



METSÄHALLITUS

TILINPÄÄTÖS

2019

1.1.-31.12.2019



SISÄLLYSLUETTELO

METSÄHALLITUSKONSERNI JA METSÄHALLITUSLIIKELAITOS..... 3

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2019.....	3
Tuloslaskelma	11
Tase.....	12
Rahoituslaskelma	14
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	15
Tasetta koskevat liitetiedot.....	17
Muut liitetiedot	21

LIIKETOIMINTAKONSERNI JA LIIKETOIMINTA.... 22

Tuloslaskelma	22
Tase.....	23
Rahoituslaskelma	26
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	27
Tasetta koskevat liitetiedot.....	29
Muut liitetiedot	33

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT 34

Tuloslaskelma	34
Tase.....	35
Rahoituslaskelma	37

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS SEKÄ TILINTARKASTUSMERKINTÄ..... 38

TILINTARKASTUSKERTOMUS 39

JULKISTEN HALLINTOTEHTÄVIEN ERILLINEN TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019 41

Julkisten hallintotehtävien erillinen tilinpäätös ja toimintakertomus 2019.....	43
Erillisen tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilintarkastusmerkintä.....	73



METSÄHALLITUSKONSERNI JA METSÄHALLITUSLIIKELAITOS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2019

Metsähallitus on valtion erityisliikelaitos. Liikelaitoksen muodostavat julkiset hallintotehtävät, kiinteistökehitys ja konsernin hallinto. Julkiset hallintotehtävät jakautuu luontopalveluihin ja eräpalveluihin. Liikelaitos tytäryhtiöineen muodostaa Metsähallitus-konsernin. Metsähallituksen omistajaohjauksesta vastaa maa- ja metsätalousministeriö. Ympäristöministeriö ohjaa Metsähallituksen julkisia hallintotehtäviä oman hallinnonalansa asioissa.

Metsähallitus käyttää, hoitaa ja suojelee yhtenä kokonaisuutena hallinnassaan olevaa valtion maa- ja vesiomaisuutta valtion omistajapoliittisia linjauksia ja valtion kiinteistöstrategiaa noudattaen. Luonnonvarasuunnitelmissa suunnitellaan alueiden käyttö, jolla tavoitellaan mahdollisimman suurta yhteiskunnallista kokonaisuhyötyä ja kustannustehokkuutta.

Metsähallituksen liiketoiminnan toimialana on hallinnassaan olevien maa- ja vesiomaisuuden taloudellinen hyödyntäminen, jota se voi tehdä markkinaehtoisesti myös tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöidensä kautta. Liikelaitoksen omistama tytäryhtiö Metsähallitus Metsätalous Oy harjoittaa metsätaloutta monikäyttömetsissä liikelaitokselle maksettavaa käyttöoikeuskorvausta vastaan. Valtio asettaa tuottotavoitteen liiketoiminnan käytössä olevalle peruspääomalle. Tuottotavoitteen perusteella määräytyy vuosittainen tuloutustavoite, joka maksetaan liiketoiminnan voitosta.

Luonnon monimuotoisuudesta ja virkistyskäytön edellytyksistä huolehtiminen ovat tärkeä osa Metsähallituksen toimintaa. Liiketoiminnassa huolehditaan yhteiskunnallisista velvoitteista tuottamalla hyötyjä myös virkistyskäytölle, luontoarvoille, työ-

lisyydelle ja paikalliskulttuurille. Metsähallituksen monikäyttömetsistä on yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden vuoksi käyttörajoitusten piirissä noin 592 500 hehtaaria. Lisäksi mm. luonnonsuojelu- ja metsälain sekä kaavoituksen rajoitusten vuoksi on käyttörajoituksia noin 205 000 hehtaaria (100 000).

Kiinteistökehitys vastaa kiinteistöjen vuokrauksesta, kehittämisestä, myynneistä ja ostoista. Kiinteistöliiketoiminnassa otetaan huomioon yhteiskunnallinen kokonaisuhyöty ja luodaan edellytyksiä yritysten liiketoiminnalle.

Metsähallitus tuottaa luonto- ja retkeilypalveluja ja hoitaa sille osoitettuja lajisuojelun tehtäviä kaikilla valtion mailla ja vesillä. Kansallispuistojen, erämaa-alueiden ja muiden luonnonsuojelualueiden hoito kuuluvat

julkisiin hallintotehtäviin. Julkisille hallintotehtäville kuuluu vastuu Suomen luonnonsuojelualueverkoston hoidosta ja käytöstä Metsähallituksen hallinnassa olevilla valtion alueilla sekä yksityisillä luonnonsuojelualueilla yhteistyössä niiden omistajien ja ELY-keskusten kanssa. Eräpalvelut vastaa metsästys-, kalastus- ja maastoliikenneasioista ja valtion kalastonhoitomaksun keräämisestä.

TOIMINTA TILIKAUDELTA

Vuonna 2019 käytiin yleisesti vilkasta keskustelua mm. metsien vastuullisesta hoidosta ja käytöstä, ilmastonmuutoksesta ja sen vaikutuksista, luonnon monimuotoisuudesta ja sen säilyttämisestä sekä hiilivarastoista ja -nielusta. Metsähallitus valtion maa- ja vesialueiden haltijana on näissä asioissa merkittävä toimija, joten tilikauden toimin-

taa leimasi monin tavoin toiminta näiden teemojen ympärillä.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien luonto- ja eräpalveluiden vuosi oli toiminnallisesti onnistunut, vaikka voimavarojen riittävydessä koettiin haasteita, minkä vuoksi aivan kaikissa tulostavoitteissa ei onnistuttu tavoitteiden mukaisesti. Eräpalvelujen kalastonhoitomaksukertymässä ei päästy aivan tavoitteisiin, mutta lupamyynit sujui hyvin ja lunastetut lupamäärät ja erällä käytetyt päivät ylittivät odotukset. Luontopalveluissa mm. käyntimäärät ja paikallistaloudelliset vaikutukset kasvoivat edelleen ja asiakastyytyväisyys säilyi korkealla tasolla.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien talouteen ja toimintaan vaikuttaa merkittävästi pääministeri Sanna Marinin hallitusohjelman toteuttamiseksi päätetty



valtion talousarviossa myönnettävän rahoituksen merkittävä korottaminen. Vuosittaista perusrahoitusta korotettiin 7,5 M€ ja tulevaisuusinvestointeihin osoitettiin 19,2 M€ vuodelle 2020 ja 2021. Lisärahoituksella voidaan edistää luonnonsuojelullisia toimenpiteitä sekä myös pienentää korjausvelkaa.

Metsätaloudessa vuosi oli markkinatilanteesta johtuen vaihteleva. Alkuvuosi puumarkkinoilla alkoi lupaavasti, mutta kysyntä hiljeni vuoden loppua kohden. Metsäteollisuustuotteiden kysynnässä tapahtui muutos toisella vuosineljänneksellä. Vienti veti hyvin alkuvuonna, mutta hiipui hieman vuoden syksyä kohti. Markkina- ja kysyntätilanteesta johtuen kaikkien puutavaramarkkinoiden hinnat nousivat alkuvuonna, mutta nousu taittui laskuun syksyllä.

Hakkuumäärät olivat 6,3 miljoonaa kuutiota. Määrä jäi noin 5,5 % luonnonvarasuunnitelmissa vahvistettujen kestävien hakkuumäärien alapuolelle.

Metsätalous perusti kolme 5 000 hehtaarin kokoista jatkuvan kasvatuksen havaintoaluetta Rautavaaralle, Suomussalmelle ja Savukoskelle. Alueilla tullaan tekemään tutkimusyhteistyötä. Tavoitteena on saada lisää

käytännön kokemusta peitteisen metsätalouden harjoittamisesta laajoilla alueilla.

Valtioneuvosto päätti istunnossaan 24.1.2019 Metsähallitus Metsätalous Oy:n liiketoiminnalle maksettavan vuotuisen käyttöoikeuskorvauksen korottamisesta 15 miljoonalla eurolla 95 miljoonaan euroon.

Kiinteistökehityksessä tuulivoimamarkkinat kehittyivät positiivisesti ja hankkeet edistyivät odotettua nopeammin. Kiinteistökehityksen alalla suhdanne oli yleisesti hyvä. Varovaisuus markkinoilla kuitenkin heijastui yritysten kanssa laadittuihin suunnitelmiin, mikä pidensi hankeajoja ja niiden edistymistä. Malminetsintälupien vilkastunut kysyntä yllätti positiivisesti. Kiviainesliiketoiminnassa jatkui myönteinen kehitys.

Vuoden lopulla saatiin Murtomäen tuulivoimapuistoon liittyvä KHO:n kaavoitusta koskeva päätös, joka oli Metsähallituksen kannalta kielteinen, minkä takia puiston myynti ei toteutunut suunnitellussa aikataulussa.

METSÄHALLITUSKONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Metsähallituskonsernin liikevaihto oli 368,5 miljoonaa euroa (edellisenä tilikautena

366,4) ja tulos 129,2 (124,8) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 21,4 miljoonaa euroa (15,8) ja niistä kiinteän omaisuuden luovutusvoitot 14,7 miljoonaa euroa (10,7). Julkisissa hallintotehtävissä tuottoina esitetty rahoitus valtion talousarvioista oli 43,0 miljoonaa euroa (45,7).

Metsähallituksen liikelaitoksen liikevaihto oli 126,2 miljoonaa euroa (109,4) ja tulos 149,4 (105,6) miljoonaa euroa. Liikelaitoksen liikevaihdon kasvu johtui Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttöoikeuskorvauksen korotuksesta. Liiketoiminnan tuotot olivat 30,0 miljoonaa euroa (23,3) ja niistä kiinteän omaisuuden luovutusvoitot 14,6 miljoonaa euroa (10,5). Julkisiin hallintotehtäviin saatu rahoitus valtion talousarvioista oli 43,0 miljoonaa euroa (45,7). Rahoitus käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksissa sovittujen tehtävien tekemiseen ja niistä aiheutuviin menoihin.

Liikelaitoksen taseeseen sisältyy muun oman pääoman erä, 224,8 miljoonaa euroa, joka ei ole julkisten hallintotehtävien käytössä ja johon ei kohdistu tuottovaadetta. Tase-erään kohdistui tilikauden aikana tuottoja 108 (136) tuhatta euroa ja kuluja 29 (23) tuhatta euroa. Tuotot muodostuivat pääasiassa yleisten vesialueiden vuokratuotoista.

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Metsähallituskonsernin liiketoiminta (liiketoimintakokonaisuus) muodostuu liikelaitoksen liiketoiminnasta ja tytäryhtiöistä, jotka ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy.

Liiketoimintakokonaisuuden tulos oli 129,4 miljoonaa euroa (125,0). Liikevaihto oli 356,4 miljoonaa euroa (355,2). Liikevaihto koostui pääasiassa puumyynnistä ja kiinteistöjen vuokratuotoista. Metsätaloudesta kertynyt liikevaihto oli 334,5 (334,3) miljoonaa euroa. Loppuosa koostui muista vuokratuotoista, siemen- ja taimimyyntistä sekä maa-ainesten myynnistä. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 26,0 miljoonaa euroa (21,0). Tästä omaisuuden myyntivoittoa oli 14,2 (10,5) miljoonaa euroa. Omaisuuden myyntituotto on pääasiassa kiinteistöjen myyntivoittoa.

Vertailuvuoden muihin kuluihin sisältyy kustannuksia vuonna 2019 päättyneestä kartellioikeudenkäynnistä raakapuukartelliasiansa. Helsingin käräjäoikeus antoi ratkaisunsa raakapuukartelliasiansa kesäkuussa 2016. Käräjäoikeus hylkäsi Metsähallituksen kannevaatimukset ja tuomitsi Metsähallituksen korvaamaan vastapuolen oikeudenkäyntikulut. Metsähallitus valitti päätöksestä,

mutta päätös ei muuttunut hovioikeudessa eikä korkeimmassa oikeudessa.

Metsähallitus Metsätalous Oy:n liikevaihto oli 335,1 (335,5) miljoonaa euroa ja tulos oli 20,9 (39,0) miljoonaa euroa.

Siemen Forelia Oy:n tulos oli 0,6 (0,8) miljoonaa euroa ja liikevaihto 3,3 (2,9) miljoonaa euroa. Maa-ainekauppaa harjoittavan MH-Kivi Oy:n tulos tilikaudelta oli 1,2 (0,8) miljoonaa euroa ja liikevaihto 1,5 (1,4) miljoonaa euroa.

Maa-ainesliiketoiminnan liiketoimintakauden v.2013 seuranneiden riitaisuusien ratkaisuna annettuihin MH-Kivi Oy:n ja Metsähallituksen vaatimukset hyväksyisiin lainvoimaisiin välimiesoikeudenratkaisuihin kumoamiskanteet olivat edelleen vireillä Helsingin käräjäoikeudessa. Kanteet nostanut Morenia Oy asetettiin konkurssiin 20.6.2019 Oulun käräjäoikeuden päätöksellä, jonka Rovaniemen hovioikeus (22.7.2019) ja korkein oikeus (27.11.2019) pysyttivät päätöksen.

Liiketoiminnan hallintaan siirtyi tilikauden aikana maa-alueita valtiolta hallinnansiirtotoina ja valtionperintöinä yhteensä 0,2 (5,5) miljoonan euron arvosta.



METSÄHALLITUKSEN LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Metsähallitus-liikelaitoksen liiketoiminta muodostuu kiinteistökehityksestä sekä konsernitoiminnoista. Liiketoiminnan tulos oli 149,4 miljoonaa euroa (105,6). Liikevaihto oli 113,0 miljoonaa euroa (97,2). Liikevaihto koostui pääasiassa Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttöoikeusmaksuista 95,0 miljoonaa euroa (80,0) sekä kiinteistökehityksen myyntituotoista 17,6 (16,7) miljoonaa euroa. Valtioneuvosto päätti istunnossaan 24.1.2019 Metsähallitus Metsätalous Oy:n vuotuisen käyttöoikeuskorvauksen korottamisesta 15 miljoonalla eurolla 95 miljoonaan euroon. Korotus vaikuttaa liikelaitoksen liiketoiminnan tuottoja sekä vastaavasti Metsähallitus Metsätalous Oy:n kuluja lisäävästi.

Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat pääasiassa sisäisistä palvelutuotoista. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 34,6 miljoonaa euroa (28,4), josta omaisuuden myyntituottoa oli 14,0 (10,3) miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT JA KIIINTEÄN OMAISUUDEN MYYNIT

Metsähallituskonsernin tilikauden investoinnit olivat 22,3 miljoonaa euroa (23,8).

Investointeihin saatiin julkisista varoista rahoitusta 2,3 (0,6) miljoonaa euroa. Metsähallitus liikelaitoksen investoinnit olivat 10,8 (13,3) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan investoinnit olivat yhteensä 19,2 (22,5) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan investoinnit katettiin tulorahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen ja metsätalouden käytössä olevien teiden parannuksiin. Tilikaudella metsäautoteiden rakentamis- ja peruskorjausmenot olivat 11,1 (10,0) miljoonaa euroa.

Liikelaitoksen liiketoiminnan investoinnit olivat yhteensä 7,7 (12,1) miljoonaa euroa ja ne katettiin tulorahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen.

Seuraavassa on esitetty erittely kiinteän omaisuuden luovutuksista.

RAHOITUS

Metsähallituskonsernilla ei ole pitkäaikaista korollista lainaa lukuun ottamatta käytössä olevaa tililimiittiä. Leasing-vastuut olivat tilikauden lopussa 5,7 (4,2) miljoonaa euroa ja ne liittyivät lähinnä ajoneuvokalustoon ja ict-laitteisiin.

Likviditeetin turvaamiseksi liikelaitoksella on 20 miljoonan euron komittoitu limiitti, joka ei ollut vuoden vaihteessa käytössä sekä 50 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta vuoden vaihteessa oli käytössä 14,0 miljoonaa euroa. Osalla tytäryhtiöistä on luottolimiittitilit.

Metsähallitus ei harjoita sijoitustoimintaa. Kassavlijäämä sijoitetaan hallituksen hyväksymän rahoitusohjeen mukaan.

Metsähallituskonsernin rahoituslaskelmassa liiketoiminnan rahavirta oli 127,2 (133,0) ja liikelaitoksen 146,7 (94,2) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli 0,7 (6,5) miljoonaa euroa. Omaisuuden myynneistä kertyi 19,3 (15,7) miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana maksettiin tuloutusta valtiolle 102,9 miljoonaa euroa vuoden 2018 tuloksesta. Rahoituksen rahavirta on 104,1 (119,1) miljoonaa euroa alijäämäinen.

Metsähallituskonsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 46,5 (24,1) miljoonaa euroa. Tilikauden lopussa konsernilla oli lyhytaikaista korollista lainaa 14,0 (21,0) miljoonaa euroa, lisäksi käytössä oli tililimiitti 7,2 miljoonaa euroa.

LIIKETOIMINNALLE ASETETUT TAVOITTEET

Metsähallituksen liiketoiminnan palvelu- ja muut toimintatavoitteet sekä tulos- ja tuloustavoite tilikaudelle 1.1.–31.12.2019 ja tavoitteiden toteutuminen

Eduskunnan asettamat tavoitteet

Eduskunta asetti Metsähallituksen liiketoiminnalle seuraavat tavoitteet ajanjaksolle 1.1.–31.12.2019.

1. Liiketoiminnan keskeiset palvelutavoitteet ja muut tavoitteet

Metsähallitus on ottanut huomioon liiketoiminnassaan ja tytäryhtiöitä ohjatessaan Metsähallitusta koskevan lainsäädännön mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet.

Yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioonottamisen vaikutus liiketoiminnan tulokseen oli 77,6 miljoonaa euroa kalenterivuoden 2019 aikana (63,2).

Metsähallitus julkistaa seurantaraportin Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, jossa raportoidaan tarkemmin velvoitteiden sisältöä, mittaamista, seuranta ja saatuja hyötyjä.

2. Peruspääoman muutokset

Metsähallituksen peruspääoma on kasvanut vuoden 2019 aikana 0,5 miljoonaa euroa, mikä oli eduskunnan antaman valtuutuksen suuruinen.

3. Liiketoiminnan lainanoton enimmäismäärä

Eduskunnan asettama enimmäismäärä lainanotolle oli 60 miljoonaa euroa. Metsähallituksella ei ole pitkäaikaista lainaa. Metsähallituksella on likviditeetin turvaamista varten 20 miljoonan euron komittoitu limiitti ja 50 milj. euron yritystodistusohjelma. Tilikauden päättyessä Metsähallituksen liiketoiminnalla oli lyhytaikaista korollista, konsernin ulkopuolista velkaa 14,0 miljoonaa euroa.

4. Liiketoiminnan vakuuksien enimmäismäärä

Metsähallituksella oli toimintaansa varten konsernin ulkopuolisille annettuja vakuuksia 0,5 miljoonan euron arvosta. Eduskunnan myöntämä valtuutus oli 3,5 miljoonaa euroa.

5. Liiketoiminnan investointien ja investointisitoumusten enimmäismäärä

Toteutuneet investoinnit olivat 7,7 miljoonaa euroa ja ne alittivat eduskunnan asettaman 20 miljoonan euron enimmäismäärän. Investointisitoumuksia oli yhteensä 4,1 miljoonaa euroa eduskunnan asettamasta 25 miljoonan euron enimmäismäärästä.



MAA- JA METSÄTALOUS- MINISTERIÖN ASETTAMAT TAVOITTEET JA NIIDEN TOTEUTUMINEN

Edellä esitettyjen tavoitteiden lisäksi maa- ja metsätalousministeriö on asettanut Metsähallituksen liiketoiminnalle ajanjaksolle 1.1.–31.12.2019 seuraavat palvelu- ja muut tavoitteet.

Tavoitteet perustuivat Metsähallitusta koskeviin, 25.10.2016 vahvistettuihin omistajapolitiittisiin linjauksiin.

1. Palvelu- ja muut toimintatavoitteet

Lapin luonnonvarasuunnitelma 2019–2024 valmistui. Suunnittelualueena oli koko saamelaiden kotiseutualueen eteläpuoleinen Lappi. Edellinen suunnitelma tehtiin erikseen Itä- ja Länsi-Lapille. Lapin elinvoimaisuus ja hyvinvointi, samoin kuin ilmastomuutos näkyvät uusina päälinjauksina. Lapin luonnonvarasuunnittelun prosessissa yhteissuunnittelu korostui monin uusin keinoin. Yhteistyöryhmän työpajojen lisäksi toteutettiin alakohtaiset teemaryhmien työpajat: porotalous, metsätalous, kunnat ja kuntayhtymät, virkistystoiminta, luonnonsojelu ja matkailu. Suunnittelu aloitettiin avoimella nettipohjaisella karttakyselyllä yleisölle.

Vuoden aikana tehtiin saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnittelua valmistelevia töitä. Tavoitteena on aloittaa uuden luonnonvarasuunnitelman tekeminen vuonna 2020. YK:n biologista monimuotoisuutta koskevaan yleissopimukseen pohjautuvat Metsähallituksen Akwé: Kon -ohjeet päivitettiin. Ohjeita käytetään saamelaisten kotiseutualueella tehtävissä luonnonvara-, hoito- ja käyttösuunnitelmien laadinnassa. Metsähallituksen liiketoimintojen ja saamelaisten kotiseutualueella toimivien metsäpaliskuntien yhteensovittamisen kehittämisprosessia valmisteltiin yhteistyössä Saamelaiskäräjien ja Kolttien kyläkokouksen kanssa.

Virkistys- ja porotaloushyötyjen seuranta kehittiin Lapin luonnonvarasuunnitelman yhteydessä. Virkistysyötyjen seurannassa pilotoitiin matkapuhelinverkon datan hyödyntämistä Ylläs-Levi-Olos -alueen monikäyttömetsien ja Pallas-Ylläs -kansallisuiston käyntimäärien seurannassa. Työtä jatkettiin hyödyntämällä matkapuhelinverkon dataa käyntimäärien arvioimiseksi valtion monikäyttömetsissä koko maassa. Porotaloudelle saavutettavien hyötyjen mittaamista kehitettiin siten, että erilaisissa maankäyttöasioissa rakenteet ja laitumet pystytään aiempaa paremmalla tavalla ot-

tamaan huomioon. Lapin luonnonvarasuunnitelman toimintaohjelmaan lisättiin toimenpiteitä porotalouden huomioimiseksi Metsähallituksen toiminnassa. Erilaisia haku- ja muuta metsänkäsittelymenetelmiä käytetään monipuolisesti turvaamaan luontomatkailemisen ja virkistyskäytön kannalta arvokkaat maisemakohteet sekä porotalouden toimintaympäristöt ja arvokkaat laidunalueet.

Tarkastelukaudella toteutettiin Luonnonhoidon tarveselvitys -projekti. Projektissa arvioitiin Metsähallitus Metsätalous Oy:n ympäristöoppaassa kuvattujen elinympäristöjen aktiivisen luonnonhoidon ekologian tarvetta valtion metsätalouksikäytössä olevilla alueilla. Tarkastelluista elinympäristöistä pinta-alallisesti suurin luonnonhoidon potentiaali on ennallistettavissa soissa. Aktiivisen luonnonhoitotöiden toteutusta jatkettiin noin 670 hehtaarilla.

Metsähallituksen monikäyttömetsissä on noin 100 000 luontokohdetta ja noin 30 000 uhanalaisten lajien esiintymää. Etelä-Suomessa tehtiin alue-ekologisen verkoston tarkastelu, jossa lajiesiintymätietojen päivittämiseksi. Tarkastelun tuloksena uusia kohteita löytyi etenkin vanhoista luonnontilaisista metsistä sekä karuista soista. Kaiken

kaikkiaan uusia luontokohteita lisättiin yli 5000 ha. Ajantasaistamisen jälkeen monikäyttömetsien luontoarvot ovat entistä paremmin tiedossa. Vastaava työ on käynnissä Keski-Pohjanmaalla, Pohjois-Pohjanmaalla ja Kainuussa.

Osana vastuullisuusohjelmaa käynnistettiin ilmasto-ohjelma. Ilmasto-ohjelmalla on neljä päätavoitetta.

- Vaalia ja vahvistaa hiilinieluja ja -varastoja
- Turvata ekosysteemipalvelujen toimivuutta ja hyödyntää niiden tarjoamia mahdollisuuksia ilmastomuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa
- Tuottaa uusiutuvia raaka-aineita sekä tarjota mahdollisuuksia uusiutuvan energian tuotantoon fossiilisten raaka-aineiden ja energian säästämiseksi ja korvaamiseksi sekä päästöjen vähentämiseksi yhteiskunnan arvoketjuissa
- Säästää ja korvata fossiilisia raaka-aineita ja energiaa omassa toiminnassaan

Vuonna 2019 Luonnonvarakeskus laski Metsähallituksen pyynnöstä valtion maiden hiilivarastot ja hiilinielut. Laskennan perusteella voitiin todeta, että Metsähallituksen

metsien hiilivarasto kasvaa, ja metsät ovat merkittävä hiilinielu, jopa 33–50 prosenttia Suomen puuston hiilinielusta. Ilmastoviisas metsätalous -projektissa kehitettiin yhdessä Luonnonvarakeskuksen kanssa päästölähteiden tunnistamista Pohjois-Karjalassa. Menetelmän kehittämistä jatketaan edelleen ja tuloksien hyödyntäminen aloitetaan vuonna 2020.

Osana ilmasto-ohjelmaa perustettiin kolme jatkuvan kasvatuksen havaintoaluetta lisäämään tietoa ja käytännön kokemusta peitteisen metsätalouden harjoittamisesta laajoilla alueilla. Alueiden avulla saadaan tietoa muun muassa monimuotoisuuden huomioimisesta, ilmastovaikutuksista, tuhonkestävyydestä sekä metsätalouden harjoittamisen kannattavuudesta.

Google ilmoitti lokakuussa 2019 ostavansa 60 prosenttia Piiparinmäen tuulivoimapuiston tuottamasta sähköstä. Tuulivoimapuisto on ollut kiinteistökehityksen kohde. Karstulan Korkeakankaan tuulipuiston kaupat viimeisteltiin vuonna 2019. Metsähallituksen toimittamalle energiapuulle on hyvä kysyntä. Energiapuuta toimitettiin asiakkaille n. 250–300 Gwh vuoden aikana. Turvetuotantoalueiden hyödyntämisessä edetään hallitusohjelman mukaisesti.



Metsähallituksen tavoitteena on pienentää toimitilojensa ekologista jalanjälkeä. Tähän pyritään kiinnittämällä huomiota energiankulutukseen, kierrätykseen ja lajitteluun sekä tarkentamalla hankintaohjeistusta. Vuonna 2019 Metsähallituksen Tikkurilan toimipisteelle myönnettiin WWF:n Green Office -sertifikaatti, joka tähtää ympäristökuormituksen ja hiilidioksidin ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen. Metsähallitus huomioi myös entistä vahvemmin vastuullisuusnäkökulman uusilla kokoustarjoiluperiaatteilla, joissa otetaan huomioon luomu- ja reilun kaupan tuotteet sekä lähiruoka.

Metsähallituksen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden perusteella tuotettu hyötyjä vastaava laskennallinen liikevoiton aleneminen oli arviolta 77,6 miljoonaa euroa (63,2). Kasvu liittyy rajoitetussa käytössä olevien alueiden lisääntymiseen Lapin luonnonvarasuunnitelman yhteydessä, metsien kasvuun sekä puun hinnan nousuun.

Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioon ottamiseksi metsätaloutta rajoitettiin monikäyttömetsissä 593 000 (16,5 %) metsämaahehtaarilla (566 000 ha ja 15,8 %). Koko-

naan talouskäytön ulkopuolella oli 338 000 hehtaaria (9,4 %) ja rajoitetun käytön piirissä oli 255 000 hehtaaria (7,1 %). Nämä tekijät alensivat laskennallisesti Metsähallituksen liikevoittoa 71,6 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi suunnittelukustannusten lisäys ja kiinteistökehitykselle kohdistuvat rajoitukset alensivat liikevoittoa yhteensä 6,0 miljoonaa euroa.

Metsähallitus on vuonna 2019 solminut viiden koulutuksen järjestäjän kanssa uuden vastikkeellisen opetusmetsämallin mukaiset opetusmetsäsopimukset ja siirtynyt niiden osalta uuden mallin mukaiseen toimintaan. Neuvottelut seuraavaksi päättyvien kuuden opetusmetsäsopimuksen uusimiseksi on aloitettu.

Markkinatilanne huomioiden kestävä hakuumahdollisuudet on hyödynnetty täysimääräisesti. Metsänhoito- ja tienrakennuspanostukset on tehty täysimääräisesti.

2. Liiketoiminnan tulos ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1.–31.12.2019

Liikelaitoksen liiketoiminnan tulos oli 149,4 (105,6) miljoonaa euroa. Tulos ylitti hieman asetetun tavoitteen, joka oli 148,9 miljoonaa

euroa. Asetettu tulostavoite on suurempi kuin vuoden 2019 talousarviossa asetettu alustava 110,1 miljoonan euron tulostavoite. Tavoitteen nousuun vaikuttaa valtioneuvoston päätös Metsähallitus Metsätalous Oy:n vuosittaisen käyttöoikeuskorvauksen korottamisesta 15 miljoonalla eurolla 95 miljoonaa euroon. Lisäksi tulostavoitteeseen vaikuttaa Metsähallitus Metsätalous Oy:ltä saatava osinko, joka oli runsaat 20 miljoonaa euroa suurempi edellisvuoteen verrattuna johtuen yhtiön merkittävästi ennakoitua paremmasta tuloksesta. Tuloksen muodostukseen vaikutti pääasiassa suotuisa puumarkkinatilanne.

Tavoite liikelaitoksen peruspääoman sijoitetun pääoman tuotolle oli 5,6 % ja toteutuma oli 5,6 %.

Ministeriö asetti 138,9 miljoonan euron tuloutustavoitteen vuoden 2019 tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista maksettavaksi vuoden 2020 aikana. Lopullisen päätöksen tuloutuksesta tekee eduskunta tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä.

Liiketoiminnan kertyneet voittovarot liikelaitoksen taseessa olivat tilikauden lopussa

152,1 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto oli 149,4 miljoonaa euroa.

Pitkän aikavälin tavoitteeksi ministeriö on asettanut liiketoimintojen kannattavuuden parantamisen. Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy tekivät voitollisen tuloksen tilikaudella. Metsähallituksen liiketoiminnan vuoden 2019 kannattavuus parani selkeästi edellisvuodesta ja liiketoimintakokonaisuuden kannattavuus parani hieman.

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT

Metsähallituksen julkisista hallintotehtävistä vastaa julkisten hallintotehtävien yksikkö. Julkiset hallintotehtävät ovat osa liikelaitosta.

Julkisista hallintotehtävistä laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallituskonsernin tilinpäätöstä.

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista. Pääosa tuotoista tulee kalastus- ja eräluvista. Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 43,0 miljoonaa euroa.

Julkisten hallintotehtävien käytössä olevien maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 000,00 (987,7) miljoonaa euroa. Rakennetun omaisuuden arvo oli 16,7 (18,3) miljoonaa euroa. Tähän sisältyy kansallispuistojen ja luonnonsuojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma kasvoi tilikauden aikana. Hallinnansiirrot kasvattivat tasetta 12,3 miljoonalla eurolla (22,5).

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 0,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen (2,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen). Rahavarat tilikauden lopussa olivat 11,0 miljoonaa euroa.

Metsähallitus omistaa julkisten hallintotehtävien hoitamista varten tytäryhtiön, Nuuksiokeskus Oy:n. Yhtiön tulos on huomioitu konsernitilinpäätöksessä. Yhtiön tulos oli 319 tuhatta euroa tappiollinen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019.

**METSÄHALLITUS-KONSERNIN
HENKILÖSTÖ****Henkilöstö 31.12.2019**

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ	2019	2018
Henkilöstömäärä, hlö	1 130	1 159
joista määräaikaisia, hlö	142	135
Henkilöstömäärä tulosalueittain, hlö		
Metsätalous Oy	447	499
Julkiset hallintotehtävät	504	500
Konsernitoiminnot	123	104
Kiinteistökehitys	41	42
Siemen Forelia Oy	14	13
MH-Kivi Oy	1	1
Henkilömäärä pääkonttorissa, hlö	156	147
Henkilömäärä muualla kuin pääkonttorissa, hlö	974	1 012
Henkilötyövuodet		
Henkilötyövuodet tulosalueittain, htv	1 153	1 191
Metsätalous Oy	476	525
Julkiset hallintotehtävät	506	522
Konsernitoiminnot	118	90
Kiinteistökehitys	41	40
Siemen Forelia Oy	11	13
MH-Kivi Oy	1	1
Henkilöstön ikä		
Henkilöstön keski-ikä, v (kaikki vakinaiset)	52	50
Henkilöstön sukupuolijakauma		
Näisten osuus konsernin henkilöstöstä, %		
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	34	32
Miesten osuus konsernin henkilöstöstä, %		
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	66	68

Metsähallituskonsernin palkat ja palkkiot olivat yhteensä 51,5 (54,2) miljoonaa euroa. Tästä liikelaitoksen osuus oli 32,1 (32,0) miljoonaa euroa. Konsernilla ei ole työntekijöitä ulkomailla.

Metsähallituksen koko henkilökunta on tulospalkkiojärjestelmässä. Tulospalkkion kriteerit liittyvät taloudellisen tulokseen sekä toiminnan laatuun ja vaikuttavuuteen liittyviin tavoitteisiin. Palkkion enimmäismäärä voi olla maksimissaan 10 % palkkasummasta. Kertomusvuodelta on arvioitu kertyvän tulospalkkioita noin 1,9 miljoonaa euroa, joka on otettu huomioon tilikauden tuloksessa.

Metsähallituksen uudistetun henkilöstöpolitiikan toteuttamista jatkettiin. Vastuullisuusohjelmaan sisältyneen kattavan tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman keskeiset havainnot huomioitiin mm. määräaikaisen henkilöstön työsuhte-etuksien päivittämisessä samalle tasolle kuin vakinaisen henkilöstön. Yhdenvertaisen kohtelun edistämiseksi lanseerattiin anonyymien rekrytoinnin mahdollisuus.

Palkkausjärjestelmän uusimista varten perustettiin projekti, jossa ovat jäsenenä kaikkien vastualueiden edustajat sekä kaikki toimihenkilöiden pääluottamusmiehet. Tehtävien vaatavuusluokitteluun osallistuu n 30

esimiestä sekä kaikki toimihenkilöiden pääluottamusmiehet. Työ jatkuu vuoden 2020 ajan tehtävien vaatuvuoksien arvioinnilla. Palkkausjärjestelmä on sidoksissa Metsähallituksen neljään eri toimihenkilötyöehtosopimukseen, joten myös ammattiliitot ovat osallisina.

Vuosittainen henkilöstökysely toteutettiin syksyllä. Tulos oli kohtalaisella tasolla. Lähiesimiestyö ja yhdenvertaisuuskokemus sai tutkimuksessa mitatuista osa-alueista parhaimmat tulokset ja ylimmän johdon toiminta oli arvioitu alavireiseksi. Spontaania työnantajamielikuvaa luonnehdittiin sanoin ”Luotettava, Iso, Luonto, Metsä, Valtio”.

Esimiestyön kehittymistä tuettiin mahdollistamalla valittujen esimiesten osallistuminen Metsä-alan johtamisakatemiaan kurseille sekä HR:n omin tietoisuuden mm. kehityskeskusteluista sekä erilaisista työsuhteen erityistilanteista. Mittava verkko-koulutus-alusta e-oppiva otettiin koko henkilöstölle käyttöön ja verkko-oppimisella täydennettiin muuta koulutusta.

HALLINTO JA JOHTO

Valtioneuvoston 26.5.2016 Metsähallitukselle ajalle 1.6.2016–31.3.2019 nimittämässä hallituksessa ovat toimineet

31.3.2019 asti puheenjohtajana Timo Laitinen, varapuheenjohtajana Kai Kaatra ja jäsenenä Johanna Ikäheimo, Simo Rundgren, Tuija Soanjärvi, Helena Säteri ja Liisa Tyrväinen ja henkilöstön edustajana Pertti Itkonen.

Valtioneuvosto nimitti päätöksillään 19.12.2018 ja 21.2.2019 Metsähallituksen hallitukseen ajalle 1.4.2019–31.3.2022 puheenjohtajaksi Timo Laitisen, varapuheenjohtajaksi Kai Kaatran ja jäseniksi Johanna Ikäheimon, Simo Rundgrenin, Jussi Saukkosen, Helena Säterin ja Liisa Tyrväisen ja henkilöstön edustajaksi Pekka Hautalan.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut 31.3.2019 asti Tuija Soanjärvi ja jäsenenä Kai Kaatra ja Simo Rundgren. Hallitus valitsi keskuudestaan 25.4.2019 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Jussi Saukkosen ja jäseniksi Kai Kaatran, Simo Rundgrenin ja Helena Säterin.

Nimitys- ja palkkiovaliokunnan puheenjohtajana on toiminut 31.3.2019 asti Timo Laitinen ja jäsenenä Johanna Ikäheimo, Helena Säteri ja Liisa Tyrväinen. Hallitus valitsi keskuudestaan 25.4.2019 nimitys- ja palkkiovaliokunnan puheenjohtajaksi Timo Laitisen ja jäseniksi Johanna Ikäheimon ja Liisa Tyrväisen.

Metsähallituksen pääjohtajana on toiminut Pentti Hyttinen 25.9.2019 asti. Va. pääjohtajana on toiminut Tuomas Hallenberg 26.9.–31.12.2019. Valtioneuvosto nimitti 19.12.2019 päätöksessään Metsähallituksen pääjohtajaksi Juha Niemelän ajalle 1.1.2020–31.12.2024.

Metsähallituksen johtoryhmään kuuluivat pääjohtaja, erätalousjohtaja Jukka Bisi, kiinteistökehityksen liiketoimintajohtaja Tuomas Hallenberg 1.1.–26.9.2019, va. kiinteistökehityksen liiketoimintajohtaja Tauno Kandelin 26.9.–31.12.2019, viestintäjohtaja Terhi Koipijärvi, Metsähallitus Metsätalous Oy:n toimitusjohtaja Jussi Kumpula, talousjohtaja Heli Lehtonen, lakiasianjohtaja Susanna Oikarinen, kehitysjohtaja Tapio Pouta, tietohallintojohtaja Anna-Leena Ruuth, apulaisjohtaja, luontopalvelut Samuli Sillman, luontopalvelujohtaja Timo Tanninen ja henkilöstöjohtaja Terhi Vires.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat tilikaudella yhteensä 502 892 (431 271) euroa.

Liikelaitoksen tilintarkastajana ovat toimineet Jorma Nurkkala KHT, JHT ja Heikki Ruosteenoja, KHT, JHT.



METSÄHALLITUKSEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Metsähallitus julkaisee verkkosivuillaan Metsähallituksen hallituksen hyväksymän kuvauksen noudattamastaan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Kuvauksessa esitetään muun muassa Metsähallituksen oikeudellinen asema, konsernin perusrakenne, omistajaohjaus, julkisten hallintotehtävien ohjaus, hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä, palkitseminen, sisäinen valvonta, tilintarkastus sekä tiedottaminen.

VASTUULLISUUS

Vuonna 2019 vastuullisuusohjelmaa toteutettiin sen kaikilla neljällä painopistealueella: johtaminen, ympäristö, ihmiset ja yhteiskunta.

Metsähallituksessa otettiin käyttöön toimintatapaohje (Code of Conduct) ja siihen liittynyt henkilöstölle suunnattu koulutus on lisännyt henkilöstön tietoisuutta vastuullisen ja eettisen toiminnan pelisäännöistä. Tarkastelukauden lopulla julkaistiin myös toimintatapaohje toimittajille, joka sisältää palvelujen- ja tavarantoimittajille asetetut vastuullisen ja eettisen toiminnan vähim-

mäisvaatimukset. Toimittajien toimintatapaohje on jatkossa hankintasopimuksien pysyvä liite.

Metsähallitus otti maaliskuussa 2019 käyttöön anonyymien ilmoituskanavan. Sen avulla kuka tahansa Metsähallituksen henkilöstöstä tai ulkoinen taho voi ilmoittaa Metsähallituksen toimintaan liittyvistä väärinkäytösepäilyistä tai muista vastuulliseen toimintaan liittyvistä epäkohdista. Kanavan kautta tulleet tapaukset analysoidaan nopeasti ja ratkaistaan, mihin toimenpiteisiin ilmoitus mahdollisesti johtaa. Vuoden aikana kanavan kautta ilmoitetuissa tapauksissa suuressa osassa ei ole selvityksen jälkeen ilmennyt mitään lakien, hyvin tapojen tai ohjeistuksen vastaista. Esille on tullut muutamia tapauksia, jotka ovat liittyneet muun muassa epäasialliseen käytökseen ja työnantajan varojen väärinkäyttöön. Väärinkäyttöksi on puututtu.

Vastuullisuusriskit arvioitiin ja integroitiin riskienhallintajärjestelmään. Vastuullisuus sisällytettiin mittarina myös osaksi tulospalkkiojärjestelmää.

Metsähallitus käynnisti ilmasto-ohjelman ja liittyi vastuullisen kaivostoiminnan verkostoon. Tilikauden aikana liittyttiin Itämeri-

haaste verkostoaloitteeseen ja Metsähallitus julkaisi oman Itämerihaaste-toimintaohjelman.

UNGP-periaatteiden mukainen, laajasti sosiaalisen vastuullisuuden elementtejä sisältävä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma 2019–2022 valmistui. Henkilöstöä koulutettiin laajasti ympäristösovitteluun ja konfliktinhallintaan.

RISKIENHALLINTA JA MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, lakisääteisten tehtävien täyttäminen ja toiminnan jatkuvuus. Riskejä hallitaan määritetyn riskienhallintaprosessin avulla. Metsähallituksen suhtautuminen riskinottoon on maltillinen. Riskien merkittävyyttä arvioidaan tapahtuman todennäköisyyden ja vaikutuksen yhdistelmänä ja niitä hallitaan siellä, missä ne syntyvät.

Hallitus valvoo Metsähallituksen riskienhallinnan toimivuutta ja kattavuutta. Hallitus vahvistaa riskienhallintapolitiikan. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu riskienhallinnan valvonta. Pääjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta ja toimin-

nan vaatimustenmukaisuudesta. Riskienhallintatoiminta kuuluu talousjohtajan johtamaan hallinto- ja talousyksikköön, jossa riskienhallintapäällikkö omistaa riskienhallintaprosessin. Riskienhallintapäällikkö vastaa Metsähallitus-konsernin riskienhallinnasta ja sen kehittämisestä, ohjeistuksesta ja raportointimenetelmistä sekä organisaation riskienhallinnan tukemisesta. Vastuualueiden ja tytäryhtiöiden johtajat vastaavat omilla vastuualueillaan riskienhallinnasta ja sen toimivuudesta noudattaen konsernin ohjeistusta ja riskienhallintaprosessia.

Sisäinen tarkastus on tärkeä osa riskien hallintaa mm. sisäisissä kontrolleissa. Metsähallituksen sisäinen tarkastus on ulkoistettu. Ulkoistuskumppanin kanssa laaditaan vuosittaisen tarkastussuunnitelmat ja hallitus vahvistaa vuosisuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen havainnot raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tarkastelukauden tarkastukset kohdistuivat perustoiminnallisuuden tarkastukseen. Tarkastuksessa annetut suositukset otetaan huomioon toiminnassa ja sen kehittämisessä.

Vuoden 2019 aikana riskienhallinnassa aloitettiin johtoryhmätason vuosittaiset riskienhallintatyöpajat. Niissä on pyritty tunnista-

maan ja analysoimaan eri vastuualueiden sekä konsernitason keskeisiä riskitekijöitä ja niiden hallintatoimia. Riskityöpajojen avulla riskitilannekuva on parantunut ja riskienhallinta on tullut konkreettisemmaksi osaksi johtoryhmien työskentelyä. Tavoitteena on entistä paremmin integroida riskienhallinta Metsähallituksen toiminnan suunnitteluun sekä sisällyttää vastuullisuusnäkökulma luonnollisena osana mukaan riskiarviointeihin.

Keskeiset riskit

Metsähallituksen keskeisiä liiketoiminnan riskejä ovat puun ja kiinteistöjen negatiivinen markkinahintojen negatiivinen kehitys sekä kysynnän väheneminen. Kiinteistökehityksen riskeinä ovat myös lupakäytännöt ja niihin liittyvät valitukset, jotka voivat pitkittää myyntiaikoja. Esimerkiksi tuulivoimahankkeissa tavoitteeksi asetetun uusiutuvan energian tuotannon edistämisen edellytyksiin lupakäytännöillä voi olla oleellinen vaikutus. Näillä kaikilla voi olla merkittävä vaikutus myös taloudelliseen tulokseen. Eri-laisten toimintojen sekä hallinnassa oleviin valtion maa- ja vesialueisiin liittyvien tavoitteiden ja tahtotilojen yhteensovittamisen epäonnistuminen vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen.



Ilmastonmuutoksen vaikutukset luonnonolosuhteisiin, muutoksiin sopeutuminen ja negatiivisten vaikutusten pienentäminen ovat erittäin merkittäviä tekijöitä Metsähallituksen toiminnassa ja toimintaympäristössä. Ilmastonmuutos lisää mm. metsien tuholaisien aiheuttamia ja myrskytuhojen riskiä. Myrskytuhot saattavat hankaloittaa puun korjuuta ja nostaa taloudellista riskiä kustannusten noustessa. Lisäksi maasto-olosuhteiden muutokset voivat hankaloittaa henkilöstön operatiivista toimintaa maastossa ja lisätä tapaturmariskejä.

Vuonna 2019 valtion mailla ei ollut yhtään laajaa metsäpaloa. Pienempiä paloja oli jonkin verran, mutta ne pystyttiin havaitsemaan ajoissa. Metsähallituksen henkilöstö avusti paloviranomaisia ja huolehti kohteiden jälkivartioinnista ja sen organisoinnista. Metsäpalojen ja niihin liittyvien riskien hallintaa kehitettiin vuoden 2019 aikana muun muassa Metsähallituksen vastuualueiden välisiä vastuita täsmentämällä.

Metsähallitus ylläpitää tietoa pilaantuneisiin maihin liittyvistä riskeistään. Lainsäädännön mukaan riskit on luokiteltu ensisijaisiin ja toissijaisiin vastuisiin. Metsähallituksella on pääosin toissijainen vastuu. Pilaantuneita

maita koskeva selvitys päivitetään säännöllisesti.

Tietojärjestelmiin ja tietosuojaan liittyvät riskit ovat yleistyneet ja niihin on varauduttu osana riskienhallintaa. Tietoturvallisuuden johtamiseen ja ylläpitoon kiinnitetään huomiota aikaisempaa enemmän riskien pienentämiseksi. Metsähallitus on myös kouluttanut henkilöstöään EU:n tietosuojadirektiivin mukaiseen toimintaan.

Asiakasturvallisuuteen liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota, jotta palvelut olisivat turvallisesti käytettävissä. Kävijämäärien noustessa esim. palvelurakenteiden huono kunto tai opasteiden puutteellisuus voivat aiheuttaa vaaratilanteita. Turvallisuus- ja kemikaalivirasto (Tukes) suoritti kuluttajaturvallisuuslain nojalla tarkastuksen Luontopalvelujen tarjoamiin kuluttajapalveluihin 2019. Tarkastus läpäistiin ilman poikkeamia. Suosituksina asiakasturvallisuuden ylläpitämiseksi ja parantamiseksi olivat jo käytössä olevien riskiarviointi- ja turvallisuusasiakirjakäytäntöjen jatkaminen sekä vakavien asiakastapaturmien Tukesille ilmoittamisen ja asiakasturvallisuusmittareiden kehittäminen. Metsähallitus jatkaa aktiivista yhteistyötä Tukesin kanssa asiakasturvallisuuden kehittämisessä.

Riskienhallinta onnistui vuoden 2019 aikana toiminnan tuloksellisuuden näkökulmasta hyvin, mutta myös parannuskohteita nousi esiin, jotka liittyivät tietoturvallisuuteen ja asiakasturvallisuuteen.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Metsähallituksen ja konsernin alkuvuoden 2020 toiminta on ollut suunnitelman mukaista eikä toiminnassa ole ollut sellaisia tapahtumia, joilla olisi ollut olennainen vaikutus konsernin tulokseen tai taseasemaan.

Paperiteollisuuden ja mekaanisen metsäteollisuuden lakot vähentävät asiakkaiden puunkäyttöä merkittävästi. Työtaistelu pienentää etenkin kevään toimituksia, ja yhdessä vaativien korjuuolosuhteiden kanssa se heikentää koko vuoden 2020 puukauppänäkymiä.

NÄKYMÄT JA OMISTAJAN ASETTAMAT TAVOITTEET VUODELLE 2020

Metsähallituksen uudet omistajapoliittiset linjaukset vahvistettaneen vuonna 2020.

Yleinen talouskehitys ja valtionalouden näkymät vaikuttavat Metsähallitus-konsernin toimintaan monin tavoin.

Metsähallituksessa arvioidaan vuoden 2020 aikana, onko monikäyttömetsien tasearvoa syytä päivittää. Arviointityö aloitetaan vuoden 2020 alussa ja tavoitteena on saada arvio valmiiksi syksyyn 2020 mennessä.

Metsähallituksen liiketoiminnalle omistajan asettamat palvelu- ja toimintatavoitteet vuodelle 2020 ohjaavat toimintaa tulevana vuonna.

Liiketoiminnan tuloskehitys on paljolti riippuvainen puunkysynnän ja hinnan kehityksestä. Toisen keskeisen liiketoiminta-alueen kiinteistöliiketoiminnan kysyntänäkymiin vaikuttavat merkittävästi kaavoitus- ja muut lupaprosessit, jotka voivat viivyttää hankkeita.

Julkisten hallintotehtävien tavoitteet perustuvat ohjaavien ministeriöiden kanssa tehtyyn tulossopimukseen. Julkisten hallintotehtävien rahoituksen merkittävä korottaminen valtion budjetissa vaikuttaa vuoden 2020 toimintaan, jossa korostuu toiminnan suunnittelu määrärahojen kohdentamiseksi.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYÖSTÄ

Metsähallitus liikelaitoksen voittovarot ovat 152 111 535,52 euroa, josta tilikauden voittoa 149 388 768,19.

Liikelaitoksen liiketoiminnan voittovarot olivat 152 111 535,52 euroa, josta tilikauden voittoa 149 388 768,19.

Liikelaitoksen julkisten hallintotehtävien voittovarot olivat 0,00 euroa ja tilikauden tulos oli 0,00 euroa. Tilikauden tulos ja edellisen tilikauden tulos on siirretty julkisten hallintotehtävien muuhun omaan omaan.

Hallitus esittää, että liiketoiminnan tuloksesta tuloutetaan valtiolle 138 900 000,00 euroa.

Hallitus esittää, että tuloutus maksetaan ministeriön vahvistaman suunnitelman mukaan, joka perustuu Metsähallituksen liiketoiminnan kassavirtaan.



TULOSLASKELMA

euroa	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI 1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	LIIKELAITOS 1.1.-31.12.2018
LIIKEVAIHTO	1.1	368 486 947,64	366 353 035,88	126 173 975,68	109 352 823,32
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	21 355 402,14	15 774 867,32	30 024 576,36	23 304 490,99
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	1.3	42 978 162,63	45 653 024,87	42 978 162,63	45 653 024,87
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		8 530 724,19	8 539 085,95	3 539 683,37	3 947 127,88
Varastojen muutos		-61 173,81	3 151 575,54	143 520,24	183 486,67
Ulkopuoliset palvelut		171 131 130,39	161 319 043,69	6 259 377,82	5 487 508,64
Materiaalit ja palvelut yhteensä		179 600 680,77	173 009 705,18	9 942 581,43	9 618 123,19
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	1.4	51 489 285,13	54 177 874,57	32 061 640,07	32 034 791,04
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		8 993 019,32	8 272 520,27	6 364 485,17	5 171 252,21
Muut henkilösivukulut		1 397 137,99	1 712 942,94	813 895,62	962 267,83
Henkilöstökulut yhteensä		61 879 442,44	64 163 337,78	39 240 020,86	38 168 311,08
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1.5	8 162 018,01	6 931 337,78	4 209 774,37	4 612 712,11
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	43 310 688,57	45 600 894,61	33 636 868,53	37 815 141,84
LIIKEVOITTO		139 867 682,62	138 075 652,72	112 147 469,48	88 096 050,96
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		36 501,46	40 113,00	40 208 138,89	21 140 113,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		31 478,12	61 220,73	16 216,16	34 125,68
Korkokulut ja muut rahoituskulut		116 548,93	89 119,17	68 884,13	84 763,93
Arvonal. palautus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	2 500 000,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.7	-48 569,35	12 214,56	42 655 470,92	21 089 474,75
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		139 819 113,27	138 087 867,28	154 802 940,40	109 185 525,71
Tuloverot		12 325 366,93	14 777 017,38	7 025 181,79	4 951 180,63
Julkisten hallintotehtävien tuloksen siirto omaan pääomaan		1 611 009,58	1 383 422,25	1 611 009,58	1 383 422,25
Vähemmistön osuus		101 670,84	98 575,28	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO		129 206 426,76	124 792 847,43	149 388 768,19	105 617 767,33



TASE

euroa	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI 31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	LIIKELAITOS 31.12.2018
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	1.8				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		13 732,03	83 991,97	8 575,97	72 648,35
Muut aineettomat hyödykkeet		33 354 829,35	21 442 553,37	488 745,47	925 586,44
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 814 043,63	4 985 850,78	1 814 043,63	716 814,96
Aineettomat hyödykkeet yhteensä					
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		3 892 642 404,77	3 876 827 911,22	3 890 759 286,35	3 874 915 030,78
Tiet		24 630 248,25	26 041 707,21	24 627 405,48	26 038 339,80
Rakennukset ja rakennelmat		39 689 606,68	41 637 860,83	26 923 725,01	28 658 617,72
Koneet ja kalusto		1 377 701,06	1 596 230,11	212 096,89	175 074,03
Muut aineelliset hyödykkeet		205 304,42	228 437,78	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		7 700 293,71	9 075 048,98	7 700 293,71	9 075 048,98
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		3 966 245 558,89	3 955 407 196,13	3 950 233 406,48	3 938 872 710,35
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	1.9	0,00	0,00	48 325 635,81	45 825 635,81
Muut osakkeet ja osuudet	1.10	1 812 691,81	1 812 691,81	2 221 564,22	2 221 564,22
Muut saamiset		1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00
Sijoitukset yhteensä		1 814 491,81	1 814 491,81	50 549 000,03	48 049 000,03
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 003 242 655,71	3 983 734 084,06	4 003 093 771,58	3 988 636 760,13

euroa	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI 31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	LIIKELAITOS 31.12.2018
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		12 162 539,62	12 412 436,81	1 287 349,87	1 430 870,11
Keskeneräiset tuotteet		666 861,10	355 790,10	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		12 829 400,72	12 768 226,91	1 287 349,87	1 430 870,11
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset	1.11	2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		37 001 035,83	39 862 590,07	1 673 352,45	3 467 100,57
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12	0,00	0,00	9 992 788,09	9 691 555,49
Muut saamiset	1.13	1 886 067,58	1 390 803,81	125 417,06	301 886,38
Siirtosaamiset	1.14	5 750 662,00	4 507 979,87	5 470 292,93	4 011 662,45
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		44 637 765,41	45 761 373,75	17 261 850,53	17 472 204,89
Rahat ja pankkisaamiset		46 513 460,98	24 088 158,17	45 822 200,24	13 614 137,38
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		106 155 642,83	84 822 774,55	64 371 400,64	32 541 212,38
VASTAAVAA YHTEENSÄ		4 109 398 298,54	4 068 556 858,61	4 067 465 172,22	4 021 177 972,51



TASE

euroa	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI 31.12.2019	LIIKETOIMINTAKONSERNI 31.12.2018	31.12.2019	LIIKELAITOS 31.12.2018
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
	1.15				
Peruspääoma		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
Muu oma pääoma		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma		1 030 224 375,46	1 019 457 176,93	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Edellisten tilikausien voitto		43 021 494,22	21 123 646,79	2 722 767,33	0,00
Tilikauden voitto		129 206 426,76	124 792 847,43	149 388 768,19	105 617 767,33
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		4 028 710 739,30	3 991 120 478,67	4 008 594 353,84	3 950 821 751,78
VÄHEMMISTÖOSUUS	1.16	4 844 316,71	4 945 987,55	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	1.17	1 291 705,00	1 912 895,54	181 310,00	174 310,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	1.18				
Lainat rahoituslaitoksilta		7 122 385,77	0,00	0,00	0,00
Muut velat		1 752 250,00	3 114 500,00	1 752 250,00	3 112 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		8 874 635,77	3 114 500,00	1 752 250,00	3 112 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1.19				
Lainat rahoituslaitoksilta		13 995 836,24	20 995 538,85	13 995 836,24	20 995 538,85
Saadut ennakot		15 337 090,76	10 505 602,69	11 972 885,95	9 785 941,16
Ostovelat		12 553 547,35	11 609 138,44	2 967 516,41	3 114 605,34
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	1.20	0,00	0,00	12 110 287,69	18 037 456,74
Muut velat	1.21	8 239 303,68	7 726 396,15	6 687 639,99	5 867 691,08
Siirtovelat	1.22	15 517 449,70	16 590 632,52	9 203 092,10	9 268 677,56
Laskennallinen verovelka		33 674,03	35 688,20	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		65 676 901,76	67 462 996,85	56 937 258,38	67 069 910,73
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		74 551 537,53	70 577 496,85	58 689 508,38	70 181 910,73
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		4 109 398 298,54	4 068 556 858,61	4 067 465 172,22	4 021 177 972,51



RAHOITUSLASKELMA

euroa	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	371 348 501,88	372 482 519,58	127 666 491,20	99 589 744,42
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	4 918 579,99	5 852 028,59	14 169 990,86	13 688 076,65
Maksut liiketoiminnan kuluista	-279 349 829,91	-274 971 735,74	-79 783 073,18	-80 552 140,62
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	96 917 251,96	103 362 812,43	62 053 408,88	32 725 680,45
Maksetut korot ja rahoituskulut	-116 548,93	-89 119,17	-68 884,13	-84 763,93
Saadut korot liiketoiminnasta	31 478,12	61 220,73	16 216,16	34 125,68
Saadut osingot	36 501,46	40 113,00	40 208 138,89	21 140 113,00
Maksetut välittömät verot	-12 616 166,32	-16 032 740,69	-7 023 922,63	-5 226 375,34
Rahavirta ennen valtion talousarviorahoitusta	84 252 516,29	87 342 286,30	95 184 957,17	48 588 779,86
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	42 978 162,63	45 653 024,87	42 978 162,63	45 653 024,87
Liiketoiminnan rahavirta	127 230 678,92	132 995 311,17	138 163 119,80	94 241 804,73
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	5 413,26	170 689,87	5 413,26	170 689,87
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriön rahoitus	-2 368 045,63	-351 428,09	-2 368 045,63	-351 428,09
Käyttöomaisuuden ostot, EU-rahoitus				
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-15 920,09	-279 851,04	-15 920,09	-279 851,04
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-19 874 049,99	-23 148 681,42	-8 370 246,08	-12 675 199,86
Myynnit tytäryhtiöosakkeet	0,00	1 012 737,85	0,00	67 500,00
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	19 272 341,52	15 669 372,99	19 139 889,61	15 389 558,16
Saatu pääomapalautus tytäryhtiöltä	0,00	0,00	0,00	25 000 000,00
Omistajien sijoitus/palautus luonnonsuojelu-alueiden hankintaan ja osakkeisiin	-5 413,26	-170 689,87	-5 413,26	-170 689,87
Luontokeskusten ym. rakentamiseen saatu rahoitus	2 314 864,92	599 387,79	2 314 864,92	599 387,79
Investointien rahavirta	-670 809,27	-6 498 461,92	10 700 542,73	27 749 966,96
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	7 122 385,77	-2 284,33	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-1 362 250,00	2 639 400,00	-1 359 750,00	2 639 650,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-6 999 702,61	-28 994 247,31	-6 999 702,61	-28 994 247,31
Konsernitilivelat tytäryhtiöille, muutos	0,00	0,00	-5 401 146,96	-718 748,55
Voitontuloutus	-102 895 000,00	-92 704 278,09	-102 895 000,00	-92 704 278,09
Rahoituksen rahavirta	-104 134 566,84	-119 061 409,73	-116 655 599,57	-119 777 623,95
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	22 425 302,81	7 435 439,52	32 208 062,96	2 214 147,74
Rahavarat 31.12.	24 088 158,17	16 652 718,65	13 614 137,38	11 399 989,64
Rahavarat 31.12.	46 513 460,98	24 088 158,17	45 822 200,24	13 614 137,38
Rahavarojen muutos	22 425 302,81	7 435 439,52	32 208 062,86	2 214 147,74



TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

milj. euroa	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liikevaihto toimialoittain	1.1				
Metsätalousliiketoiminta		333,7	333,6	95,0	80,0
Kiinteistökehitys		17,4	16,7	17,6	16,9
Maa-ainekauppa		1,5	1,3	0,0	0,0
Siemen- ja taimituotanto		2,6	2,5	0,0	0,0
Muut		13,2	12,2	13,5	12,5
YHTEENSÄ		368,5	366,4	126,2	109,4
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		14,7	10,7	14,6	10,5
Muut tuotot		6,6	5,1	15,4	12,8
YHTEENSÄ		21,4	15,8	30,0	23,3
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	1.3				
Valtion talousarviossa muuhun toimintaa osoitettu rahoitus tilikaudella suoriteperusteisena tuottoeränä		43,0	45,7	43,0	45,7
Johdon palkat ja palkkiot, teur	1.4				
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot tilikaudella		988	901	503	431
Suunnitelman mukaiset poistot	1.5				
Aineettomat hyödykkeet		3,9	2,5	0,5	0,7
Substanssipoistot		0,0	0,0	0,0	0,0
Tiet		1,4	1,4	1,4	1,4
Rakennukset ja rakennelmat		2,4	2,6	2,2	2,4
Koneet ja kalusto, muut aineell.		0,4	0,4	0,1	0,1
YHTEENSÄ		8,2	6,9	4,2	4,6
Suunnitelman mukaiset poistoajat					
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot				4–5 vuotta	
Sora-alueet				substanssipoisto	
Tiet				10–25 vuotta	
Kalarakenteet				pääosin 10 vuotta	
Uittorakenteet				25 vuotta	
Rakennukset				20–40 vuotta, Nuuksiokeskus 90 vuotta	
Rakennelmat				4–10 vuotta	
Koneet ja kalusto				4–8 vuotta, Nuuksiokeskus 15 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat				15–20 vuotta	

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.



TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

milj. euroa	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI 1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	LIIKELAITOS 1.1.-31.12.2018
Liiketoiminnan muut kulut	1.6				
Toimitilakulut		10,3	11,1	9,3	10,0
ICT-kulut		10,4	9,4	8,5	7,9
Matkakulut		5,9	5,7	3,0	2,8
Ulkopuoliset palvelut		6,0	4,4	3,6	3,8
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		3,1	3,1	2,7	2,7
Muut henkilöstökulut		2,6	2,4	1,6	1,3
Muut kulut		5,0	9,4	4,4	8,2
Konsernin sisäiset kulut		0,0	0,0	0,6	1,2
YHTEENSÄ		43,3	45,6	33,6	37,8
Muut korko- ja rahoitustuotot	1.7				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		0,0	0,0	0,0	0,0
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		0,0	0,0	40,2	21,1
Korkotuotot		0,0	0,1	0,0	0,0
YHTEENSÄ		0,1	0,1	40,2	21,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		0,1	0,1	0,1	0,1
YHTEENSÄ		0,1	0,1	0,1	0,1
Arvonlennuksen palautus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennuksen palautus		0,0	0,0	2,5	0,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ		0,0	0,0	42,7	21,1



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	AINEETT. HYÖDYKK.	MAA- JA VESIALUEET	TIET, MAA- JA VESIRAK.	RAKENN.JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO, MUUT AINEELL.	KESKENER. HANKKEET	OSAKKEET JA OSUDET MUUT SAAM.	YHTEENSÄ
Pysyvät vastaavat, milj. euroa	1.8								
METSÄHALLITUSKONSERNI									
Hankintameno 1.1.		36,0	3 885,8	97,3	106,5	29,0	9,1	1,8	4 167,8
Arvonlennus 1.1.		0,0	-4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0
Lisäykset		18,0	17,9	0,0	2,9	0,3	6,6	0,0	45,8
Vähennykset		5,4	2,1	0,0	2,5	0,2	8,0	0,0	18,1
Arvonlennus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.		48,6	3 897,6	97,3	106,9	29,2	7,7	1,8	4 191,5
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		9,5	4,9	71,3	64,8	27,2	0,0	0,0	180,1
Vähenn.ja siirt.kert.poistot		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto		3,9	0,0	1,4	2,4	0,4	0,0	0,0	8,2
Kertyneet poistot 31.12.		13,4	5,0	72,7	67,2	27,6	0,0	0,0	188,3
Kirjanpitoarvo 1.1.		26,5	3 876,8	26,0	41,6	1,8	9,1	1,8	3 983,7
Kirjanpitoarvo 31.12.		35,2	3 892,6	24,6	39,7	1,6	7,7	1,8	4 003,2
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						1,4			
LIIKELAITOS									
Hankintameno 1.1.		7,1	3 878,5	97,8	86,8	16,7	9,1	68,7	4 164,6
Arvonlennus 1.1.		0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,6	-22,4
Lisäykset		1,9	17,9	0,0	2,9	0,3	6,6	0,0	29,7
Vähennykset		0,8	2,1	0,0	2,5	0,2	8,0	0,0	13,5
Arvonlennus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	2,5
Hankintameno 31.12.		8,2	3 892,6	97,8	87,2	16,8	7,7	50,5	4 160,9
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		5,4	1,8	71,8	58,1	16,5	0,0	0,0	153,6
Vähenn.ja siirt.kert.poistot		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto		0,5	0,0	1,4	2,2	0,1	0,0	0,0	4,2
Kertyneet poistot 31.12.		5,9	1,8	73,2	60,3	16,6	0,0	0,0	157,8
Kirjanpitoarvo 1.1.		1,7	3 874,9	26,0	28,7	0,2	9,1	48,0	3 988,6
Kirjanpitoarvo 31.12.		2,3	3 890,8	24,6	26,9	0,2	7,7	50,5	4 003,1
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,01			



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	OMISTUSOSUUS %	KIRJANPITOARVO EMOYHTIÖSSÄ, EUROA
Tytäryhtiöosakkeet	1.9		
LIIKELAITOS			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	6 000 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	4 476 000,00
Nuuksiokeskus Oy, Espoo		68,1	12 200 000,00
YHTEENSÄ			48 325 635,81

	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		2019	2018	2019	2018
Muut osakkeet ja osuudet	1.10				
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, milj. euroa					
Tytäryhtiöosakkeet		0,0	0,0	48,3	45,8
Osakkuusyhtiöosakkeet		0,0	0,0	0,0	0,0
Muut osakkeet ja saamiset		1,8	1,8	2,2	2,2
YHTEENSÄ		1,8	1,8	50,5	48,0
Pitkäaikaiset saamiset	1.11				
Muut saamiset		0,0	0,0	0,0	0,0
Vakuustalletukset		2,2	2,2	0,0	0,0
YHTEENSÄ		2,2	2,2	0,0	0,0
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä, milj. euroa	1.12				
Myyntisaamiset				9,9	9,6
Muut saamiset				0,0	0,0
Siirtosaamiset				0,0	0,1
YHTEENSÄ				10,0	9,7



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		2019	2018	2019	2018
Muut saamiset, lyhytaikaiset, milj.euroa	1.13				
Muut ennakot, menoennakot		0,1	0,1	0,1	0,1
Arvonlisävero- ja verosaamiset		1,8	1,3	0,0	0,2
YHTEENSÄ		1,9	1,4	0,1	0,3
Siirtosaamiset lyhytaikaiset, milj. euroa	1.14				
Life-hankkeet, tulojäämät		0,9	0,2	0,9	0,2
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät		2,8	2,8	2,8	2,8
Projektisaamiset, muut tulojäämät		1,7	1,0	1,7	1,0
Muut menoennakot, ostolaskut		0,3	0,6	0,0	0,1
YHTEENSÄ		5,8	4,5	5,5	4,0
Oma pääoma, milj. euroa	1.15				
Peruspääoma 1.1.		2 600,9	2 596,6	2 600,9	2 596,6
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		0,3	6,3	0,3	6,3
Maankäyttömuutokset		0,0	-1,9	0,0	-1,9
Muut muutokset, sis. peruspääoman pal. ja arvonkor.		0,2	0,0	0,2	0,0
Peruspääoma 31.12.		2 601,4	2 600,9	2 601,4	2 600,9
Muu oma pääoma 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Muutos		0,0	0,0	0,0	0,0
Muu oma pääoma 31.12.		224,8	224,8	224,8	224,8

	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		2019	2018	2019	2018
Julk. hall.tehtävien muu oma pääoma ennen tuloksen siirtoja 1.1.		1 023,9	999,3	1 023,9	999,3
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		12,3	22,5	12,3	22,5
Maankäyttömuutokset, muut		0,1	1,9	0,1	1,9
Omistajan sijoitus ls-aluehankintaan		0,0	0,2	0,0	0,2
JHT:n 2016 tuloksen siirto omaan pääomaan		-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
JHT:n 2017 tuloksen siirto omaan pääomaan		-2,1	-2,1	-2,1	-2,1
JHT:n 2018 tuloksen siirto omaan pääomaan		-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
JHT:n 2019 tuloksen siirto omaan pääomaan		-1,6		-1,6	0,0
Muu oma pääoma 31.12.		1 030,2	1 019,5	1 030,2	1 019,5
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		145,9	112,9	105,6	91,8
JHT:n 2016 tappio muuhun omaan pääomaan		0,0	0,9	0,0	0,9
Voiton tuloutus valtiolle		-102,9	-92,7	-102,9	-92,7
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		43,0	21,1	2,7	0,0
Tilikauden voitto 1.1.-31.12.		129,2	124,8	149,4	105,6
Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset 31.12.		172,2	145,9	152,1	105,6
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.		4 028,7	3 991,1	4 008,6	3 950,8
Vähemmistöosuus	1.16				
Nuuksiokeskus Oy		4,8	4,9		
VÄHEMMISTÖOSUUS YHTEENSÄ		4,8	4,9		



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		2019	2018	2019	2018
Pakolliset varaukset, milj. euroa	1.17				
Muut pakolliset varaukset		1,3	1,9	0,2	0,2
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ		1,3	1,9	0,2	0,2
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä	1.18				
YHTEENSÄ		7,1	0,0	0,0	0,0
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, milj. euroa	1.19				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturva-maksuvelka, VaEL, TyEL		2,5	1,6	1,6	1,2
Velat saman liikelaitoksen tytäryhtiöille, milj. euroa	1.20				
Ostovelat				0,1	0,1
Siirtovelat				0,4	0,9
Konsernitilivelat				11,6	17,0
YHTEENSÄ				12,1	18,0
Muut velat, pitkä- ja lyhytaik., milj. euroa	1.21				
Pitkäaikaiset korottomat velat		1,8	3,1	1,8	3,1
ALV-velka		5,3	4,9	4,3	3,4
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisäätt. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		1,2	0,9	0,8	0,6
Oman pääoman korjaukset		0,3	0,5	0,3	0,5
Muut		1,4	1,4	1,4	1,4
YHTEENSÄ		10,0	10,8	8,4	9,0
Siirtovelat, milj. euroa	1.22				
Lakisäätt. jaksotetut henkilöstökulut		1,3	0,7	0,8	0,7
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		11,8	12,3	6,9	6,8
Verojaksotus		0,1	2,0	0,0	1,0
Muut		2,3	3,6	1,5	1,8
YHTEENSÄ		15,5	16,6	9,2	9,3



MUUT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		2019	2018	2019	2018
Vastuositoumukset milj. euroa	1.23				
Leasingvastuut					
seuraavana vuonna maksettavat		2,3	1,9	2,2	1,8
myöhemmin maksettavat		3,3	2,4	3,1	2,4
Pankkitakausvastuut		1,9	2,0	0,5	0,6
Muut pankkivastuut		1,6	1,5	1,1	1,0
Käteispantit, takuutalletukset		0,8	0,8	0,0	0,0
Investointisitoumukset		4,1	6,0	4,1	6,0

Leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset ovat irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla.

Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Kiinteistöjen perusrakennus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonlisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Tytäryhtiön liiketoimintakaupan välitystuomioista on vastapuoli esittänyt kumoamista koskevat kanteet ja varannut oikeuden esittää vaatimuksia saamisista Metsähallitukselta ja sen tytäryhtiöltä. Metsähallituksen näkemyksen mukaan vaatteet ovat perusteettomia.

Vuokravastuut milj. euroa (alv. 0)

Metsähallituksella on määräaikaista ja toistaiseksi voimassa olevia toimitilojen vuokrasopimuksia. Toimitiloja hallinnoidaan konsernissa keskitetysti.

	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		2019	2018	2019	2018
		4,4	4,8	4,4	4,8

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

Lähipiiri-liiketoimet

1.24

Julkiset hallintotehtävät saa valtion talousarvion kautta rahoitusta toimintaansa. Erä näkyy liikelaitoksen ja konsernin tuloslaskelmassa suoriteperusteina tuottoeränä, josta kerrotaan tarkemmin erillisessä tilinpäätöksessä. Valtiolle on maksettu voitontuloutusta kaudelta 1.1.–31.12.2018.

	LIITE- TIETO	METSÄHALLITUSKONSERNI		LIIKELAITOS	
		2019	2018	2019	2018
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella					
Tavaroiden myynnit				0,3	0,3
Palveluiden myynnit				104,8	88,5
Tavaroiden ostot				0,0	0,1
Palveluiden ostot				1,9	1,2
YHTEENSÄ				103,2	87,5
Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.					
Henkilöstön lukumäärä kaudella, henkilötyövuosia	1.25				
Työntekijät		213	252	0	0
Toimihenkilöt		940	939	665	652
YHTEENSÄ		1 153	1 191	665	652
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	1.26				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista		2,0	2,5		
pakollisista varauksista		0,2	0,4		
YHTEENSÄ		2,2	2,8		
Tilintarkastajien palkkiot kaudella, teur	1.27				
KPMG Audit					
Tilintarkastus, tilikausi ja edell. tilikausi		75,7	74,5	42,9	34,6
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:n mukaiset palvelut		54,4	56,7	47,6	53,3
Veroneuvonta		0	18,2	0,0	12,6
Muut palvelut		458,3	368,0	458,3	368,1
YHTEENSÄ		588,5	517,4	548,8	468,6



LIIKETOIMINTAKONSERNI JA LIIKETOIMINTA

TULOSLASKELMA

euroa	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS 1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	LIIKETOIMINTA 1.1.-31.12.2018
LIIEVAIHTO	2.1	356 431 062,65	355 181 219,38	112 964 874,25	97 225 167,55
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	26 012 671,01	20 994 651,04	34 590 309,30	28 401 299,61
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		5 460 587,80	5 381 120,89	125 955,05	453 548,70
Varastojen muutos		-204 694,05	2 968 088,87	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		166 356 550,05	157 271 721,73	215 744,83	335 560,49
Materiaalit ja palvelut yhteensä		171 612 443,80	165 620 931,49	341 699,88	789 109,19
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot		29 259 006,22	30 686 379,79	9 833 961,16	8 546 596,26
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		4 565 759,10	4 488 365,31	1 937 224,95	1 387 097,25
Muut henkilösivukulut		813 293,46	1 011 706,42	230 051,09	261 031,31
Henkilöstökulut yhteensä		34 638 058,78	36 186 451,52	12 001 237,20	10 194 724,82
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2.3	6 059 142,36	4 639 187,54	2 601 744,02	2 827 008,36
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	28 341 270,64	29 961 592,50	18 855 925,03	22 335 584,59
LIIEVOITTO		141 792 818,08	139 767 707,37	113 754 577,42	89 480 040,20
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		36 487,46	40 099,00	40 208 124,89	21 140 099,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		27 112,53	57 341,22	11 852,93	30 246,17
Korkokulut ja muut rahoituskulut		107 477,91	84 747,73	60 605,26	81 437,41
Arvonal. palautus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	2 500 000,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.5	-43 877,92	12 692,49	42 659 372,56	21 088 907,76
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		141 748 940,16	139 780 399,86	156 413 949,98	110 568 947,96
Tuloverot		12 325 366,93	14 777 017,38	7 025 181,79	4 951 180,63
TILIKAUDEN VOITTO		129 423 573,23	125 003 382,48	149 388 768,19	105 617 767,33



TASE

euroa	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS 31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	LIIKETOIMINTA 31.12.2018
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.6				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		13 732,03	40 097,00	8 575,97	28 753,38
Muut aineettomat hyödykkeet		33 299 036,50	21 372 288,04	471 509,96	901 497,01
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 419 462,14	4 929 802,78	1 419 462,14	660 766,96
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		34 732 230,67	26 342 187,82	1 899 548,07	1 591 017,35
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		2 892 019 502,84	2 888 446 311,82	2 890 793 790,14	2 887 190 837,10
Tiet		24 512 273,58	25 897 737,30	24 509 430,81	25 894 369,89
Rakennukset ja rakennelmat		10 235 742,34	10 470 735,63	10 206 979,56	10 435 347,89
Koneet ja kalusto		282 381,06	290 609,06	0,00	0,00
Muut aineelliset hyödykkeet		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		7 582 293,65	8 956 945,72	7 582 293,65	8 956 945,72
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		2 934 642 792,51	2 934 072 938,57	2 933 103 093,20	2 932 488 099,64
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	2.7	0,00	0,00	36 125 635,81	33 625 635,81
Muut osakkeet ja osuudet	2.9	1 074 987,13	1 074 987,13	1 483 859,54	1 483 859,54
Sijoitukset yhteensä		1 074 987,13	1 074 987,13	37 609 495,35	35 109 495,35
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		2 970 450 010,31	2 961 490 113,52	2 972 612 136,62	2 969 188 612,34



TASE

euroa	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS 31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	LIIKETOIMINTA 31.12.2018
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		10 875 189,75	10 981 566,70	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		666 861,10	355 790,10	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		11 542 050,85	11 337 356,80	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		2 175 015,72	2 205 015,72	0,00	24 000,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		35 696 177,86	37 827 062,06	368 494,48	1 431 572,56
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	2.11	1 185 517,98	1 510 132,98	1 106 334,25	1 331 224,94
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	2.12	0,00	2 698,24	9 895 820,83	9 440 208,18
Saamiset osakkuusyhtiöiltä					
Muut saamiset	2.13	1 772 286,00	1 282 827,34	11 635,48	193 909,91
Siirtosaamiset	2.14	1 195 879,88	773 901,75	915 510,81	277 584,33
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		39 849 861,72	41 396 622,37	12 297 795,85	12 674 499,92
Rahat ja pankkisaamiset		34 808 915,29	13 136 069,03	34 806 181,49	3 199 277,04
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		88 375 843,58	68 075 063,92	47 103 977,34	15 897 776,96
VASTAAVAA YHTEENSÄ		3 058 825 853,89	3 029 565 177,44	3 019 716 113,96	2 985 086 389,30



TASE

euroa	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS 31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	LIIKETOIMINTA 31.12.2018
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
Peruspääoma		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
Muu oma pääoma		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Edellisten tilikausien voitto		44 665 270,85	22 556 888,37	2 722 767,33	0,00
Tilikauden voitto		129 423 573,23	125 003 382,48	149 388 768,19	105 617 767,33
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.15	3 000 347 286,94	2 973 307 078,37	2 978 369 978,38	2 931 364 574,85
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	2.16	1 291 705,00	1 912 895,54	181 310,00	174 310,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	2.17	7 122 385,77	0,00	0,00	0,00
Muut velat		1 752 000,00	3 107 750,00	1 752 000,00	3 105 250,00
Lyhytaikainen	2.18				
Lainat rahoituslaitoksilta		13 995 836,24	20 995 538,85	13 995 836,24	20 995 538,85
Saadut ennakot		5 767 103,81	2 877 498,04	2 402 899,00	2 157 836,51
Ostovelat		11 350 918,26	9 642 451,07	1 772 518,88	1 167 863,77
Velat julkisille hall.tehtäville	2.19	521 762,84	742 603,95	424 795,58	491 256,64
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	2.20	0,00	1 651,68	12 031 103,96	17 858 548,70
Muut velat	2.21	7 261 747,24	7 058 981,20	5 718 455,25	5 209 986,31
Siirtovelat	2.22	9 381 433,76	9 883 040,24	3 067 216,67	2 561 223,67
Laskennallinen verovelka		33 674,03	35 688,50	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		57 186 861,95	54 345 203,53	41 164 825,58	53 547 504,45
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		3 058 825 853,89	3 029 565 177,44	3 019 716 113,96	2 985 086 389,30



RAHOITUSLASKELMA

euroa	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS		LIIKETOIMINTA	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	358 889 260,09	360 280 998,59	113 797 230,37	86 519 353,42
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	10 969 496,76	10 589 110,75	20 129 371,70	18 326 836,70
Maksut liiketoiminnan kuluista	-230 821 612,24	-223 860 022,13	-29 591 179,65	-29 252 135,80
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	139 037 144,61	147 010 087,21	104 335 422,42	75 594 054,32
Maksetut korot ja rahoituskulut	-107 477,91	-84 747,73	-60 605,26	-81 437,41
Saadut korot liiketoiminnasta	27 112,53	57 341,22	11 852,93	30 246,17
Saadut osingot	36 487,46	40 099,00	40 208 124,89	21 140 099,00
Maksetut välittömät verot	-12 616 166,32	-16 032 740,69	-7 023 922,63	-5 226 375,34
Liiketoiminnan rahavirta	126 377 100,37	130 990 039,01	137 470 872,35	91 456 586,74
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit, myynnit tytäryhtiöosakkeet	0,00	0,00	0,00	0,00
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-19 207 017,89	-22 478 990,89	-7 713 247,04	-12 056 260,04
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	18 630 830,62	15 220 401,84	18 498 378,71	14 972 478,35
Luovutustulot muista sijoituksista	0,00	268 828,87	0,00	268 828,87
Pääomanpalautus tytäryhtiöltä	0,00	0,00	0,00	25 000 000,00
Investointien rahavirta	-576 187,27	-6 989 760,18	10 785 131,67	28 185 047,18
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	7 122 385,77	-2 284,33	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-1 355 750,00	2 639 150,00	-1 353 250,00	2 639 400,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-6 999 702,61	-28 994 247,31	-6 999 702,61	-28 994 247,31
Konsernitilivelat tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	-5 401 146,96	-718 748,55
Voitontuloutus	-102 895 000,00	-92 704 278,09	-102 895 000,00	-92 704 278,09
Rahoituksen rahavirta	-104 128 066,84	-119 061 659,73	-116 649 099,57	-119 777 873,95
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	21 672 846,26	4 938 619,10	31 606 904,45	-136 240,03
Rahavarat 31.12.	13 136 069,03	8 197 449,93	3 199 277,04	3 335 517,07
Rahavarat 31.12.	34 808 915,29	13 136 069,03	34 806 181,49	3 199 277,04
Muutos	21 672 846,26	4 938 619,10	31 606 904,45	-136 240,03



TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

euroa	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS 1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	LIIKETOIMINTA 1.1.-31.12.2018
Liikevaihto toimialoittain					
	2.1				
Metsätalousliiketoiminta		334 496 198,40	334 338 459,76	95 000 000,04	80 000 000,00
Kiinteistökehitys		17 442 140,74	16 707 735,12	17 636 341,13	16 899 407,82
Maa-ainekauppa		1 491 770,24	1 346 159,60	0,00	0,00
Siemen- ja taimituotanto		2 672 420,19	2 463 105,21	0,00	0,00
Muut		328 533,08	325 759,39	328 533,08	325 759,69
YHTEENSÄ		356 431 062,65	355 181 219,08	112 964 874,25	97 225 167,51
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville ja sen tytäryhtiölle ja muille tytäryhtiöille		838 194,21 0,00 0,00	844 064,91 0,00 0,00	2 235,64 0,00 95 194 577,07	34 039,00 0,00 80 191 672,74
Liiketoiminnan muut tuotot					
	2.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		14 161 737,46	10 526 052,25	14 029 285,55	10 344 894,66
Tuotot palveluista Julk.hallintotehtäville		10 916 600,74	9 574 056,71	10 847 210,21	9 482 454,34
Tuotot palveluista tytäryhtiöille		16 145,40	14 997,99	9 611 871,08	8 335 892,98
Muut tuotot		918 187,41	879 544,09	101 942,46	238 057,63
YHTEENSÄ		26 012 671,01	20 994 651,04	34 590 309,30	28 401 299,61
Suunnitelman mukaiset poistot					
	2.3				
Aineettomat hyödykkeet		3 866 661,29	2 306 482,34	486 136,86	572 297,05
Substanssipoistot		49 860,72	47 412,02	20 098,67	14 356,62
Tiet		1 385 463,72	1 385 371,52	1 384 939,08	1 384 846,88
Rakennukset ja rakennelmat		717 194,37	863 182,58	710 569,41	855 507,81
Koneet ja kalusto, muut aineell.hyöd.		39 962,26	36 739,08	0,00	0,00
YHTEENSÄ		6 059 142,36	4 639 187,54	2 601 744,02	2 827 008,36
Suunnitelman mukaiset poistoajat					
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot				4–5 vuotta	
Sora-alueet				substanssipoisto	
Tiet				10–25 vuotta	
Kalarakenteet				pääosin 10 vuotta	
Uittorakenteet				25 vuotta	
Rakennukset				20–40 vuotta	
Rakennelmat				4–10 vuotta	
Koneet ja kalusto				4–8 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat				15–20 vuotta	

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin. Poistojen kirjaus aloitetaan hyödykkeen käyttöönotosta.



TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

euroa	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS 1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	LIIKETOIMINTA 1.1.-31.12.2018
Liiketoiminnan muut kulut	2.4				
Toimitilakulut		6 797 851,75	6 422 556,71	5 947 368,97	5 414 078,78
ICT-kulut		8 065 431,29	6 751 018,91	6 084 035,11	5 210 172,18
Matkakulut		3 516 657,95	3 354 717,67	613 964,63	453 274,08
Ulkopuoliset palvelut		4 148 290,44	2 817 727,09	1 830 072,76	2 262 988,24
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		775 753,77	737 124,36	424 866,25	301 938,23
Muut henkilöstökulut		1 860 666,51	1 649 900,98	785 057,03	500 660,92
Muut kulut		3 153 638,44	8 220 415,16	2 562 476,11	6 981 752,10
Konsernin sisäiset kulut		22 980,49	8 131,62	608 084,17	1 210 720,06
YHTEENSÄ		28 341 270,64	29 961 592,50	18 855 925,03	22 335 584,59
Muut korko- ja rahoitustuotot	2.5				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		36 487,46	40 099,00	36 487,46	40 099,00
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		0,00	0,00	40 171 637,43	21 100 000,00
Korkotuotot		27 112,53	57 341,22	11 852,93	30 246,17
YHTEENSÄ		63 599,99	97 440,22	40 219 977,82	21 170 345,17
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		107 477,91	84 747,73	60 605,26	81 437,41
YHTEENSÄ		107 477,91	84 747,73	60 605,26	81 437,41
Arvonlennuksen palautus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennuksen palautus		0,00	0,00	2 500 000,00	0,00
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ		-43 877,92	12 692,49	42 659 372,56	21 088 907,76



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	AINEETT. HYÖDYKK.	MAA- JA VESIALUEET	TIET, MAA- JA VESIRAK.	RAKENN.JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO, MUUT AINEELL.	KESKENER. HANKKEET	OSAKKEET JA OSUDET MUUT SAAM.	YHTEENSÄ
Pysyvät vastaavat, milj. euroa	2.6								
LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS									
Hankintameno 1.1.		34,9	2 897,4	95,5	44,9	19,4	9,0	1,1	3 102,1
Arvonalennus 1.1.		0,0	-4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0
Lisäykset		17,5	5,2	0,0	0,6	0,0	2,5	0,0	25,8
Vähennykset		5,2	1,6	0,0	0,1	0,0	3,8	0,0	10,8
Arvonkorotus									
Arvonalennus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.		47,2	2 897,0	95,5	45,4	19,4	7,6	1,1	3 113,2
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		8,6	4,9	69,6	34,5	19,1	0,0	0,0	136,7
Vähenn. ja siirt.kert.poistot		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto		3,9	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	6,1
Kertyneet poistot 31.12.		12,4	5,0	71,0	35,2	19,1	0,0	0,0	142,7
Kirjanpitoarvo 1.1.		26,3	2 888,4	25,9	10,5	0,3	9,0	1,1	2 961,5
Kirjanpitoarvo 31.12.		34,7	2 892,0	24,5	10,2	0,3	7,6	1,1	2 970,5
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,3			
LIIKETOIMINTA	2.6								
Hankintameno 1.1.		6,0	2 890,8	95,9	38,3	9,7	9,0	55,7	3 105,4
Arvonalennus 1.1.		0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,6	-22,4
Lisäykset		1,4	5,2	0,0	0,6	0,0	2,5	0,0	9,6
Vähennykset		0,6	1,6	0,0	0,1	0,0	3,8	0,0	6,1
Arvonalennus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	2,5
Hankintameno 31.12.		6,8	2 892,6	95,9	38,7	9,7	7,6	37,6	3 089,0
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		4,4	1,8	70,0	27,8	9,7	0,0	0,0	113,8
Vähenn. ja siirt.kert.poistot		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto		0,5	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	2,6
Kertyneet poistot 31.12.		4,9	1,8	71,4	28,5	9,7	0,0	0,0	116,4
Kirjanpitoarvo 1.1.		1,6	2 887,2	25,9	10,4	0,0	9,0	35,1	2 969,2
Kirjanpitoarvo 31.12.		1,9	2 890,8	24,5	10,2	0,0	7,6	37,6	2 972,6
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,0			



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	OMISTUSOSUUS %	KIRJANPITOARVO EMOYHTIÖSSÄ, EUROA
Tytäryhtiöosakkeet	2.7		
METSÄHALLITUS			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	6 000 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	4 476 000,00
YHTEENSÄ			36 125 635,81

	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS		LIIKETOIMINTA	
		2019	2018	2019	2018
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa	2.9				
Tytäryhtiöosakkeet		0,00	0,00	36 125 635,81	33 625 635,81
Osakkuusyhtiöosakkeet		0,00	0,00	0,00	0,00
Omistusyhteisyrittöosakkeet		0,00	0,00	0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet		712 048,86	712 048,86	1 120 921,27	1 120 921,27
Yhteismetsäosuudet		362 938,27	362 938,27	362 938,27	362 938,27
YHTEENSÄ		1 074 987,13	1 074 987,13	37 609 495,35	35 109 495,35
Saamiset julkisilta hallintotehtäviltä, euroa	2.11				
Myyntisaamiset		-15 046,00	1 031 787,88	-94 193,95	906 387,55
Siirtosaamiset		1 200 563,20	478 345,10	1 200 528,20	424 837,39
YHTEENSÄ		1 185 517,20	1 510 132,98	1 106 334,25	1 331 224,94
Saamiset tytäryhtiöiltä, euroa	2.12				
Myyntisaamiset		0,00	2 698,24	9 849 724,47	9 302 715,22
Muut saamiset		0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset		0,00	0,00	46 096,36	137 492,96
YHTEENSÄ		0,00	2 698,24	9 895 820,83	9 440 208,18



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS		LIIKETOIMINTA	
		2019	2018	2019	2018
Muut saamiset, lyhytaikaiset, euroa	2.13				
Muut ennakot, menoennakot		18 631,36	15 908,64	11 635,48	8 494,79
Arvonlisäverosaamiset		1 376 491,19	908 767,76	0,00	0,00
Versaamiset		377 163,45	358 150,94	0,00	185 415,12
YHTEENSÄ		1 772 286,00	1 282 827,34	11 635,48	193 909,91
Ulkoiset siirtosaamiset lyhytaikaiset, euroa	2.14				
Korkosaamiset		0,00	0,00	0,00	0,00
Versaamiset		0,00	0,00	0,00	0,00
Muut menoennakot / ostolaskut		253 062,98	528 117,42	14 646,54	43 800,00
Muut tulojäämät		942 816,90	245 784,33	900 864,27	233 784,33
YHTEENSÄ		1 195 879,88	773 901,75	915 510,81	277 584,33
Oma pääoma, euroa	2.15				
Peruspääoma 1.1.		2 600 935 160,52	2 596 551 464,52	2 600 935 160,52	2 596 551 464,52
Hallinnansiirrot		7 810,00	6 166 062,00	7 810,00	6 166 062,00
Valtionperinnöt		319 503,00	113 120,00	319 503,00	113 120,00
Maankäyttömuutokset		-29 241,00	-1 889 797,00	-29 241,00	-1 889 797,00
Muut		213 563,34	-5 689,00	213 563,34	-5 689,00
Peruspääoma 31.12.		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
Muu oma pääoma 1.1		224 811 647,00	224 811 820,00	224 811 647,00	224 811 820,00
Lisäys, vähennys		0,00	-173,00	0,00	-173,00
Muu oma pääoma 31.12.		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		147 560 270,85	115 261 166,46	105 617 767,33	92 704 278,09
Voiton tuloutus valtiolle		-102 895 000,00	-92 704 278,09	-102 895 000,00	-92 704 278,09
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		44 665 270,85	22 556 888,37	2 722 767,33	0,00
Tilikauden voitto		129 423 573,23	125 003 382,48	149 388 768,19	105 617 767,33
Oma pääoma yhteensä 31.12.		3 000 347 286,94	2 973 307 078,37	2 978 369 978,38	2 931 364 574,85
Pakolliset varaukset, euroa	2.16				
Muut pakolliset varaukset, euroa		1 291 705,00	1 912 895,54	181 310,00	174 310,00
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä, eur	2.17				
YHTEENSÄ		7 122 385,77	0,00		



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS		LIIKETOIMINTA	
		2019	2018	2019	2018
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa	2.18				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		1 563 465,26	686 804,27	607 075,53	354 572,89
Velat julkisille hallintotehtäville, euroa	2.19				
Ostovelat		136 829,38	252 763,32	39 862,12	1 758,77
Siirtovelat		384 933,46	489 840,63	384 933,46	489 497,87
YHTEENSÄ		521 762,84	742 603,95	424 795,58	491 256,64
Velat tytäryhtiöille, euroa	2.20				
Ostovelat		0,00	0,00	24 102,29	6 312,79
Muut velat		0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat		0,00	1651,68	418 231,79	862 319,07
Konsernitilivelat		0,00	0,00	11 588 769,88	16 989 916,84
YHTEENSÄ		0,00	1 651,68	12 031 103,96	17 858 548,70
Ulkoiset muut velat, euroa	2.21				
ALV-velka		4 894 143,51	4 675 175,12	3 821 417,59	3 191 176,10
Ennakonpid-, sos.turva- ja muut lakisäät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		725 934,76	522 084,79	260 382,20	189 853,41
Oman pääoman korjaukset		275 493,90	468 177,90	275 493,90	468 177,90
Muut		1 366 175,07	1 393 543,39	1 361 161,56	1 360 778,90
YHTEENSÄ		7 261 747,24	7 058 981,20	5 718 455,25	5 209 986,31
Ulkoiset siirtovelat, euroa	2.22				
Lakisäät. jaksotetut henkilöstökulut		837 530,50	164 719,48	346 693,33	164 719,48
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		7 048 284,92	7 430 928,59	2 142 446,26	1 935 251,55
Verojaksotus		0,00	0,00	0,00	0,00
Muut		1 495 618,35	2 287 392,17	578 077,08	461 252,64
YHTEENSÄ		9 381 433,77	9 883 040,24	3 067 216,67	2 561 223,67



MUUT LIITETIEDOT

	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS		LIIKETOIMINTA	
		2019	2018	2019	2018
Vastuusitoumukset milj. euroa	2.23				
Leasingvastuut					
seuraavana vuonna maksettavat		1,5	1,4	1,4	1,4
myöhemmin maksettavat		1,9	1,5	1,7	1,5
Pankkitakausvastuut		1,9	2,0	0,5	0,6
Muut pankkivastuut		1,6	1,5	1,1	1,0
Investointisitoumukset		4,1	6,0	4,1	6,0

Liiketoiminnan leasing sopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset on irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla. Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia. Kiinteistöjen peruserä- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonalisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS		LIIKETOIMINTA	
		2019	2018	2019	2018
Lähipiiriliiketoimet	2.24				
Valtiolle on maksettu voitontuloutusta		102,9	92,7	102,9	92,7
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella					
Tavaroiden myynnit		0,8	0,7	0,0	0,0
Palveluiden myynnit		10,9	9,6	115,7	98,0
Tavaroiden ostot		0,3	0,2	0,0	0,0
Palveluiden ostot		0,1	0,0	0,7	1,2
YHTEENSÄ		11,4	10,1	115,0	96,8

Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

	LIITE- TIETO	LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS		LIIKETOIMINTA	
		2019	2018	2019	2018
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	2.25				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista		1,4	1,9		
pakollisista varauksista		0,2	0,4		
YHTEENSÄ		1,6	2,3		
Omarahoitteiset investoinnit	2.26				
Maa-, vesi-, ja sora-alueet		5,6	4,4	5,6	4,4
Tiet, tiehankkeet, tonttien jalostustyöt		11,9	11,3	2,0	0,1
Kalusto (koneet ja laitteet), tuulivoimahankkeet		0,7	1,0	0,7	1,0
Rakennukset ja rakennelmat		0,2	1,4	0,2	1,4
Muut, mm. tietojärjestelmät		1,7	1,1	1,4	0,8
YHTEENSÄ		20,1	19,2	9,9	7,7



JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT

TULOSLASKELMA

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIIKEVAIHTO	13 219 918,18	12 170 333,20
Liiketoiminnan muut tuotot	6 294 693,57	4 385 645,72
Valtion talousarviosta muuhun toimintaa saatu rahoitus	42 978 162,63	45 653 024,87
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	3 413 728,32	3 523 579,18
Varastojen muutos	143 520,24	183 486,67
Ulkopuoliset palvelut	6 058 740,79	5 173 603,39
Materiaalit ja palvelut yhteensä	9 615 989,35	8 880 669,24
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	22 227 678,91	23 488 194,78
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 427 260,22	3 784 154,96
Muut henkilösivukulut	583 844,53	701 236,52
Henkilöstökulut yhteensä	27 238 783,66	27 973 586,26
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 608 030,35	1 785 703,75
Liiketoiminnan muut kulut	25 637 078,96	24 953 033,78
LIIKETULOS	-1 607 107,94	-1 383 989,24
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	14,00	14,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	4 363,23	3 879,51
Korkokulut ja muut rahoituskulut	8 278,87	3 326,52
Arvonl. pys.vast.sijoituksista	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 901,64	566,99
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 611 009,58	-1 383 422,25
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	1 611 009,58	1 383 422,25
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00



TASE

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	43 894,97
Muut aineettomat hyödykkeet	17 235,51	24 089,43
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	394 581,49	56 048,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	411 817,00	124 032,40
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	999 965 496,21	987 724 193,68
Tiet	117 974,67	143 969,91
Rakennukset ja rakennelmat	16 716 745,45	18 223 269,83
Koneet ja kalusto	212 096,89	175 074,03
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	118 000,06	118 103,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 017 130 313,28	1 006 384 610,71
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	1 800,00	1 800,00
Sijoitukset yhteensä	12 939 504,68	12 939 504,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 030 481 634,96	1 019 448 147,79



TASE

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	31.12.2019	31.12.2018
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet	1 287 349,87	1 430 870,11
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 287 349,87	1 430 870,11
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 304 857,97	2 035 528,01
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	424 539,46	491 256,64
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	96 967,26	251 347,31
Muut saamiset	113 781,58	107 976,47
Siirtosaamiset	4 554 782,12	3 734 078,12
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 494 928,39	6 620 186,55
Rahat ja pankkisaamiset	11 016 018,75	10 414 860,34
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	18 798 297,01	18 465 917,00
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	31.12.2019	31.12.2018
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Edellisten tilikausien tulos	0,00	0,00
Tilikauden tulos	0,00	0,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
VIERAS PÄÄOMA		
Muut velat, korottomat	250,00	6 750,00
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	9 569 986,95	7 628 104,65
Ostovelat	1 194 997,53	1 946 741,57
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	1 106 078,13	1 331 224,94
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	79 183,73	178 908,04
Muut velat	969 184,74	657 704,77
Siirtovelat	6 135 875,43	6 707 453,89
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	19 055 556,51	18 456 887,86
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79



RAHOITUSLASKELMA

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	14 171 685,45	11 955 816,86
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	4 901 045,67	4 673 481,64
Maksut liiketoiminnan kuluista	-61 354 744,66	-59 497 672,37
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-42 282 013,54	-42 868 373,87
Maksetut korot ja rahoituskulut	-8 278,87	-3 326,52
Saadut korot liiketoiminnasta	4 363,23	3 879,51
Saadut osingot	14,00	14,00
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	42 978 162,63	45 653 024,87
Toiminnan rahavirta	692 247,45	2 785 217,99
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	5 413,26	170 689,87
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-2 368 045,63	-351 428,09
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-15 920,09	-279 851,04
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-656 999,04	-649 943,88
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	641 510,80	246 755,00
Omistajien sijoitus ls-alueiden hank. ja osakkeisiin	-5 413,26	-170 689,87
Luontokeskusten ym. rakentamiseen saatu rahoitus	2 314 864,92	599 387,79
Investointien rahavirta	-84 589,04	-435 080,22
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-6 500,00	250,00
Rahoituksen rahavirta	-6 500,00	250,00
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat 1.1.	601 158,41	2 350 387,77
Rahavarat 31.12.	10 414 860,34	8 064 472,57
Muutos	601 158,41	2 350 387,77



TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS SEKÄ TILINTARKASTUSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS 0116726-7

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2019 allekirjoitus

Vantaalla 25. päivänä helmikuuta 2020

Timo Laitinen
Puheenjohtaja

Kai Kaatra
Varapuheenjohtaja

Pekka Hautala
Hallituksen jäsen

Johanna Ikäheimo
Hallituksen jäsen

Simo Rundgren
Hallituksen jäsen

Jussi Saukkonen
Hallituksen jäsen

Helena Säteri
Hallituksen jäsen

Liisa Tyrväinen
Hallituksen jäsen

Timo Tanninen
Luontopalvelujohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä . päivänä

kuuta 2020

KPMG Oy Ab
Jorma Nurkkala, KHT, JHT

KPMG Oy Ab
Heikki Ruosteenoja, KHT, JHT



TILINTARKASTUSKERTOMUS

VALTIONEUVOSTOLLE TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Metsähallituksen (y-tunnus 0116726-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin, emoliikelaitoksen, liiketoiminnan, liiketoimintakonsernin ja julkisten hallintotehtävien taseet, tuloslaskelmat, rahoituslaskelmat ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja konsernitiilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti sekä ne antavat oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.

Metsähallituksen hallintoa on hoidettu Metsähallitusta koskevan lain ja asetusten sekä eduskunnan, valtioneuvoston ja ministeriöiden päätösten sekä muiden ohjauspäätösten mukaisesti.

Metsähallituksen sisäinen valvonta ja tarkastus on järjestetty asianmukaisesti.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoliikelaitoksesta, liiketoiminnan ja liiketoimintakonsernista konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN JA LUONTOPALVELUJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus, toimitusjohtaja ja luontopalvelujohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus, toimitusjohtaja ja luontopalvelujohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus, toimitusjohtaja ja luontopalvelujohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoliikelaitoksen ja liiketoimintakonsernin kykyä jatkaa toimin-

taansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhteisö tai konserni aio-taan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritet-

tavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olen-



nainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.
- Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

MUUT RAPORTOINTI- VELVOITTEET

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26. helmikuuta 2020

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala
JHT, KHT

Heikki Ruosteenoja
JHT, KHT



METSÄHALLITUS

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT – ERILLINEN TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.–31.12.2019



SISÄLLYSLUETTELO

1 JOHDON KATSAUS.....	43	5.2 Tase	60
2 VAIKUTTAVUUS JA TUOTOKSET.....	44	5.2.1 Vastaavaa	60
2.1 Tulosten analysointi vaikuttavuustavoitteittain ja mittareittain....	44	5.2.2 Vastattavaa	60
2.2 Ydintoimintoja tukeva toiminta	48	6 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT.....	61
3 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS.....	50	6.1 Tuloslaskelma	61
3.1 Taloudellisuus	50	6.2 Tase.....	62
3.2 Tuottavuus	53	6.3 Rahoituslaskelma	63
3.3 Kannattavuus	56	6.4 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	64
4. HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN	57	6.4.1 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot	65
4.1 Henkilöstön tunnuslukujen kehitys	57	6.4.2 Tasetta täydentävät liitetiedot	67
4.2 Työhyvinvointi.....	57	6.4.3 Vastuusitoumukset, henkilöstö ja kiinteän omaisuuden muutokset.....	70
4.3 Tulospalkkio	57	6.4.4 Julkiset hallintotehtävät yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta	71
5 TILINPÄÄTÖSANALYYSI.....	58	6.4.5 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus	71
5.1 Tuloslaskelma	58	6.4.6 Kustannusvastaavuuslaskelmat	72
5.1.1 Valtion talousarviosta saatujen määrärahojen käyttö	59	ERILLISEN TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ.....	73
5.1.2 Maksullisen toiminnan ja muun rahoituksen käyttö	59		



JULKISTEN HALLINTOTEHTÄVIEN ERILLINEN TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2019

1 JOHDON KATSAUS

PÄÄHAVAINNOT

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön - Luontopalvelujen ja Eräpalvelujen vuosi oli toiminnallisesti onnistunut, vaikka resurssoinnissa koettiin haasteita eikä aivan kaikissa tulostavoitteissa onnistuttu tavoitteiden mukaisesti.

Metsähallituksen Luontopalveluille vuosi oli kokonaisuutena onnistunut, mm. käyntimäärät ja paikallistaloudelliset vaikutukset kasvoivat edelleen ja asiakastyytyväisyys säilyi korkealla tasolla. Toisaalta resurssihaasteet olivat mittavat ja toimintaa jouduttiin tästä syystä osin supistamaan. Tämä näkyy myös siinä, että jotkut tulossopimuksen vaikuttavuustavoitteet täyttyivät vain osittain. Metsähallituksen hallinnassa ja hoidossa olevan luonnonsuojelualueverkoston, valtion retkeilyalueiden ja vastaavien virkistyskäyttökohteiden hoidon tason ylläpitämisessä on riittämättömän valtion budjettirahoituksen takia isoja haasteita. Kohteiden retkeily- ja opastusinfraan sekä kulttuuriperintökohteisiin kohdistuu merkittävää korjausvelkaa, laji- ja luontotyypitiedoissa on selkeitä

puutteita ja suojelutason parantamiseksi välttämättömiä ennallistamis- ja luonnonhoitotöitä on pystytty tekemään vain lähinnä EU LIFE-rahoitteisissa hankkeissa. Tilannetta ovat osin paikanneet edellisen, PM Sipilän hallituksen kärkihankerahoitukset sekä eduskunnan myöntämät lisämäärärahat jakovaran muodossa. Näillä on saatu paljon aikaan varsinkin retkeilypalvelujen ylläpidon ja kehittämisen osalta. Kokonaisuutuottavuus laski, osittain syynä oli v. 2020 mittavien tulevaisuusinvestointien valmistelu syksyn aikana.

Metsähallituksen Eräpalvelujen vuosi oli kokonaisuutena onnistunut, vaikka kalastonhoitomaksukertymässä eikä erävalvonnan suorite- ja rikemäärissä päästy aivan tavoitteisiin. Näiden taustalla on vaikuttamia, joihin vuoden tarkasteluperiodilla on vaikea vaikuttaa. Sen sijaan asiakaspalvelu ja lupamyyni sujuivat hyvin, lunastetut lupamäärät ja erällä käytetyt päivät ylittivät odotukset. Asiakkaat antoivat varsin hyvää palautetta vuoden aikana. Koska eräpäiviä syntyi ennätysmäärä, myös sen aluetalous- ja hy-

vinvointivaikutukset kasvoivat. Onnistunut asiakaspalvelutyö heijastui muun muassa Eräpalvelujen oman henkilöstön varsin hyvinä henkilöstötutkimuksen tuloksina. Eräpalvelujen haasteina ovat erävalvonnan kasvavat tarpeet ja sen kasvavat kustannukset. Käynnissä oleva kulkuneuvokaluston uusiminen ja valvonnan digitalisaatio ja sen kehittäminen lisäävät kuluja, joita budjettirahoitus ei kata. Myös lupatulojen riittävyys jatkossa niin, että ne kattaisivat toiminnan yleisen kehittämisen kustannukset tulee olemaan haasteellista.

JOHTOPÄÄTÖKSET

Luontopalvelut on pitänyt vahvasti esillä resurssitarpeitaan viime vuosien aikana ja PM Marinin hallitus onkin päättänyt merkittävästi korottaa Luontopalvelujen budjettirahoitusta vuodesta 2020 eteenpäin. Syksyn aikana Luontopalvelut käynnisti PM Marinin mittavien hallitusohjelman mukaisten investointien toimeenpanon valmistelun, joka edelleen jossain määrin heikensi tulostavoitteiden saavuttamista, mutta oli välttämätöntä tulevaisuusinvestointien (19,2

miljoonaa euroa) toimeenpanon vauhdittamiseksi. Tulevaisuusinvestoinnit yhdessä luonnonsuojelualueverkoston hoidon perusrahoituksen korottamisen ja eduskunnan myöntämän jakovaran kanssa mahdollistaa kohteiden hoidon tason merkittävän parantamisen ja sen myötä yhteiskunnallisten hyötyjen vahvistumisen vuodesta 2020 lähtien. Toimeenpanossa on tärkeää panostaa tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamiseen.

Eräpalvelujen toimintakyky on hyvä. Henkilöstö on osaavaa ja tyytyväisiä työhönsä, asiakkaat antavat pääsääntöisesti hyvää palautetta ja asiakaspalvelujärjestelmien kehittäminen ja uusiminen etenee suunnitelmallisesti. Myös hanketoiminta näyttää kehittyvän hyvin. Talouden resurssoinnin turvaaminen tulee olemaan Eräpalvelujen keskeisimpiä haasteita lähivuosina.

Tilikauden 2019 kokonaisvarainkäyttö oli 65 213 022,30 euroa. Tilikauden tulos oli 1 611 009,58 euroa tappiollinen. Taseen loppusumma oli 1 049 279 931,97 euroa.

Tilikauden tulos siirretään kokonaan muuhun omaan pääomaan, mikä perustuu valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 viidennen pykälään. Tilikauden toiminnallinen tulos oli ylijäämäinen 0,5 miljoonaa euroa. Tilikauden alijäämä johtuu pääasiassa investointien kirjanpitolain mukaisesta kirjanpitoikäytännöstä.

Tilikauden aikana varoja käytetään myös investointeihin, jotka kirjataan hankintahetkellä taseen käyttöomaisuuteen, jolloin ei synny tulosvaikutusta. Investoinneista muodostuu kulukirjaukset tuloslaskelmaan hankintahetken ja varojen käytön jälkeen, jolloin investoinnin hankintahinta kirjataan kuluksi useamman vuoden aikana suunnitelman mukaisina poistoina. Tilivuoden tulos muodostuu poistojen verran tappiolliseksi, koska varojen käyttö ja investointien poistokirjaukset tapahtuvat ajallisesti eri aikaan ja poistoja vastaan ei ole tuottokirjauksia. Muussa varainkäytössä tuottoja vastaavat kulut on kirjattu tuloslaskelmaan.



2 VAIKUTTAVUUS JA TUOTOKSET

2.1 TULOSTEN ANALYSOINTI VAIKUTTAVUUSTAVOITTEIT- TAIN JA MITTAREITTAIN

Seuraavassa on arvio vaikuttavuus-, suorite- ja laatumittareittain siitä, miten vaikuttavuustavoitteittain vuodelle 2019 asetetut tulostavoitteet on saavutettu. Arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosana-asteikkoa ja alla olevaa värikoodistoa.

- 1** = Tavoitteesta on luovuttu
- 2** = Tavoite ei ole toteutunut
- 3** = Tavoite on toteutunut osittain
- 4** = Tavoite on saavutettu
- 5** = Tavoite on ylitetty

Mittaritietojen tarkemmat kuvaukset:

www.metsa.fi/mittarit

VAIKUTTAVUUSTAVOITE 1. LAJIEN JA LUONTOTYYPPIEN SUOJELUTASO PARANEE TUOREEN TIEDON MUKAAN PRIORISOIDUILLA TOIMENPITEILLÄ

MITTARI	TOTEUTUS 2016	TOTEUTUS 2017	TOTEUTUS 2018	TAVOITE 2019	TOTEUTUS 2019	NETRA 1-5 2019
Luontodirektiivin liitteen II lajien suojelutilan indeksi, (suotuisalla tasolla olevien osatekijöiden osuus, 51 lajia), %	Väli vuosi	Väli vuosi	Väli vuosi	52,9	52,5	2
Natura 2000 maaluontotyyppien edustavuuden ja luonnontilaisuuden indeksi, asteikko 1-5	3,90	3,89	3,90	3,94	3,90	3
Ennallistaminen ja luonnonhoito, ha	5 738	5 746	6 219	5 990	6 341	5
Lajiesiintymätarkastukset, kpl	8 536	6 409	14 349	9 000	6 046	3
Lajitiedon ajantasaisen tiedon osuus, %	87,9	92,8	92,3	95,0	87,9	2

VAHVUUDET

Heikentyneiden elinympäristöjen parantamiseen tähtäävää ennallistamista ja luonnonhoitoa tehtiin yli tulostavoitteen. Perinnebiotooppeja hoidettiin 5 000 ha alueella. Muiden elinympäristöjen ennallistamisen ja luonnonhoidon pinta-ala oli 1 200 ha, josta ennallistettuja soita yli puolet. Ennallistaminen ja luonnonhoito tehtiin käytännössä kokonaan osana LIFE-hankkeita (Hydrologia-, CoastNet- ja Beetles-LIFEt), joiden myötä toimenpiteet ovat kohdistuneet monimuotoisuuden kannalta priorisoidusti. Ennallistamista ja luonnonhoitoa toteutettiin aiempaa merkittävästi enemmän (229 ha) myös yksityisillä suojelualueilla. Toteutetut ennallistamis- ja luonnonhoitotoimet kohdistuivat uhanalaisimpiin luontotyyppisiin ja elinympäristöihin, joten toteutetut toimet edistivät myös lajisuojelun tavoitteita.

HEIKKOUEDET

Natura 2000 maaluontotyyppien indeksi ei noussut tavoitteeseensa, koska ennallistettujen ja hoidettujen kohteiden luontotyyppitietoja ei ole suuressa määrin päivitetty resurssien kohdentuessa ennallistamisen suunnitteluun ja toteuttamiseen erityisesti loppuvuoden aikana tulevaisuusinvestointien toimeenpanon edellyttämänä. Lajityötä kuvaavissa mittareissa käy selkeästi ilmi kokonaisuuteen liittyvä resurssien puute. Vastuuselkäranskaisista lukuun ottamatta lajisuojelun ja lajitiedon hallinnan tehtäviä tehtiin käytännössä vain projekteissa, ilman mahdollisuutta systemaattiseen etenemiseen ja nimenomaan mittarien mukaisesti toimiin kohdentaen. Lajityön resurssien puute näkyy myös luontodirektiivin lajien raportointituloksissa, joissa monen Luontopalvelujen kannalta keskeisen lajin osalta kehityssuuntaa ei pystytty arvioimaan johtuen merkittävästä osin seurantatiedon puutteesta.

JOHTOPÄÄTÖKSET

Toteuma ja sen painotukset ilmentävät projektirahoituksen merkittävää roolia luonnonsuojelun toiminnassa. Projekteihin sisällytetyt monimuotoisuutta konkreettisesti edistävät ennallistamisen ja luonnonhoidon toimet ovat edenneet tavoitteiden mukaisesti. Sen sijaan esimerkiksi suunnittelun, priorisointien tarkentamisen ja edunvalvonnan perustana olevat laji- ja luontotyyppitietojen systemaattinen keruu ja ylläpito sekä seuranta eivät toteudu lyhytaikaisiin projektirahoituksiin, vaan edellyttävät jatkuvaa, riittävää resurssikohdennusta. Tulevaisuusinvestointiprojektien ja HELMI-töiden toimeenpanossa resursseja tulee kohdentaa konkreettiseen elinympäristöjen tilan parantamiseen priorisointien mukaisesti, mutta niiden lisäksi vahvasti myös sekä luontotyyppi- että lajitietojen ajantasaistamiseen sekä seurantaan. Lisäksi osana ennallistamisen ja luonnonhoidon kokonai-

suutta on jatkossa ehdottomasti huomioitava luontotietojen, erityisesti luontotyyppien ja sen edustavuuden päivityksen tärkeys. Käynnissä olevat LIFE-hankkeet tukevat todella vahvasti luontodirektiiviraportoinnissa havaittujen epäkohtien parantamista niin luontotyyppien kuin lajienkin osalta. Lajiesiintymätarkastustavoitteisiin pääseminen edellyttää tulevaisuusinvestointirahojen selkeää kohdentamista. Lajistoinventointien rinnalla tärkeää myös olemassa olevan tiedon tallennus tietojärjestelmiin, mikä myös kerryttää määritelmän mukaan ao. mittaria ja mikä tärkeintä, tuo olemassa olevan tiedon tarvitsijoiden saataville. Erityisen paljon tallennusvelkaa on erilaisissa lintutiedoissa. Lisääntyneitä resursseja tulee kohdentaa määrätietoisesti ja systemaattisesti mittaritietoa parantaviin toimiin, samalla edistäen lajitietojen saamista käyttöön palvelemaan mm. lajien suojelua, elinympäristöjen hoitoa ja luonnonsuojelun edunvalvontaa.



VAIKUTTAVUUSTAVOITE 2. NATURA 2000- JA LUONNONSUOJELUALUEVERKOSTON TILA PARANEE KUSTANNUSVAIKUTTAVIN TOIMIN

MITTARI	TOTEUTUS 2016	TOTEUTUS 2017	TOTEUTUS 2018	TAVOITE 2019	TOTEUTUS 2019	NETRA 1-5 2019
Nata arviointien kattavuus, %	39	71	95	100	98	3

VAHVUUDET

Säädösvalmistelupaketit valmistuivat ympäristöministeriön ja Metsähallituksen yhteistyönä. Etelä-Savoon perustettiin 119 ja Etelä-Karjalaan 57 uutta luonnonsuojelualuetta. Hoidon ja käytön suunnittelun kehittämishanke eteni suunnitellusti. Resurssiongelmista huolimatta edunvalvonnan määrä (mm. 179 lausuntoa) kyettiin säilyttämään jokseenkin edellisten vuosien tasolla.

HEIKKOUEDET

NATA-arviointeja koskevan tavoitteen saavuttaminen olisi edellyttänyt Järvi-Suomessa ja Rannikolla yhteensä 57 NATA-arvion (1. arviointikierron) laatimista, mutta näistä 21 ei valmistunut vuoden loppuun mennessä. Syynä tähän olivat resurssiongelmien, jotka osin liittyivät tulevaisuusinvestointien edellyttämään suunnitteluun loppuvuoden aikana. Kolmivuotisen erillisrahoituksen päättymisen takia kiinteistönmuodostamista

ja rajojen merkintää ei kyetty edistämään lainkaan. Resurssiniukkuuden takia hoito- ja käyttösuunnitelmia valmistui vain kahdelle (Hossan kansallispuisto, Maakylä-Räyskälä) ja järjestysääntö vain yhdelle (Kauhaneva-Pohjankangas) kohteelle. Eräät säädösvalmistelupaketit etenivät huonosti, mutta tämä aiheutui ennen muuta ympäristöministeriön kiireistä. Edunvalvonnassa on ollut epäselvyyttä vastuulajien osalta.

JOHTOPÄÄTÖKSET

Luontopalvelujen yleinen resurssiniukkuus heijastui usealla tavalla NATA-arvioiden, hoito- ja käyttösuunnitelmien sekä kiinteistönmuodostuksen toteutukseen. Etenkin loppuvuodesta henkilöstön työaika ei voitu osoittaa näihin tehtäviin riittävästi, koska sitä tarvittiin huomattavan paljon tulevaisuusinvestointien edellyttämään suunnitteluun. NATA-arvioinnit ja hoito- ja käyttösuunnitelmat edellyttävät Luontopalveluissa useamman prosessin työpanosta,

ja Luontopalvelujen johtamisjärjestelmässä näyttää olevan niin, että prosessikohtaisia tavoitteita priorisoidaan helposti tiukassa resurssitilanteessa tällaisten yhteisten tekemisten edelle.

On huomattava, että edellä vaikuttavuustavoitteen 1 alla käsitellyt tekemiset liittyvät myös vaikuttavuustavoitteeseen 2. Eli arviointaessa jälkimmäisessä onnistumista kokonaisuutena tulee ottaa huomioon myös se mitä on todettu vaikuttavuustavoitteen 1 yhteydessä.

VAIKUTTAVUUSTAVOITE 3. KULTTUURIHISTORIALLISEN KIINTEISTÖVARALLISUUDEN ARVO SÄILYY

MITTARI	TOTEUTUS 2016	TOTEUTUS 2017	TOTEUTUS 2018	TAVOITE 2019	TOTEUTUS 2019	NETRA 1-5 2019
Hyvässä ja keskinkertaisessa kunnossa olevien kohteiden osuus strategisen kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden kuntojakaumasta, %	76	80	80	80	80	4
Laadittujen huoltokirjojen lukumäärä strategisen kulttuurivarallisuuden kohteilla, kpl	10	10	2	10	14	5

VAHVUUDET

Valtion strategisesti arvokkaiden rakennusten ja arkeologisten kohteiden osalta 80 % kuntotavoite on saavutettu. Nähtävyyshoiteina hoidettavat historiakohteet ovat monella paikkakunnalla merkittäviä matkailun vetovoimatekijöitä, joihin tutustui yli 800 000 kävijää. Paikallistaloudellisia vaikutuksia seu-

rataan kahdeksalla historiakohteella, joiden kokonaistyöllisyysvaikutus oli 233 htv ja -tulovaikutus 28,6 milj. euroa.

HEIKKOUEDET

Kulttuuriperintökohteiden hoidon voimavarat eivät riitä suojeluvarot turvaamaan ylläpitoon ja hoitoon. Strategisen kiinteistövaral-

lisuuden kuntotavoite on saavutettu pääosin yksinkertaisten ja halvalla ylläpidettävien puurakennusten kohtuullisella kunnolla. Koko maan rauniolinnoitukset ja rauniolinnot ovat heikkokuntoisia. Ne muodostavat merkittävän riskin ja uhan suojeluvarojen säilymiselle ja asiakaskäytölle. Useat kohteet vaativat lisäselvityksiä kohteiden kunnon ja oikeanlaisen hoitotavan löytämiseksi.

JOHTOPÄÄTÖKSET

Kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja arkeologisten kohteiden korjausvelaksi arvioitiin 70,3 miljoonaa euroa. Merkittävä osa (76 %) korjausvelasta kohdistuu valtiolle strategiseen kulttuurihistorialliseen kiinteistövarallisuuteen. Suojelualueiden kulttuuriperintöarvojen säilyttäminen

edellyttää riittävää rahoitusta. Suojelualueiden ulkopuolisten kohteiden, erityisesti rauniolinnojen ja -linnoitusten kunnostukseen ja ylläpitoon tarvittavan rahoituksen järjestäminen tulee linjata esimerkiksi valtion kiinteistöstrategian päivityksen yhteydessä.



VAIKUTTAVUUSTAVOITE 4. RIISTA- JA KALAKANNAT SÄILYVÄT ELINVOIMAISINA JA METSÄSTYS JA KALASTUS ON EETTISTÄ JA VASTUULLISTA

MITTARI	TOTEUTUS 2016	TOTEUTUS 2017	TOTEUTUS 2018	TAVOITE 2019	TOTEUTUS 2019	NETRA 1-5 2019
Erävalvonnassa todettujen laillisuus- ja luvallisuusrikkien osuus tarkastuksista, %	10,1	9,8	9,8	9,5	9,9	2
Erävalvontatapahtumien määrä, kpl	11 278	10 791	8 650	11 000	9 861	2

VAHVUUDET

Erävalvontatapahtumien kokonaismäärä kasvoi edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui resurssivajeen korjaantumisesta. Erävalvonnan viranomaisyhteistyö, jolla saadaan paras vaikuttavuus erävalvonnassa, tehostui kun alueellisten viranomaisyhteistyöverkostojen perustamisesta sovittiin poliisin ja ra-

javartioston kanssa. Erävalvonnan resurssit kasvoivat loppuvuodesta, kun joulukuussa aloitti yksi määräaikainen erätarkastaja työnsä Susi-LIFE hankkeessa.

HEIKKOUEDET

Laillisuus- ja luvallisuusrikkien määrän osuus tarkastuksista kasvoi 0,1 % edellis-

vuodesta ja jäi selvästi tavoitteesta. Erävalvontatapahtumien määrällistä tavoitetta ei saavutettu.

JOHTOPÄÄTÖKSET

Metsästyksessä ja kalastuksessa asiakkaita tavattiin edellisvuotta enemmän. Metsästyksen rikkeiden määrät nousivat 0,7 % edel-

lisvuoteen verrattuna ja kalastuksen rikkeet puolestaan laskivat 2,6 %. Muutokset havaittavat kuitenkin pidemmän aikavälin vaihteluvälisiin. Erävalvonnassa tavattujen rikkeiden kokonaismäärään vaikuttaminen lyhyellä aikavälillä on mahdotonta ja pitkän aikavälin vaikuttamisessa ennalta estävillä toimenpiteillä ja viranomaisyhteistyöllä on suurin

merkitys. Erävalvontatapahtumien kokonaismäärän vähentyminen johtuu Norppa-LIFE hankkeen erätarkastajan työn päättymisestä, sillä hankkeen aikana Saimaalla tehtyjen kalastustarkastusten sekä koulutettujen kalastajien määrä nosti erävalvontatapahtumien kokonaismäärää yli 1 000:lla tapahtumalla vuodessa. Tapahtumien kokonaismäärä asetui hanketta edeltävän tilanteen tasolle.

VAIKUTTAVUUSTAVOITE 5. ERÄPALVELUJA TARJOTAAN KATTAVASTI, EKOLOGISESTI JA SOSIAALISESTI KESTÄVÄSTI JA SILLÄ LUODAN HYVINVOINTIA

MITTARI	TOTEUTUS 2016	TOTEUTUS 2017	TOTEUTUS 2018	TAVOITE 2019	TOTEUTUS 2019	NETRA 1-5 2019
Metsästys ja kalastusasiakkaiden eräpäivien lukumäärä (pienriista ja virkistyskalastus), kpl	370 000	405 000	465 657	400 000	487 559	5
Myytyjen lupien määrä, yhteensä kpl	138 518	136 702	153 032	145 000	165 519	5
Metsästysluvat, kpl	56 659	53 962	65 149	60 000	71 398	5
Kalastusluvat, kpl	81 859	82 740	87 883	85 000	94 121	5
Valtion kalastonhoitomaksu, vuosiluvan maksaneet, lkm	205 170	192 360	174 342	200 000	180 486	2
Eräasiakkaiden rahankäytön aluetaloudelliset kokonaistulovaikutukset, milj. €	40,6	42,7	44,1	44,0	46,7	5

VAHVUUDET

Metsästävien ja kalastavien asiakkaiden yhteenlaskettu eräpäivien määrä lisääntyi aiempiin vuosiin verrattuna. Kalastuksen osalta erityisesti vapakalastuksen suosio näkyi lisääntyneinä lupamäärinä. Edellisiä vuosia runsaammat metsäkanalintukannat ja pidennetyt metsästysajat kasvattivat met-

sästyksessä kertyvien eräpäivien ja myydyjen metsästyslupien määrää. Kasvanut lupamyynä näkyi myös positiivisesti asiakkaiden rahankäytön aluetaloudellisissa kokonaistulovaikutuksissa.

HEIKKOUEDET

Kalastonhoitomaksujen vuosiluvan maksa-

jen lukumäärä jäi myyntitavoitetta alhaisemmaksi. Maksujen kokonaismäärää saatiin kuitenkin edellisvuodesta kasvatettua. Uusia myyntikanavia kalastonhoitomaksun myyntiin kartoitettiin aktiivisesti, mutta myyntisopimuksia uusista myyjistä ei vahvistettu. Myyntikanavien selvitystyö jatkuu.

JOHTOPÄÄTÖKSET

Vapakalastuksen suosio kasvaa samalla kuin perinteisen pyydyskalastuksen harjoittaminen vähenee. Kalavesien elinympäristöjen hoitoon ja kalastusmatkailun kehittämiseen tähtäävät toimenpiteet lisäävät todennäköisesti edelleen vapakalastukseen kohdistuvaa mielenkiintoa. Pienriistan metsästyksen

suosio on viime vuosien aikana ollut nousussa. Tähän on ollut vaikuttamassa erityisesti metsäkanalintukantojen nousuvaihe, mikä on antanut riistahallinnolle myös mahdollisuuden sallia aikaisempia vuosia pidemmän metsästysajan kanalinnoille suuressa osassa maata.

**VAIKUTTAVUUSTAVOITE 6. LUONNOSSA VIRKISTÄYTYMINEN LISÄÄ HYVINVOINTIA JA LUONNON ARVOSTUSTA, JOTA TUETAAN AKTIIVISELLÄ VIESTINNÄLLÄ**

MITTARI	TOTEUTUS 2016	TOTEUTUS 2017	TOTEUTUS 2018	TAVOITE 2019	TOTEUTUS 2019	NETRA 1-5 2019
Kansallispuistojen, valtion retkeilyalueiden, historia- ja muiden suosittujen kohteiden kävijöiden rahankäytön paikallistaloudelliset kokonaistulovaikutukset, milj. €	232	258	290	242	305	5
Käyntimäärät: kansallispuistot, valtion retkeilyalueet, luontokeskukset, historiakohteet, muut suositut kohteet, milj. kpl	5,70	5,95	6,06	6,15	6,30	5
Käyttäjät: Luontoon.fi, Eräluvut.fi ja Suurpedot.fi, milj. kpl	2,70	3,01	3,25	3,28	3,05	2
Käynnit: Retkikartta.fi, milj. kpl	3,69	4,03	3,90	4,20	2,65	2
Luontokeskusten, maastopalveluiden ja lupa-asiakkaiden asiakastytyväisyys, asteikko 1-5	4,09	4,08	4,14	4,09	4,21*	5

*Lupa-asiakkaiden asiakastytyväisyys ei ole täysin vertailukelpoinen aiempiin vuosiin verrattuna järjestelmä uudistuksen vuoksi

VAHVUDET

Käyntimäärät maastossa nousivat 2 %. Kaupunkien ja taajamien lähikohteet nostivat vetovoimaisuutta edelleen. Asiakastytyväisyys säilyi korkeana ja jopa kasvoi entisestään etenkin asiakaspalvelupisteissä. Matkailun ympärivuotisuuden näkökulmasta hyvä uutinen oli se, että Lapissa oli kasvua kesän kysynnässä. Paikallistaloudelliset vaikutukset kasvoivat edelleen ja asiakkaat käyttivät kumppanien palveluja monipuolisesti. Kävijälaskennan laatu nousi laskurien hankinnan ja laskentojen tarkemman suunnittelun avulla. Palvelumuotoiluun panostaminen ja uudet veto-voimaiset reittituotteet näkyivät kysyn-

nän kasvuna ja monipuolistumisena. Siitä huolimatta verkkopalvelujen käyttäjämäärätavoite ei toteutunut. Metsähallituksen verkkopalvelut ovat kuitenkin edelleen erittäin merkittävä viestintä- ja asiakaspalvelukanava. Mobiilikäytön kasvu on huomattavaa ja esimerkiksi Luontoon.fi-verkkopalvelun käyttäjistä 60 % on mobiilikäyttäjiä.

HEIKKOUDET

Palvelujen ylläpidon resurssit olivat kriittisellä tasolla. Asiakasseurannassa olevien luontokeskusten vähentynyt määrä näkyy tulostuloksissa. Lisäksi luontokeskusten joukossa edelleenkin vähäisen kysynnän kohteita. Myös asiakaspalvelupisteiden

konseptimuutokset, kuten yrittäjävetoiset pisteet, ovat vaikuttaneet mittariarvoihin heikentävästi. Kävijälaskennassa on vieläkin avainkohteita puhtaasti arviointilaskennan piirissä eli laskurien käyttöä on tarpeen lisätä.

Verkkopalvelujen käyttäjämäärätavoitteesta jäätiin. Luontoon.fi-palvelun osalta syy voi olla liian kunnianhimoisen tavoite. Tämä johtuu siitä, että sovellustoimittaja oli vuonna 2018 asentanut käyttäjämääräseurannan työkalun osittain väärin, joten vertailuluku ei ole oikea. Verrattuna vuoteen 2017, jolloin työkalu oli oikein asennettu, kasvua on ollut.

Retkikartan käyntimäärien laskun syynä oli Luontoon.fi:hin tehdyt tilapäiset muutokset. Seurauksena työpöytäversion käynnit ja käyttäjät vähenivät 60 %. Vastaavasti mobiilioptimoitun version käyttö kasvoi tyydyttävästi. Se ei kuitenkaan riittänyt muuttamaan kokonaiskehitystä, jossa käynnit tippuivat 32 % ja käyttäjät 40 %.

JOHTOPÄÄTÖKSET

Paikallistalousvaikutukset kasvoivat selvästi ennakoitua vahvemmin. Hyvien tulosten taustalla on kansallispuistojen ja muiden kärkekohteiden merkityksen kasvu matkailussa, sekä vahvasti kasvanut tietoisuus

luonnon terveysvaikutusten merkityksestä. Yrittäjävetoisissa luontokeskuksissa on tarpeen tiivistää vuorovaikutusta ja tukea yritysten toimintakonsepteja. Kävijäseurannan laatuun panostaminen parantaa selkeästi seurannan herkkyyttä ja tyypillisesti nostaa tuloksia. Kävijäseurannassa korostuu asiakkaiden aktiviteettien ja motiivien monipuolistuminen. Palvelumuotoiluun ja yhteiseen tuotekehittelyyn kumppanien kanssa on tarpeen edelleen panostaa. Matkailun ja virkistyskäytön kestävyys seuranta on käynnistynyt tärkeimmillä kohteilla, mutta seurannan kattavuutta on tarpeen edelleen vahvistaa.



2.2 YDINTOIMINTOJA TUKEVA TOIMINTA

KEHITTÄMINEN

Vahvuudet

Osana tulossopimuksen ja raportoinnin kehittämistä, päivitettiin yhteistyössä tulosohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksen tavoitekartan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden, toiminnallisen tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan tavoitteita ja mittaristoja. Lisäksi vuoden väliraportissa testattiin uutta analysointimallia, joka kiteyttää tärkeimmät saavutukset aiempaa tiiviimmin ja selkeämmin. Projektitoiminnan kehittämisen tuloksena otettiin käyttöön uusi Polku-projektinjohtamismalli ja uudistettiin projektisalkkurakenne. Projektitoimintaa tukemaan perustettiin Projektipalvelut -verkosto ja rahoittajakohtaiset projektipäällikköverkostot.

Heikkoudet

Kokonaistuottavuusmittarin kehittämisen osalta käytiin neuvotteluja tulosohjaavien ministeriöiden ja valtiovarainministeriön kanssa. Neuvottelujen osalta päädyttiin kuitenkin siihen, että kokonaistuottavuusmittari pidetään toistaiseksi entisenlaisena, vaikka mittarin osalta havaittiin merkittäviä kehittämistarpeita. Alueiden toimintasuunnitelmien kytkeminen tulossopimuksen tavoitteisiin ja tulossopimuksen tavoitteiden toteutumisen seuranta ennen väliraportointia vaativat kehittämistä. Joissain tapauksissa voi olla liian myöhäistä reagoida, jos tarve korjaaville toimenpiteille kuluva vuoden toiminnassa havaitaan vasta väliraportin yhteydessä. Projektitoiminnan johtamista hankaloittaa puolestaan projektinhallinnan tietojärjestelmän puuttuminen.

Johtopäätökset

Tulossopimuksen tavoitteiden sekä Luontopalvelujen ja Eräpalvelujen alueiden sekä Metsähallitus-konsernin toimintasuunnitelmien välistä kytköstä on vahvistettava. Tulossopimuksen tavoitteiden toteutumisen seuranta on tehtävä aiempaa suunnitelmallisemmin myös ennen väliraportointia. Aloitetaan toimet tuottavuuden laskennassa käytettävän mittarin kehittämiseksi osana ympäristöministeriön ja maa- ja metsätalousministeriön kanssa käynnistettävää laajempaa mittarikehitystyötä. Kehittämistyössä huomioidaan VTV:n raportissa (2017) esiintuvia havaintoja. Lisäksi aloitetaan kehitystyö, joka tähtää kustannusvaikuttavuuden mittariston määrittämiseen. Polku-projektinjohtamismallin myötä siirrytään entistä ammattimaisempaan projektimaailmaan.

Malli osoittaa uuden, aiempaa selkeämmän projektien johtamisen ja päätöksenteon reitin. Jatkossa projektityö tunnistetaan paremmin ja varmistetaan, että projektien tulokset tukevat aiempaa saumattomammin tulosohjaavien ministeriöiden meille asettamia tavoitteita. Projektinhallintajärjestelmä otetaan käyttöön vuonna 2020.

VIESTINTÄ JA VERKKOPALVELUT

Vahvuudet

Luontoon.fi-verkkopalvelun uudistus ja Matkailuaineistohanke osana Matkailu 4.0 -hankkokonaisuutta onnistuivat suunnitelman mukaisesti. Molemmilla on huomattavaa merkitystä vastuullisen luontoon tukeutuvan matkailun edistämisessä. Luontoon.fi-uudistus edistää lisäksi lähivirkistämistä sekä

vastuullista retkeilyä. Luontopalvelujen sidosryhmä- ja kumppaniviestintä oli hyvin aktiivista ja tuloksellista. Myös alueellinen ja paikallinen viestintä sekä luonnonsuojelutyöstä että luontokohteiden virkistyskäytömahdollisuuksista oli tuloksellista.

Eräluvut-verkkopalvelun uudistus aloitettiin yhdessä asiakkaiden kanssa. Viestintä ja väestökisterikeskuksen D9-tiimi vetivät koko vuoden kestäneen palvelumuo-toiluhankkeen, jonka tuloksen eri tasoisten asiakkaiden kanssa tehtiin tulevaisuuden Eräluvut-verkkopalvelu. Siinä yhdistyvät verkkosivusto ja verkkokauppa. Eräluvut-sovelluksen kehittäminen siirtää lupien hankinnan uudelle aikakaudelle. Sovelluksen hankintaa vauhditti puhelinoperaattorin päätös lakkauttaa perinteiset mobiililuvat.



Mediaviestinnässä esille nousi erityisesti erävalvonta, jonka toimenpiteet kiinnostivat mediaa poikkeuksellisen paljon.

Heikkoudet

Luontopalvelut ei onnistunut saavuttamaan näkyvyyttä työlleen luonnon monimuotoisuuden hyväksi ns. punaisten kirjojen julkistuksen yhteydessä. Mikään aihe ei läpileikkannut valtakunnan mediaa merkittävällä tavalla. Eräpalvelujen asiakkailta on vielä palautteen mukaan epäselvää, miten Erän käyttämä Lupa on sijoitus luontoon -iskulause toteutuu käytännössä.

Johtopäätökset

Verkkopalvelujen ja erityisesti niiden mobiilikäytön merkitys korostuu entisestään sekä viestinnässä että asiakaspalvelussa. Luonnonsuojeluaiheiden näkyvyyttä valtakunnallisessa mediaviestinnässä on kehitettävä.

Eräpalvelujen tulee jatkaa viestintää luparahoilla tehtävästä vesistöjen ja riistamaiden kunnostuksesta, jotta kansalaisilla on selkeä käsitys siitä, mihin luparahoja käytetään.

KANSAINVÄLISTÄ TOIMINTAA KOSKEVIEN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN KOSKIEN YMPÄRISTÖMINISTERIÖN ERILLISRAHOITUSTA

Vahvuudet

Viron kanssa yhteistyössä keskityttiin ennallistamispolttoihin ja luontomatkailuun. Latviayhteistyössä keskityttiin kaukokartoitusmenetelmiin, maastorakenteisiin ja -rakentamiseen sekä Junior Ranger -toimintaan. Ramsar kosteikkosopimuksen toimeenpanossa valmisteltiin kosteikko-opastuksia koululaisille. Natura 2000 biogeograafisen prosessin borealisessa seminaarissa ke-

hitettiin menetelmiä yhteisten ennallistamisprioriteettien tunnistamiseksi ja luontotyyppien tilan seurantojen synkronoimiseksi niin, että jäsenmaiden toimet tukisivat ja täydentäisivät toisiaan kustannusvaikuttavalla tavalla. Lisäksi osallistuttiin ympäristöministeriön pyynnöstä kansainvälisten ympäristösopimusten (CBD ja CITES) neuvotteluihin ja valmisteluihin Suomen EU-puheenjohtajuuskaudella.

Heikkoudet

Kiinan kansallispuistojen kehittäminen ei ole suunnitelmista huolimatta vielä päässyt alkuun.

Johtopäätökset

Tulosopimuksen tavoitteiden ja Luontopalvelujen uuden kansainvälisen toimintaohjelman mukaisesti kansainvälisen toiminnan painopiste oli lähialueyhteistyössä.

Yhteistyön kärkenä oli luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen liittyvät asiat. Tulevaisuudessa lisäämme näkyvyyttä erityisesti EU:n komission luonnonsuojeluun liittyvissä tapahtumissa ja panostamme lähialueyhteistyöhön luontomme samankaltaisuuden ja kytkeytyvyyden vuoksi.

METSÄPUIDEN SIEMENHUOLTO

Vahvuudet

Varmuusvaraston siemenkauppa kävi vahvana. Siementä myytiin 1 614 kg, josta myyntituloa kertyi 845 000 euroa.

Heikkoudet

Varmuusvarastossa on siementä edelleen kohtalaisesti (mäntyä 40 700 kg ja kuusta 6 200 kg), mutta varastossa on kuitenkin suurta alueellista vaihtelua. Hyvälaatuista kylvösiementä ei riitä kattavasti koko

Pohjois-Suomen alueelle.

Johtopäätökset

Talvella 2018–2019 toteutetussa siemenkeräyksessä saatiin 541 kg siementä. Seuraaava keräyskelpoista siemensatoa ennakoidaan syksyllä 2020. Keräyksen organisointia kehitetään edellisestä keräyksestä saatujen kokemusten perusteella.

YMPÄRISTÖJÄRJESTELMÄ

SFS-EN ISO 14001 -standardin mukaisen ympäristöjärjestelmän ulkoisessa auditoinnissa keskityttiin yleiseen ympäristöjohtamiseen, ympäristöjärjestelmään ja kävijäturvallisuuteen. Auditoinneissa ei annettu yhtään poikkeamaa.



3 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

Metsähallituksen Julkiset hallintotehtävät yksikön erillisen kirjanpidon kokonaismenojen kuvaavat taulukot on laadittu varainkäyttöön perustuen mukaan lukien pysyvien vastaavien lisäykset ja vähennykset ilman poistoja ja hallinnansiirtoja sekä vaihtuvien vastaavien varastonmuutosta.

3.1 TALOUDELLISUUS

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön (myöhemmin JHT) ohjaavien ministeriöiden, ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 ja maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50, valtion talousarviosta strategisen tulossopimuksen ja sen vuosiliitteen tavoitteiden toteuttamiseksi saatu kolmivuotinen toimintameno siirtomääräraha oli yhteensä 42,93 miljoonaa euroa (42,93 M€ vuonna 2018).

Toimintavuoden aikana ympäristöministeriön ja maa- ja metsätalousministeriön toimintamäärärahaa käytettiin yhteensä 40,3 miljoonaa euroa (vuonna 2018 40,1 miljoonaa euroa). Määrärahalla katettiin aiheuttamisperiaatteen mukaisesti 62 % toimintavuoden kokonaismenoista (vuonna 2018 64 %). Kumulatiivinen käyttämättä jäänyt osuus siirtomäärärahoista kirjataan taseen saatuihin ennakoihin. Tarkempi eritely seuraavalle vuodelle siirtyvistä eristä on tuloslaskelmaa täydentävässä liitelaskelmassa kohdassa 6.4.4. Tulossopimukseen kirjattujen tavoitteiden toteuttaminen edellyttää myös aktiivista rahoituksen hankkimista muista rahoituskanavista.

YMPÄRISTÖMINISTERIÖN MOMENTILTA 35.10.52 VUONNA 2019 SAADUN KOLMIVUOTISEN SIIRTOMÄÄRÄRAHAN KOHDENTUMINEN

YM MOMENTTI 35.10.52, 1000 EUROA

Talousarvio 2019	29 796
Korjausvelan vähentäminen	1 500
Palkkausten tarkistukset	343
Eduskunnan jakovara	3 730
	35 369
LTA II Vallisaaren vesi- ja viemäryöt	900
LTA IV Eläkemaksurakenteen muutos	78
YM momentti 35.10.52 yhteensä vuonna 2019	36 347

MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN MOMENTILTA 30.64.50 VUONNA 2019 SAADUN KOLMIVUOTISEN SIIRTOMÄÄRÄRAHAN KOHDENTUMINEN

MMM MOMENTTI 30.64.50, 1000 EUROA

Talousarvio 2019	5 758
Korjausvelan vähentäminen	400
Palkkausten tarkistukset	67
Eduskunnan jakovara	150
Eläkemaksurakenteen muutos	16
	6 391
Pohjois-Suomen siemenhuolto, siemenkeräys	194
	6 585



JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT YKSIKÖN TOIMINNAN KOKONAISMENOJEN JAKAUTUMIN RAHOITUSLÄHTEITTÄIN VUOSINA 2018–2019

Kokonaismenot olivat vuonna 2019 yhteensä 65,2 miljoonaa euroa (63,1 M€ vuonna 2018).

Kokonaisvarainkäyttö kasvoi edellisvuoteen nähden 2,0 miljoonaa euroa eli 3 %. Kokonaisvarainkäytössä menot kasvavat niitä vastaan saatujen tulojen kasvaessa. Kokonaisvarainkäyttö kasvoi eniten maksullisessa toiminnassa 1,4 miljoonaa euroa eli 12 %.

Menolajeittain suurin yksittäinen menojen alenema oli vuokrissa ja muissa toimitilamenoissa 1,2 miljoonaa euroa.

Menolajeittain suurin menojen kasvu oli rakennus ja rakennelma investoinneissa 1,7 miljoonaa euroa. Toimintavuoden aikana tehtiin rakennus ja rakennelma investointeja kaikkiaan 2,0 miljoonan euron arvosta, mitkä katettiin pääosin ympäristöministeriön hallinnonalalta saaduilla määrärahoilla.

Ulkopuolisella hankerahoituksella katettujen menojen osuus säilyi vuoden 2018 tasolla olleen 14 % kokonaismenoista. Euromäärällisesti hankerahoituksen menot olivat 9,6 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa vuonna 2018). Hankerahoituksen saanti perustuu vahvasti kansainvälisiin, maakunnallisiin ja paikallisiin kumppanuuksiin. Hankkeet integroivat JHT:n toimintaympäristönsä ja niillä on myös merkittävä työllistävä ja paikallistaloutta aktivoiva vaikutus.

Toimintavuoden henkilötyövuodet olivat 506 vastaavan brutto henkilötyövuosien ollessa 522 vuonna 2018 (ks. luku 4.1 Henkilöstön määrän kehitys sekä liitetiedot 6.4.3).

Määrärahojen käyttöä on käsitelty tarkemmin luvussa 5.1 ja 5.2.

KOKONAISMENOT RAHOITUSLÄHTEITTÄIN, 1000 EUROA	2019 YHTEENSÄ	2018 YHTEENSÄ	MUUTOS EUR	MUUTOS %
Maksullisen toiminnan menot	13 127	11 692	1 435	12 %
MMM mom 30.64.50	7 741	7 199	542	8 %
YM mom 35.10.52	33 518	34 021	-503	-1 %
YM, meriensuojelu mom 35.10.22	841	701	140	20 %
YM, luonnonsuojelualueiden hankkiminen mom 35.10.63	355	435	-80	-18 %
EU-rahoitus	5 539	4 329	1 210	28 %
OM, avolaitostyöt	986	934	52	6 %
TEM, työllistämisen-, koulutus- ja erityistoimet	355	311	44	14 %
Muu ulkopuolinen rahoitus	2 752	3 539	-787	-22 %
YHTEENSÄ	65 213	63 160	2 053	3 %
Menot pl. Maanhankintainvestoinnit	64 858	62 824	1 518	2 %

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT YKSIKÖN TOIMINNAN KOKONAISMENOJEN JAKAUTUMIN RAHOITUSLÄHTEITTÄIN VUOSINA 2018–2019

KOKONAISMENOT MENOLAJEITTAIN, 1000 EUROA	2019 YHTEENSÄ	2018 YHTEENSÄ	MUUTOS EUR	MUUTOS %
Aineet ja tarvikkeet	3 414	3 524	-110	-3 %
Ulkopuoliset palvelut (tuotanto)	6 059	5 174	885	17 %
Palkkausmenot	27 239	27 974	-735	-3 %
Matkat ja muut henkilöstömenot	3 173	3 123	50	2 %
ICT-laite ja -ohjelmistomenot	2 371	2 659	-288	-11 %
Vuokrat ja muut toimitilamenot	3 343	4 593	-1 250	-27 %
Ajoneuvo- sekä muut kone- ja laitemenot	2 288	2 369	-81	-3 %
Muut palvelujen ostot	1 804	1 552	251	16 %
Muut markkinointi-, hallinto- ja liikekulut	12 203	10 625	1 578	15 %
Investoinnit	2 988	1 232	1 756	143 %
Maanhankintainvestoinnit	332	336	-5	-1 %
YHTEENSÄ	65 213	63 160	2 053	3 %
Menot pl. maanhankintainvestoinnit	64 882	62 824	2 057	3 %



Seuraavassa taulukossa on esitetty tulos-sopimukseen ja sen liitteeseen perustuvan rahoituksen sekä muiden rahoituslähteiden

jakautuminen tehtävittäin ja rahoituslähteit-täin. Yhteisiin menoihin on sisällytetty mm. hallinto- ja kansainvälisten tehtävien menoja.

Eräasiat kattavat Eräpalvelut -vastuualueen rahoituksen ja toiminnan menot. Eräpal-velujen muut rahoituslähteet ovat pääosin

maksullisen toiminnan tuloja 5,8 miljoonaa euroa. Luontopalvelujen muissa rahoitusläh-teissä maksullisen toiminnan tulojen osuus on 41 % eli 6,6 miljoonaa euroa.

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT YKSIKÖN BRUTTOMENOT VUOSINA 2018–2019 TEHTÄVITTÄIN JA RAHOITUSLÄHTEITTÄIN

RAHOITUSLÄHTEET JA TEHTÄVÄT, 1000 EUROA	2019 MMM MOM 30.64.50	2018 MMM MOM 30.64.50	2019 YM MOM 35.10.52	2018 YM MOM 35.10.52	2019 MUUT RAHOITUS- LÄHTEET	2018 MUUT RAHOITUS- LÄHTEET	MENOT YHTEENSÄ 2019	MENOT YHTEENSÄ 2018	MUUTOS EUR	MUUTOS %
Yhteiset menot	454	358	2 634	2 817	997	989	4 086	4 165	-79	-2 %
Luonnon- ja kulttuuriperinnönsuojelu	106	19	8 001	7 528	5 192	4 168	13 299	11 715	1 584	14 %
Luonnon matkailu- ja virkistyskäyttö	4 671	4 664	19 856	19 245	9 477	9 152	34 004	33 062	942	3 %
Alueiden hallinta	202	128	3 021	4 430	451	705	3 674	5 264	-1 590	-30 %
Eräasiat	1 983	1 663	6	0	7 836	6 925	9 825	8 588	1 237	14 %
Siemenhuolto	325	366	0	0	0	0	325	366	-41	-11 %
Menot yhteensä 2019	7 741	7 199	33 518	34 021	23 954	21 940	65 213	63 160	2 053	3 %
Menot yhteensä 2018	7 199		34 021		21 940		63 160			
Muutos euro	542		-503		2 014		2 053			
Muutos %	8 %		-1 %		9 %		3 %			

Alla olevassa taulukossa on laskelma Metsä-hallituksen julkisten hallintotehtävien maa- ja metsätalousministeriön kolmivuotisen

siirtomäärärahan (momentti 30.64.50) kumu-latiivisesta käytöstä tehtävittäin.

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT -YKSIKÖN MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN MÄÄRÄRAHAN (MOMENTTI 30.64.50) KÄYTTÖ TEHTÄVITTÄIN VUONNA 2019

MMM MÄÄRÄRAHAN (MOM 30.64.50) KÄYTTÖ TEHTÄVITTÄIN, 1000 EUROA	MÄÄRÄ- RAHA 2019	VALTUUS 2019	LTA IV/2019	VUODELTA 2018 SIIRTYNUT	BRUTTO- TULOT 2019	KÄYTETTÄVISSÄ 2019	BUDJETOITU 2019	BRUTTO- MENOT 2019	SIIRTYY VUODELLE 2020
1. Yhteiset menot							570	481	
2. Valtion retkeilyalueet, erämaa-alueet, virkistysmetsät, muut virkistysalueet, muu reittiverkosto							4875	4 978	
3. Erävalvonta					21		1 345	1 616	
4. Riistataloudelliset hankkeet							0	0	
5. Kalataloudelliset hankkeet							244	231	
6. Iijoen ja Hossajoen uittovelvoitteen hoito							155	109	
7. Pohjois-Suomen siemenhuolto		194			860		333	325	
YHTEENSÄ	6 391	194	16	525	881	8 006	7 521	7 740	266



3.2 TUOTTAVUUS

Valtioneuvoston antamissa Metsähallituksen omistajapoliittisissa linjauksissa on julkisten hallintotehtävien - yksikön toimintaa koskeva tavoite; Luontopalvelut (Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät) parantaa tuottavuutta ja lisää toiminnan vaikuttavuutta. Kokonaistuottavuuden kehityksen tavoitteet on sisällytetty uudistettuun tulossopimukseen. Tulossopimus ja vuotuinen tulosohjaus kokonaisuudessaan asettavat välillisesti kustannustehokkuutta edistäviä tavoitteita, koska niissä asetetaan vaikuttavuus-, suorite- ja laatutavoitteita sekä määritetään resurssit, joilla tavoitteet tulee saavuttaa (VTV 1/2018).

Tuottavuutta arvioidaan Tilastokeskuksen kehittämällä kokonaistuottavuuden panos-tuotos menetelmällä, jossa tuottavuus lasketaan tuotos- ja kustannusindeksin avulla käyttäen parivuosi-laskentamallia.

Suhdeluku 100 ilmaisee, että panokset, tuotokset ja tuottavuus ovat toteutuneet edellisen vuoden tasolla.

Tuotosindeksi lasketaan suoritteiden lukumäärien ja kustannusosuuksien muutoksen avulla. Toiminnan tuottavuuden eli työn tuottavuuden käytetyt suoritteet on ryhmitelty ydinprosesseittain ja ryhmien sisällä suoritteita on tarkennettu. Toimintokohtaiset kustannusosuudet on laskettu sisäisen kustannuslaskennan avulla.

Kustannusindeksin laskennassa kustannukset jaettiin palkko- ja muihin kustannuksiin. Toimintavuoden kuluja ei deflatoitu Tilastokeskuksen julkaiseman menoindexin puuttuessa.

Valtiontalouden tarkastusvirasto teki vuonna 2017 tarkastussuunnitelmaansa sisältyneen Metsähallituksen toiminta valtion maa- ja vesiomaisuuden hallinnassa -tarkastuksen

1/2018 (www.vtv.fi/files/5982/1_2018_Metsahallituksen_toiminta_valtion_maa-ja-vesiomaisuuden_hallinnassa.pdf sivut 9, 41–44). Tarkastuksen perusteella Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien -yksiköllä on hyvät edellytykset julkisten hallintotehtävien kustannustehokkaaseen hoitoon, julkisten hallintotehtävien kustannustehokkuutta on pyritty edistämään monin tavoin. Tuottavuutta parantavana tavoitteena on ollut myös hakea budjettirahoitusta täydentävää hankerahoitusta. Vuosittain vaihtuvat ulkoisen rahoituksen volyymit muokkaavat niin tavoitteita, suoritteita kuin resurssejakin. Kustannustehokkuutta ohjataan ja sen kehitystä seurataan. Kannanottona VTV toteaa raportissaan, että johtopäätöksiä kustannustehokkuuden kehityksestä ei kokonaistuottavuusindeksiä arvioimalla voi tehdä, sillä toimintavuodet julkisten hallintotehtävien hoidossa eroavat toisistaan merkittävästi. Määrällisten suoritteiden kustannustehokkuus on riippuvaista myös ulkoisista teki-

jöistä, jolloin kustannustehokkuus muuttuu ilman panostuksessa tapahtuvaa muutosta. Huomio tulisi kiinnittää tällöin toiminnan vaikuttavuuteen.

Vuoden 2020 aikana jatketaan toimia tuottavuuden laskennassa käytettävän mittarin kehittämiseksi osana ympäristöministeriön ja maa- ja metsätalousministeriön kanssa tehtävää laajempaa mittarikehitystyötä. Kehittämistyössä huomioidaan VTV:n rapor-

tissa (2017) esiin tuotuja havaintoja.

Parivuosivertailussa kokonaistuottavuuden arvo jäi merkittävästi alle sadan indeksiluvun ollessa 77,91. Tuottavuus heikkeni kaikilla laskentamallin osa-alueilla. Tuotokset laskivat, työpanokset laskivat ja työn tuottavuus heikkeni kustannusten säilyessä edellisen vuoden tasolla. Kokonaistuottavuus laski, osittain syynä oli v. 2020 mittavien tulevaisuusinvestointien valmistelu syksyn aikana.

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT YKSIKÖN TUOTOSTEN JA PANOSTEN TOTEUMA INDEKSIT, TYÖN TUOTTAVUUS SEKÄ DEFLATOIMATON KOKONAISTUOTTAVUUS 2018-2019 SEKÄ VASTAAVAT TOTEUMAT VUOSILTA 2017-2018 JA 2016-2017

INDEKSI	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Tuotos, toteutuneet suoritteet	78,53	104,54	104,64
Työpanos, tehollinen htv	96,43	98,69	96,37
Kokonaispanos, tuloslaskelman kulut	100,80	105,02	99,09
Työn tuottavuus, tuotos/työpanos	81,44	105,93	108,58
Kokonaistuottavuus, tuotos/kokonaispanos	77,91	99,55	105,61



JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT YKSIKÖN KOKONAISTUOTTAVUUS LASKELMASSA TUOTTAVUUTTA KUVAAVAT SUORITTEET 2018–2019

LOPPUSUORITTEET PROSESSEITTAIN	MITTARI
ALUEIDEN HALLINTA	
Hoito- ja käyttösuunnitelmat Natura-alueilla	Niiden Natura-alueiden lkm, joille valmistunut hoito- ja käyttösuunnitelma (HKS)
Luonnonsuojelu-alueiden perustaminen	Valmistuneiden suojelukiinteistöjen määrä
Maankäyttöön vaikuttaminen	Lausuntojen lkm (ei sis naapurien kuulemisia)
Maksulliset käyttöoikeudet	Uusien/ päivitettyjen sopimusten määrä VuokraGis sovelluksessa
Maastoliikenneluvat	Uralupien ja urien ulkopuolisten lupien lkm
NATA-arviointien määrä	Niiden Natura-alueiden lkm, joille on valmistunut NATA-arviointi
LUONNONSUOJELU	
Luontotyyppien inventointi, ha	Inventoidut hehtaarit maa-alueilla
Ennallistaminen ja hoito, ha	Ennallistetut ja hoidetut hehtaarit
Lajiesiintymätarkastukset, kpl	Tarkastetut esiintymät, kpl
Huoltokirjat strategisen kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden kohteille	Valmistuneiden huoltokirjojen lukumäärä
LUONNON VIRKISTYSKÄYTTÖ	
Maksuton opastus	Kävijöiden lkm luontokeskuksissa ja muissa asiakaspalvelupisteissä
Palveluvarustuksen ylläpito	JHT:n hallinnoimien rakennusten ja rakennelmien lkm Pave tietojärjestelmässä. Jälkimmäisen vuoden luku otetaan suoraan sovelluksesta. Siitä vähennetään vuoden aikana rakennettujen kohteiden sekä JHT:n hallintaan siirrettyjen kohteiden lkm.
Maksullinen opastus (opastetut henkilöt)	Opastettujen henkilöiden lukumäärä
Maksullinen tilojen vuokraus	Tilojen vuokratulot 1000 e
ERÄASIAT	
Erävalvonta	Asiakaskontaktien lkm
Valtion kalastonhoitomaksu	Valtion kalastonhoitomaksun vuosiluvan maksaneiden lukumäärä
Metsästys ja kalastus (kalastuslupien lkm)	Kalastuslupien lukumäärä
MUUT TEHTÄVÄT	
Siemenhuolto (myydyt kilot)	Myydyt siemenkilot



**JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT YKSIKÖN KOKONAISTUOTTAVUUS LASKELMAN SUORITTEIDEN TOTEUMA
JA NIIHIN KOHDISTUNEET KUSTANNUSTEN OSUUS KOKONAISMENOISTA 2018–2019**

	TOTEUMA MÄÄRÄ 2018	OSUUS KAIKISTA MENOISTA (%) 2018	SKAALATTU OSUUS (%) 2018	TOTEUMA MÄÄRÄ 2019	OSUUS KAIKISTA MENOISTA (%) 2019
LOPPUSUORITTEET 2018–2019					
Hoito- ja käyttösuunnitelmat Natura-alueilla	2	0,5	0,5	2	0,8
Luonnonsuojelu-alueiden perustaminen	160	2,7	2,7	0	1,1
Maankäyttöön vaikuttaminen	197	2,6	2,6	179	2,4
NATA-arviointien määrä	272	1,5	1,5	52	0,6
Luontotyypin inventointi maa-alueilla,ha	13 182	3,7	3,7	24 339	3,4
Ennallistaminen ja hoito, ha	6 219	9,8	9,8	6 341	10,2
Lajiesiintymätarkastukset, kpl	14 349	6,2	6,2	6 046	7,6
Huoltokirjat strategisen kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden kohteille	2	0,7	0,7	14	0,9
Maksuton opastus	1 149 100	18,5	18,5	1 152 100	17,3
Palveluvarustuksen ylläpito	34 780	30,7	30,7	35 075	33,2
Maastoliikenneluvat	6 943	0,9	0,9	6 721	0,5
Valtion kalastonhoitomaksu (vuosiluvan maksaneiden lkm)	174 342	0,6	0,6	180 486	0,8
Erävalvonta	8 650	3,4	3,4	9 861	3,9
Maksullinen toiminta, mittarina myyntitulot, ellei muuta ilmoitettu					
Maksulliset käyttöoikeudet	334	0,8	0,8	408	0,8
Maksullinen opastus (opastetut henkilöt)	40 830	5,5	5,5	46 490	4,8
Maksullinen tilojen vuokraus	1 729	1,0	1,0	1 700	0,0
Metsästys ja kalastus (kalastuslupien lkm)	87 883	10,5	10,5	94 121	11,3
Siemenhuolto (myydyt kilot)	1 286	0,6	0,6	1 614	0,5

TUOTOSINDEKSI 2018–2019

78,53



3.3 KANNATTAVUUS

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien tulorahoitteen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus lasketaan soveltaen Valtiokonttorin mallia. Vuoden 2019 maksullisen toiminnan yhteenlaskettu kustannusvastaavuus kaikkien suoritteiden osalta oli 125 % (123 % vuonna 2018). Kustannusvastaavuuden parantumiseen vaikutti toisaalta kokonaisliikevaihdon kasvu 1,05 miljoonaa euroa (9 %), kun samaan aikaan suoritteiden tuottamiseen käytetyt kulut kasvoivat 0,44 miljoonaa euroa (4 %).

Julkisten hallintotehtävien maksullisten suoritteiden hinnoittelusta säädetään valtion maksuperustelaissa - ja asetuksessa sekä Metsähallitukselle erikseen säädettyissä asetuksissa, Ympäristöministeriön asetus Metsähallituksen eräiden julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 1029/2017 sekä Maa- ja metsätalousministeriön asetus eräiden Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 888/2017. Asetuksilla säädetyn mukaisesti suoritteiden hinnoittelu jakautuu omakustannusarvon mukaisiin, omakustannusarvoa alhaisempiin ja maksuttomiin julkisoikeudellisiin suoritteisiin sekä liikeloudellisesti hinnoiteltuihin ja muihin maksullisiin suoritteisiin. Tuotto - ja kustannustiedot perustuvat liikekirjanpitoon. Kustannusvastaavuuslaskelmat laa-

dittiin aiheuttamisperiaatteen mukaisesti kohdentaen käytössä olevaan toteutuneeseen työaikaan. Työaikajakaumaa käytettiin myös poistojen, korkojen sekä yhteiskustannusten kohdentamisessa.

Yhteen laskettu julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus parani edelliseen vuoteen nähden. Maa- ja metsätalousministeriön toimialan suoritteiden liikevaihto sekä kustannukset kasvoivat. Pääosa liikevaihdon kasvusta 0,24 miljoonaa euroa muodostui metsästyslupa myynnin kasvusta (6 %). Pyydyskalastuksen merkityksen vähentyessä koko ajan. Erilliskustannusten kasvu aiheutui pääosin Eräluvut.fi palvelukokonaisuuden uudistamisesta sekä RISU tietojärjestelmä hankkeesta. Ympäristöministeriön toimialan julkisoikeudellisten suoritteiden osuus kaikista julkisoikeudellisten suoritteiden kokonaistuotoista oli 0,18 miljoonaa euroa eli 5 % (4 % v. 2018) ja vastaava osuus kustannuksista oli 0,09 miljoonaa euroa (11 % v. 2018).

Kaikkien liikeloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus oli 145 %, kun se edellisvuonna oli 143 %. Edellisvuoteen verrattuna ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön toimialan suoritteiden liikevaihto kasvoi yhteensä 0,83 miljoonaa euroa (10 %) ja niitä vastaavasti kustannukset kasvoivat 0,49 miljoonaa euroa (9 %).

Liikeloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden liikevaihto ympäristöministeriön toimialalla kasvoi edelleen erityisesti sertifioidun puun myynnistä 0,33 miljoonaa euroa (30 %). Käynnissä oleva soiden ennallistamiseen keskittyvä iso LIFE-projekti mahdollistaa useiden, isojen puustoisten soiden ennallistamisen, mikä vaatii puuston poistoa ko. kohteen luonnontilaa vastaavan lopputuloksen saavuttamiseksi. Vuonna 2019 hanke oli näiden kohteiden osalta parhaassa vauhdissa jolloin puunmyynti tuloja kertyi runsaammin. Vuonna 2019 saatiin

puustoa poistettua myös monelta kohteelta, jossa se ei olosuhteiden vuoksi onnistunut vuonna 2018.

Maa- ja metsätalousministeriön toimialan liikeloudellisten suoritteiden liikevaihto kasvoi 0,27 miljoonaa euroa (11 %) vastaavien kustannusten säilyessä edellisen vuoden tasolla. Vapakalastuksen ja aktiivisten kalastusmuotojen suosio jatkoi edelleen kasvuaan. Siementen myynnissä vuosittainen vaihtelu on normaalia ja vuoden 2019 keskimääräistä suurempi siementulo muodostui

pääosin yhdestä merkittävästä myyntitapah- tumasta. Pohjois-Suomen siemenhuollon käpykeräyksen kustannusten kattamiseen on saatu eduskunnan myöntämän valtuuden mukaisesti rahoitusta valtion budjetista 0,19 miljoonaa euroa maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50.

Julkisten hallintotehtävien maksullisten suoritteiden liikevaihto toimialoitain on esitetty luvussa 6.4.1 ja kustannuslaskennan periaatteita sekä kustannusvastaavuuslaskelmia esitetään numeerisesti luvussa 6.4.6.

JULKISTEN HALLINTOTEHTÄVIEN YKSIKÖN MAKSULLISEN TOIMINNAN KANNATTAVUUS JA KUSTANNUSVASTAAVUUDEN TOTEUMA 2017–2019

	2019 TOTEUMA	2018 TOTEUMA	2017 TOTEUMA
MAKSULLINEN TOIMINTA			
Julkisoikeudelliset suoritteet			
MMM:n maksuasetuksen 888/2017 mukaisen julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus, %	89 %	95 %	80 %
YM:n maksuasetuksen 1029/2017 mukaisen julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus, %	208 %	35 %	135 %
Liikeloudelliset suoritteet			
MMM:n maksuasetuksen 888/2017 mukaisen liikeloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden kustannusvastaavuus, %	126 %	111 %	121 %
YM:n maksuasetuksen 1029/2017 mukaisen liikeloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden kustannusvastaavuus, %	156 %	165 %	149 %
Erillislainsäädäntöön perustuvat			
MMM - Erillislainsäädäntöön perustuvien suoritteiden kustannusvastaavuus, %	161 %	97 %	153 %
YM - Erillislainsäädäntöön perustuvien suoritteiden kustannusvastaavuus, %	323 %	188 %	276 %



4. HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN

4.1 HENKILÖSTÖN TUNNUSLUKIJEN KEHITYS

Henkilöresurssit saatiin mitoitettua rahoituspohjaan suunnitellusti, joten henkilötyövuodet vähenivät edellisestä vuodesta. Henkilöstösuunnitelma päivitettiin vuosille 2020-2025. Rekrytoinneissa noudatettiin tiukkaa linjaa. Henkilöstön vaihtuvuus on pientä, mikä kertoo erittäin vahvasta sitoutumisesta organisaatioon.

Rahoitusresurssien niukkuuden johdosta tehtäviä jouduttiin priorisoimaan pitkin vuotta. Varsinkin projektityön ja perusrahoituksella tehtävien töiden osalta jouduttiin tekemään linjavalintoja vakinaisten henkilöiden työn mitoituksessa. EU-rahoituksen uuden ohjelmakauden taite vaikutti alkaneiden palvelussuhteiden vähäiseen määrään.

Henkilöstön osalta tulee laatia pitkäjänteinen ja tavoitteellinen henkilöstösuunnitelma nykyisen mitoitettavan suunnitelman rinnalle. Näkökulman pitää olla se, millaista työvoimaa tulevaisuudessa tarvitaan. Tavoiteorganisaatioon päästää koulutuksen ja

harkittujen rekrytointien kautta. Toimintaa järkevöittää, myös vahvistettu uusi projektijohtamismalli.

4.2 TYÖHYVINVOINTI

Vuosittain tehtävä henkilöstötutkimus toimii hyvänä välineenä seurata organisaation ja sen eri osien tilannetta henkilöstön näkökulmasta. Tämän pohjalta laaditaan kehittämissuunnitelmat organisaation eri tasoille sekä vastuualueille kokonaisuutena. Akuuteihin esille nousseisiin asioihin pystytään reagoimaan nopeasti tiimitasolla. Vuoden 2020 alussa laaditaan kehittämissuunnitelmat vuoden 2019 henkilöstötutkimuksessa esille nousseisiin kehittämiskohteisiin.

Henkilöstötutkimuksen perusteella kehittämiskohteeksi vuodelle 2019 nostettiin hanketoiminnan johtamismallin selkeyttäminen sisäisenä projektina. Projekti vietiin menestyksekkäästi läpi ja tulosten odotetaan konkretisoituvan vuoden 2020 aikana. Toisena kehityskohteena oli toiminnan selkeyden parantaminen sekä tulostavoitteiden ja mittariston uudistaminen yhdessä tulosohjauksen ministeriöiden kanssa. Prosessi vietiin

läpi suunnitellusti ja vuoden 2020 aikana työtä jalkautetaan vastuualueissa vuoden 2021 suunnitteluun liittyen. Molemmat kehityskohteet vastaavat henkilöstötutkimuksen kohtiin esimiestyöskentely, osaamisen kehittyminen ja vire.

Kaikki työtapaturmat dokumentoidaan ja käsitellään Metsähallituksen Julkisten hallintotehtävien yt-toimikunnassa. Dokumentoinnin ja käsittelyn tavoitteena on ottaa oppia tapahtumista ja parantaa riskienhallintaa.

4.3 TULOSPALKKIO

Metsähallitus-konsernin yhteisiä tulospalkkiotekijöitä olivat liiketoimintakonsernin tilikauden voitto (painoarvo 25 %), vastuullisuusohjelman toimeenpano (10 %) ja maine (5 %). Julkisten hallintotehtävien omia mittareita olivat kansallispuistojen, valtion retkeilyalueiden, historia- ja muiden suosittujen kohteiden kävijöiden rahankäytön paikallistaloudelliset kokonaisvaikutukset (25 %), asiakastyytyväisyys (20 %) ja julkisuuskuva (15 %). Tilinpäätökseen sisältyy 0,647 miljoonan euron varauma tulospalkkion maksuun.

HENKILÖSTÖN TUNNUSLUKIJEN KEHITYS 2016-2019

	2016	2017	2018	2019
Henkilömäärä 31.12.				
vakinaiset	408	398	389	388
määräaikaiset	122	103	111	167
yhteensä	530	501	500	555
Henkilötyövuodet (palkattomat poissaolot vähennetty)				
vakinaiset	374	371	363	354
määräaikaiset	150	134	135	126
yhteensä	524	505	498	480
Henkilöstön keski-ikä				
vakinaiset	49,3	49,0	49,7	50,5
määräaikaiset	37,4	37,0	38,9	40,0
Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus ja keskimäärä				
alkaneet palvelussuhteet	11	8	20	7
päättäneet palvelussuhteet	13	22	20	13
henkilöitä keskimäärin	407	403	392	391
kokonaisvaihtuvuus	-0,5	-3,5	0	-1,2
Palkkasumma ilman sivukuluja, milj. €	22,1	20,9	23,5	22,2
TYÖHYVINVOINNIN KEHITYS 2016-2019	2016	2017	2018	2019
Työtyytyväisyys ja inhimillisen pääoman kehitys (henkilöstötutkimus)				
esimiestyöskentely (asteikko 1-5)	3,9	3,9	3,9	4,1
osaamisen kehittyminen ja uudistuminen (asteikko 1-5)	3,9	3,7	3,7	3,6
vire (asteikko 1-5)	3,9	3,9	3,8	4,0
Työtapaturmista johtuvat poissaolot (työpäivää/htv)	0,3	0,1	0,5	0,4



5 TILINPÄÄTÖSANALYYSI

5.1 TULOSLASKELMA

Valtion talousarviosta myönnettävän rahoituksen lisäksi julkisiin hallintotehtäviin käytetään Julkisten hallintotehtävien yksikölle kertyvät tulot, kiinteistöjen myyntitulot, hankerahoituksella saadut tulot sekä muut saadut avustukset ja lahjoitukset.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien -yksikön erillinen kirjanpito ja erillinen tilinpäätös vuodelta 2019 on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti. Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien -yksikön (JHT) liikekirjanpidon tuloslaskelma, tase ja liitetiedot sekä niitä kuvaava tilinpäätösanalyysi on laadittu merkittävilta osin suoriteperusteisesti liikelaitoksen tilinpäätösmallin mukaisesti koko toimintavuodelta 2019. Tilikauden aikainen tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätös siirtoja jää liikekirjanpidon kirjausteknisistä syistä alijäämäiseksi, koska poistoja

ja Pohjois-Suomen siemenhuollon varaston muutosta ei tule katettavaksi vuosittaisella talousarviorahoituksella vaan ne on jo katettu talousarviorahoituksen varainkäytöllä hankintahetkellä. Tuloslaskelmassa on esitetty omana eränä tilikauden tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan. Tämä siirto perustuu asetuksen 1368/2016 5§:n määräykseen. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuottaminen, vaan sen tuloksen arvo mitataan toiminnan yhteiskunnallisella vaikuttavuudella.

Liikekirjanpidon tuloslaskelman alijäämä ennen tilinpäätössiirtoja oli 1,61 miljoonaa euroa (1,38 miljoonaa euroa vuonna 2018). Alijäämä aiheutui pääosin tilikauden poistoista 1,60 miljoonaa euroa, Pohjois-Suomen siemenhuollon varmuusvaraston varaston muutoksesta 0,14 miljoonaa euroa, käyttöomaisuuden myyntitappioksi kirjatusta oikaisuista 0,29 euroa sekä samaan aikaan toteutuneesta toiminnallisen tuloksen ylijäämästä 0,58 miljoonaa euroa.

Avustuksella katettujen, tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin, rakennuksiin ja rakennelmiin, koneisiin ja kalustoon sekä tietojärjestelmiin tehdyt investoinnit 2,31 miljoonaa euroa on kirjattu hankintamenon vähennykseksi (KILA 2003/1701). Julkisten hallintotehtävien liikekirjanpidon tuloslaskelmassa on esitetty valtion talousarvion kautta saatu rahoitus sekä liiketoiminnan muut tuotot suoriteperusteisena tuottoeränä siten, että ne vastaavat tilikaudelle kirjattuja kuluja (pl. poistot ja varaston muutos, maksullisen toiminnan tulos), kulujen oikaisuja sekä osittain kuluvan käyttöomaisuuden hankintamenoja. Näin esitettynä oman pääoman jatkuvuus on yhtenevä liikelaitoksen tilinpäätöksen kanssa.

Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus ennen hankintamenon vähennystä tai korjausta oli 45,08 miljoonaa euroa vähentyen edelliseen vuoteen verrattuna 0,93 miljoonaa euroa (-2 %). Merkittävin rahoituksen vähentyminen oli työ- ja elin-

keinoministeriöltä saadussa rahoituksessa. Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatuja rahoituseriä on kuvattu luvussa 6.4.1 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot

Maksullisen toiminnan tuotot ja liiketoiminnan muut tuotot olivat yhteensä 19,5 miljoonaa euroa kasvaen edellisvuoteen verrattuna 2,95 miljoonaa euroa eli 18 %. Kokonaistuotot muodostuvat maksullisen toiminnan tuotoista eli liikevaihdosta ja liiketoiminnan muista tuotoista mm. muusta kuin valtion talousarviosta saaduista hankerahoituksista sekä saaduista vakuutuskorvauksista ja omaisuuden myyntivoitosta. Tilikauden liikevaihto toimialoittain ja liiketoiminnan muut tuotot on eritelty liitetiedoissa 6.4.1 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot.

Maksuperustelain ja Metsähallitukselle säädettyjen maksuasetusten perusteella maksullisten suoritteiden tuotoista kertyvä liikevaihto toteutui maa- ja metsä-

talousministeriön ja ympäristöministeriön toimialalla lähes saman suuruisena ollen yhteensä 13,21 miljoonaa euroa. Tuotot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 1,04 miljoonaa euroa eli 9 %. Merkittävin osuus kasvusta muodostui julkisoikeudellisista metsästysluvista sekä liikeloudellisesti hinnoitellusta puun myynnistä.

Aikaisempien vuosien tapaan suurin osa liikevaihdosta kertyi metsästys- ja kalastusluopatuloista sekä tilojen vuokrauksesta, puun myynnistä ja luonto-opastuksen ja neuvonnan tuotteista yhteensä 9,10 miljoonaa euroa. Näiden osalta tuotot myös kasvoivat 0,78 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon muutosta ja kannattavuutta on analysoitu maksullisen toiminnan tulosta ja kannattavuutta käsittelevässä kappaleessa 3.3.



Liiketoiminnan muut tuotot 6,29 miljoonaa euroa kertyivät pääosin ulkopuolisen rahoituksen hankerahoituksesta 5,66 miljoonaa euroa, josta merkittävin yksittäinen rahoitusosuus oli LIFE -rahoitusta 2,37 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muita tuottoja rahoituslähteittäin on esitetty kappaleessa 2.3.2 sekä 6.4.5.

Tilikauden 2019 liikekirjanpidon kulut 64,09 miljoonaa euroa kasvoivat edellisvuoteen nähden 0,50 miljoonaa euroa (1 %). Kulujen kasvu aiheutui ulkopuolisten palveluostojen lisäyksestä 0,88 miljoonaa euroa, eläkekulujen kasvusta 0,64 miljoonaa euroa sekä liiketoiminnan muiden kulujen kasvusta 0,68 miljoonaa euroa samaan aikaan muut kuin edellä mainitut kulut laskivat 1,7 miljoonaa euroa.

Pohjois-Suomen siemenvaraston varaston arvo heikkeni 0,14 milj. euroa, kun vastaava luku edellisenä vuonna oli 0,18 milj. euroa. Vuoden 2019 muutokseen sisältyy epäkuorantiusvähennystä 0,03 miljoonaa euroa.

5.1.1 VALTION TALOUSARVIOSTA SAATUJEN MÄÄRÄRAHOJEN KÄYTTÖ

Valtion talousarviosta saadut määrärahat (42,93 miljoonaa euroa) on eritelty tuloslaskelmaa täydentävässä liitelaskelmassa kohdassa 6.4.1. Rahoitus käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksissa sovittujen tehtävien suorittamiseen ja niistä aiheutuviin menoihin. Valtion talousarviosta saatiin perusrahoituksen (momentit 30.64.50 MMM ja 35.10.52 YM) lisäksi hanke- ja muuta täydentävää rahoitusta.

Merkittävimmät, ympäristöministeriön kanssa tulossopimuksessa sovitut vuoden 2019 määrärahaan momentilla 35.10.52 sisältyneiden kohdennettujen määrärahojen menot olivat Matkailu 4,0 luontomatkailun edellytysten vahvistaminen 1,46 miljoonaa euroa, Repoveden kansallispuiston Lapinsalmen riippusillan kunnostaminen 0,46 miljoonaa euroa, Sipoonkorven logistiikan parantaminen 0,25 miljoonaa euroa sekä Vallisaaren vesi- ja viemärintiverkoston rakentaminen 0,81 miljoonaa euroa.

Ympäristöministeriön hallinnonalan hanke- ja muu täydentävä rahoitus 1,36 miljoonaa euroa kohdistui pääosin Tila2 (merialue-suunnittelun tehostaminen), KIRAdigi (kulttuuriympäristötiedot yhteiseen käyttöön) ja MetZo II (ekologiset päätösanalyysit yhteiskunnallisen päätöksenteon tukena) - hankkeisiin. Lisäksi rahoitusta käytettiin kansainvälisen yhteistyön edistämiseen mm. Viron ja Latvian kanssa.

Maa- ja metsätalousministeriön kanssa tulossopimuksessa sovitut vuoden 2019 määrärahan momentille 35.10.52 sisältyneiden kohdennettujen määrärahojen merkittävimmät menot olivat Matkailu 4.0 luontomatkailun edellytysten vahvistaminen 0,33 miljoonaa euroa sekä Evon -, Kylmäluoman -, Napapiirin - ja Oulunjärven retkeilyalueiden korjausvelan pienentäminen 0,27 miljoonaa euroa.

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan hanke- ja muu täydentävä rahoitus kohdistui kalastonhoitomaksujen keräämisestä aiheutuneisiin menoihin 0,67 miljoonaa

euroa, metsäpeuran rotupuhtaustyön hankkeeseen 0,07 miljoonaa euroa, moottorikelkkailun kehittämiseen 0,02 miljoonaa euroa, CWR lajihankkeeseen 0,02 miljoonaa euroa, kalojen elinympäristöjen hoidon tehostamiseen 0,08 miljoonaa euroa sekä meriharjuksen hoitosuunnitelman toteuttamiseen.

Oikeusministeriön pääluokasta saadulla 0,98 miljoonan euron rahoituksella maksettiin avolaitosvankien työpanoksesta ja toiminnasta aiheutuneita menoja erityisesti Nuuksion, Sipoonkorven, Liesjärven ja Salamajärven kansallispuistoissa sekä Evon retkeilyalueella.

Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalalta saatu rahoitus 0,35 miljoonaa euroa muodostui harkinnanvaraisista työllistämismäärärahoista kohdentuen erityisesti Uudellemaalle, Kainuuseen, Koillismaahan ja Lappiin.

5.1.2 MAKSULLISEN TOIMINNAN JA MUUN RAHOITUKSEN KÄYTTÖ

Muu kuin valtion talousarviosta saatu rahoitus koostuu maksullisen toiminnan tulorahoituksesta, hankerahoituksesta sekä muusta täydentävästä rahoituksesta ml. käyttöomaisuuden myynti.

Maksullisen toiminnan tulorahoitusta käytetään maksullisen toiminnan suoritteiden aikaansaamisesta aiheutuneisiin menoihin sekä eduskunnan päätöksen mukaisesti Julkisten hallintotehtävien muihin ympäristöministeriön ja maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyviin menoihin. (Luku 3.3 Kannattavuus ja 6.4.6 Kustannusvastavuuslaskelmat).

Pohjois-Suomen siemenhuollon siemenmyynnistä saatua tulorahoitusta 0,85 miljoonaa euroa, käytetään siemenhuollosta aiheutuneiden menojen lisäksi maa- ja metsätalousministeriön kanssa sovittujen muiden tehtävien hoitamiseen. Tämä on otettu huomioon ko. momentin mitoituksessa.



Suojelualueiden ennallistamistyömailta saatua, sertifioimattoman kuitu- ja energiapuun myynnistä kertynyttä 1,44 miljoonaa euroa tuloa käytettiin mm. EU:n LIFE- hankkeiden omarahoitusosuuksina.

Muuta kuin valtion talousarviosta saatua rahoitusta käytettiin 5,8 miljoonaa euroa hankkeiden toteuttamiseen sisältäen hankintamenon vähennyksenä ja korjauksena tehdyn 0,16 miljoonaa euroa. Tämä rahoitus koostuu pääosin maakuntaliittojen ja ELY-keskusten kautta ja suoraan EU:sta saatua rahoitusta sekä kuntien ja yritysten osuuksia hankkeiden omarahoitukseen. Euronääräisesti ja toiminnan volyymiltaan merkittävimpiä olivat LIFE-hankkeet. Käynnissä olevissa LIFE-hankkeissa tavoitteena on soiden ja pienvesien ennallistaminen, perinneympäristöjen kunnostus, metsäpeuran kannanhoito sekä laajalla verkostolla pohdittavat toimet liito-oravan suojelun parantamiseksi. Käynnissä olevissa Interreg-hankkeissa kehitetään olemassa olevia pienvenesatamia rannikkoseudun saarien kansallispuistoissa Suomessa sekä luon-

nonsuojelualueilla Ruotsissa, lisätään pohjoisen Perämeren meriluonnon tuntemusta Suomen ja Ruotsin yhteistyönä sekä lisätään Merenkurkun maailmanperintökohteen tunnettuutta ja kävijämääriä parantaen samalla elinkeinotoiminnan mahdollisuuksia. (Luku 6.4.5 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus).

5.2 TASE

Metsähallituksen Julkisten hallintotehtävien yksikön taseen loppusumma on 1 049,27 miljoonaa euroa kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 11,36 miljoonaa euroa eli 1 prosenttia.

5.2.1 VASTAAVAA

Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin, rakennuksiin ja rakennelmiin sekä koneisiin ja kalustoon tehdyt investoinnit sekä niihin kohdistuneet poistot yhteensä 5,19 miljoonaa euroa on kirjattu hankintamenon vähennykseksi tai korjaukseksi. Tarkempi erittely tase-eristä ja muutoksista on esitetty tasetta täydentävässä liitetiedossa 6.4.2.

Pysyvien vastaavien eli aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden pitkäaikaisten sijoitusten arvo hankintamenon vähennyksen ja korjauksen jälkeen kasvoi 11,03 miljoonaa euroa, 1 019,44 miljoonasta eurosta 1 030,48 miljoonaa euroon.

Aineettomien hyödykkeiden arvo kasvoi 0,28 miljoonaa euroa johtuen lähinnä keskeneräisiin tietojärjestelmä investointeihin kirjatusista 0,56 miljoonasta eurosta. Keskeneräisinä tietojärjestelmä hankintoina käsiteltiin kehitystyöt RISU-, Retkikartta- ja LajiGis tietojärjestelmiin.

Aineellisten hyödykkeiden arvo kasvoi 10,74 miljoonaa euroa ollen tilikauden päättyessä 1 017,13 miljoonaa euroa (1 006,38 miljoonaa euroa vuonna 2018). Arvon muutos aiheutui pääosin hallinnansiirtoina saaduista maa- ja vesialueiden lisäyksistä 12,28 miljoonaa euroa ja rakennuksiin ja rakennelmiin kohdistuneista poistoista 1,45 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaisissa sijoituksissa ei tilikaudella tapahtunut muutoksia.

Vaihto-omaisuuden arvo pieneni 0,14 miljoonaa euroa Pohjois-Suomen siemenvaraston arvon laskiessa 1,28 miljoonaa euroon.

Lyhytaikaisten saamisten arvo 6,49 miljoonaa euroa (6,62 miljoonaa euroa) pieneni 0,12 miljoonaa euroa. Muutos aiheutui lähinnä myyntisaamisten alenemisestä 0,73 miljoonaa euroa samaan aikaan siirtosaamiisiin kuuluvan LIFE hankerahoituksen tulojäämän kasvaessa 0,71 miljoonaa euroa.

Rahat ja pankkisaamisten arvo 11,01 miljoonaa euroa kasvoi edelliseen vuoteen nähden 0,60 miljoonaa euroa. Muutos aiheutui pääosin saatujen ennakoiden kasvusta sekä samalla ostovelkojen ja lyhytaikaisten saamisten pienenemisestä.

5.2.2 VASTATTAVAA

Oma pääoma 1 030,22 miljoonaa euroa (1 019,45 miljoonaa euroa) kasvoi 10,76 mil-

joonaa euroa pääosin hallinnansiirtoina saatun omaisuuden kirjaamisesta muun oman pääoman lisäykseksi 12,28 miljoonaa euroa ja samaan tehtävän tilikauden tuloksen kirjaamisesta muun oman pääoman oikaisuksi 1,61 miljoonaa euroa.

Lyhytaikainen vieras pääoma 19,05 miljoonaa euroa (18,45 miljoonaa euroa) kasvoi kokonaisuudessaan 0,59 miljoonaa euroa. Saatujen ennakoiden kasvu 1,94 miljoonaa euroa aiheutui pääosin ympäristöministeriöltä sekä maa- ja metsätalousministeriöltä saatujen kolmivuotisten siirtomäärärahojen käytön siirtymisestä vuodelle 2020 sekä samaan aikaan EU -hankerahoitukseen saatujen ennakkomaksujen pienemisestä. Osto- ja siirtovelat Metsähallitus konsernin sisällä pienenivät 0,32 miljoonaa euroa ollen vuoden lopussa 1,18 miljoonaa euroa. Siirtovelkojen alenema 0,57 miljoonaa euroa aiheutui pääosin sekä jaksotettavan tulospalkkiovelan pienenemisestä.



6 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

6.1 TULOSLASKELMA

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIIVEVAIHTO	13 219 918,18	12 170 333,20
Liiketoiminnan muut tuotot	6 294 693,57	4 385 645,72
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	42 978 162,63	45 653 024,87
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	3 413 728,32	3 523 579,18
Varastojen muutos	143 520,24	183 486,67
Ulkopuoliset palvelut	6 058 740,79	5 173 603,39
Materiaalit ja palvelut yhteensä	9 615 989,35	8 880 669,24
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	22 227 678,91	23 488 194,78
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 427 260,22	3 784 154,96
Muut henkilösivukulut	583 844,53	701 236,52
Henkilöstökulut yhteensä	27 238 783,66	27 973 586,26
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 608 030,35	1 785 703,75
Liiketoiminnan muut kulut	25 637 078,96	24 953 033,78
LIIKETULOS	-1 607 107,94	-1 383 989,24
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	14,00	14,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	4 363,23	3 879,51
Korkokulut ja muut rahoituskulut	8 278,87	3 326,52
Arvonal. pys.vast.sijoituksista	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 901,64	566,99
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 611 009,58	-1 383 422,25
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	1 611 009,58	1 383 422,25
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00



6.2 TASE

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat oikeudet	0,00	43 894,97
Muut aineettomat hyödykkeet	17 235,51	24 089,43
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	394 581,49	56 048,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	411 817,00	124 032,40
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	999 965 496,21	987 724 193,68
Tiet	117 974,67	143 969,91
Rakennukset ja rakennelmat	16 716 745,45	18 223 269,83
Koneet ja kalusto	212 096,89	175 074,03
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	118 000,06	118 103,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 017 130 313,28	1 006 384 610,71
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin		
tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	1 800,00	1 800,00
Sijoitukset yhteensä	12 939 504,68	12 939 504,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 030 481 634,96	1 019 448 147,79

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	31.12.2019	31.12.2018
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet	1 287 349,87	1 430 870,11
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 287 349,87	1 430 870,11
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 304 857,97	2 035 528,01
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	424 539,46	491 256,64
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	96 967,26	251 347,31
Muut saamiset	113 781,58	107 976,47
Siirtosaamiset	4 554 782,12	3 734 078,12
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 494 928,39	6 620 186,55
Rahat ja pankkisaamiset	11 016 018,75	10 414 860,34
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	18 798 297,01	18 465 917,00
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79



TASE

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	31.12.2019	31.12.2018
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Edellisten tilikausien tulos	0,00	0,00
Tilikauden tulos	0,00	0,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
VIERAS PÄÄOMA		
Muut velat, korottomat	250,00	6 750,00
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	9 569 986,95	7 628 104,65
Ostovelat	1 194 997,53	1 946 741,57
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	1 106 078,13	1 331 224,94
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	79 183,73	178 908,04
Muut velat	969 184,74	657 704,77
Siirtovelat	6 135 875,43	6 707 453,89
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	19 055 556,51	18 456 887,86
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 049 279 931,97	1 037 914 064,79

6.3 RAHOITUSLASKELMA

euroa	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	14 171 685,45	11 955 816,86
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	4 901 045,67	4 673 481,64
Maksut liiketoiminnan kuluista	-61 354 744,66	-59 497 672,37
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-42 282 013,54	-42 868 373,87
Maksetut korot ja rahoituskulut	-8 278,87	-3 326,52
Saadut korot liiketoiminnasta	4 363,23	3 879,51
Saadut osingot	14,00	14,00
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	42 978 162,63	45 653 024,87
Liiketoiminnan rahavirta	692 247,45	2 785 217,99
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	5 413,26	170 689,87
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-2 368 045,63	-351 428,09
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-15 920,09	-279 851,04
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-656 999,04	-649 943,88
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	641 510,80	246 755,00
Omistajien sijoitus ls-alueiden hank. ja osakkeisiin	-5 413,26	-170 689,87
Luontokeskusten ym. rakentamiseen saatu rahoitus	2 314 864,92	599 387,79
Investointien rahavirta	-84 589,04	-435 080,22
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-6 500,00	250,00
Rahoituksen rahavirta	-6 500,00	250,00
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat 1.1.	601 158,41	2 350 387,77
Rahavarat 31.12.	10 414 860,34	8 064 472,57
Rahavarat 31.12.	11 016 018,75	10 414 860,34
Muutos	601 158,41	2 350 387,77



6.4 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien -yksikön erillinen kirjanpito ja erillinen tilinpäätös vuodelta 2019 on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti. Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.–31.12.2019 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2018

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien -yksikön (JHT) liikekirjanpidon tuloslaskelma, tase ja liitetiedot sekä niitä kuvaava tilinpäätösanalyysi on laadittu merkittävästi osin suoriteperusteisesti liikelaitoksen tilinpäätösmallin mukaisesti koko toimintavuodelta 2019. Tilikauden aikainen tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätös siirtoja jää

liikekirjanpidon kirjausteknisistä syistä alijäämäiseksi, koska poistoja ja Pohjois-Suomen siemenhuollon varaston muutosta ei tule katettavaksi vuosittaisella talousarviorahoituksella vaan ne on jo katettu talousarviorahoituksen varainkäytöllä hankintahetkellä. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi

Tuloslaskelmassa on esitetty omana eränä tilikauden tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan. Siirto perustuu valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 5§:n määräykseen. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saa-

dusta rahoituksesta. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuottaminen, vaan sen tuloksen arvo mitataan toiminnan yhteiskunnallisella vaikuttavuudella.

ARVOSTUS- JA JAKSOTUS- PERIAATTEET

Pysyvät vastaavat

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin 15.4.2016 julkisten hallintotehtävien yksikölle kirjanpitoarvosta. Samalla julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan Julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa.

Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luon- taistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa Julkisilta hallinto- tehtäviltä liiketoiminnalle.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastääränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

VAIHTUVIEN VASTAVIEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus

Tilikauden päättyessä jäljellä olevan vaihto-omaisuuden välitön hankintameno on aktivoitu. Vaihto-omaisuuden todennäköisen hankintamenon tai luovutushinnan ollessa tilikauden hankintamenoa pienempi, on erotus kirjattu kuluksi.



6.4.1 TULOSLASKELMAA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT

LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN	2019	2018
Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
metsästysluvat	3 428 168,75	3 223 358,81
kalastusluvat	235 580,44	226 780,06
muut julkisoikeudelliset suoritteet	0,00	30,00
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
metsästysalueiden vuokraus	590 186,20	584 090,47
kalastusalueiden vuokraus	118 957,25	124 159,49
kalastusluvat	1 157 443,18	1 073 355,21
siemenmyynti ja analyysit	859 973,15	685 810,54
alueiden pitkäaikainen vuokraus ja käyttöoikeuden luovutus	3 228,31	3 154,83
majoitustoiminta ja muu tilojen vuokraus	6 239,32	9 991,62
muut liiketaloudellisesti hinnoitellut suoritteet	56 286,89	33 555,72
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
vesialuekorvaukset (kalastukseen liittyen)	203 983,49	205 840,71
YHTEENSÄ	6 660 046,98	6 170 127,46
Ympäristöministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
uraluvat	185 389,86	161 170,53
päätökset ja luvat	1 590,32	491,58
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
alueiden pitkäaikainen vuokraus ja käyttöoikeuden luovutus	566 842,66	596 756,10
majoitustoiminta ja muu tilojen vuokraus	2 054 126,05	1 972 486,87
puun myynti (ennallistamisalueilta ym.)	1 440 228,04	1 105 211,07
luonto-opastuksen ja neuvonnan tuotteet	1 027 534,71	949 297,17
kirjat ja luonnonsuojelun julkaisusarja	155 846,19	146 640,20
muut liiketaloudelliset suoritteet	879 795,28	802 208,90
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
kullanhuudonta-, valtauskorvaukset	48 170,21	44 087,28
kaivospiirimaksut, malminetsintäkorvaukset	200 347,88	221 666,04
YHTEENSÄ	6 559 871,20	6 000 205,74
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	13 219 918,18	12 170 333,20

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2019	2018
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	567 138,79	179 184,75
Vakuutuskorvaukset	31 717,54	18 775,00
Avustukset	8 000,00	2 400,00
Muut tuotot	5 668 620,94	4 168 911,23
Muut tuotot, sisäiset	19 216,30	16 374,74
YHTEENSÄ	6 294 693,57	4 385 645,72



6.4.1 TULOSLASKELMAA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT

HENKILÖSTÖKULUJEN ERITTELY	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Palkat ja palkkiot	21 495 474,18	21 816 544,25
Palkkiot, ulkopuolisille	78 128,55	78 851,04
Lomapalkkavarauksen muutos	-160 251,66	140 427,10
Tulos- ja kannustepalkkiot, muutos	814 327,84	1 452 372,39
Vael-, tyel-maksut	4 427 260,22	3 784 154,96
Sosiaaliturvamaksut	583 844,53	701 236,52
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ	27 238 783,66	27 973 586,26

SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	2019	2018
Aineettomien oikeuksien poistot	50 749,03	157 421,78
Teiden ja muiden maarakenteiden poistot	25 995,24	26 963,28
Rakennusten ja rakennelmien poistot	1 467 743,23	1 532 742,36
Koneiden, laitteiden ja kaluston poistot	63 542,85	68 576,33
YHTEENSÄ	1 608 030,35	1 785 703,75

SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOAJAT	
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4-5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto
Tiet	pääosin 25 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	4-10 vuotta
Koneet ja kalusto	4-8 vuotta

RAHOITUSTUOTO JA -KULUT	2019	2018
Korkotuotot	4 377,23	3 893,51
Sijoitusten arvonalennus	-	-
Korkokulut	-8 278,87	-3 326,52
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-3 901,64	566,99

VALTION TALOUSARVIOS SA MUUHUN TOIMINTAAN OSOITETUN RAHOITUKSEN KÄYTTÖ	2019	2018
Maa- ja metsätalousministeriön pääluokka		
30.64.50 Metsähallituksen eräät julkiset hallintotehtävät	6 859 599,24	6 505 168,78
Ympäristöministeriön pääluokka		
35.10.52 Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät	33 497 745,15	33 663 403,50
35.10.63 Luonnonsuojelualueiden hankkiminen (kulujen osuus)	23 271,32	98 278,36
Valtion talousarviossa muuhun toimintaan osoitettu rahoitus yht.	40 380 615,71	40 266 850,64
Oikeusministeriön hallinnonala	985 538,78	934 341,82
Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonala	20 000,00	62 200,00
Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	1 425 094,29	1 883 389,16
Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala	890 713,63	977 287,34
Ympäristöministeriön hallinnonala	1 367 349,74	1 745 581,32
Muu rahoitus valtion talousarviosta	12 216,75	143 796,22
Investointiavustukset hankintamenon vähennykseksi	-2 149 115,46	-360 421,63
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus yhteensä	2 551 797,73	5 386 174,23
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	42 932 413,44	45 653 024,87

TULOKSEN SIIRTO MUUN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSEKSI	2019	2018
Valtioneuvoston asetus 1368/2016 5§		
Julkisten hallintotehtävien tilikauden tulos kirjataan tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-1 611 009,58	-1 383 422,25
Tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan	1 611 009,58	1 383 422,25
TILIKAUDEN TULOS	-	-



6.4.2 TASETTA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT

OMAIUSERÄT 2019, 1000 EUROA	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	MAA-JA VESIALUEET	TIET, MAA JA VESIRAKENTEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET, KALUSTO JA MUUT AINEELL.	AINEELL. KESKEN- ERÄISET HANKKEET	OSAKKEET JA OSUUDET	YHTEENSÄ
1.1. Hankintameno ennen avustuksien kirjaamista hankintameno- vähennykseksi	1 385	987 728	3 500	58 309	7 883	2 686	12 939	1 074 430
1.1. Saadut avustukset	-306	0	-1 637	-10 005	-603	-2 568	0	-15 119
1.1. Hankintameno	1 080	987 728	1 863	48 304	7 280	118	12 939	1 059 311
Hankintamenojen lisäykset	567	12 671	0	2 335	296	6 169	0	22 039
Saadut avustukset kaudella	-229	0	0	-2 058	-195	-1 867	0	-4 349
Vähennykset	0	-434	0	-328	0	-4 135	0	-4 897
31.12. Hankintameno	1 418	999 965	1 863	48 253	7 380	285	12 939	1 072 104
1.1. Kert. poistot ennen avustusten poistoja	1 186		1 983	32 124	7 375	0	0	42 667
1.1. Saatujen avustusten poistot	-231	0	-264	-1 949	-270	0	0	-2 714
1.1. Kertyneet poistot	956	0	1 719	30 174	7 105	0	0	39 954
Vähennykset ja siirt.kert. poistot				-106		167		61
Tilikauden poisto ennen avustusten poistoja	58	0	142	2 086	165	0	0	2 451
Tilikauden poisto saaduista avustuksista	-8	0	-116	-618	-101	0	0	-843
Tilikauden poistot	51	0	26	1 362	64	167	0	1 669
31.12. Kertyneet poistot	1 006	0	1 745	31 536	7 168	167	0	41 623
1.1. Kirjanpitoarvo	123	987 728	144	18 130	175	118	12 939	1 019 357
31.12. Kirjanpitoarvo	412	999 965	118	16 717	212	118	12 939	1 030 482

OSAKKEET JA OSUUDET, KIRJANPITOARVO, EUROA

	31.12.2019	31.12.2018
Tytäryhtiöosakkeet	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet	737 704,68	737 704,68
Liittymät	1 800,00	1 800,00
	12 939 504,68	12 939 504,68

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET, EUROA

	31.12.2019	31.12.2018
Nuukiokeskus Oy omistus-%	68,1	12 200 000,00
TYTÄRYHTIÖOSAKKEET YHTEENSÄ	12 200 000,00	12 200 000,00



6.4.2 TASETTA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT

SAAMISET LIKELAITOKSEN LIIKETOIMINNALTA JA
LIKELAITOKSEN TYTÄRYHTIÖILTÄ, EUROA

	TYTÄRYHTIÖILTÄ		LIIKETOIMINTA			YHTEENSÄ
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Myyntisaamiset	96 967,26	251 004,55	39 862,12	1 758,77	136 829,38	252 763,32
Siirtosaamiset	0,00	342,76	384 677,34	489 497,87	384 677,34	489 840,63
SISÄISET SAAMISET YHTEENSÄ	96 967,26	251 347,31	424 539,46	491 256,64	521 506,72	742 603,95

SIIRTOSAAMISET, EUROA

	31.1.2019	31.12.2018
Life-hankkeet, tulojäämät	903 599,54	189 957,45
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät	2 848 961,41	2 789 269,88
Työllisyystyöohjelmahankkeet, tulojäämät	0,00	0,00
Muut tulojäämät	775 634,81	722 372,75
Muut menoennakot / ostolaskut ja muut	26 586,36	32 478,04
YHTEENSÄ ULKOISET SIIRTOSAAMISET	4 554 782,12	3 734 078,12

SAADUT ENNAKOT, EUROA

	31.1.2019	31.12.2018
EU-rahoitteiset	988 642,28	2 681 189,16
Ympäristöministeriöltä	7 363 707,11	4 081 698,16
Maa- ja metsätalousministeriöltä	265 653,50	524 605,74
Muut	951 984,06	340 611,59
YHTEENSÄ	9 569 986,95	7 628 104,65

MUUT VELAT, EUROA

	31.1.2019	31.12.2018
Saadut pantit	250,00	6 750,00
YHTEENSÄ	250,00	6 750,00

JULKISTEN HALLINTOTEHTÄVIEN OMA PÄÄOMA

	31.12.2019	31.12.2018
31.12.2019	31.12.2019	31.12.2018
1.1.2019	1 019 457 176,93	996 237 549,41
hallinnansiirrot, lisäykset	12 281 066,67	22 614 167,90
hallinnansiirto, vähennykset	0,00	0,00
valtionperintö, lahjoitus	0,00	-71 605,00
maankäyttömuutokset, vähennykset	-12 143,48	-1 183,00
maankäyttömuutokset, lisäykset	49 074,00	1 890 980,00
omistajan sijoitus / palautus (maa-alueet, osakkeet)	5 413,26	170 689,87
virheiden korjaukset, muut, lisäykset	54 797,66	0,00
virheiden korjaukset, muut, vähennykset	0,00	0,00
edellisen tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	0,00	0,00
tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-1 611 009,58	-1 383 422,25
31.12.2019	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93
Edellisten tilikausien voitto		
1.1.2019	0,00	0
lisäykset	0,00	0
vähennykset	0,00	0
31.12.2019	0,00	0,00
Tilikauden tulos		
1.1.-31.12.2019	0,00	0,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2019	1 030 224 375,46	1 019 457 176,93



6.4.2 TASETTA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT

VELAT LIKELAITOKSEN LIKETOIMINNALLE JA LIKELAITOKSEN TYTÄRYHTIÖILLE	TYTÄRYHTIÖILLE		LIKETOIMINNALLE			YHTEENSÄ
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Ostovelat	79 148,73	125 400,33	-94 193,95	906 387,55	-15 045,22	1 031 787,88
Muut velat						
Siirtovelat	35,00	53 507,71	1 200 272,08	424 837,39	1 200 307,08	478 345,10
SISÄISET VELAT YHTEENSÄ	79 183,73	178 908,04	1 106 078,13	1 331 224,94	1 185 261,86	1 510 132,98

MUUT VELAT	31.12.2019	31.12.2018
Ennakonpidätysvelka	489 393,12	367 857,18
Sosiaaliturvamaksuvelka	12 473,30	13 869,03
Jäsenmaksutilityvelka	7 050,38	6 811,25
Arvonlisäverovelka	0,00	0,01
Muut	460 267,94	269 167,30
	969 184,74	657 704,77

SIIRTOVELAT, EUROA	31.12.2019	31.12.2018
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	480 879,85	486 837,85
Lomapalkkavelka sos. kuluineen	4 771 363,00	4 893 410,05
Tulospalkkiovelka sos. kuluineen	647 562,54	1 262 406,97
Muut siirtovelat	236 070,04	64 799,02
YHTEENSÄ ULKOISET SIIRTOVELAT	6 135 875,43	6 707 453,89

VALTIOLLE SUORITTAMATTA OLEVAN VELAN MÄÄRÄ	31.12.2019	31.12.2018
Vael-velka	438 281,23	379 222,86
Työttömyysvakuutusmaksut	42 598,62	107 614,99
YHTEENSÄ	480 879,85	486 837,85



6.4.3 VASTUUSITOUMUKSET, HENKILÖSTÖ JA KIIINTEÄN OMAISUUDEN MUUTOKSET

VASTUUSITOUMUKSET, MILJOONAA EUROA	JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT		KIINTEÄN OMAISUUDEN MUUTOKSET	LKM	JHT MAA ALA HA	JHT VESIALA HA	JHT TASEARVO EUROA
	2019	2018					
Leasingvastuut			Tasearvon lisäykset				
seuraavana vuonna maksettavat	0,8	0,4	115 Muu saanto (saantoselitys)	0			
myöhemmin maksettavat	1,5	0,8	120 Virheen korjaus (kirjanpitoarvoon)	1	0,37	0	66,00
			3010 Varainsiirtovero	4	0	0	12 468,00
			3021 Kauppa	0			
			3022 Lunastus	1	0,54	0	448,94
			3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	4	78,39	0	311 700,00
			3027 Tilusjärjestely	0			
			3034 Vaihto luonnonsuojelutarkoitukseen	0			
			3035 Tilusvaihto luonnonsuojelutarkoitukseen	1	2,39	0	8 030,00
			3036 Tilusvaihto	0			
			3041 Hallinnansiirto	0			
			3042 Hallinnansiirto luonnonsuojelutarkoitukseen	214	3113,92	79,01	12 281 066,67
			3056 Valtionperintö	0			
			3060 Maankäyttömuutos (lt:sta jht:een)	18	110,69	3,24	49 074,00
			3070 Maankäyttömuutos (jht:sta lt:een)	0			
			3090 Sisäinen kauppa (mt:lta lp:lle)	1	4,5	0	8 030,00
				244	3310,8	82,25	12 670 883,61
			Tasearvon vähennykset				
			3021 Kauppa	0			
			3022 Lunastus	3	-0,06	0	-71,00
			3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	9	-21,04	0	-413 488,00
			3027 Tilusjärjestely	0			
			3033 Vaihto	0			
			3036 Tilusvaihto	1	-4,5	0	-8 030,00
			3041 Hallinnansiirto	0			
			3060 Maankäyttömuutos (lt:sta jht:een)	0			
			3070 Maankäyttömuutos (jht:sta lt:een)	13	-69,5	0	-12 143,48
			3090 Sisäinen kauppa (mt:lta lp:lle)	0			
				26	-95,1	0	-433 732,48
HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ, HENKILÖTYÖVUOSIA	2019	2018					
Toimihenkilöt	506	522					

Leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason.
Sopimukset ovat irtisanottavissa 3 kuukauden irtisanomisajalla.



6.4.4 JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT YKSIKÖLLE OSOITETTU RAHOITUS VALTION TALOUSARVIOSTA

TALOUSARVIOTILI, EUROA	TA 2019	LTA II 2019	LTA IV 2019	TALOUSARVIOT YHT. 2019	VALTUUDEN KÄYTTÖ 2019	TALOUSARVIO + VALTUUS 2019	SIIRTYNUT VUODELTA 2018	KÄYTETTÄ- VISSÄ 2019	NETTO- KÄYTTÖ 2019	SIIRTYY VUODELLE 2020
30.64.50 Metsähallituksen eräät julkiset hallintotehtävät (MMM)	6 391 000	-	16 000	6 407 000	193 647	6 600 647	524 606	7 125 253	6 859 599	265 653 ¹
35.10.52 Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät (YM)	35 369 000	900 000	78 000	36 347 000	-	36 347 000	3 828 276	40 175 276	33 497 745	6 677 531 ²
35.10.63 Luonnonsuojelualueiden hankkiminen (YM)	500 000	-	-	500 000	-	500 000	50 890	550 890	17 858	533 032
TALOUSARVIOSSA OSOITETTU RAHOITUS YHTEENSÄ									40 375 202	
Lisätään suoraan omaan pääomaan kirjattu investointirahoitus									5 413	
Lisätään laskutetut erillisrahoitukset, jotka nettoutettu rahoituslajeille										
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus										
VALTION TALOUSARVIOSTA SAATU RAHOITUS YHTEENSÄ									40 380 616	

¹ Maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50 vuodelle 2020 siirtyvä määräraha on pääosin sidottu TA 2019 päätöksen mukaisesti korjausvelan vähentämiseen.

² Ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 vuodelle 2020 siirtyvä määräraha on pääosin sidottu TA18 sekä LTA II/2018 ja TA19 päätöksien mukaisesti eri hankkeisiin esim. Matkailu 4.0, korjausvelan vähentäminen sekä digihankkeet.

MENO- JA TULOERITTELYT TALOUSARVIOTILEITTÄIN	TOTEUMA 2019	TOTEUMA 2018
Maa- ja metsätalousministeriö mom. 30.64.50		
Palkkausmenot	3 361 776,99	3 014 372,38
Muut kulutusmenot	4 261 628,08	3 914 289,12
Muut investoinnit	117 464,14	270 534,59
Tulot (pääosin siemenmyyntiä)	-859 973,15	-685 810,54
Muu laskutettu rahoitus	-21 296,82	-8 216,77
NETTOKÄYTTÖ	6 859 599,24	6 505 168,78
Ympäristöministeriö mom. 35.10.52		
Palkkausmenot	14 482 865,82	16 137 865,12
Muut kulutusmenot	17 012 099,52	17 633 402,85
Muut investoinnit	2 023 058,72	250 145,43
Tulot	0,00	0,00
Muu laskutettu rahoitus	-15 725,00	-358 009,90
NETTOKÄYTTÖ	33 502 299,06	33 663 403,50
Ympäristöministeriö mom. 35.10.63		
Palkkausmenot	-	0,00
Muut kulutusmenot	115 255,32	98 477,29
Muut investoinnit	339 533,94	0,00
Tulot	-16 074,20	-48 247,04
Maanhankinnan kulut yhteensä	438 715,06	50 230,25
Maanhankintainvestoinnit ja myynnit	-420 857,00	218 737,98
NETTOKÄYTTÖ	17 858,06	268 968,23

6.4.5 VALTION TALOUSARVION ULKOPUOLINEN RAHOITUS

TUOTOT RAHOITUSLÄHTEITTÄIN	TOTEUMA 2019	TOTEUMA 2018
Euroopan aluekehitysrahasto	1 386 009,33	914 299,48
EU:n ympäristörahasto (Life)	2 253 985,12	1 650 194,13
Muu EU-rahoitus	686 764,03	177 540,95
Muut rahoittajat	1 507 611,92	1 665 842,83
Investointiavustusten eliminointi	-165 749,46	-238 966,16
YHTEENSÄ	5 668 620,94	4 168 911,23

Erittely sisältää muihin tuottoihin kirjatut rahoituserät (ei liikelaitoksen sisäisiä).

**6.4.6 KUSTANNUSVASTAAVUUS-
LASKELMAT****Kustannuslaskennan periaatteet**

Kustannusvastaavuuslaskelmien laadinta perustuu valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 8§:n määräykseen. Kustannuslaskentamalli perustuu Valtion kirjanpidon käsikirjassa julkaistuihin kustannusvastaavuuslaskelmissa noudatettaviin yleisperiaatteisiin. Tuotto - ja kustannustiedot perustuvat liikekirjanpitoon. Kustannusvastaavuuslaskelmat laadittiin aiheuttamisperiaatteen mukaisesti kohdentaen käytössä olevaan toteutuneeseen työaikaan.

Kustannuslaskennassa kaikki palkkausmenot kohdennetaan tehtäville ajankäytön mukaisessa suhteessa. Maksullisen toiminnan välitön työaika kohdennetaan suoraan suoriteryhmillä. Välillinen työaika ja muut kustannukset kohdennetaan välittömän työajan suhteessa. Maksulliseen toimintaan käytetty välitön työaika oli yhteensä 12,09 % (13,05 % v. 2018) koko työpanoksesta.

Maksullisen toiminnan pääomakustannukset laskettiin käyttäen välittömän työajan suhdetta kokonaistyöpanoksesta. Korkoprosenttina käytettiin Valtiokonttorin määräyksen mukaista nimelliskorkoa, joka vuodelle 2019 oli 0,3 % (0,0 % v. 2018).

Maksullisen toiminnan tuottoja kuvaava liikevaihto on esitetty kappaleessa 6.4.1 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot ja sen taulukossa Liikevaihto toimialoittain.

**MAKSULLISEN TOIMINNAN KUSTANNUSVASTAAVUUS-
LASKELMAT 2018–2019, 1000 EUROA****JULKISOIKEUDELLISET SUORITTEET****TUOTOT**

Erilliskustannukset

Henkilöstökustannukset

Muut erilliskustannukset

Erilliskustannukset yhteensä

Osuus yhteiskustannuksista

Poistot ja korot

Muut yhteiskustannukset

Osuus yhteiskustannuksista yhteensä

KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)

Kustannusvastaavuus (%)

YM:N TOIMIALA
TOT 2019 TOT 2018MMM:N TOIMIALA
TOT 2019 TOT 2018SUORITTEET YHTEENSÄ
TOT 2019 TOT 2018

TUOTOT	187	162	3 664	3 450	3 851	3 612
Erilliskustannukset						
Henkilöstökustannukset	67	359	1 859	1 932	1 926	2 291
Muut erilliskustannukset	15	36	2 032	1 433	2 047	1 469
Erilliskustannukset yhteensä	82	395	3 891	3 365	3 973	3 760
Osuus yhteiskustannuksista						
Poistot ja korot	5	48	134	137	139	185
Muut yhteiskustannukset	3	23	92	142	96	165
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	8	71	227	279	235	350
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	90	466	4 118	3 644	4 208	4 110
Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	97	-305	-454	-194	-357	-498
Kustannusvastaavuus (%)	208 %	35 %	89 %	95 %	92 %	88 %

LIIKETALOUDELLISESTI HINNOITELLUT SUORITTEET**TUOTOT**

Erilliskustannukset

Henkilöstökustannukset

Muut erilliskustannukset

Erilliskustannukset yhteensä

Osuus yhteiskustannuksista

Poistot ja korot

Muut yhteiskustannukset

Osuus yhteiskustannuksista yhteensä

KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)

Kustannusvastaavuus (%)

Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki

Kustannusvastaavuus hintatuen jälkeen

TUOTOT	6 124	5 573	2 792	2 514	8 917	8 087
Erilliskustannukset						
Henkilöstökustannukset	1 395	1 067	630	803	2 025	1 870
Muut erilliskustannukset	2 355	2 098	1 487	1 266	3 842	3 364
Erilliskustannukset yhteensä	3 750	3 165	2 117	2 069	5 867	5 234
Osuus yhteiskustannuksista						
Poistot ja korot	101	143	65	72	166	215
Muut yhteiskustannukset	69	69	31	119	101	188
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	170	212	96	191	267	403
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	3 920	3 377	2 214	2 260	6 134	5 637
Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	2 204	2 196	579	254	2 783	2 450
Kustannusvastaavuus (%)	156 %	165 %	126 %	111 %	145 %	143 %
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	193	181	193	181
Kustannusvastaavuus hintatuen jälkeen	156 %	165 %	138 %	121 %	142 %	140 %

ERILLISLAINSAÄDÄNTÖÖN PERUSTUVAT SUORITTEET**TUOTOT**

Erilliskustannukset

Henkilöstökustannukset

Muut erilliskustannukset

Erilliskustannukset yhteensä

Osuus yhteiskustannuksista

Poistot ja korot

Muut yhteiskustannukset

Osuus yhteiskustannuksista yhteensä

KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ

Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)

Kustannusvastaavuus (%)

TUOTOT	249	266	204	206	453	472
Erilliskustannukset						
Henkilöstökustannukset	69	118	44	62	112	181
Muut erilliskustannukset	0	0	77	137	77	137
Erilliskustannukset yhteensä	69	118	121	200	190	318
Osuus yhteiskustannuksista						
Poistot ja korot	5	16	3	8	8	24
Muut yhteiskustannukset	3	8	2	4	6	12
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	8	23	5	12	14	36
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	77	142	127	212	204	354
Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	172	124	77	-6	249	118
Kustannusvastaavuus (%)	323 %	188 %	161 %	97 %	222 %	133 %



ERILLISEN TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINTARKASTUSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS 0116726-7

Julkiset hallintotehtävät yksikön erillisen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2019 allekirjoitus

Vantaalla 25. päivänä helmikuuta 2020

Timo Laitinen
Puheenjohtaja

Kai Kaatra
Varapuheenjohtaja

Pekka Hautala
Hallituksen jäsen

Johanna Ikäheimo
Hallituksen jäsen

Simo Rundgren
Hallituksen jäsen

Jussi Saukkonen
Hallituksen jäsen

Helena Säteri
Hallituksen jäsen

Liisa Tyrväinen
Hallituksen jäsen

Timo Tanninen
Luontopalvelujohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä . päivänä

kuuta 2020

KPMG Oy Ab
Jorma Nurkkala, KHT, JHT

KPMG Oy Ab
Heikki Ruosteenoja, KHT, JHT