,35 miljoner euro och utgjordes av behovsprövade sysselsättningsanslag som inriktades särskilt på Nyland, Kajanalands, Koillismaa i nordöstra Österbotten och Lappland.

5.1.2 ANVÄNDNING AV DEN AVGIFTS- BELAGDA VERKSAMHETEN OCH ÖVRIGA FINANSIERINGEN

Den övriga finansieringen som inte ingått i statsbudgeten består av inkomstfinansieringen från den avgiftsbelagda verksamheten, projektfinansiering samt annan kompletterande finansiering, inklusive försäljning av anläggningstillgångar.

Intäktsfinansieringen från den avgiftsbelagda verksamheten används till de utgifter som orsakats av tillhandahållandet av avgiftsbelagda tjänster samt enligt riksdagens beslut till andra utgifter i anslutning till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga utgifter inom miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde. (Kapitel 3.3 Lönsamhet och 6.4.6 Kalkyler över kostnadsmotsvarigheten).

Inkomsterna från försäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland 0,85 miljoner euro används till utgifterna för fröförsörjningen och utförandet av uppgifter som avtalats om med jord- och skogsbruksministeriet. Detta har tagits i beaktande i beräkningen av momentet i fråga.



Inkomsterna på 1,44 miljoner euro från försäljningen av massaved och energived från restaurerade skyddsområden användes bland annat som självfinansieringsandelar i EU:s LIFE-projekt.

Av den övriga finansieringen som inte härörde från statsbudgeten användes 4,15 miljoner euro till att genomföra projekt, inklusive 0,16 miljoner euro som bokförts som minskning eller korrigeringsutgiften. Denna finansiering består till största delen av finansiering direkt från EU via landskapsförbunden och NTM-centralerna samt av andelar från kommuner och företag till projektens självfinansiering. LIFE-projekten var de största projekten beträffande både beloppen och verksamhetens omfattning. I de pågående LIFE-projekten är målet att restaurera myrar och småvatten, istandsätta kulturmiljöer, vårda skogsrenstammen samt engagera ett vidsträckt nätverk i åtgärder för att förbättra skyddet av flygekornen. De pågående Interreg-projekten har som mål att utveckla befintliga småbåtshamnar på öar i kusttrakterna i nationalparker i Finland och i naturskyddsområden i Sverige, att öka kun-

skapen om havsnaturen i de norra delarna av Bottenviken i samarbete mellan Finland och Sverige samt att göra Kvarkens världsarvsområde mer synligt och öka antalet besökare, vilket samtidigt ger fler möjligheter till näringsverksamhet. (Kapitel 6.4.5 Finansiering utanför statsbudgeten).

5.2 BALANSRÄKNING

Balansomslutningen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter var 1 049,27 miljoner euro, som innebär en ökning med 11,36 miljoner euro eller en procent jämfört med föregående år.

5.2.1 AKTIVA

Investeringar som gjordes under räkenskapsperioden i pågående byggprojekt, byggnader och konstruktioner samt maskiner och materiel, liksom avskrivningarna på dessa totalt 5,19 miljoner euro bokfördes som minskning eller korrigeringsutgiften. En närmare specifikation av balansräkningsposterna och förändringarna finns i kapitel 6.4.2 Noter till balansräkningen.

Värdet av de bestående aktiva eller immateriella och materiella tillgångarna samt övriga långfristiga placeringar efter minskning och korrigeringsutgiften ökade med 11,03 miljoner euro, från 1 019,44 miljoner euro till 1 030,48 miljoner euro.

Värdet på de immateriella tillgångarna ökade med 0,28 miljoner euro, främst på grund av att 0,56 miljoner euro bokfördes som investeringar i ofullbordade informationssystem. Arbetena med att uppdatera informationssystemen RISU, Utflyktskarta och LajiGis bokfördes som pågående anskaffningar.

Värdet på de materiella tillgångarna ökade med 10,74 miljoner euro och uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 1 017,13 miljoner euro (1 006,38 miljoner euro 2018). Värdeförändringen berodde huvudsakligen på utökade mark- och vattenområden som erhöles som besittningsöverföringar 12,28 miljoner euro och avskrivningar på byggnader och konstruktioner 1,45 miljoner euro.

I de långfristiga placeringarna skedde inga förändringar under räkenskapsperioden.

Värdet på omsättningstillgångarna minskade med 0,14 miljoner euro då värdet på fröupplaget i Norra Finland minskade till 1,28 miljoner euro.

Värdet på de kortfristiga fordringarna var 6,49 miljoner euro (6,62 miljoner euro), en minskning på 0,12 miljoner euro. Förändringen orsakades främst av att kundfordringarna minskade med 0,73 miljoner euro samtidigt som inkomstresten från LIFE-projektfinansieringen under resultatregleringarna ökade med 0,71 miljoner euro.

Värdet på pengar och banktillgodohavanden 11,01 miljoner euro ökade med 0,60 miljoner euro jämfört med föregående år. Förändringen orsakades huvudsakligen av att de erhöles förskottsbetalningarna ökade samtidigt som leverantörsskulden och de kortfristiga fordringarna minskade.

5.2.2 PASSIVA

Det egna kapitalet 1 030,22 miljoner euro (1 019,45 miljoner euro) ökade med 10,76 miljoner euro, huvudsakligen för att egen-

dom som erhöles som besittningsöverföringar 12,28 miljoner euro bokfördes som en ökning av övrigt eget kapital. Samtidigt bokfördes också räkenskapsperiodens resultat 1,61 miljoner euro som en korrigeringsutgift av övrigt eget kapital.

Det kortfristiga främmande kapitalet 19,05 miljoner euro (18,45 miljoner euro) ökade i sin helhet med 0,59 miljoner euro. Erhöles förskottsbetalningar ökade med 1,94 miljoner euro huvudsakligen på grund av att användningen av de treåriga reservationsanslagen som erhöles av miljöministeriet samt jord- och skogsbruksministeriet överfördes till 2020, samtidigt som förskottbetalningarna för EU-projektfinansieringen minskade. Leverantörsskulden och resultatregleringarna inom Forststyrelsekoncernen minskade med 0,32 miljoner euro och uppgick till 1,18 miljoner euro i slutet av året. Minskningen av resultatregleringarna 0,57 miljoner euro berodde till största delen på att resultatbusskulden som periodiseras minskade.



6 BOKSLUTSKALKYLER OCH NOTER

6.1 RESULTATRÄKNING

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
OMSÄTTNING	13 219 918,18	12 170 333,20
Övriga rörelseintäkter	6 294 693,57	4 385 645,72
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	42 978 162,63	45 653 024,87
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	3 413 728,32	3 523 579,18
Lagerförändring	143 520,24	183 486,67
Externa tjänster	6 058 740,79	5 173 603,39
Material och tjänster totalt	9 615 989,35	8 880 669,24
Personalkostnader		
Löner och arvoden	22 227 678,91	23 488 194,78
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 427 260,22	3 784 154,96
Övriga lönebikostnader	583 844,53	701 236,52
Personalkostnader totalt	27 238 783,66	27 973 586,26
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planenliga avskrivningar	1 608 030,35	1 785 703,75
Övriga rörelsekostnader	25 637 078,96	24 953 033,78
RÖRELSERESULTAT	-1 607 107,94	-1 383 989,24
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.	14,00	14,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	4 363,23	3 879,51
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	8 278,87	3 326,52
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.	0,00	0,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-3 901,64	566,99
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	-1 611 009,58	-1 383 422,25
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	1 611 009,58	1 383 422,25
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00



6.2 BALANSRÄKNING

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella rättigheter	0,00	43 894,97
Övriga immateriella tillgångar	17 235,51	24 089,43
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	394 581,49	56 048,00
Immateriella tillgångar totalt	411 817,00	124 032,40
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	999 965 496,21	987 724 193,68
Vägar	117 974,67	143 969,91
Byggnader och konstruktioner	16 716 745,45	18 223 269,83
Maskiner och materiel	212 096,89	175 074,03
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	118 000,06	118 103,26
Materiella tillgångar totalt	1 017 130 313,28	1 006 384 610,71
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	1 800,00	1 800,00
Placeringar totalt	12 939 504,68	12 939 504,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 030 481 634,96	1 019 448 147,79

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	31.12.2019	31.12.2018
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	1 287 349,87	1 430 870,11
Omsättningstillgångar totalt	1 287 349,87	1 430 870,11
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 304 857,97	2 035 528,01
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	424 539,46	491 256,64
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	96 967,26	251 347,31
Övriga fordringar	113 781,58	107 976,47
Aktiva resultatregleringar	4 554 782,12	3 734 078,12
Kortfristiga fordringar totalt	6 494 928,39	6 620 186,55
Pengar och banktillgodohavanden	11 016 018,75	10 414 860,34
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	18 798 297,01	18 465 917,00
AKTIVA TOTALT	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79



BALANSRÄKNING

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	31.12.2019	31.12.2018
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
EGET KAPITAL TOTALT	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria	250,00	6 750,00
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	9 569 986,95	7 628 104,65
Leverantörsskulder	1 194 997,53	1 946 741,57
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	1 106 078,13	1 331 224,94
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	79 183,73	178 908,04
Övriga skulder	969 184,74	657 704,77
Passiva resultatregleringar	6 135 875,43	6 707 453,89
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	19 055 556,51	18 456 887,86
PASSIVA TOTALT	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79

6.3 FINANSIERINGSKALKYL

euro	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	14 171 685,45	11 955 816,86
Betalningar från övriga rörelseintäkter	4 901 045,67	4 673 481,64
Betalningar för rörelsekostnader	-61 354 744,66	-59 497 672,37
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-42 282 013,54	-42 868 373,87
Betalda räntor och finansiella kostnader	-8 278,87	-3 326,52
Erhållna räntor från affärsverksamheten	4 363,23	3 879,51
Erhållen utdelning	14,00	14,00
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	42 978 162,63	45 653 024,87
Kassaflöde från affärsverksamheten	692 247,45	2 785 217,99
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden, aktier	5 413,26	170 689,87
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-2 368 045,63	-351 428,09
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-15 920,09	-279 851,04
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-656 999,04	-649 943,88
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	641 510,80	246 755,00
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	-5 413,26	-170 689,87
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	2 314 864,92	599 387,79
Kassaflöde från investeringar	-84 589,04	-435 080,22
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN		
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-6 500,00	250,00
Kassaflöde från finansieringen	-6 500,00	250,00
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel 1.1	10 414 860,34	8 064 472,57
Likvida medel 31.12	11 016 018,75	10 414 860,34
Förändring	601 158,41	2 350 387,77



6.4 NOTER ANGÅENDE UPPRÄTTANDET AV BOKSLUTET

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2019 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2018.

Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats till betydande del prestationsenligt, enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2019. Av bokföringstekniska orsaker i anslutning till affärsbokföringen uppvisar räkenskapsperiodens resultat före bokslutsdispositioner ett underskott, då av-

skrivningar och förändringen i Norra Finlands fröupplag inte ska täckas med den årliga budgetfinansieringen, utan de har redan täckts med användningen av medel ur budgetfinansieringen vid tidpunkten för anskaffningen. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift.

I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

VÄRDERINGS- OCH PERIODISERINGS-PRINCIPER

Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes 15.4.2016 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters egendom till sitt bokföringsvärde till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt den nya lagen. På samma gång överfördes de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Egendom som överförts till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planerliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

VÄRDERING AV RÖRLIGA AKTIVA

Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.



6.4.1 NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

OMSÄTTNING PER BRANSCH	2019	2018
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
jakttillstånd	3 428 168,75	3 223 358,81
fisketillstånd	235 580,44	226 780,06
övriga offentligrättsliga prestationer	0,00	30,00
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
utarrendering av jaktområden	590 186,20	584 090,47
utarrendering av fiskeområden	118 957,25	124 159,49
fisketillstånd	1 157 443,18	1 073 355,21
fröförsäljning och analyser	859 973,15	685 810,54
långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	3 228,31	3 154,83
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	6 239,32	9 991,62
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	56 286,89	33 555,72
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
ersättningar för vattenområden (i anslutning till fiske)	203 983,49	205 840,71
TOTALT	6 660 046,98	6 170 127,46
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
spårtillstånd	185 389,86	161 170,53
beslut och tillstånd	1 590,32	491,58
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	566 842,66	596 756,10
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	2 054 126,05	1 972 486,87
försäljning av virke (från restaureringsområden mm.)	1 440 228,04	1 105 211,07
produkter inom naturguidning och -rådgivning	1 027 534,71	949 297,17
böcker och publikationsserie om naturvård	155 846,19	146 640,20
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	879 795,28	802 208,90
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
ersättningar för guldvaskning, inmutning	48 170,21	44 087,28
gruvdistriktsavgifter, malmetningsersättningar	200 347,88	221 666,04
TOTALT	6 559 871,20	6 000 205,74
OMSÄTTNING TOTALT	13 219 918,18	12 170 333,20

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2019	2018
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	567 138,79	179 184,75
Försäkringsersättningar	31 717,54	18 775,00
Understöd	8 000,00	2 400,00
Övriga intäkter	5 668 620,94	4 168 911,23
Övriga intäkter, interna	19 216,30	16 374,74
TOTALT	6 294 693,57	4 385 645,72



6.4.1 NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

SPECIFIKATION AV PERSONALKOSTNADER

	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
Löner och arvoden	21 495 474,18	21 816 544,25
Arvoden, till utomstående	78 128,55	78 851,04
Förändring i semesterlönereserv	-160 251,66	140 427,10
Resultatbonus och incitament, förändring	814 327,84	1 452 372,39
StPL-, ArPL-avgifter	4 427 260,22	3 784 154,96
Socialskyddsavgift	583 844,53	701 236,52
PERSONALKOSTNADER TOTALT	27 238 783,66	27 973 586,26

PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR

	2019	2018
Avskrivning på immateriella rättigheter	50 749,03	157 421,78
Avskrivning på vägar och andra markkonstruktioner	25 995,24	26 963,28
Avskrivning på byggnader och konstruktioner	1 467 743,23	1 532 742,36
Avskrivning på maskiner, anordningar och materiel	63 542,85	68 576,33
TOTALT	1 608 030,35	1 785 703,75

PLANENLIGA AVSKRIVNINGSTIDER

Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning
Vägar	i huvudsak 25 år
Fiskeribygnader	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	25 år
Byggnader	20-40 år
Konstruktioner	4-10 år
Maskiner och materiel	4-8 år

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2019	2018
Ränteintäkter	4 377,23	3 893,51
Nedskrivning på placeringar	-	-
Räntekostnader	-8 278,87	-3 326,52
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER TOTALT	-3 901,64	566,99

ANVÄNDNING AV FINANSIERING UR STATSBUDETEN FÖR
ÖVRIG VERKSAMHET

	2019	2018
Jord- och skogsbruksministeriets huvudtitel		
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	6 859 599,24	6 505 168,78
Miljöministeriets huvudtitel		
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	33 497 745,15	33 663 403,50
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (kostnadernas andel)	23 271,32	98 278,36
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet tot.	40 380 615,71	40 266 850,64
Justitieministeriets förvaltningsområde	985 538,78	934 341,82
Undervisnings- och kulturministeriets förvaltningsområde	20 000,00	62 200,00
Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde	1 425 094,29	1 883 389,16
Jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde	890 713,63	977 287,34
Miljöministeriets förvaltningsområde	1 367 349,74	1 745 581,32
Övrig finansiering ur statsbudgeten	12 216,75	143 796,22
Investeringsbidrag som minskning av anskaffningsutgiften	-2 149 115,46	-360 421,63
Övrig finansiering ur statsbudgeten totalt	2 551 797,73	5 386 174,23
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	42 932 413,44	45 653 024,87

ÖVERFÖRING AV RESULTAT TILL FÖRÄNDRING I ÖVRIGT
EGET KAPITAL

	2019	2018
Statsrådets förordning 1368/2016, 5 §		
Resultatet under räkenskapsperioden för de offentliga förvaltningsuppgifterna bokförs i samband med upprättandet av bokslutet som en ändring i Forststyrelsens övriga egna kapital		
Resultat före bokslutsdispositioner	-1 611 009,58	-1 383 422,25
Överföring av resultatet till övrigt eget kapital	1 611 009,58	1 383 422,25
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-	-



6.4.2 NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

TILLGÅNGSPOSTER 2019, TUSEN EURO	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	MARK- OCH VATTENOMRÅDEN	VÄGAR, MARK OCH VATTENKONSTR.	BYGGNADER OCH KONSTRUKTIONER	MASKINER, MATERIEL OCH ÖVRIGA MAT.	MAT. PÅGÅENDE PRO- JEKT	AKTIER OCH ANDELAR	TOTALT
1.1 Anskaffningsutgift före bokföring av bidrag som minskning av anskaffningsutgiften	1 385	987 728	3 500	58 309	7 883	2 686	12 939	1 074 430
1.1 Erhållna bidrag	-306	0	-1 637	-10 005	-603	-2 568	0	-15 119
1.1 Anskaffningsutgift	1 080	987 728	1 863	48 304	7 280	118	12 939	1 059 311
Ökning av anskaffningsutgifter	567	12 671	0	2 335	296	6 169	0	22 039
Erhållna bidrag under perioden	-229	0	0	-2 058	-195	-1 867	0	-4 349
Minskningar	0	-434	0	-328	0	-4 135	0	-4 897
31.12 Anskaffningsutgift	1 418	999 965	1 863	48 253	7 380	285	12 939	1 072 104
1.1 Ack. avskr. före avskr. på bidrag	1 186		1 983	32 124	7 375	0	0	42 667
1.1 Avskr. på erhållna bidrag	-231	0	-264	-1 949	-270	0	0	-2 714
1.1 Ackumulerade avskrivningar	956	0	1 719	30 174	7 105	0	0	39 954
Ack. avskr. som hänför sig till avdrag och överf.				-106		167		61
Räkenskapsper. avskrivning före avskr. på bidrag	58	0	142	2 086	165	0	0	2 451
Räkenskapsper. avskrivning på erhållna bidrag	-8	0	-116	-618	-101	0	0	-843
Avskrivningar under räkenskapsper.	51	0	26	1 362	64	167	0	1 669
31.12 Ackumulerade avskrivningar	1 006	0	1 745	31 536	7 168	167	0	41 623
1.1 Bokföringsvärde	123	987 728	144	18 130	175	118	12 939	1 019 357
31.12 Bokföringsvärde	412	999 965	118	16 717	212	118	12 939	1 030 482

AKTIER OCH ANDELAR, BOKFÖRINGSVÄRDE, EURO

	31.12.2019	31.12.2018
Aktier i dotterbolag	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier	737 704,68	737 704,68
Abonnemang	1 800,00	1 800,00
	12 939 504,68	12 939 504,68

AKTIER I DOTTERBOLAG, EURO

	31.12.2019	31.12.2018
Nuukiokeskus Oy		
ägarandel %	68,1	
	12 200 000,00	12 200 000,00
AKTIER I DOTTERBOLAG TOTALT	12 200 000,00	12 200 000,00



6.4.2 NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

FORDRINGAR PÅ AFFÄRSVERKETS AFFÄRSVERKSAMHET
OCH DOTTERBOLAG, EURO

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Kundfordringar	96 967,26	251 004,55	39 862,12	1 758,77	136 829,38	252 763,32
Aktiva resultatregleringar	0,00	342,76	384 677,34	489 497,87	384 677,34	489 840,63
INTERNA FORDRINGAR TOTALT	96 967,26	251 347,31	424 539,46	491 256,64	521 506,72	742 603,95

RESULTATREGLERINGAR, EURO

	31.1.2019	31.12.2018
Life-projekt, inkomstrester	903 599,54	189 957,45
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester	2 848 961,41	2 789 269,88
Sysselsättningsprogram, inkomstrester	0,00	0,00
Övriga inkomstrester	775 634,81	722 372,75
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor och övr.	26 586,36	32 478,04
EXTERNA RESULTATREGLERINGAR TOTALT	4 554 782,12	3 734 078,12

ERHÅLLNA FÖRSKOTT, EURO

	31.1.2019	31.12.2018
EU-finansierade	988 642,28	2 681 189,16
Från miljöministeriet	7 363 707,11	4 081 698,16
Från jord- och skogsbruksministeriet	265 653,50	524 605,74
Övriga	951 984,06	340 611,59
TOTALT	9 569 986,95	7 628 104,65

ÖVRIGA SKULDER, EURO

	31.1.2019	31.12.2018
Erhållna panter	250,00	6 750,00
TOTALT	250,00	6 750,00

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER,
EGET KAPITAL 31.12.2019

	31.12.2019	31.12.2018
1.1.2019	1 019 457 176,93	996 237 549,41
besittningsöverföring, ökning	12 281 066,67	22 614 167,90
besittningsöverföring, minskning	0,00	0,00
arv som tillfaller staten, donation	0,00	-71 605,00
förändring i markanvändning, minskning	-12 143,48	-1 183,00
förändring i markanvändning, ökning	49 074,00	1 890 980,00
ägarens investering/återbördande (mark, aktier)	5 413,26	170 689,87
korrigerig av fel, övriga, ökning	54 797,66	0,00
korrigerig av fel, övriga, minskning	0,00	0,00
överföring av föreg. räkenskapsp. resultat till eget kapital	0,00	0,00
överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-1 611 009,58	-1 383 422,25
31.12.2019	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Vinst från tidigare räkenskapsper.		
1.1.2019	0,00	0
ökning	0,00	0
minskning	0,00	0
31.12.2019	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat		
1.1-31.12.2019	0,00	0,00
EGET KAPITAL TOTALT 31.12.2019	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93



6.4.2 NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

SKULDER TILL AFFÄRSVERKETS AFFÄRSVERKSAMHET OCH DOTTERBOLAG	31.12.2019	DOTTERBOLAG 31.12.2018	AFFÄRSVERKSAMHETEN 31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	TOTALT 31.12.2018
Leverantörsskulder	79 148,73	125 400,33	-94 193,95	906 387,55	-15 045,22	1 031 787,88
Övriga skulder						
Passiva resultatregleringar	35,00	53 507,71	1 200 272,08	424 837,39	1 200 307,08	478 345,10
INTERNA SKULDER TOTALT	79 183,73	178 908,04	1 106 078,13	1 331 224,94	1 185 261,86	1 510 132,98
ÖVRIGA SKULDER	31.12.2019	31.12.2018				
Förskottsinnehållning	489 393,12	367 857,18				
Socialskyddsavgifter	12 473,30	13 869,03				
Redovisning av medlemsavgifter	7 050,38	6 811,25				
Mervärdesskatt	0,00	0,01				
Övriga	460 267,94	269 167,30				
	969 184,74	657 704,77				
RESULTATREGLERINGAR, EURO	31.12.2019	31.12.2018				
Återstående skuld till staten	480 879,85	486 837,85				
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	4 771 363,00	4 893 410,05				
Resultatbonusskuld inkl. soc. kostn.	647 562,54	1 262 406,97				
Övriga resultatregleringar	236 070,04	64 799,02				
EXTERNA RESULTATREGLERINGAR TOTALT	6 135 875,43	6 707 453,89				
ÅTERSTÅENDE SKULD TILL STATEN	31.12.2019	31.12.2018				
StPL-skuld	438 281,23	379 222,86				
Arbetslöshetsförsäkringsavgifter	42 598,62	107 614,99				
TOTALT	480 879,85	486 837,85				



6.4.3 ANSVARSFÖRBINDELSER, PERSONAL OCH FÖRÄNDRINGAR I FAST EGENDOM

ANSVARSFÖRBINDELSER, MILJONER EURO	OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER	
	2019	2018
Leasingansvar		
betalas under nästa år	0,8	0,4
betalas senare	1,5	0,8
Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.		
ANTALET ANSTÄLLDA, ÅRSVERKEN	2019	2018
Tjänstemän	506	522

FÖRÄNDRINGAR I FAST EGENDOM		ANTAL	OFU MARKAREAL HA	OFU VATTENAREAL HA	OFU BALANSVÄRDE EURO
Ökningar av balansvärdet					
115	Annat förvärv (förvärvsförklaring)	0			
120	Korrigerig av fel (i bokföringsvärde)	1	0,37	0	66,00
3010	Överlåtelseskatt	4	0	0	12 468,00
3021	Affär	0			
3022	Inlösen	1	0,54	0	448,94
3026	Affär för naturskyddsändamål	4	78,39	0	311 700,00
3027	Arrondering	0			
3034	Byte för naturskyddsändamål	0			
3035	Omarrondering för naturskyddsändamål	1	2,39	0	8 030,00
3036	Omarrondering	0			
3041	Besittningsöverföring	0			
3042	Besittningsöverföring för naturskyddsändamål	214	3113,92	79,01	12 281 066,67
3056	Arv som tillfaller staten	0			
3060	Ändring i markanvändning (från NT till OFU)	18	110,69	3,24	49 074,00
3070	Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	0			
3090	Intern affär (från SB till NT)	1	4,5	0	8 030,00
		244	3310,8	82,25	12 670 883,61
Minskningar av balansvärdet					
3021	Affär	0			
3022	Inlösen	3	-0,06	0	-71,00
3026	Affär för naturskyddsändamål	9	-21,04	0	-413 488,00
3027	Arrondering	0			
3033	Byte	0			
3036	Omarrondering	1	-4,5	0	-8 030,00
3041	Besittningsöverföring	0			
3060	Ändring i markanvändning (från NT till OFU)	0			
3070	Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	13	-69,5	0	-12 143,48
3090	Intern affär (från SB till NT)	0			
		26	-95,1	0	-433 732,48



6.4.4 FINANSIERING UR STATSBUDETEN FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

BUDGETKONTO, EURO	BU 2019	TB II 2019	TB IV 2019	BUDGETAR TOT. 2019	ANVÄNDNING AV FULLMAKT 2019	BUDGET + FULLMAKT 2019	ÖVERFÖRT FRÅN 2018	TILLGÄNG- LIGT 2019	NETTOAN- VÄNDNING 2019	ÖVERFÖRS TILL 2020
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (JSM)	6 391 000	-	16 000	6 407 000	193 647	6 600 647	524 606	7 125 253	6 859 599	265 653 ¹
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (MM)	35 369 000	900 000	78 000	36 347 000	-	36 347 000	3 828 276	40 175 276	33 497 745	6 677 531 ²
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (MM)	500 000	-	-	500 000	-	500 000	50 890	550 890	17 858	533 032
FINANSIERING UR BUDGETEN TOTALT									40 375 202	
Investeringsfinansiering som bokförts direkt i det egna kapitalet läggs till									5 413	
Fakturerad specialfinansiering som nettats mot finansieringslagen läggs till										
Övrig finansiering ur statsbudgeten										
FINANSIERING UR STATSBUDETEN TOTALT									40 380 616	

¹ Anslaget som överförs till 2020 ur jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 är huvudsakligen bundet till minskningen av reparationsskulden enligt beslut i BU 2019.

² Anslaget som överförs till 2020 ur miljöministeriets moment 35.10.52 är huvudsakligen bundet till olika projekt, såsom Turism 4.0, minskningen av reparationsskulden samt olika digitaliseringsprojekt, enligt beslut i BU 2018 samt i TB II/2018 och TB 2019.

UTGIFTS- OCH INKOMSTSPECIFIKATIONER PER BUDGETKONTO	UTFALL 2019	UTFALL 2018
Jord- och skogsbruksministeriet mom. 30.64.50		
Löneutgifter	3 361 776,99	3 014 372,38
Övriga konsumtionsutgifter	4 261 628,08	3 914 289,12
Övriga investeringar	117 464,14	270 534,59
Inkomster (i huvudsak fröförsäljning)	-859 973,15	-685 810,54
Övrig fakturerad finansiering	-21 296,82	-8 216,77
NETTOANVÄNDNING	6 859 599,24	6 505 168,78
Miljöministeriet mom. 35.10.52	Utfall 2019	Utfall 2018
Löneutgifter	14 482 865,82	16 137 865,12
Övriga konsumtionsutgifter	17 012 099,52	17 633 402,85
Övriga investeringar	2 023 058,72	250 145,43
Inkomster	0,00	0,00
Övrig fakturerad finansiering	-15 725,00	-358 009,90
NETTOANVÄNDNING	33 502 299,06	33 663 403,50
Miljöministeriet mom. 35.10.63	Utfall 2019	Utfall 2018
Löneutgifter	-	0,00
Övriga konsumtionsutgifter	115 255,32	98 477,29
Övriga investeringar	339 533,94	0,00
Inkomster	-16 074,20	-48 247,04
Kostnader för markförvärv totalt	438 715,06	50 230,25
Markförvärv, investeringar och försäljning	-420 857,00	218 737,98
NETTOANVÄNDNING	17 858,06	268 968,23

6.4.5 FINANSIERING UTANFÖR STATSBUDETEN

INTÄKTER PER FINANSIERINGSKÄLLA	UTFALL 2019	UTFALL 2018
Europeiska regionala utvecklingsfonden	1 386 009,33	914 299,48
EU:s miljöfond (Life)	2 253 985,12	1 650 194,13
Övrig EU-finansiering	686 764,03	177 540,95
Övriga finansiärer	1 507 611,92	1 665 842,83
Eliminering av investeringsbidrag	-165 749,46	-238 966,16
TOTALT	5 668 620,94	4 168 911,23

Specifikationen innehåller finansieringsposter som bokförts under övriga intäkter (inte affärsverkets interna).

**6.4.6 KALKYLER ÖVER KOSTNADS-
MOTSVARIGHETEN****Principer för kostnadsberäkningen**

Uppgifterna om kostnadsmotvarigheten grundar sig på bestämmelsen i 8 § i statsrådets förordning 1368/2016. Kostnadsberäkningsmodellen grundar sig på de allmänna principerna i Handbok om statens bokföring. Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen. Kostnadsmotvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen med inriktning på den använda arbetstiden.

Vid kostnadsberäkningen hänförs alla löneutgifter till uppgifterna i relation till den realiserade arbetstiden. Den direkta arbetstiden i anslutning till den avgiftsbelagda verksamheten hänförs direkt till prestationsgrupper. Den indirekta arbetstiden och de övriga kostnaderna inriktas i proportion till den direkta arbetstiden. Den direkta arbetstiden som användes för den avgiftsbelagda verksamheten uppgick till totalt 12,09 procent (13,05 % 2018) av hela arbetsinsatsen.

Kapitalkostnaderna för den avgiftsbelagda verksamheten beräknades med hjälp av den indirekta arbetstidens förhållande till den totala arbetsinsatsen. Som ränteprocent tillämpades den nominella räntan enligt Statskontorets föreskrift, som var 0,3 procent för 2019 (0,0 % 2018).

Omsättningen som beskriver intäkterna från den avgiftsbelagda verksamheten redogörs för i tabellen Omsättning per bransch i kapitel 6.4.1 Noter till resultaträkningen.

**KOSTNADSMOTSVARIGHETSKALKYLER FÖR DEN AVGIFTSBELAGDA
VERKSAMHETEN 2018–2019, TUSEN EURO****OFFENTLIGRÄTTSLIGA PRESTATIONER**

	MM:S VERKSAMHETSOMRÅDE		JSM:S VERKSAMHETSOMRÅDE		PRESTATIONER TOTALT	
	UTFALL 2019	UTFALL 2018	UTFALL 2019	UTFALL 2018	UTFALL 2019	UTFALL 2018
INTÄKTER	187	162	3 664	3 450	3 851	3 612
Särkostnader						
Personalkostnader	67	359	1 859	1 932	1 926	2 291
Övriga särkostnader	15	36	2 032	1 433	2 047	1 469
Särkostnader totalt	82	395	3 891	3 365	3 973	3 760
Andel av samkostnader						
Avskrivningar och räntor	5	48	134	137	139	185
Övriga samkostnader	3	23	92	142	96	165
Andel av samkostnader totalt	8	71	227	279	235	350
TOTALA KOSTNADER SAMMANLAGT	90	466	4 118	3 644	4 208	4 110
Kostnadsmotvarighet (intäkter-kostnader)	97	-305	-454	-194	-357	-498
Kostnadsmotvarighet (%)	208 %	35 %	89 %	95 %	92 %	88 %

PRESTATIONER SOM PRISSATTS PÅ FÖRETAGSEKONOMISKA GRUNDER

	MM:S VERKSAMHETSOMRÅDE		JSM:S VERKSAMHETSOMRÅDE		PRESTATIONER TOTALT	
	UTFALL 2019	UTFALL 2018	UTFALL 2019	UTFALL 2018	UTFALL 2019	UTFALL 2018
INTÄKTER	6 124	5 573	2 792	2 514	8 917	8 087
Särkostnader						
Personalkostnader	1 395	1 067	630	803	2 025	1 870
Övriga särkostnader	2 355	2 098	1 487	1 266	3 842	3 364
Särkostnader totalt	3 750	3 165	2 117	2 069	5 867	5 234
Andel av samkostnader						
Avskrivningar och räntor	101	143	65	72	166	215
Övriga samkostnader	69	69	31	119	101	188
Andel av samkostnader totalt	170	212	96	191	267	403
TOTALA KOSTNADER SAMMANLAGT	3 920	3 377	2 214	2 260	6 134	5 637
Kostnadsmotvarighet (intäkter-kostnader)	2 204	2 196	579	254	2 783	2 450
Kostnadsmotvarighet (%)	156 %	165 %	126 %	111 %	145 %	143 %
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt	0	0	193	181	193	181
Kostnadsmotvarighet efter stödanslag	156 %	165 %	138 %	121 %	142 %	140 %

PRESTATIONER SOM GRUNDAR SIG PÅ SPECIALLAGSTIFTNING

	MM:S VERKSAMHETSOMRÅDE		JSM:S VERKSAMHETSOMRÅDE		PRESTATIONER TOTALT	
	UTFALL 2019	UTFALL 2018	UTFALL 2019	UTFALL 2018	UTFALL 2019	UTFALL 2018
INTÄKTER	249	266	204	206	453	472
Särkostnader						
Personalkostnader	69	118	44	62	112	181
Övriga särkostnader	0	0	77	137	77	137
Särkostnader totalt	69	118	121	200	190	318
Andel av samkostnader						
Avskrivningar och räntor	5	16	3	8	8	24
Övriga samkostnader	3	8	2	4	6	12
Andel av samkostnader totalt	8	23	5	12	14	36
TOTALA KOSTNADER SAMMANLAGT	77	142	127	212	204	354
Kostnadsmotvarighet (intäkter-kostnader)	172	124	77	-6	249	118
Kostnadsmotvarighet (%)	323 %	188 %	161 %	97 %	222 %	133 %



UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2019

Vanda, den 25 februari 2020

Timo Laitinen
Ordförande

Kai Kaatra
Vice ordförande

Pekka Hautala
Styrelsemedlem

Johanna Ikäheimo
Styrelsemedlem

Simo Rundgren
Styrelsemedlem

Jussi Saukkonen
Styrelsemedlem

Helena Säteri
Styrelsemedlem

Liisa Tyrväinen
Styrelsemedlem

Timo Tanninen
Naturtjänstdirektör

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, den (dag) (månad) 2020

KPMG Oy Ab
Jorma Nurkkala, CGR, OFR

KPMG Oy Ab
Heikki Ruosteenoja, CGR, OFR