

# Forststyrelsens bokslut och verksamhets- berättelse 1.1–31.12.2021



**FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH  
AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN.....3**

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2021.....	<b>3</b>
Resultaträkning.....	<b>13</b>
Balansräkning, aktiva.....	<b>14</b>
Balansräkning, passiva.....	<b>15</b>
Finansieringskalkyl.....	<b>16</b>
Noter angående upprättandet av bokslutet 2021.....	<b>17</b>
Noter angående upprättandet av koncernbokslutet 2021.....	<b>18</b>
Noter till resultaträkningen.....	<b>19</b>
Noter till balansräkningen.....	<b>21</b>
Övriga noter.....	<b>25</b>

**AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN  
OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN..... 26**

Resultaträkning.....	<b>26</b>
Balansräkning, aktiva.....	<b>27</b>
Balansräkning, passiva.....	<b>29</b>
Finansieringskalkyl.....	<b>30</b>
Noter till resultaträkningen.....	<b>31</b>

Noter till balansräkningen.....	<b>33</b>
Övriga noter.....	<b>37</b>

**OFFENTLIGA  
FÖRVALTNINGSUPPGIFTER..... 38**

Resultaträkning.....	<b>38</b>
Balansräkning, aktiva.....	<b>39</b>
Balansräkning, passiva.....	<b>40</b>
Finansieringskalkyl.....	<b>41</b>

**UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH  
VERKSAMHETSBERÄTTELSEN..... 42****UNDERSKRIFT AV DET  
SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH  
REVISIONSANTECKNING..... 78****FÖRTECKNING ÖVER  
BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL...  
..... 79**

## FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN

# Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2021

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk. Affärsverket består av enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter, resultatenheten Fastighetsutveckling och koncernförvaltningen. Enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter är Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Affärsverket och dess dotterbolag bildar Forststyrelsekoncernen. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för ägarstyrningen av Forststyrelsen. Miljöministeriet styr Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag i ärenden inom sitt förvaltningsområde.

Forststyrelsen använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning som en helhet i enlighet med statens ägarpolitiska riktlinjer och fastighetsstrategi. Områdesanvändningen planeras i naturresursplanerna, där målet är att uppnå största möjliga totala nytta för samhället och kostnadseffektivitet.

Branschen för Forststyrelsens affärsverksamhet är att utnyttja den mark- och vattenegendom som

är i Forststyrelsens besittning. Detta kan göras på marknadens villkor även via dotterbolag och intressebolag. Affärsverkets dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab bedriver skogsbruk i mångbruksskogar mot en ersättning som betalas till affärsverket för nyttjanderätten. Staten ställer upp ett årligt resultatmål för affärsverksamheten och ett på basis av det beräknat avkastningsmål för det grundkapital som används i affärsverksamheten. Baserat på resultatmålet bestäms det årliga intäktsföringsmålet som betalas baserat på resultatet.

På de fastigheter som är i Forststyrelsens besittning bedrivs en aktiv fastighetsutveckling. Enheten Fastighetsutveckling ansvarar för utarrendering, utveckling, försäljning och köp av fastigheter. I fastighetsverksamheten beaktas den samhälleliga totala nyttan och skapas förutsättningar för företagens affärsverksamhet.

Att värna om den biologiska mångfalden och förutsättningarna för användning för rekreationsän-

damål är en viktig del av Forststyrelsens verksamhet. Affärsverksamheten sköter de samhälleliga förpliktelserna genom att producera nytta för rekreationen, naturvärdena, sysselsättningen och den lokala kulturen. Av Forststyrelsens mångbruksskogar berörs cirka 599 000 hektar av användningsbegränsningar som beror på de allmänna samhälleliga skyldigheterna. Ytterligare cirka 213 000 hektar skogsmark i mångbruksskogar (243 000 året innan) berörs av användningsbegränsningar som beror på bestämmelserna i bland annat naturvårds- och skogslagen samt planläggningen. Forststyrelsen deltog i skyddet av skogsträdens genetiska mångfald i egenskap av den huvudsakliga markinnehavaren av genreservskogar och genreservsamlingar.

Forststyrelsen producerar natur- och utflyktstjänster och har hand om uppgifter i anslutning till artskydd i alla statliga mark- och vattenområden. Nationalparkerna, ödemarksområdena och de övriga naturskyddsområdena omfattas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. De offentliga förvaltnings-

uppgifterna ansvarar för skötseln och användningen av Finlands nätverk av naturskyddsområden i de statsägda områden som Forststyrelsen förvaltar, samt i privata naturskyddsområden i samarbete med deras ägare och med NTM-centralerna. Jakt- och fisketjänsterna ansvarar för att ordna jakt och fiske, för jakt- och fiskeövervakning och för insamling av den statliga fiskevårdsavgiften.

## VERKSAMHETEN UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

År 2021 präglades av osäkerhet och prognossvårigheter orsakade av coronapandemin, vilket som återspeglades i den allmänna marknads- och konsumtionsutvecklingen och påverkade Forststyrelsens olika funktioner på ett omfattande och varierande sätt. Till största delen var konsekvenserna för Forststyrelsens verksamhet dock positiva.

Den inhemska turismen var liksom föregående år livlig på grund av de allmänna reserekommendationerna till följd av pandemin, vilket återspeglade

sig starkt på användningen av de Offentliga förvaltningsuppgifternas Naturtjänster samt Jakt- och fisketjänster. Antalet besök vid Naturtjänsternas objekt ökade ytterligare jämfört med det föregående rekordåret och antalet tillstånd som såldes av Jakt- och fisketjänsterna samt antalet dagar som användes för jakt och fiske förblev på en hög nivå. Kundnöjdheten var fortsättningsvis god. Besöksvolymen hade betydande ekonomiska effekter lokalt. Under granskningsperioden gjordes satsningar på förbättring av servicenätverket och på naturvårdsåtgärder enligt målen med hjälp av den framtidsinvesteringsfinansiering som grundar sig på regeringsprogrammet för statsminister Sanna Marins regering. I slutet av 2021 godkändes lagen om inrättande av Salla nationalpark och lagen trädde i kraft den 1 januari 2022.

Inom skogsbruket var året omväxlande på grund av fluktuationerna i marknadssituationen. På virkesmarknaden började året i lovande stämningar. Efterfrågan på virke var livlig och prisutvecklingen positiv i början av året. Efterfrågan minskade dock under årets andra halva och marknaden präglades av osäkerhet som återspeglades i den sjunkande prisutvecklingen. Resultateffekten var dock mindre än väntat. Virkesdrivningen uppgick till 6,2 miljoner kubikmeter.

Sommarstormen Paula orsakade stormskador på cirka 1,5 miljoner kubikmeter i Forststyrelsens skogar. Under granskningsperioden bärgades cirka 800 000 kubikmeter stormskadat virke. Vid drivningen

ökar mängden död ved betydligt i skadeområdet, eftersom cirka 300 000 kubikmeter stormskadade träd lämnas kvar i de boreala naturskogarna i Kylmäluoma och Kelväsvaara Natura-områden. Dessutom lämnas i de olika delarna av skadeområdet cirka 200 000 kubikmeter stormskadat virke genom spridd avverkning. Stormskadorna begränsande också möjligheterna till friluftsliv och jakt samt renskötseln i områdena.

I fastighetsutvecklingen syntes intresset för inhemsk turism som en fortsatt livlig efterfrågan i fastighets- och tomthandeln på den privata marknaden och i företagsförsäljningen började man se återhämtning efter det föregående årets försiktighet. De största utvecklingsprojekten fortsatte och främjades enligt planerna. År 2021 drev man tillsammans med Korsnäs kommun framåt ett utvecklingsprojekt för byggande av en havsvindkraftspark. Projektet kommer att pågå flera år. Korsnäs kommun godkände planläggningen av havsvindkraftsparken 2021. Under året bereddes en konkurrensutsättning för att hitta en aktör för projektet som kommer att ha stort betydelse för främjandet av förnybar energi i hela Finland. Forststyrelsen spelade en viktig roll i skapandet av en allmän auktionsmodell för havsvindkraft. Finanspolitiska ministerutskottet godkände modellen i slutet av 2021.

Samhällsansvar är en väsentlig del av verksamheten för Forststyrelsen och under granskningsåret integrerades samhällsansvaret allt mer i verksamheten. På grund av coronaviruset dominerades

året av distansarbete för hela personalen. Särskild uppmärksamhet fästes vid arbetshälsan och chefsarbetet och kontinuerlig kontakt betonades.

Värdet av de mark- och vattenområden som ingick i Forststyrelsens grundkapital beräknades genom beräkning av nettoavkastningsvärdet till verkligt värde i slutet av året. Enligt beräkningen är det verkliga värdet 3 599,65 miljoner euro. Det verkliga värdet tas upp i bokslutet i noterna till affärsverksamhetens balansräkning.

## FORSTSTYRELSEKONCERNENS EKONOMISKA UTVECKLING

Forststyrelsekoncernen omsatte 367,4 miljoner euro (föregående räkenskapsperiod 340,3) och resultatet blev 119,9 (114,2) miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna var 18,1 miljoner euro (19,4) miljoner euro och av dessa redovisas 10,6 (12,1) miljoner euro som vinster från överlåtelse av fast egendom. Finansiering ur statsbudgeten för de offentliga förvaltningsuppgifterna, som redovisas som intäkter, uppgick till 75,9 (55,5) miljoner euro.

Forststyrelsens affärsverk omsatte 129,9 (126,2) miljoner euro och redovisar ett resultat på 115,1 (127,4) miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna var 28,4 miljoner euro (39,9) miljoner euro och av dessa redovisas 10,5 (12,1) miljoner euro som vinster från överlåtelse av fast egendom. Finansieringen ur statsbudgeten för de offentliga förvaltningsuppgifterna uppgick till 75,9 (55,5) miljoner euro. Finansieringen användes för att uppnå de mål som faststälts

i resultatavtalet med de styrande ministerierna. Att finansieringen var större än året innan beror i huvudsak på de poster från 2020 som överförs från anslagen för framtidsinvesteringar i regeringsprogrammet för statsminister Sanna Marins regering.

I affärsverkets balansräkning ingår i det övriga egna kapitalet en post på 224,8 miljoner euro som inte står till förfogande för de offentliga förvaltningsuppgifterna. Inget avkastningskrav har fastställts för denna post. För balansposten bokfördes under räkenskapsperioden 117 (120) tusen euro i intäkter och 18 (45) tusen euro i utgifter. Intäkterna bestod huvudsakligen av arrendeintäkter för allmänna vattenområden.

## AFFÄRSVERKSAMHETENS UTVECKLING

Forststyrelsekoncernens affärsverksamhet (affärsverksamheten som helhet) bedrivs av affärsverket och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy. År 2021 grundades dotterbolaget Korsvind AB Oy, som inte hade någon verksamhet 2021 och som inte har konsoliderats med koncernens bokslut.

Affärsverksamheten som helhet omsatte 354,8 (328,9) miljoner euro. Omsättningen härrörde i huvudsak från virkesförsäljning och hyresintäkter från fastigheterna. Omsättningen från skogsbruket uppgick till 329,7 (305,9) miljoner euro. Återstoden bestod av övriga hyresintäkter, försäljning av frön och försäljning av jordmaterial. De övriga rörelseintäkterna



var 24,7 (23,3) miljoner euro och av dessa redovisas 10,3 (11,6) miljoner euro som vinst från försäljning av egendom. Intäkterna från försäljning av egendom är i huvudsak vinster från försäljning av fastigheter. Affärsverket som helhet redovisar resultatet 120,1 (114,4) miljoner euro.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning var 329,8 (306,1) miljoner euro och resultatet uppgick till 15,7 (9,1) miljoner euro. Den positiva prisutvecklingen på marknaden bidrog till den högre omsättningen och resultatet. Siemen Forelia Oy:s resultat var 1,2 (1,3) miljoner euro och omsättning 4,1 (3,9) miljoner euro. Liksom året innan stöddes Siemen Forelias resultat av en bra fröförsäljning. MH-Kivi Oy, som bedriver handel med jordmaterial gjorde ett resultat om 0,1 (0,2) miljoner euro och omsatte 1,0 (1,2) miljoner euro under räkenskapsperioden.

Under räkenskapsperioden överläts till affärsverksamheten markområden från staten och arv som tillfallit staten till ett värde av totalt 0,2 (0,1) miljoner euro och från affärsverksamhetens besittning överläts 0,04 miljoner euro till Senatfastigheter. År 2020 överläts från affärsverksamhetens besittning till andra statliga enheter byggnader och markområden till ett värde av sammanlagt 8,3 miljoner euro.

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet består av fastighetsutveckling och koncernfunktioner. Omsättningen var 115,8 (113,7) miljoner euro. Omsättningen härrörde främst från Forststyrelsen

Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavgifter, 95,0 (95,0) miljoner euro, samt från fastighetsutvecklingens försäljningsintäkter, 20,6 (18,3) miljoner euro. Affärsverksamhetens resultat var 115,1 (127,4) miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna härrörde i huvudsak från koncernintern serviceförsäljning. De övriga rörelseintäkterna var 34,8 (32,7) miljoner euro och av dessa redovisas 10,1 (11,5) miljoner euro som intäkter från försäljning av egendom.

## INVESTERINGAR OCH FÖRSÄLJNING AV FAST EGENDOM

Forststyrelsekoncernens investeringar under räkenskapsperioden uppgick till 20,9 (21,5) miljoner euro. För investeringarna beviljades finansiering på 5,0 (5,9) miljoner euro från offentliga medel. Affärsverket Forststyrelsens investeringar uppgick till 10,3 (12,0) miljoner euro.

Koncernens affärsverksamhets investeringar uppgick till totalt 19,7 (19,5) miljoner euro. Affärsverksamhetens investeringar täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hörde samman med fastighetsutveckling och förbättring av vägar som används av skogsbruket. Under räkenskapsperioden uppgick utgifterna för byggande och ombyggnad av skogsbilvägar till 10,5 (10,8) miljoner euro.

Affärsverkets investeringar uppgick till totalt 9,2 (7,2) miljoner euro och de täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hängde samman med fastighetsutvecklingens markköp.

## Uppgifter om antalet överlåtelsepriser samt överlåtelsevinster och -förluster 1.1.–31.12.2021

Affärsverksamheten	Antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	7	210 574,00	210 574,00	0,00	0,00
Försäljning, mark- och vattenområden	264	625 202,00	10 568 030,39	10 016 703,39	73 875,00
Försäljning till OFU	1	11 433,00	11 433,00	0,00	0,00
Ändring i markanvändning till OFU	57	1 479 312,00	1 479 312,00	0,00	0,00
Annat, markområden	9	5 045,00	5 045,00	0,00	0,00
<b>Totalt</b>	<b>338</b>	<b>2 331 566,00</b>	<b>12 274 394,39</b>	<b>10 016 703,39</b>	<b>73 875,00</b>

## FINANSIERING

Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick Forststyrelsekoncernens likvida medel till 72,8 (60,7) miljoner euro. Koncernens räntebärande lån uppgick till 10,0 (4,0) miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut. För att trygga likviditeten har affärsverket tillgång till en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro. Av den okommitterade limiten används i årsskiftet 6,0 (0,0) miljoner euro. En del av dotterbolagen har kreditlimiter. Forststyrelsen idkar inte placeringsverksamhet.

I slutet av granskningsperioden uppgick Forststyrelsekoncernens långfristiga räntebärande lån till 42,2 (34,0) miljoner euro. Skulden höjdes av den bankkontolimit som Forststyrelsen Skogsbruk Ab hade till sitt förfogande.

I Forststyrelsekoncernens finansieringskalkyl var kassaflödet från verksamheten 122,8 (140,2) och från

affärsverket 121,3 (153,5) miljoner euro. Kassaflödet från investeringar var -5,0 (-2,3) miljoner euro. Försäljningen av tillgångar gav ett kassaflöde om 16,7 (23,5) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden intäktsfördes 120,0 miljoner euro till staten av resultatet för 2020. Kassaflödet från finansieringen uppvisade ett underskott på 105,8 (123,7) miljoner euro.

Leasingansvaren var 4,6 (5,6) miljoner euro i slutet av räkenskapsperioden och de hängde främst samman med fordonsmateriel och ICT-utrustning.

## MÅL SOM STÄLLTS FÖR AFFÄRSVERKSAMHETEN

Servicemål och andra verksamhetsmål som ställts för Forststyrelsens verksamhet samt resultat- och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021 och utfallet av målen..

## RIKSDAGENS MÅL

Riksdagen satte upp följande mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2021.

### **1. Affärsverksamhetens centrala mål och servicemål**

Forststyrelsens affärsverksamhet är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar och ger en jämn intäktsförling till ägaren. I Forststyrelsens affärsverksamhet samordnas den biologiska mångfalden och klimathållbarheten bättre än tidigare. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet hålls på en god nivå. I sin affärsverksamhet och i styrningen av dotterbolagen tar Forststyrelsen hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelserna enligt lagen om Forststyrelsen. Genom att ta hänsyn till de samhällliga förpliktelserna ökar den nytta som åstadkoms. Forststyrelsen möjliggör för sin del råvaruförsörjningen inom skogsbioekonomin. Forststyrelsen strävar efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamhet med beaktande av totalnyttan för samhället.

I Forststyrelsens verksamhet har de centrala mål och servicemål som ställts upp för den beaktats. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet har förblivit god och intäktsförlingen som producerats till ägaren har överskridit målet 2021. Man har strävat efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamheterna genom att utveckla fastigheterna på ett ändamålsenligt sätt med beaktande av efterfrågan. I affärsverksamheten och styrningen av dotterbolagen har man beaktat de allmänna samhällliga förpliktelserna enligt lagen om Forststyrelsen på ett sådant sätt som ger ökad

nytta. Under granskningsperioden var effekten av att beakta de allmänna samhällliga förpliktelserna 79,7 (73,3) miljoner euro, vilket minskar rörelseresultatet. Forststyrelsen publicerar uppföljningsrapporten Allmänna samhällliga förpliktelser. I rapporten anges detaljer om förpliktelsernas innehåll och om mätningen, uppföljningen och nyttan av dem.

### **2. Förändringar i grundkapitalet**

Forststyrelsens grundkapital har sänkts med 1,342 miljoner euro i enlighet med riksdagens fullmakt.

### **3. Maximalt belopp för upplåning i affärsverksamheten**

Forststyrelsen berättigas att för sin affärsverksamhet ta lån utanför koncernen till ett belopp av högst 50 miljoner euro.

För att trygga likviditeten har Forststyrelsen en okommitterad limit på 20 miljoner euro, varav 6 miljoner euro användes 31.12.2021, och ett företagscertifikatprogram på 50 miljoner euro, som inte har använts under 2021. Forststyrelsen har inte tagit långfristiga lån för sin affärsverksamhet.

### **4. Maximalt belopp för investeringar och investeringsförbindelser i affärsverksamheten**

De realiserade investeringarna uppgick till 9,2 miljoner euro och underskred maximibeloppet om 20 miljoner euro som riksdagen hade fastställt. Av fullmakten för investeringsförbindelser som får orsaka utgifter under senare räkenskapsperioder hade sammanlagt 3,2 miljoner euro av det av riksdagen fastställda maximibeloppet om 20 miljoner euro använts.

### **5. Beloppet av säkerheter för affärsverksamheten**

Forststyrelsen hade av den fullmakt på 2,0 miljoner euro som riksdagen beviljat använt 0,9 miljoner euro för sin verksamhet på säkerheter som ställts till aktörer utanför koncernen.

## JORD- OCH SKOGSBRUKSMINISTERIETS MÅL OCH UTFALLET AV MÅLEN

EUöver ovan nämnda målsättningar har jord- och skogsbruksministeriet fastställt mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2021. Dessa mål grundar sig på de ägarpolitiska riktlinjerna för Forststyrelsen som fastställdes den 28.4.2020. De ägarpolitiska riktlinjerna sammanjämkar kraftigare än tidigare olika former av markanvändning samt ett hållbart skogsbruk, tillgången till virke, den biologiska mångfalden, rekreationsbruket och de klimatpolitiska målen.

I praktiken innebär de ägarpolitiska riktlinjerna att Forststyrelsens skogsbruk satsar starkt på aktiv naturvård, klimathållbarhet och på att beakta rekreationsbruket. Vid sidan av dessa åtgärder kan skogsbioekonomins råvaruförsörjning och dess positiva regionala ekonomiska effekter och sysselsättningseffekter genomföras i enlighet med de regionala naturresursplanerna. För Forststyrelsen sattes till exempel ett tillväxtmål för kolsänkor och kolförråd. I enlighet med detta mål är målet i de mångbruksskogar som affärsverksamheten omfattar att öka nettokolsänkan med minst 10 procent före 2035 genom åtgärder som vidtas under planperioden 2020–2024.

I mångbruksskogarna fortsattes programmet för aktiva naturvårdsåtgärder i enlighet med ägarpolitiken som inleddes 2020 och som också genomför HELMI-programmet. Forststyrelsen utförde aktiv naturvård på över tre tusen hektar under granskningsperioden. 120 st. vandringshinder avlägsnades och drygt 14 km strömmande vatten restaurerades. Mest genomfördes den viktigaste naturvårdsåtgärden, restaureringen av myrar, sammanlagt 2 657 ha. Restaurering av myrar är en del av beaktandet av vattenlivsmiljöerna och naturvården. Utöver detta gjordes arbete med att bland annat avlägsna främmande arter och sköta vårdbiotoper. Kostnads-effekten av naturvårdsåtgärderna i mångbruksskogarna under 2021 var ca 1,2 miljoner euro.

Forststyrelsens arbete för det områdesekologiska nätverket fortsatte 2021. Forststyrelsen Skogsbruk Ab kompletterade det områdesekologiska nätverket på statens marker i hela landet. Terränginspektionerna inriktades enligt analyser av geodata och respons från intressentgrupper. Som inspektionsobjekt tog man med objekt som lyfts fram i samrådsprocessen med naturorganisationer, såsom skogskärr, landskapsobjekt och ekologiska korridorer. Geodatamaterialet kompletterades med artdata utifrån naturorganisationernas observationer, terränginspektioner som gjorts på objekten samt inventeringar gjorda av Forststyrelsens egna artexperter. I Forststyrelsens mångbruksskogar finns cirka 100 000 naturobjekt och cirka 30 000 kända förekomster av hotade arter.



På årsnivå görs drivningsåtgärder på två till tre procent av skogsarealen i mångbruksskogarna. Den totala arealen av avverkningsåtgärder som genomfördes 2021 var drygt 91 000 hektar, varav 74 procent behandlades som beståndsvårdande avverkning och 26 procent som avverkning av förnyelsekaraktär. Förlängning av omloppstiden och kontinuitets-skogsbruk riktas till objekt där skogsbehandlingen kan samordnas med till exempel rekreativ bruk, beaktande av landskapet eller renskötsel. Också mångfaldsvärdena kan förutsätta att täckningen upprätthålls permanent och undvikande av konsekvenserna av förnygringsfasen för objektet. Vid förnygringen av torvmarker strävar man i första hand efter kontinuerlig täckning och att alltid utnyttja möjligheterna till naturlig förnygring. Av arealen för avverkning av förnyelsekaraktär genomfördes sammanlagt 40 procent genom avverkningsmetoder för kontinuitetsskogsbruk. Kontinuitetsskogsbruk bedrevs på ca 11 800 hektar (3 800 ha år 2020). Den betydande ökningen av kontinuitetsskogsbruket berodde till stor del på avverkning av stormskadad skog på cirka 4 000 hektar i nordöstra Österbotten.

Utvecklingen av skogshanteringsmetoderna fortsatte i observationsområdena för kontinuitetsskogsbruk i Rautavaara, Suomussalmi och Savukoski. Dessa områden som reserverats för utveckling av kontinuitetsskogsbruket under de kommande 30 åren är alla cirka 5 000 hektar stora. Med hjälp av de varaktiga försöksarrangemanen som inletts i observationsområdena tillsammans med Naturresursinstitutet produceras forskningsbaserad information som betjänar den praktiska verksamheten om den långsiktiga utvecklingen av skogar där man bedrivit både

plock-, skärm- och luckhuggning. Forststyrelsen har också som mål att inleda forskning om mångfalden i observationsområdena. År 2021 inleddes som ny verksamhet inspektioner av tjädernas spelplatser på alla tre observationsområden och man inrättade en vilttriangel som utnyttjas i uppföljningen av skogshönsfåglar. I observationsområdena inleddes också en undersökning av avverkningsmetodernas produktivitet.

År 2021 gjordes estimeringar av kolbalansen på dikade torvmarker på skogsbruksmark i mångbruksskogarna. De kolbalanser som bestämts med de vid beräkningstidpunkten gällande uppgifterna om skogsresurserna producerades med ett beräkningssystem som utvecklats vid Naturresursinstitutet för beräkning av kolbalansen. Slutresultaten av den kolbalansberäkning som utvecklats för planering, det vill säga kolbalanserna för trädbeståndet och torvmarken, visualiserades för operativ användning. Lokala kolbalanser kan användas i synnerhet för att kartlägga objekt som anger höga kalkylmässiga kolutsläppskällor i marken.

Under granskningsperioden ökades gödslingen av skogarna betydligt. Sammanlagt gödslades 29 000 hektar skog för att stärka mångbruksskogarnas kolbindningskapacitet och öka kolförrådet i dem. Den ökade gödslingen som tillämpas från och med 2021 ger full effekt på tillväxten och kolsänkan från och med 2029, då den uppskattade tillväxten är 300 000 m<sup>3</sup>/år och effekten på kolsänkan 0,435 miljoner ton CO<sub>2</sub>-ekv./år. Utöver gödslingen främjas tillväxten och kolbindningen i mångbruksskogarna genom användning av förädlat utsäde. Förädlat utsäde

används alltid vid skogsförnyelse när tillgången på utsäde tillåter.

Kolförrådet i mångbruksskogarnas trädbestånd år 2021 beräknas till 124 miljoner ton kol (VMII2: 117 miljoner ton kol) och ökningen av kolförrådet i mångbruksskogarna till 0,4 miljoner ton CO<sub>2</sub>-ekv./år. Ökningen av trädbeståndets kolsänka var 4,8 procent jämfört med nivån på kolsänkan i de tolv inventeringarna av landets skogar (VMII2) som gjordes 2014–2018.

Naturresursplanen för samernas hembygdsområde för 2022–2027 blev klar i november 2021. Den nya naturresursplanen styr Forststyrelsens verksamhet i samernas hembygdsområde. I naturresursplanens område ingår samernas hembygdsområde som en helhet som omfattar Enontekis, Enare och Utsjoki kommuner samt Lapplands renbeteslags område i Sodankylä kommun. I naturresursplanen utnyttjades för första gången verksamhetsmodellen för tillämpning av Akwé: Kon-anvisningarna i samarbetet mellan Forststyrelsen och Sametinget. Akwé: Kon-arbetsgruppen bedömer de konsekvenser som planen har för förutsättningarna för utövandet av den samiska kulturen.

Forststyrelsens och Renbeteslagsförningens samarbetsavtal förnyades och undertecknades i januari 2021. I och med detta intensifieras Forststyrelsens samarbete med renhushållningen. I enlighet med avtalet samordnas behoven inom renhushållningen och andra markanvändningsformer i renskötselområdet söder om samernas hembygdsområde genom gemensamt överenskomna förfaringssätt. Planerna

och deras genomförande har preciserats utifrån respons från renbeteslagen.

Åtgärderna för kartläggning av renbeteslagens viktigaste betesmarker tillsammans med renbeteslagen, som ingick i Lapplands naturresursplans handlingsplan, samt utvecklandet av en interaktiv kartbaserad tillämpning för deltagande i syfte att underlätta samarbetet mellan renbeteslagen och Forststyrelsen inleddes.

Samarbetsgruppen Ritavaara-Miekojärvi som grundades av Forststyrelsen och Pellon kehitys Oy inledde sin verksamhet 2021. Målet är samarbete mellan turismen och skogsbruket, naturskyddet, renhushållningen och planläggningen inom det viktiga tyngdpunktsområdet för turismen i Pello kommun. Det nationalparksprojekt som Pello kommun har föreslagit ligger i detta område. Gruppen som grundades är den tredje samarbetsgruppen i västra Lapland. De övriga grupperna finns i Ylläs och Ylimuonio. Grupperna har upplevts som viktiga samarbetsforum som har bidragit till att konfliktsituationer har undvikits.

Forststyrelsen och Estlands motsvarande organisation Riigimetsa Majandamise Keskus (RMK) har grundat det första europeiska strövområdesnätverket. Syftet med nätverket är att främja den finsk-estniska turismen inom vandring, friluftsliv och på strövområdena.

Jord- och skogsbruksministeriet tillsatte en arbetsgrupp för utveckling av Evois som inledde sitt arbete i slutet av året. Friluftskonstruktionerna i strövområ-

dena restaurerades på många ställen bland annat i Evois, öar i Ule träsk och vid Polcirkeln. Kylmäluoma strövområde drabbades av omfattande stormskador i juni och i området utfördes röjnings- och iständsättningsarbeten.

Utkastet till detaljplan för Ruunaa lades fram till påseende. Lek- och yngelområdena för den hotade insjöaxen och insjööringen i forsarna i Ruunaa restaurerades. I Evois genomfördes dessutom gallrings- och plockhuggning samt avverkning som förbereder naturvårdsbränning.

Forststyrelsen, Greenpeace och Finlands natur- skyddsförbund fortsatte förlikningsprocessen, vars mål är att öka samförståndet om områden som är värdefulla med tanke på den biologiska mångfalden och trygga bevarandet av mångfalden genom att öka skyddsnivån samt utveckla skogs- behandlingsätten. Syftet är också att intensifiera samarbetet kring skyddet av hotade arter och bygga upp det gemensamma kunskapsunderlag och den praxis som behövs för detta. Sammanlagt har man inspekterat över 1 000 objekt. Man har tillsammans beslutat att göra närmare inspektioner i cirka en tredjedel av den areal som omfattas av granskningen. I processen uppnåddes till exempel samförstånd om behandlingen av skogar i närheten av Vienaleden i Suomussalmi.

Som en del av reformen av naturvårdslagstiftningen deltog Forststyrelsen i det arbete som utfördes av arbetsgruppen för utveckling av ekologiska kompen- sationer. Arbetet slutfördes den 30 september 2021. Arbetsgruppen fortsätter som styrgrupp för pilot- projekten för ekologiska kompenationer.

Forststyrelsen slutförde det långsiktiga utveck- lingsprojektet för planering av havsområden som inleddes 2020. Arbetet fortsätter under 2022 med ett naturresursplaneringsprojekt för havsområden, som genomförs utifrån utvecklingsprojektets förslag och som verkställer Forststyrelsens ägarpolitik. Plane- ringen främjar ett mångsidigt hållbart nyttjande av havsområdena, idkandet av hållbar affärsverksamhet och skyddet av den biologiska mångfalden.

Efterfrågan på landbaserad vindkraft på statens markområden mångdubblades jämfört med 2020. Forststyrelsen inledde nya samutvecklingsprojekt med vindkraftsbolag. Forststyrelsens första egna mångåriga projekt för en havsvindkraftspark i Korsnäs framskred enligt planerna. Förhandsar- betet med bedömningen av miljökonsekvenser och sociala konsekvenser inleddes och våren 2021 inleddes de första naturutredningarna. I slutet av 2021 började man söka efter investerare till havsvindkraftsparken. Regeringens finanspolitiska ministerutskott godkände den 8 december 2021 förslaget till verksamhetsmodell för utarrendering av allmänna vattenområden i Forststyrelsens besittning till företag för projektutveckling och byggande av havsvindkraft. Förslaget syftar till att påskynda utvecklingen av havsvindkraften på marknadsvillkor.

Forststyrelsen skaffade områden och byggnader för försvarsmaktens behov för 2,1 miljoner euro, varav områdenas andel var 2,0 miljoner euro. När affärerna har slutförts kommer de förvärvade områdena att användas av Försvarsmakten med stöd av ett nyttjanderättsavtal.

I torvproduktionsområden som tas ur bruk har Forststyrelsen vidtagit åtgärder för kolbindning, såsom beskogning eller fågelvåtmarker. Från

torvföretagarnas torvproduktion återgick under 2021 sammanlagt cirka 565 ha myrmarker. Planeringen och genomförandet av fortsatta åtgärder har inletts.

Den kalkylmässiga minskningen i rörelseresultatet som motsvarar den nytta som producerats utifrån Forststyrelsens allmänna samhälleliga skyldigheter uppskattades till 79,7 (73,3) miljoner euro. Föränd- ringen orsakas av att virkespriset varit högre än året innan och av att antalet områden som används endast i begränsad omfattning ökade.

Användningen av affärsverksamhetens områden har begränsats så att en del av områdena helt faller utanför ekonomibruket och i en del områden är skogsbruket begränsat. Den kalkylmässiga omsättningsförlusten har beräknats baserat på dessa. För att beakta den biologiska mångfalden, rekreationsbruket, rennäringen och samekulturen begränsades skogsbruket i mångbruksskogarna på 599 000 (16,6 %) hektar skogsmark (597 000 ha, 16,6 %). Helt utanför ekonomibruket föll 356 000 hektar (9,9 %) och på 243 000 hektar (6,7 %) var skogsbruket begränsat. Dessa faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 73,3 miljoner euro. Rörelsevinsten försämrades ytterligare med totalt 6,4 miljoner euro på grund av höjda planeringskost- nader och begränsningar av fastighetsutvecklingen.

Kostnaderna för åtgärder enligt ägarpolitiken och deras inverkan på inkomstbortfallet 2021 var kalkyl- mässigt sammanlagt 16,8 miljoner euro. Stormskad- ornas hade betydande inverkan och stormskadorna reparerades genom kontinuitetsskogsbruk i skadeområdet. Detta minskade resultatet med 10,7 miljoner euro.

Forststyrelsen har som mål att främja den regionala ekonomin och sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo, dock med hänsyn till gällande naturresursplaner, allmänna samhälleliga förpliktelser, de klimatpolitiska målen och marknadssituationen. Särskilt på grund av den svaga efterfrågan på massaved kunde de hållbara avverkningsmöjligheterna, 6,57 miljoner m<sup>3</sup>/år, inte utnyttjas till fullo. Med beaktande av den ackumule- rade efterläpningen i avverkningarna under tidigare år i förhållande till målen i de regionala naturre- sursplanerna hade avverkningen kunnat ökas med nästan 1,94 miljoner kubikmeter år 2021. Satsningarna inom skogsvård samt byggande av vägar genom- fördes fullskaligt.

## AFFÄRSVERKSAMHETENS RESULTAT OCH INTÄKTSFÖRINGSMÅLET FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN –31.12.2021

Affärsverket redovisar resultatet 115,1 (127,4) miljoner euro. Resultatet överträffade målet som hade satts till 99,2 miljoner euro. Målet för avkastningen på sysselsatt kapital på affärsverkets investerade kapital var 3,8 procent och utfallet var 4,8 procent.

Ministeriet satte upp som mål att 99,2 miljoner euro av resultatet och de ackumulerade vinstmedlen för 2021 ska intäktsföras under 2022. Statsrådet fattar det slutliga beslutet om intäktsföringen i samband med fastställandet av bokslutet. Vid utgången av räkenskapsperioden uppgick de ackumulerade vinstmedlen i affärsverkets balansräkning till 135,7 miljoner euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgjorde 115,1 miljoner euro.



En god lönsamhet hos affärsfunktionerna är ministeriets mål på lång sikt. Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy gick med vinst under räkenskapsperioden. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet sjönk något under 2021, men den höll sig ändå på en god nivå och lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet steg

## OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

MEnheten för offentliga förvaltningsuppgifter har hand om Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter. De offentliga förvaltningsuppgifterna är en del av affärsverket. För de offentliga förvaltningsuppgifterna upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut.

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet. Största delen av intäkterna härrör från fiske- och jakttillstånd. Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 75,9 (55,5) miljoner euro. Värdet på de mark- och vattenområden som de offentliga förvaltningsuppgifterna förfogar över uppgick till 1027,9 (1 008,00) miljoner euro i balansräkningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 13,8 (15,7) miljoner euro. I detta belopp ingår byggnader och servicekonstruktioner i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. De offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital ökade under räkenskapsperioden. Besittningsöverföringar ökade balansräkningen med 17,8 (8,1) miljoner euro. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål. Sammanlagt finns det 4,433 miljoner hektar mark utan avkastningsmål,

som används av de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på 8,7 (35,6) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 55,5 miljoner euro.

Forststyrelsen äger dotterbolaget Nuuksiokeskus Oy för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna. Bolagets resultat, -188 (-272) tusen euro, har konsoliderats med koncernbokslutet.

## FORSTSTYRELSEKONCERNENS PERSONAL

Forststyrelsekoncernens löner och arvoden uppgick till totalt 61,7 (50,5) miljoner euro. Av detta var affärsverkets andel 43,2 (32,5) miljoner euro. Lönekostnaderna ökade i huvudsak till följd av det större antalet visstidsanställda vid de offentliga förvaltningsuppgifterna för att genomföra målen för miljöministeriets förvaltningsområde. Koncernen har inga anställda utomlands.

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med de årliga målen för det ekonomiska resultatet och för verksamhetens kvalitet och effekt. Premien kan uppgå till maximalt tio procent av årslönen. Ekonomiska resultat utlöser utbetalningen av resultatpremier. Beslut om utbetalning av resultatpremier fattas av Forststyrelsens styrelse.

Implementeringen av Forststyrelsens personalpolitik fortsatte. Verksamhetens tyngdpunktsområden enligt strategin är kompetens och skapande av en bra arbetsplats. Under granskningsperioden beskrevs innehållet i den gemensamma kompetensen och man inledde webbutbildningar för kompetensutveckling för hela personalen. Cheferna deltog i en obligatorisk webbutbildning om distansledning som kompletterades med gruppcoachingevenemang. Dessa ordnades av personalenheten och kommer att fortsätta.

Förnyelsen av personaldatasystemen framskred som planerat. Under granskningsperioden infördes ett nytt löneräkningssystem och systemutvecklingen fortsätter.

Den årliga personalenkäten genomfördes på hösten. I resultatet beskrivs Forststyrelsens verksamhetskultur som människonära, respekterar olikheter och får stöd av kollegor. Dessutom upplevs arbetsplatsen som mer jämlik än tidigare. Forststyrelsens personal upplever att deras arbete är betydelsefullt.

Coronapandemin påverkade arbetssätten fortsättningsvis avsevärt. Personalen erbjöds aktivt information som stöd för välbefinnandet och cheferna påmindes om vikten av att hålla kontakt under distansarbetet.

## ADMINISTRATION OCH LEDNING

Styrelseordförande var Timo Laitinen och vice ordförande var Sanna Paanukoski. Styrelseledamöterna var Johanna Ikäheimo, Simo Rundgren, Jussi Saukkonen, Ismo Tiainen, Liisa Tyrväinen och

Forststyrelsekoncernens antal anställda		
	2021	2020
<b>Antal anställda totalt</b>	1 218	1 154
fast anställda	944	950
visstidsanställda	274	204
<b>Antal anställda per resultatområde, pers.</b>		
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	384	421
Offentliga förvaltningsuppgifter	638	554
Koncernfunktioner	124	125
Fastighetsutveckling	59	40
Siemen Forelia Oy	13	13
MH-Kivi Oy	0	1
<b>Antal anställda på huvudkontoret</b>	175	158
<b>Antal anställda</b>	1043	996
<b>Årsverken (åv)</b>		
Årsverken per ansvarsområde	1 282	1 142
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	415	441
Offentliga förvaltningsuppgifter	677	526
Koncernfunktioner	118	121
Fastighetsutveckling	59	39
Siemen Forelia Oy	13	14
MH-Kivi Oy	0	1
<b>Personalens ålder</b>		
Personalens medelålder, fast anställda	51	51
<b>Könsfördelningen bland personalen</b>		
Kvinnornas andel av koncernens personal, %		
Fast anställda och visstidsanställda totalt	37	36
Männens andel av koncernens personal, %		
Fast anställda och visstidsanställda totalt	63	64

personalrepresentanten var Pekka Hautala. Styrelsens mandatperiod upphör den 31.3.2022.

Ordförande för revisionsutskottet var Jussi Saukonen och medlemmar Sanna Paanukoski, Simo Rundgren och Ismo Tiainen.

Ordförande för personalutskottet var Timo Laitinen och medlemmar Johanna Ikäheimo och Liisa Tyrväinen. Utskottets namn ändrades under 2021 från utnämnings- och arvodesutskottet till personalutskottet.

År 2021 har styrelsen sammanträtt 14 gånger, revisionsutskottet 11 gånger och personalutskottet sju gånger.

Forststyrelsens generaldirektör var Juha S. Niemelä. Till Forststyrelsens ledningsgrupp hörde generaldirektören, jakt- och fiskedirektör Jukka Bisi fram till 24.5.2021, direktör för fastighetsutveckling Tuomas Hallenberg, naturtjänstdirektör Henrik Jansson från och med 1.2.2021, direktör, enheten för kommunikation, strategi och samhällsansvar Terhi Koipijärvi, Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verkställande direktör Jussi Kumpula, ekonomidirektör Heli Lehtonen, direktör för juridiska ärenden Susanna Oikarinen, dataadministrationsdirektör Anna-Leena Ruuth, naturtjänstdirektör Timo Tanninen fram till 31.1.2021, biträdande jakt- och fiskedirektör Jyrki Tolonen från och med 1.7.2021, biträdande jakt- och fiskedirektör Erkki Turtinen 24.5 –30.6.2021 och personaldirektör Terhi Viies. Jakt- och fiskedirektör Jukka Bisi är alternerings- och tjänstledig 24.5.2021–31.3.2022.

Forststyrelsens Revisor har varit KPMG Oy Ab, med Jorma Nurkkala CGR, OFR som huvudansvarig revisor och Outi Koskinen, OFR, CGR som andra huvudansvariga revisor.

Löner och arvoden till styrelsen och verkställande direktören under räkenskapsperioden uppgick till totalt 439 278 (551 216) euro.

## FORSTSTYRELSENS FÖRVALTNINGS- OCH STYRSYSTEM

På sin webbplats har Forststyrelsen publicerat en av Forststyrelsens styrelse godkänd beskrivning av det förvaltnings- och styrsystem som Forststyrelsen tillämpar. I beskrivningen presenteras bland annat Forststyrelsens juridiska ställning, koncernens grundläggande struktur, ägarstyrningen, styrningen av de offentliga förvaltningsuppgifterna, styrelsen, verkställande direktören, ledningsgruppen, belöningsystemet, internkontrollen, revisionen samt kommunikationen.

## SAMHÄLLSANSVAR

Samhällsansvaret har integrerats i Forststyrelsens strategi. Strategiperiodens program för samhällsansvar stöder uppnåendet av de strategiska målen samt det framtida arbetet för att utveckla samhällsansvaret till exempel i fråga om kravenlighet, mänskliga rättigheter och informationshantering. God förvaltning, kravenlighet och sättet att arbeta utgör den etiska grunden och grunden för samhällsansvaret i Forststyrelsens verksamhet. Ansvarsarbetet grundar sig på förståelse av effekterna av Forststyrelsens egen verksamhet och intressentgruppernas behov samt på bästa internationella praxis för

samhällsansvar. Programmet för samhällsansvar är indelat i fyra prioriterade områden: ledning, miljö, människor och samhälle.

Under granskningsperioden verkställdes strategin och programmet för samhällsansvar i de viktigaste teman i arbetsgrupper som inrättats för dessa teman. Under året utvecklades fem strategiska teman: ledarskap, kundorientering, förnybar energi, biologisk mångfald och hållbar turism. Målet för till exempel temat biologisk mångfald är att öka den biologiska mångfalden och stävja naturförlusterna genom bättre samordning. Målen stöder Finlands nationella strategi för biologisk mångfald och uppnåendet av FN:s globala mål för hållbar utveckling.

År 2021 utvecklades verksamheten enligt miljösystemet ISO14001 som en del av Forststyrelsens ledningssystem. Miljösystemcertifieringen auditerades och förnyades på våren.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab tog under året i bruk energieffektivitetssystemet ETJ+. Ibruktagandet av systemet är ett av målen i Forststyrelsens klimatprogram och systemet tas i bruk stegvis i hela Forststyrelsen. Systemet beviljades ett eget certifikat i slutet av året.

Ibruktagandet av modellen för kravenlighet fortsatte 2021. Under året genomfördes en analys där man identifierade och prioriterade risker i anslutning till kravenlighet och samhällsansvar samt åtgärder för att hantera dem. Arbetet med att utveckla kravenligheten i fråga om dessa teman som identifierats

fortsatte hösten 2021. Utöver detta gjordes under året omfattande uppföljning av regleringen.

Forststyrelsens ansvarsfulla varumärke och varumärkesfamilj omsattes i praktiken genom att producera varumärkesverktyg och -material, skapa förutsättningar för en stark varumärkeskommunikation med den nya organisationen för kommunikations-, ansvars- och strategienheten samt i separata förankringsprojekt, såsom förnyelsen av Siemen Forelias webbplats och projektet för att förnya Forststyrelsens intranät. Varumärket och programmet för samhällsansvar har också beaktats starkt i hela Forststyrelsens kommunikationsriktlinjer och -anvisningar, liksom även i strategin för sociala medier som bereddes 2021.

I kundorienteringsarbetet fastställdes grunden för Forststyrelsens gemensamma kundupplevelse och identifierades centrala teman för Forststyrelsens kundupplevelse, som lägger grunden för Forststyrelsens utvecklingsprogram för kundupplevelsen.

För valet av samarbetspartner till Forststyrelsens projekt för havsvindkraftsparken i Korsnäs fastställdes ESG-kriterierna och bereddes en ESG Due Diligence-process som uppfyller de internationella kraven.

## RISKHANTERING

Huvudmålet för riskhanteringen är att säkerställa uppfyllelsen av de mål som fastställts för Forststyrelsen och att uppnå kontinuitet i verksamheten. Forststyrelsens inställning till risktagande är återhållsam.



Riskerna hanteras med hjälp av en definierad riskhanteringsprocess. I riskhanteringsprocessen ingår en regelbunden bedömning av risker och åtgärderna för hanteringen av dem såväl på koncernens som på enheternas nivå. Riskernas betydelse bedöms utifrån en kombination av sannolikheten för en risk och dess effekt. Genomförandet av riskhanteringsåtgärderna åligger den enhet där risken finns. Riskerna rapporteras regelbundet till styrelsens revisionskommitté och Forststyrelsens styrelse.

Forststyrelsens styrelse och styrelsens revisionskommitté övervakar funktionen och omfattningen av Forststyrelsens riskhantering. Styrelsen fastställer riskhanteringspolicyn. Riskhanteringspolicyn uppdaterades i början av 2021. Generaldirektören har det övergripande ansvaret för riskhanteringen och kravenligheten i verksamheten och för att ordna dessa. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen och ansvarar för Forststyrelsekoncernens riskhantering och dess utveckling samt för riskhanterings anvisningar och rapporteringsmetoder och stöder riskhanteringen i organisationen. Cheferna för ansvarsområdena, dotterbolagen och förvaltningsenheterna ansvarar för riskhanteringen inom sina respektive ansvarsområden och för genomförandet av den i enlighet med riskhanteringsprocessen och koncernanvisningarna. I början av 2021 överfördes riskhanteringsfunktionen i samband med omorganisationen från ekonomienheten till enheten för juridiska ärenden och kravenlighet.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat för att säkerställa funktionen av de interna kontrollerna. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Med utkontrakte-

ringspartnern utarbetas en årlig revisionsplan som revisionsutskottet behandlar och styrelsen godkänner. Observationerna från den interna revisionen behandlas i den enhet som har varit föremål för revisionen och i koncernens ledningsgrupp. Observationerna från alla revisioner rapporteras till styrelsens revisionsutskott. Kontrollerna under granskningsperioden var i huvudsak inriktade på de grundläggande funktionerna. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den. Ansvar för att genomföra rekommendationerna åligger chefen för den enhet som granskningen gäller.

## ÅR 2021 OCH RISKHANTERING

Under 2021 låg tonvikten i riskhanteringen på samma sätt som året innan på hanteringen av coronaläget vid sidan av upprätthållandet av den normala riskhanteringsprocessen. Under året identifierades utvecklingsobjekt och utvecklingsåtgärder inriktade på dessa initierades.

Ansvarsaspekten i samband med risker har betonats i riskhanteringen under året. Ansvarsriskerna och hanteringen av dem är övergripande riskhantering. År 2021 genomfördes en kartläggning och analys av ansvars- och kravenlighetsriskerna ur perspektivet för upphandlingar samt avtals- och partnerhanteringen.

Som en del av planeringen av verksamheten för genomförandet av strategin bedöms riskerna i anslutning till åtgärderna och fastställs metoderna för hantering av dem. Riskhanteringsverksamheten övervakas som en del av uppföljningen av åtgärderna.

Det praktiska genomförandet av Forststyrelsens klimatprogram och försöken att förebygga risker i anslutning till klimatförändringen beaktades i planeringen av användningen av mångbruksskogsarna, i anvisningarna om vården och hanteringen av dem samt i utvecklingen av skogsresurs- och planeringssystemets funktioner och datainnehållet i den geografiska informationen.

År 2021 inträffade endast få skogsbränder på statens marker och dessa kunde upptäckas i tid och bekämpas effektivt. Forststyrelsens personal bistår räddningsmyndigheterna och sköter efterbevakningen av brandobjekt på statens marker.

Stormen Paula orsakade betydliga skador i områden som förvaltas av Forststyrelsen särskilt i Kajaland och Koillismaa. Stormskadorna orsakade en omdirigering av drivningen till skadeområdena och påverkade möjligheterna till friluftsliv och jakt i områdena. Allt virke bärgades inte, utan rikligt med murkna träd som ökar mångfalden lämnades kvar i skogarna.

På kontoret i Uleåborg inträffade en brand som orsakade egendomsskador. Inga personer skadades och verksamheten påverkades endast lite, eftersom personalen arbetade på distansarbetsplatser i stället för på kontoret.

Coronapandemin påverkade Forststyrelsens verksamhet, men huvudparten av verksamheten kunde genomföras normalt. Medarbetarna med kontorsjobb övergick smidigt till distansarbete och enligt personalenkäten som genomfördes på hösten har personalen klarat av undantagssituationen förhål-

landevis bra. På grund av coronan hölls Naturtjänsternas naturum tillfälligt stängda. Ledningsgruppen fick stöd i hanteringen av coronasituationen av en beredskapsgrupp som leddes av riskhanteringschefen. Gruppen ansvarar för uppföljningen av situationen och för Forststyrelsens anvisningar och verksamhetsmodeller i anslutning till coronaviruset.

Den interna revisionen utvärderade riskhanteringsprocessens verksamhet och gav utvecklingsrekommendationer. Riskhanteringen utvecklas utifrån rekommendationerna.

## CENTRALA RISKER

Klimatförändringens effekter och minskningen av den biologiska mångfalden har omfattande konsekvenser för Forststyrelsens verksamhet. Dessa globala risker och deras effekter beaktas i verksamheten.

Centrala risker för Forststyrelsens affärsverksamhet är en negativ utveckling av marknadspriset för virke och fastigheter samt en minskad efterfrågan. Andra risker som påverkar resultatenheten Fastighetsutveckling är tillståndspraxis och tillhörande besvär, som kan förlänga försäljningstiderna. De betydande tillväxtförväntningarna på vindkraft, särskilt i havsområden, förutsätter ny kompetens och nya resurser av Forststyrelsen för att målen ska nås. Alla dessa kan inverka avsevärt också på det ekonomiska resultatet.

Ett misslyckande med att samordna målen och visionerna för olika funktioner samt de av statens mark- och vattenområden som Forststyrelsen förvaltar kan påverka måluppfyllelsen. En eventuell

minskning av de regionala ekonomiska effekterna kan påverka landskapens livskraft.

Centrala ansvarsrisker är verksamhetens eventuella negativa påverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt på ursprungsfolkens rättigheter, att man misslyckas med att sammanjämka olika behov i samhället och säkerställa jämlikhet, eventuella brister i förverkligandet av de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan samt brister i verksamhetens kravenlighet. Dessutom har eventuella avvikelser från avtalade och meddelade verksamhetsmodeller identifierats som en risk för både samhällsansvaret och anseendet. Kompetensen i samhällsansvar och kravenlighet har utvecklats genom ökade anvisningar och utbildning. Dessutom omsattes partner Code of Conduct i praktiken. Kompetensutvecklingen fortsätter.

Klimatförändringens inverkan på naturförhållandena, anpassningen till förändringar och minskningen av de negativa konsekvenserna är mycket viktiga faktorer i Forststyrelsens verksamhet och verksamhetsmiljö. På grund av klimatförändringen ökar riskerna för skador orsakade av skadedjur och stormskador i skogarna. Stormskador försvårar drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna ökar. Förändringar i terrängförhållandena kan dessutom försvåra personalens operativa verksamhet i terrängen och öka riskerna för olyckshändelser.

Forststyrelsen upprätthåller information om riskerna i anslutning till förorenade marker. Dessa risker har såsom förutsätts i lagen klassificerats enligt primära och sekundära ansvar. Forststyrelsen har i de flesta

fallen sekundärt ansvar. Redogörelsen för förorenade marker uppdateras regelbundet.

Vi fäster särskild uppmärksamhet vid riskerna med anknytning till kundernas säkerhet för att alla tjänster ska kunna användas tryggt. När antalet besökare ökar kan till exempel servicekonstruktioner i dåligt skick eller bristfälliga skyltar orsaka farliga situationer. Forststyrelsen fortsätter sitt aktiva samarbete med Säkerhets- och kemikalieverket för att utveckla kundernas säkerhet. Naturtjänsternas finansiering möjliggör bland annat en förbättring av konstruktionernas skick, genom vilket man kan minska riskerna med anknytning till kundernas säkerhet. Den kraftiga ökningen av finansieringen innebär utmaningar för organisationens kapacitet att genomföra alla reparations- och utvecklingsåtgärder enligt den fastställda tidtabellen. En eventuell sänkning av finansieringsnivån kan i framtiden ha en negativ inverkan på objektets säkerhet och därmed på möjligheterna att erbjuda tjänster.

Den utdragna undantagssituationen till följd av coronapandemin kan belasta personalen och påverka verksamhetens kvalitet och uppnåendet av målen. Man strävar efter att hantera risken genom att aktivt följa upp situationen, genom framförhållning, kommunikation, utbildning av chefer och personal samt genom att förnya verksamhetssätten.

I främjandet av digitaliseringen har Forststyrelsen identifierat ett stort antal potentiella fördelar. Risken är fortsättningsvis att dessa fördelar delvis inte förverkligas, om organisationen inte kan förbinda sig till förändringar och förvärva de nya kompetenser som behövs.

Riskerna i anslutning till informations- och cybersäkerhet fortsätter att öka. Om riskerna realiserar kan verksamheten utsättas för störningar. Alternativt kan obehöriga få tillgång till data. Informationshanteringens betydelse och vikten av att skydda datasystemens funktion ökar fortsättningsvis. Å andra sidan förutsätter Forststyrelsens förmåga att öka öppenheten i sin verksamhet och utveckla användningen av sina datalager fortsatta åtgärder.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODEN

Forststyrelsens och koncernens verksamhet i början av 2022 har varit förenlig med planen och det har inte inträffat något som skulle ha en väsentlig effekt för koncernens resultat eller balansposition.

Arbetsstriderna inom skogsbranschen har påverkat virkesleveranserna i början av 2022: leveranser uteblir på grund av striderna. Lagen om Salla nationalpark trädde i kraft den 1 januari 2022.

## UTSIKTER OCH MÅL SOM STÄLLTS UPP AV ÄGAREN FÖR 2022

Den allmänna ekonomiska utvecklingen och utsikterna för den statliga ekonomin påverkar Forststyrelsekoncernens verksamhet på många sätt. Affärsverksamhetens resultatutveckling beror i hög grad på utvecklingen av efterfrågan och priset på virke. När det gäller det andra centrala affärsområdet – fastighetsaffärsverksamheten – påverkas utsikterna för efterfrågan betydligt av planläggning och andra tillståndsprocesser. Affärsverksamhetens mål och verksamhet grundar sig på ett resultatavtal för 2022 som ingåtts med det styrande ministeriet.

Målen för de offentliga förvaltningsuppgifterna grundar sig på det resultatavtal som ingåtts med de styrande ministerierna. Den avsevärda höjningen av finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna i statsbudgeten påverkar verksamheten ännu under 2022. I verksamheten betonas ett systematiskt genomförande av åtgärder.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPONERING AV VINSTMEDLEN

Vinstmedlen för affärsverket Forststyrelsen uppgick till 135 666 167,90 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 115 074 308,65 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets verksamhet uppgår till 135 666 167,90 euro, varav vinsten utgör 115 074 308,65 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter uppgick till 0,00 euro, varav vinsten utgjorde 0,00 euro. Räkenskapsperiodens resultat och resultatet från föregående räkenskapsperiod har överförts till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Styrelsen föreslår att det av affärsverksamhetens resultat intäktsförs 110 000 000,00 euro till staten.

Styrelsen föreslår att intäktsföringen betalas enligt planen som grundar sig på kassaflödet från Forststyrelsens affärsverksamhet och som fastställs av jord- och skogsbruksministeriet.



# Resultaträkning

euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1.-31.12.2021	Forststyrelsekoncernen 1.1.-31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 1.1.-31.12.2021	Affärsverket Forststyrelsen 1.1.-31.12.2020
OMSÄTTNING	1.1	367 398 202,41	340 344 778,03	129 892 967,57	126 191 542,33
Övriga rörelseintäkter	1.2	18 134 779,53	19 402 772,19	28 365 542,28	39 858 341,19
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3	75 929 962,8	55 455 649,52	75 924 962,80	55 448 329,52
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		7 614 958,77	5 205 726,18	1 178 590,98	1 178 590,98
Lagerförändring		-1715434,67	-1 257 104,17	210 165,42	210 165,42
Externa tjänster		173 337 075,66	160 560 318,44	9 528 006,6	7 211 883,51
Material och tjänster totalt		179 236 599,76	164 508 940,45	10 998 776,26	8 600 639,91
Personalkostnader					
Löner och arvoden	1.4	61 715 308,94	50 551 784,83	43 127 366,69	32 537 317,94
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		10 150 302,88	8 769 301,06	7 464 728,84	6 356 831,57
Övriga lönebikostnader		2 945 914,63	1 701 994,19	2 083 596,01	1 065 791,65
Personalkostnader totalt		74 811 526,45	61 023 080,08	52 675 691,54	39 959 941,16
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	1.5	10 084 044,36	9 901 547,03	3 745 728,54	4 207 531,31
Övriga rörelsekostnader	1.6	63 204 045,78	52 180 928,81	53 944 736,89	54 424 416,93
<b>RÖRELSEVINST</b>		<b>134 126 728,39</b>	<b>127 588 703,37</b>	<b>112 818 539,42</b>	<b>114 305 683,73</b>
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		3 414,06	40 541,68	11 634 142,06	22 540 541,68
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		40 303,85	25 877,85	24 801,11	21 562,06
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		533 092,97	466 349,80	118 535,4	93 088,21
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	300 000,00	1 100 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.7	-458 647,06	-399 930,27	11 840 407,77	23 569 015,53
<b>VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>		<b>133 668 081,33</b>	<b>127 188 773,10</b>	<b>124 658 947,19</b>	<b>137 874 699,26</b>
Inkomstskatt		13 661 678,05	12 010 568,98	9 447 970,65	9 433 523,00
Överf. av OFU-resultat till eget kapital		-136 667,89	-1 060 852,53	-136 667,89	-1 060 852,53
Minoritetsandel		60 060,39	86 656,32	0,00	0,00
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>		<b>119 929 795,78</b>	<b>114 204 007,91</b>	<b>115 074 308,65</b>	<b>127 380 323,73</b>

# Balansräkning, aktiva

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2021	Forststyrelse- koncernen 31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2021	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2020
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	1.8				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		55 924,35	3 159,57	0,00	3 159,57
Övriga immateriella tillgångar		3 986 466,69	4 480 905,31	1 799 064,33	1 543 883,29
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		2 179 392,14	1 237 533,49	2 179 394,14	1 237 533,49
Immateriella tillgångar totalt		6 221 785,18	5 721 598,37	3 978 458,47	2 784 576,35
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		3 922 234 447,77	3 902 364 388,53	3 920 766 125,32	3 900 832 828,60
Vägar		63 094 481,44	59 142 671,80	21 828 213,81	23 228 248,85
Byggnader och konstruktioner		28 792 950,56	31 180 143,02	16 309 603,57	18 462 333,88
Maskiner och materiel		959 693,32	1 117 992,26	207 699,77	159 773,21
Övriga materiella tillgångar		161 632,20	183 468,32	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		4 774 226,94	2 547 976,61	4 774 226,94	2 547 976,61
Materiella tillgångar totalt		4 020 017 432,23	3 996 536 640,54	3 963 896 468,45	3 945 241 760,19
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.9	0,00	0,00	49 725 635,81	49 425 635,81
Övriga aktier och andelar	1.10	1 435 050,79	1 435 050,79	1 843 923,20	1 843 923,20
Övriga fordringar		0,00	1 800,00	0,00	1 800,00
Placeringar totalt		1 435 050,79	1 436 850,79	51 569 559,01	51 271 359,01
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>		<b>4 027 674 268,20</b>	<b>4 003 695 089,70</b>	<b>4 019 444 485,93</b>	<b>3 999 297 695,55</b>

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2021	Forststyrelse- koncernen 31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2021	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2020
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		15 079 394,96	13 223 343,69	1 003 504,47	1 077 184,45
Produkter i arbete		722 544,60	863 161,20	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		15 801 939,56	14 086 504,89	1 003 504,47	1 077 184,45
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar	1.11	4 175 015,72	5 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		4 175 015,72	5 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		39 840 275,77	31 095 374,00	2 086 915,58	1 444 462,97
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12	0,00	0,00	175 487,22	4 373 883,57
Övriga fordringar	1.13	1 325 600,20	804 365,68	483 886,01	116 990,34
Aktiva resultatregleringar	1.14	5 497 556,27	7 175 556,86	4 990 140,71	6 911 245,73
Kortfristiga fordringar totalt		46 663 432,24	39 075 296,54	7 736 429,52	12 846 582,61
Pengar och banktillgodohavanden		72 799 758,70	60 749 235,48	71 870 707,44	56 395 636,66
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>		<b>139 440 146,22</b>	<b>119 086 052,63</b>	<b>83 610 641,43</b>	<b>73 319 403,72</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>		<b>4 167 114 414,42</b>	<b>4 122 781 142,33</b>	<b>4 103 055 127,36</b>	<b>4 072 617 099,27</b>



# Balansräkning, passiva

euroa	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2021	Forststyrelse- koncernen 31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2021	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2020
PASSIVA					
EGET KAPITAL	1.15				
Grundkapital		2 591 818 700,84	2 593 160 887,84	2 591 818 700,84	2 593 160 887,84
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter		1 059 017 806,23	1 039 385 483,92	1 059 017 806,23	1 039 385 483,92
Vinst från tidigare räkenskapsper.		27 532 675,82	33 328 531,07	20 591 859,25	13 211 535,52
Räkenskapsperiodens vinst		119 929 795,78	114 204 007,91	115 074 308,65	127 380 323,73
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>		<b>4 023 110 610,44</b>	<b>4 004 890 542,51</b>	<b>4 011 314 306,74</b>	<b>3 997 949 862,78</b>
MINORITETSANDEL	1.16	4 697 126,73	4 757 187,12	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	1.17	1 135 418,16	1 039 918,00	174 310,00	174 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital	1.18				
Lån från finansinstitut		42 236 073,58	34 000 000,00	0,00	0,00
Övriga skulder		52 000,00	52 000,00	52 000,00	52 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		42 288 073,58	34 052 000,00	52 000,00	52 000,00
Kortfristigt främmande kapital	1.19				
Lån från finansinstitut		10 000 000,00	4 000 000,00	6 000 000,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar		44 823 158,64	41 260 702,46	44 810 985,37	40 859 702,63
Leverantörsskulder		13 476 797,26	9 074 801,86	6 301 143,87	3 529 582,02
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.20	0,00	0,00	13 944 170,74	12 518 165,72
Övriga skulder	1.21	7 948 444,39	7 697 430,13	7 096 837,17	8 392 527,26
Passiva resultatregleringar	1.22	19 604 436,23	15 975 824,66	13 361 373,47	9 140 948,86
Latent skatteskuld		30 348,99	32 735,592	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		95 883 185,51	78 041 494,70	91 514 510,62	74 440 926,49
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>		<b>138 171 259,09</b>	<b>112 093 494,70</b>	<b>91 566 510,62</b>	<b>74 492 926,49</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>		<b>4 167 114 414,42</b>	<b>4 122 781 142,33</b>	<b>4 103 055 127,36</b>	<b>4 072 617 099,27</b>

# Finansieringskalkyl

euro	Forststyrelsekoncernen 31.12.2021	Forststyrelsekoncernen 31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2021	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2020
<b>KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>				
Betalningar från försäljning	358 653 300,64	346 250 439,86	133 448 911,31	132 039 336,33
Betalningar från övriga rörelseintäkter	9 585 756,09	6 946 992,05	19 192 124,95	23 363 606,96
Betalningar för rörelsekostnader	-307 028 875,92	-258 490 480,39	-109 083 968,61	-70 921 708,07
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	61 210 180,81	94 706 951,52	43 557 067,65	84 481 235,22
Betalda räntor och finansiella kostnader	-533 092,97	-466 349,80	-118 535,40	-93 088,21
Erhållna räntor från affärsverksamheten	40 303,85	25 877,85	24 801,11	21 562,06
Erhållen utdelning	34 142,06	40 541,68	11 634 142,06	22 540 541,68
Betalda direkta skatter	-13 916 127,10	-9 522 429,41	-9 718 288,37	-8 859 551,38
Kassaflöde före finansiering ur statsbudgeten	46 835 406,65	84 784 591,84	45 379 187,05	98 090 699,37
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	75 929 962,80	55 455 649,52	75 924 962,80	55 448 329,52
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>	<b>122 765 369,45</b>	<b>140 240 241,36</b>	<b>121 304 149,85</b>	<b>153 539 028,89</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>				
Köp av naturskyddsområden, aktier	375 119,68	9 913,06	375 119,68	9 913,06
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministeriet	-4 338 972,77	-5 250 236,98	-4 338 972,77	-5 250 236,98
Köp av anläggningstillgångar, EU-finansiering	-625 768,00	-673 187,45	-625 768,00	-673 187,45
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-334 059,17	-469 599,58	-334 059,17	-469 599,58
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-21 338 461,19	-24 503 730,72	-10 614 031,39	-13 930 804,59
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	16 721 600,55	23 449 255,50	16 293 125,86	26 895 200,48
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	-375 119,68	-9 913,06	-375 119,68	-9 913,06
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	4 964 740,77	5 161 504,38	4 964 740,77	5 161 504,38
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-4 950 919,81</b>	<b>-2 285 994,85</b>	<b>5 345 035,30</b>	<b>12 202 475,84</b>
<b>KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN</b>				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	8 236 073,58	26 877 614,23	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	0,00	-1 700 250,00	0,00	-1 700 000,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	6 000 000,00	-9 995 836,24	6 000 000,00	-13 995 836,24
Koncernkontoskulder från dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	2 825 885,63	-572 232,07
Intäktsföring av vinst	-120 000 000,00	-138 900 000,00	-120 000 000,00	-138 900 000,00
<b>Kassaflöde från finansieringen</b>	<b>-105 763 926,42</b>	<b>-123 718 472,01</b>	<b>-111 174 114,37</b>	<b>-155 168 068,31</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>	<b>12 050 523,22</b>	<b>14 235 774,50</b>	<b>15 475 070,78</b>	<b>10 573 436,42</b>
Likvida medel 1.1	60 749 235,48	46 513 460,98	56 395 636,66	45 822 200,24
Likvida medel 31.12	72 799 758,70	60 749 235,48	71 870 707,44	56 395 636,66
<b>Förändring i likvida medel</b>	<b>12 050 523,22</b>	<b>14 235 774,50</b>	<b>15 475 070,78</b>	<b>10 573 436,42</b>



# Noter angående upprättandet av bokslutet 2021

Bokslutet för 2021 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016).

Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2020.

## FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET

Forststyrelsekoncernen omfattar affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och Offentliga förvaltningsuppgifter samt deras dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy och Korsvind AB Oy. Korsvind AB Oy grundades 22.6.2021, men bolaget har inte haft någon verksamhet under räkenskapsperioden 22.6–31.12.2021.

Affärsverksamhetshelheten består av affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy och Korsvind AB Oy.

Nuuksiokeskus Oy är dotterbolag till Offentliga förvaltningsuppgifter.

## FINANSIERING UR STATSBUDETEN FÖR OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestationsenlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna under räkenskapsperioden, avskrivningar, utgiftskorrigeringar samt anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar borträknade. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

## VÄRDERINGS- OCH PERIODISERINGSPRINCIPER Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes statens mark- och vattenegendom 15.4.2016 till verkligt värde till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppgifternas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. På samma gång ökades grundkapitalet för affärsverksamheten, och de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 överfördes att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i

bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksamhetens besittning och från affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorns utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföringens motpost är kontot Korrigering av eget kapital under Övriga skulder i balansräkning. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet när ministeriet meddelat beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförts till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

Av de omvärderade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

Av grundkapitalet har mångbruksskogarna värderats till verkligt värde i balansräkning. Det uppdaterade verkliga värdet som erhållits har inte upptagits i balansräkning, utan det anges i noterna till balansräkning.

## VÄRDERING AV RÖRLIGA AKTIVA Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

## JÄMFÖRBARHET MED FÖREGÅENDE ÅR

Affärsverkets affärsverksamhet har under räkenskapsperioden bokfört en återföring av nedskrivning aktier i ett dotterbolag med sammanlagt 0,3 miljoner euro. Posten presenteras i resultaträkning som finansieringsintäkt. Återföringen av nedskrivningen grundar sig på bolagets faktiska och förutspådda positiva resultatutveckling.

# Noter angående upprättandet av koncernbokslutet 2021

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan dotterbolagens anskaffningsutgift och eget kapital som motsvarar den anskaffade andelen har redovisats som koncernaffärsvärde som har avskrivits på 5 år.

Koncernens interna affärstransaktioner samt interna fordringar och skulder har eliminerats.

Koncernens latent skattefordringar anges i noterna.

Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och räkenskapsperiodens resultat och redovisats som separata poster i koncernens resultaträkning och balansräkning.



# Noter till resultaträkningen

miljoner euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1.-31.12.2021	Forststyrelsekoncernen 1.1.-31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2021	Affärsverket Forststyrelsen 31.12.2020
<b>Omsättning per bransch</b>	<b>1.1</b>				
Affärsverksamheten med skogsbruk		328,6	305,1	95,0	95,3
Fastighetsutveckling		20,6	18,4	20,6	18,3
Handel med jordmaterial		0,9	1,2	0,0	0,0
Frö- och plantproduktion		3,5	3,4	0,0	0,0
Övriga		13,8	12,2	14,3	12,6
<b>Totalt</b>		<b>367,4</b>	<b>340,3</b>	<b>129,9</b>	<b>126,2</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	<b>1.2</b>				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		10,6	12,1	10,5	12,1
Övriga intäkter		7,5	7,3	6,7	27,8
<b>Totalt</b>		<b>18,1</b>	<b>19,4</b>	<b>17,2</b>	<b>39,9</b>
<b>Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet</b>	<b>1.3</b>				
Finansiering ur statsbudg. för övrig verksamhet under räkenskapsp. som prestationsbaserad intäktspost		75,9	55,5	75,9	55,4
<b>Ledningens löner och arvoden, tusen euro</b>	<b>1.4</b>				
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden under räkenskapsperioden		805	1050	439	551
<b>Planenliga avskrivningar</b>	<b>1.5</b>				
Immateriella tillgångar		1,7	1,8	0,5	0,7
Vägar		6,1	5,1	1,4	1,4
Byggnader och konstruktioner		1,9	2,3	1,7	2,1
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.		0,3	0,4	0,1	0,1
<b>Totalt</b>		<b>10,1</b>	<b>9,6</b>	<b>3,7</b>	<b>4,2</b>

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10-25 år	1-25 år
Fiskeribygnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20-40 år, Nuuksiokeskus 90 år	20 år
Konstruktioner	4-10 år	8 år
Maskiner och materiel	4-8 år, Nuuksiokeskus 15 år	4-5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

miljoner euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1.-31.12.2021	Forststyrelsekoncernen 1.1.-31.12.2020	Affärsverket Forststyrelsen 1.1.-31.12.2021	Affärsverket Forststyrelsen 1.1.-31.12.2020
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>1.6</b>				
Lokalitetskostnader		27,1	19,5	25,4	18,1
ICT-kostnader		12,7	11,8	10,3	9,3
Resekostnader		5,3	4,6	3,0	2,2
Externa tjänster		2,0	2,6	1,9	2,3
Maskiner och materiel, fordonskostnader		4,8	3,9	4,4	3,5
Övriga personalkostnader		3,0	2,7	2,1	1,6
Övriga kostnader		8,2	7,0	6,5	5,6
Koncernens interna kostnader		0,0	0,0	0,4	11,8
<b>Totalt</b>		<b>63,2</b>	<b>52,2</b>	<b>53,9</b>	<b>54,4</b>
<b>Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter</b>	<b>1.7</b>				
Dividendavkastning från utomstående		0,03	0,04	0,03	0,04
Dividendavkastning från dotterbolag		0,00	0,00	11,6	22,5
Ränteintäkter		0,04	0,03	0,02	0,02
<b>Totalt</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>11,7</b>	<b>22,6</b>
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader</b>					
Räntekostnader		0,5	0,5	0,1	0,1
<b>Totalt</b>		<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.</b>					
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,0	0,0	0,3	1,1
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>		<b>-0,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>11,8</b>	<b>23,6</b>



# Noter till balansräkningen

	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggn. och konstruktioner	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
<b>Bestående aktiva, miljoner euro</b>	<b>1.8</b>								
<b>FORSTSTYRELSEKONCERNEN</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		25,0	3 907,4	132,8	100,7	29,3	2,5	1,4	4 201,5
Ökningar		1,8	24,7	10,5	0,0	0,1	3,6	0,0	40,8
Minskningar		0,0	-4,9	0,0	-1,3	0,0	-1,4	0,0	-7,5
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>26,8</b>	<b>3 927,3</b>	<b>143,3</b>	<b>99,4</b>	<b>29,4</b>	<b>4,8</b>	<b>1,4</b>	<b>4 234,8</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		18,9	5,0	74,1	69,5	28,0	0,0	0,0	197,8
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	-0,8	0,0	0,0	0,0	-0,8
Avskr. under räkenskapsper.		1,7	0,0	6,1	1,9	0,3	0,0	0,0	10,1
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>20,6</b>	<b>5,0</b>	<b>80,2</b>	<b>70,6</b>	<b>28,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>207,1</b>
Bokföringsvärde 1.1		6,1	3 902,4	58,8	31,2	1,3	2,5	1,4	4 003,7
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>6,2</b>	<b>3 922,2</b>	<b>63,1</b>	<b>28,8</b>	<b>1,1</b>	<b>4,8</b>	<b>1,4</b>	<b>4 027,7</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						1,3			
<b>AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		9,4	3 902,7	97,8	80,8	16,8	2,5	51,3	4 161,3
Ökningar		1,7	24,7	0,0	0,0	0,1	3,6	0,0	30,2
Minskningar		0,0	-4,8	0,0	-1,3	0,0	-1,4	0,0	-7,4
Uppskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>11,1</b>	<b>3 922,6</b>	<b>97,8</b>	<b>79,5</b>	<b>17,0</b>	<b>4,8</b>	<b>51,6</b>	<b>4 184,4</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		6,6	1,8	74,6	62,3	16,6	0,0	0,0	162,0
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	-0,8	0,0	0,0	0,0	-0,8
Avskr. under räkenskapsper.		0,5	0,0	1,4	1,7	0,1	0,0	0,0	3,7
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>7,1</b>	<b>1,8</b>	<b>76,0</b>	<b>63,2</b>	<b>16,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>164,9</b>
Bokföringsvärde 1.1		2,3	3 900,8	23,2	18,5	0,2	2,5	51,3	3 999,3
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>4,0</b>	<b>3 920,8</b>	<b>21,8</b>	<b>16,3</b>	<b>0,2</b>	<b>4,8</b>	<b>51,6</b>	<b>4 019,4</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,2			

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro
<b>Aktier i dotterbolag</b>	<b>1.9</b>		
<b>AFFÄRSVERK</b>			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Nuukiokeskus Ab, Esbo		68,1	12 200 000,00
<b>Totalt</b>			<b>49 725 635,81</b>

	Not	Forststyrelsekonsern 2021	Forststyrelsekonsern 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2021	Affärsverket Forststyrelsen 2020
<b>Övriga aktier och andelar</b>	<b>1.10</b>				
Aktier och andelar, bokföringsvärde, miljoner euro					
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	49,7	49,4
Övriga aktier och fordringar		1,4	1,4	1,8	1,8
<b>Totalt</b>		<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>51,6</b>	<b>51,3</b>
<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>1.11</b>				
Övriga fordringar		3,0	3,0	3,0	3,0
Säkerhetsdepositioner		1,2	2,2	0,0	0,0
<b>Totalt</b>		<b>4,2</b>	<b>5,2</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>
<b>Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro</b>	<b>1.12</b>				
Kundfordringar				0,1	1,1
Övriga fordringar				0,1	0,0
Aktiva resultatregleringar				0,0	0,7
<b>Totalt</b>				<b>0,2</b>	<b>1,9</b>



## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Forststyrelse- koncernen 2021	Forststyrelse- koncernen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2021	Affärsverket Forststyrelsen 2020
<b>Övriga fordringar, kortfristiga, miljoner euro</b>	<b>1.13</b>				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		0,2	0,1	0,2	0,1
Moms- och skattefordringar		1,1	0,7	0,3	0,0
<b>Totalt</b>		<b>1,3</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>
<b>Kortfristiga resultatregleringar, miljoner euro</b>	<b>1.14</b>				
Life-projekt, inkomstrester		0,8	0,5	0,8	0,4
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester		2,5	3,1	2,4	3,0
Projektfordringar, övriga inkomstrester		1,6	3,5	1,6	3,4
Övriga utgiftsförskott, inköpsfakturor		0,6	0,2	0,2	0,0
<b>Totalt</b>		<b>5,5</b>	<b>7,2</b>	<b>5,0</b>	<b>6,9</b>
<b>Eget kapital, miljoner euro</b>	<b>1.15</b>				
Grundkapital 1.1		2 593,2	2 601,4	2 593,2	2 601,4
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		0,1	-8,2	0,1	-8,2
Förändringar i markanvändningen		-1,5	0,0	1,5	0,0
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,0	0,0	0,0	0,0
Grundkapital 31.12		2 591,8	2 593,2	2 591,8	2 593,2
Övrigt eget kapital 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Övrigt eget kapital 31.12		224,8	224,8	224,8	224,8

	Not	Forststyrelse- koncernen 2021	Forststyrelse- koncernen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2021	Affärsverket Forststyrelsen 2020
OFU:s övrigt eget kapital 1.1		1 039,4	1 030,2	1 039,4	1 030,2
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		17,9	8,1	17,9	8,1
Förändringar i markanvändningen		1,5	0,0	1,5	0,0
Inköp av naturskyddsområde, ägarens investering		0,4	0,0	0,4	0,0
Överföring av OFU:s räkenskapsperiodens resultat till eget kapital		0,1	1,1	0,1	1,1
Övrigt eget kapital 31.12		1 059,0	1 039,4	1 059,0	1 039,4
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1		147,5	172,2	140,6	152,1
Vinstutdelning till staten		-120,0	-138,9	-120,0	-138,9
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12		27,5	33,3	20,6	13,2
Räkenskapsperiodens vinst 1.1–31.12		119,9	114,2	115,1	127,4
Resultat från tidigare räkenskapsperioder och räkenskapsperioder 31.12		147,5	147,5	135,7	140,6
<b>EGET KAPITAL TOTALT 31.12</b>		<b>4 023,1</b>	<b>4 004,9</b>	<b>4 011,3</b>	<b>3 998,0</b>
<b>Minoritetsandel</b>	<b>1.16</b>				
Nuuksiokeskus Oy		4,7	4,8		
<b>MINORITETSANDEL TOTALT</b>		<b>4,7</b>	<b>4,8</b>		

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Forststyrelse- koncernen 2021	Forststyrelse- koncernen 2020	Affärsverket Forst- styrelsen 2021	Affärsverket Forst- styrelsen 2020
<b>Avsättningar, miljoner euro</b>	<b>1.17</b>				
Övriga avsättningar		1,1	1,0	0,2	0,2
<b>Avsättningar totalt</b>		<b>1,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år</b>	<b>1.18</b>				
<b>Totalt</b>		<b>42,2</b>	<b>34,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Återstående skuld till staten, mn euro</b>	<b>1.19</b>				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		2,6	1,7	1,9	0,9
<b>Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk, miljoner euro</b>	<b>1.20</b>				
Leverantörsskulder				0,1	0,8
Passiva resultatregleringar				0,0	1,9
Koncernkontoskulder				13,8	11,0
<b>Totalt</b>				<b>13,9</b>	<b>13,7</b>
<b>Övriga skulder, lång- och kortfristiga, miljoner euro</b>	<b>1.21</b>				
Långfristiga skulder, räntefria		0,0	0,1	0,0	1,7
Momsskuld		5,1	4,5	4,5	4,3
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		1,2	1,1	0,8	0,7
Korrigeringar av eget kapital		1,2	0,4	1,2	0,4
Övriga		0,5	1,7	0,5	0,0
<b>Totalt</b>		<b>7,9</b>	<b>7,7</b>	<b>7,1</b>	<b>7,2</b>
<b>Resultatregleringar, miljoner euro</b>	<b>1.22</b>				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		1,4	0,6	1,0	0,2
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		11,1	11,5	7,8	7,1
Övriga periodiseringar av personalkostnader		6,7	0,0	4,3	0,0
Skatteperiodindelning		0,1	2,5	0,0	0,6
Övriga		0,3	1,4	0,2	1,3
<b>Totalt</b>		<b>19,6</b>	<b>16,0</b>	<b>13,4</b>	<b>9,1</b>



# Övriga noter

	Not	Forststyrelse- koncernen 2021	Forststyrelse- koncernen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2021	Affärsverket Forststyrelsen 2020
<b>Ansvarsförbindelser miljoner euro</b>	<b>1.23</b>				
Leasingansvar					
betalas under nästa år		2,2	2,4	2,0	2,3
betalas senare		2,4	3,1	2,1	3,7
Bankgarantiansvar		2,5	2,4	0,9	0,9
Övriga bankansvar		1,0	1,0	0,5	0,5
Handpanter, garantidepositioner		0,8	0,8	0,8	0,8
Investeringsförbindelser		3,2	3,2	3,2	3,2
<b>Hysesansvar mn euro (moms 0)</b>		4,2	4,3	4,2	4,3

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Motparten har väckt talan för att ogiltigförklara skiljedomen om dotterbolagets företagsförvärv och förbehållit sig rätten att framställa anspråk på fordringar av Forststyrelsen och dotterbolaget. Enligt Forststyrelsen är anspråken ogrundade.

## Hysesansvar

Forststyrelsen har hyresavtal för verksamhetslokaler som är tidsbundna eller i kraft tills vidare Verksamhetslokalerna förvaltas av koncernen.

## Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansaret för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

## Affärstransaktioner med närmaste kretsen

De offentliga förvaltningsuppgifterna får finansiering ur statsbudgeten för sin verksamhet. I affärsverkets och koncernens resultaträkning syns denna post som en prestationsbaserad intäktspost som det redogörs för närmare i det särskilda bokslutet. Vinst har intäktsförts till staten för perioden 1.1–31.12.2020.

	Not	Forststyrelse- koncernen 2021	Forststyrelse- koncernen 2020	Affärsverket Forststyrelsen 2021	Affärsverket Forststyrelsen 2020
<b>Affärstransaktioner med närmaste kretsen</b>	<b>1.24</b>				
<b>Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*</b>					
Försäljning av varor				0,5	0,5
Försäljning av tjänster				119,3	116,2
Köp av varor				0,1	0,1
Köp av tjänster				14,9	12,6
<b>Totalt</b>				<b>104,8</b>	<b>104,0</b>
<b>Antalet anställda under räkenskapsperioden, årsverken</b>	<b>1.25</b>				
Anställda och tjänstemän		1282	1 142	854	686
<b>Latenta skattefordringar och -skulder</b>	<b>1.26</b>				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,7	2,1		
för avsättningar		0,2	0,2		
<b>Totalt</b>		<b>1,9</b>	<b>2,3</b>		
<b>Revisorernas arvoden under räkenskapsperioden, tusen euro</b>	<b>1.27</b>				
KPMG Audit					
Revision, räkenskapsper. och föreg. räkenskapsper.		85,1	73,8	43,7	47,5
Övrig service		41,7	143,9	41,7	140,9
<b>Totalt</b>		<b>126,7</b>	<b>217,7</b>	<b>85,3</b>	<b>188,4</b>

\*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

## AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN

# Resultaträkning

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2020
OMSÄTTNING	2.1	354 842 558,68	3 289 121 84,26	115 836 654,14	113 656 385,81
Övriga rörelseintäkter	2.2	24 686 597,51	23 355 415,97	34 799 694,45	32 693 328,2
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet		5 000,00	7 320,00	0,00	0,00
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		6 533 037,93	4 448 647,26	99 826,01	96 216,65
Lagerförändring		-1 789 114,65	-1 467 269,59	0,00	0,00
Externa tjänster		166 065 559,61	154 874 923,68	877 606,16	661 723,57
Material och tjänster totalt		170 809 482,89	157 856 301,35	977 432,17	757 940,22
Personalkostnader					
Löner och arvoden		30 730 465,17	27 304 179,56	12 146 072,92	9 293 262,67
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		4 730 929,94	4 205 980,51	2 045 335,90	1 793 511,02
Övriga lönebikostnader		1 467 701,51	930 785,55	605 382,89	294 583,01
Personalkostnader totalt		36 929 096,62	32 440 945,62	14 796 811,71	11 381 356,70
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	2.3	8 137 217,92	7 936 167,82	2 218 974,55	2 742 258,59
Övriga rörelsekostnader	2.4	29 578 074,10	27 273 677,33	20 054 364,48	18 253 639,97
<b>RÖRELSEVINST</b>		<b>134 080 284,66</b>	<b>126 767 828,11</b>	<b>112 588 765,68</b>	<b>113 214 518,53</b>
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		34 105,91	40 144,04	11 634 105,91	22 540 144,04
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		36 197,63	25 590,45	20 698,49	21 283,51
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		430 838,64	433 770,15	21 290,78	62 099,35
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	300 000,00	1 100 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2.5	-360 535,10	-368 035,66	11 933 513,62	23 599 328,20
<b>VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>		<b>133 719 749,56</b>	<b>126 399 792,45</b>	<b>124 522 279,30</b>	<b>136 813 846,73</b>
Inkomstskatt		13 661 678,05	12 010 568,98	9 447 970,65	9 433 523,00
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>		<b>120 058 071,51</b>	<b>114 389 223,47</b>	<b>115 074 308,65</b>	<b>127 380 323,73</b>



# Balansräkning, aktiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2021	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2020	Affärsverksamheten 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2020
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	2.6				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		55 924,35	3 159,57	0,00	3 159,57
Övriga immateriella tillgångar		3 622 788,88	4 439 584,86	1 458 706,97	1 533 501,73
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		2 055 980,43	806 125,66	2 055 980,43	806 125,66
Immateriella tillgångar totalt		5 734 693,66	5 248 870,09	3 514 687,40	2 342 786,96
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		2 893 625 289,74	2 893 691 009,73	2 892 814 373,01	2 892 816 855,52
Vägar		63 005 822,62	59 038 915,84	21 739 554,99	23 124 492,89
Byggnader och konstruktioner		2 483 933,58	2 773 043,83	2 468 420,54	2 750 905,92
Maskiner och materiel		343 700,37	290 455,84	96 689,42	0,00
Övriga materiella tillgångar		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		4 736 549,54	2 511 193,98	4 736 549,54	2 511 193,98
Materiella tillgångar totalt		2 964 205 894,89	2 958 315 218,26	2 921 866 186,54	2 921 214 047,35
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.7	0,00	0,00	37 525 635,81	37 225 635,81
Övriga aktier och andelar	2.9	697 346,11	697 346,11	1 106 218,52	1 106 218,52
Placeringar totalt		697 346,11	697 346,11	38 631 854,33	38 331 854,33
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>		<b>2 970 637 934,66</b>	<b>2 964 261 434,46</b>	<b>2 964 012 728,27</b>	<b>2 961 888 688,64</b>

## BALANSRÄKNING, AKTIVA

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2021	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2020	Affärsverksamheten 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2020
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		14 075 890,49	12 146 159,24	0,00	0,00
Produkter i arbete		722 544,60	863 161,20	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		14 798 435,09	13 009 320,44	0,00	0,00
<b>Fordringar</b>					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar		4 175 015,72	5 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		4 175 015,72	5 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		38 480 611,19	30 029 605,93	727 251,00	378 694,90
Fordringar på offentl. förv.uppgifter	2.11	1 030 282,80	2 622 467,03	981 158,35	2 248 289,34
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	2.12	2 037,09	1 286,56	147 287,80	1 464 041,48
Övriga fordringar	2.13	1 294 716,73	694 005,72	465 185,95	6 630,38
Aktiva resultatregleringar	2.14	573 064,42	3 042 483,60	65 648,86	2 778 174,82
Kortfristiga fordringar totalt		41 380 712,23	36 389 848,84	2 386 531,96	6 875 830,92
Pengar och banktillgodohavanden		16 362 494,64	13 413 063,37	16 353 310,24	9 761 977,30
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>		<b>76 716 657,68</b>	<b>67 987 248,37</b>	<b>21 739 842,20</b>	<b>19 637 808,22</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>		<b>3 047 354 592,34</b>	<b>3 032 248 682,83</b>	<b>2 985 752 570,47</b>	<b>2 981 526 496,86</b>



# Balansräkning, passiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2021	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2020	Affärsverksamheten 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2020
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
Grundkapital		2 591 818 700,84	2 593 160 887,84	2 591 818 700,84	2 593 160 887,84
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper.		29 578 067,89	35 188 844,38	20 591 859,25	13 211 535,52
Räkenskapsperiodens vinst		120 058 071,51	114 389 223,47	115 074 308,65	127 380 323,73
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>2.15</b>	<b>2 966 266 472,01</b>	<b>2 967 550 587,46</b>	<b>2 952 296 500,51</b>	<b>2 958 564 378,86</b>
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	2.16	1 135 418,16	1 039 918,00	174 310,00	174 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt					
Lån från finansinstitut	2.17	42 236 505,44	34 000 000,00	0,00	0,00
Övriga skulder		52 000,00	52 000,00	52 000,00	52 000,00
Kortfristigt	2.18				
Lån från finansinstitut		10 000 000,00	4 000 000,00	6 000 000,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar		271 153,27	636 491,83	258 980,00	235 492,00
Leverantörsskulder		10 267 604,42	6 939 426,97	3 102 575,32	1 399 239,19
Skulder till offentliga förvaltningsupp- samma affärsverkskoncern	2.19 2.20	50 359,25 0,00	661 552,75 0,00	22 159,83 13 895 046,29	3 102,30 11 091 886,63
Övriga skulder	2.21	6 230 419,90	6 718 303,29	5 379 750,38	6 223 153,05
Passiva resultatregleringar	2.22	10 814 310,90	10 617 666,94	4 571 248,14	3 782 934,83
Latent skatteskuld		30 348,99	32 735,59	0,00	0,00
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>		<b>79 952 702,17</b>	<b>63 658 177,37</b>	<b>33 281 759,96</b>	<b>22 787 808,00</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>		<b>3 047 354 592,34</b>	<b>3 032 248 682,83</b>	<b>2 985 752 570,47</b>	<b>2 981 526 496,86</b>

# Finansieringskalkyl

euro	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2020
<b>KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>				
Betalningar från försäljning	347 982 987,12	333 140 520,58	118 071 605,34	120 936 009,65
Betalningar från övriga rörelseintäkter	17 189 879,72	8 001 249,88	26 657 212,41	16 292 885,67
Betalningar för rörelsekostnader	-237 045 872,84	-230 168 979,93	-34 032 596,16	-33 588 597,87
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	128 126 985,00	110 972 790,53	110 696 221,59	103 640 297,45
Betald räntor och finansiella kostnader	-430 838,64	-433 770,15	-21 290,78	-62 099,35
Erhållna räntor från affärsverksamheten	36 197,63	25 590,45	20 698,49	21 283,51
Erhållen utdelning	34 105,91	40 144,04	11 634 105,91	22 540 144,04
Betald direkta skatter	-13 911 569,43	-9 522 429,41	-9 718 288,37	-8 859 551,38
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>	<b>113 854 880,47</b>	<b>101 082 325,46</b>	<b>112 611 446,84</b>	<b>117 280 074,27</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>				
Investeringar, försälj. dotterbolagsaktier	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-20 607 015,76	-19 953 825,02	-9 882 585,96	-8 299 700,77
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	15 465 061,12	20 816 228,63	15 036 586,43	20 765 849,60
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	0,00	377 641,02	0,00	377 641,02
Kapitalåterbäring från dotterbolagen	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-5 141 954,64</b>	<b>1 240 044,63</b>	<b>5 154 000,47</b>	<b>12 843 789,85</b>
<b>KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN</b>				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	8 236 505,44	26 877 614,23	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	0,00	-1 700 000,00	0,00	-1 700 000,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	6 000 000,00	-9 995 836,24	6 000 000,00	-13 995 836,24
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	2 825 885,63	-572 232,07
Intäktsföring av vinst	-120 000 000,00	-138 900 000,00	-120 000 000,00	-138 900 000,00
<b>Kassaflöde från finansieringen</b>	<b>-105 763 494,56</b>	<b>-123 718 222,01</b>	<b>-111 174 114,37</b>	<b>-155 168 068,31</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>				
Likvida medel 1.1	2 949 431,27	-21 395 851,92	6 591 332,94	-25 044 204,19
Likvida medel 31.12	13 413 063,37	34 808 915,29	9 761 977,30	34 806 181,49
Likvida medel 31.12	16 362 494,64	13 413 063,37	16 353 310,24	9 761 977,30
<b>Förändring</b>	<b>2 949 431,27</b>	<b>-21 395 851,92</b>	<b>6 591 332,94</b>	<b>-25 044 204,19</b>

# Noter till resultaträkningen

	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2020
<b>Omsättning per bransch</b>	<b>2.1</b>				
Affärsverksamheten med skogsbruk		329 730 055,81	305 861 044,22	95 000 250,04	95 262 833,91
Fastighetsutveckling		20 561 731,54	18 332 774,14	20 561 731,54	18 332 774,14
Handel med jordmaterial		962 174,99	1 214 648,65	0,0	0,0
Frö- och plantproduktion		3 588 596,34	3 427 535,39	0,0	0,0
Övriga		0,00	76181,86	274 672,56	60 777,76
<b>Totalt</b>		<b>354 842 558,68</b>	<b>328 912 184,26</b>	<b>115 836 654,14</b>	<b>113 656 385,81</b>
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och övriga dotterbolag		1 283 671,53 0,00	808 430,60 0,00	6903,94 95 296 676,24	0,00 95 262 833,91
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	<b>2.2</b>				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		10 305 365,79	11 593 162,65	10 126 512,08	11 542 783,62
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter		13 175 952,32	11 086 406,32	13 083 795,57	10 983 862,93
Intäkter från tjänster till dotterbolag		14 769,06	16736,20	11 169 593,42	10 128 482,55
Övriga intäkter		1 190 510,34	659 110,79	419 793,38	38 199,10
<b>Totalt</b>		<b>24 686 597,51</b>	<b>23 355 415,97</b>	<b>34 799 694,45</b>	<b>32 693 328,20</b>
<b>Planenliga avskrivningar</b>	<b>2.3</b>				
Immateriella tillgångar		1 590 627,44	1 783 547,59	451 039,55	659 352,15
Substansavskrivningar		17 753,29	33 328,49	7 788,16	3 890,6
Vägar		6 093 450,31	5 053 816,74	1 384 937,90	1 384 937,92
Byggnader och konstruktioner		356 389,23	700 702,79	349 764,36	694 077,92
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.		78 997,65	42 651,60	25 444,58	0,0
<b>Totalt</b>		<b>8 137 217,92</b>	<b>7 614 047,21</b>	<b>2 218 974,55</b>	<b>2 742 258,59</b>

Planenliga avskrivningstider:	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10-25 år	10 år
Fiskeribygnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20-40 år	20 år
Konstruktioner	4-10 år	8 år
Maskiner och materiel	4-8 år	4-5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång. Avskrivningar börjar göras när en tillgång tas i bruk.



## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

milj. euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2020	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2020
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>2.4</b>				
Lokalitetskostnader		8 501 428,28	7 587 831,03	6 924 217,26	6 254 002,31
ICT-kostnader		9 831 088,44	9 183 642,55	7 499 586,69	6 697 229,03
Resekostnader		2 523 329,53	2 646 446,19	264 300,94	235 296,37
Externa tjänster		514 474,2	1 028 899,83	360 993,11	681 734,05
Maskiner och materiel, fordonskostnader		703 855,82	661 785,17	258 952,83	28 3578,9
Övriga personalkostnader		1 776 598,05	1 808 407,49	805 129,49	699 312,49
Övriga kostnader		5 748 610,4	4 455 607,08	3 962 494,78	3 149 894,28
Koncernens interna kostnader		-21 310,62	-98 942,01	-21 310,62	252 592,54
<b>Totalt</b>		<b>29 578 074,10</b>	<b>27 273 677,33</b>	<b>20 054 364,48</b>	<b>18 253 639,97</b>
<b>Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter</b>	<b>2.5</b>				
Dividendavkastning från utomstående		34 105,91	40 144,04	34 105,91	40 144,04
Dividendavkastning från dotterbolag		0,00	0,00	11 600 000,00	22 500 000,00
Ränteintäkter		36 197,63	25 590,45	20 698,49	21 283,51
<b>Totalt</b>		<b>70 303,54</b>	<b>65 734,49</b>	<b>11 654 804,40</b>	<b>22 561 427,55</b>
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader, euro</b>					
Räntekostnader		430 838,64	433 770,15	21 290,78	62 099,35
<b>Totalt</b>		<b>430 838,64</b>	<b>433 770,15</b>	<b>21 290,78</b>	<b>62 099,35</b>
<b>Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.</b>					
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,00	0,00	300 000,00	1 100 000,00
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>		<b>-360 535,10</b>	<b>-368 035,66</b>	<b>11 933 513,62</b>	<b>23 599 328,20</b>

# Noter till balansräkningen

	Not	Mark- och Immat. tillg. vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och konstr.	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt	
<b>Bestående aktiva, miljoner euro</b>	<b>2.6</b>								
<b>AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		18,5	2 893,7	107,1	5,7	0,7	2,5	0,7	3 112,8
Ökningar		1,7	4,7	10,5	0,3	0,1	2,4	0,0	19,7
Minskningar		0,0	-4,8	0,0	-0,4	0,0	-0,2	0,0	-5,3
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>20,2</b>	<b>2 893,7</b>	<b>117,6</b>	<b>5,7</b>	<b>0,8</b>	<b>4,7</b>	<b>0,7</b>	<b>3 127,1</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		12,9	0,0	48,5	3,0	0,4	0,0	0,0	148,5
Ack. avskr. som hänför sig till avdr. och överf.		0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Avskr. under räkenskapsper.		1,6	0,0	6,1	0,4	0,1	0,0	0,0	8,1
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>14,5</b>	<b>0,1</b>	<b>54,6</b>	<b>3,2</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>156,5</b>
Bokföringsvärde 1.1		5,2	2 893,7	59,0	2,8	0,3	2,5	0,7	2 964,3
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>5,7</b>	<b>2 893,6</b>	<b>63,0</b>	<b>2,5</b>	<b>0,4</b>	<b>4,7</b>	<b>0,7</b>	<b>2 970,6</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						1,3			
<b>AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		3,8	2 892,8	71,6	5,7	0,1	2,5	38,3	3 014,8
Ökningar		1,6	4,7	0,0	0,3	0,1	2,4	0,0	9,2
Minskningar		0,0	-4,7	0,0	-0,4	0,0	-0,2	0,0	-5,3
Uppskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>5,4</b>	<b>2 892,8</b>	<b>71,6</b>	<b>5,6</b>	<b>0,2</b>	<b>4,7</b>	<b>38,6</b>	<b>3 019,0</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		1,4	0,0	48,5	2,8	0,1	0,0	0,0	52,8
Avskr. under räkenskapsper.		0,5	0,0	1,4	0,3	0,0	0,0	0,0	2,2
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>49,9</b>	<b>3,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>55,0</b>
Bokföringsvärde 1.1		2,3	2 892,8	23,1	2,8	0,0	2,5	38,3	2 961,9
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>3,5</b>	<b>2 892,8</b>	<b>21,7</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>	<b>4,7</b>	<b>38,6</b>	<b>2 964,0</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			

För situationen i slutet av räkenskapsperioden gjordes en värdering till verkligt värde av de mark- och vattenområden som används av affärsverksamheten och som hör till grundkapitalet. Värderingen har gjorts nettoavkastningsvärdemetoden, där skogsmarkernas inkomster och utgifter har diskonterats till dagens värde med 5,7 procents ränta. I beräkningen har man beaktat begränsningarna av användningen av mark- och vattenområden. Som kalkyltid har man använt 40 år och inkomsterna på skogsmarkerna har räknats fram till följande föryngringsavverkning, dock högst 150 år framåt. Beräknat enligt de ovan nämnda huvudprinciperna var det verkliga värdet 3 576,2 miljoner euro. Värdeförändringen består i huvudsak av skogens tillväxt och dess inverkan på den uppskattade drivningsmängden. För den utförda värderingens del har det beslutats att värdeförändringen ska tas upp i noterna till bokslutet och att värdeförändringen inte ska tas upp i balansräkningen.

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Aktier i dotterbolag	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolag euro
<b>FORSTSTYRELSEN</b>	<b>2.7</b>		
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
<b>Totalt</b>			<b>37 525 635,81</b>

	Not	Affärsverksamheten som helhet 2021	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten 2021	Affärsverksamheten 2020
<b>Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro</b>	<b>2.9</b>				
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	37 525 635,81	37 225 635,81
Övriga aktier och andelar		334 407,84	334 407,84	743 280,25	743 280,25
Andelar i samfällda skogar		362 938,27	362 938,27	362 938,27	362 938,27
<b>Totalt</b>		<b>697 346,11</b>	<b>697 346,11</b>	<b>38 631 854,33</b>	<b>38 331 854,33</b>
<b>Fordringar på de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro</b>	<b>2.11</b>				
Kundfordringar		503 616,68	740 113,42	454 492,23	365 995,73
Aktiva resultatregleringar		526 666,12	1 882 353,61	526 666,12	1 882 293,61
<b>Totalt</b>		<b>1 030 282,80</b>	<b>2 622 467,03</b>	<b>981 158,35</b>	<b>2 248 289,34</b>
<b>Fordringar på dotterbolag, euro</b>	<b>2.12</b>				
Kundfordringar		0,00	0,00	33 381,11	109 397,04
Övriga fordringar		0,00	0,00	25 462,34	0,0
Aktiva resultatregleringar		2 037,09	1 286,56	88 444,35	1 354 644,44
<b>Totalt</b>		<b>2 037,09</b>	<b>1 286,56</b>	<b>147 287,80</b>	<b>1 464 041, 48</b>
<b>Övriga fordringar, kortfristiga, euro</b>	<b>2.13</b>				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		196 566,84	6 630,00	194 868,23	6 630,38
Mervärdesskattefordringar		762 763,00	687 375,34	0,00	0,00
Skattefordringar		335 386,89	0,00	270 317,72	0,00
<b>Totalt</b>		<b>1 294 716,73</b>	<b>694 005,34</b>	<b>465 185,95</b>	<b>6 630,38</b>
<b>Aktiva externa resultatregleringar, kortfristiga, euro</b>	<b>2.14</b>				
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor		457 738,68	159 854,87	456,15	10 995,14
Övriga inkomstrester		115 325,74	2 882 628,73	65 192,71	2 767 179,68
<b>Totalt</b>		<b>573 064,42</b>	<b>3 042 483,60</b>	<b>65 648,86</b>	<b>2 778 174,82</b>



## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Eget kapital, euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2021	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten 2021	Affärsverksamheten 2020
Grundkapital 1.1	2.15	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86
överlåtelse av besittning		134 976,00	-8 246 193,02	134 976,00	-8 246 193,02
förändringar i markanvändningen		-1 478 218,00	-49 472,00	-1 478 218,00	-49 472,00
övriga		1 055,00	9 757,00	1 055,00	9 757,00
Grundkapital 31.12		2 591 818 700,84	2 593 160 887,84	2 591 818 700,84	2 593 160 887,84
Övrigt eget kapital 1.1		224 811 631,77	224 811 647,00	224 811 631,77	224 811 647,00
Ökning, minskning		0,00	-15,23	0,00	-15,23
Övrigt eget kapital 31.12		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		149 578 067,89	174 088 844,38	140 591 859,25	152 111 535,52
Vinstutdelning till staten		-120 000 000,00	-138 900 000,00	-120 000 000,00	-138 900 000,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		29 578 067,89	35 188 844,38	20 591 859,25	13 211 535,52
Räkenskapsperiodens vinst		120 058 071,51	114 389 223,47	115 074 308,65	127 380 323,73
<b>Eget kapital totalt 31.12</b>		<b>2 966 266 472,01</b>	<b>2 967 550 587,46</b>	<b>2 952 296 500,51</b>	<b>2 958 564 378,86</b>
<b>Avsättningar, euro</b>	<b>2.16</b>				
Övriga avsättningar, euro		<b>1 135 418,16</b>	<b>1 039 918,00</b>	<b>174 310,00</b>	<b>174 310,00</b>
<b>Totalbeloppet för långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år, euro</b>	<b>2.17</b>				
<b>Totalt</b>		<b>42 236 505,44</b>	<b>34 000 000,00</b>		
<b>Återstående skuld till staten, euro</b>	<b>2.18</b>				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		<b>1 283 362,30</b>	<b>1 062 524,58</b>	<b>538 945,88</b>	<b>287 538,56</b>
<b>Skulder till de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro</b>	<b>2.19</b>				
Leverantörsskulder		30 893,51	661 315,60	2 694,09	3 102,30
Passiva resultatregleringar		19 465,74	237,15	19 465,74	237,15
<b>Totalt</b>		<b>50 359,25</b>	<b>661 552,75</b>	<b>22 159,83</b>	<b>3 339,45</b>
<b>Skulder till dotterbolag, euro</b>	<b>2.20</b>				
Leverantörsskulder		0,00	0,00	52 622,85	57 364,51
Passiva resultatregleringar		0,00	0,00	0,00	17 747,16
Koncernkontoskulder		0,00	0,00	13 842 423,44	11 016 537,81
<b>Totalt</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13 895 046,29</b>	<b>11 091 649,48</b>

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Eget kapital, euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2021	Affärsverksamheten som helhet 2020	Affärsverksamheten 2021	Affärsverksamheten 2020
<b>Övriga externa skulder, euro</b>	<b>2.21</b>				
Momsskuld		4 454 778,46	3 974 294,22	3 927 129,43	3 837 171,24
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		578 821,44	593 671,07	255 800,95	235 643,81
Korrigeringar av eget kapital		1 184 550,00	440 138,00	1 184 550,00	440 138,00
Övriga		12 270,00	1 710 200,00	12 270,00	1 710 200,00
<b>Totalt</b>		<b>6 230 419,90</b>	<b>6 718 303,29</b>	<b>5 379 750,38</b>	<b>6 223 153,05</b>
<b>Externa passiva resultatregleringar, euro</b>	<b>2.22</b>				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		704 540,86	468 853,51	283 144,93	51 894,75
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		5 777 995,26	6 603 981,57	2 466 334,83	2 150 494,63
Övriga periodiseringar av personalkostnader		3 983 259,28	0,00	1 600 779,43	0,00
Skatteperiodindelning		85 495,51	2 489 078,01	0,00	573 971,61
Övriga		293 368,98	1 088 489,44	220 988,95	1 006 573,83
<b>Totalt</b>		<b>10 844 659,89</b>	<b>10 650 402,53</b>	<b>4 571 248,14</b>	<b>3 782 934,83</b>

# Övriga noter

milj. euro	Not	Affärsverk- samheten som helhet 2021	Affärsverk- samheten som helhet 2020	Affärsverk- samheten 2021	Affärsverksam- heten 2020
<b>Ansvarsförbindelser</b>	<b>2.23</b>				
Leasingansvar					
betalas under nästa år		1,6	1,9	1,4	1,7
betalas senare		1,5	2,2	1,2	1,8
Bankgarantiansvar		2,5	2,4	0,9	0,9
Övriga banksvar		1,0	1,0	0,5	0,5
Investeringsförbindelser		3,2	3,2	3,2	3,2

Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal. För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

## Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som bedrivit den förorenande verksamheten. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

Affärstransaktioner med närmaste kretsen	Not	Affärsverksam- heten som helhet 2021	Affärsverk- samheten som helhet 2020	Affärsverksam- heten 2021	Affärsverksam- heten 2020
Vinst har intäktsförts till staten	<b>2.24</b>	<b>120,0</b>	<b>138,9</b>	<b>120,0</b>	<b>138,9</b>
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden				0,5	0,3
Försäljning av varor		2,2	0,8	0,3	0,2
Försäljning av tjänster		119,3	117,4	119,4	116,2
Köp av varor		1,0	1,0	0,1	0,0
Köp av tjänster		106,1	105,3	0,0	0,2
<b>Totalt</b>		<b>14,4</b>	<b>11,8</b>	<b>119,6</b>	<b>116,2</b>
Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor					
<b>Latenta skattefordringar och -skulder</b>	<b>2.25</b>				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,1	1,5		
för avsättningar		0,2	1,1		
<b>Totalt</b>		<b>1,3</b>	<b>1,7</b>		
<b>Självfinansierade investeringar</b>	<b>2.26</b>				
Mark-, vatten och grusområden		11,6	<b>4,7</b>	11,6	<b>4,7</b>
Vägar, vägprojekt, förädl. av tomter		12,7	<b>11,9</b>	2,8	<b>1,5</b>
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt		0,9	<b>1,1</b>	0,9	<b>1,1</b>
Byggnader och konstruktioner		0,2	<b>0,3</b>	0,2	<b>0,3</b>
Övrigt, bl.a. informationssystem		2,7	<b>1,7</b>	2,2	<b>1,6</b>
<b>Totalt</b>		<b>28,1</b>	<b>19,7</b>	<b>17,7</b>	<b>9,2</b>



## OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

# Resultaträkning

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1.-31.12.2021	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1.-31.12.2020
OMSÄTTNING	14 068 176,47	12 535 156,52
Övriga rörelseintäkter	6 650 817,9	7 165 012,99
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	75 924 962,8	55 448 329,52
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 302 622,61	1 082 374,33
Lagerförändring	73 679,98	210 165,42
Externa tjänster	8 661 248,04	6 550 159,94
Material och tjänster totalt	10 037 550,63	7 842 699,69
Personalkostnader		
Löner och arvoden	30 981 293,77	23 244 055,27
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	5 419 372,94	4 563 320,55
Övriga lönebikostnader	1 478 213,12	771 208,64
Personalkostnader totalt	37 878 879,83	28 578 584,46
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planenliga avskrivningar	1 526 753,99	1 465 272,72
Övriga rörelsekostnader	46 970 998,98	36 170 776,96
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>229 773,74</b>	<b>1 091 165,20</b>
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.	36,15	397,64
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	4 102,62	278,55
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	97 244,62	30 988,86
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-93 105,85	-30 312,67
<b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>	<b>136 667,89</b>	<b>1 060 852,53</b>
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-136 667,89	-1 060 852,53
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Balansräkning, aktiva

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2021	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter		
Övriga immateriella tillgångar	340 357,36	10 381,56
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	123 413,71	431 407,83
Immateriella tillgångar totalt	463 771,07	441 789,39
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 027 951 752,31	1 008 015 973,08
Vägar	88 658,82	103 755,96
Byggnader och konstruktioner	13 841 183,03	15 711 427,96
Maskiner och materiel	111 010,35	159 773,21
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	37 677,40	36 782,63
Materiella tillgångar totalt	1 042 030 281,91	1 024 027 712,84
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	0,00	1 800,00
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 939 504,68
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 055 431 757,66</b>	<b>1 037 409 006,91</b>

euro	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2021	Offentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2020
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	1 003 504,47	1 077 184,45
Omsättningstillgångar totalt	1 003 504,47	1 077 184,45
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 359 664,58	1 065 768,07
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	22 159,83	3 339,45
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	28 199,42	658 213,3
Övriga fordringar	18 700,06	110 359,96
Aktiva resultatregleringar	4 924 491,85	4 133 070,91
Kortfristiga fordringar totalt	6 353 215,74	5 970 751,69
Pengar och banktillgodohavanden	55 517 397,20	46 633 659,36
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>62 874 117,41</b>	<b>53 681 595,50</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 118 305 875,07</b>	<b>1 091 090 602,41</b>

# Balansräkning, passiva

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2021	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2020
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 059 017 806,23	1 039 385 483,92
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>1 059 017 806,23</b>	<b>1 039 385 483,92</b>
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristig		
Erhållna förskottsbetalningar	44 552 005,37	40 624 210,63
Leverantörsskulder	3 198 568,55	2 130 342,83
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	981 158,35	2 248 289,34
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	49 124,45	374 177,69
Övriga skulder	1 717 086,79	970 083,97
Passiva resultatregleringar	8 790 125,33	5 358 014,03
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>59 288 068,84</b>	<b>51 705 118,49</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>1 118 305 875,07</b>	<b>1 091 090 602,41</b>



# Finansieringskalkyl

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1.-31.12.2021	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1.-31.12.2020
<b>KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>		
Betalningar från försäljning	14 385 473,46	12 634 200,39
Betalningar från övriga rörelseintäkter	5 620 259,98	7 070 721,29
Betalningar för rörelsekostnader	-87 144 887,38	-39 537 342,02
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-67 139 153,94	-19 832 420,34
Betalda räntor och finansiella kostnader	-97 244,62	-30 988,86
Erhållna räntor från affärsverksamheten	4 102,62	278,55
Erhållen utdelning	36,15	397,64
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	75 924 962,80	55 448 329,52
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>8 692 703,01</b>	<b>35 585 596,51</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>		
Köp av naturskyddsområden, aktier	375 119,68	9 913,06
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-4 338 972,77	-5 250 236,98
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-625 768,00	-673 187,45
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-334 059,17	-469 599,58
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	525 094,00	1 263 813,73
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	-375 119,68	-9 913,06
Erhållen finansiering för byggande av naturrum etc.	4 964 740,77	5 161 504,38
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>191 034,83</b>	<b>32 294,10</b>
<b>KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN</b>		
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	0,00	-250,00
<b>Kassaflöde från finansieringen</b>	<b>0,00</b>	<b>-250,00</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>		
Likvida medel 1.1	8 883 737,84	35 617 640,61
Likvida medel 31.12	46 633 659,36	11 016 018,75
Likvida medel 31.12	55 517 397,20	46 633 659,36
<b>Förändring</b>	<b>8 883 737,84</b>	<b>35 617 640,61</b>

## UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

### Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2021.

Vanda, den 24 februari 2022

\_\_\_\_\_  
Timo Laitinen  
Ordförande

\_\_\_\_\_  
Sanna Paanukoski  
Vice ordförande

\_\_\_\_\_  
Pekka Hautala  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Johanna Ikäheimo  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Simo Rundgren  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Jussi Saukkonen  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Ismo Tiainen  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Liisa Tyrväinen  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Juha S. Niemelä  
Generaldirektör

### Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, den 25

februari 2022

KPMG OY AB

KPMG OY AB

\_\_\_\_\_  
Jorma Nurkkala, CGR, OFR

\_\_\_\_\_  
Outi Koskinen, CGR, OFR



# Forststyrelsen Offentliga förvaltningsuppgifter särskilt bokslut och verksamhetsberättelse 1.1.–31.12.2021



**1. VERKSAMHETSBERÄTTELSE ..... 45**

## 1.1 Ledningens översikt..... 45

## 1.2 A Samhällelig effekt ..... 46

1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper  
förbättras med hjälp av åtgärder som  
prioriteras utifrån aktuell information..... 461.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura  
2000- och naturskyddsområdesnätverket  
förbättras ..... 471.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmö-  
genhetens värde bibehålls..... 481.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och  
ansvarsfullt..... 491.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och  
fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar  
förutsättningar för företagsverksamhet inom  
jakt- och fiskerieringen..... 491.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och  
naturuppskattningen, som stöds genom aktiv  
kommunikation ..... 50

## 1.3 B Resultat i verksamheten..... 51

1.3.1 Kundorienterade och interaktiva tjänster..... 51

1.3.2 Samarbetet med intressentgrupper och  
samarbetspartner är en viktig del av  
verksamheten..... 521.3.3 Arbetets produktivitet, informations-  
ledningen och kundservicen förbättras med  
högklassiga och användarvänliga digitala  
lösningar ..... 53

## 1.4 C Resurser ..... 54

1.4.1 Välmående och kompetent personal..... 54

1.4.2. Finansieringsutsikten och de uppställda  
resultatmålen styr dimensioneringen av  
verksamheten proaktivt..... 551.4.3 Verksamhetens produktivitet och effektivitet  
förbättras ..... 561.5 Uppnående av målen för den  
internationella verksamheten beträffande  
miljöministeriets särskilda anslag..... 57**2. BOKSLUT ..... 58**

## 2.1 Bokslutsanalys ..... 58

2.1.1 Resultaträkning..... 58

2.1.2 Balansräkning..... 59

## 2.2 Lönsamhet..... 60

2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten  
Offentliga förvaltningsuppgifter ..... 61

2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten ..... 62

2.2.2.3 Kostnadsmotsvarighetskalkyler..... 66

Principer för kostnadsberäkningen..... 66

## 2.3 Bokslutskalkyler och noter ..... 68

2.3.1 Resultaträkning..... 68

2.3.2 Finansieringskalkyl..... 69

2.3.3 Noter angående upprättandet av  
bokslutet ..... 70

2.3.4 Noter till resultaträkningen ..... 71

2.3.5 Noter till balansräkningen..... 73

2.3.6 Ansvarsförbindelser, personal och  
förändringar i fast egendom ..... 77**UNDERSKRIFT AV DET  
SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH  
REVISIONSANTECKNING..... 78****FÖRTECKNING ÖVER  
BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL...  
..... 79**

## 1. VERKSAMHETSBERÄTTELSE

# 1.1 Ledningens översikt

### Huvudsakliga observationer

För Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter – Jakt- och fisketjänster samt Naturtjänster – var året verksamhetsmässigt lyckat, men till följd av den fortsatta coronapandemin även exceptionellt. Pandemin som redan är inne på andra året har fått människorna ut i naturen, vilket har synts som en ökning av både friluftslivets och jaktens popularitet. Antalet besökare ökade på olika håll i Finland och det verkar som om antalet besök permanent har stigit till en ny nivå. Med hjälp av Helmi-programmet och pengarna för den så kallade framtidsinvesteringen minskade vi reparationsskulden för naturskyddsområdena och gjorde rekordstora förbättringar av habitaterna, med vilka vi uppnådde vårt ambitiösa arealmål. För Helmi-programmets del uppfylldes inte arealmålet för förbättring av habitaterna helt, eftersom förbättring av habitaterna i betydande utsträckning även gjordes i EU:s Life-projekt. Arealen som ingår i dessa räknas inte som Helmi-genomförande. Förbättringen av habitatens tillstånd främjades också tillsammans med Forststyrelsen Skogsbruk Ab till exempel på avrinningsområdesnivån.

Intresset för naturobjekt som under coronapandemin ökade kraftigt fortsatte att växa och höll våra anställda sysselsatta. Den förhöjda budgetramen som beviljades i början av 2020 tillsammans med den finansiering vi fått för reparationsskulden och andra utvecklingspunkter har dock hjälpt oss att klara av utmaningarna. Kundresponsen har i huvudsak varit positiv, även om besökarna på vissa

ställen har upplevt rusning på grund av underdimensionerad eller annars otillräcklig infrastruktur. Med hjälp av separat finansiering kunde vi genomföra reparations- och skötselåtgärder på historiska värdeobjekt som förvaltas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. På grund av de korta planerings- och genomförandetiderna möjliggör den separata finansieringen dock inte långsiktigt underhållsarbete för objekten.

Fröinsamlingen i Norra Finland i anslutning till beredskapslagringen av frön lyckades bra och samarbetet med alla medverkande instanser förlöpte smidigt.

Ur personalperspektiv har de ambitiösa resultatmålen och det ökade antalet kunder ökat känslan av brådska, och i personalundersökningen lyftes återhämtningen från arbetet fram som en viktig utmaning. För att förtydliga den operativa verksamhetens ledningssystem genomförde vi under året en organisationsreform i de offentliga förvaltningsuppgifternas ledning och styrenhet. Syftet med reformen var att effektivisera ledningen av större helheter och gallra ut silor. Samtidigt etablerades och stärktes kompetensen inom servicedesign samt ledningen av kundorienteringen, som också är centrala mål i Forststyrelsens strategi. Även förnyelsen av de digitala systemen förbereddes under året.

Jakt- och fisketjänsternas ansvarsområde omorganiserades. Man övergick från tre regionala enheter till två regionala enheter och jakt- och fiskeövervakningen blev ett riksomfattande team. Jakt- och fisketjänsternas digitala tjänster införlivades i enheten Digitala tjänster och kundupplevelser inom de offentliga förvaltningsuppgifterna, medan tjänsternas substansinnehåll stannade kvar vid jakt- och fisketjänsterna. Utöver detta togs jakt- och fiskecheferna med i beredningsprocessen för kvotbesluten om jakt och fiske samt i besluten om ändringar i antalet tillstånd som årligen släpps ut för försäljning.

Kommuninvånarna i norra Finland har olika typer av särskilda rättigheter i anslutning till jakt, fiske och terrängtrafik som tryggas av bestämmelser. Antalet älgjägare som inte är ortsbor har ökat under de senaste åren särskilt i Lappland, vilket såväl lokala jägare som kommunerna och bland annat Sametinget har kritiserat. Företagarna och Enare kommun i sin tur kritiserade beslutet att avbryta försäljningen av spöfisketillstånd för Enare träsk när tillståndskvoten fylldes mitt på sommaren, för första gången någonsin.

### Slutsatser

Efterfrågan på tjänster och objekt ökar fortsatt kraftigt. Människorna är allt bättre insatta i naturobjektens betydelse och de positiva, mångsidiga verkningarna som dessa har i samhället. Vi har ett utmärkt läge med tanke på satsningar för framtiden och kan samtidigt lotsa verksamheten

ansvarsfullt i önskad riktning. För en framgångsrik verksamhet är en hållbar nivå på den permanenta finansieringen viktig för att vi ska kunna bemöta det ökande antalet besökare i framtiden och de utgifter som tillkommer med nya objekt samt göra nödvändiga investeringar. När verksamheten genomförs proaktivt och i enlighet med flerårsplanen ligger detta också i statens totalekonomiska intresse. På lång sikt innebär även ordnandet av permanent finansiering för de historiska värdeobjekten och kulturarvet kostnadsbesparingar för staten.

Under kommande år kommer tyngdpunkten i verksamheten att förskjutas till arbetet inom Helmi-programmet, när LIFE-projekt som inleddes före det upphör. Den fortsatta finansieringen till Helmi-programmet är därför väsentlig, liksom genomförandet av SNaP LIFE-projektet som nu är under beredning. Arbeten med förbättring av habitatens tillstånd mellan Forststyrelsens ansvarsområden utvecklas, intensifieras och etableras. Till jakt- och fiskeövervakningen söks fortfarande tilläggsfinansiering när verksamhetsmiljön sätter ett ökat tryck på att öka övervakningen. Kommunikationen och dialogen om framför allt jaktens ekologiska, sociala och kulturella hållbarhet ökas.

Under det kommande året kommer vi att satsa på personalens återhämtning och säkerställande av de anställdas välbefinnande bland annat med hjälp av en kartläggning av arbetsförmågan riktad till hela personalen.

# 1.2 A Samhällelig effekt

Nedan följer en bedömning av hur vi har nått de resultatmål som ställts upp för olika effektmål för 2021, uppdelat enligt indikatorerna. I bedömningen använde vi en betygsskala enligt statens system för resultatdata (Netra) och färgkoderna nedan.

- 1** = Vi frångick målet
- 2** = Vi nådde inte målet
- 3** = Vi nådde målet delvis
- 4** = Vi nådde målet
- 5** = Vi överträffade målet

Beskrivningarna av indikatorerna fås på begäran från de interna datasystemen vid enheten Offentliga förvaltningsuppgifter.

## 1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021	Netra 1–5 2021
Återställning av myrar och iståndsättning av vårdbiotoper i enlighet med Helmi-programmet, andel av målet för regeringsperioden (sammanlagt 14 000 ha), %	*	*	14	45	41	<b>3</b>
Förbättring av habitatens tillstånd, areal för återställning och skötsel (exkl. fortlöpande skötsel av vårdbiotoper), i ha	1 360	1 243	4 568	7 000	8 132	<b>5</b>

\*Indikatorn användes ännu inte åren 2018–2019

### Styrkor

Arbeten för förbättring av habitatens tillstånd genomfördes på den största arealen någonsin och det ambitiösa årliga målet överskreds. Av åtgärderna genomfördes 93 procent i statens skyddsområden och resten i privata skyddsområden. Ungefär en tredjedel av återställandet av myrar genomfördes inom ramen för Life-projekt, resten i anslutning till livsmiljöprogrammet Helmi. Med Helmi-programmet utvecklades naturvårdsskulden för skogbevuxna habitat och vårdades också små objekt som är mycket värdefulla med tanke på mångfalden, såsom lundar och ädellövträd. I förbättringen av marina habitat gjordes experimentellt och fördomsfritt arbete. Pilotprojekt för restaurering av undervattensnaturen genomfördes framgångsrikt och metodkunskaperna utökades mycket. Restaureringsåtgärderna

i värdefulla fågelvatten effektiverades genom att intensifiera samarbetet mellan Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna, bland annat genom att jaga skadliga främmande rovdjursarter. Tack vare den grundläggande iståndsättningen kunde nya vårdbiotoper tas med i den fortlöpande skötseln. Flera betesmarker som redan vårdas utvidgades. Kvaliteten på skötseln av objekten förbättrades genom kompletterande iståndsättningar. Även inom LIFE-projekten gjordes omfattande åtgärder.

Tiotal personer tillsattes till Helmi-programmets verkställande i uppgifter inom inventering, planering och arbetsledning. För att höja verksamhetens volym behövdes också olika typer av utbildningar om inventering samt om användning och planering av datasystem. I utbildningarna deltog också personer

från NTM-centralerna. Datasystemet SAKTI utvecklades för att bättre än tidigare tillgodose behoven i Helmi-programmet både inom Naturtjänsterna och vid NTM-centralerna. Artinventeringarna riktades i första hand till de mest hotade arterna. I datasystemet LajiGIS registrerades över 200 000 artobservationer, varav över 30 000 observationer avsåg hotade och nära hotade arter. Forskningsarbetet utökades till exempel i uppföljningen av restaureringen av myrar.

### Svagheter

Även om naturvårdens helhetsutfall är rekordstora, uppnåddes inte Helmi-programmets årliga mål för restaureringen av myrar och iståndsättningen av vårdbiotoper. En orsak till detta är att en betydande del av den ordinarie arbetsinsatsen riktades

till genomförandet av tidsbundna objekt inom LIFE-projekt som inletts före Helmi-programmet. I privata skyddsområden var man dessutom tvungen att åtminstone tills vidare låta bli att genomföra myrområden på grund av oklarheter i fråga om principer gällande ägande av inkomster från virkesförsäljning. De milda och tjälfria vintrarna orsakar fortfarande osäkerheter i drivningen av myrar som återställs. Förseningar har på vissa områden även orsakats av att allt virke som avverkas inte kunde levereras via Forststyrelsen Skogsbruk Ab enligt överenskommelse. Detta är en följd av bland annat de förändringar i drivningen som stormskador i statens mångbruksskogar har orsakat. Med den ökade genomförandevolymen kom nya entreprenörer med och för dem tog det naturligtvis tid att sätta sig in i arbetssätten och därför hann man inte göra alla objekt. Inom skötseln av vårdbiotoper finns oro för huruvida betesdjuren kommer att räcka till när antalet gårdar minskar. En flaskhals i planeringen av restaureringen av småvatten var bristen på planeringsreserv. I alla områden inventerades dock småvatten för att åtgärda situationen och genomförandet kan påskyndas i framtiden. Det är fortfarande



svårt att genomföra inventeringar av naturtyper och kartläggningar av artbeståndet som köpta tjänster, eftersom det endast finns ett fåtal aktörer på arbetsmarknaden.

### Slutsatser

Utarbetandet av genomförandeprogrammet Helmi som sträcker sig till år 2030 ger en långsiktig bild

av de årliga målen och graderingen av dem och främjar ett konsekvent genomförande av målen. De två första åren med Helmi-programmet har varit läroår för den visstidsanställda personalen som rekryterats. Tack vare den långsiktiga utbildningen och erfarenheten har vi nu kunniga visstidsanställda experter som behärskar vårt strategiska arbete. Med deras hjälp kommer vi att kunna uppnå betydande

resultat även i fortsättningen. Vi bör koncentrera oss på systematisk uppföljning och förbättring av informationens kvalitet, eftersom kvaliteten på den information som finns i datasystemen är central, inte bara med tanke på genomförandet av verksamheten utan också med tanke på informationsledningen. Verksamhetsmodellen för projektet om avrinningsområden bör etableras i hela Forststyrelsens

sedvanliga verksamhet i förbättringen av habitatens tillstånd. Dessutom bör vi ytterligare intensifiera samarbetet mellan Naturtjänsterna, Jakt- och fisketjänsterna och Forststyrelsen Skogsbruk Ab för att uppnå Helmi-programmets mål och öka effektiviteten.

## 1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021	Netra 1–5 2021
Antalet uppdaterade statusbedömningar av Naturaområden (NATA, tot. 1 121 st.)	*	*	111	25	56	5

\*Indikatorn användes ännu inte åren 2018–2019

### Styrkor

Fastighetsbildningen i skyddsområdena framskred väl. Vid förrättningarna bildades 107 och genom registeråtgärder 160 skyddsområdesfastigheter. Utmärkningen av skyddsområdenas yttre gränser i terrängen slutfördes eller påbörjades vid sju viktiga besöksmål. Vi deltog aktivt i arbetet med att revidera naturvårdslagen. Målet för detta är bland annat att lätta upp de administrativa förfarandena i anslutning till skötseln och styrningen av användningen av områdena. Utöver de uppdaterade statusbedömningarna av Natura-områden (NATA) som genomfördes, kunde vi färdigställa de halvfärdiga bedömningarna från föregående år. Alla centrala tydliga arbetsprocesser sköts med data-

systemstöd (i synnerhet datasystemen SASS och SATJ) och för datasystemen har det utarbetats detaljerade och aktuella arbetsflödesbeskrivningar.

### Svagheter

I Norra Karelen och Nyland inrättades sammanlagt 270 nya naturskyddsområden och i slutet av året inrättades Salla nationalpark. Beredningen av de nya lagberedningspaketen framskred dock betydligt långsammare än önskat på grund av brådskande arbeten i anslutning till beredningen av naturvårdslagen. Också uppdateringen av principerna för skötseln och användningen av skyddsområdena framskred långsammare än planerat, dels på grund

av att uppdateringen är nära kopplad till den reform av naturvårdslagen som är under beredning. Antalet intressebevakningsuppgifter och deras svårighetsgrad ökade ytterligare, bland annat på grund av nya naturskyddsområden samt gruv- och vindkraftsprojekt och tillhörande MKB-bedömningar. Till följd av det ökade intressebevakningsarbetet kunde till exempel inte alla skötsel- och användningsplaner och ordningsregler främjas som planerat. Slutförandet och ibrukttagandet av Forststyrelsens gemensamma LUOTO-system som är avsett för hantering av arrende- och nyttjanderättsavtal och tillstånd, sköts upp.

### Slutsatser

Effekt målet främjas på många olika sätt, bland annat genom lagberedning, fastighetsbildning, råmärkning, statusbedömningar, planering av skötsel och användning, ordningsregler, tillstånd och avtal samt intressebevakning. Antalet anställda som arbetar med dessa uppgifter är fortfarande mycket litet, vilket orsakar fördröjningar och operativa risker. Denna uppgiftshelhet kommer att bli allt mer utmanande allt efter som lagberedningen framskrider och naturskyddsområdesnätverket blir större.

### 1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde bibehålls

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2021
Kulturhistoriska värdeobjekt som är i gott eller medelmåttigt skick, %	*	*	78	80	86	5
Andelen kulturhistoriska värdeobjekt, om vars skick det finns aktuella uppgifter, %	*	*	77	90	91	4

\*Indikatorn användes ännu inte åren 2018–2019

#### Styrkor

Den separata finansieringen styrde arbetena till inspektioner och reparationer av kulturhistoriska värdeobjekt. Finansieringen gjorde det möjligt att både anställa experter och använda köpta tjänster. 40 procent av uppgifterna om skicket av kulturhistoriskt värdefulla objekt uppdaterades. För naturvårdsarbetet inom Helmi-programmet gjordes inventeringar av åtgärdsområdena för att säkerställa att objektens arkeologiska värden inte äventyras vid arbetena. Finansieringen möjliggjorde också inventering av kulturarvsobjekten i den nya nationalparken i Salla och vissa arkeologiska kompletterande inventeringar. I inventeringarna granskades sammanlagt drygt 700 arkeologiska objekt. I registret infördes 289 nya fornlämningar som skyddas av lagen.

#### Svagheter

De flesta arbetena utfördes med separat finansiering som kommer att upphöra 2022. Iståndsättningen av kulturhistoriskt värdefulla objekt omfattar förutom noggrann planering, genomförande och dokumentering även olika tillståndsprocesser som gör att konkurrensutsättnings- och reparationsprocesserna tar längre tid. Vilka objekt som får separat

finansiering är inte känt på förhand och därför fanns det ingen planeringsreserv för reparationer av dem. Därför var tidsresurserna för planerings- och genomförandedjorna mycket knappa. Arbetet försvårades delvis också av att det inte fanns yrkeskunniga personer inom branschen i alla områden och det inkom inte anbud i alla konkurrensutsättningarna. Resultaten från de arkeologiska inventeringarna som gjordes i form av köpta tjänster registrerades av den egna personalen, eftersom företagarna inte kunde lagra uppgifterna i Forststyrelsens datasystem.

#### Slutsatser

De mål som satts upp för kulturarvet kommer att uppnås när tillräckliga resurser står till förfogande. Skötseln av nationellt betydelsefulla kulturarvsobjekt kan inte vara beroende av separat finansiering, eftersom ett ansvarsfullt ägarskap och en resurseffektiv skötsel förutsätter långsiktighet. Såsom finansutskottet konstaterade i sitt betänkande om budgeten för 2022, måste finansieringen av objektens betydande reparationskund avgöras till exempel i genomförandet av Statens fastighetsstrategi 2030.

Uppgifterna om skicket av de värdefulla kulturarvsobjekten har fått på en god nivå. Underhållet av uppgifterna förutsätter dock en kontinuerlig uppföljning, vilket de nuvarande resurserna som anvisats för vården av kulturarvet inte ger möjlighet till. Det är viktigt att Forststyrelsens datasystem utvecklas även i fråga om informationen om kulturarvet. Den information som finns i datasystemet PAVE bör göras mer tillgänglig för kulturarvsmyndigheterna. Vi fortsätter samarbetet med andra statliga fastighetsinnehavare för att skapa gemensamma verksamhetsätt för kulturhistoriskt värdefulla objekt och utveckla en bättre skötsel av objekten. För skötseln av samernas kulturarvsobjekt söker men en gemensam syn på tillsammans med samerna.

## 1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021	Netra 1–5 2021
Inspektioner inom övervakning av jakt och fiske, där ingen förseelse har konstaterats, %	*	*	86	79,5	84	5
Andelen fångstrespons från jakt och fiske av antalet tillstånd, %	*	*	**	19	**	**

\*Ny indikator i resultatavtalet som ännu inte användes åren 2017–2019.

\*\*Fångstresponsdata från fiske finns för närvarande inte tillgänglig med erforderlig noggrannhet.

### Styrkor

Jakt- och fiskeövervakningens effekt ökade i och med att antalet kundkontakter och gemensam övervakning med andra myndigheter ökade. Man deltog aktivt i fiskeriområdenas verksamhet och i utarbetandet av planer om användning och skötsel av fiskeriområden. Enheten kunde genomföra nästan det planerade antalet restaureringar av habitatet för vilt och fisk. Mängden fångstrespons från jakt

fortsatte att öka och bland annat mottogs bland de kortvariga hönsfågelstillstånden fångstrespons från 51,6 procent av de sålda tillstånden.

### Svagheter

På grund av den varma sommaren var man tvungen att avbryta tillståndsförsäljningen och utplanteringen vid fiskeplatserna i forsar för att säkerställa en ansvarsfull verksamhet. Den sociala hållbarheten vid

älgjakt sattes på prov i Lappland, där lokala jägare, riksdagsledamöter från Lappland och representanter för vissa kommuner menade att antalet jägare som inte var orsbor och vars jaktkultur skilde sig från de lokala jägarnas var för stort. Jaktens sociala hållbarhet lyftes fram också vid naturresursplaneringen i samernas hembygdsområde. I förhandlingarna uppnåddes dock sådana anteckningar om jakt i

naturresursplanen som förhandlingsparterna var nöjda med.

### Slutsatser

Jakt- och fiskeövervakningens relativa volym och den relativa andelen förseelser håller sig på samma nivå år efter år, vilket i praktiken bestäms av den resurs som används för övervakningen. I kommunikationen måste vi under de kommande åren i allt högre grad lyfta fram vikten av ansvarstagande fiske och jakt och de begränsade tillståndskvoterna. För att främja älgjaktens sociala hållbarhet gjordes en ändring som gäller redan nästa år och enligt vilken gästtillstånden kommer att slopas under september månad.

## 1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskenäringen

Indikator	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Netra 1–5 2021
Kundnöjdhet hos jägare och fiskare, på skalan 1–5	*	*	3,76	3,84	3,79	3
Statens fiskevårdsavgift, antalet personer som betalat årsavgiften	174 342	180 486	215 983	180 000	202 108	5

\*Indikatorn användes ännu inte åren 2018–2019

### Styrkor

Försäljningen av fiskevårdsavgifter har varit fortsatt stark, även om den minskade något jämfört med toppåret 2020. Intresset för jakt- och fisketillstånd låg på samma nivå som året innan. Finländarnas intresse för jakt och fiske har hållit i sig och på vissa orter till och med fortsatt att öka även efter det exceptionella året 2020. Ett nytt fenomen var att

tillståndskvoten för fiskeplatserna i Lappland fylldes. Försäljningen av fiskevårdsavgifter har varit stark. Det finns fortfarande ett stort behov av kundservice: tillstånd köps inte per telefon, men kunderna utan frågor efter råd och behöver handledning. Också kundnöjdheten har förbättrats. Jakt- och fisketjänsterna lanserade kampanjen Fiskarnas år 2021, i vilken

även kunderna deltog på ett berömvärd sätt. Målet var att göra arbetet för fiskevattnen mer känt.

### Svagheter

På vissa orter i norra Finland, där lokalbefolkningen har lagstadgade nyttjanderättigheter, har utbudet av mångsidiga jakt- och fiskemöjligheter redan upplevts som överdrivet stort. Detta födde en

reaktion på hösten, vilket också kommunicerades öppet. Kundens resurser har satts på prov under säsongerna.

### Slutsatser

Det allmänna intresset för naturhobbyer syns fortfarande i jakten och fisket, vilket framhäver vikten av Forststyrelsens kvotbeslut för tryggheten av den sociala hållbarheten. Å andra sidan förväntas Forststyrelsen ha tillräckliga kvoter för att trygga verksamhetsförutsättningarna för naturturismföretagare. Tillståndskvoterna fastställs dock på den ekologiska, sociala och kulturella hållbarhetens villkor.



## 1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021	Netra 1–5 2021
Totalt antal besök: Nationalparker och andra publikobjekt, milj. st.	8,04	8,18	9,18	9,00	9,46	5
Effekten på den lokala ekonomin av besökarnas användning av pengar, miljoner euro	290	305	*	324	456	5

\*På grund av coronapandemin kunde exakta områdesvisa bedömningar inte göras 2020.

### Styrkor

Målen för att minska reparationskulden uppnåddes. Den starka efterfrågan inom rekreation och i synnerhet den inhemska turismen fortsatte. Mest ökade antalet besökare i närheten av turistcentrumen, men kunderna sökte sig också till objekt, där efterfrågan tidigare har varit mindre. Jämfört med året innan observerades en viss utjämning av de högsta topparna i efterfrågan. Kundnöjdheten förblev hög både i terrängen och vid kundservice-ställena. Metoden för uppföljning av hållbarheten vidareutvecklades och flera nya objekt inkluderades i uppföljningen. Besöksobjektens dragningskraft och hållbarhet förbättrades med en omfattande projekthelhet i alla delar av landet. Man deltog aktivt i utarbetandet av den nationella rekreativ-strategin. För natur- och miljöfostran utarbetades riksomfattande principer. Naturskyddsteman fick

ökad synlighet i media och på sociala medier. I mediekommunikationen behandlades nationalparker och andra utflyktsmål, Etiketten i friluftslivet och ansvarsfullt friluftsliv samt det naturskyddsarbete som gjorts inom Helmi-programmet och EU-projekten. Kommunikationen om Etiketten i friluftslivet slog igenom i medierna, hos turistföretagen och medborgarna. Antalet användare av webbtjänsten Utinaturen.fi steg och användningsvolymen av tjänsten Utflyktskarta.fi var hög. Under evenemangen Naturens konsertsalar lyckades man utmärkt med att lyfta fram den biologiska mångfalden med hjälp av konst och vetenskap.

### Svagheter

Nya och ofta oerfarna kundgrupper utmanade handledningen och styrningen av användningen. Friluftstjänsterna var ställvis underdimensionerade i förhål-

lande till efterfrågan och det förekom problem med rusning. Man lyckades inte helt förutse ökningen av arbetsmängden och kostnaderna inom underhållet. Alla regioner hade inte tillräckliga resurser för att snabbt reagera på efterfrågan på turismsamarbete. Den intensiva byggverksamheten på riksnivå syntes i stigande priser och tillgången till tjänster. På grund av coronapandemin var man tvungen att lokalt begränsa kundservicens öppettider och antalet guideade turer minskade. Av kvalitetsarbetet med den geodata om serviceutrustningen återstår en stor del, även om man fick en applikation för insamling av terrängdata som stöd för arbetet. Urvalet av metoder inom kommunikationen för Etiketten i friluftslivet förblev ordinärt trots att man anlätade en reklambyrå som partner, vilket försämrade möjligheterna att nå nya målgrupper.

### Slutsatser

Den kraftiga ökningen i efterfrågan ökar ytterligare trycket på att säkerställa användningens hållbarhet, tjänsternas kvalitet och kundsäkerheten samt utveckla partnerskap. De nuvarande friluftstjänsterna och underhållsresurserna för dem bör stärkas så att de motsvarar efterfrågan. Vi måste satsa på att förbättra kundupplevelsen bland annat baserat på resultaten från den senaste partner- och kundfarenhetsundersökningen och med hjälp av servicedesign. Betydelsen av förutseende och flexibla planeringsmetoder i utvecklingen av rekreativ-användningen och turismen framhävs. Dimensioneringen av tjänsterna och allokeringen av resurserna förutsätter att tyngdpunktsanalyserna och helhetsplanerna för serviceutbudet uppdateras på basis av en enhetlig analys på riksnivå. Kompetensen inom konkurrensutsättning av kommunikation och andra kreativa branscher måste utvecklas för att hitta rätt partner. Kommunikation i projektform, såsom kampanjen Etikett i friluftslivet, måste organiseras så att ansvarsfördelningen är tydlig och de tidsmässiga resurserna tillräckliga. Mediekommunikationen bör utvecklas så att vi uppnår betydande riksomfattande synlighet för centrala teman vid sidan av den lokala och regionala synligheten.

# 1.3 B Resultat i verksamheten

## 1.3.1 Kundorienterade och interaktiva tjänster

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021
Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen, på skalan 1–5	4,40	4,38	4,43	4,43	4,38

### Styrkor

Kompetensen och kundorienteringen inom service-design stärktes genom ledningens och styrningens strukturereform, i samarbete på Forststyrelsekoncernens nivå i förankringen av strategin och i naturtjänstområdena. Konceptarbetet för den digitala kundupplevelsen och -tjänsten med tillhörande vägkartor slutfördes och skapade en gemensam förståelse och målbild för utvecklingen av framtida digitala lösningar. Uppdateringen av metoderna för besökaruppföljning och kunddatasystemet fördes vidare och dessutom valdes förnyelsen av kunddatasystemet till ett pilotprojekt inom utvecklingen av Forststyrelsens datasystem. I samarbete med Naturresursinstitutet gjordes en trendundersökning

om rekreationsanvändningen av nationalparkerna under de senaste tjugo åren. Besökarundersökningar gjordes i flera områden, vilket gav värdefull tilläggsinformation om coronapandemins effekter på rekreation i naturen och naturturismen. Vid överbelastade besöksobjekt höjdes kapaciteten till exempel genom om- och utbyggnad av parkeringsområdena, arbete för att göra lederna hållbarare och byggande av rymligare terrängtjänster. Om användningen av tjänsterna Utinaturen.fi och Utflyktskarta.fi gjordes omfattande användarenkäter för att skapa ett underlag för framtida utvecklingsbehov. Genomförandet av den digitala försäljningskanalen inleddes. Uppföljningen av hållbarheten vid rekreation i naturen inleddes vid flera nya objekt och

den riksomfattande analysens täckning steg till en god nivå. I uppföljningen av hållbarheten gjordes dessutom utvecklingsarbete, särskilt i anslutning till analysen av den ekologiska hållbarheten.

### Svagheter

Genomförandet av det nya kunddatasystemet har försenats. Vidareutvecklingen av verktyget Lägesbild av rekreation i naturen framskred inte som planerat och i informationsledningen uppnåddes ännu inte den eftersträlvade nivån. I detta avseende behövs mer utvecklingsarbete till exempel i anslutning till enhetliga rapporter och analyser. Slutförandet av tyngdpunktsanalyserna av rekreation i naturen sköts upp.

### Slutsatser

I samband med förnyelsen av de digitala försäljningskanalerna har man identifierat viktiga beröringspunkter med främjandet av användningen på mobila enheter och genomförandet av en tillämpning som är i linje med det kommande digitala konceptet. I stärkandet av kundorienteringen och interaktionen är det viktigt att fästa särskild uppmärksamhet vid hanteringen av helheten, eftersom temat omfattar flera utvecklingsobjekt. Dessutom bör organisationens verksamhetsmodeller och interna processer förnyas parallellt med utvecklingsarbetet. Den fortsatta utvecklingen av lägesbildverktyget är viktig för att det i fortsättningen ska finnas bra verktyg för analys av datainnehåll och för att stärka informationsledningen som verksamhetsätt.

### 1.3.2 Samarbetet med intressentgrupper och samarbetspartner är en viktig del av verksamheten

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021
De nationella partnernas nöjdhet med samarbetet med Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna, andelen mycket nöjda och ganska nöjda, %	72	69	63	70	*

\*Indikatorns resultat är tillgängliga varje år först i mars–april, så resultaten rapporteras i verksamhetsberättelsen med ett års fördröjning.

#### Styrkor

Finska naturens dag stärkte och upprätthöll relationerna till centrala organisationsaktörer, organisationer och medier. Evenemangen Naturens konsertsal gav tillfälle att nätverka med nya konst- och kulturpåverkare. Kommunikationen om stora rovdjur och fiske samt intressentgruppsarbetet genomfördes tillsammans med organisationer och myndigheter. Tillsammans med sametinget och skolternas byastämman genomfördes samplanering av markanvändningen i anslutning till utarbetandet av naturresursplanen för samernas hembygdsområde. Akwé: Kon-arbetsgruppen och den beredare som anställdes för gruppen utgör en viktig del av planeringsprocessen. I projektverksamheten bereddes och infördes Forststyrelsens gemensamma projektledningsmodell SALKKU. Två omfattande LIFE-projekt med flera samarbetspartner som samordnades av Naturtjänsterna inleddes och vi deltog i tre LIFE-projektansökningar, av vilka två stöder ett intensifierat

samarbete med Länsstyrelsen i Sverige. Livsmiljöprogrammet Helmi har stärkt samarbetet med myndigheter och forskningsinstitut ytterligare. Inom turismsamarbetet infördes förnyade principer och avtalspraxis. I Visit Finland-samarbetet producerades nationalparkerna och andra toppdestinationer till tjänsterna Travel Data Hub och Google my Business. Dessutom bereddes elektroniskt introduktionsmaterial om ansvarsfullhet som stöd för turismpartners arbete. Man deltog aktivt i det internationella samarbetet. Särskilt prioriterades Europarc-organisationens konferens, konferensen för besökaruppföljning och internationella naturvårdsorganisationen IUCN:s världskongress. Dessutom deltog man aktivt i de internationella förhandlingarna om konventionen om biologisk mångfald. Jakt- och fisketjänsterna beredde ett handlingsprogram för internationellt samarbete.

#### Svagheter

På grund av coronapandemin var man tvungen att minska olika fysiska möten med nationella och regionala organisationspartner. Detta syntes också i det internationella samarbetet, som främst genomfördes virtuellt. Ett positivt perspektiv som upptäcktes i distansarbetet var de större möjligheterna att delta och den effektivare tidsanvändningen. Samordningen av frivilligarbetet, som också omfattar det riksomfattande organisationsarbetet, har lidit av avsaknaden av ansvarsperson. Det internationella samarbetet är ännu inte tillräckligt systematisk och långsiktigt i fråga om verksamheten på operativ nivå. Utvärderingen av genomförandet av skötsel- och användningsplanerna i enlighet med verksamhetsmodellen Kon: Akwé, som görs med sametinget och skolternas byastämman, sköts upp, eftersom naturresursplaneringen höll parterna sysselsatta under det gångna året.

#### Slutsatser

Samarbetet med intressentgrupperna har under de exceptionella tiderna hittat nya kanaler när de traditionella mötena har blivit inställda. Kommunikationsarbetet med partner planeras nu på digitala plattformar och målet är att bredda samarbetet ytterligare. Den förnyade och enhetliga projektledningsmodellen och projektsystemet som gäller alla Forststyrelsens projekt kommer att göra det möjligt att bättre än hittills välja rätt projekt och projekt som har effekt. I fortsättningen är det mycket viktigt att delta i genomförandet av den nationella rekreativstrategin. Helmi-programmet har visat att samarbetet med forskningsinstituten har en utmärkt effekt och behöver utnyttjas ännu mer i fortsättningen. Trots coronapandemin har den internationella verksamheten med samarbetspartner varit livlig. När seminarierna hölls som webinarier och de stora konferenserna genomfördes på distans, kunde flera anställda delta i evenemangen.



### 1.3.3 Arbetets produktivitet, informationsledningen och kundservicen förbättras med högklassiga och användarvänliga digitala lösningar

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021
Kvaliteten på information om naturtyper och arter, andel aktuell information, %	*	*	61	65	63

\*Indikatorn användes ännu inte åren 2018–2019

#### Styrkor

Man tog ansvaret för och inledde underhållet av hela miljöförvaltningens data om hotade arter i geodatasystemet LajiGIS och man vidareutvecklade det öppna informationsutbytet via Artdatacentralen. Efterfrågan på dessa data har varit stor: Via tjänsten Laji.fi gjordes över 700 materialförfrågningar i LajiGIS-materialet, varav största delen gällde planering av markanvändning, såsom vindkrafts-, gruv- och trafikledsprojekt samt planläggning. Mobilapplikationen MaastoLaPa, som gör lagringen och uppdateringen av data särskilt i PAVE och LajiGIS smidigare, togs i bruk. SAKTI-applikationen utvecklades på många sätt för att motsvara behoven i Helmi-programmet inom hela naturskyddsförvaltningen. Aktuell naturdata är en förutsättning för bland annat identifiering av Helmi-programmets åtgärdsobjekt samt ett högklassigt planeringsarbete. Omfattningen av havsdata har förbättrats systematiskt nästan i enlighet med målet. Aktualiteten hos artdata och omfattningen av data om naturtyperna är på en utmärkt nivå i Lappland, och det treåriga fjärrkartläggningsprojektet i Övre Lappland som förbättrar aktualiteten hos data om naturtyperna har framskridit enligt planerna även under projektets andra år, samarbetet med Finlands miljöcentral har förlöpt utmärkt och projektet har överlag bidragit till ökad

kompetens hos Naturtjänsternas personal om fjärrkartläggningsmetoder och utnyttjandet av dem.

Naturtjänsternas arbete med den digitala agendan framskred och utvidgades till att omfatta Forststyrelsens gemensamma digitala agenda, samtidigt som man stakade ut en gemensam riktning mot framtiden. I slutet av året inleddes också genomförandet av det gemensamma datastrategiarbetet och dessa projekt skapar en gemensam grund och förmåga för digital utveckling och datautveckling. Förnyelsen av naturtjänsternas informationsförvaltning fortsatte. I samband med förnyelsen av lednings- och styrsystemet slogs Naturtjänsternas och Jakt- och fisketjänsternas informationsförvaltningsverksamhet och utveckling av digitala tjänster samman med enheten Digitala tjänster och kundupplevelser. I sammanslagningen ses synergifördelar bland annat med tanke på serviceutvecklingen, datasystemen och ett omfattande utnyttjande av kompetensen.

#### Svagheter

Trots den tilläggsfinansiering som finns tillgänglig uppnås inte målen vad gäller omfattningen och aktualiteten av data om naturtyperna eller för Södra Finlands del aktualiteten hos artdata. Rollen för Uljas-geodatasystemen som grundar sig på Forst-

styrelsens geodata har fått ökad betydelse som en gemensam tjänst för naturvårdsförvaltningen, bland annat i och med revideringen av naturvårdslagen. Samtidigt har Uljas systemhelhet nått slutet av sin livscykel, dess teknologiarkitektur motsvarar inte dagens krav och den nuvarande implementeringen möjliggör inte förbättring av användbarheten till behövliga delar. Digitaliseringsskulden har ackumulerats under en lång tid och för att minska den krävs satsningar, byggande av en grund för den och utveckling av förmågor. Att förbättra informationens aktualitet, enhetlighet och tillförlitlighet är ett omfattande jobb. Antalet användare i naturobjekten har ökat och användarkretsen blivit mångsidigare, och därmed har förväntningarna på digitala lösningar och innehållstjänster med kartor som styr till hållbar användning i realtid ökat. De snabba förändringarna i verksamhetsmiljön har orsakat ett ökat tryck på att fatta snabba beslut i realtid, utnyttja data i större utsträckning, styra verksamheten med utgångspunkt i informationsledning samt tillgängliggöra data för naturskyddsförvaltningens och andra aktörers behov. Alla dessa krav förutsätter omfattande satsningar på utveckling av den digitala helheten för att verksamheten även i fortsättningen ska vara effektiv. Den genomförda ändringen av lednings- och styrsystemet skapar för

sin del en grund för den kommande utvecklingen, men fördröjer samtidigt främjandet av den digitala agendan.

#### Slutsatser

För att upprätthålla en tillräckligt god kvalitet på naturdata krävs systematiskt och konsekvent arbete. I och med Helmi-programmet ökar antalet nya skyddsområden, vilket kräver kontinuerlig inventering och underhåll av naturdata. Tillräckliga och högklassiga data är också en förutsättning för att Helmi-programmet ska kunna genomföras så kostnadseffektivt som möjligt. Vikten av digitaliseringsutvecklingen, förståelsen av effekterna och behovet av en gemensam riktning har spridit sig till stora delar av organisationen i och med den digitala agendan, datastrategin och konceptet för digital kundupplevelse. I fråga om digitaliseringsskulden har förståelsen för behovet av åtgärder ökat och konkretiserats, men utredningsarbetet måste fortsättas. Ändringen av lednings- och styrningssystemet har för sin del skapat en grund för och ökat kapaciteten att svara på den framtida utvecklingen, men främjandet och utvecklingen av kompetensen och de resurser som behövs är en kontinuerlig verksamhet. Förväntningarna på enhetliga digitala innehålls- och karttjänster samt digital kundservice har vuxit och skapar tryck på att utveckla digitala lösningar och intelligenta och interaktiva tjänster. Utvecklingen av nästa generations lösningar för datasystem som grundar sig på geodata är ett viktigt insatsområde under de kommande åren.

# 1.4 C Resurser

## 1.4.1 Välmående och kompetent personal

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2021	Utfall 2021
Chefsarbete (skala 1–5)	*	4,1	3,9	4,1	3,9
Forststyrelsen som arbetsgivare (skala 1–5)	*	3,9	3,9	4,0	4,0
Arbetets meningsfullhet (skala 1–5)	*	4,1	4,1	4,1	4,2

### Styrkor

Resultaten från 2020 års personalundersökning analyserades och utifrån dem utarbetades lokala utvecklingsplaner jämte åtgärdsförslag. Som mål fastställdes förtydligande av ledarskaps- och styrningsrollerna. Detta behov lyftes också fram i personalundersökningen. Arbetet inleddes med utredningar och konkretiserades genom samarbetsförfarandet till en mer sammanhållen lednings- och styrningsmodell. Det nya verksamhets sättet finlisades i många verkstäder. Med det nya verksamhets sättet leds ärenden som större helheter och både makt och ansvar har delats i större utsträckning inom organisationen. Utgångspunkten var också en starkare samordning av resultatavtalet och verksamhetsplaneringen genom hela organisationen. I den mån coronapandemin tillät detta ordnades teamcoachningar, där man bland annat fokuserade på att främja arbetshälsan och orken i arbetet, förtydliga det gemensamma verksamhets-

sättet, visa uppskattning och öka sammanhållningen. Arbetet med kompetensutvecklingen och definitionen av kärnkompetensen kom igång och kommer att fortsätta.

Jakt- och fisketjänsternas absoluta styrka har varit en bra situation i arbetsgemenskapen och ett gott arbetsklimat, varav personalens förtroende för kollegernas hjälp och stöd är en del. Även chefsarbetet har upplevts vara bra och rättvist. Utifrån personalenkäten 2020 fastställdes två utvecklingsmål för jakt- och fisketjänsterna som helhet: att se till att arbetstiden räcker till och förbättra arbetshälsan samt nöjdhet med kvaliteten på de tjänster som produceras och bättre kundkänedom.

Kundservicearbetet inom jakt- och fisketjänsterna har i allt större omfattning övergått från tillståndsförsäljning till rådgivning. Framför allt har uppgiften att samla in fiskevårdsavgifter gjort att jakt- och

fisketjänsternas kundservice har i allt högre grad blivit en allmän rådgivningskanal för finländska fiskare. Under säsongstopparna är kundservicen överbelastad och pressad. Antalet kunder och även kundarbetets svårighetsgrad ökar. Förnyandet av den digitala försäljningskanalen och kompetensutvecklingen kommer att underlätta situationen. Arbetet med att förnya olika servicesystem förutsatte utbildning och kompetensutveckling, och detta arbete fortsätter.

Coronapandemin har förändrat arbetsätten och den ömsesidiga växelverkan pågick fortsättningsvis nästan helt i den elektroniska världen. På grund av coronapandemin arbetade personalen mycket på distans, av vilket erfarenheterna i huvudsak är goda. Som stöd för distansarbetet ordnades bland annat virtuella kaffestunder och informella möten, vilket också var ett sätt att ta hand om arbetsgemenskapens välbefinnande.

### Svagheter

Riskerna i anslutning till personalens välbefinnande och ork hänför sig till arbetsmängden, känslan av brådskan och den belastning som dessa medför. Inom naturtjänsterna arbetade fler visstidsanställda än förut, vilket medförde vissa utmaningar för arbetsledningen och chefsarbetet. För jakt- och fisketjänsternas del skapade den snabbt växande kundytan och samordningen press, vilket också återspeglades i resultaten av personalundersökningen. Ändringen av lednings- och styrningssystemet orsakade en känsla av osäkerhet hos en del av personalen.

### Slutsatser

Fördelningen av arbetsmängden och sätten att utföra arbetet måste ägnas särskild uppmärksamhet och vi måste även söka nya metoder för förverkligandet av målen. Antalet kunder och efterfrågan på tjänster ökade kraftigt. Vi klarade året ändå bra och verksamhetens genomslagskraft ökade avsevärt. På basis av de fördelar som uppnåddes kommer uppbyggandet av en kultur för kontinuerlig förbättring och uppföljningen av framstegen att effektiviseras i den framtida verksamheten. Likaså bör personalens arbetstillfredsställelse och verksamhetens utveckling mätas flera gånger per år.

## 1.4.2. Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt

### Styrkor

I samband med verksamhetsplaneringen uppdaterades personalplanerna. Målet för planerna är att hantera personaldimensioneringen i förhållande till basfinansieringen på kort och lång sikt. Styrkan i denna granskning är en utsikt till hållbar verksamhet i förhållande till finansieringen. Som stöd för verkställandet grundades vid Naturtjänsterna en egen upphandlingsenhet. Tack vare detta ökade upphandlingarna i skala som verksamhetssätt till en ny nivå och även organisationens upphandlingskompetens ökade. För att stöda verkställandet använde vi också hyrd arbetskraft för att jämna ut rusningstoppar, men volymen av detta förfarande förblev mycket anspråkslös. Den största nyttan av detta var lärdomarna från det nya verksamhetssättet i urvalet av metoder för verkställande.

Ett nytt stort EU-finansierat projekt som startade är det åttaåriga integrerade LIFE Natur IP-projektet med koppling till utvecklingen av skyddet av Östersjön och dess hållbara nyttjande. Dessutom inleddes ett projekt för restaurering av flodpärlmusslornas habitat i tre länder (Finland, Sverige och Estland) som leddes av Jyväskylä universitet. Under ansökningsomgången för LIFE-finansiering 2021 ansöktes inget nytt eget projekt, men vi deltog i tre projekt: Raptor LIFE, som samordnas av Naturhistoriska centralmuseet Luomus och som främjar skyddet av rovfåglar, TRIWA LIFE för Torne älvs avrinningsområde som leds av länsstyrelsen i Norrbottens län samt Life2Taiga, som leds av länsstyrelsen i Västmanlands län och där man bränner skogar i Sverige och Finland och främjar inläringen av restaureringsförbränningstekniker och acceptansen av restaureringsbränder. De två senast nämnda projekten intensi-

fierar projektsamarbetet med Sverige ytterligare. Utöver dessa tilldelades Naturtjänsterna i slutet av året av miljöministeriet ansvaret för att bereda ett omfattande strategiskt LIFE-projekt (Helmi-regionnätverket, SNaP LIFE-projektet) för ansökan 2022.

### Svagheter

Svagheten i den dimensionerande personalplaneringen är att man med denna metod inte systematiskt kommer åt den kompetens som målen kräver. Definitionen och kartläggningen av kompetensen har inletts och plattformen för beskrivningen har beretts som en del av personaldatasystemet.

### Johtopäätökset

I den kort- och långsiktiga personalplaneringen behövs både en dimensionerande och en kvalitativ plan med tillhörande verktyg. I den långsiktiga planeringen måste man också säkerställa att andelen av fasta kostnader inte ökar om finansieringssituationen förändras i framtiden. I verkställandet kommer vi att ständigt söka nya och effektiva metoder som komplement till de traditionella arbetsätten. Kompetensutvecklingen har blivit ett centralt mål för hela Forststyrelsen och detta arbete drivs framåt systematiskt.

Merparten av de nya LIFE-projekten som vi ansöker stöder genomförandet av Helmi-programmet och stärker samarbetet framför allt med länsstyrelserna i Sverige, som ansvarar för de praktiska förvaltnings- och skötselåtgärderna i naturskyddsområdena. Det nya SNaP LIFE-projektet är ett mycket viktigt naturskyddsprojekt och vi satsar stort på beredningen av det.

### UTVECKLINGEN AV NYCKELTAL FÖR PERSONALEN 2018–2021

Årsverken*	2018	2019	2020	2021
Fast anställda	386	879	360	386
Visstidsanställda	136	127	166	291
<b>Totalt</b>	<b>522</b>	<b>506</b>	<b>526</b>	<b>677</b>

\* Frånvaron har inte tagits bort

### Antal anställda 31.12

Fast anställda	389	388	381	391
Visstidsanställda	111	167	213	247
<b>Totalt</b>	<b>500</b>	<b>555</b>	<b>594</b>	<b>638</b>

### Lönesumma utan lönebikostnader, miljoner euro

	<b>23,5</b>	<b>22,2</b>	<b>23,3</b>	<b>31,0</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

### Personalens medelålder

Fast anställda	49,7	50,5	50,1	50,2
Visstidsanställda	38,9	40,0	40,9	40,5

### Omsättning bland fast anställda och medeltal

Nya anställningsförhållanden	20	7	21	14
Avslutade anställningsförhållanden	20	13	23	14
Personer i medeltal	392	391	381	398
Total omsättning	0	-1,2	-0,5	0



### 1.4.3 Verksamhetens produktivitet och effektivitet förbättras

#### Styrkor

Den strategiska utvecklingen och kompetensutvecklingen placerades vid enheten Digitala tjänster och kundupplevelser i samband med förnyandet av ledningssystemet. Målet var att även den långsiktigare framsyns- och innovationsverksamheten ska beaktas bättre än tidigare i kundkontakter och utvecklingen av digitala tjänster. Vi publicerade projekthanteringssystemet SALKKU med vilken varje anställd enkelt kan anteckna nya idéer. Hela Forststyrelsens personal har fri tillgång till idéerna, vilket främjar gemensam innovation även inom ansvarsområdena. Pilottestningen av mätningen av verksamhetens kostnadseffektivitet inleddes i anslutning till en betydande helhet som har stor betydelse med tanke på verksamhetens volym, restaurering och naturvård. I detta fall innebär kostnadseffektiv verksamhet att åtgärderna riktas till de objekt som är bäst med tanke på tryggheten av den biologiska mångfalden, med beaktande av kostnaderna. Riktandet av och kostnaderna för åtgärderna måste påverkas bland annat genom att utveckla verksamhetssätten, i synnerhet om kostnadseffektiviteten verkar försvagas. Samplaneringen av vattenskyddsåtgärderna och skötseln av habitat utvecklades i ett avrinningsområdesprojekt, där man ordnade utbildningar för hela Forststyrelsens personal i projektets pilotområden och restaurerade flera objekt i samarbete mellan olika ansvarsområden.

#### Svagheter

I mätningen av kostnadseffektiviteten av restaureringen och naturvården observerades tolkningssvårigheter och indikatorn kunde ännu inte färdigställas. Problemet blev att om den planerade mätmetoden inte ändras, kommer värdet på kostnadseffektivitetsindikatorn för restaurering och naturvård oundvikligen försämrans under de kommande åren, om de mest kostnadseffektiva objekten redan har skötts. Det är svårt att skapa en gemensam verksamhetsmodell för vattenskyddet och skötseln av habitat på avrinningsområdesnivå, eftersom jakt- och fisketjänsternas resursfördelning är beroende av enskilda projekt och ingen bestående resurs har anvisats för verksamheten.

#### Slutsatser

Resultaten av den nya positioneringen och ibruket tagandet av den nya idéportföljen i anslutning till förbättrad framsyns- och innovationsverksamhet kommer att synas först i framtiden. Avsikten är att utveckla metoden för mätning av restaureringens och naturvårdens kostnadseffektivitet så att verksamhetens kostnadseffektivitet alltid mäts i den objektsgrupp som finns tillgänglig under året i fråga. Arbetet med att skapa en gemensam verksamhetsmodell och lösa resursfördelningen inom vattenskyddet och skötseln av habitat på avrinningsområdesnivå fortsätter.

# 1.5 Uppnående av målen för den internationella verksamheten beträffande miljöministeriets särskilda anslag

## Styrkor

Finlands första Naturens konsertsal hölls i form av två evenemang, ett i Kajana och det andra i Punkaharju. Konceptet Naturens konsertsal har importerats till Finland från Lettland genom det finsk-lettiska samarbetet. Letterna agerade konsulter i genomförandet av evenemanget och besökte båda evenemangen i Finland.

## Svagheter

Coronapandemin påverkade fortfarande det internationella samarbetet. Därför var deltagarantalet vid evenemangen Naturens konsertsal mindre än det ursprungliga målet. Dessutom flyttades många av de planerade evenemangen till en senare tidpunkt, till exempel firandet av Finlands och Estlands 30-åriga naturvårdssamarbete.

## Slutsatser

Evenemangen inom det internationella samarbetet blev lidande på grund av coronapandemin: vissa måste ställas in, andra flyttas. Man försökte att hålla kontakt med samarbetspartnerna via onlineevenemang och -möten samt via e-post och även antalet distansmöten ökade. Coronapandemin minskade inte nödvändigtvis det internationella samarbetet, men det ändrade form. Via gemensamma webinarier kunde personalen erbjudas möjlighet att delta i större utsträckning än vid internationella fysiska evenemang.

## 2. BOKSLUT

# 2.1 Bokslutsanalys

För Forststyrelsens Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

### 2.1.1 Resultaträkning

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning, 14,1 miljoner euro (12,5 miljoner euro föregående år), består huvudsakligen av intäkter från den avgiftsbelagda verksamheten: intäkter från jakt och fiske-tillstånd, långvarig utarrendering av områden och överlåtelse av nyttjanderätt samt försäljning av virke. Intäkterna från försäljningen av fiber- och energivirke från restaureringsarbetsplatser i skyddsområden användes också som självfinansieringsandel i EU:s LIFE-projekt.

Miljöministeriets verksamhetsområde omsatte 6,9 (5,3) miljoner euro. Omsättningen ökar i huvudsak på grund av virkesförsäljning från restaureringsområdena samt långvarig utarrendering av områden, överlåtelse av nyttjanderätt och inkvarteringsverksamhet. Omsättningen för jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde höll sig på samma nivå som året innan, 7,2 miljoner euro.

Den avgiftsbelagda verksamheten finansieras med inkomsterna från den. Dessutom kan inkomsterna i enlighet med riksdagens beslut användas för OFU:s andra utgifter som hänför sig till miljöministeriets

samt jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområden. Enligt lagen om Forststyrelsen ska uppgifter i anslutning till anskaffning och beredskapslagring av frön från skogsträd skötas av Offentliga förvaltningsuppgifter. Inkomsterna från försäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland 0,5 miljoner euro används till utgifterna för fröförsörjningen och utförandet av andra uppgifter som avtalats med jord- och skogsbruksministeriet.

De övriga rörelseintäkterna, 6,7 (7,2) miljoner euro, omfattar i huvudsak projektfinansiering på 5,9 miljoner euro som beviljats utanför statsbudgeten, varav finansieringen av EU:s miljöfunds LIFE-projekt, 2,9 miljoner euro, är den viktigaste. I de pågående LIFE-projekten återställs myrar, skogar och småvatten, istandsätts kulturmiljöer, vårdas skogsrenstammen samt vidtas åtgärder för att förbättra skyddet av flygekorren och saimenvikaren.

Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 75,9 (55,4) miljoner euro. I finansieringen ingår utöver 71,5 miljoner euro grundanslag (moment 30.64.50 JSM och 35.10.52 MM) 4,5 miljoner euro projektfi-

nansiering och annan kompletterande finansiering. Dessutom har man använt 5,3 miljoner euro erhållen investeringsfinansiering. Finansieringen användes för utgifterna i anslutning till utförandet av de uppgifter som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna. Finansieringen från miljöministeriets förvaltningsområde uppgick till 65,3 (50,0) miljoner euro. Miljöministeriets finansiering användes (utöver för basverksamheten) i huvudsak för genomförandet av Helmi-programmet, 14,2 miljoner euro (av finansieringen för framtidsinvesteringar), samt för att minska reparationsskulden och förbättra hållbarheten, 14,3 miljoner euro (inkl. investeringsfinansieringen). Finansieringen från jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde uppgick till 11,2 (8,3) miljoner euro. Finansieringen användes i huvudsak för jakt- och fiskeövervakning, underhåll av strövområden och minskning av reparationsskulden.

Med finansieringen ur justitieministeriets huvudtitel, 1,5 miljoner euro, betalade vi utgifter för arbetsinsatsen av och verksamheten för fångar vid öppna anstalter i synnerhet i Noux, Sibbo storskog, Liesjärvi

och Salamajärvi nationalparker samt i Evois strövområde.

Kostnaderna i affärsbokföringen för räkenskapsperioden 2021 uppgick till 96,4 (74,0) miljoner euro. Kostnadsökningen berodde, liksom den ökade finansieringen, huvudsakligen på att reparationsskulden minskade. De största kostnadsökningarna gällde minskning av reparationsskulden med finansieringen för framtidsinvesteringar, det vill säga skötsel, underhåll och reparationer av fastigheter, konstruktioner och rutter. Ökningen av personalkostnaderna beror i huvudsak på rekryteringarna för visstid som stöder verkställandet av OFU:s mål.

Resultatet i affärsbokföringens resultaträkning före bokslutsdispositioner uppgick till 0,14 (1,0) miljoner euro. Överskottet bestod av ett överskott på 1,5 miljoner euro från den avgiftsbelagda verksamheten samt 0,2 miljoner euro från korrigeringar av anläggningstillgångar och försäljningsvinster, medan avskrivningarna var 1,5 miljoner euro och ändringen av fröförsörjningens frölager 0,07 miljoner euro



## 2.1.2 Balansräkning

Mark- och vattenområdenas värde i balansräkningen var 1 027,9 (1 008,00) miljoner euro. Ökningen berodde i huvudsak på besittningsöverföringar av mark- och vattenområden. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 13,8 (15,7) miljoner euro, i vilket ingår byggnader och serviceutrustning i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. Investeringarna i ofullbordade byggnader, byggnader och konstruktioner samt maskiner och materiel, vägprojekt och datasystem, som gjordes under räkenskapsperioden och täcktes med understöd, liksom avskrivningarna på dessa om

totalt 9,9 miljoner euro bokfördes som minskning eller korrigeringsutgift.

Övrigt eget kapital uppgick till 1 059,0 (1 039,4) miljoner euro. Kapitalökningen berodde på besittningsöverföringar. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på 8,7 (35,6) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida

medlen till 55,5 (46,6) miljoner euro. Ökningen av de likvida medlen berodde på en betydande ökning av de treåriga reservationsanslagen från statsbudgeten, särskilt miljöministeriets anslag, vilket också påverkar ökningen av erhållna förskott i kortfristiga skulder.

## 2.2 Lönsamhet

Det treåriga reservationsanslag för verksamhetsutgifter som beviljats Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (nedan OFU) från statsbudgeten via de styrande ministerierna, under miljöministeriets moment 35.10.52 och jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50, för genomförandet av målen enligt det strategiska resultatavtalet och dess årsbilaga, uppgick till totalt 79,4 miljoner euro (85,6 miljoner euro 2020).

Under verksamhetsåret användes totalt 76,5 miljoner euro (57,7 miljoner euro 2020) av miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets anslag för verksamhetsutgifter. Med anslaget täcktes enligt orsaksprincipen 76 procent (74 procent 2020) av de totala utgifterna under verksamhetsåret. Den kumulativa icke-utnyttjade andelen av reservationsanslagen redovisas bland erhållna förskott i balansräkningen. För att genomföra de mål som antecknats i resultatavtalet krävs att finansiering skaffas aktivt även via andra kanaler.

Tabellerna som beskriver de totala utgifterna i den särskilda bokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter har sammanställts utifrån användningen av medel inbegripet ökning och minskningar av bestående aktiva utan avskrivningar och överföringar av besittning samt förändring i lager av rörliga aktiva. År 2021 uppgick de totala utgifterna till totalt 100,6 miljoner euro (78,3 miljoner euro 2020).

Den totala användningen av medel ökade jämfört med året innan med 22,2 miljoner euro, det vill säga 28 procent. I den totala användningen av medel ökar utgifterna i takt med att den finansiering som erhållits mot dem ökar. Den totala användningen av medel inom miljöministeriets förvaltningsområde ökade kraftigt, med 15,5 miljoner euro, det vill säga 31 procent.

Den största utgiftsökningen enligt utgiftsslag fanns i externa tjänster samt kostnaderna för underhållet av konstruktioner och rutter (fastighetskostnader), totalt 8,7 miljoner euro. Ökningen av löneutgifterna beror i huvudsak på rekryteringar som stöder verkställandet av målen för miljöministeriets förvaltningsområde. Under verksamhetsåret gjordes investeringar i byggnader, konstruktioner, broar, bryggor och vägprojekt som används inom naturturism samt datasystem till ett värde av sammanlagt 5,1 miljoner euro, vilket i huvudsak täcktes med anslag från miljöministeriets förvaltningsområde.

Andelen utgifter som täcktes med extern projektfinansiering var 10 procent (13 % år 2020). I euro låg utgifterna för projektfinansieringen på samma nivå som år 2020, 10,0 miljoner euro. Projektfinansieringen grundar sig starkt på internationella, landskapsvisa och lokala partnerskap. Projekten integrerar OFU med omvärlden och de har också betydande sysselsättande effekter och effekter som aktiverar de lokala ekonomierna.

### FÖRDELNING AV DE TOTALA VERKSAMHETSKOSTNADERNA FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER ENLIGT FINANSIERINGSKÄLLA

Totala kostnader enligt finansieringskälla 1 000 e	2021 Totalt	2020 Totalt	Förändring €	Förändring %
Utgifter för avgiftsbelagd verksamhet	12 389	10 011	2 387	24 %
JSM mom. 30.64.50	11 218	8 003	3 214	40 %
MM mom. 35.10.52	65 298	49 761	15 537	31 %
MM, Marint naturskydd mom. 35.10.22	648	484	164	34 %
MM, förvärv av naturskyddsområden mom. 35.10.63	706	90	616	682 %
EU-finansiering	5 120	5 866	-746	-13 %
JM, arbete med öppna anstalter	1 459	1 307	152	12 %
ANM, sysselsättnings- utbildnings- och specialåtgärder	180	235	-55	-23 %
Övrig extern finansiering	3 584	2 616	968	37 %
<b>Totalt</b>	<b>100 601</b>	<b>78 373</b>	<b>22 228</b>	<b>28 %</b>
Utgifter exkl. Investeringar i mark	<b>99 895</b>	<b>78 283</b>	<b>21 612</b>	<b>28 %</b>

### FÖRDELNINGEN AV VERKSAMHETSKOSTNADERNA FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER ENLIGT UTGIFTSSLAG

Totala kostnader enligt utgiftsslag 1 000 e	2021 Totalt	2020 Totalt	Förändring €	Förändring %
Material och förnödenheter	1 303	1 082	220	20 %
Externa tjänster (produktion)	8 661	6 550	2 111	40 %
Löneutgifter	37 877	28 580	9 297	33 %
Resor och andra personalutgifter	4 015	2 915	1 100	38 %
Utgifter för ICT-utrustning och programvara	2 837	2 621	215	8 %
Fastighetskostnader	18 456	11 818	6 639	56 %
Utgifter för fordon samt andra maskiner och anordningar	4 133	3 207	926	29 %
Övriga köpta tjänster	2 046	2 186	-140	-6 %
Övriga marknadsförings- och administrationsutgifter samt omkostnader	15 465	13 087	2 378	18 %
Investeringar	5 130	6 256	-1 126	-18 %
Investeringar i mark	679	71	608	862 %
<b>Totalt</b>	<b>100 601</b>	<b>78 373</b>	<b>22 228</b>	<b>28 %</b>
Utgifter exkl. investeringar i mark	<b>99 923</b>	<b>78 303</b>	<b>21 620</b>	<b>28 %</b>

## 2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

### FINANSIERING UR STATSBUDETEN FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

Budgetkonto (euro)	BU 2021	TB III 2021	TB IV 2021	Budget tot. 2021	Användning av fullmakt 2021	Budget + användning av fullmakt 2021	Överfört från 2020	Disponi-belt 2021	Nettoanvändning 2021	Överförs till 2022
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (JSM)	7 165	9	170	7 344	406	7 750	7 142	14 892	10 563	4 330 <sup>1</sup>
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (MM)	67 942		3 000	70 942	-	70 942	28 391	99 333	65 226	34 106 <sup>2</sup>
35.10.22 Marint naturskydd (VELMU MM)	780			780		780	437	1 217	648	569
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (MM)							523	523	403	120
<b>Finansiering ur budgeten totalt</b>									<b>76 840</b>	
<b>Övrig finansiering ur statsbudgeten</b>									3 800	
<b>Finansieringen från ovan nämnda moment som bokförts som minskning av anskaffningsutgiften läggs till</b>									-4 339	
<b>Investeringsfinansiering som bokförts direkt i det egna kapitalet läggs till</b>									-375	
<b>Finansiering ur statsbudgeten totalt</b>									<b>75 925</b>	

<sup>1</sup> Det anslag som överförs till 2022 under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 är i huvudsak bundet till reparationsskulden för servicestrukturer i enlighet med besluten TB IV/2020 och TB VII/2020 samt till restaurering av vattendrag.

<sup>2</sup> Det anslag som överförs till 2022 under miljöministeriets moment 35.10.52 är i huvudsak bundet till olika projekt i enlighet med besluten BU2021 och TB IV/2020, till exempel till verkstäl-landet av programmet för förbättring av habitatens tillstånd i skyddsområdena, reparationsskulden för servicestrukturer samt till digitala projekt.

Jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50	Utfall 2021	Utfall 2020
Löneutgifter	3 277	2 819
Övriga konsumtionsutgifter	7 088	4 816
Investeringar	853	368
Inkomster (fröförsäljning) och fakturerad finansiering	-655	-775
<b>Nettoanvändning</b>	<b>10 563</b>	<b>7 228</b>

Miljöministeriet moment 35.10.52	Toteuma 2021	Toteuma 2020
Löneutgifter	26 576	18 365
Övriga konsumtionsutgifter	35 236	26 603
Investeringar	3 486	4 786
Inkomster och fakturerad finansiering	-72	-6
<b>Nettoanvändning</b>	<b>65 226</b>	<b>49 748</b>

Miljöministeriet moment 35.10.63	Toteuma 2021	Toteuma 2020
Löneutgifter	365	20
Övriga konsumtionsutgifter	283	
<b>Nettoanvändning</b>	<b>648</b>	<b>20</b>

Miljöministeriet moment 35.10.63	Toteuma 2021	Toteuma 2020
Löneutgifter		
Övriga konsumtionsutgifter	28	20
Övriga investeringar		71
Inkomster och fakturerad finansiering	-18	-7
Kostnader för markförvärv totalt	10	83
Markförvärv, investeringar och försäljning	393	-66
<b>Nettoanvändning</b>	<b>403</b>	<b>17</b>



## 2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten

Specifikationen innehåller finansieringsposter som bokförts under övriga intäkter i resultaträkningen (inte affärsverkets interna).

Intäkter per finansieringskälla 1000 e	Utfall 2021	Utfall 2020
Europeiska strukturfonden	446	502
EU:s miljöfond (LIFE)	2 898	2 511
Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling	678	1 005
Europeiska havs- och fiskerifonden	116	160
INTERREG	327	822
ENI, EU:s program för samarbete över de yttre gränserna	654	866
Övrig EU-finansiering	3	3
Övriga finansiärer	1 423	1 196
Eliminering av investeringsbidrag	-626	-673
<b>Totalt</b>	<b>5 917</b>	<b>6 392</b>

### 2.2.2.1 Produktivitet

I Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer som godkändes av statsrådet den 28 april 2020 har enheten Offentliga förvaltningsuppgifter ålagt målet att bland annat utveckla mätningen av verksamhetens produktivitet och effektivitet.

Målen för utvecklingen hos den totala produktiviteten har inkluderats i resultatavtalet. Resultatavtalet och den årliga resultatstyrningen som en helhet ställer upp indirekta mål för kostnadseffektiviteten genom effektmål, prestationsmål och kvalitetsmål samt fastställer de resurser som målen bör uppnås med (Statens revisionsverk 1/2018).

Produktiviteten utvärderas med en av Statistikcentralen utvecklad input-output-metod där produktiviteten beräknas med hjälp av produktions- och kostnadsindexet enligt beräkningsmodellen med parvis jämförelse. Relationstalet 100 betyder att insatserna, produktionen och produktiviteten har utfallit på samma nivå som föregående år.

Produktionens avkastningsindex beräknas med hjälp av förändringen av antalet prestationer och kostnadsandelar. Verksamhetens produktivitet, det vill säga de prestationer som använts till arbetets produktivitet är grupperade enligt kärnprocess och arbetsinsatserna preciseras i grupperna. De verksamhetsspecifika kostnadsandelarna är beräknade med hjälp av intern kostnadsberäkning.

I beräkningen av kostnadsindexet är kostnaderna fördelade på löne-, avskrivnings- och andra kostnader. Kostnaderna för verksamhetsåret har inte deflaterats eftersom Statistikcentralens utgiftsindex saknades (publicerades 11.2.2022).

I den parvisa jämförelsen var värdet på totalproduktiviteten nära 100, då indextalet var 113. Produktiviteten ökade i nästan alla delområden i beräkningsmodellen. Beräkningsmodellens avkastning ökade med 50 procent jämfört med året innan. På motsvarande sätt ökade den arbetsinsats som behövs för att producera avkastningen med 34

procent. Arbetets produktivitet kunde förbättras ytterligare även om avkastningen ökade betydligt jämfört med året innan. Den totala insatsen, det vill säga de kostnader som behövs för att producera avkastningen, korrelerade med den ökade avkastningen, men ökade inte proportionellt sett mer än de faktiska prestationerna. Därmed förbättrades den totala produktiviteten, det vill säga förhållandet mellan avkastningen och den totala insatsen, med 3 procent jämfört med 2020. I den parvisa granskningen är indexet för den totala insatsen inte jämförbart, eftersom beräkningsprincipen inte är densamma.

### UTFALLSINDEX FÖR AVKASTNINGEN OCH INSATSERNA FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, ARBETETS PRODUKTIVITET SAMT DEN ODEFLATERADE TOTALA PRODUKTIVITETEN

Index, ej deflaterat	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Produktion, utfall för prestationer	150,08	117,03	78,53
Arbetsinsats, effektivt åv	134,34	104,95	96,43
Total insats, kostnader i resultaträkningen	145,61	103,30	100,80
Arbetets produktivitet, produktion/arbetsinsats	111,72	111,51	81,44
<b>Total produktivitet, produktion/total insats</b>	<b>103,07</b>	<b>113,29</b>	<b>77,91</b>

**PRESTATIONER SOM BESKRIVER PRODUKTIVITETEN I TOTALPRODUKTIVITETSBERÄKNINGEN FÖR ENHETEN  
OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2020–2021**

<b>Slutprestationer som tillämpats vid beräkningen av produktivitetsindexet 2021</b>	
<b>Slutprestationer per process</b>	<b>Indikator</b>
<b>Förvaltning av områden</b>	
Skötsel- och användningsplaner i Natura-områden	Antal Natura-områden för vilka en skötsel- och användningsplan har färdigställts (SAP)
Inrättande av naturskyddsområden	Antal färdigställda skyddade fastigheter
Inverkan på markanvändning	Antal utlåtanden (inga höranden av grannarna)
Avgiftsbelagda användarrättigheter	Antal nya/uppdaterade avtal i applikationen VuokraGIS
Terrängtrafiktillstånd	Spårtillstånd och tillstånd utanför spåren st.
Antal statusbedömningar av Natura-områden	Antal Natura-områden för vilka en statusbedömning är klar
<b>Naturskydd</b>	
Inventering av naturtyper, ha	Inventerade hektar på markområden
Återställning och vård, ha	Restaurerade och vårdade hektar
Inventeringar av artförekomster, st.	Kontrollerade förekomster, st.
Serviceböcker för objekt som hör till den strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenheten	Antal färdigställda serviceböcker
<b>Användning av naturen för rekreatiönsändamål</b>	
Underhåll av webbplatsen Utinaturen.fi	Nedladdningar av sidorna
Avgiftsfri guidning	Antal besök på naturum och andra kundserviceställen
	Antal byggnader och konstruktioner som OFU förvaltar i datasystemet Pave. Siffran för föregående år tas direkt från tillämpningen. Därefter avdras objekt som byggs under året och antalet objekt som övertagits av OFU.
Underhåll av serviceutrustningen	
Avgiftsbelagd guidning (guidade personer)	Antal guidade personer
Avgiftsbelagd hyrning av lokaler	Hysesinkomster, 1 000 e
<b>Jakt- och fiskeärenden</b>	
Jakt- och fiskeövervakning	Antal kundkontakter
Statens fiskevårdsavgift	Antalet personer som betalat fiskevårdsavgiften för ett år
Jakt och fiske (antal fisketillstånd)	Antal fisketillstånd
<b>Övriga uppgifter</b>	
Fröförsörjning i Norra Finland (sålda kg)	Sålda kg frön

**UTFALLET AV PRESTATIONERNA FÖR BERÄKNINGEN AV DEN TOTALA PRODUKTIVITETEN FÖR ENHETEN OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER  
OCH ANDELEN AV PRESTATIONERNAS KOSTNAD AV DE TOTALA UTGIFTERNA**

<b>SLUTPRESTATIONER 2020–2021</b>	<b>Utfall Antal 2020</b>	<b>Andel av alla utgifter (%) 2020</b>	<b>Utfall Antal 2021</b>	<b>Osuus kaikista menoista (%) 2021</b>
Skötsel- och användningsplaner i Natura-områden	1	0,8	3	0,8
Inrättande av naturskyddsområden	130	1,2	182	1,7
Inverkan på markanvändning	220	2,2	243	2,5
Antal statusbedömningar av Natura-områden	110	1,1	76	0,8
Inventering av naturtyper i markområden, ha	44 210	7,0	58 466	7,3
Återställning och vård, ha	9 637	10,7	13 141	11,3
Inventeringar av artförekomster, st.	5 942	7,0	8 468	5,7
Serviceböcker för objekt som hör till den strategiska kulturhistoriska fastighetsförmögenheten	29	1,7	19	1,7
Avgiftsfri guidning	890 000	24,7	908 300	23,7
Underhåll av serviceutrustningen	35 273	28,2	35 273	28,9
Terrängtrafiktillstånd	12 836	0,4	15 312	0,5
Statens fiskevårdsavgift (antal personer som betalat årsavgiften)	215 983	0,5	202 108	0,3
Jakt- och fiskeövervakning	9 559	3,3	10 845	3,6
<b>Avgiftsbelagd verksamhet, mätt i försäljningsintäkter om inget annat anges</b>				
Avgiftsbelagda användarrättigheter	691	0,5	641	0,5
Avgiftsbelagd guidning (guidade personer)	7 529	0,1	11 642	0,1
Avgiftsbelagd hyrning av lokaler	1 602	0,0	948	0,0
Jakt och fiske (antal fisketillstånd)	117 687	9,2	109 870	9,8
Fröförsörjning (sålda kg)	1 365	1,5	2 808	11842,7
<b>AVKASTNINGINDEX</b>				<b>150,08</b>



## 2.2.2.2 Lönsamhet

Avgiftsbelagd verksamhet	2021 Utfall
<b>Offentligrättsliga prestationer</b>	-
Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt JSM:s avgiftsförordning 888/2017, %	108 %
Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt MM:s avgiftsförordning 1029/2017, %	101 %
<b>Prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder</b>	-
Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt JSM:s avgiftsförordning 888/2017, %	106 %
Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt MM:s avgiftsförordning 1029/2017, %	98 %
<b>Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning</b>	-
JSM – Kostnadsmotsvarighet för prestationer som grundar sig på speciallagstiftning, %	153 %
MM – Kostnadsmotsvarighet för prestationer som grundar sig på speciallagstiftning, %	193 %

År 2021 var den sammanräknade kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten för samtliga prestationer 104 procent. Verksamhetsårets totala omsättning ökade med 1,5 miljoner euro (12 %). Störst påverkan på ökningen i omsättningen hade intäkterna från virkesförsäljningen, 0,8 miljoner euro, och ökningen av uthyrningsverksamheten, 0,6 miljoner euro, inom miljöministeriets förvaltningsområde. Den största kostnadsandelen bildades av Köp av tjänster, 4,6 miljoner euro, 32 procent.

Om prissättningen av enheten Offentliga förvaltningsuppgifters avgiftsbelagda prestationer föreskrivs i lagen och förordningen om grunderna för avgifter till staten samt i de förordningar som utfärdats särskilt för Forststyrelsen, i miljöministe-

riets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1029/2017 samt jord- och skogsbruksministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 888/2017. Enligt det som bestämts i förordningarna uppdelas prissättningen av prestationerna på offentligrättsliga prestationer som bestäms enligt självkostnadsvärdet, offentligrättsliga prestationer vars avgift är lägre än självkostnadsvärdet samt prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder och övriga avgiftsbelagda prestationer.

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets offentligrättsliga prestationer år 2021 var

0,3 miljoner euro. Intäkterna från offentligrättsliga prestationer låg på 2020 års nivå både vad gäller jakttillstånd och tillstånd för fiske med fångstredskap. Den största delen av kostnaderna bestod av kostnaderna för personal- och stödtjänster, vilka utgjorde 74 procent av alla kostnader. Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer inom miljöministeriets verksamhetsområde var nästan 100 procent. Intäkterna från spårutställningarna ökade med 0,07 miljoner euro (35 %).

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer var 106 procent, det vill säga 0,16 miljoner euro. I totalkostnaden ingår också kostnaderna för kottinsamlingen i Norra Finland, vilka har täckts med finansiering under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 enligt fullmakt beviljad av riksdagen (stödanlag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten). Omsättningen för de företagsekonomiska prestationerna minskade med 0,2 miljoner euro, det vill säga 8 procent. De minskade intäkterna berodde i huvudsak på att fröförsäljningen och fisketillståndens omsättning minskade. Fröförsäljningen påverkades av att efterfrågan riktades mot certifierade frön, vars utbud på marknaden var större än tidigare. Spöfiskets och de aktiva fiskeformernas popularitet höll i sig, men för att trygga den ekologiska hållbarheten var man tvungen att begränsa tillståndsförsäljningen på en del spöfiskeplatser. Den största delen av kostnaderna utgjordes av köp av tjänster och personalkost-

nader, som sammanlagt uppgick till 2,1 miljoner euro och utgjorde därmed 71 procent av alla kostnader för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer.

Kostnadsmotsvarigheten för miljöministeriets företagsekonomiska prestationer var 98 procent, det vill säga -0,2 miljoner euro. Omsättningen ökade med 1,5 miljoner euro. Intäkterna från virkeshandeln inom restaureringsverksamheten ökade med 0,8 miljoner euro jämfört med året innan. Det pågående stora LIFE-projektet och miljöministeriets HELMI-finansiering möjliggjorde omfattande restaurering av myrar. Intäkterna från både den lång- och den kortfristiga uthyrningen ökade med 0,6 miljoner euro jämfört med 2020. Den efterfrågan på inhemsk turism som coronapandemin skapade ökade också efterfrågan på hyresstugor och annan kortvarig inkvartering. På motsvarande sätt förbättrade många avtalsföretagare sina resultat, vilket återspeglades i intäkterna från långfristiga hyresavtal till den del de var bundna till företagets omsättning. Det fanns inget behov av betydande hyressänkningar. Antalet besökare i naturen ökade ytterligare, men kundbeteendet vid naturumen var liknande som året innan och omsättningen låg på samma nivå. Den största delen av kostnaderna, sammanlagt 58 procent eller 3,9 miljoner euro, bestod av avskrivningar och köp av tjänster.

### 2.2.2.3 Kostnadsmotsvarighetskalkyler

#### Principer för kostnadsberäkningen

Kostnadsmotsvarigheten för den inkomstfinansierade avgiftsbelagda verksamheten inom Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter beräknas med tillämpning av Statskontorets föreskrift av den 17 december 2020. Vid bedömning av riktigheten och tillräckligheten av uppgifterna iakttas väsentlighetsprincipen och principen för ekonomisk produktion av uppgiften.

Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen som följer upp den avgiftsbelagda verksamhetens intäkter och kostnader separat från den övriga finansieringen. Kostnadsmotsvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen. Vid allokeringen av kostnaderna användes den faktiska arbetstiden 2021 och omsättningens fördelning per prestationsgrupp. På grund av organisationsförändringen som gjordes 2021 har beräkningsgrunderna för 2020 och 2021 ändrats och uppgifterna har inte gjorts jämförbara.

I kostnadsberäkningen hänförs alla löneutgifter och kostnader för stödfunktionerna till uppgifterna i förhållande till tidsanvändningen per verksamhetsområde. De direkta kostnaderna har fått från affärsbokföringen från kostnadsställena för

prestationsgrupper. Övriga indirekta kostnader samt de kapitalkostnader som i affärsbokföringen inte har hänförts till prestationer, men som är en del av kostnadsstrukturen för den avgiftsbelagda verksamheten, har hänförts i proportion till omsättningen. Som ränteprocent tillämpades den nominella räntan enligt Statskontorets föreskrift, som var 0,0 procent för 2021 (0,0 % 2020). Arbetstiden som användes på avgiftsbelagd verksamhet var sammanlagt 8,0 procent (14,0 % år 2020) av arbetsinsatsen för hela enheten Offentliga förvaltningsuppgifter. Årsverken ökade med 34 procent under 2021, men arbetsinsatsen hänfördes främst till verkställandet av budgetfinansieringen inom miljöministeriets förvaltningsområde, vilket minskade den relativa arbetstiden som användes på avgiftsbelagd verksamhet.

#### KOSTNADSMOTSVARIGHETSKALKYLER FÖR DEN AVGIFTSBELAGDA VERKSAMHETEN 2021

Utfall 2021, 1 000 euro	MM:s	JSM:s	Prestationer
Offentligrättsliga prestationer	verksamhetsområde	verksamhetsområde	totalt
<b>INTÄKTER</b>			
Intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	292	4 168	4 461
<b>Intäkter totalt</b>	<b>292</b>	<b>4 168</b>	<b>4 461</b>
<b>TOTALA KOSTNADER</b>			
Särkostnader			
Material, tillbehör och varor		34	34
Personalkostnader	140	2 071	2 211
Hyror	1	36	37
Köp av tjänster	20	478	499
Övriga särkostnader	8	383	391
<b>Särkostnader totalt</b>	<b>170</b>	<b>3 002</b>	<b>3 172</b>
Andel av samkostnader			
Kostnader för stödfunktioner	70	809	879
Avskrivningar	49	60	110
<b>Andel av samkostnader totalt</b>	<b>119</b>	<b>869</b>	<b>988</b>
<b>Totala kostnader sammanlagt</b>	<b>289</b>	<b>3 871</b>	<b>4 160</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET</b>	<b>3</b>	<b>298</b>	<b>301</b>
<b>Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG</b>	<b>3</b>	<b>298</b>	<b>301</b>

Utfall 2021, 1 000 euro Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	MM:s verksamhets- område	JSM:s verksamhets- område	Prestationer totalt
<b>INTÄKTER</b>	-		
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	6 745	2 723	9 468
<b>Intäkter totalt</b>	<b>6 745</b>	<b>2 723</b>	<b>9 468</b>
<b>TOTALA KOSTNADER</b>			
Särkostnader			
Material, tillbehör och varor	632	87	719
Personalkostnader	567	915	1 481
Hyror	92	30	121
Köp av tjänster	2 883	1 197	4 080
Övriga särkostnader	1 269	344	1 613
<b>Särkostnader totalt</b>	<b>5 443</b>	<b>2 572</b>	<b>8 015</b>
Andel av samkostnader			
Kostnader för stödfunktioner	328	357	685
Avskrivningar	1 089	36	1 125
<b>Andel av samkostnader totalt</b>	<b>1 417</b>	<b>393</b>	<b>1 810</b>
<b>Totala kostnader sammanlagt</b>	<b>6 860</b>	<b>2 965</b>	<b>9 825</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET</b>	<b>-115</b>	<b>-242</b>	<b>-357</b>
<b>Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt</b>		<b>406</b>	<b>406</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG</b>	<b>-115</b>	<b>164</b>	<b>49</b>

Utfall 2021, 1 000 euro Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning	MM:s verksamhets- område	JSM:s verksamhets- område	Prestationer totalt
<b>INTÄKTER</b>	-		
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	180	291	471
<b>Intäkter totalt</b>	<b>180</b>	<b>291</b>	<b>471</b>
<b>TOTALA KOSTNADER</b>			
Särkostnader			
Material, tillbehör och varor			
Personalkostnader	39	80	119
Hyror		2	2
Köp av tjänster	1	31	32
Övriga särkostnader	4	41	45
<b>Särkostnader totalt</b>	<b>44</b>	<b>155</b>	<b>198</b>
Andel av samkostnader			
Kostnader för stödfunktioner	19	31	51
Avskrivningar	30	4	34
<b>Totala kostnader sammanlagt</b>	<b>50</b>	<b>35</b>	<b>85</b>
<b>Kokonaiskustannukset yhteensä</b>	<b>93</b>	<b>190</b>	<b>283</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET</b>	<b>87</b>	<b>101</b>	<b>188</b>
<b>Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG</b>	<b>87</b>	<b>101</b>	<b>188</b>



## 2.3 Bokslutskalkyler och noter

### 2.3.1 Resultaträkning

#### RESULTATRÄKNING, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, euro

Offentliga förvaltningsuppgifter	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>OMSÄTTNING</b>	14 068 176,47	12 535 156,52
Övriga rörelseintäkter	6 650 817,90	7 165 012,99
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	75 924 962,80	55 448 329,52
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 302 622,61	1 082 374,33
Lagerförändring	73 679,98	210 165,42
Externa tjänster	8 661 248,04	6 550 159,94
Material och tjänster totalt	10 037 550,63	7 842 699,69
Personalkostnader		
Löner och arvoden	30 981 293,77	23 244 055,27
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	5 419 372,94	4 563 320,55
Övriga lönebikostnader	1 478 213,12	771 208,64
Personalkostnader totalt	37 878 879,83	28 578 584,46
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planenliga avskrivningar	1 526 753,99	1 465 272,72
Övriga rörelsekostnader	46 970 998,98	36 170 776,96
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>229 773,74</b>	<b>1 091 165,20</b>
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	36,15	397,64
Övriga ränteutäkter och finansiella intäkter	4 102,62	278,55
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	97 244,62	30 988,86
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-93 105,85	-30 312,67
<b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>	<b>136 667,89</b>	<b>1 060 852,53</b>
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-136 667,89	-1 060 852,53
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### BALANSRÄKNING, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, euro

Offentliga förvaltningsuppgifter	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>AKTIVA</b>		
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	340 357,36	10 381,56
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	123 413,71	431 407,83
Immateriella tillgångar totalt	463 771,07	441 789,39
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 027 951 752,31	1 008 015 973,08
Vägar	88 658,82	103 755,96
Byggnader och konstruktioner	13 841 183,03	15 711 427,96
Maskiner och materiel	111 010,35	159 773,21
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	37 677,40-	36 782,63
Materiella tillgångar totalt	1 042 030 281,91	1 024 027 712,84
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	0,00	1 800,00
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 939 504,68
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 055 431 757,66</b>	<b>1 037 409 006,91</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	1 003 504,47	1 077 184,45
Omsättningstillgångar totalt	1 003 504,47	1 077 184,45
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 359 664,58	1 065 768,07
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	22 159,83	3 339,45
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	28 199,42	658 213,30
Övriga fordringar	16 700,06	110 359,96
Aktiva resultatregleringar	4 924 491,85	4 133 070,91
Kortfristiga fordringar totalt	6 353 215,74	5 970 751,69
Pengar och banktillgodohavanden	55 517 397,20	46 633 659,36
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>62 874 117,41</b>	<b>53 681 595,50</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 118 305 875,07</b>	<b>1 091 090 602,41</b>

## 2.3.2 Finansieringskalkyl

### BALANSRÄKNING, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, euro

Offentliga förvaltningsuppgifter	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 059 017 806,23	1 039 385 483,92-
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>1 059 017 806,23</b>	<b>1 039 385 483,92</b>
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria		0,00
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	44 552 005,37	40 624 210,63
Leverantörsskulder	3 198 568,55	2 130 342,83
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	981 158,35	2 248 289,34
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern		
Övriga skulder	1 717 086,79	970 083,97
Passiva resultatregleringar	8 790 125,33	5 358 014,03
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>59 288 068,84</b>	<b>51 705 118,49</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>1 118 305 875,07</b>	<b>1 091 090 602,41</b>

### FINANSIERINGSKALKYL, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, euro

Offentliga förvaltningsuppgifter	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	14 385 473,46	12 634 200,39
Betalningar från övriga rörelseintäkter	5 620 259,98	7 070 721,29
Betalningar för rörelsekostnader	-87 144 887,38	-39 537 342,02
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-67 139 153,94	-19 832 420,34
Betalda räntor och finansiella kostnader	-97 244,62	-30 988,86
Erhållna räntor från affärsverksamheten	4 102,62	278,55
Erhållen utdelning	36,15	397,64
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	75 924 962,80	<b>55 448 329,52</b>
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>8 692 703,01</b>	<b>35 585 596,51</b>
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden, aktier	375 119,68	9 913,06
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-4 338 972,77	-5 250 236,98
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-625 768,00	-673 187,45
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-334 059,17	-469 599,58
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	525 094,00	1 263 813,73
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	<b>-375 119,68</b>	<b>-9 913,06</b>
Investeringsbidrag	<b>4 964 740,77</b>	<b>5 161 504,38</b>
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>191 034,83</b>	<b>32 294,10</b>
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN		
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	0,00	-250,00
Kassaflöde från finansieringen	<b>0,00</b>	<b>-250,00</b>
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel 1.1	8 883 737,84	35 617 640,61
Likvida medel 31.12	46 633 659,36	11 016 018,75
	55 517 397,20	46 633 659,36
Förändring	8 883 737,84	35 617 640,61

### 2.3.3 Noter angående upprättandet av bokslutet

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2021 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2020.

Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats prestationsenligt enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2021. Resultaträkningens resultat före bokslutsdispositioner under räkenskapsperioden uppvisar ett överskott på grund av överskott i den avgiftsbelagda verksamheten och försäljning av anläggningstillgångar. Avskrivningarna och lagerförändringen i Norra Finlands fröförsörjning täcks inte med den årliga budgetfinansieringen, utan de har redan täckts med användningen av medel ur budgetfinansieringen vid tidpunkten för anskaffningen. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift.

I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. I noterna till

de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att bringa vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

#### Värderings- och periodiseringsprinciper Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes 15.4.2016 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters egendom till sitt bokföringsvärde till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt den nya lagen. På samma gång överfördes de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital. Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Egendom som överförts till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planenliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

#### Värdering av rörliga aktiva Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.



## 2.3.4 Noter till resultaträkningen

Omsättning per bransch	2021	2020
<b>Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde</b>		
<b>Offentligrättsliga prestationer:</b>		
jakttillstånd	3 934 632,98	3 877 080,69
fisketillstånd	233 249,50	235 170,24
<b>Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:</b>		
utarrendering av jaktområden	616 081,70	603 728,06
utarrendering av fiskeområden	129 926,50	123 729,70
fisketillstånd	1 319 604,30	1 413 150,85
fröförsäljning och analyser	590 543,93	770 472,01
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	10 436,09	9 292,46
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	53 849,01	21 813,44
<b>Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:</b>		
ersättningar för vattenområden (i anslutning till fiske)	291 016,30	171 365,07
<b>Totalt</b>	<b>7 179 340,31</b>	<b>7 225 802,52</b>
<b>Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde</b>		
<b>Offentligrättsliga prestationer:</b>		
spårtillstånd	274 278,00	203 001,50
beslut och tillstånd	18 030,00	23 554,38
<b>Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:</b>		
långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	1 857 968,54	1 401 998,17
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	928 092,49	742 957,83
försäljning av virke (från restaureringsområden mm.)	2 022 169,27	1 199 771,99
produkter inom naturguidning och -rådgivning	949 215,92	924 230,76
böcker och publikationsserier om naturvård	137 196,48	134 346,22
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	521 696,06	492 752,67
<b>Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:</b>		
ersättningar för guldvaskning, inmutning	35 975,11	36 761,70
gruvdistriktsavgifter, malmletningsersättningar	144 214,29	149 978,78
<b>Totalt</b>	<b>6 888 836,16</b>	<b>5 309 354,00</b>
<b>Omsättning totalt</b>	<b>14 068 176,47</b>	<b>12 535 156,52</b>

Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	330 796,88-	519 424,53
Försäkringsersättningar	46 971,64	69 697,00
Bidrag	10 488,74	17 406,00
Övriga intäkter	6 250 646,14	6 543 971,22
Övriga intäkter, interna	11 914,50-	14 514,24
<b>Totalt</b>	<b>6 650 817,90</b>	<b>7 165 012,99</b>

Specifikation av personalkostnader	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Löner och arvoden	27 155 660,90	22 910 095,99
Arvoden, till utomstående	127 231,20	87 586,74
Förändring i semesterlönereserv	376 367,38	278 696,54
Resultatbonus och incitament, förändring	3 322 034,29	-32 324,00
StPL-, ArPL-avgifter	5 419 372,94	4 563 320,55
Socialskyddsavgift	1 478 213,12	771 208,64
<b>Totalt</b>	<b>37 878 879,83</b>	<b>28 578 584,46</b>

Planenliga avskrivningar	2021	2020
Avskrivning på immateriella rättigheter	92 877,32	6 853,95
Avskrivning på vägar och andra markkonstruktioner	15 097,14	14 218,71
Avskrivning på byggnader och konstruktioner	1 357 761,67	1 375 630,61
Avskrivning på maskiner, anordningar och materiel	61 017,86	68 569,45
<b>Totalt</b>	<b>1 526 753,99</b>	<b>1 465 272,72</b>

Planenliga avskrivningstider	fr.o.m. 1.1.2020	före 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10 år	i huvudsak 25 år
Fiskeribyggnader	15 år	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	15 år	25 år
Byggnader	20 år	20–40 år
Konstruktioner	8 år	4–10 år
Maskiner och materiel	4–5 år	4–8 år

Övriga rörelsekostnader	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Lokalitetskostnader	18 456 257,22	11 817 642,14
ICT-kostnader	2 836 682,20	2 621 447,79
Resekostnader	2 753 706,77	1 978 512,31
Externa tjänster	2 046 257,72	2 186 278,83
Maskiner och materiel, fordonskostnader	4 132 994,48	3 206 796,41
Övriga personalkostnader	1 261 012,87	936 612,56
Övriga kostnader	1 947 812,30	1 899 722,20
Koncernens interna kostnader	13 536 275,42	11 523 764,72
<b>Totalt</b>	<b>46 970 998,98</b>	<b>36 170 776,96</b>

Finansiella intäkter och kostnader	2021	2020
Ränteintäkter	-4 138,77	-676,19
Räntekostnader	97 244,62	30 988,86
<b>Totalt</b>	<b>93 105,85</b>	<b>30 312,67</b>

Användning av finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet 1 000 e	2021	2020
Jord- och skogsbruksministeriets huvudtitel		
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	11 218	8 003
Miljöministeriets huvudtitel		
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	65 298	49 761
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (kostnadernas andel)	28	17
35.10.22 Marint naturskydd (Velmu)	648	484
<b>Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet tot.</b>	<b>77 191</b>	<b>58 265</b>
Övrig finansiering ur statsbudgeten	2 021	2 020
Justitieministeriets förvaltningsområde	1 459	1 307
Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde	180	235
Övrig finansiering ur statsbudgeten	2 161	1 417
Övrig finansiering ur statsbudgeten totalt	3 800	2 959
Investeringsbidrag som minskning av anskaffningsutgiften	-4 339	-5 206
Intäkter och rättelser av intäkter	-727	-779
<b>Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet</b>	<b>75 925</b>	<b>55 238</b>

#### Överföring av resultat till förändring i övrigt eget kapital

Statsrådets förordning 1368/2016, 5 §

Resultatet under räkenskapsperioden för de offentliga förvaltningsuppgifterna bokförs i samband med upprättandet av bokslutet som en förändring i Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters övriga egna kapital.

	2021	2020
Resultat före bokslutsdispositioner	136 667,89	1 060 852,53
Överföring av resultatet till övrigt eget kapital	-136 667,89	-1 060 852,53
Räkenskapsperiodens resultat	-	-

## 2.3.5 Noter till balansräkningen

Tillgångsposter 2021	Immateriella tillgångar	Mark- och vattenområden	Vägar, mark och vattenkonstr.	Byggnader och konstruktioner	Maskiner, materiel och övriga mat.	Mat. Pågående projekt	Aktier och andelar	Totalt
1000 euro								
1.1 Anskaffningsutgift före bokföring av bidrag som minskning av anskaffningsutgiften	3 054	1 008 016	3 209	62 675	1 302	2 766	12 938	1 093 960
1.1 Erhållna bidrag	-2 195	0	-1 716	-15 249	-904	-2 730	0	-22 794
<b>1.1 Anskaffningsutgift</b>	<b>860</b>	<b>1 008 016</b>	<b>1 492</b>	<b>47 426</b>	<b>398</b>	<b>37</b>	<b>12 938</b>	<b>1 071 166</b>
Ökning av anskaffningsutgifter	775	20 314	253	1 574	734	2 660	0	26 309
Erhållna bidrag under perioden	-660	-291	-253	-1 816	-722	-1 500	0	-5 242
Minskningar	0	-87	0	-925	0	-1 159	0	-2 171
<b>31.12 Anskaffningsutgift</b>	<b>974</b>	<b>1 027 952</b>	<b>1 492</b>	<b>46 260</b>	<b>410</b>	<b>38</b>	<b>12 938</b>	<b>1 090 063</b>
1.1 Ack. avskr. före avskr. på bidrag	613	0	1 910	34 701	656	0	0	37 880
1.1 Avskr. på erhållna bidrag	-196	0	- 521	-3 640	-419	0	0	-4 776
<b>1.1 Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>418</b>	<b>0</b>	<b>1 388</b>	<b>31 061</b>	<b>238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33 105</b>
Ack. avskr. som hänför sig till avdrag och överf.	0	0	0	0	0	0	0	0
Räkenskapsper. avskrivning före avskr. på bidrag	432	0	141	2 501	314	0	0	3 388
Räkenskapsper. avskrivning på erhållna bidrag	-339	0	-126	-1 143	-253	0	0	-1 861
<b>Avskrivningar under räkenskapsper.</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>1 358</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 527</b>
<b>31.12 Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>511</b>	<b>0</b>	<b>1 404</b>	<b>32 418</b>	<b>299</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34 631</b>
1.1 Bokföringsvärde	442	1 008 016	104	15 711	160	37	12 940	1 037 409
31.12 Bokföringsvärde	464	1 027 952	89	13 841	111	38	12 938	1 055 432



<b>Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Aktier i dotterbolag	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier	737 704,68	737 704,68
Abonnemang	0,00	1 800,00
<b>Aktier och andelar totalt</b>	<b>12 937 704,68</b>	<b>12 939 504,68</b>

<b>Aktier i dotterbolag, euro</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Nuukiokeskus Oy ägarandel %	12 200 000,00	12 200 000,00
<b>Aktier i dotterbolag totalt</b>	<b>12 200 000,00</b>	<b>12 200 000,00</b>

#### FORDRINGAR PÅ AFFÄRSVERKETS AFFÄRSVERKSAMHET OCH DOTTERBOLAG, EURO

	<b>Dotterbolag</b>		<b>Affärsverksamheten</b>		<b>Totalt</b>	
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Kundfordringar	28 199,42	658 213,3	2 694,09	3 102,3	30 893,51	661 315,60
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	19 465,74	237,15	19 465,74	237,15
<b>Interna fordringar totalt</b>	<b>28 199,42</b>	<b>658 213,30</b>	<b>22 159,83</b>	<b>3 339,45</b>	<b>50 359,25</b>	<b>661 552,75</b>

<b>Resultatregleringar, euro</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Life-projekt, inkomstrester	816 666,31	404 772,08
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester	2 432 254,82	3 032 532,84
Sysselsättningsprogram, inkomstrester	2 831,45	27 646,19
Övriga inkomstrester	1 498 252,27	591 903,51
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturer och övr.	174 487,00	76 216,29
<b>Externa resultatregleringar totalt</b>	<b>4 924 491,85</b>	<b>4 133 070,91</b>

<b>Offentliga förvaltningsuppgifter, eget kapital 31.12.2021 (euro)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
1.1.2021	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
besittningsöverföring, ökning	17 839 701,79	8 077 897,87
besittningsöverföring, minskning	0,00	0,00
arv som tillfaller staten, donation	12 000,00	3 000,00
förändring i markanvändning, minskning	-673,52	-2 765,00
förändring i markanvändning, ökning	1 479 312,00	12 000,00
ägarens investering/återbördande (mark, aktier)	375 119,68	9 913,06
korrigerig av fel, övriga, ökning	359,89	210,00
korrigerig av fel, övriga, minskning	-210 165,42	0,00
överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	136 667,89	1 060 852,53
<b>31.12.2021</b>	<b>1 059 017 806,23</b>	<b>1 039 385 483,92</b>
Vinst från tidigare räkenskapsper.		
1.1.2021	0,00	0,00
ökning	0,00	0,00
minskning	0,00	0,00
<b>31.12.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Räkenskapsperiodens resultat		
<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Eget kapital totalt 31.12.2021</b>	<b>1 059 017 806,23</b>	<b>1 039 385 483,92</b>

<b>Erhållna förskott, euro</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
EU-finansierade		3 492 510,17
Från miljöministeriet		29 724 010,20
Från jord- och skogsbruksministeriet	4 329 631,45	6 996 696,14
Övriga	192 206,42	410 994,12
<b>Totalt</b>	<b>44 552 005,37</b>	<b>40 624 210,63</b>

## SKULDER TILL AFFÄRSVERKETS AFFÄRSVERKSAMHET OCH DOTTERBOLAG

	Dotterbolag		Affärsverksamheten		Totalt	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Leverantörsskulder	49 124,45	374 117,69	454 492,23	365 995,73	503 616,68	740 113,42
Övriga skulder	0,00	0,00	425 083,12	504 045,37	425 083,12	504 045,37
Passiva resultatregleringar	0,00	60,00	101 583,00	1 378 248,24	101 583,00	1 378 308,24
<b>Interna skulder totalt</b>	<b>49 124,45</b>	<b>374 177,69</b>	<b>981 158,35</b>	<b>2 248 289,34</b>	<b>1 030 282,80</b>	<b>2 622 467,03</b>

Resultatregleringar, euro	31.12.2021	31.12.2020
Återstående skuld till staten	735 883,95	124 422,12
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	5 365 111,23	4 917 536,97
Resultatbonussskuld inkl. soc. kostn.	2 533 113,00	0,00
Övriga resultatregleringar	156 017,15	316 054,94
<b>Externa resultatregleringar totalt</b>	<b>8 790 125,33</b>	<b>5 358 014,03</b>

Övriga skulder, euro	31.12.2021	31.12.2020
Förskottsinnehållning	555 868,71	446 129,73
Socialskyddsavgifter	32 421,02	24 557,34
Mervärdesskatt	621 691,47	479 884,10
Övriga	507 105,59	19 512,80
<b>Övriga skulder totalt</b>	<b>1 717 086,79</b>	<b>970 083,97</b>

Återstående skuld till staten, euro	31.12.2021	31.12.2020
StPL-skuld	571 453,82	0,00
Arbetslöshetsförsäkringsavgifter	164 430,13	124 422,12
<b>Återstående skuld till staten totalt</b>	<b>735 883,95</b>	<b>124 422,12</b>



### 2.3.6 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom

Ansvarsförbindelser miljoner euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 2021	Offentliga förvaltningsuppgifter 2020
Leasingansvar		
betalas under nästa år	0,6	0,8
betalas senare	0,9	1,5

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Antalet anställda, årsverken	2021	2020
Tjänstemän	677	526

Förändringar i fast egendom Ökningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
115 Annat förvärv (förvärvsförklaring)	2	0,06	1,18	42,00
3010 Överlåtelseskatt	4	0,00	0,00	25 700,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	5	1189,62	0,00	642 501,00
3034 Byte för naturskyddsändamål	1	18,00	0,00	10 400,00
3036 Ägobyte	1	3,26	0,00	66,00
3042 Besittningsöverföring för naturskyddsändamål	401	8459,69	4,90	17 839 701,79
3056 Arv som tillfaller staten	1	13,47	0,00	12 000,00
3060 Förändring i markanvändning (från NT till OFU)	57	7225,41	21,60	1 479 312,00
3090 Intern affär (från SB till NT)	1	20,50	0,00	10 400,00
	473	16 930,01	27,68	20 020 122,79

Förändringar i fast egendom Minskningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
Inlösen	1	-0,02	0,00	-74,00
Affär för naturskyddsändamål	6	-10,08	0,00	-73 130,04
Byte för naturskyddsändamål	1	-20,50	0,00	-10 400,00
Ägobyte	1	-0,40	0,00	-66,00
Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	3	-9,79	0,00	-673,52
	12	-40,78	0,00	-84 343,56

## UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING

**FORSTSTYRELSEN 0116726-7**

**Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2021.**

Vanda, den 24 februari 2022

\_\_\_\_\_  
Timo Laitinen  
Ordförande

\_\_\_\_\_  
Sanna Paanukoski  
Vice ordförande

\_\_\_\_\_  
Pekka Hautala  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Johanna Ikäheimo  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Simo Rundgren  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Jussi Saukkonen  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Ismo Tiainen  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Liisa Tyrväinen  
Styrelsemedlem

\_\_\_\_\_  
Henrik Jansson  
Naturtjänstdirektör

### Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, den 25

februari 2022

KPMG Oy Ab

KPMG Oy Ab

\_\_\_\_\_  
Jorma Nurkkala, CGR, OFR

\_\_\_\_\_  
Outi Koskinen, CGR, OFR

## FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL

---

**FORSTSTYRELSEN**

**0116726-7**

### FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL

#### **Bokslut**

Bokslut

Balansspecifikationer

#### **Kontoplan och kontovis rapportering**

Kontovis resultaträkning

Kontovis balansräkning

Kontoplan

#### **Bokföring**

Huvudböcker

Förteckningar över anläggningstillgångar

Utskrifter från faktureringsystemet

Säljreskontra

Inköpsreskontra

Lagerbokföring

#### **Verifikat**

Bankkontoutdrag

Elektroniskt

Försäljningsfakturor

Elektroniskt

Inköpsfakturor

Elektroniskt

Löneverifikat

Elektroniskt, som pappersverifikat

Moms-verifikat

Elektroniskt

Memorialverifikat

Elektroniskt

Notverifikat

Elektroniskt

Följande rapporter har tagits separat ur SAP-systemet:

Balansräkning och resultaträkning, huvudböcker (bokföring och intern redovisning), dagböcker (bokföring och intern redovisning)

samt händelselistor och öppna listor, som sparats i arkivet för långtidsförvaring i Forststyrelsens nät.