

Metsähallituksen tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.–31.12.2022

**METSÄHALLITUS-KONSERNI JA
METSÄHALLITUS-LIIKELAITOS.....3**

Hallituksen toimintakertomus
tilikaudelta 1.1.–31.12.20223

**METSÄHALLITUKSEN
LIIKETOIMINNAN PALVELU- JA
MUUT TOIMINTATAVOITTEET SEKÄ
TULOS- JA TULOUTUSTAVOITE
TILIKAUDELLE 1.1.–31.12.2022 JA
TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 6**

Tuloslaskelma13
Tase, vastaavaa14
Tase, vastattavaa15
Rahoituslaskelma16
Tilinpäätöksen laatimista
koskevat liitetiedot 202217
Konsernitilinpäätöksen
laatimista koskevat liitetiedot18
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot19
Tasetta koskevat liitetiedot21
Muut liitetiedot25

**LIIKETOIMINTAKONSERNI
JA LIIKETOIMINTA 26**

Tuloslaskelma26
Tase, vastaavaa27
Tase, vastattavaa29
Rahoituslaskelma30
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot31
Tasetta koskevat liitetiedot33
Muut liitetiedot37

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT 38

Tuloslaskelma38
Tase, vastaavaa39
Tase, vastattavaa40
Rahoituslaskelma41

**TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS
SEKÄ TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ..... 42**



Kuva: Katri Lehtola

METSÄHALLITUS-KONSERNI JA METSÄHALLITUS-LIIKELAITOS

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2022

Metsähallitus on valtion liikelaitos. Liikelaitoksen muodostavat julkiset hallintotehtävät, kiinteistökehitys ja konsernin hallinto. Julkiset hallintotehtävät muodostuu Luontopalveluista ja Eräpalveluista. Liikelaitos tytäryhtiöineen muodostaa Metsähallitus-konsernin. Metsähallituksen omistajaohjauksesta vastaa maa- ja metsätalousministeriö. Ympäristöministeriö ohjaa Metsähallituksen julkisia hallintotehtäviä oman hallinnonalansa asioissa.

Metsähallitus käyttää, hoitaa ja suojelee yhtenä kokonaisuutena hallinnassaan olevaa valtion maa- ja vesiomaisuutta valtion omistajapoliittisia linjauksia ja valtion kiinteistöstrategiaa noudattaen. Alueiden käyttö suunnitellaan luonnonvarasuunnitelmissa, joissa tavoitellaan mahdollisimman suurta yhteiskunnallista kokonaisuhyötyä ja kustannustehokkuutta.

Metsähallituksen liiketoiminnan toimialana on hallinnassaan olevien maa- ja vesiomaisuuden hyödyntäminen, jota se voi tehdä markkinaehtoisesti myös tytäri- ja osakkuusyhtiöidensä kautta. Liikelaitoksen tytäryhtiö Metsähallitus Metsätalous Oy harjoittaa metsätaloutta monikäyttömetsissä

liikelaitokselle maksettavaa käyttöoikeuskorvausta vastaan. Valtio asettaa liiketoiminnalle vuosittain tulostavoitteen ja sen perustella laskettavan tuottotavoitteen liiketoiminnan käytössä olevalle peruspääomalle sekä tulostavoitteen perusteella tuloutustavoitteen.

Metsähallituksen hallinnassa oleville kiinteistöille tehdään aktiivista kiinteistökehitystä. Kiinteistökehitys-vastuualue vastaa kiinteistöjen vuokrauksesta, kehittämisestä, myynneistä ja ostoista. Kiinteistöliiketoiminnassa otetaan huomioon yhteiskunnallinen kokonaisuhyöty ja luodaan edellytyksiä yritysten liiketoiminnalle.

Luonnon monimuotoisuudesta ja virkistyskäytön edellytyksistä huolehtiminen ovat tärkeä osa Metsähallituksen toimintaa. Liiketoiminnassa huolehditaan yhteiskunnallisista velvoitteista tuottamalla hyötyjä virkistyskäytölle, luontoarvoille, työllisyydelle ja paikalliskulttuurille. Metsähallituksen monikäyttömetsistä on yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden vuoksi käyttörajoitusten piirissä noin 603 000 (edellisenä vuonna 599 000) hehtaaria. Lisäksi mm.

luonnonsuojelu- ja metsälain sekä kaavoituksen rajoitusten vuoksi on monikäyttömetsien metsämaalla käyttörajoituksia noin 250 000 hehtaarella (213 000). Metsähallitus osallistui metsäpuiden geneettisen monimuotoisuuden suojeluun geenireservimetsien ja geenivarakokoelmien pääasiallisena maanhaltijana.

Metsähallitus tuottaa luonto- ja retkeilypalveluja ja hoitaa sille osoitettuja lajisuojelun tehtäviä kaikilla valtion mailla ja vesillä. Kansallispuistojen, erämaa-alueiden ja muiden luonnonsuojelualueiden hoito kuuluvat julkisiin hallintotehtäviin. Julkisille hallintotehtäville kuuluu vastuu Suomen luonnonsuojelualueverkoston hoidosta ja käytöstä Metsähallituksen hallinnassa olevilla valtion alueilla sekä yksityisillä luonnonsuojelualueilla yhteistyössä niiden omistajien ja ELY-keskusten kanssa. Eräpalvelut vastaa metsästyksen ja kalastuksen järjestämisestä, erävalvonnasta ja valtion kalastonhoitomaksun keräämisestä.

TOIMINTA TILIKAUDELLE

Vuonna 2022 tilanne Euroopassa muuttui dramaattisesti. Venäjän aloittamalla hyökkäyssodalla Ukrainassa oli laaja-alaiset vaikutukset. Saatavuusongelmat materiaaleissa ja palveluissa sekä inflaation nostivat kustannustasoa yleisesti ja ne vaikuttivat merkittävästi myös Metsähallituksen toimintaan. Metsähallituksen yhteistyöprojektit venäläisten osapuolten kanssa keskeytettiin heti sodan alkamisen jälkeen. Puuntuonnin loputtua Venäjältä kotimainen kysyntä kasvoi. Suomen omavaraisuuteen kiinnitettiin entistä enemmän huomiota, joka kiihdytti mm. energiasektorin vihreää siirtymää.

Vuoden lopulla solmittiin merkittävä sopimus Vattenfall Oy:n kanssa merituulivoimapuiston toteuttamiseksi Korsnäsin edustalla. Metsähallitus on mukana tuulivoimapuiston kehittämisessä ja antamassa asiantuntemustaan hankkeelle. Hanke on Metsähallituksen suurin hanke ja Suomen mittakaavassa myös merkittävä. Hankkeesta järjestettiin vuonna 2022 kansainvälinen myyntiprosessi, joka herätti laajaa kiinnostusta. Valtioneuvosto myönsi Metsähallitukselle heinäkuussa 2022 luvat hankke-

seen liittyvän projektiyhtiön osakkeiden hankintaan ja luovutukseen sekä luvan valtion vesiomaisuuden käyttöoikeuden vuokraamiseen. Talouspoliittisessa ministerivaliokunnassa hyväksyttiin loppuvuonna 2021 luovutusmalli uusiin tuulivoimahankkeisiin. Metsähallitus oli merkittävässä roolissa yleisen mallin luomisessa merituulivoimalle.

Kiinteistökehityksessä markkinoiden kysyntä jatkui hyvällä tasolla kiinteistö- ja tonttikaupoissa. Isoimmat kehityshankkeet jatkuivat ja niitä edistettiin suunnitelmien mukaan mm. suunnitelmilla lisätä tonttivarantoa.

Metsätaloudessa vuosi alkoi epävarmoissa merkeissä. UPM:iin kohdistuneet työtaistelut vaikuttivat toimituksiin, mutta vaikutukset jäivät ennakoitua pienemmiksi. Venäjän sodan aiheuttamat vaikutukset näkyivät metsätaloudessa erityisesti lannoitteiden korkeana hintana sekä niiden heikkona saatavuutena, minkä seurauksena lannoitustavoitteisiin ei päästy. Inflaatio nosti yleistä hintatasoa ja logistiikkakustannukset nousivat merkittävästi edellisvuoteen verrattuna polttoainekustannusten voimakkaan nousu seurauksena. Loppuvuotta kohden puun kysyntä elpyi ja kompensoi osaltaan kustannusnousua markkinahintojen ollessa hyvällä tasolla. Puunkorjuumäärä tarkastelukaudella oli 5,8 miljoonaa kuutiometriä.

Kotimaan matkailu pysyi vilkkaana. Pandemian takia annettujen yleisten matkustussuositusten purkaututtua, kävijämäärät laskivat, mutta jäivät kuitenkin pandemiaa edeltävää tasoa korkeammalle, joka heijastui Julkisten hallintotehtävien Luonto- ja Eräpalveluiden palvelujen käyttöön. Luontopalveluiden kohteiden käyntimäärät jäivät edellisestä ennätysvuodesta. Eräpalveluiden lupamyynnin lupamäärät ja erällä käytetyt päivät pysyivät korkealla tasolla. Käyntimäärien perusteella paikallistaloudelliset vaikutukset olivat merkittäviä. Asiakastytyväisyys säilyi hyvänä. Tarkastelukaudella jatkettiin palveluverkoston parantamista sekä tavoitteiden mukaisia luonnonsuojelullisia toimenpiteitä pääministeri Sanna Marinin hallituksen ohjelmaan perustuneen tulevaisuusinvestointirahoituksen avulla.

METSÄHALLITUS-KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Metsähallituskonserni, luvut

milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	423,3	367,4	340,3
Liiketoiminnan muut tuotot	16,1	18,1	19,4
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	10,2	10,6	12,1
Tulos	150,9	119,9	114,2
Investoinnit	26,5	20,9	21,5
josta rahoitus julkisista varoista	9,1	5,0	5,9

Metsähallituksen liikelaitos, luvut

milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	166,5	129,9	126,2
Liiketoiminnan muut tuotot	25,2	28,4	39,9
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	10,2	10,5	12,1
Valtion talousarviosta saatu rahoitus julkisille hallintotehtäville	79,5	75,9	55,5
Tulos	144,6	115,1	127,4
Investoinnit	14,4	10,3	12,0

Julkisiin hallintotehtäviin saatu rahoitus valtion talousarvioista käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteuttamiseen.

Liikelaitoksen taseeseen sisältyy muun oman pääoman erä 224,8 milj. euroa, joka ei ole julkisten hallintotehtävien käytössä ja johon ei kohdistu tuottovaadetta. Tase-erään kohdistui tilikauden aikana tuottoja 243 (117) tuhatta euroa ja kuluja 119 (18) tuhatta euroa. Tuotot muodostuivat pääasiassa yleisten vesialueiden vuokratuotoista.

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Metsähallituskonsernin liiketoiminta (liiketoimintakokonaisuus) muodostuu liikelaitoksen liiketoiminnasta ja tytäryhtiöistä Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy. Vuonna 2021 perustetulla tytäryhtiö Korsvind AB Oy:llä ei ollut toimintaa vuonna 2022. Yhtiössä tehtiin 19.12.2022 suunnattu osakenti Vattenfall Oy:lle, jonka jälkeen Metsähallituksen omistusosuus Korsvind Oy:stä laski 25 %:iin.

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, luvut

milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	410,1	354,8	328,9
Liiketoiminnan muut tuotot	25,7	24,7	23,3
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	10,1	10,3	11,6
Tulos	151,0	120,1	114,4
Investoinnit	24,4	19,7	19,5

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, tytäryhtiöt, luvut

milj. euroa	2022	2021	2020
Metsähallitus Metsätalous Oy			
Liikevaihto	349,0	329,8	306,1
Tulos	17,1	15,7	9,1
Siemen Forelia Oy			
Liikevaihto	4,3	4,1	3,9
Tulos	1,2	1,2	1,3
MH-Kivi Oy			
Liikevaihto	1,2	1,0	1,2
Tulos	0,2	0,1	0,2

Liiketoimintakokonaisuuden liikevaihto koostui pääasiassa puumyynnistä sekä kiinteistöjen myynneistä ja vuokratuotoista. Metsätaloudesta kertynyt liikevaihto oli 349,0 (329,7) milj. euroa. Loppuosa koostui muista vuokratuotoista, siemenmyynnistä sekä maa-ainesten myynnistä. Omaisuuden myyntituotto on pääasiassa kiinteistöjen myyntivoittoja.

Metsähallitus Metsätalous Oy:n liikevaihdon nousuun vaikuttivat markkinoiden positiivinen hintakehitys sekä loppuvuoden myynnin piristyminen. Metsätalouden tulosta verotti inflaatiosta johtuva kustannusten merkittävä nousu viime vuoteen verrattuna. Siemen Forelian tulosta siivitti hyvä siemenmyynti.

Liiketoiminnan hallintaan siirtyi tilikauden aikana maa-alueita valtiolta hallinnansirtoina ja valtionperintöinä yhteensä 0,3 (0,2) milj. euron arvosta.

Liiketoimintakokonaisuuden investoinnit katettiin tulorahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen ja metsätalouden käytössä olevien metsäautoteiden parannuksiin. Tilikaudella metsäautoteiden rakentamis- ja peruskorjauskulut olivat 12,1 (10,5) milj. euroa.

Metsähallituksen liikelaitoksen liiketoiminta, luvut

milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	151,8	115,8	113,7
Liiketoiminnan muut tuotot	34,6	34,8	32,7
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	10,1	10,1	11,5
Tulos	144,6	115,1	127,4
Investoinnit	12,3	9,2	7,2

Metsähallitus-liikelaitoksen liiketoiminta muodostuu kiinteistökehityksestä sekä konsernitoiminnoista. Liikevaihto koostui pääasiassa Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttöoikeusmaksuista 95,0 (95,0) milj. euroa sekä kiinteistökehityksen myyntituotoista 55,3 (20,6) milj. euroa. Liiketoiminnan vuoden 2022 tulokseen vaikutti hyvä myynti tuulivoimaliiketoiminnassa. Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat pääasiassa konsernin sisäisestä palvelumyynnistä. Liikelaitoksen liiketoiminnan suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehityksen maahankintoihin ja ne katettiin tulorahoituksella.

Tiedot kiinteän omaisuuden luovutusten lukumäärästä, luovutus-hinnoista ja luovutusvoitoista ja -tappioista 1.1.–31.12.2022

Liiketoiminta	lkm	Kirjanpitoarvo	Luovutushinta	Luovutusvoitot	Luovutustappiot
Vaihdot	7	48 726,00	48 726,00	0,00	0,00
Myynnit, maa- ja vesial.	203	497 620,00	10 446 654,61	9 949 097,61	63,00
Myynnit JHT:lle	1	338,00	338,00	0,00	0,00
Maankäyttömuutos-JHT:lle	21	144 181,00	144 181,00	0,00	0,00
Muu, maa-al.	8	3 323,00	3 323,00	0,00	0,00
Yhteensä	240	694 188,00	10 643 222,61	9 949 097,61	63,00

RAHOITUS

Metsähallituskonsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 107,1 (72,8) milj. euroa. Tilikauden lopussa konsernilla oli lyhytaikaista korollista lainaa 24,0 (10,0) milj. euroa. Likviditeetin turvaamiseksi liikelaitoksella on käytettävissä 20 milj. euron komittoimaton limiitti sekä 50 milj. euron yritystodistusohjelma. Komittoimattomasta limiitistä oli käytössä vuoden vaihteessa 20,0 (6,0) milj. euroa. Yritystodistusohjelma ei ollut käytössä. Osalla tytäryhtiöistä on luottolimiittitilit. Metsähallitus ei harjoita sijoitustoimintaa.

Metsähallituskonsernilla oli tarkastelukauden päättyessä pitkäaikaista korollista lainaa 32,2 (42,2) milj. euroa. Velan määrää nosti Metsähallitus Metsätalous Oy:n ja liikelaitoksen käytössä ollut pankkitililimiitti.

Metsähallituskonsernin liiketoiminnan rahavirta oli 146,1 (122,8) ja liikelaitoksen 125,7 (121,3) milj. euroa. Metsähallituskonsernin investointien rahavirta oli -5,6 (-5,0) milj. euroa ja omaisuuden myyntien rahavirtaa oli 17,2 (16,7) milj. euroa.

Tilikauden aikana maksettiin tuloutusta valtiolle 110,0 milj. euroa vuoden 2021 tuloksesta. Rahoituksen rahavirta oli -106,1 (-105,8) milj. euroa.

Metsähallituskonsernin leasing-vastuut olivat tilikauden lopussa 4,8 (4,6) milj. euroa ja ne liittyivät lähinnä ajoneuvokalustoon ja ict-laitteisiin.

METSÄHALLITUKSEN LIIKETOIMINNAN PALVELU- JA MUUT TOIMINTATAVOITTEET SEKÄ TULOS- JA TULOUTUSTAVOITE TILIKAUDELLE 1.1.–31.12.2022 JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

EDUSKUNNAN METSÄHALLITUKSEN LIKELAITOKSEN LIIKETOIMINNALLE ASETTAMAT TAVOITTEET JA NIIDEN TOTEUTUMINEN

1. Liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet

Metsähallituksen liiketoiminta on ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä ja tuottaa tasaisen tuloutuksen omistajalle. Metsähallituksen liiketoiminnassa sovitetaan yhteen entistä paremmin luonnon monimuotoisuus ja ilmastokestävyys. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus säilyy hyvällä tasolla. Metsähallitus ottaa huomioon liiketoimintaa harjoittaessaan ja tytäryhtiötä ohjattaessaan metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet. Yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioon ottamisella aikaansaadut hyödyt lisääntyvät. Metsähallitus mahdollistaa osaltaan metsäbiotalouden raaka-ainehuollon. Metsähallitus pyrkii liiketoimintakäytössä olevien kiinteistöjen arvon nostamiseen ottaen huomioon yhteiskunnan kokonaisyöty.

Metsähallituksen toiminnassa on otettu huomioon sille asetetut keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus on säilynyt hyvänä ja omistajalle tuotettava tulos on ylittänyt tavoitteen vuonna 2022. Liiketoimintojen käytössä olevien kiinteistöjen arvoa on pyritty nostamaan kehittämällä kiinteistöjä tarkoituk-

senmukaisella tavalla kysyntä huomioon ottaen. Liiketoiminnan harjoittamisessa ja tytäryhtiöiden ohjauksessa on otettu huomioon metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, siten että hyödyt lisääntyvät. Tarkastelukaudella yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioonottamisen vaikutus oli liiketoiminnan tulosta pienentävä 80,3 (79,7) milj. euroa. Metsähallitus julkaisee erillisen raportin ”Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet”, jossa esitetään tarkemmin velvoitteiden sisältöä, mittaamista, seuranta ja saatuja hyötyjä.

2. Peruspääoman muutokset

Metsähallituksen peruspääomaa on korotettu 0,242 milj. euroa eduskunnan valtuutuksen mukaisesti.

3. Liiketoiminnan lainanoton enimmäismäärä

Metsähallitus oikeutetaan ottamaan liiketoimintaansa varten konsernin ulkopuolista lainaa enintään 50 milj. euroa.

Metsähallituksella on likviditeetin turvaamista varten 20 milj. euron komittoimaton limiitti, josta oli 20 milj. euroa käytössä 31.12.2022 ja 50 milj. euron yritystodistusohjelma, joka ei ole ollut käytössä vuoden 2022 aikana. Metsähallitus ei ole ottanut pitkäaikaista lainaa liiketoimintaansa varten.

4. Liiketoiminnan investointien ja investointisitoumusten enimmäismäärä

Toteutuneet investoinnit olivat 12,3 milj. euroa ja ne alittivat eduskunnan asettaman 20 milj. euron enimmäismäärän. Valtuudesta investointisitoumuksiin, joista saa aiheutua menoja myöhemminä tilikausina, oli käytetty yhteensä 3,4 milj. euroa eduskunnan asettamasta 20 milj. euron enimmäismäärästä.

5. Liiketoiminnan vakuuksien määrä

Metsähallituksella oli eduskunnan myöntämästä 2,0 milj. euron valtuutuksesta käytetty 0,4 milj. euroa toimintaansa varten konsernin ulkopuolisille toimijoille annettuihin vakuuksiin.

MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN ASETTAMAT TAVOITTEET JA NIIDEN TOTEUTUMINEN

Edellä esitettyjen tavoitteiden lisäksi maa- ja metsätalousministeriö on asettanut Metsähallituksen liiketoiminnalle ajanjaksolle 1.1.–31.12.2022 tavoitteita, jotka perustuvat Metsähallitusta koskeviin, 28.4.2020 vahvistettuihin omistajapoliittisiin linjauksiin. Omistajapoliittisissa linjauksissa sovitetaan yhä vahvemmin yhteen maankäytön eri muodot sekä kestävä metsätalouden, puun saatavuuden, luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön ja ilmastopoliittikan tavoitteet.

Käytännössä omistajapoliittiset linjaukset merkitsevät sitä, että Metsähallituksen metsätaloudessa panostetaan vahvasti aktiiviseen luonnonhoitoon, ilmastokestävyys sekä virkistyskäytön huomiointiin. Näiden toimenpiteiden rinnalla metsäbiotalouden raaka-ainehuolto ja sen myönteiset aluetaloudelliset ja työllisyysvaikutukset on mahdollista toteuttaa alueellisten luonnonvarasuunnitelmien mukaisesti. Metsähallitukselle esimerkiksi asetettiin hiilinielujen ja hiilivarastojen kasvutavoite, jonka mukaisesti liiketoiminnan piiriin kuuluvissa monikäyttömetsissä tavoitteena on kasvattaa omistajapolitiikkakaudella 2020–2024 aloitettavilla ja tämän jälkeen jatkettavilla toimenpiteillä nettohiilinielua vähintään kymmenellä prosentilla ennen vuotta 2035.

Luonnonhoitotyöt ja HELMI-ohjelman toteutus

Monikäyttömetsissä jatkettiin vuonna 2020 aloitettua omistajapolitiikan mukaista aktiivisten luonnonhoitotoimien ohjelmaa, joka toteuttaa myös HELMI-ohjelmaa. Metsähallitus teki monikäyttömetsissä vuonna 2022 aktiivista luonnonhoitoa yli kahdella tuhannella hehtaarella. Keskeisintä luonnonhoitotoimea, soiden ennallistamista tehtiin yhteensä 1 578 hehtaaria, lehtojen ja paahdeympäristöjen hoitoa 128 hehtaarella ja kulotusta tai muuta tulon käyttöä 438 hehtaarella. Virtavesiä kunnostettiin ja virtavesien vaellusesteiden poistoja tehtiin 123 kpl. Toteutettujen monikäyttömetsien luonnonhoitotoimien kustannusvaikutus oli n. 1,3 milj. euroa.

Ekologisen verkoston kehittämien, lajien suojelu, yhteistyö ympäristöjärjestöjen kanssa

Metsähallituksen monikäyttömetsissä on noin 100 000 luontokohdetta ja noin 30 000 tunnettua uhanalaisten lajien esiintymää. Tarkastelukaudella Metsähallitus Metsätalous Oy täydensi valtion maiden alue-ekologista verkostoa koko maassa. Kesän aikana tehtiin paikkatiedolla kohdenettuihin maastokartoituksiin perustuvaa alue-ekologisen verkoston päivytystä eri puolilla maata. Vuosina 2021–22 tehdyissä erillispäivityksissä uusia luontokohteita on paikannettu Etelä-Suomessa 2 100 hehtaaria, Pohjanmaa-Kainuu-alueella 3 600 hehtaaria ja Lapissa 8100 hehtaaria. Alue-ekologinen verkosto täydentyi etenkin metsäelinympäristöillä, suoelinympäristöillä sekä pienvesien lähiympäristöillä. Yhteistyössä ympäristöjärjestöjen kanssa pyrkimyksenä oli tiivistää uhanalaisten lajien suojelua koskevaa yhteistyötä ja rakentaa siinä tarvittavaa yhteistä tietopohjaa ja toimintakäytäntöjä. Tarkastelukaudella pidettiin ympäristöjärjestöjen kanssa neljä valtakunnallisen yhteistyöryhmän tapaamista ja yhdeksän alueellista tapaamista. Yhteisessä tarkastelussa oli yli 300 kohdetta, joiden yhteispinta-ala on lähes 2 200 hehtaaria.

Metsien puuston kiertoajan jatkaminen ja jatkuvapeitteisen metsänkäsittelyn toteutus

Vuonna 2022 toteutuneiden hakkuiden koko pinta-ala oli 87 000 hehtaaria. Pinta-alasta 69 % käsiteltiin kasvatushakkuin, 16 % jaksollisen metsänkäsittelyn uudistushakkuin ja 15 % peitteisen metsänkäsittelyn uudistushakkuin. Kiertoajan jatkamiseen tähtäviä yläharvennuksia oli 49 %

muista harvennuksista. Kiertoajan jatkamista ja jatkuvapeitteistä metsänkäsittelyä suunnataan kohteille, joissa sillä voidaan sovittaa yhteen metsienkäsittelyä sekä esimerkiksi virkistyskäyttöä, maiseman huomioimista tai porotaloutta. Myös monimuotoisuusarvot saattavat edellyttää pysyvää peitteellisuuden ylläpitoa ja uudistamisvaiheesta kohteelle aiheutuvien vaikutusten välttämistä. Turvemaiden uudistamisessa pyritään ensi sijassa jatkuvapeitteiseen käsittelyyn ja hyödyntämään aina luontaisen uudistamisen mahdollisuudet. Uudistusluonteisten hakkuiden pinta-alasta 47,8 % toteutettiin jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen hakkuutavoilla. Jatkuvapeitteistä metsänkäsittelyä tehtiin 12 883 hehtaarilla (11 800). Jatkuvapeitteisen metsänkäsittelyn normaalia suurempi määrä vuosina 2021 ja 2022 johtui pääosin Koillismaalla kumpanakin vuonna tehdyistä noin 4 000 hehtaarin myrskytuohakkuista.

Jatkuvapeitteisen metsänkäsittelyn kehittämien

Metsien käsittelymenetelmien kehittämistä jatkettiin Rautavaaran, Suomussalmen ja Savukosken jatkuvan kasvatuksen havaintoalueilla. Jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen kehittämiseen tuleviksi 30 vuodeksi varatut alueet ovat kukin kooltaan noin 5 000 hehtaaria. Luonnonvarakeskuksen kanssa havaintoalueilla käynnistetyillä kestokoejärjestelyillä tuotetaan käytäntöä palvelevaa tutkimusperäistä tietoa sekä poiminta- ja suojuspuuhakkuin että pienalakasvatuksella käsiteltyjen metsien kehitymisestä pitkällä aikavälillä. Osana jatkuvan kasvatuksen havaintoalueiden ylläpitoa ja niillä tehtävän kehittämistoiminnan arvioimiseksi teetätettiin

ulkopuolisella arvioijalla yhdistetty laatu- ja ympäristöseuranta, jonka maastotyöt aloitettiin kesän 2022 lopulla. Metsien käsittelyn kehittämisessä osallistuttiin hakkuukäsittelyjä ja metsänhoidon toimenpiteitä kehittäviin useisiin Luken projekteihin.

Turvemaiden metsänkäsittelyn kehittäminen

Vuonna 2022 jatkettiin 2021 aloitettua Luonnonvarakeskuksen (Luke) kanssa tuotettujen hiilitase-estimaattien hyödyntämistä monikäyttömetsien ojitetuille metsätalousmaan turvemaille. Paikallisia hiilitaseita voidaan käyttää varsinkin maaperän korkeita laskennallisia hiilipäästölähteitä osoittavien kohteiden kartoittamiseen. Henkilöstölle pidettiin maastokoulutukset turvemaiden käsittelystä, ilmastovaikutuksista ja vesistövaikutuksista sekä hiilitaseen paikkatietotasosta. Luken Suohitu -hankkeessa, joka on osa maa- ja metsätalousministeriön Hiilestä kiinni -hanketta, osallistuttiin turvemaiden ilmasto-vaikutusten tutkimukseen.

Hiilen sidonnan lisääminen, lannoitus ja jalostettu metsänviljelyaineisto

Monikäyttömetsien hiilensidontakapasiteetin vahvistamiseksi ja hiilivaraston kasvattamiseksi metsiä lannoitettiin 12 824 hehtaarialla. Turvemaiden tuhkalannoituksen osuus tästä oli 6 877 hehtaaria. Lannoitusmäärä jäi tavoitteena olevasta 30 000 hehtaarista kivennäismaiden lannoitteiden heikon saatavuuden sekä hintojen nousun takia, jotka olivat seurausta Venäjän hyökkäyssodasta Ukrainaan. Lannoitteiden saatavuusongelmaa ja sen vaikutuksia käsiteltiin vuoden aikana tulosoikeuskokouksissa Maa- ja metsätalousministeriön kanssa, tavoitteesta

jäämistä pidettiin tässä tilanteessa perusteltuna ja hyväksyttävänä.

Vuodesta 2021 alkaen tavoitteena ollut lannoituksen lisääminen vaikuttaa täysimääräisesti kasvuun ja hiilinieluun vuodesta 2029 alkaen, jolloin aikaansaatu lisäkasvu on arvioitu olevan 300 000 kuutiometriä vuodessa ja vaikutus hiilinieluun 0,435 milj. hiilidioksidiekvivalenttonnia vuodessa. Lannoituksen lisäksi monikäyttömetsien kasvua ja hiilensidontaa edistetään jalostetun siemenen käytöllä. Jalostetun siemenen osuus vuonna 2022 oli 95 % metsänviljelyaineistosta. Jalostettua siementä käytetään metsänuudistamisessa aina, kun se on mahdollista.

Hiilinielu ja hiilivarasto

Monikäyttömetsien puuston hiilivarasto oli vuonna 2022 laskennallisesti 126 milj. hiilitonnia (VMII2: 117 milj. hiilitonnia). Vuosina 2014–2018 tehdyn valtakunnan metsien 12 inventoinnin (VMII2) tasoon verrattuna puuston hiilinielu kasvoi 13 %.

Luonnonvarasuunnittelu

Vuonna 2022 käynnistettiin merialueiden pitkän aikavälin suunnitelman pohjalta Metsähallituksen merialueiden luonnonvarasuunnittelu sekä Kainuun, Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan alueen luonnonvarasuunnittelu. Merialueiden suunnittelulla edistetään merialueiden monipuolista kestävää käyttöä, kestävä liiketoiminnan harjoittamista ja luonnon monimuotoisuuden suojelua. Luonnonvarasuunnitteluun osallistuu laaja sidosryhmäverkosto.

Porotalousyhteistyö

Metsähallituksen ja Paliskuntain yhdistyksen yhteistyötä jatkettiin 2021 uusitun yhteistyösopimuksen pohjalta, jonka myötä Metsähallituksen yhteistyö porotalouden kanssa tiivistyi. Porotalouden ja muiden maankäyttömuotojen tarpeita sovitetaan yhteen saamelaisten kotiseutualueen eteläpuolisella poronhoitoalueella yhteisesti sovitulla menettelytavalla. Metsähallituksen suunnitelmia ja niiden toteutusta on tarkennettu paliskuntien palautteen perusteella.

Saamelaiskulttuurin huomioiminen

Saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnitelma on otettu käyttöön 2022. Metsähallitus on merkittävästi lisännyt koko henkilöstön tietämystä saamelaiskulttuurista mm. Akwé: Kon -koulutuksilla, luonnonvarasuunnitelmien läpikäynnillä henkilöstön kanssa, osallistamalla saamen kielten viikkoon sekä tukemalla työntekijöiden saamen kielen opiskelua. Saamelaisten yhdenvertaisuutta on edistetty ottamalla saamelaisyhteisöä mukaan Metsähallituksen ihmisoikeusvaikutusten arviointiin. Tuloksia on hyödynnetty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivityksessä.

Matkailuyhteistyö

Keskeisillä matkailualueilla Metsähallituksen ja muiden toimijoiden välistä yhteistyötä jatkettiin mm. matkailualueiden yhteistyöryhmien muodossa. Matkailualueiden yhteistyöryhmät ovat toiminnassa Yli-Muoniossa, Ylläksellä, Luostolla, Ritavaara-Miekojärvi-alueella ja perusteilla Levillä, Saariselällä, Sallatunturissa. Ryhmät on koettu tärkeiksi yhteistyöfoorumeiksi, joilla on välttytty konfliktitilanteilta.

Retkeilyalueiden kehittäminen ja luonnon virkistyskäyttöstrategian toteutus

Maa- ja metsätalousministeriön Evon retkeilyalueen kehittämiseen asettama työryhmä sai työnsä valmiiksi kesäkuussa 2022. Työryhmän puheenjohtajana toimi Metsähallituksen pääjohtaja Juha Niemelä.

Työryhmä piti 2020 valmistunutta Evon retkeilyalueen maankäytön ja matkailun yleissuunnitelma hyvänä perustana alueen palvelujen kehittämiseksi. Työryhmä esitti Evon retkeilyalueen kehittämiseksi 11 eri toimenpidekokonaisuutta. Esityksissä korostuivat mm. palvelutarjonnan ja toimintojen monipuolinen kehittäminen alueen erilaiset mahdollisuudet hyödyntäen sekä monimuotoisuutta, virkistyskäyttö- ja maisema-arvoja lisäävään tai ylläpitävään maisemametsänhoitoon siirtyminen. Toimijoiden yhteistyön tiivistämistä sekä Evon tunnetuksi tekemistä pidettiin tärkeinä. Työryhmä teki esityksiä yleisemmästä retkeilyaluekonseptin kehittämisestä virkistyskäyttöstrategian pohjalta.

Uusiutuva energia

Metsähallitus edistää hiilineutraaliuden saavuttamista mahdollistamalla tuulivoimalla tuotetun uusiutuvan energian tuotannon lisäämisen valtion maa- ja vesialueilla. Uusiutuvan energian tuotanto valtion mailla- ja vesillä oli vuonna 2022 ennakkotiedon mukaan 1 490 000 MWh/v (980 000 MWh). Valtion maa-alueilla on tällä hetkellä toiminnassa kymmeniä tuulivoima-alueita, joissa on asennettuna 158 tuulivoimalaa ja joilla on 12 käynnissä olevaa kehityshanketta.

Metsähallitus ja Vattenfall allekirjoittivat sopimuksen Suomen ensimmäisen avomerialueen tuulivoimapuiston kehittämisestä ja rakentamisesta Korsnäsin edustalle. Tuulivoimapuiston suunniteltu kapasiteetti on 1,3 GW ja vuosituotanto arviolta 5 TWh. Hanke valmistuu 2030-luvulla.

Valtioneuvosto hyväksyi vuoden 2021 lopulla yleisten merialueiden tuulivoimahankkeiden huutokaupmallin, jonka pohjalta on käynnissä hankealueiden valmistelua. Tarkasteluvuonna Porin Tahkoluodon merituulivoimapuiston osayleiskaava sai lainvoiman ja hanke eteni käyttöoikeussopimukseen Metsähallituksen kanssa.

Valtion kiinteistöstrategian toimenpiteet

Metsähallitus käynnisti valtion kiinteistöstrategiassa (2021) todetun maanmittauslaitoksen kiinteistörekisterin perusteella valtion omistamien mutta ilman haltijaa olevien kiinteistöjen haltijaorganisaatioiden selvityksen. Selvityksessä on todettu odotusten mukaisesti, että valtion omistamia alueita on mm. aiempien ja jo lakanneiden organisaatioiden jäljiltä ilman nykyistä haltijaa. Selvitys valmistuu vuonna 2023 ja tulee parantamaan valtion maaomaisuuden hoitoa.

Metsähallitus hankki Puolustusvoimien tarpeisiin alueita ja rakennuksia 1,2 milj. eurolla, josta alueiden osuus oli 1,0 milj. euroa.

Yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden panosmäärät

Metsähallituksen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden perusteella tuotettuja hyötyjä vastaava laskennallinen liikevoiton aleneminen oli arviolta

80,3 milj. euroa (79,7) milj. euroa. Muutos johtuu edellisvuotta korkeammasta puun hinnasta ja rajoitetussa käytössä olevien alueiden määrän lisääntymisestä. Vuoden 2022 alussa otettiin käyttöön saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnitelman metsävaralaskelma.

Liiketoiminnan alueiden käyttöä on rajoitettu siten, että osa alueista on kokonaan talouskäytön ulkopuolella ja osassa alueita metsätalouden harjoittamista on rajoitettu. Näiden perusteella on selvitetty laskennallista liikevaihdon menetystä. Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioon ottamiseksi metsätaloutta rajoitettiin monikäyttömetsissä 603 000 (16,7 %) metsämaahehtaaria (599 000 ha ja 16,6 %). Pinta-alan muutos johtuu erityisesti porolaidunalueiden tarkentamisesta yhteistyössä paliskuntien kanssa. Kokonaan talouskäytön ulkopuolella oli 353 000 hehtaaria (9,8 %) ja rajoitetun käytön piirissä oli 250 000 hehtaaria (6,9 %). Nämä tekijät alensivat laskennallisesti Metsähallituksen liikevoittoa 74,1 milj. euroa. Näiden lisäksi suunnittelukustannusten lisäksi ja kiinteistökehitykselle kohdistuvat rajoitukset alensivat liikevoittoa yhteensä 6,2 milj. euroa.

Omistajapolitiikan mukaisten yhteensovittamistoimien kustannus- ja tulonmenetysvaikutus vuonna 2022 oli laskennallisesti yhteensä 17,9 milj. euroa. Myrskytuhojen vaikutus oli merkittävä. Myrskytuhot korjattiin käyttämällä jatkuvapeitteistä metsänkäsittelyä, jonka tulosta vähentävä vaikutus oli 9,7 milj. euroa.

Kestävien hakkuumahdollisuuksien hyödyntäminen, aluetalous ja työllisyyden edistäminen

Metsähallituksella on tavoitteena edistää aluetaloutta ja työllisyyttä hyödyntämällä kestävät hakkuumahdollisuudet täysimääräisesti luonnonvarasuunnitelmien puitteissa ja ottaen huomioon yleiset yhteiskunnalliset veloitteet, ilmastopoliittiset tavoitteet ja markkinatilanteen. Alkuvuoden työtaiteluiden sekä keväällä vielä nihkeän kuitupuun kysynnän vuoksi kestäviä hakkuumahdollisuuksia 6,519 milj.m³ ei voitu hyödyntää täysimääräisesti. Alueellisten luonnonvarasuunnitelmien yhteenlaskettu mahdollinen enimmäishakkuumäärä alitettiin tarkastelukaudella noin 2,2 milj. kuutiolla. Metsänhoito- ja tienrakennuspanostukset tehtiin täysimääräisesti lukuun ottamatta lannoitusta ja taimikonhoitoa, joka jäi 10 % suunnitellusta yrittäjien resurssipulan takia.

Liiketoiminnan tulos ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1.–31.12.2022

Liikelaitoksen liiketoiminnan tulos oli 144,6 (115,1) milj. euroa. Tulos ylitti asetetun tavoitteen, joka oli 119,5 milj. euroa. Tavoite liikelaitoksen liiketoiminnan sijoitetun pääoman tuotolle oli 4,1 % ja toteutuma oli 6,0 %.

Ministeriö asetti 119,0 milj. euron tuloutustavoitteen vuoden 2022 tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista maksettavaksi vuoden 2023 aikana. Lopullisen päätöksen tuloutuksesta tekee valtioneuvosto tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä. Liiketoiminnan kertyneet voittovarot liikelaitoksen taseessa olivat tilikauden lopussa 170,2 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 144,6 milj. euroa.

Pitkän aikavälin tavoitteeksi ministeriö on asettanut liiketoimintojen kannattavuuden pitämisen hyvällä tasolla. Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy tekivät voitollisen tuloksen tilikaudella. Metsähallituksen liiketoiminnan ja liiketoimintakokonaisuuden vuoden 2022 kannattavuus parani viime vuodesta.

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT

Metsähallituksen julkisista hallintotehtävistä vastaa Metsähallituksen liikelaitokseen kuuluva julkisten hallintotehtävien yksikkö. Julkisista hallintotehtävistä laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallitus-konsernin tilinpäätöstä.

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista. Pääosa tuotoista tulee kalastus- ja eräluvista. Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 79,5 milj. euroa (75,9). Julkisten hallintotehtävien käytössä olevien maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 042,1 (1 027,9) milj. euroa. Rakennetun omaisuuden arvo oli 7,9 (13,8) milj. euroa. Rakennetun omaisuuden arvon väheneminen johtuu kirjanpidossa tehdystä investointitukien kirjauksien oikaisusta. Käyttöomaisuuden kirjanpitoarvot oikaistiin tilikauden aikana kaikkien kohteiden osalta todellisen hankintamenon mukaiseksi saatu investointituki huomioiden. Käyttöomaisuus on näin arvostettu yhdenmukaisesti 31.12.2022. Rakennettuun omaisuuteen sisältyy kansallispuistojen ja luonnon-suojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma kasvoi tilikauden aikana. Hallinnansiirrot kasvattivat tasetta 14,2 (17,8) milj. eurolla. Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuottotavoitetta. Julkisten hallinto-

tehtävien käytössä olevia alueita, joille ei ole asetettu tuottotavoitetta, on 4,4 milj. hehtaaria.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana -15,5 (8,7) milj. euroa ylijäämäinen. Rahavarat tilikauden lopussa olivat 38,2 milj. euroa.

Metsähallitus omistaa julkisten hallintotehtävien hoitamista varten tytäryhtiö Nuuksiokeskus Oy:n. Yhtiön tulos, -137 (-188) tuhatta euroa, on yhdistelty konsernitalinpäätökseen.

METSÄHALLITUSKONSERNIN HENKILÖSTÖ

Palkkakuluja vuodesta 2020 nosti pääasiassa Julkisten hallintotehtävien määräaikaisten suurempi määrä ympäristöministeriön hallinnonalan tavoitteiden toimeenpanon toteuttamiseksi. Konsernilla ei ole työntekijöitä ulkomailla.

Metsähallituksen koko henkilökunta on tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tulospalkkion kriteerit liittyvät vuosittain asetettavaan taloudelliseen tulokseen sekä toiminnan laatuun ja vaikuttavuuteen liittyviin tavoitteisiin. Henkilöstön palkkion enimmäismäärä voi olla maksimissaan 10 % vuosipalkkasummasta. Taloudellisen tuloksen saavuttaminen laukaisee tulospalkkioiden maksun. Tulospalkkioiden maksusta päättää Metsähallituksen hallitus.

Metsähallituskonsernin palkat ja palkkiot

milj. euroa	2022	2021	2020
Palkat ja palkkiot	60,5	61,7	50,5
josta liikelaitoksen palkat ja palkkiot	43,1	43,2	32,5

Metsähallituksen henkilöstöpolitiikan toteuttamista jatkettiin. Strategian mukaisia toiminnan painopistealueita ovat osaaminen sekä hyvän työpaikan rakentaminen. Strategiaprosessissa tunnistetut yhteiset osaamistarpeet ohjasivat henkilöstön kehittämistä ja sitä toteutettiin mm. erilaisilla koko henkilöstölle suunnatuilla koulutuksilla. Osa koulutuksista oli henkilöstön tulospalkkiokriteerinä.

Koulutuksilla pyrittiin edistämään mm. digi- ja työyhteisötaitoja ja vastuullisuuden merkityksen ymmärrystä. Tarkasteluvuoden aikana laadittiin koko henkilöstö osallistamalla johtamisen periaatteet. Kaikille esihenkilöille tarjottiin valmennuskoulutusta hyviin johtamisen käytäntöihin.

Toimihenkilöiden uusi palkkausjärjestelmä otettiin vuoden aikana käyttöön, jonka tavoitteena oli saavuttaa palkkauksessa entistä parempaa oikeudenmukaisuutta. Käyttönoton yhteydessä ei havaittu perusteettomia palkka eroja sukupuolten välillä ja vaatavuusryhmien sisäinen palkkahajonta oli pienentynyt.

Vuosittainen henkilöstötutkimus toteutettiin syksyllä. Tulosten perusteella Metsähallituksen työntekijäkokemus oli kehittynyt myönteiseen suuntaan. Metsähallituksen ilmapiiri koetaan kehitysmuonenteisenä ja kollegiaalinen tuki on vahvaa. Kyselyissä korostuivat vahva työn merkityksellisyys, asiantuntijuus sekä sitoutuminen Metsähallitukseen.

Henkilöstö 31.12.2022	2022	2021	2020
Henkilöstömäärä, hlö			
Henkilöstömäärä yhteensä	1 167	1 218	1 154
vakinaisia	928	944	950
määräaikaisia	239	274	204
Henkilöstömäärä tulosalueittain, hlö			
Metsähallitus Metsätalous Oy	353	384	421
Julkiset hallintotehtävät	614	638	554
Konserniyksiköt	122	124	125
Kiinteistökehitys	65	59	40
Siemen Forelia Oy	13	13	13
MH-Kivi Oy	0	0	1
Henkilöstömäärä pääkonttorissa	199	175	158
Henkilöstömäärä muualla	968	1 043	996
Henkilötyövuodet (htv)	1 244	1 282	1 142
Henkilötyövuodet vastuualueittain,			
Metsähallitus Metsätalous Oy	379	415	441
Julkiset hallintotehtävät	666	677	526
Konserniyksiköt	124	118	121
Kiinteistökehitys	62	59	39
Siemen Forelia Oy	13	13	14
MH-Kivi Oy	0	0	1
Henkilöstön keski-ikä, vakinaiset	50	51	51
Henkilöstön sukupuolijakauma			
Naisten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	39	37	36
Miesten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	61	63	64

HALLINTO JA JOHTO

Metsähallituksen hallitus valitaan kolmivuotis-kaudelle. Metsähallitukselle valittiin kaudeksi 1.4.2022–31.3.2025 hallituksen puheenjohtajaksi Päivi Huotari, hallituksen varapuheenjohtajaksi Sanna Paanukoski ja jäseniksi Tanja Joonna, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen, Roope Uusitalo ja henkilöstön edustajaksi Keijo Kallunki.

Hallituksessa toimivat 31.3.2022 asti hallitukseen puheenjohtajana Timo Laitinen, varapuheenjohtajana Sanna Paanukoski ja hallituksen jäseninä Johanna Ikäheimo, Simo Rundgren, Jussi Saukkonen, Ismo Tiainen, Liisa Tyrväinen ja henkilöstön edustajana Pekka Hautala.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Jussi Saukkonen ja jäseninä Sanna Paanukoski, Simo Rundgren 31.3.2022 asti, Ismo Tiainen sekä Tuija Suur-Hamari 1.4.2022 alkaen.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana on toiminut 31.3.2022 asti Timo Laitinen ja jäseninä Johanna Ikäheimo ja Liisa Tyrväinen. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Päivi Huotari ja jäseninä Tanja Joonna sekä Roope Uusitalo 1.4.2022 alkaen.

Hallitus on vuonna 2022 kokoontunut 16 kertaa, tarkastusvaliokunta 13 kertaa ja henkilöstövaliokunta yhdeksän kertaa.

Metsähallituksen pääjohtajana on toiminut Juha Niemelä. Metsähallituksen johtoryhmään kuuluivat pääjohtaja Juha Niemelä, erätalousjohtaja Jukka Bisi 1.4.2022 alkaen, kiinteistökehityksen liiketoimintajohtaja Tuomas Hallenberg, luontopalvelujohtaja Henrik Jansson, johtaja, viestintä, vastuullisuus ja strategia Terhi Koipijärvi 16.8.2022 asti, Metsähallitus Metsätalous Oy:n toimitusjohtaja Jussi Kumpula, vs. Viestintäjohtaja Päivi Lazarov 17.8.2022 alkaen, talousjohtaja Heli Lehtonen, lakiasianjohtaja Susanna Oikarinen, tietohallintojohtaja Anna-Leena Ruuth, vs. erätalousjohtaja Jyrki Tolonen 31.3.2022 asti ja henkilöstöjohtaja Terhi Vires. Erätalousjohtaja Jukka Bisi oli vuorottelu- ja virkavapaalla 24.5.2021–31.3.2022.

Metsähallituksen tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Jorma Nurkkala KHT, JHT ja toisena päävastuullisena tilintarkastajana Outi Koskinen, JHT, KHT.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat tilikaudella yhteensä 543 526 (439 278) euroa.

METSÄHALLITUKSEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Metsähallitus on julkaissut verkkosivuillaan Metsähallituksen hallituksen hyväksymän kuvauksen noudattamastaan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Kuvauksessa esitetään muun muassa Metsähallituksen oikeudellinen asema, konsernin perusrakenne, omistajaohjaus, julkisten hallintotehtävien ohjaus, hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä, palkitseminen, sisäinen valvonta, tilintarkastus sekä tiedottaminen.

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus on Metsähallituksessa sisäänrakennettu kaikkeen toimintaan ja se ohjaa ja tukee tavoitteiden saavuttamista. Metsähallitus on toiminnassaan sitoutunut edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Agenda 2030) sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita. Metsähallituksen vastuullisuustavoitteet on kirjattu vastuullisuusohjelmaan, joka sisältää neljä painopistealuetta: johtaminen, ympäristö, ihmiset ja yhteiskunta. Vastuullisuusohjelman tulokset on raportoitu Metsähallituksen vuosi- ja vastuullisuuskertomuksessa.

Vuonna 2022 Johtaminen-painopistealueella jatkettiin ennakkoinnin toimintamallin rakentamista erityisesti tulevan EU-sääntelyn vaatimusten näkökulmasta. Metsähallituksen henkilöstölle järjestettiin laaja vastuullisuuskoulutus, joka oli osa tulospalkkioon vaikuttavaa koulutuskokonaisuutta. Loppuvuonna alettiin valmistella vastuullisuus- ja ympäristöpolitiikan yhdistämistä, minkä tavoitteena on johtamisen selkeyttäminen.

Vuoden lopulla käynnistettiin Metsähallituksen riskienhallinnan uudistus, jossa integroidaan riskienhallintaa entistä tiiviimmin osaksi toimintaa. Uudistuksella vastataan riskienhallinnan kasvaviin haasteisiin tiedon määrän ja ESG-vaatimusten lisääntyessä.

Ympäristö-painopistealue sisältää ympäristöjohtamiseen, Metsähallituksen ilmasto-ohjelmaan ja luonnon monimuotoisuuden edistämiseen ja luontokadon hillitsemiseen liittyvät toimenpiteet.

Metsähallituksessa ympäristöasioita johdetaan kansainväliseen ISO 14001 -standardiin perustuvalla sertifioidulla ympäristöjärjestelmällä. Metsähallitus Metsätalous Oy:lla on käytössä sertifioitu energiatehokkuuden johtamisjärjestelmä ETJ+. Talouskäytössä olevat monikäyttömetsät on PEFC-sertifioitu ja Metsähallituksen toimittama puu täyttää myös FSC Controlled Wood -kriteerit.

Vuonna 2022 tehdyissä ympäristöjärjestelmän ulkoisissa auditoinneissa johtamisjärjestelmän ja ympäristöjärjestelmän toimivuuden lisäksi auditoinnin painopisteenä oli kestävä matkailu. Auditoinneissa havaittiin kaksi lievää poikkeamaa Luontopalvelujen toiminnassa. Toimenpiteet poikkeamien korjaamiseksi ovat käynnissä. Ympäristöjohtamisessa tarkennettiin strategisten ympäristötavoitteiden linjauksia, joissa painotettiin johtamisen lisäksi vastuullisuus- ja vaatimustenmukaisuutta. Ilmasto-ohjelman toimenpiteet sekä ennallistamis- ja luonnonhoitotyöt etenivät tavoitteiden mukaisesti.

Ihmiset-painopistealueella toteutettiin koko Metsähallituksen toiminnan kattava ihmisoikeusvaikutusten arviointi. Tulosten avulla määritetään ihmisoikeustyön painopistealueita, tavoitteita ja mittareita sekä kytetään ihmisoikeudet yhä vahvemmin osaksi vastuullista toimintaa. Arvioinnin yhteydessä laadittu tiekartta sisältää toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten huomioimiseksi. Metsähallituksen monimuotoisuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin vuosille 2023–2026. Tavoitteena on mm. edistää monimuotoista ja yhdenvertaista työyhteisöä. Monimuotoisuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus otetaan huomioon myös

palveluissa, jotka on suunnattu asiakkaille, kumppaneille ja sidosryhmille.

Yhteiskunta-painopistealueella keskiössä ovat strategian toteutuksen ja vastuullisen toiminnan avulla syntyvä arvo. Tarkastelukauden aikana otettiin käyttöön osana kumppanivalintoja kansainväliset kriteerit täyttävä ympäristövastuun, sosiaaliseen vastuun ja hyvän hallinnon kattava ESG-arviointi.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päätavoitteena on varmistaa Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen ja toiminnan häiriötön jatkuvuus. Metsähallituksen suhtautuminen riskinottoon on maltillinen.

Riskejä hallitaan riskienhallintaprosessilla, johon kuuluvat riskien ja niiden hallintatoimenpiteiden säännöllinen arviointi konserni- ja yksikkötasolla. Riskien merkittävyyttä arvioidaan riskin todennäköisyyden ja vaikuttavuuden yhdistelmänä. Riskien hallintatoimenpiteiden toteuttaminen kuuluu sille yksikölle, jossa riskit ovat. Riskeistä raportoidaan säännöllisesti Metsähallituksen hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, jotka valvovat Metsähallituksen riskienhallinnan toimivuutta ja kattavuutta.

Hallitus vahvistaa riskienhallintapolitiikan. Pääjohtaja vastaa riskienhallinnan ja toiminnan vaatimustenmukaisuuden toimivuudesta ja niiden järjestämisestä. Riskienhallintapäällikkö omistaa riskienhallintaprosessin ja vastaa Metsähallituskonsernin riskienhallinnasta ja sen kehittämisestä, ohjeistuksesta ja raportointimenetelmistä sekä organisaation riskienhallinnan tukemisesta. Vastuualueiden ja tytä-

yhtiöiden sekä hallinnollisten yksiköiden johtajat vastaavat omilla vastuualueillaan riskienhallinnasta riskienhallintaprosessin ja konserniohjeistuksen mukaisesti.

Sisäinen tarkastus on tärkeä osa riskienhallintaa mm. sisäisten kontrollien toimivuuden varmentamiseksi. Metsähallituksessa sisäinen tarkastus on ulkoistettu. Ulkoistuskumppanin kanssa laaditaan vuosittainen tarkastussuunnitelma, jonka tarkastusvaliokunta käsittelee ja hallitus hyväksyy. Sisäisen tarkastuksen havainnot käsitellään tarkastuksen kohteena olleessa yksikössä, konsernin johtoryhmässä ja hallituksen tarkastusvaliokunnassa. Tarkastuksessa annetut suositukset otetaan huomioon toiminnassa ja sen kehittämisessä. Vastuu suositusten toteuttamisesta on tarkastuksen kohteena olleen yksikön johtajalla. Sisäisen tarkastuksen suositusten toteutumista seurataan vuosittaisessa seurantatarkastuksessa. Tarkastelukauden tarkastukset kohdistuivat pääasiassa perustoiminnallisuuksien tarkastuksiin.

Vuosi 2022 ja riskienhallinta

Vuonna 2022 toimintaympäristö muuttui merkittävästi haasteellisempaan suuntaan. Geopoliittisen tilanteen seurauksena toiminnan turvaamiseen kohdistettiin lisäpanostuksia. Koronatilanteen helpottuminen mahdollisti uuden monipaikkatyöhön perustuvan toimintamallin käynnistämisen. Uudet työskentelytavat asettivat riskienhallinnalle uusia vaatimuksia ja edellyttivät aktiivista johtamista työyhteisön tuloksellisen toiminnan, työhyvinvoinnin ja tietojen vaatimustenmukaisen käsittelyn varmistamisessa. Vuoden aikana tunnistettuja keskeisiä kehityskohteita ovat riskienhallintaan liittyvän tiedon käsittely ja hyödyntäminen sekä yhteisen

tilannekuvan nykyistä parempi ylläpito. Vaatimustenmukaisuuden varmistaminen tukee tavoitteiden saavuttamista. Regulaation laaja-alainen kehittyminen edellyttää toiminnan ennakkollista kehittämistä.

Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta ovat kokonaisvaltaista riskienhallintaa. Vuoden 2022 aikana jatkettiin vastuullisuus- ja vaatimustenmukaisuusriskien kartoitusta ja analyysiä sekä toteutettiin ihmisoikeusvaikutusten arviointi.

Strategian toteutukseen tehdyn toiminnan suunnittelun osana arvioidaan toimenpiteisiin liittyvät riskit ja määritetään niiden hallintakeinot. Riskienhallinnan toimintaa valvotaan osana toimenpiteiden seuranta.

Metsähallituksen ilmasto-ohjelman käytännön toteutus ja pyrkimykset ennaltaehkäistä ilmastomuutokseen liittyviä riskejä otettiin huomioon monikäyttömetsien käytön suunnittelussa, niiden hoidon ja käsittelemisen ohjeistuksissa sekä metsävara- ja suunnittelujärjestelmän toiminnallisuuksien ja paikkatiedon tietosisällön kehittämisissä.

Merituulivoiman hankekehityksen riskienhallintaan kiinnitettiin erityistä huomiota. Hankekehitykseen liittyvä riskienhallinta tuki Metsähallituksen riskienhallinnan uudistumista ja nosti esiin uusia vaatimuksia toiminnalle.

Koronatilanteen hallinnassa johtoryhmää tuki riskienhallintapäällikön johdolla toimiva varautumisryhmä. Ryhmä vastasi tilanteen seurannasta ja Metsähallituksen koronaan liittyvistä ohjeista ja

toimintamalleista. Koronatilanteen helpottaessa ryhmän toiminta lopetettiin. Koronatilanteen vaikutuksia ja johtamista koskeva analyysi käynnistettiin vuoden lopulla, jotta toimintaa voidaan kehittää kokemusten perusteella.

Keskeiset riskit

Ilmastonmuutoksen vaikutukset ja luonnon monimuotoisuuden väheneminen vaikuttavat Metsähallituksen toimintaan laajasti. Nämä globaalit riskit sekä niiden vaikutukset huomioidaan toiminnassa.

Metsähallituksen keskeisiä liiketoiminnan riskejä ovat puun ja kiinteistöjen negatiivinen markkinahintojen kehitys sekä kysynnän väheneminen. Tuulivoiman voimakas lisääntyminen ja suuret hankkeet erityisesti merialueilla edellyttävät Metsähallituksesta uutta osaamista ja resursointia.

Erialaisten toimintojen sekä hallinnassa oleviin valtion maa- ja vesialueisiin liittyvien tavoitteiden ja tahtotilojen yhteensovittamisen epäonnistuminen voi vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen. Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden ja käytössä olevien resurssien epätasapaino vaarantaa tai jopa estää toteutuessaan tavoitteiden saavuttamisen.

Keskeisiä vastuullisuusriskejä ovat toiminnan mahdollinen negatiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastonmuutokseen sekä alkuperäiskansojen oikeuksiin, yhteiskunnan eri tarpeiden yhteensovittamisen ja yhdenvertaisuuden varmistamisen epäonnistuminen, mahdolliset ihmisoikeuksien toteutumisen puutteet koko arvoketjussa sekä toiminnan vaatimustenmukaisuuden puutteet. Lisäksi sekä vastuullisuus- että maineriskinä on

tunnistettu mahdolliset poikkeamat sovitusta ja viestityistä toimintamalleista. Vastuullisuus- ja vaatimustenmukaisuusosaamista on kehitetty ohjeistusta ja koulutusta lisäämällä.

Ilmastonmuutoksen vaikutukset luonnonolosuhteisiin, muutoksiin sopeutuminen ja negatiivisten vaikutusten pienentäminen ovat erittäin merkittäviä tekijöitä Metsähallituksen toiminnassa ja toimintaympäristössä. Riskit metsien tuholaisen aiheuttamista vahingoista ja myrskytuhoista kasvavat ilmastonmuutoksen seurauksena. Myrskytuhot hankaloittavat puun korjuuta ja nostavat taloudellista riskiä, kun puutavaran arvo laskee ja kustannukset nousevat. Lisäksi maasto-olosuhteiden muutokset voivat hankaloittaa henkilöstön operatiivista toimintaa maastossa ja lisätä tapaturmariskejä.

Metsähallitus ylläpitää tietoa pilaantuneisiin maihin liittyvistä riskeistään, jotka on luokiteltu lainsäädännön mukaan ensisijaisiin ja toissijaisiin vastuisiin. Metsähallituksella on pääosin toissijainen vastuu. Pilaantuneita maita koskeva selvitys päivitetään säännöllisesti.

Asiakasturvallisuuteen liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota, jotta palvelut olisivat turvallisesti käytettävissä esim. palvelurakenteiden huono kunto tai opasteiden puutteellisuus voivat aiheuttaa vaaratilanteita. Luontopalveluiden rahoitus mahdollisti mm. rakenteiden kunnan parantamista, jolla pienennettiin asiakasturvallisuusriskejä. Rahoituksen tason lasku voi tulevaisuudessa vaikuttaa negatiivisesti kohteiden turvallisuuteen ja siten palveluiden tarjonnan mahdollisuuksiin.

Digitalisaation edistämisessä Metsähallituksessa on tunnistettu runsaasti mahdollisia hyötyjä. Riskinä on edelleen, että hyödyt jäävät osin toteutumatta, jos organisaatio ei kykene sitoutumaan muutoksiin ja hankkimaan tarvittavaa uutta osaamista.

Tieto- ja kyberturvallisuuteen liittyvät riskit kasvavat edelleen. Vuoden 2022 havaittiin aikaisempaa enemmän ei-toivottua verkkoliikennettä. Metsähallituksen palveluihin kohdistui palvelunestohyökkäys, jonka vaikutukset jäivät kuitenkin lyhytaikaisiksi.

Riskien realisoitumisen seurauksena toiminta voi häiriintyä tai tietoa voi joutua oikeudettomien tahojen tietoon. Tiedonhallinnan merkitys ja tietojärjestelmien toiminnan suojaamisen tärkeys lisääntyvät edelleen. Toisaalta Metsähallituksen kyky lisätä toimintansa avoimuutta ja kehittää tietovarantojensa käyttöä edellyttää jatkotoimenpiteitä.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Metsähallituksen ja konsernin alkuvuoden 2023 toiminta on ollut suunnitelmanmukaista eikä toiminnassa ole ollut sellaisia tapahtumia, joilla olisi ollut olennainen vaikutus konsernin tulokseen tai taseasemaan.

NÄKYMÄT JA OMISTAJAN ASETTAMAT TAVOITTEET VUODELLE 2023

Yleinen talouskehitys ja valtiontalouden näkymät vaikuttavat Metsähallitus-konsernin toimintaan monin tavoin. Liiketoiminnan tuloskehitys on paljolti riippuvainen puun kysynnän ja hinnan kehitymisestä. Toisen keskeisen liiketoiminta-alueen kiinteistöliiketoiminnan kysyntänäkymiin vaikuttavat

merkittävästi kaavoitus- ja muut lupaprosessit. Liiketoiminnan tavoitteet ja toiminta perustuvat ohjaavan ministeriön kanssa tehtyyn tulossopimukseen vuodelle 2023.

Julkisten hallintotehtävien tavoitteet perustuvat ohjaavien ministeriöiden kanssa tehtyyn tulossopimukseen. Julkisten hallintotehtävien rahoituksen merkittävä korottaminen valtion budjetissa vaikuttaa vielä vuoden 2023 toimintaan, jossa korostuu toimenpiteiden toteuttaminen suunnitellusti.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Metsähallitus liikelaitoksen voittovarot ovat 170 226 427,53 euroa, josta tilikauden voittoa 144 560 259,63.

Liikelaitoksen liiketoiminnan voittovarot ovat 170 226 427,53 euroa, josta tilikauden voittoa 144 560 259,63.

Liikelaitoksen julkisten hallintotehtävien voittovarot olivat 0,00 euroa ja tilikauden tulos oli 0,00 euroa. Tilikauden tulos ja edellisen tilikauden tulos on siirretty julkisten hallintotehtävien muuhun omaan pääomaan.

Hallitus esittää, että liiketoiminnan tuloksesta tuloutetaan valtiolle 120 000 000,00 euroa.

Hallitus esittää, että tuloutus maksetaan Metsähallituksen liiketoiminnan kassavirtaan perustuvan suunnitelman mukaan, jonka maa- ja metsätalousministeriö vahvistaa.

Tuloslaskelma

euroa	Liite- tieto	Metsähallituskonserni 1.1.-31.12.2022	Metsähallituskonserni 1.1.-31.12.2021	Liikelaitos 1.1.-31.12.2022	Liikelaitos 1.1.-31.12.2021
LIKEVAIHTO	1.1	423 320 253,57	367 398 202,41	166 535 682,19	129 892 967,57
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	16 092 953,20	18 134 779,53	25 209 764,96	28 365 542,28
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	1.3	79 463 502,29	75 929 962,80	79 463 502,29	75 924 962,80
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		9 636 242,01	7 614 958,77	5 096 428,99	1 397 089,68
Varastojen muutos		440 704,50	-1 715 434,67	0,00	73 679,98
Ulkopuoliset palvelut		208 680 629,08	173 337 075,66	26 370 595,48	9 528 006,60
Materiaalit ja palvelut yhteensä		218 757 575,59	179 236 599,76	31 467 024,47	10 998 776,26
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	1.4	60 536 232,86	61 715 308,94	43 146 679,43	43 127 366,69
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		9 662 935,43	10 150 302,88	6 971 917,25	7 464 728,84
Muut henkilösivukulut		2 094 165,97	2 945 914,63	1 417 465,85	2 083 596,01
Henkilöstökulut yhteensä		72 293 334,26	74 811 526,45	51 536 062,53	52 675 691,54
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1.5	11 501 217,13	10 084 044,36	4 068 404,50	3 745 728,54
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	50 559 632,29	63 204 045,78	41 776 877,56	53 944 736,89
LIKEVOITTO		165 764 949,79	134 126 728,39	142 360 580,38	112 818 539,42
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		62 049,25	34 142,06	12 162 049,25	11 634 142,06
Muut korko- ja rahoitustuotot		60 074,23	40 303,85	33 035,40	24 801,11
Korkokulut ja muut rahoituskulut		747 604,87	533 092,97	247 443,32	118 535,40
Arvonl. palautus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	0,00	300 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.7	-625 481,39	-458 647,06	11 947 641,33	11 840 407,77
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		165 139 468,40	133 668 081,33	154 308 221,71	124 658 947,19
Tuloverot		14 100 973,33	13 661 678,05	9 561 992,55	9 447 970,65
Julkisten hallintotehtävien tuloksen siirto omaan pääomaan		-185 969,53	-136 667,89	-185 969,53	-136 667,89
Vähemmistön osuus		43 666,41	60 060,39	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO		150 896 191,95	119 929 795,78	144 560 259,63	115 074 308,65

Tase, vastaavaa

euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2022	Metsähallitus-konserni 31.12.2021	Liikelaitos 31.12.2022	Liikelaitos 31.12.2021
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	1.8				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		40 672,25	55 924,35	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet		4 936 514,44	3 986 466,69	3 681 170,39	1 799 064,33
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 293 792,00	2 179 394,14	1 293 792,00	2 179 394,14
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		6 270 978,69	6 221 785,18	4 974 962,39	3 978 458,47
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		3 938 185 522,20	3 922 234 447,77	3 936 971 768,85	3 920 766 125,32
Tiet		68 411 150,05	63 094 481,44	20 887 702,17	21 828 213,81
Rakennukset ja rakennelmat		22 417 562,42	28 792 950,56	10 148 407,31	16 309 603,57
Koneet ja kalusto		770 480,40	959 693,32	119 529,09	207 699,77
Muut aineelliset hyödykkeet		139 796,08	161 632,20	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		4 165 822,37	4 774 226,94	4 144 955,24	4 774 226,94
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		4 034 090 333,52	4 020 017 432,23	3 972 282 961,70	3 963 896 468,45
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	1.9	0,00	0,00	49 725 635,81	49 725 635,81
Osuudet osakkuusyriyksissä	1.9	1 470 031,48	0,00	1 470 031,48	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	1.10	1 419 155,79	1 435 050,79	1 828 028,20	1 843 923,20
Sijoitukset yhteensä		2 889 187,27	1 435 050,79	53 023 695,49	51 569 559,01
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 043 250 499,48	4 027 674 268,20	4 030 281 619,58	4 019 444 485,93

euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2022	Metsähallitus-konserni 31.12.2021	Liikelaitos 31.12.2022	Liikelaitos 31.12.2021
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		13 672 206,60	15 079 394,96	0,00	1 003 504,47
Keskeneräiset tuotteet		685 524,00	722 544,60	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		14 357 730,60	15 801 939,56	0,00	1 003 504,47
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset	1.11	4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		44 877 852,95	39 840 275,77	2 500 203,14	2 086 915,58
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12	0,00	0,00	215 185,77	175 487,22
Muut saamiset	1.13	332 771,83	1 325 600,20	228 621,94	483 886,01
Siirtosaamiset	1.14	5 839 946,26	5 497 556,27	5 541 665,24	4 990 140,71
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		51 050 571,04	46 663 432,24	8 485 676,09	7 736 429,52
Rahat ja pankkisaamiset		107 126 876,94	72 799 758,70	106 003 717,41	71 870 707,44
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		176 710 194,30	139 440 146,22	117 489 393,50	83 610 641,43
VASTAAVAA YHTEENSÄ		4 219 960 693,78	4 167 114 414,42	4 147 771 013,08	4 103 055 127,36

Tase, vastattavaa

euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2022	Metsähallitus-konserni 31.12.2021	Liikelaitos 31.12.2022	Liikelaitos 31.12.2021
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	1.15				
Peruspääoma		2 592 060 830,84	2 591 818 700,84	2 592 060 830,84	2 591 818 700,84
Muu oma pääoma		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma		1 067 931 938,46	1 059 017 806,23	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
Edellisten tilikausien voitto		37 462 334,80	27 532 675,82	25 666 167,90	20 591 859,25
Tilikauden voitto		150 896 191,95	119 929 795,78	144 560 259,63	115 074 308,65
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		4 073 162 927,81	4 023 110 610,44	4 055 030 828,60	4 011 314 306,74
VÄHEMMISTÖOSUUS	1.16	4 653 460,33	4 697 126,73	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	1.17	2 838 285,57	1 135 418,16	2 101 810,00	174 310,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	1.18				
Lainat rahoituslaitoksilta		32 187 440,37	42 236 073,58	0,00	0,00
Muut velat		0,00	52 000,00	0,00	52 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		32 187 440,37	42 288 073,58	0,00	52 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1.19				
Lainat rahoituslaitoksilta		24 000 000,00	10 000 000,00	20 000 000,00	6 000 000,00
Saadut ennakot		25 879 806,83	44 823 158,64	25 430 894,61	44 810 985,37
Ostovelat		16 434 746,40	13 476 797,26	6 999 384,16	6 301 143,87
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	1.20	0,00	0,00	14 536 880,04	13 944 170,74
Muut velat	1.21	16 627 333,46	7 948 444,39	7 239 302,08	7 096 837,17
Siirtovelat	1.22	24 147 159,30	19 604 436,23	16 431 913,59	13 361 373,47
Laskennallinen verovelka		29 533,71	30 348,99	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		107 118 579,70	95 883 185,51	90 638 374,48	91 514 510,62
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		139 306 020,07	138 171 259,09	90 638 374,48	91 566 510,62
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		4 219 960 693,78	4 167 114 414,42	4 147 771 013,08	4 103 055 127,36

Rahoituslaskelma

euroa	Metsähallitus- konserni 1.1.-31.12.2022	Metsähallitus- konserni 1.1.-31.12.2021	Liikelaitos 1.1.-31.12.2022	Liikelaitos 1.1.-31.12.2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	418 291 486,55	358 653 300,64	166 998 243,02	133 448 911,31
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	5 344 998,93	9 585 756,09	14 473 980,27	19 192 124,95
Maksut liiketoiminnan kuluista	-343 509 354,57	-307 028 875,92	-138 839 630,45	-109 083 968,61
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	80 127 130,91	61 210 180,81	42 632 592,84	43 557 067,65
Maksetut korot ja rahoituskulut	-747 604,87	-533 092,97	-247 443,32	-118 535,40
Saadut korot liiketoiminnasta	59 959,34	40 303,85	33 035,40	24 801,11
Saadut osingot	62 164,14	34 142,06	12 162 049,25	11 634 142,06
Maksetut välittömät verot	-12 892 853,87	-13 916 127,10	-8 338 004,42	-9 718 288,37
Rahavirta ennen valtion talousarviorahoitusta	66 608 795,65	46 835 406,65	46 242 229,75	45 379 187,05
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	79 463 502,29	75 929 962,80	79 463 502,29	75 924 962,80
Liiketoiminnan rahavirta	146 072 297,94	122 765 369,45	125 705 732,04	121 304 149,85
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	26 157,94	375 119,68	26 157,94	375 119,68
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriön rahoitus	-8 543 411,23	-4 338 972,77	-8 543 411,23	-4 338 972,77
Käyttöomaisuuden ostot, EU-rahoitus	-574 286,44	-959 827,17	-574 286,44	-959 827,17
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-21 427 880,09	-21 338 461,19	-10 859 997,60	-10 614 031,39
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	17 253 365,08	16 721 600,55	17 188 840,48	16 293 125,86
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov. tulot	-1 470 031,48	0,00	-1 470 031,48	0,00
Omistajien sijoitus/palautus luonnonsuojelualueiden hankintaan ja osakkeisiin	-26 157,94	-375 119,68	-26 157,94	-375 119,68
Luontokeskusten ym. rakentamiseen saatu rahoitus	9 117 697,67	4 964 740,77	9 117 697,67	4 964 740,77
Investointien rahavirta	-5 644 546,49	-4 950 919,81	4 858 811,40	5 345 035,30
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	-10 048 633,21	8 236 073,58	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-52 000,00	0,00	-52 000,00	0,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	14 000 000,00	6 000 000,00	14 000 000,00	6 000 000,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöille, muutos	0,00	0,00	-379 533,47	2 825 885,63
Voitontuloutus	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-106 100 633,21	-105 763 926,42	-96 431 533,47	-111 174 114,37
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	34 327 118,24	12 050 523,22	34 133 009,97	15 475 070,78
Rahavarat 31.12.	72 799 758,70	60 749 235,48	71 870 707,44	56 395 636,66
Rahavarat 31.12.	107 126 876,94	72 799 758,70	106 003 717,41	71 870 707,44
Rahavarojen muutos	34 327 118,24	12 050 523,22	34 133 009,97	15 475 070,78

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot 2022

Vuoden 2022 tilinpäätös on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti.

Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.-31.12.2022 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.-31.12.2021.

METSÄHALLITUSKONSERNI JA LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS

Metsähallituskonserni sisältää liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnan ja Julkiset hallintotehtävät sekä näiden tytäryhtiöt, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy. Vuonna 2021 perustetulla tytäryhtiö Korsvind AB Oy:llä ei ollut toimintaa vuonna 2022. Yhtiössä tehtiin 19.12.2022 suunnattu osakeanti Vattenfall Oy:lle, jonka jälkeen Metsähallituksen omistusosuus Korsvind Oy:stä on 25 %.

Liiketoimintakokonaisuus muodostuu liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnasta ja sen tytäryhtiöistä, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy ja Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy on Julkisten hallintotehtävien tytäryhtiö.

RAHOITUS VALTION TALOUSARVIOSTA JULKISILLE HALLINTOTEHTÄVILLE

Liikelaitoksen tuloslaskelmassa on esitetty valtion talousarvion kautta saatu rahoitus suoriteperuste-

senä tuottoeränä siten, että se vastaa tilikaudelle kirjattuja kuluja pois lukien poistot, kulujen oikaisut sekä kuluvan käyttöomaisuuden hankintamenot. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta.

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET Pysyvät vastaavat

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen liiketoiminnalle siirrettiin 15.4.2016 valtion maa- ja vesiomaisuus käyvästä arvosta. Liiketoiminnan muu omaisuus ja julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin kirjanpitoarvosta. Samalla korotettiin liiketoiminnan peruspääomaa ja julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan Julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa.

Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontaistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa Julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Tämän jälkeen liiketoiminnan hallintaan ja liiketoiminnan hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä käypään arvoon. Kun liikelaitos on saanut liiketoiminnan omaisuussiiirrosta päätöksen ja tilintarkastajan lausunnon, omaisuus kirjataan taseen omaisuustilille

tai sieltä pois. Kirjauksen vastaeränä on taseen Muissa veloissa oleva Oman pääoman korjaus -tili, josta siirto peruspääomaan tai peruspääomasta tehdään sen jälkeen, kun ministeriö on antanut päätöksensä peruspääoman muutoksesta.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Uudelleenarvotetuista soravaroista on tehty käytön mukaiset substanssipoistot.

Julkisten hallintotehtävien käyttöomaisuushankinnat katetaan pääosin julkisista varoista saadulla budjetitirahoituksella. Vuodesta 2012 alkaen kirjanpitoon on kirjattu vastaava investointituki. Ennen vuotta 2012 investointitukea ei ole kirjattu vaan kulut on aktivoitu bruttomääräisinä taseeseen ja saatu investointituki on tuloutettu kyseisenä vuonna tuloslaskelmalla. Vuonna 2022 käyttöomaisuuden kirjanpitoarvot on oikaistu saatujen investointitukien mukaisesti kirjaamalla 4,3 miljoonaa euroa raken-

nuksista peruspääomaan. Käyttöomaisuus on näin arvostettu yhdenmukaisesti 31.12.2022.

VAIHTUVIEN VASTAVIEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus

Tilikauden päättyessä jäljellä olevan vaihto-omaisuuden välitön hankintameno on aktivoitu. Vaihto-omaisuuden todennäköisen hankintamenon tai luovutushinnan ollessa tilikauden hankintamenoa pienempi, on erotus kirjattu kuluksi.

Julkisten hallintotehtävien siemenvaraston arvostusperiaatetta on muutettu tilikaudella 2022 siten, että siemenvaraston hankintaan saatu rahoitus kohdistetaan syntyneeseen hankintamenoon. Siemenvaraston arvo 1 miljoonaa euroa on kirjattu 31.12.2022 peruspääomaan ja jatkossa varaston arvona esitetään vain siitä mahdollisesti syntynyt todellinen hankintameno.

VERTAILUKELPOISUUS EDELLISEEN VUOTEEN

Kirjauskäytäntöä on osittain muutettu vuoden 2022 alusta alkaen kiinteistökulujen osalta. Liiketoiminnan muihin kuluihin aiemmin kirjatut operatiivisessa käytössä olevien kiinteistöjen kulut on kirjattu vuoden 2022 alusta alkaen ryhmään materiaalit ja palvelut. Vertailuvuoden 2021 lukuja ei ole saatettu vertailukelpoiksi, koska muutokset eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki vuoden lopulla omistetut konserniyritykset.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Konsernin laskennalliset verosaamiset on esitetty liitetiedoissa.

Vähemmistölle kuuluvat osuudet on erotettu omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta ja esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 1.1.-31.12.2022	Metsähallitus-konserni 1.1.-31.12.2021	Liikelaitos 1.1.-31.12.2022	Liikelaitos 1.1.-31.12.2021
Liikevaihto toimialoittain	1.1				
Metsätalousliiketoiminta		347,6	328,6	95,0	95,0
Kiinteistökehitys		56,2	20,6	56,2	20,6
Maa-ainekauppa		1,1	0,9	0,0	0,0
Siemen- ja taimituotanto		3,6	3,5	0,0	0,0
Muut		14,9	13,8	15,3	14,3
Yhteensä		423,3	367,4	166,5	129,9
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		10,2	10,6	10,2	10,5
Muut tuotot		5,9	7,5	15,0	17,9
Yhteensä		16,1	18,1	25,2	28,4
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	1.3				
Valtion talousarviossa muuhun toimintaa osoitettu rahoitus tilikaudella suoriteperusteisena tuottoeränä		79,5	75,9	79,5	75,9
Johdon palkat ja palkkiot, teur	1.4				
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot tilikaudella		989	805	544	439
Suunnitelman mukaiset poistot	1.5				
Aineettomat hyödykkeet		7,7	1,7	1,0	0,5
Tiet		1,4	6,1	1,4	1,4
Rakennukset ja rakennelmat		1,9	1,9	1,6	1,7
Koneet ja kalusto, muut aineell.		0,2	0,3	0,1	0,1
Yhteensä		11,3	10,1	4,1	3,7

Suunnitelman mukaiset poistoajat	ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10–25 vuotta	1–25 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta	15 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta	15 vuotta
Rakennukset	20–40 vuotta, Nuuksiokeskus 90 vuotta	20 vuotta
Rakennelmat	4–10 vuotta	8 vuotta
Koneet ja kalusto	4–8 vuotta, Nuuksiokeskus 15 vuotta	4–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat	15–20 vuotta	15 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

milj. euroa	Liite- tieto	Metsähallitus- konserni 1.1.-31.12.2022	Metsähallitus- konserni 1.1.-31.12.2021	Liikelaitos 1.1.-31.12.2022	Liikelaitos 1.1.-31.12.2021
Liiketoiminnan muut kulut	1.6				
Toimitilakulut		13,7	27,1	12,6	25,4
ICT-kulut		14,1	12,7	11,3	10,3
Matkakulut		5,9	5,3	3,6	3,0
Ulkopuoliset palvelut		2,4	2,0	2,1	1,9
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		4,1	4,8	3,5	4,4
Muut henkilöstökulut		3,4	3,0	2,5	2,1
Muut kulut		7,1	8,2	6,1	6,5
Konsernin sisäiset kulut		0,0	0,0	0,0	0,4
Yhteensä		50,6	63,2	41,8	53,9
Muut korko- ja rahoitustuotot	1.7				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		0,06	0,03	0,06	0,03
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		0,00	0,00	12,1	11,6
Korkotuotot		0,06	0,04	0,03	0,02
Yhteensä		0,1	0,1	12,2	11,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		0,7	0,5	0,2	0,1
Yhteensä		0,7	0,5	0,2	0,1
Arvonlennuksen palautus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennuksen palautus		0,0	0,0	0,0	0,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-0,6	-0,5	11,9	11,8

Tasetta koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakenn. ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	1.8								
Metsähallituskonserni									
Hankintameno 1.1.		26,8	3 927,3	143,3	99,4	29,4	4,8	1,4	4 234,8
Lisäykset		3,1	19,6	12,5	0,4	0,1	3,5	1,5	40,8
Vähennykset		-1,2	-3,4	0,0	-2,1	-0,1	-4,2	0,0	-10,9
Arvonlennus		0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3
Hankintameno 31.12.		28,7	3 943,2	155,8	97,7	29,4	4,2	2,9	4 264,4
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		20,6	5,0	80,2	70,6	28,3	0,0	0,0	207,1
Tilikauden poisto		1,9	0,0	7,2	4,7	0,2	0,0	0,0	14,0
Kertyneet poistot 31.12.		22,5	5,1	87,4	75,3	28,5	0,0	0,0	221,2
Kirjanpitoarvo 1.1.		6,2	3 922,2	63,1	28,8	1,1	4,8	1,4	4 027,7
Kirjanpitoarvo 31.12.		6,3	3 938,2	68,4	22,4	0,9	4,2	2,9	4 043,2
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,9			
Liikelaitos									
Hankintameno 1.1.		11,1	3 922,6	97,8	79,5	17,0	4,8	51,6	4 184,4
Lisäykset		3,1	19,6	0,5	0,3	0,0	3,5	1,5	28,6
Vähennykset		-1,2	-3,4	0,0	-2,1	-0,1	-4,2	0,0	-10,9
Hankintameno 31.12.		13,1	3 938,8	98,3	77,8	16,9	4,1	53,0	4 202,0
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		7,1	1,8	76,0	63,2	16,7	0,0	0,0	164,9
Tilikauden poisto		1,0	0,0	1,4	4,4	0,1	0,0	0,0	6,9
Kertyneet poistot 31.12.		8,1	1,8	77,4	67,7	16,8	0,0	0,0	171,8
Kirjanpitoarvo 1.1.		4,0	3 920,8	21,8	16,3	0,2	4,8	51,6	4 019,4
Kirjanpitoarvo 31.12.		5,0	3 937,0	20,9	10,1	0,1	4,1	53,0	4 030,3
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,1			

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Liite- tieto	Omistusosuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa
Tytäryhtiöosakkeet	1.9		
Liikelaitos			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Nuuksiokeskus Oy, Espoo		68,11	12 200 000,00
Yhteensä			49 725 635,81

	Liite- tieto	Metsähallitus- konserni 2022	Metsähallitus- konserni 2021	Liikelaitos 2022	Liikelaitos 2021
Muut osakkeet ja osuudet	1.10				
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, milj. euroa					
Tytäryhtiöosakkeet		0,0	0,0	49,7	49,7
Osuudet osakkuusyhtymyksissä					
Korsvind Oy, Korsnäs, 25 %		1,5	0,0	1,5	0,0
Muut osakkeet ja saamiset		1,4	1,4	1,8	1,8
Yhteensä		1,4	1,4	53,0	51,6
Pitkäaikaiset saamiset	1.11				
Muut saamiset		3,0	3,0	3,0	3,0
Vakuustalletukset		1,2	1,2	0,0	0,0
Yhteensä		4,2	4,2	3,0	3,0
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä, milj. euroa	1.12				
Myyntisaamiset				0,2	0,1
Muut saamiset				0,1	0,1
Yhteensä				0,2	0,2

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Liite- tieto	Metsähallitus- konserni 2022	Metsähallitus- konserni 2021	Liikelaitos 2022	Liikelaitos 2021
Muut saamiset, lyhytaikaiset, milj. euroa	1.13				
Muut ennakot, menoennakot		0,2	0,2	0,2	0,2
Arvonlisävero- ja verosaamiset		0,1	1,1	0,0	0,3
Yhteensä		0,3	1,3	0,2	0,5
Siirtosaamiset lyhytaikaiset, milj. euroa	1.14				
Life-hankkeet, tulojäämät		1,8	0,8	1,7	0,8
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät		2,6	2,5	2,6	2,4
Projektisaamiset, muut tulojäämät		1,1	1,6	1,1	1,6
Muut menoennakot, ostolaskut		0,5	0,6	0,2	0,2
Yhteensä		5,8	5,5	5,5	5,0
Oma pääoma, milj. euroa	1.15				
Peruspääoma 1.1.		2 591,8	2 593,2	2 591,8	2 593,2
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		0,3	0,1	0,3	0,1
Maankäyttömuutokset		-0,1	-1,5	-0,1	-1,5
Muut muutokset, sis. peruspääoman palja arvonkor.		0,1	0,0	0,1	0,0
Peruspääoma 31.12.		2 592,1	2 591,8	2 592,1	2 591,8
Muu oma pääoma 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Muu oma pääoma 31.12.		224,8	224,8	224,8	224,8

	Liite- tieto	Metsähallitus- konserni 2022	Metsähallitus- konserni 2021	Liikelaitos 2022	Liikelaitos 2021
Julk. hall.tehtävien muu oma pääoma 1.1.		1 059,0	1 039,4	1 059,0	1 039,4
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		13,9	17,9	13,9	17,9
Maankäyttömuutokset		0,1	1,5	0,1	1,5
Muut muutokset, sis. peruspääoman palja arvonkor.		-5,3	-0,2	-5,3	-0,2
Omistajan sijoitus ls-aluehankintaan		0,0	0,4	0,0	0,4
JHT:n tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan		0,2	0,1	0,2	0,1
Muu oma pääoma 31.12.		1 067,9	1 059,0	1 067,9	1 059,0
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		147,5	147,5	135,7	140,6
Voiton tuloutus valtiolle		-110,0	-120,0	-110,0	-120,0
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		37,5	27,5	25,7	20,6
Tilikauden voitto 1.1.-31.12.		150,9	119,9	144,6	115,1
Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset 31.12.		188,4	147,5	170,2	135,7
Oma pääoma yhteensä 31.12.		4 073,2	4 023,1	4 055,0	4 011,3
Vähemmistöosuus	1.16				
Nuuksiokeskus Oy		4,7	4,7		
Vähemmistöosuus yhteensä		4,7	4,7		

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Liite- tieto	Metsähallitus- konserni 2022	Metsähallitus- konserni 2021	Liikelaitos 2022	Liikelaitos 2021
Pakolliset varaukset, milj. euroa	1.17				
Muut pakolliset varaukset		2,8	1,1	2,1	0,2
Pakolliset varaukset yhteensä		2,8	1,1	2,1	0,2
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä	1.18				
Yhteensä		32,2	42,2	0,0	0,0
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, milj. euroa	1.19				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturva-maksuvelka, VaEL, TyEL		2,4	2,6	1,7	1,9
Velat saman liikelaitoksen tytäryhtiöille, milj. euroa	1.20				
Ostovelat				0,2	0,1
Siirtovelat				0,9	0,0
Konsernitilivelat				13,5	13,8
Yhteensä				14,5	13,9
Muut velat, pitkä- ja lyhytaik., milj. euroa	1.21				
ALV-velka		13,8	5,1	4,8	4,5
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisäät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		1,3	1,2	1,0	0,8
Oman pääoman korjaukset		1,0	1,2	1,0	1,2
Muut		0,5	0,5	0,5	0,5
Yhteensä		16,6	7,9	7,2	7,1
Siirtovelat, milj. euroa	1.22				
Lakisäät. jaksotetut henkilöstökulut		1,4	1,4	1,0	1,0
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		11,4	11,1	8,1	7,8
Muut henkilöstökulujaksotukset		6,9	6,7	4,4	4,3
Verojaksotus		2,4	0,1	1,0	0,0
Muut		2,0	0,3	1,9	0,2
Yhteensä		24,2	19,6	16,4	13,4

Muut liitetiedot

	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2022	Metsähallitus-konserni 2021	Liikelaitos 2022	Liikelaitos 2021
Vastuusitoumukset milj. euroa	1.23				
Leasingvastuut					
tilikaudella maksetut		2,4	1,9	2,1	1,8
seuraavana vuonna maksettavat		2,2	2,2	2,0	2,0
myöhemmin maksettavat		2,6	2,4	2,4	2,1
Pankkitakausvastuut		2,0	2,5	0,4	0,9
Muut pankkivastuut		1,0	1,0	0,5	0,5
Käteispantit, takuutalletukset		0,8	0,8	0,0	0,0
Tuulivoimahankkeisiin liittyvät rahoitusvastuut		1,7	0,0	1,7	0,0
Investointisitoumukset		3,4	3,2	3,4	3,2
Vuokravastuut milj. euroa (alv 0)		3,8	4,2	3,8	4,2

Leasing sopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset ovat irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla. Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Kiinteistöjen peruseräparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonnäköalaveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Tytäryhtiön liiketoimintakaupan välitystuomioista on vastapuoli esittänyt kumoamista koskevat kanteet ja varannut oikeuden esittää vaatimuksia saamisista Metsähallitukselta ja sen tytäryhtiöltä. Metsähallituksen näkemyksen mukaan vaateet ovat perusteettomia.

Metsähallitusta vastaan on markkinaoikeudelle esitetty kanne tekijänoikeudellisessa riita-asiassa. Metsähallituksen mielestä kanne vaatimuksineen on perusteeton.

Vuokravastuut

Metsähallituksella on määräaikaista ja toistaiseksi voimassa olevia toimitilojen vuokrasopimuksia. Toimitiloja hallinnoidaan konsernissa keskitetysti.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

Lähipiiriliiketoimet

Julkiset hallintotehtävät saa valtion talousarvion kautta rahoitusta toimintaansa. Erä näkyy liikelaitoksen ja konsernin tuloslaskelmassa suoriteperusteisena tuottoeränä, josta kerrotaan tarkemmin erillisessä tilinpäätöksessä. Valtiolle on maksettu voitontuloutusta kaudelta 1.1.–31.12.2021.

	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2022	Metsähallitus-konserni 2021	Liikelaitos 2022	Liikelaitos 2021
Lähipiiriliiketoimet	1.24				
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella*					
Tavaroiden myynnit				0,5	0,5
Palveluiden myynnit				119,4	119,3
Tavaroiden ostot				0,2	0,1
Palveluiden ostot				14,4	14,9
Yhteensä				105,2	104,8
Henkilöstön lukumäärä kaudella, henkilötyövuosia	1.25				
Työntekijät ja toimihenkilöt		1 244	1 282	852	854
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	1.26				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista		1,7	1,7		
pakollisista varauksista		0,3	0,2		
Yhteensä		2,0	1,9		
Tilintarkastajien palkkiot kaudella, teur	1.27				
KPMG Audit					
Tilintarkastus, tilikausi ja edell. tilikausi		141,8	85,1	77,9	43,7
Muut palvelut		58,7	41,7	58,7	41,7
Yhteensä		200,5	126,7	136,6	85,3

*Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

LIIKETOIMINTAKONSERNI JA LIIKETOIMINTA

Tuloslaskelma

euroa	Liite-tieto	Liiketoiminta-kokonaisuus 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta-kokonaisuus 1.1.-31.12.2021	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2021
LIIEVAIHTO	2.1	410 145 739,26	354 842 558,68	151 761 563,77	115 836 654,14
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	25 657 671,24	24 686 597,51	34 604 759,75	34 799 694,45
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus		0,00	5 000,00	0,00	0,00
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		5 084 377,94	6 533 037,93	289 607,17	99 826,01
Varastojen muutos		440 704,50	-1 789 114,65	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		188 333 796,85	166 065 559,61	4 524 349,91	877 606,16
Materiaalit ja palvelut yhteensä		193 858 879,29	170 809 482,89	4 813 957,08	977 432,17
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot		29 747 999,13	30 730 465,17	12 362 195,70	12 146 072,92
Henkilösivukulut		-	-	-	-
Eläkekulut		4 665 333,45	4 730 929,94	1 974 315,27	2 045 355,90
Muut henkilösivukulut		1 087 595,77	1 467 701,51	410 895,65	605 382,89
Henkilöstökulut yhteensä		35 500 928,35	36 929 096,62	14 747 406,62	14 796 811,71
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2.3	9 711 187,22	8 137 217,92	2 629 114,57	2 218 974,55
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	31 141 894,68	29 578 074,10	22 100 672,42	20 054 364,48
LIIEVOITTO		165 590 520,96	134 080 284,66	142 075 172,83	112 588 765,68
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		56 184,22	34 105,91	12 156 184,22	11 634 105,91
Muut korko- ja rahoitustuotot		58 044,04	36 197,63	31 008,10	20 698,49
Korkokulut ja muut rahoituskulut		636 704,53	430 838,64	140 112,97	21 290,78
Arvonl. palautus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	0,00	300 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.5	-522 476,27	-360 535,10	12 047 079,35	11 933 513,62
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		165 068 044,69	133 719 749,56	154 122 252,18	124 522 279,30
Poistoeron muutos		22 382,39	0,00	0,00	0,00
Tuloverot		14 100 973,33	13 661 678,05	9 561 992,55	9 447 970,65
TILIKAUDEN VOITTO		150 989 453,75	120 058 071,51	144 560 259,63	115 074 308,65

Tase, vastaavaa

euroa	Liite- tieto	Liiketoiminta- kokonaisuus 31.12.2022	Liiketoiminta- kokonaisuus 31.12.2021	Liiketoiminta 31.12.2022	Liiketoiminta 31.12.2021
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.6				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		40 672,25	55 924,35	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet		4 584 762,80	3 622 788,88	3 345 120,75	1 458 706,97
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		84 274,04	2 055 980,43	84 274,04	2 055 980,43
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		4 709 709,09	5 734 693,66	3 429 394,79	3 514 687,40
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		2 895 392 394,84	2 893 625 289,74	2 894 836 047,21	2 892 814 373,01
Tiet		68 127 559,38	63 005 822,62	20 604 111,50	21 739 554,99
Rakennukset ja rakennelmat		2 282 066,28	2 483 933,58	2 273 178,10	2 468 420,54
Koneet ja kalusto		276 152,34	343 700,37	66 155,92	96 689,42
Muut aineelliset hyödykkeet		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		3 881 171,36	4 736 549,54	3 860 304,23	4 736 549,54
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		2 969 969 943,24	2 964 205 894,89	2 921 650 396,00	2 921 866 186,54
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	2.7	0,00	0,00	37 525 635,81	37 525 635,81
Osuudet osakkuusyriyksissä	2.8	1 470 031,48	0,00	1 470 031,48	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	2.9	681 451,11	697 346,11	1 090 323,52	1 106 218,52
Sijoitukset yhteensä		2 151 482,59	697 346,11	40 085 990,81	38 631 854,33
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		2 976 831 134,92	2 970 637 934,66	2 965 165 781,60	2 964 012 728,27

TASE, VASTAAVAA

euroa	Liite- tieto	Liiketoiminta- kokonaisuus 31.12.2022	Liiketoiminta- kokonaisuus 31.12.2021	Liiketoiminta 31.12.2022	Liiketoiminta 31.12.2021
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		13 672 206,60	14 075 890,49	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		685 524,00	722 544,60	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		14 357 730,60	14 798 435,09	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		43 436 463,55	38 480 611,19	1 058 813,74	727 251,00
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	2.11	2 395 527,99	1 030 282,80	2 316 626,26	981 158,35
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	2.12	1 666,84	2 037,09	2 885,22	147 287,80
Saamiset osakkuusyhtiöiltä					
Muut saamiset	2.13	293 108,48	1 294 716,73	194 122,92	465 185,95
Siirtosaamiset	2.14	480 843,93	573 064,42	182 562,91	65 648,86
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		46 607 610,79	41 380 712,23	3 755 011,05	2 386 531,96
Rahat ja pankkisaamiset		67 751 716,06	16 362 494,64	67 750 355,48	16 353 310,24
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		132 892 073,17	76 716 657,68	74 505 366,53	21 739 842,20
VASTAAVAA YHTEENSÄ		3 109 723 208,09	3 047 354 592,34	3 039 671 148,13	2 985 752 570,47

Tase, vastattavaa

euroa	Liite-tieto	Liiketoiminta-kokonaisuus 31.12.2022	Liiketoiminta-kokonaisuus 31.12.2021	Liiketoiminta 31.12.2022	Liiketoiminta 31.12.2021
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
Peruspääoma		2 592 060 830,84	2 591 818 700,84	2 592 060 830,84	2 591 818 700,84
Muu oma pääoma		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Edellisten tilikausien voitto		39 636 139,40	29 578 067,89	25 666 167,90	20 591 859,25
Tilikauden voitto		150 989 453,75	120 058 071,51	144 560 259,63	115 074 308,65
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.15	3 007 498 055,76	2 966 266 472,01	2 987 098 890,14	2 952 296 500,51
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero		-22 382,39	0,00	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	2.16	2 838 285,57	1 135 418,16	2 101 810,00	174 310,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	2.17	32 187 440,37	42 236 505,44	0,00	0,00
Muut velat		0,00	52 000,00	0,00	52 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		32 187 440,37	42 288 505,44	0,00	52 000,00
Lyhytaikainen	2.18				
Lainat rahoituslaitoksilta		24 000 000,00	10 000 000,00	20 000 000,00	6 000 000,00
Saadut ennakot		807 532,22	271 153,27	358 620,00	258 980,00
Ostovelat		12 206 905,41	10 267 604,42	2 787 467,63	3 102 575,32
Velat julkisille hall.tehtäville	2.19	270 017,18	50 359,25	109 397,04	22 159,83
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	2.20	0,00	0,00	14 406 297,90	13 895 046,29
Muut velat	2.21	14 773 909,50	6 230 419,90	5 386 907,37	5 379 750,38
Siirtovelat	2.22	15 133 910,76	10 814 310,90	7 421 758,05	4 571 248,14
Laskennallinen verovelka		29 533,71	30 348,99	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		67 221 808,78	37 664 196,73	50 470 447,99	33 229 759,96
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		99 409 249,15	79 952 702,17	50 470 447,99	33 281 759,96
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		3 109 723 208,09	3 047 354 592,34	3 039 671 148,13	2 985 752 570,47

Rahoituslaskelma

euroa	Liiketoiminta- kokonaisuus 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta- kokonaisuus 1.1.-31.12.2021	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	405 004 625,51	347 982 987,12	151 102 802,23	118 071 605,34
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	14 262 138,65	17 189 870,72	24 394 211,47	26 657 212,41
Maksut liiketoiminnan kuluista	-242 747 737,20	-237 045 872,84	-37 948 597,39	-34 032 596,16
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	176 519 026,96	128 126 985,00	137 548 416,31	110 696 221,59
Maksetut korot ja rahoituskulut	-636 704,53	-430 838,64	-140 112,97	-21 290,78
Saadut korot liiketoiminnasta	57 929,15	36 197,63	31 008,10	20 698,49
Saadut osingot	56 299,11	34 105,91	12 156 184,22	11 634 105,91
Maksetut välittömät verot	-12 897 411,54	-13 911 569,43	-8 338 004,42	-9 718 288,37
Liiketoiminnan rahavirta	163 099 139,15	113 854 880,47	141 257 491,24	112 611 446,84
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-23 324 362,89	-20 607 015,76	-9 066 399,38	-9 882 585,96
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	19 185 541,71	15 465 061,12	17 107 518,33	15 036 586,43
Investointi muihin pysyvien vastaavien sijoituksiin	-1 470 031,48	0,00	-1 470 031,48	0,00
Investointien rahavirta	-5 608 852,66	-5 141 954,64	6 571 087,47	5 154 000,47
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	-10 049 065,07	8 236 505,44	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-52 000,00	0,00	-52 000,00	0,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	14 000 000,00	6 000 000,00	14 000 000,00	6 000 000,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	-379 533,47	2 825 885,63
Voitontuloutus	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-106 101 065,07	-105 763 494,56	-96 431 533,47	-111 174 114,37
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	51 389 221,42	2 949 431,27	51 397 045,24	6 591 332,94
Rahavarat 31.12.	16 362 494,64	13 413 063,37	16 353 310,24	9 761 977,30
	67 751 716,06	16 362 494,64	67 750 355,48	16 353 310,24
Muutos	51 389 221,42	2 949 431,27	51 397 045,24	6 591 332,94

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

euroa	Liite-tieto	Liiketoiminta-kokonaisuus 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta-kokonaisuus 1.1.-31.12.2021	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2021
Liikevaihto toimialoittain	2.1				
Metsätalousliiketoiminta		348 953 756,13	329 730 055,81	95 000 000,04	95 000 250,04
Kiinteistökehitys		56 211 658,10	20 561 731,54	56 211 658,10	20 561 731,54
Maa-ainekauppa		1 084 789,29	962 174,99	0,00	0,00
Siemen- ja taimituotanto		3 599 477,88	3 588 596,34	0,00	0,00
Muut		296 057,86	0,00	549 905,63	274 672,56
Yhteensä		410 145 739,26	354 842 558,68	151 761 563,77	115 836 654,14
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville ja sen tytäryhtiölle ja muille tytäryhtiöille		1 402 324,33 0,00 0,00	1 283 671,53 0,00 0,00	1 545,00 95 253 847,81	6 903,94 0,00 95 296 676,24
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		10 106 185,99	10 305 365,79	10 094 379,54	10 126 512,08
Tuotot palveluista Julk.hallintotehtäville		14 402 430,63	13 175 952,32	14 316 982,70	13 083 795,57
Tuotot palveluista tytäryhtiöille		13 000,45	14 769,06	9 952 901,06	11 169 593,42
Muut tuotot		1 136 054,17	1 190 510,34	240 496,45	419 793,38
Yhteensä		25 657 671,24	24 686 597,51	34 604 759,75	34 799 694,45
Suunnitelman mukaiset poistot	2.3				
Aineettomat hyödykkeet		7 608 360,88	1 590 627,44	842 531,54	451 039,55
Substanssipoistot		5 365,77	17 753,29	1 414,39	7 788,16
Tiet		1 387 559,26	6 093 450,31	1 387 034,44	1 384 937,90
Rakennukset ja rakennelmat		374 225,56	356 389,23	367 600,70	349 764,36
Koneet ja kalusto, muut aineell.		85 058,03	78 997,65	30 533,50	25 444,58
Yhteensä		9 460 569,50	8 137 217,92	2 629 114,57	2 218 974,55

Suunnitelman mukaiset poistoajat	ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10–25 vuotta	10 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta	15 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta	15 vuotta
Rakennukset	20–40 vuotta	20 vuotta
Rakennelmat	4–10 vuotta	8 vuotta
Koneet ja kalusto	4–8 vuotta	4–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat	15–20 vuotta	15 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

milj. euroa	Liite-tieto	Liiketoiminta-kokonaisuus 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta-kokonaisuus 1.1.-31.12.2021	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2022	Liiketoiminta 1.1.-31.12.2021
Liiketoiminnan muut kulut	2.4				
Toimitilakulut		9 160 541,00	8 501 428,28	7 821 246,88	6 924 217,26
ICT-kulut		10 558 381,22	9 831 088,44	7 802 488,64	7 499 586,69
Matkakulut		2 726 846,62	2 523 329,53	424 359,15	264 300,94
Ulkopuoliset palvelut		1 203 049,06	514 474,20	976 042,41	360 993,11
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		701 221,68	703 855,82	148 194,69	258 952,83
Muut henkilöstökulut		2 147 794,93	1 776 598,05	1 213 043,94	805 129,49
Muut kulut		4 664 571,41	5 748 610,40	3 737 363,77	3 962 494,78
Konsernin sisäiset kulut		-20 511,24	-21 310,62	-22 067,06	-21 310,62
Yhteensä		31 141 894,68	29 578 074,10	22 100 672,42	20 054 364,48
Muut korko- ja rahoitustuotot	2.5				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		56 184,22	34 105,91	56 184,22	34 105,91
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä			0,00	12 100 000,00	11 600 000,00
Korkotuotot		58 044,04	36 197,63	31 008,10	20 698,49
Yhteensä		114 228,26	70 303,54	12 187 192,32	11 654 804,40
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		636 704,53	430 838,64	140 112,97	21 290,78
Yhteensä		636 704,53	430 838,64	140 112,97	21 290,78
Arvonlennuksen palautus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennuksen palautus		0,00	0,00	0,00	300 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-522 476,27	-360 535,10	12 047 079,35	11 933 513,62

Tasetta koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakenn. ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	2.6								
Liiketoimintakokonaisuus									
Hankintameno 1.1.		20,2	2 893,7	117,6	89,4	0,8	4,7	0,7	3 127,1
Lisäykset		1,9	5,3	12,3	0,3	0,0	3,3	1,5	24,6
Vähennykset		-1,2	-3,3	0,0	-0,2	0,0	-4,2	0,0	-8,8
Arvonlennus		0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3
Hankintameno 31.12.		21,0	2 895,4	129,9	89,5	0,9	3,9	2,2	3 142,7
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		14,5	0,1	54,6	86,9	0,5	0,0	0,0	156,5
Tilikauden poisto		1,8	0,0	7,2	0,3	0,1	0,0	0,0	9,4
Kertyneet poistot 31.12.		16,2	0,1	61,8	87,2	0,6	0,0	0,0	165,9
Kirjanpitoarvo 1.1.		5,7	2 893,6	63,0	2,5	0,4	4,7	0,7	2 970,6
Kirjanpitoarvo 31.12.		4,7	2 895,4	68,1	2,3	0,3	3,9	2,2	2 976,8
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,3			
Liiketoiminta									
Hankintameno 1.1.		5,4	2 892,8	71,6	5,6	0,2	4,7	38,6	3 019,0
Lisäykset		1,9	5,3	0,3	0,3	0,0	3,3	1,5	12,5
Vähennykset		-1,2	-3,3	0,0	-0,2	0,0	-4,2	0,0	-8,8
Hankintameno 31.12.		6,2	2 894,8	71,9	5,7	0,2	3,9	40,1	3 022,7
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		1,9	0,0	49,9	3,1	0,1	0,0	0,0	55,0
Tilikauden poisto		0,8	0,0	1,4	0,3	0,0	0,0	0,0	2,6
Kertyneet poistot 31.12.		2,7	0,0	51,3	3,4	0,1	0,0	0,0	57,5
Kirjanpitoarvo 1.1.		3,5	2 892,8	21,7	2,5	0,1	4,7	38,6	2 964,0
Kirjanpitoarvo 31.12.		3,4	2 894,8	20,6	2,3	0,1	3,9	40,1	2 965,2
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,0			

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tytäryhtiöosakkeet	Liite-tieto	Omistusosuus, %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa
	2.7		
Metsähallitus			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Yhteensä			37 525 635,81

Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa	Liite-tieto	Liiketoiminta-kokonaisuus 2022	Liiketoiminta-kokonaisuus 2021	Liiketoiminta 2022	Liiketoiminta 2021
Muut osakkeet ja osuudet	2.9				
Tytäryhtiöosakkeet		0,00	0,00	37 525 635,81	37 525 635,81
Osuudet osakkuusyrietyksissä					
Korsvind Oy, Korsnäs, 25 %		1 470 031,48	0,00	1 470 031,48	0,00
Muut osakkeet ja osuudet		334 407,84	334 407,84	743 280,25	743 280,25
Yhteismetsäosuudet		347 043,27	362 938,27	347 043,27	362 938,27
Yhteensä		2 151 482,59	697 346,11	40 085 990,81	38 631 854,33
Saamiset julkisilta hallintotehtäviltä, euroa	2.11				
Myyntisaamiset		697 414,17	503 616,68	618 522,44	454 492,23
Siirtosaamiset		1 698 113,82	526 666,12	1 698 103,82	526 666,12
Yhteensä		2 395 527,99	1 030 282,80	2 316 626,26	981 158,35
Saamiset tytäryhtiöiltä, euroa	2.12				
Myyntisaamiset		0,00	0,00	137,60	33 381,11
Muut saamiset		0,00	0,00	2 747,62	25 462,34
Siirtosaamiset		1 666,84	2 037,09	0,00	88 444,35
Yhteensä		1 666,84	2 037,09	2 885,22	147 287,80
Muut saamiset, lyhytaikaiset, euroa	2.13				
Muut ennakot, menoennakot		202 058,28	196 566,84	194 122,92	194 868,23
Arvonlisäverosaamiset		91 050,20	762 763,00	0,00	0,00
Versaamiset		0,00	335 386,89	0,00	270 317,72
Yhteensä		293 108,48	1 294 716,73	194 122,92	465 185,95
Ulkoiset siirtosaamiset lyhytaikaiset, euroa	2.14				
Korkosaamiset		0,00	0,00	0,00	0,00
Versaamiset		0,00	0,00	0,00	0,00
Muut menoennakot / ostolaskut		267 843,75	457 738,68	57 497,78	456,15
Muut tulojäämät		213 000,18	115 325,74	125 065,13	65 192,71
Yhteensä		480 843,93	573 064,42	182 562,91	65 648,86

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Liite- tieto	Liiketoiminta- kokonaisuus 2022	Liiketoiminta- kokonaisuus 2021	Liiketoiminta 2022	Liiketoiminta 2021
Oma pääoma, euroa					
Peruspääoma 1.1.	2.15	2 591 818 700,84	2 593 160 887,84	2 591 818 700,84	2 593 160 887,84
hallinnansiirrot		292 680,00	134 976,00	292 680,00	134 976,00
maankäyttömuutokset		-132 359,00	-1 478 218,00	-132 359,00	-1 478 218,00
muut		81 809,00	1 055,00	81 809,00	1 055,00
Peruspääoma 31.12		2 592 060 830,84	2 591 818 700,84	2 592 060 830,84	2 591 818 700,84
Muu oma pääoma 1.1		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Muu oma pääoma 31.12		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Edellisen tilikauden voitto 1.1		149 636 139,40	149 578 067,89	135 666 167,90	140 591 859,25
Voiton tuloutus valtiolle		-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		39 636 139,40	29 578 067,89	25 666 167,90	20 591 859,25
Tilikauden voitto		150 989 453,75	120 058 071,51	144 560 259,63	115 074 308,65
Oma pääoma yhteensä 31.12.		3 007 498 055,76	2 966 266 472,01	2 987 098 890,14	2 952 296 500,51
Pakolliset varaukset, euroa	2.16				
Muut pakolliset varaukset, euroa		2 838 285,57	1 135 418,16	2 101 810,00	174 310,00
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä, eur	2.17				
Yhteensä		32 187 440,37	42 236 505,44		
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa	2.18				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		1 202 154,61	1 283 362,30	529 967,17	538 945,88
Velat julkisille hallintotehtäville, euroa	2.19				
Ostovelat		231 085,70	30 893,51	70 465,56	2 694,09
Siirtovelat		38 931,48	19 465,74	38 931,48	19 465,74
Yhteensä		270 017,18	50 359,25	109 397,04	22 159,83
Velat tytäryhtiöille, euroa	2.20				
Ostovelat		0,00	0,00	943 407,93	52 622,85
Konsernitilivelat		0,00	0,00	13 462 889,97	13 842 423,44
Yhteensä		0,00	0,00	14 406 297,90	13 895 046,29

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oma pääoma, euroa	Liite- tieto	Liiketoiminta- kokonaisuus 2022	Liiketoiminta- kokonaisuus 2021	Liiketoiminta 2022	Liiketoiminta 2021
Ulkoiset muut velat, euroa	2.21				
ALV-velka		12 986 815,29	4 454 778,46	3 963 718,87	3 927 129,43
Ennakonpid.-, sos.turva- ja muut lakisääät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		668 734,07	578 821,44	304 828,36	255 800,95
Oman pääoman korjaukset		965 379,00	1 184 550,00	965 379,00	1 184 550,00
Muut		152 981,14	12 270,00	152 981,14	12 270,00
Yhteensä		14 773 909,50	6 230 419,90	5 386 907,37	5 379 750,38
Ulkoiset siirtovelat, euroa	2.22				
Lakisääät. jaksotetut henkilöstökulut		739 194,64	704 540,86	301 561,33	283 144,93
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		5 747 048,75	5 777 995,26	2 514 038,18	2 466 334,83
Muut henkilöstökulujaksotukset		4 227 502,69	3 983 259,28	1 726 427,20	1 600 779,43
Verojaksotus		2 438 285,37	85 495,51	953 670,41	0,00
Muut		1 981 879,31	263 019,99	1 926 060,93	220 988,95
Yhteensä		15 133 910,76	10 814 310,90	7 421 758,05	4 571 248,14

Muut liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Liiketoiminta-kokonaisuus 2022	Liiketoiminta-kokonaisuus 2021	Liiketoiminta 2022	Liiketoiminta 2021
Vastuusitoumukset	2.23				
Leasingvastuut					
tilikaudella maksetut		1,1	1,1	0,8	1,0
seuraavana vuonna maksettavat		1,7	1,6	1,5	1,4
myöhemmin maksettavat		1,8	1,5	1,5	1,2
Pankkitakausvastuut		2,0	2,5	0,4	0,9
Muut pankkivastuut		1,0	1,0	0,5	0,5
Tuulivoimahankkeisiin liittyvät rahoitusvastuut		1,7	0,0	1,7	0,0
Investointisitoumukset		3,4	3,2	3,4	3,2

Liiketoiminnan leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset on irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla.

Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Kiinteistöjen perusparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonalisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisesta

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen halitijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

milj. euroa	Liite-tieto	Liiketoiminta-kokonaisuus 2022	Liiketoiminta-kokonaisuus 2021	Liiketoiminta 2022	Liiketoiminta 2021
Lähipiiriliiketoimet	2.24				
Valtiolle on maksettu voitontuloutusta		110,0	120,0	110,0	120,0
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella					
Tavaroiden myynnit		1,7	2,2	0,3	0,3
Palveluiden myynnit		119,4	119,3	119,4	119,4
Tavaroiden ostot		1,3	1,0	0,2	0,1
Palveluiden ostot		104,9	106,1	0,0	0,0
Yhteensä		14,8	14,4	119,5	119,6
Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.					
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	2.25				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista		1,1	1,1		
pakollisista varauksista		0,3	0,2		
Yhteensä		1,4	1,3		
Omarahoitteiset investoinnit	2.26				
Maa-, vesi-, ja sora-alueet		5,6	8,3	5,6	8,3
Tiet, tiehankkeet, tonttien jalostustyöt		14,7	12,3	4,8	0,3
Kalusto (koneet ja laitteet), tuulivoimahankkeet		0,0	0,0	0,0	0,0
Rakennukset ja rakennelmat		0,2	0,3	0,2	0,3
Rakennukset ja rakennelmat		4,3	1,9	3,8	1,9
Muut, mm. tietojärjestelmät		1,5	1,5	1,5	1,5
Yhteensä		26,3	24,4	15,9	12,3

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT

Tuloslaskelma

euroa	Julkiset hallintotehtävät 1.1.-31.12.2022	Julkiset hallintotehtävät 1.1.-31.12.2021
LIIKEVAIHTO	14 778 599,16	14 068 176,47
Liiketoiminnan muut tuotot	4 987 452,88	6 650 817,90
Valtion talousarviosta muuhun toimintaa saatu rahoitus	79 463 502,29	75 924 962,80
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	4 866 090,07	1 302 622,61
Varastojen muutos	0,00	73 679,98
Ulkopuoliset palvelut	21 857 798,65	8 661 248,04
Materiaalit ja palvelut yhteensä	26 723 888,72	10 037 550,63
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	30 784 483,73	30 981 293,77
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 997 601,98	5 419 372,94
Muut henkilösivukulut	1 006 570,20	1 478 213,12
Henkilöstökulut yhteensä	36 788 655,91	37 878 879,83
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 439 289,93	1 526 753,99
Liiketoiminnan muut kulut	33 992 312,22	46 970 998,98
LIIKETULOS	285 407,55	229 773,74
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	5 865,03	36,15
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 027,30	4 102,62
Korkokulut ja muut rahoituskulut	107 330,35	97 244,62
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-99 438,02	-93 105,85
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	185 969,53	136 667,89
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-185 969,53	-136 667,89
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00

Tase, vastaavaa

euroa	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2022	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2021
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	336 049,64	340 357,36
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 209 517,96	123 413,71
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 545 567,60	463 771,07
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 042 135 721,64	1 027 951 752,31
Tiet	283 590,67	88 658,82
Rakennukset ja rakennelmat	7 875 229,21	13 841 183,03
Koneet ja kalusto	53 373,17	111 010,35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	284 651,01	37 677,40
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 050 632 565,70	1 042 030 281,91
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 065 115 837,98	1 055 431 757,66

euroa	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2022	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2021
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet	0,00	1 003 504,47
Vaihto-omaisuus yhteensä	0,00	1 003 504,47
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 441 389,40	1 359 664,58
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	109 397,04	22 159,83
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	160 620,14	28 199,42
Muut saamiset	34 499,02	18 700,06
Siirtosaamiset	5 359 102,33	4 924 491,85
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 105 007,93	6 353 215,74
Rahat ja pankkisaamiset	38 253 361,93	55 517 397,20
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	45 358 369,86	62 874 117,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

Tase, vastattavaa

euroa	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2022	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2021
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	25 072 274,61	44 552 005,37
Ostovelat	4 211 916,53	3 198 568,55
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	2 316 626,26	981 158,35
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	78 901,73	49 124,45
Muut velat	1 852 394,71	1 717 086,79
Siirtovelat	9 010 155,54	8 790 125,33
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	42 542 269,38	59 288 068,84
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

Rahoituslaskelma

euroa	Julkiset hallintotehtävät 1.1.-31.12.2022	Julkiset hallintotehtävät 1.1.-31.12.2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	14 477 216,41	14 385 473,46
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	4 462 216,47	5 620 259,98
Maksut liiketoiminnan kuluista	-113 855 256,35	-87 144 887,38
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-94 915 823,47	-67 139 153,94
Maksetut korot ja rahoituskulut	-107 330,35	-97 244,62
Saadut korot liiketoiminnasta	2 027,30	4 102,62
Saadut osingot	5 865,03	36,15
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	79 463 502,29	75 924 962,80
Toiminnan rahavirta	-15 551 759,20	8 692 703,01
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	26 157,94	375 119,68
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-8 543 411,23	-4 338 972,77
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-574 286,44	-625 768,00
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-1 793 598,22	-334 059,17
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	81 322,15	525 094,00
Omistajien sijoitus ls-alueiden hank. ja osakkeisiin	-26 157,94	-375 119,68
Investointiavustus	9 117 697,67	4 964 740,77
Investointien rahavirta	-1 712 276,07	191 034,83
RAHAVAROJEN MUUTOS	-17 264 035,27	8 883 737,84
Rahavarat 1.1.	55 517 397,20	46 633 659,36
Rahavarat 31.12.	38 253 361,93	55 517 397,20
Muutos	-17 264 035,27	8 883 737,84

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS SEKÄ TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS 0116726-7

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2022 allekirjoitus.

Vantaalla 22. päivänä helmikuuta 2023

Päivi Huotari
Puheenjohtaja

Sanna Paanukoski
Varapuheenjohtaja

Keijo Kallunki
Hallituksen jäsen

Tanja Joonas
Hallituksen jäsen

Tuija Suur-Hamari
Hallituksen jäsen

Jussi Saukkonen
Hallituksen jäsen

Ismo Tiainen
Hallituksen jäsen

Roope Uusitalo
Hallituksen jäsen

Juha S. Niemelä
Pääjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala, KHT, JHT

Outi Koskinen, JHT, KHT

Metsähallitus

Julkiset hallintotehtävät

– Erillistilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.–31.12.2022

1. TOIMINTAKERTOMUS.....	45
1.1 Johdon katsaus.....	45
1.2 A Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	46
1.2.1 Lajien ja luontotyyppien suojelutaso paranee tuoreen tiedon mukaan priorisoiduilla toimenpiteillä	46
1.2.2 Natura 2000- ja luonnonsuojelualue- verkoston luontoarvojen tila paranee.....	47
1.2.3 Kulttuurihistoriallisen kiinteistö- varallisuuden arvo säilyy.....	48
1.2.4 Metsästys ja kalastus on kestävää, eettistä ja vastuullista.....	49
1.2.5 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat edellytyksiä erätalouden yritystoiminnalle.....	50
1.2.6 Luonnossa virkistäytyminen lisää hyvinvointia ja luonnon arvostusta, jota tuetaan aktiivisella viestinnällä	51
1.3 B Toiminnallinen tuloksellisuus	52
1.3.1 Toiminta on tuottavaa, asiakas- lähtöistä ja tiedolla johdettua.....	52
1.3.2 Toiminta on ilmastoviisasta ja vastuullista.....	53
1.4 C Voimavarat	54
1.4.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava.....	54
1.4.2. Rahoitusnäkyvä ja asetetut tulos- tavoitteet ohjaavat ennakoivasti toiminnan mitoitusta	55
1.5 Kansainvälistä toimintaa koskevat tavoitteet koskien ympäristö- ministeriön erillisrahoitusta.....	56

2. TILINPÄÄTÖS.....	57
2.1 Tilinpäätösanalyysi	57
2.1.1 Tuloslaskelma	57
2.1.2 Tase	58
2.1.3 Varainkäyttö	58
2.2 Rahoitus ja kustannusvastaavuus	60
2.2.1 Julkiset hallintotehtävät -yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta.....	60
2.2.2 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus	61
2.2.3 Rahoituslähteet ja tehtävät.....	62
2.2.4 Kustannusvastaavuus	63
2.3 Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot.....	65
2.3.1 Tuloslaskelma.....	65
2.3.2 Tase	65
2.3.2 Rahoituslaskelma	66
2.3.4 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	67
2.3.5 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot.....	68
2.3.6 Tasetta täydentävät liitetiedot.....	70
2.3.7 Vastuusitoumukset, henkilöstö ja kiinteän omaisuuden muutokset.....	73
ERILLISTILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	74
LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA.....	75



Kuva: Katri Lehtola

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Johdon katsaus

Päähavainnot

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien, Luontopalvelujen ja Eräpalvelujen, vuosi oli toiminnallisesti onnistunut. Helmi-ohjelman ja ns. tulevaisuusinvestointirahan turvin vähensimme luonnonsuojelualueiden korjausvelkaa ja teimme elinympäristöjen parannustöitä ennätysellisen laajasti ylittäen selkeästi kunnianhimoisen pinta-alatavoittemme. Helmi-ohjelman osalta elinympäristöjen parantamisen pinta-alatavoite ei täysin täyttynyt, koska toteutimme elinympäristöjen parantamista merkittävässä määrin myös EU:n Life-projekteissa, joiden pinta-alaa ei lasketa Helmi-ohjelman toteutukseksi. Päättyneet pandemia avasi rajat ja mahdollisuudet matkustaa ulkomaille, joka näkyy kävijämäärissä ja paikallistaloudellisissa vaikutuksissa. Edelleen olemme kuitenkin selkeästi yli vuoden 2019 tason. Elinympäristöjen tilan parantamista edistettiin myös Metsähallitus Metsätalous Oy:n kanssa esimerkiksi valuma-alueilla.

Vuoden 2020 alusta myönnetty korotettu kehys yhdessä korjausvelan hoitamiseen ja muihin kehityskohtiin saamamme rahoituksen kanssa on auttanut meitä selviämään haasteista. Vuoden 2023 aikana ennustamme, että tulemme saavuttamaan tilanteen, jossa korjausvelka on laskennallisesti pääosin hoidettu. Huolimatta hieman laskevista kävijämääristä asiakastyytyväisyys oli viime vuonna

ennätyskorkea. Julkisten hallintotehtävien hallinnassa olevilla historiallisilla arvokohteilla pystyttiin erillisrahoituksen turvin tekemään korjaus- ja hoitotoimenpiteitä. Erillisrahoitus ei lyhyiden suunnittelu- ja toteutusaikojen vuoksi mahdollista kuitenkaan pitkäjänteistä työtä kohteiden kunnossapidämiseksi.

Vuoden aikana hintojen nousu ja Ukrainassa käynnistynyt Venäjän hyökkäyssota vaikutti myös Julkisten hallintotehtävien toimintaan. Epävarmuus lisääntyi tarvikkeiden ja urakoitsijoiden saannissa. Samalla hintojen nousu aiheuttivat uusien urakoiden hankintaprosessien keskeyttämisiä ja käynnissä olevien urakoiden toteuttamisessa haasteita. Nousevien hintojen vuoksi jouduimme myös keskeyttää joitakin hankintoja kokonaan ja priorisoimaan työt uudelleen, jotta tämän vuoden rahoituskehyykset pysyivät riittävinä.

Pohjois-Suomessa ei ollut kerättävää siemensatoa, joten siemenvarastoon ei saatu täydennystä. Lisäksi metsikkösiemenen kysyntä heikkeni aiempiin vuosiin verrattuna. Syynä tähän olivat mm. alueen metsäteollisuuden muutostilanne ja metsänkäsittelytapojen muutos.

Henkilöstönäkökulmasta kunnianhimoiset tulostavoitteet ja kasvaneet asiakasmäärät ovat lisänneet kiireen tunnetta, ja henkilöstötutkimuksessa työstä

palautuminen nousi esiin yhtenä keskeisenä haasteena. Tarjosimme vuoden aikana koko henkilöstölle First Beat -mittauksen vapaaehtoisena mahdollisuutena. Jos tutkimuksessa tuli esiin potentiaalisia ongelmia, henkilö ohjattiin jatkotutkimuksiin, joten tämä myös auttoi saamaan poikkeuksellisen kuormittuneet henkilöt työterveydenhoidon piiriin.

Luontopalveluissa käynnistettiin toimintatapaselvitys, joka on toteutettu tiiviisti yhdessä henkilöstön kanssa. Työpajoihin on tähän mennessä osallistunut noin 300 henkilöä, infoja on viikoittain ja kaikkia aineistoja on päässyt kommentoimaan siihen osoitetuilla kanavilla. Toimintatapaselvitys päättyi helmikuussa 2023 ja sen jälkeen arvioidaan jatkotoimenpiteet ja siirrytään mahdolliseen toimintatapa-uudistukseen. Toimintatapaselvityksen periaatteena on ollut työprosessien sujuvoittaminen ja arvovirtojen mahdollistaminen asiakaslähtöisesti.

Eräpalvelut saavutti keskeiset tavoitteet ja toiminnallisesti vuosi oli hyvä. Rekisteröityjen asiakkaiden määrä nousi loppuvuodesta yli 0,5 miljoonan asiakkaan. Lupakysyntä jatkui vahvana ja väestön sekä asutus- että ikärakenne kehittyvät niin, että lupakysyntä valtion maille ja vesille jatkuu vahvana ja lisääntyy.

Metsästyksen ja kalastuksen järjestelyihin valtion maille liittyy aina jännitteitä ja ristikkäisiä odotuksia ja tämä heijastui menneen vuoden aikana esimerkiksi erilaisina kanteluina erityisesti Lapin alueelta. Toimintaympäristö on muuttunut haasteellisemmaksi. Lupametsästäys ja sen järjestelyt, koirien käyttö erityisesti hirvenmetsästyksessä, saamelaisten oikeudet ja niihin liittyvät neuvottelut työllistivät ja myös kuormittivat henkilöstöä. Paikallisen oikeuden ja lupametsästyksen välinen riistaresurssin oikeudenmukainen jako nousi keskusteluihin toistuvasti vuoden aikana.

Eräpalvelut sai päätökseen ison virtavesien kunnostushankkeen ja myös kunnostusvarantoa saatiin kasvatettua. Metsästyksen ja kalastuksen järjestelyihin tulisi lähtökohtaisesti pystyä kytkemään riista- ja kalavesien hoitoa ja kunnostustyötä. Eräpalveluilla ei kuitenkaan ole pysyvää rahoitus pohjaa tällaiseen työhön ja se joutuu hakemaan joko erillistä hankerahoitusta tai budjettirahoitusta. Lupatulot eivät riitä vaikuttavaan elinympäristötyöhön.

Erävalvonnassa saatiin kehitettyä valvontatiedon hallintaa ja tietojohdoinen yhteistyö valvontaviranomaisten kesken tiivistyi. Myös erätarkastajien toimivaltuuksien kehittämistarpeita nostettiin vahvasti esille, jotta toimintaan saataisiin tehoa.

Johtopäätökset

Palvelujen ja kohteiden kysyntä kasvaa edelleen. Luontokohteiden merkitys ja positiiviset, moninaiset vaikutukset yhteiskunnassa tunnetaan entistä paremmin. Tästä on erinomaista ponnistaa tulevaisuuteen ja samalla ohjata vastuullisesti toimintaa haluttuun suuntaan. Keskeistä onnistumiselle on pysyvän rahoituksen kestävä taso, jotta voimme vastata tulevaisuuden kasvaviin kävijämääriin ja uusien kohteiden tuomiin menoihin sekä tehdä tarvittavia investointeja. Tämä on myös valtion kokonaistaloudellisen edun mukaista, kun se toteutetaan ennakoivasti ja monivuotisen suunnitelman mukaisesti. Myös historiallisten arvokohteiden ja kulttuuriperinnön pysyvän rahoituksen järjestäminen tuo pitkällä aikavälillä kustannussäästöjä valtiolle.

Rahoituksen riittämättömyys näkyy jo nyt toiminnassa. Helmi-ohjelman tavoitteiden toteuttaminen ilman lisärahoituksia on haasteellista ja vaatii luopumista mm. joidenkin palveluiden ylläpitämisestä. Helmi-ohjelman jatkorahoitus onkin keskeistä. Luonnon tilan parantamiseen liittyviä töitä Metsähallituksen vastuualueiden välillä kehitetään, tiivistetään ja vakiinnutetaan. Lisärahoitusta erävalvontaan haetaan edelleen toimintaympäristön asettaessa kasvavaa painetta valvonnan lisäämiseksi. Erityisesti metsästyksen ekologiseen, sosiaaliseen ja kulttuuriseen kestävyysliittävää viestintää ja vuoropuhelua lisätään.

1.2 A Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Seuraavassa on arvio mittareittain siitä, miten vaikuttavuustavoitteittain vuodelle 2022 asetetut tulostavoitteet on saavutettu. Arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän arvosana-asteikkoa ja alla olevaa värikoodistoa.

- 1** = Tavoitteesta on luovuttu
- 2** = Tavoite ei ole toteutunut
- 3** = Tavoite on toteutunut osittain
- 4** = Tavoite on saavutettu
- 5** = Tavoite on ylitetty

Mittarien kuvaukset ovat pyynnöstä saatavissa julkisten hallintehtävien yksikön sisäisistä tietojärjestelmistä.

1.2.1 Lajien ja luontotyyppien suojelutaso paranee tuoreen tiedon mukaan priorisoiduilla toimenpiteillä

Mittari	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Arvosana 2022
Helmi-ohjelmaan sisältyvä soiden ennallistaminen ja perinnebiotooppien kunnostus, osuus hallituskauden tavoitteesta (yhteensä 14 000 ha), %	*	14	41	85	84	4
Elinympäristöjen tilan parantaminen, ennallistamisen ja hoidon (pl. perinnebiotooppien jatkuva hoito) pinta-ala, ha	1 243	4 568	8 132	7 000	10 008	5

*Mittari ei ollut vielä käytössä vuosina 2019.

Vahvuudet

Elinympäristöjen tilan parantamisessa rikottiin ennätyksellinen 10 000 hehtaarin raja Helmi-elinympäristöohjelman ja LIFE-hankkeiden ansiosta. Tästä valtaosa, 7 800 ha, oli soita, mutta toimenpiteitä tehtiin laajasti kaikissa Helmi-ohjelman elinympäristöissä. Ennätyksellinen tulos on seurausta useamman vuoden hyvästä rahoitustilanteesta ja siitä, että osaavan henkilöstön myötä mm. suunniteluvaranto on karttunut. Toteutuksessa on saatu iso pyörä pyörimään mm. keskittämällä hankintojen toteuttamista. Helmi-ohjelman rinnalla toteutettiin useita LIFE-hankkeita kuten laajaa meriluonnonsuojeluhanketta Biodiversea LIFE IP sekä valmisteltiin

Priodiversity LIFE IP -hanketta, tavoitteena elinympäristöjen ennallistaminen usean toimijan yhteistyönä.

Tilannekuvaraportteja kehitettiin toiminnan seurannan tueksi sekä omaan että ELY-keskusten käyttöön. Suunnitelmallinen yhteistyö muiden toimijoiden, mm. ELYjen ja Metsäkeskuksen, kanssa on vahvistunut Helmi-ohjelman myötä, mikä lisää toiminnan kustannustehokkuutta ja -vaikuttavuutta.

Kohdennetut lajistokartoitukset LIFE-hankkeissa sekä osana Helmi-ohjelmaa tuottivat uutta tietoa uhanalaisten lajien esiintymistä elinympäristöjen ennallistamisen ja hoidon suunnittelun ja vaikuttavuuden seurannan tueksi. Soiden ennallistamisen

pitkäaikaisseurannoissa kertyneitä tietoja hyödynnetään laajasti yhteistyössä eri tutkimuslaitosten kanssa, ja saadaan siten tietoa ennallistamisen vaikutuksista ja vaikuttavuudesta sekä tarpeista kehittää ennallistamisen käytännön toteutusta ja seurantamenetelmiä.

Heikkoudet

Uusia urakoitsijoita ei ole aina pystytty perehdyttämään riittävästi, millä on ollut vaikutusta työn laatuun. Perinnebiotooppien peruskunnostuksen tavoitteisiin ei päästy ja monilla jatkuvan hoidon kohteilla on hoidon laadussa parantamisen varaa. Toteumatietojen oikea-aikaisen tallennuksen viivästyminen hankaloitti toteuman ja talouden seuranta-

samoin kuin jatkuvasti päivittyvän toteuman ja talouden tilannekuvaraportin puuttuminen. Muut organisaatiot näyttäytyivät koulutetuille Helmi-ohjelman määräaikaikaisille työntekijöille houkuttelevampina työpaikkoina.

Johtopäätökset

Kaksi edellistä vuotta osoittavat, että toiminnan tavoitetaso nopea ja mittava nostaminen realisoituu käytännössä vasta 1–2 vuoden päästä, kun resurssien mitoitus ja kohdentaminen on saatu vastaamaan tarvetta. Tulostavoitteet tulee entistä paremmin tasapainottaa käytössä olevien voimavarojen kanssa, ja esimerkiksi perinnebiotooppien laadukkaan jatkuvan hoidon turvaaminen vaatii nykyistä enemmän henkilöresursseja. Raportointiin ja seurantaan liittyvän tilannekuvatyökalun kehittäminen käyttökokemusten mukaisesti on tärkeää. Työn laadun valvontaan ja toteuttajien työnjohtoon sekä tietojen tallennukseen ja niiden laadun varmistukseen tulee kiinnittää edelleen erityistä huomiota. Seuranta- ja tutkimusyhteistyön arvoketju toimii hyvin elinympäristöjen tilan parantamisen saralla ja pitkäaikaisseurantoja jatkamalla saadaan laadukasta, analysoitua tietoa oman ja yhteiskunnallisen päätöksenteon tueksi.

1.2.2 Natura 2000- ja luonnonsuojelualueverkoston luontoarvojen tila paranee

Mittari	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Arvosana 2022
Natura-alueiden (yhteensä 1 121 kpl) tila-arviointien (NATA) päivitykset, kpl	*	111	56	25	36	5
Luontotyyppi- ja lajitiedon laatu, osuus tiedosta ajantasaista, %	*	61	63	80	65	3
Suotuisassa tilassa olevien luontoarvojen osuus, %	*	*	*	67,7	67,0	**

*Mittari ei ollut vielä käytössä vuosina 2019–2021.

**Arvosanaa ei ole annettu, koska tavoitearvoa asetettaessa lähtöaineisto oli vielä puutteellinen. Tästä syystä tavoitearvo oli asetettu liian korkealle eikä sitä ollut mahdollisuutta saavuttaa.

Vahvuudet

Suojelualueiden kiinteistönmuodostaminen eteni hyvin. Toimituksissa muodostettiin 88 ja rekisteroitimenpitein 54 suojelualuekiinteistöä. Suojelualueiden ulkorajat merkittiin maastoon kuudessa kansallis- ja yhdessä luonnonpuistoissa. Hoito- ja käyttösuunnitelmien laatimista kyettiin edistämään suunnitellussa laajuudessa. NATA-päivitysten määrää kuvaavan mittarin tavoitearvo ylitettiin.

Uusien kaukokartoitusmenetelmien osaaminen ja soveltaminen Luontopalvelujen tarpeisiin on lisääntynyt Ylä-Lapin kaukokartoitushankkeen myötä. Hankkeessa päivitetty luontotieto siirretään SAKTI-tietojärjestelmään vasta alkuvuonna 2023 tiedon huolellisen laatutarkastuksen varmistamiseksi. Tämä selittää mittarin alhaisen toteuman verrattuna tavoitteeseen. LajiGIS-tietojärjestelmän lajitiedolle on kasvava kysyntä mm. tuulivoimarakentamisen ja muun maankäytön suunnittelussa. Esimerkiksi kahden vuoden aikana on tehty noin 1 500 aineistopyyntöä Laji.fi-palvelun kautta.

Heikkoudet

Uusien säädösvalmistelupakettien valmistelu eteni luonnonsuojelulain valmisteluun liittyneiden kiireiden takia selvästi toivottua hitaammin. Suojelualueiden hoidon ja käytön periaatteiden päivitys viivästyi edelleen, mutta periaatteiden käsikirjoitus saatiin kuitenkin valmiiksi. Järjestyssääntöjen laatiminen pysäytettiin monilla alueilla, ja sitä jatketaan vasta, kun näitä alueita koskeva säädösten ajantasaistaminen on saatu päätökseen. Keväällä otettiin käyttöön uusi asianhallintajärjestelmä (TAMMI) ja uusi vuokra- ja käyttöoikeussopimusten/ lupien hallintajärjestelmä (LUOTO). Tämä vei runsaasti työaikaa, mikä vaikeutti edunvalvonta- ja muiden perustehtävien hoitamista. Edunvalvontatehtävien määrä kasvoi edelleen, mm. lukuisten tuulivoimahankkeiden takia.

Johtopäätökset

Vaikuttavuustavoitetta edistetään monilla eri keinoilla mm. säädösvalmistelun, kiinteistönmuodostamisen, rajojen merkinnän, NATA-arviointien, hoidon ja käytön suunnittelun, järjestyssääntöjen ja edunvalvonnan

kautta. Kokonaisuutena näihin tehtäviin liittyvät tavoitteet saavutettiin kohtuullisen hyvin, vaikka joissakin tehtävissä (säädösvalmistelu, järjestys-säännöt) eteneminen olikin suunniteltua hitaampaa. Säädösvalmistelun edetessä ja luonnonsuojelualueverkoston laajentuessa yli tuhannella uudella alueella tämä tehtäväkokonaisuus tulee muodostumaan entistä haastavammaksi. Pitkään valmisteilla olleet uusi luonnonsuojelulaki, perustettujen luonnonsuojelualueiden säädösten ajantasaistaminen ja päivitetty Suojelualueiden hoidon ja käytön periaatteet valmistuvat vuonna 2023 ja tulevat tällöin helpottamaan ja tehostamaan vaikuttavuustavoitteen kannalta tärkeiden tehtävien hoitoa sekä suojelualueiden hoitoa ja käytön ohjausta laajemminkin. Laadukkaalla luontotiedolla on kasvavaa kysyntää oman toiminnan lisäksi myös yhteiskuntaa palvelevissa, vihreään siirtymään liittyvissä maankäyttöhankkeissa, kuten tuulivoimahankkeissa. Luontotiedon ylläpito tuleekin vuosittain johdonmukaisesti sisällyttää aiempaa systemaattisemmin osaksi alueidemme vuosisuunnittelua.

1.2.3 Kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden arvo säilyy

Mittari	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Arvosana 2022
Hyvässä kunnossa olevat kulttuurihistorialliset arvokohteet, %	*	*	*	45	41	2
Kulttuurihistoriallisten arvokohteiden kuntotiedon ajantasaisuus, %	*	77	91	95	92	3

*Mittari ei ollut vielä käytössä vuosina 2019–2021.

Vahvuudet

Kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden arvon säilyttämiseksi tehtiin monipuolisesti töitä ympäri maata. Tulostavoitteiden saavuttamiselle keskeistä oli asiantuntijatyön resurssointi, joka oli edellytys ostopalveluiden onnistumiselle. Kulttuuriperintökohteiden tiedon laatu parani merkittävästi asiantuntijatyönä tehdyn kohdeseurannan ja inventointien ansiosta. Historiakohteiden erillisrahoitetut restaurointityöt toteutuivat suunnitellusti. Oma asiantuntijatyö oli edellytys sujuvalle suunnittelulle ja urakoiden valvontatyölle sekä auttoi ratkomaan ongelmat työmailla viivytyksettä. Erillisrahoitetujen töiden lisäksi kaikilla luontopalvelualueilla toteutettiin kulttuuriperintökohteiden säilymisen ja käytön varmistavia korjaus- ja kunnostustöitä. Luonnonsuojelualueiden palvelurakenteiden ns. tulevaisuusinvestointien kunnostustoimenpiteet ja Helmi-ohjelman töiden luonnonhoitotyöt saatiin tehtyä suunnitellusti, koska niiden edellyttämät kohteiden arkeologiset inventoinnit ja rakennusperinnön tarkastukset pystyttiin tekemään oikea-aikaisesti.

Heikkoudet

Kuntoseurantaa ei pystytty toteuttamaan suunnitellusti, koska erillisrahoitettujen töiden toteuttaminen asetettiin ensisijalle. Kulttuuriperintökohteiden kunto osoittautui oletettua heikommaksi, kun kohteita päästiin tarkastamaan maastossa. Tämän vuoksi kohteiden kunnolle asetettua tavoitetta ei saavutettu. Tarkastuksissa havaittiin myös kolme arkeologisen kohteen luvatonta kajoamista, jotka ilmoitettiin Museovirastolle. Töiden suunnittelua ja ennakoitua vaikeuttivat monet tekijät. Arkeologisia inventointipalveluja oli niukasti saatavilla. Saadut tarjoukset poikkesivat kohteiden erityislaatuisuuden vuoksi paljon arvoidusta, mikä edellytti osin työn uudelleen suunnittelua tai varojen siirtoa toteuttamiskelpoiselle kohteelle. Syrjäisemmille kohteille ei saatu tarjouksia tai kohteiden kunnostukseen ei annettu aikataulussa ollut saatavilla restaurointityöhön sopivaa puutavaraa.

Johtopäätökset

Ajantasainen tieto kohteista on keskeistä kulttuuriomaisuuden säilymisen seurannan ja siihen osoitettavien voimavarojen kohdentamisen kannalta.

Kuntoseurannan parantamiseksi tulostittaristoa on päätetty tarkentaa vuodelle 2023. Kulttuurihistoriallisten arvokohteiden hyvä ylläpito säilyttää niiden suojelevarvot ja mahdollistaa kohteiden käytön. Viime vuosien investoinnit ovat vähentäneet merkittävästi palvelurakenteiden korjausvelkaa, joten jäljelle jäänyt korjausvelka kohdentuu kulttuurihistoriallisiin arvokohteisiin. Valtiovarainministeriön Valtion strategiset vajaakäyttöiset -työryhmältä (STRAVA) odotetaan ratkaisuja kulttuurihistoriallisten kohteiden ylläpidon ja korjausvelan rahoitukseen. Helmi-ohjelman töiden sujuvuuden takaamiseksi on varmistettava riittävän ajoissa tarvittavien inventointien toteuttamisen edellytykset. Metsähallituksen omien arkeologien työ ei tähän riitä ja myös ostopalveluina hankittavien arkeologisten inventointipalvelujen saatavuus on niukkaa. Tietojärjestelmien kehittäminen on tärkeä kulttuuriperinnön toiminnan kehittämisen ja tuloksellisuuden kannalta. Tähän työhön on löydyttävä oikea-aikaisesti voimavaroja. Tavoitteena on lisätä Metsähallituksen kulttuuriperintötiedon saavutettavuutta avaamalla osa paikkatiedosta museoviranomaisten käyttöön.

1.2.4 Metsästyks ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista

Mittari	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Arvosana 2022
Metsästyksen ja kalastuksen valvonnassa suoritettut tarkastukset, joissa ei todettu rikettä, %	*	86	84	80,5	**	**
Metsästyksen saalispalautteiden osuus lupien määrästä, %	*	48	54,5	52	52,9	4

*Mittari ei ollut vielä käytössä vuonna 2019.

**Ei vertailukelpoista ainestoa uuden tilastointisovelluksen käyttöönoton vuoksi.

Vahvuudet

Viranomaisten välistä yhteistyötä on saatu koronapandemian jälkeen lisättyä. Erityisesti etelän ruuhkaisilla retkeilyalueilla ja kansallispuistoissa yhteisvalvonnalla saavutettiin hyviä tuloksia. Erävalvonnan tilastointisovellus saatiin käyttöön, mikä mahdollistaa valvonnan suuntaamisen vähemmän valvotuille alueille lisäten valvonnan vaikuttavuutta. Vahvat lintukannat tarjosivat hyvät metsästysmahdollisuudet ja pitkät metsästysajat. Metsästyksen kiintiöpäätökset uusittiin ajalle 1.6.2022–31.7.2025. Kiintiöpäätöksiä valmisteltaessa neuvoteltiin Saamelaiskäräjien kanssa ja kuultiin Ylä-Lapin neuvottelukuntia, Paliskuntain yhdistystä, kolttien kyläkokousta ja paikallisia riistanhoitoyhdistyksiä metsästyslain 8 § alueella. Vesien lämpenemisen vuoksi koskikalastuskohteiden lupamyyntiä jouduttiin rajoittamaan, mutta rajoitukseen kyettiin varautumaan entistä paremmin ja asiakkaille tarjottiin sujuvasti mahdollisuus lupamuutoksiin. Kalastuksen

kiintiöpäätökset uusittiin vuodelle 2023. Ylä-Lapin osalta kiintiöpäätöksiä valmisteltiin kuudessa kuntakohtaisessa pientyöryhmässä. Toimintatapa osoittautui hyödylliseksi ja siitä saatiin positiivista palautetta paikallisesti. Kiintiöpäätösvalmistelussa kuultiin myös virallisia Ylä-Lapin neuvottelukuntia, Saamelaiskäräjiä ja kolttien kyläkokousta. Elinympäristökunnostuksissa päästiin tavoitteisiin.

Heikkoudet

Oikeuskanslerin virasto (OKV) katsoi hallintokanteiluun antamassaan päätöksessä, etteivät Metsähallituksen myöntämien sidosryhmälupien käytänteet olleet metsästyslain 47 § mukaisia. Lisäksi OKV velvoitti Metsähallitusta yhdessä maa- ja metsätalousministeriön kanssa selvittämään verottajalta maksuttomien, riistanhoitoa ja valvontaa vastaan myönnettyjen lupien verotuksellisen aseman. Ylä-Lapin paikallisten kalastusta koskevat oikeuspäätökset ovat monimutkaistaneet kiintiöpäätös-

valmistelua. Utsjoen kunnan osalta kalastuksen kiintiöpäätös uusittiin vain kuntalaisten kalastuslupien osalta ja muilta osin kiintiöpäätös vahvistetaan vuoden 2023 alkupuolella.

Johtopäätökset

Sidosryhmälupien myöntämisen käytänteet ja perusteet uusittiin. Aloitettiin verohallinnon sekä maa- ja metsätalousministeriön kanssa maksuttomien metsästys- ja kalastuslupien verotuksellisen aseman selvittäminen. Ylä-Lapissa jatketaan neuvotteluja paikallisten sidosryhmien kanssa hyödyntämällä mm. pientyöryhmätyöskentelyä ja aktiivista viestintää. Metsästyksen ja kalastuksen järjestelyihin tulisi aina pystyä kytkemään elinympäristökunnostustyö. Tällaisen pysyvän rahoituslähteen löytäminen Eräpalvelujen toimintaan näyttää oleva haasteellista.

1.2.5 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat edellytyksiä erätalouden yritystoiminnalle

Mittari	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Arvosana 2022
Metsästäjien ja kalastajien asiakastyytyväisyys, asteikko 1–5	3,69	3,76	3,84	3,87	3,77	3
Valtion kalastonhoitomaksujen, lkm	254 060	290 647	270 159	280 000	266 703	2

Vahvuudet

Asiakaspalvelu on toiminut hyvin ja palaute on ollut positiivista. Metsästäjien ja kalastajien asiakastyytyväisyys on mittaushistorian toiseksi korkein. Puhelinpalvelu on edelleen tärkeä palvelukanava asiakkaille, vaikka suurin osa kalastus- ja metsästyslupavista myydään sähköisissä kanavissa. Metsästyslupamyyntiviikoilla saapuvien puhelujen määrät moninkertaistuvat normaaliin puhelinliikenteeseen verrattuna. Avoin viestintä on tukenut hyvin asiakaspalvelua. Tämä on erityisesti korostunut muuttuvissa tilanteissa. Asiakkaat tavoitetaan tehokkaasti suoralla asiakasviestinnällä. Viestinnässä aloitettiin Kohtaamisia-ohjelma, jossa pyritään suoraan keskusteluun sidosryhmien ja asiakkaiden kanssa.

Heikkoudet

Eräluvut-palvelun kokonaisuudistus viivästyy ja käyttöönotto siirtyy ensi vuodelle sekä ylittää reilusti alkuperäisen kustannusarvion. Asiakastyytyväisyyden jatkuvan seurannan kehittäminen odottaa Eräluvut-palvelun kokonaisuudistusta. Kalastonhoitomaksun kokonaiskertymä jäi hieman asetetusta tavoitteesta.

Johtopäätökset

Eräluvut-palvelun viivästymisestä johtuvan kustannusylityksen rahoitusvaihtoehdot ovat selvitteilyssä. Yhteistyössä toimittajan kanssa pyritään parantamaan näkyvyyttä jäljellä olevaan työhön ja aikatauluihin. Asiakastyytyväisyyden jatkuvan

seurannan kehittäminen ei ole järkevää nykyiseen Eräluvut-järjestelmään. Asiakastyytyväisyyden mittausta jatketaan vuosittain tehtävällä erilliskyselyllä. Varmistetaan jatkossakin sujuva ja ammattitaitoinen asiakaspalvelu riittävällä resursoinnilla ja koulutuksilla sekä toimivilla järjestelmillä. Kalastonhoitomaksuasiakkaille kohdennetaan viestintää paremmin. Panostetaan niihin kalastajiin, jotka eivät maksa kalastonhoitomaksua, vaikka heidän kuuluisi se maksaa.

1.2.6 Luonnossa virkistäytyminen lisää hyvinvointia ja luonnon arvostusta, jota tuetaan aktiivisella viestinnällä

Mittari	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Arvio 2022	Toteuma 2022	Arvosana 2022
Kokonaiskäyntimäärät: Kansallispuistot ja muut yleisökohteet, milj. kpl	8,18	9,20	9,46	9,35	8,49	2
Kävijöiden rahankäytön aikaansaama paikallistalousvaikutus, milj. €	305	*	456	379	392	5
Luontokeskusten ja maastopalvelujen asiakastytyväisyys, asteikko 1–5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4

*Koronapandemian vuoksi tarkkoja aluekohtaisia arvioita ei ollut mahdollista tehdä vuonna 2020.

Vahvuudet

Korjausvelan pienentämiseksi asetetut tavoitteet saavutettiin. Energiatehokkuus, asiakasturvallisuus ja kestävyys priorisoitiin korjausrakentamisen kohdennuksissa. Valtakunnallinen vastuullisen matkailun perehdytysmateriaali valmistui ja vietiin kumppanien käyttöön. Virkistyskäytön kestävyys seurannan menetelmäkehitystä jatkettiin ja seuranta-kohteita lisättiin. Retkeilyn maastorakenteiden paikkatiedon laatua parannettiin merkittävästi. Useiden kansallispuistojen saavutettavuutta parannettiin joukkoliikennetarkoituksilla, merkittävimpana avauksena uudenlainen Luontoon junalla-kampanjayhteistyö VR:n kanssa. Investoinnit virkistyskäyttöinfraan, onnistunut asiakasviestintä ja yrittäjäyhteistyö heijastuivat edelleen korkeana asiakastytyväisyytenä. Paikallistaloudelliset vaikutukset vahvistuivat kävijämäärän laskusta

huolimatta. Kansallisen virkistyskäyttöstrategian toimeenpanosuunnitelman valmisteluun osallistettiin aktiivisesti.

Viestintää luonnon monimuotoisuuden merkityksestä sekä kestävästä käytöstä jatkettiin aktiivisesti mediassa, sosiaalisessa mediassa, asiakaspalvelussa ja maastossa. Luontoon.fi-verkkosivustolta tietoa haki yhteensä 2,8 miljoonaa kävijää, sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät jatkoivat kasvuaan ja mediajulkisuuden määrä pysyi korkealla tasolla. Vastuullinen retkeily ja Retkietiketti korostuivat mm. maasto-opastuksissa, retkiratsioissa ja partion Kajo-suurleirillä. Nämä toimet olivat myös osa luonto- ja ympäristökasvatusohjelman toteutusta. Luonnon virkistyskäytön investointien vaikuttavuus sekä luonnon hyvinvointivaikutukset painottuivat vaikuttajaviestinnässä, jota tehtiin aktiivisesti.

Heikkoudet

Yleisökohteiden kokonaiskäyntimäärä laski 10 %. Maailmanpoliittinen tilanne, kuluttajien epävarmuus tulevasta ja yleinen kustannustason nousu heijastuivat luontomatkailun kysyntään. Palvelujen ylläpidossa kustannustason nousu aiheutti laatu-poikkeamia ja uutta priorisointitarvetta.

Johtopäätökset

Kansallispuistojen korona-ajan kysyntäpiikin jälkeen on palattu aiemmalle pidemmän aikavälin maltillisemmalle kasvukäyrälle. Lisäksi polttoaineen hinta, inflaatiokehitys ja ulkomaanmatkojen vetovoima vaikuttivat kotimaisen kysynnän alentumiseen ja kohdentumiseen. Poikkeusajasta syntyy paineita kulutuksen vähentämiseen, joten lähiluonnon palvelujen merkitys korostuu matkustamisen kustannusten noustessa. Ylläpidon ja hankintojen

nousevat kustannukset korostavat priorisointien merkitystä palvelutuotannossa. Luontoon-palvelun uudistaminen tukee asiakasviestintää, ja uusia digitaalisia menetelmiä otetaan käyttöön, kun ne valmistuvat. Viestinnän resurssoinnin pienentyessä toteutusta priorisoidaan ja sisällössä painotetaan vaikuttavuutta. LIFE-hankkeiden viestintä kytetään tiiviimmin osaksi Luontopalvelujen viestintää. Suomen luontokeskus Haltian uudistunut strategia tuo mahdollisuuksia myös uudenlaiseen yhteistyöhön Luontopalvelujen viestinnän kanssa.

1.3 B Toiminnallinen tuloksellisuus

1.3.1 Toiminta on tuottavaa, asiakaslähtöistä ja tiedolla johdettua

Vahvuudet

Digitaalisten palveluiden uudistustyö eteni Luontoon-palvelujen ja kansallisen ulkoilutietopalvelun yhdistävällä konseptityöllä, jonka myötä myös uusien Luontoon-palvelujen kehittäminen käynnistyi. Uudistuvan digitaalisen myyntikanavan kehittämisen parissa työskenneltiin koko vuoden ajan. Erävalvonnan tarkastustoimenpiteiden kirjaamista sekä tilastointia varten otettiin käyttöön oma järjestelmä. Myös asiakasymmärryksen ja kävijäseurantojen kehittäminen käynnistyi, koko Metsähallituksen ketterän kehittämisen pilottikohteenä. Ketterän kehittämisen käynnistämisen edellytyksenä olleet ICT-asiantuntijapuitesopimukset, pilviympäristöt, työvälineet ja periaatteet ja resurssit saatiin otettua käyttöön. Asiakastutkimuksen kehittämiseksi ja kansalaisdialogin syventämiseksi luotiin valmiudet erä- ja luontoyhteisön käynnistämiseksi tavoitteena kehittää asiakasymmärrystä. Digitaalisen asiakaspalvelun selvitys- ja konseptityöt valmistuivat ja yhteisen toimintamallin kuvaaminen sekä palvelun kehittämisen verkostotoiminta käynnistettiin. Myös asiakaspalautteiden prosessin kehittämistyö käynnistyi ja palautteiden tiketointijärjestelmän käyttöä laajennettiin. Metsähallituksen

yhteinen datastrategia valmistui ja data-alustaa koestettiin Helmi-ohjelman raportoinnin kehittämisen näkökulmasta. Kehitettiin tilannekuvaa ja raportointia sekä käynnistettiin tiedolla johtamisen ja tilannekuvan jatkokehitys datastrategiaan pohjautuen. Datan laatumittareita kehitettiin tiedon laadun parantamiseksi ja tietojärjestelmien pääkäyttäjaverkostoja vahvistettiin toiminnan vakiinnuttamiseksi.

Metsähallituksessa laadittiin johtamisen periaatteet. Hyviä johtamiskäytänteitä valmennettiin koko esihenkilöstön kattavilla koulutustilaisuuksilla ja verkko-koulutuksilla. Johtamisen kehittämispäivien teemana olivat mm palautekulttuuri, tunteet ja kohtaaminen. Metsähallituksen ja julkisten hallintotehtävien johtoryhmille suunnattu Uudistumisen pitkospuut -koulutuskokonaisuus johdatti ketteryyden ja Lean-ajattelun periaatteisiin. Organisaatiouudistuksen yhteydessä tunnistettiin iso joukko tehtäväkokonaisuuksia, joiden hoitaminen oli uudessa rakenteessa organisoitava uudelleen ja sen myötä käynnistettiin verkostomainen toimintatapa jatkuvan parantamisen periaatteella. Henkilöstötutkimuksen ja kerätyn palautteen sekä tietojärjestelmien kehittämisen tarpeiden pohjalta Luontopalveluissa käynnistettiin laaja toiminta-

tapaselvitys, joka tulee luomaan suuntaviivat tulevaisuuteen. Toimintatapaselvitys tähtää selkeään arvovirtapohjaiseen toimintaan ja sillä haetaan myös entistä parempaa työmme tuottavuutta. Tämä selvitystyö toimii pohjana elinkaarensa päättä lähestyvän paikkatietojärjestelmäkokonaisuuden uudistukselle. Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti toimintatapaselvityksen tekemiseen koko prosessin ajan. Lisäksi käynnistettiin tiedonhallintalain mukaisen lausuntomenettelyn ja valtiovarainministeriön tuottavuusrahoituksen valmistelu, jotka vietiin onnistuneesti läpi vuoden aikana ja joiden avulla mahdollistetaan tulevaisuuden paikkatietojärjestelmäkokonaisuuden uudistus. Toimintatapaselvitystä tukeva arkkitehtuuri- ja teknologiaselvitys aloitettiin edistämään paikkatietojärjestelmäkokonaisuuden uudistuksen eli nk. JHT:n Arvo-hankkeen käynnistämistä.

Heikkoudet

Digitaalisen myyntikanavan toteutuksen monimutkaisuus on aiheuttanut haasteita projektin aikatauluun ja kustannuksiin. Ketteryyden mahdollistajien ja ICT-asiantuntijapuitesopimusten kilpailutus viivästyi ja saatiin käyttöön vasta loppuvuodesta. Edellisestä johtuen loppuvuoteen ajoittui useiden

kehittämiskokonaisuuksien käynnistyminen ja näiden rinnakkaisten kehittämishankkeiden suhteen haasteena on riippuvuuksien hallinta ja pirstaleinen asiakaskokemus. Luontopalvelujen toimintatapaselvityksen alkuvaiheen käynnistymistä hidasti suunniteltua laajempi tarve yhteisen ymmärryksen luonnille, osallistamiselle, keskusteluille sekä nykytilan kuvaamiselle, joka toisaalta on myös aiheuttanut henkilöstössä väsymistä osallistumiseen. Datastrategiassa tunnistetut osaamisen puutteet tiedon käsittelyssä ja tiedolla johtamisessa vaativat paljon ponnisteluja ja parannuksia perustekemisessä, jotta tavoitteet voidaan saavuttaa. Ketterän kehittämisen ja Lean-toimintamallien ja -käytäntöjen laajentaminen tiimitasolta ylöspäin vaatii kaikilta organisaatiotasoilta ja organisaation eri osilta nykyistä merkittävästi vahvempaa sitoutumista ja muutoshalukkuutta kehittää toimintaa kokonaisuuksista käsin. Konsernin yhteisen tietohallinnon (alustat, rajapinnat, pilvipalvelut jne.) kehittäminen ja hyödyntäminen vaatisi strategista suunnittelua ja suuntaviivoja, jotta erillisiltä ratkaisuilta vältyttäisiin. Verkostossa toimimisen kulttuuri vaatii vielä kehittämistä ja selkeytystä.

Johtopäätökset

Luontopalvelujen toimintatapaselvityksen valmistelun myötä ymmärretään entistä paremmin nykyisen toimintatavan haasteet, ja tämän seurauksena ymmärrys muutoksen tarpeellisuudesta on kirkastunut. Vuoden 2023 tavoitteina on selvityksen loppuunsaattaminen ja toimeenpano sekä paikkatietojärjestelmäkokonaisuuden uudistuksen valmistelu. Toimintatapaselvitys, arkkitehtuuri- ja teknologiaselvitys sekä tiedolla johtamisen kehittäminen ovat erikseen laajoja ja yhdessä hyvin moniulotteinen ja merkittävä kokonaisuus, jota tulee tarkastella systemisesti ja riippuvuudet tunnistuen. Asiakaskokemuksen pirstaloitumisen välttämiseksi tulee edelleen jatkokehittää ja luoda edellytyksiä yhtenäisen asiakaskokemuksen kehittämiseksi: esimerkiksi asiakasymmärrykseen perustuvalla palvelukehityksellä, asiakasyhteisön käynnistämällä, yhteisten palvelumuotoilun työkalujen käyttöönotolla sekä osaamisen kasvattamisella. Kehittämisen kannalta tärkeään osaamiseen kuten ketterään kehittämiseen ja Lean-toimintatapaan ja niiden mahdollistajiin läpi organisaation sekä analytiikkaan ja tiedolla johtamiseen liittyy paljon kehittämis- ja osaamistarpeita, joita tulisi kehittää systemaattisesti ja ennakkoiden. Verkostomaisen toiminnan kulttuuri ja toimintatapa sekä itse- ja yhdessä ohjautuvuus vaativat vielä kehittämistä.

1.3.2 Toiminta on ilmastoviisasta ja vastuullista

Vahvuudet

Rakennuskantaa koskeva kehittämisprojekti käynnistettiin. Sen kautta haettiin kustannussäästöjä, nykyistä parempaa kiinteistöjen hallintaa ja energiatehokkuuden parantamista valtakunnallisesti. Panostettiin keskeisimpien hallussamme olevien kiinteistöjen energiatehokkuuden parantamiseen erillisrahoituksen turvin. Kaikkiaan parannuksia ja katselmuksia on tehty 16 sellaiselle kohteelle, joissa sähkö- tai öljylämmityksestä on siirrytty maalämpöön tai tehty muita energiatehokkuutta parantavia toimia. Tasapainoa matkustamisen ja etäyhteyksien käytössä on haettu aktiivisesti huolehtien samalla työyhteisön toimintakyvystä. Koko Metsähallituskonsernin osalta on luotu periaatteet muun muassa monipaikkatyöskentelyyn liittyen. Matkustamiskustannusten osalta ole palattu koronavuosi edeltäneeseen aikaan. Vastuullisuuteen liittyvän verkkokoulutuksen suoritti 496 henkilöä.

Heikkoudet

Nykyisin vastuu kiinteistöjen hallinnasta jakautuu neljälle luontopalvelualueelle ja kokonaisuuden hallinta jää puutteelliseksi.

Johtopäätökset

Luontopalvelujen rakennuskantaa koskeva kehittämisprojektin päätyttyä aloitetaan kiinteistöjen hallinnan ja energiatehokkuuden parantamisen toimeenpano. Eräpalvelujen osalta haetaan ratkaisua edelleen Palosaaren kiinteistön tulevaisuuteen. Hiilijalanjäljen pienentämisessä tulee keskittyä systemaattisesti niihin asioihin, jossa vaikuttavuus on mahdollisimman suurta. Hiilijalanjäljen pienentämisen ja eettisen toiminnan pitää näkyä arjessa kaikessa toiminnassa. Kiinteistöjen hoidon vastuut tulee tarkastella uudelleen osana kiinteistöselvitystä.



Kuva: Jonna Kalliomäki

1.4 C Voimavarat

1.4.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava

Mittari	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022
Esihenkilötyöskentely (asteikko 1–5)	4,1	3,9	3,9	4,2	4,0
Metsähallitus työnantajana (asteikko 1–5)	3,9	3,9	4,0	4,1	3,9
Työn merkityksellisyys (asteikko 1–5)	4,1	4,1	4,2	4,2	4,1

Vahvuudet

Henkilöstötutkimuksen tulokset analysoitiin ja niiden pohjalta tehtiin kehittämissuunnitelmat. Luontopalveluissa palautteen pohjalta keskeisin kehittämistoimi oli toimintatapaselvityksen käynnistäminen laajapohjaisesti ja yhdessä tehden koko organisaatiossa. Selvityksellä haetaan selkeyttä työtehtäviin ja kuormittuneisuuden tunteen vähentämistä tulevaisuudessa. Henkilöstökyselyn lisäksi tehtiin luontopalveluyksiköittäin täydentäviä henkilöstökyselyjä. Julkisten hallintotehtävien johto määritteli ydinosaamiset yhdessä luottamushenkilöiden kanssa osana tulevaisuustyötä. Ydinosaamisiin liittyen Luontopalveluissa tehtiin henkilöstön osaamiskartoitus.

Eräpalveluissa henkilöstötyytyväisyys kohentui edellisen vuoteen verrattuna ja erityisesti esimiestyöhön ja kollegojen tukeen on vahva luottamus. Myös työkuormaa ja kiireen kokemusta saatiin korjattua hyvään suuntaan edellisen vuoteen verrattuna. Myös Eräpalvelut toteutti kvartaaleittain

henkilöstökyselyn ja tätä jatketaan. Kokonaisuutena Eräpalvelujen henkilöstön tyytyväisyys on oikein hyvällä tasolla.

Uusi Palkkavaaka-palkkausjärjestelmä otettiin käyttöön koko Metsähallituksessa. Uudistuksen keskeisenä tavoitteena oli palkkauksen oikeudenmukaisuus – tehdyn palkkakartoituksen mukaan siinä onkin onnistuttu. Palkkakartoituksessa ei havaittu perusteettomia palkkaeroja sukupuolten välillä ja vaatavuusryhmien sisäinen palkkahajonta oli pienentynyt uudistusta edeltäneeseen ajankohtaan.

Toteutettiin nimikeuudistus, jossa koko henkilöstön nimikkeet on katselmoitu. Useissa nimikkeissä tapahtui muutoksia. Nimikeuudistuksessa on tavoiteltu Metsähallituksen brändin mukaisuutta sekä johdonmukaisuutta ja tasapuolisuutta. Nimikkeet eivät esimerkiksi ilmennä henkilöstön koulustausta. miespäätteiset nimikkeet on uudistuksen yhteydessä poistettu.

Työkuorma oli erityisen suuri, joten henkilöstön jaksamiseen panostettiin monella sektorilla:

1. Työsuojelun panosta lisättiin ja riskiarviointien laadintaa nopeutettiin laajapohjaisella valmistelulla.
2. Työasuhankintojen periaatteet laadittiin, ja laaja valikoima erilaisiin käyttötarkoituksiin soveltuvia tuotteita on nyt tilattavissa.
3. Vuorovaikutusta ja viestintää henkilöstön suuntaan on lisätty mm säännöllisten henkilöstöinfojen ja viikoittaisten katsausten myötä. Näistä saatu palaute on ollut hyvää.
4. Kaikille, joiden työsuhde oli voimassa vuoden 2022, tarjottiin mahdollisuus osallistua Firstbeat-hyvinvointimittauksiin. Mittausten tulosten perusteella oli myös mahdollista hakeutua jatkotoimenpiteisiin työterveyshuollon kautta.

Heikkoudet

Täydentävän henkilöstökyselyn toteuttaminen vuosikvartaaleittain ei toteutunut suunnitellusti Luontopalveluissa, koska tarkastelujakso muiden kyselyiden rinnalla osoittautui lyhyeksi aikaväliseksi. Hyvinvointianalyysiin osallistui vain 55 % henkilöstöstä. Ydinosaamisen kehittämisen jatkotyö siirtyy vuodelle 2023. Tässä päästään etenemään, kun Luontopalvelujen toimintatapaselvitys on edennyt siihen pisteeseen, että rakenne koulutusten ja osaamisen vastuuttamiselle on selvä. Muutosvalmiuden lisäämiseen pitää myös panostaa ydinosaamisten rinnalla.

Johtopäätökset

Henkilöstön hyvinvointiin ja työtä tukeviin toimenpiteisiin pitää panostaa jatkuvasti ja systemaattisesti. Hyvinvointiin liittyen sisäisen viestinnän ja avoimuuden merkitys on suuri. Työtehtävien priorisointi vaatii esihenkilöiden panosta laajojen tehtäväkokonaisuuksien takia entistä enemmän. Ydinosaamisiin liittyen ollaan osaamisen kehittämisessä hyvällä alulla ja oikealla tiellä.

1.4.2. Rahoitusnäkömää ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toiminnan mitoitusta

Vahvuudet

Talouden hallinnassa ja suunnittelussa vahvistettiin talouden ja toiminnan riippuvuuksien seuranta. Resursseja allokoitiin uudelleen toiminnan etene- misen ja toteutuneiden kustannusten ja hankin- tojen tulosten pohjalta useita kertoja vuodessa. Luontopalveluissa vahvistettiin näkymää siitä, että koko organisaatio toimii yhden kassan ja yhteisten eurojen kautta. Tämä on lisännyt organisaation ymmärrystä kokonaistilanteesta. Avainasemassa on ollut ennusteen päivittäminen kvartaaleittain ja ennusteen laatu koko JHT:ssä.

Vuorovaikutusta ohjaaviin ministeriöihin on vahvis- tettu. Ympäristöministeriön osalta perustettiin tulosohjausta tukemaan viisi asiantuntijaryhmää ja niiden toiminta on ollut aktiivisesti. Talouden asian- tuntijaryhmällä on merkittävä rooli kokonaisuuden yhteensovittamisessa. Tiivistimme vuorovaikutusta myös valtionvarainministeriön suuntaan.

Heikkoudet

Uusia ratkaisuja rahoituspohjan kehittämiseksi ei ole tehty, koska toiminnan painopiste on ollut mahdollisimman tehokkaassa toimeenpanossa sekä perusrahoituksen kulurakenteen ja erilaisten skenaarioiden valmistelussa. Haasteena talouden

ja toiminnan seurannassa oli se, että PowerBi- raportointijärjestelmän rakentamiseen päästiin Metsähallitus-konsernissa vasta loppuvuodesta. Myös toiminnallisen tuloksen raportoinnissa oli omia haasteita, mitkä ratkaistaan tietojärjestelmien kehittämisen myötä. Haasteena nousi esille myös vastuiden hajaantuminen liian useille henkilöille yksiköissä. Laajamittainen projektitoiminta sitoo paljon organisaation resursseja ja yhteys suoriin tulosopimuksen tavoitteisiin ei aina toteudu parhaalla mahdollisella tavalla.

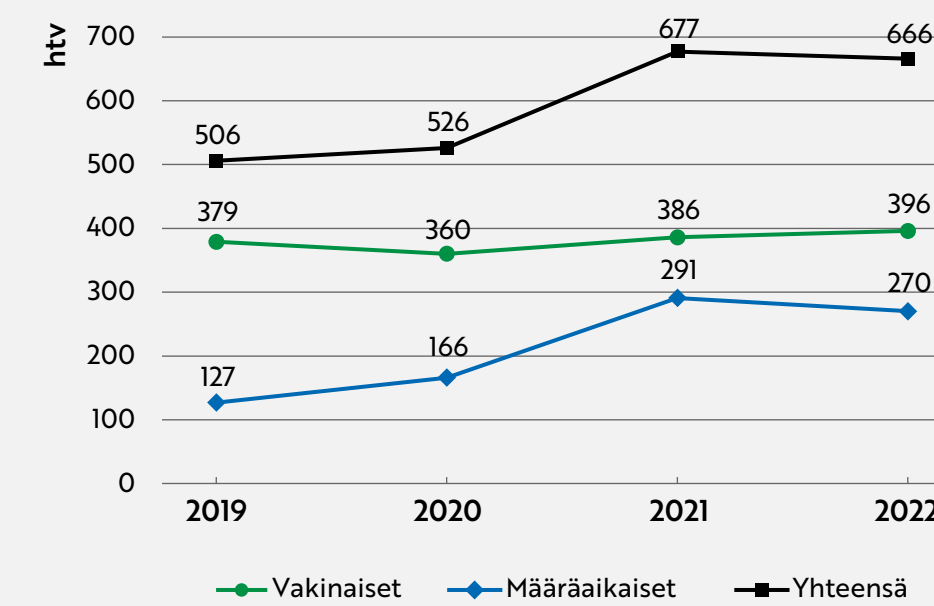
Johtopäätökset

Tärkeintä tulevaisuudessa olisi saada perusrahoi- tuksen taso nostettua kestäväälle pohjalle samalla kun haemme organisaation sisältä nykyistä tuot- tavampaa ja vaikuttavampaa toimintaa. Tulemme jatkamaan myös uusien rahoituskanavien selvittä- mistä. Jatkossa tulisi vahvistaa vuorovaikutusta siten, että molemmat tulosohjaavat ministeriöt olisivat samassa pöydässä keskusteltaessa esimerkiksi JTS- ja TAE-valmisteluista. Vuorovaikutus ministeriöiden ja päättäjien kanssa on myös tulevaisuudessa äärim- mäisen tärkeää. Projektitoiminnan osalta uusien hankkeiden valmistelussa tulee käyttää erityistä harkintaa.

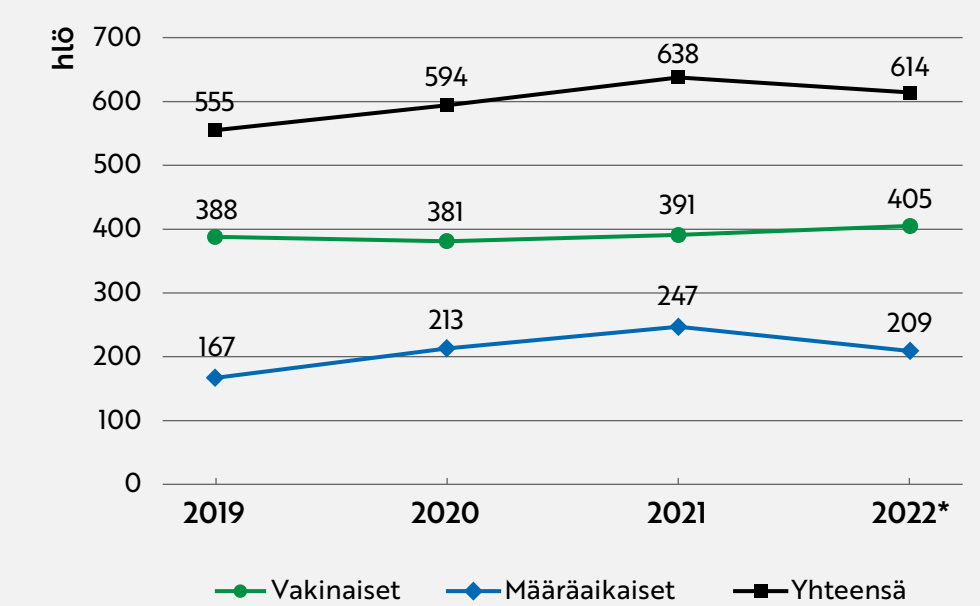
Henkilöstön tunnuslukujen kehitys 2019–2022

*Vuoden 2022 aikana on ollut 435 vakinaista ja 410 määräaikaista henkilöä JHT:ssä. Tämän lisäksi 35 henkilöä työnhaku- ja henkilöstöpalveluyritys StaffPointin kautta.

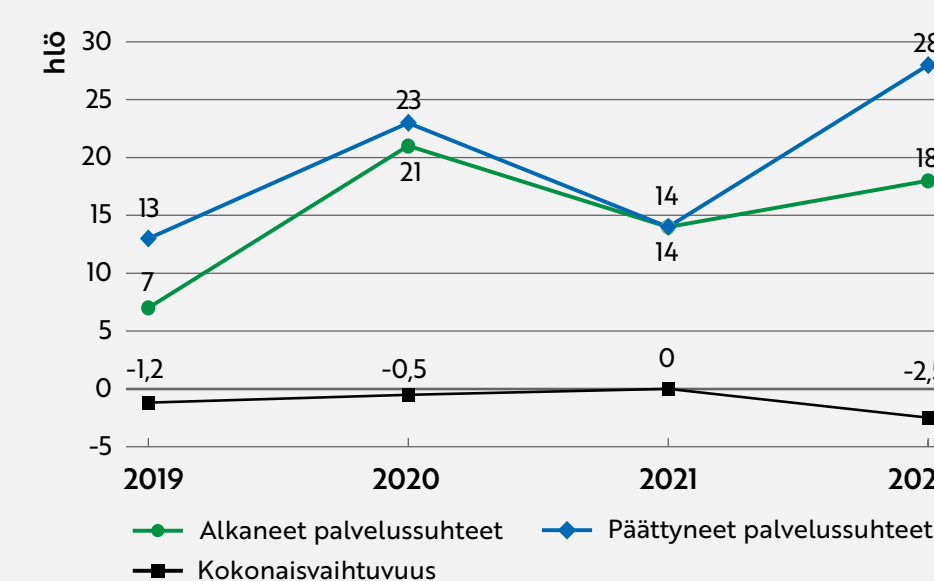
Henkilötyövuodet (poissaoloja ei ole poistettu)



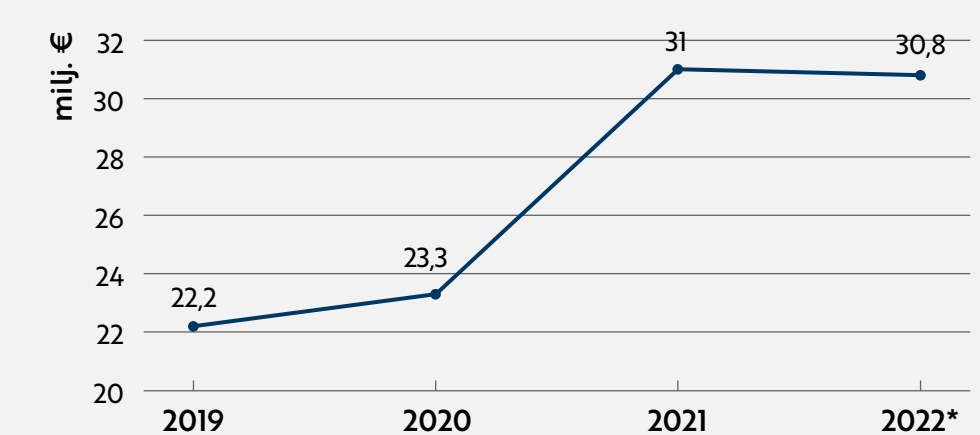
Henkilömäärä 31.12.



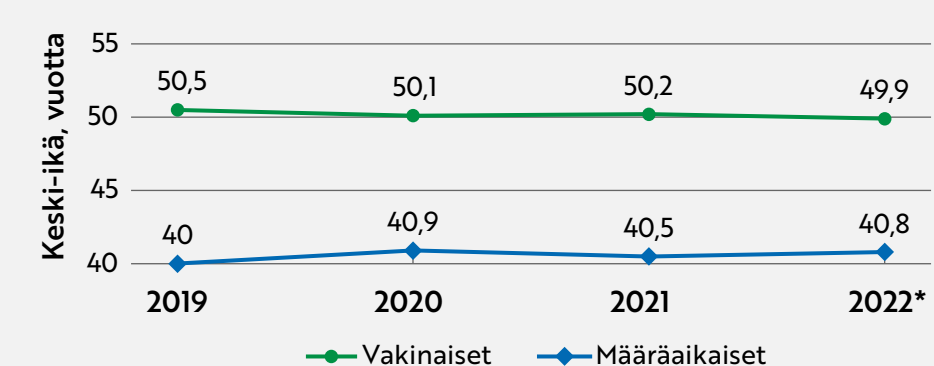
Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus ja keskimäärä



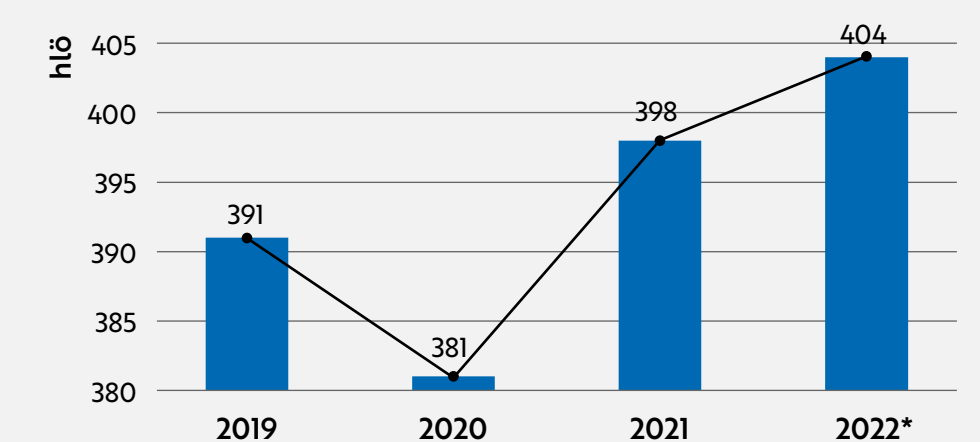
Palkkasumma ilman sivukuluja, milj. €



Henkilöstön keski-ikä



Henkilöitä keskimäärin



1.5 Kansainvälistä toimintaa koskevat tavoitteet koskien ympäristöministeriön erillisrahoitusta

Vahvuudet

Suomen ja Viron luonnonsuojeluyhteistyö vietti 30-vuotisjuhlaa. Lisäksi pitkästä ajasta pystyttiin järjestämään asiantuntijatapaamisia liittyen vieraskasvilajien torjuntaan, perhostensuojeluun sekä elinympäristöjen ja ekologisten verkostojen kunnostamiseen. Suomen ja Latvian välinen yhteistyö keskittyi kävijäseurantayhteistyöhön. Ramsarin sopimuksen osalta osallistuttiin Suomen Ramsar-kosteikkotoimintaohjelman 2016–2020 arviointiin ja sopimuksen 14. osapuolikokoukseen sekä sitä valmisteleviin kokouksiin.

Heikkoudet

Natura 2000:n biogeografisen prosessin boreaalisen alueen yhteistyön osalta odotettiin EU:n biodiversiteettistrategian ja ennallistamisasetuksen valmistamista toimintaa vetävän konsultin ja EU:n komission taholta, joten toimintaa ei ollut. Lisäksi koronapandemia viivytti yhteistyön uudelleen käynnistymistä, mm. biogeografisen prosessin boreaalisen alueen habitaattiryhmien osalta.

Johtopäätökset

Koronapandemian aiheuttamista vaikeuksista ja viivästyksistä huolimatta kansainvälisen yhteistyön yhteyksiä pidettiin yllä ja pandemian siirtämiä tilaisuuksia pystyttiin toteuttamaan. On todennäköistä, että kansainvälinen yhteistyö ja tapaamiset paikan päällä elpyvät. Näihin läsnäpäähtumiin on selvää halukkuutta unohtamatta pandemian aikana muodostuneita hyviä etäkäytäntöjä.



Kuva: Mari Rantanen

2. TILINPÄÄTÖS

2.1 Tilinpäätösanalyysi

Metsähallituksen Julkisista hallintotehtävistä (JHT) laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallitus-konsernin tilinpäätöstä. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuottaminen, vaan sen tuloksen arvo mitataan toiminnan yhteiskunnallisella vaikuttavuudella.

2.1.1 Tuloslaskelma

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto 14,8 milj. euroa (edellisenä vuonna 14,1 milj. euroa) muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista pääosin metsästys- ja kalastuslupatuotoista, alueiden pitkäaikaisesta vuokrauksesta ja käyttöoikeuden luovutuksista sekä puun myynnistä. Suojelualueiden ennallistamistyömailta saadun kuitu- ja energiapuun myyntituloa käytettiin myös EU:n LIFE-hankkeiden omarahoitusosuutena.

Ympäristöministeriön toimialan liikevaihto oli 7,8 (6,9) milj. euroa. Liikevaihdon nousu tulee pääasiassa ennallistamisalueilta saatavasta puun myynnistä sekä alueiden pitkäaikaisesta vuokrauksesta, käyttöoikeuden luovutuksista ja majoitustoiminnasta. Maa- ja metsätalousministeriön toimialan liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla 7,0 (7,2) milj. eurossa.

Maksullinen toiminta rahoitetaan siitä saatavilla tuloilla. Lisäksi tuloja voidaan käyttää eduskunnan päätöksen mukaisesti JHT:n muihin ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyviin menoihin. Metsäpuiden siementen hankintaan ja varmuusvarastointiin liittyvät tehtävät on säädetty Metsähallituslaissa Julkisten hallintotehtävien hoidettavaksi. Pohjois-Suomen siemenhuollon siemenmyynnistä saatua myyntituloa, 0,5 milj. euroa käytettiin siemenhuollosta aiheutuneiden menojen lisäksi maa- ja metsätalousministeriön kanssa sovitujen muiden tehtävien hoitamiseen 0,1 milj. euroa. Ympäristöministeriön hallinnonalan maksullisen toiminnan tuotoista käytettiin Ympäristöministeriön hallinnonalan menoihin 0,4 milj. euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot (6,7) milj. euroa sisältävät pääosin valtion talousarvion ulkopuolelta myönnettyä hankerahoitusta 4,4 milj. euroa, jossa merkittävimminä EU:n ympäristörahaston LIFE-hankkeiden rahoitus 2,5 milj. euroa. Käynnissä olevien LIFE-hankkeiden kohteet ovat soiden, metsien ja pienvesien ennallistaminen, perinneympäristöjen kunnostus, metsäpeuran kannanhoito, tiettyjen kovakuoriaislajien elinympäristöjen parantaminen suojelualueilla sekä toimet liito-oravan ja saimaannorpan suojelun parantamiseksi.

Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 79,5 (75,9) milj. euroa. Rahoitukseen sisältyy perusmäärärahan (momentit 30.64.50 MMM ja 35.10.52 YM) 74,7 milj. euron lisäksi hanke- ja muuta täydentävää rahoitusta 4,7 milj. euroa. Lisäksi on käytetty saatua investointirahoitusta 8,5 milj. euroa. Rahoitus käytettiin

ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksessa sovittujen tehtävien toteuttamisesta aiheutuviin menoihin.

Oikeusministeriön pääluokasta saadulla 1,4 miljoonan euron rahoituksella maksettiin avolaitosvankien työpanoksesta ja toiminnasta aiheutuneita menoja erityisesti Nuuksion, Sipoonkorven ja Selkämeren kansallispuistoissa, Vallisaaressa sekä Evon retkeilyalueella.

Tilikauden 2022 liikekirjanpidon kulut olivat 98,9 (96,4) milj. euroa. Liikekirjanpidon tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 0,2 (0,1) milj. euroa. Ylijäämä muodostui maksullisen toiminnan ylijäämästä 1,6 milj. euroa sekä käyttöomaisuuden oikaisuista ja myyntivoitoista 0,4 milj. euroa, poistojen ollessa 1,4 milj. euroa.

2.1.2 Tase

Maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 041,7 (1 027,9) milj. euroa. Kasvu johtui pääasiassa maa- ja vesialueiden hallinnansiirroista. Rakennetun omaisuuden arvo oli 7,9 (13,8) milj. euroa, johon sisältyvät kansallisuuspuistojen ja luonnonsuojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Rakennetun omaisuuden arvon väheneminen johtuu kirjanpidossa tehdystä investointitukien kirjauksien oikaisusta. Käyttöomaisuuden kirjanpitoarvot oikaistiin tilikauden aikana kaikkien kohteiden osalta todellisen hankintamenon mukaisesti saatu investointituki huomioiden. Käyttöomaisuus on näin arvostettu yhdenmukaisesti 31.12.2022. Avustuksilla katetut, tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja rakennelmiin sekä koneisiin ja kalustoon, tiehankkeisiin sekä tietojärjestelmiin tehdyt investoinnit 9,1 miljoonaa euroa on kirjattu hankintamenon vähennykseksi tai korjaukseksi.

Muu oma pääoma oli 1 067,9 (1 059,0) milj. euroa. Pääoman kasvu johtui pääosin hallinnansiirtojen ja investointiavustuksella rahoitettujen kohteiden oikaisujen erotuksesta. Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuottotavoitetta.

Julkisten hallintotehtävien siemenvaraston arvostusperiaatetta on muutettu tilikaudella 2022 siten, että siemenvaraston hankintaan saatu rahoitus kohdistetaan syntyneeseen hankintamenuon. Tilikaudella 2022 on oikaistu aiemmin hankintamenon vähennykseksi kirjaamatta jäänyt osuus.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 17,3 milj. euroa alijäämäinen (Vuonna 2021 8,7 milj. ylijäämäinen). Rahavarat tilikauden lopussa olivat 38,3 (55,5) milj. euroa. Rahavarojen supistuminen johtui jo aiemmin valtion talousarviosta saatujen kolmivuotisten siirtomäärärahojen, erityisesti ympäristöministeriön määrärahojen käytöstä, joka vaikuttaa myös lyhytaikaisissa veloissa olevien saatujen ennakoiden pienentymiseen.

2.1.3 Varainkäyttö

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikölle (JHT) sitä ohjaavien ministeriöiden, ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 ja maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50, valtion talousarviosta myönnetty kolmivuotinen siirtomääräraha oli yhteensä 66,7 miljoonaa euroa (79,3 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Metsähallituksen Julkiset hallintotehtävät -yksikön erillisen kirjanpidon kokonaismenoja kuvaavat taulukot on laadittu varainkäyttöön perustuen, mukaan lukien pysyvien vastaavien lisäykset ja vähennykset ilman poistoja ja hallinnansiirtoja. Kokonaismenot olivat vuonna 2022 yhteensä 108,1 miljoonaa euroa (100,6 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Kokonaisvarainkäyttö kasvoi edellisvuoteen nähden 7,5 miljoonaa euroa (7 %). Toimintavuoden aikana ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön toimintamenu määrärahaa käytettiin yhteensä 84,1 miljoonaa euroa (vuonna 2021 76,5 miljoonaa euroa). Määrärahalla katettiin aiheuttamisperiaatteen mukaisesti 78 % toimintavuoden kokonaismenoista (vuonna 2021 76 %). Kumulatiivinen, käyttämättä jäänyt osuus siirtomäärärahoista kirjattiin taseen saatuihin ennakoihin.

Ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 saatu rahoitus oli 58 milj. Euroa ja edellisten tilikausien siirtomäärärahaa oli käytettävissä yhteensä 34,0 milj. euroa. Varainkäytön kokonaismenot olivat 73 miljoonaa euroa ja rahoituksen nettokäyttö oli 72,4 milj. euroa. Kokonaismenoista elinympäristöjen tilan parantamiseen (sisältäen Helmi-ohjelman) kohdistui 21,6 milj. euroa, josta tulevaisuusinvestointirahoituksen osuus oli 9,8 milj. euroa. Luonnon virkistyskäyttöön sekä korjausvelan pienentämiseen ja kestävyden parantamiseen käytettiin 34,5 milj. euroa. Erillismäärärahapäätöksien (mm. tulevaisuusinvestointirahoitus, LTA42020 ja jakovarapäätöksien mukainen rahoitus) osuus rahoituksesta oli 14,5 milj. euroa. Siirtyvä rahoitus 19,7 milj. euroa on suunniteltu ja sidottu toimeenpanoon vuosina 2023–2024.

Maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50 saatu rahoitus oli 7,6 milj. euroa ja edellisten tilikausien siirtomäärärahaa oli käytettävissä 4,3 milj. euroa. Varainkäytön kokonaismenot olivat 11 milj. euroa ja rahoituksen nettokäyttö 10,8 milj. euroa. Kokonais-

menot jakaantuivat eräasioiden hoitoon 2,9 milj. euroa ja retkeilyalueiden ylläpitoon ja korjausvelan pienentämiseen 6,5 milj. euroa. Varainkäytön menoista 3,5 miljoonaa euroa rahoitettiin edellisten tilikausien siirtomäärärahoilla (LTA42020, LTA72020 ja Tulevaisuusinvestointirahoitus). Siirtyvä rahoitus 1 milj. euroa on suunniteltu ja sidottu toimeenpanoon vuosina 2023–2024.

Kirjauskäytäntöä on osittain muutettu vuoden 2022 alusta alkaen kiinteistökulujen osalta. Liiketoiminnan muihin kuluihin aiemmin kirjatut operatiivisessa käytössä olevien kiinteistöjen kulut on kirjattu vuoden 2022 alusta alkaen ryhmään materiaalit ja palvelut. Vertailuvuoden 2021 lukuja ei ole saatettu vertailukelpoisiksi, koska muutokset eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia.

Merkittävin menojen kasvu syntyi luontomatkailemisessä olevien rakennusten, rakennelmien, siltojen, laitureiden ja tiehankkeiden sekä tietojärjestelmien investoinneista 10,8 miljoonaa euroa (5,1 miljoonaa euroa vuonna 2021). Investoinneista 67 % katettiin ympäristöministeriön hallinnonalan talousarviorahoituksella.

Ulkopuolisella hankerahoituksella katettujen menojen osuus oli 8 % (10 % vuonna 2021). Euro-määrällisesti hankerahoituksen menot laskivat 1,8 miljoonaa euroa. Hankerahoitus perustuu vahvasti kansainvälisiin, maakunnallisiin ja paikallisiin kumppanuuksiin.

Julkiset hallintotehtävät -yksikön toiminnan kokonaismenojen jakautuma rahoituslähteittäin

Kokonaismenot rahoituslähteittäin 1 000 e	2022 Yhteensä	2021 Yhteensä	Muutos eur	Muutos %
Maksullisen toiminnan menot	14 310	12 389	1 921	13 %
MMM mom 30.64.50	11 059	11 218	-159	-1 %
YM mom 35.10.52	72 997	65 298	7 699	11 %
YM, meriluonnonsuojelu mom 35.10.22	1 194	648	546	46 %
YM, luonnonsuojelualueiden hankkiminen mom 35.10.63	90	706	-616	-685 %
EU-rahoitus	4 005	5 120	-1 115	-28 %
OM, avolaitostyöt	1 371	1 459	-88	-6 %
TEM, työllistämis-, koulutus- ja erityistoimet	133	180	-47	-36 %
Muu ulkopuolinen rahoitus	2 986	3 584	-598	-20 %
Yhteensä	108 146	100 601	7 545	7 %
Menot pl. maanhankintainvestoinnit	107 969	99 895	8 074	7 %

Julkiset hallintotehtävät -yksikön toiminnan menojen jakautuma menolajeittain

Kokonaismenot rahoituslähteittäin 1 000 e	2022 Yhteensä	2021 Yhteensä	Muutos eur	Muutos %
Aineet ja tarvikkeet	4 866	1 303	3 563	73 %
Ulkopuoliset palvelut (tuotanto)	21 858	8 661	13 197	60 %
Palkkausmenot	36 789	37 877	-1 088	-3 %
Matkat ja muut henkilöstömenot	4 386	4 015	371	8 %
ICT-laite- ja -ohjelmistomenot	3 352	2 837	515	15 %
Kiinteistökulut	4 795	18 456	-13 661	-285 %
Ajoneuvo- sekä muut kone- ja laitemenot	3 383	4 133	-750	-22 %
Muut palvelujen ostot	641	2 046	-1 405	-219 %
Muut markkinointi-, hallinto- ja liikemenot	17 089	15 465	1 624	10 %
Investoinnit	10 810	5 130	5 680	53 %
Maanhankintainvestoinnit	177	679	-502	-283 %
Yhteensä	108 145	100 601	7 544	7 %
Menot pl. maanhankintainvestoinnit	107 969	99 923	8 046	7 %

2.2 Rahoitus ja kustannusvastaavuus

2.2.1 Julkiset hallintotehtävät -yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta

Julkiset hallintotehtävät -yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta

Talousarviotili, 1 000 euroa	TA 2022	LTA III 2022	LTA IV 2022	Talousarvio yht. 2022	Valtuuden käyttö 2022	Talousarvio + valtuuden käyttö 2022	Siirtynyt vuodelta 2021	Käytettävissä 2022	Nettokäyttö 2022	Siirtyy vuodelle 2023
30.64.50 Metsähallituksen eräät julkiset hallintotehtävät (MMM)	7 247	309		7 556		7 556	4 330	11 886	10 838	1 048 ¹
35.10.52 Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät (YM)	56 754	1 314		58 068		58 068	34 068	92 136	72 440	19 696 ²
35.10.22 Meriluonnonsuojelu (VELMU YM)	780			780		780	569	1 349	1 194	155
35.10.63 Luonnonsuojelualueiden hankkiminen (YM)	300						120	420	41	380
Talousarviossa osoitettu rahoitus yhteensä									84 513	
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus									3 520	
Lisätään hankintamenon vähennykseksi kirjattu yllä mainituilta momenteilta saatu rahoitus									-8 543	
Lisätään suoraan omaan pääomaan kirjattu investointirahoitus									-26	
Valtion talousarviosta saatu rahoitus yhteensä									79 464	

¹Maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50 vuodelle 2022 siirtyvä määräraha on sidottu pääosin TA2021 ja TA2022 päätöksien mukaisesti palvelurakenteiden korjaukseen ja kestäväntiiniin.

²Ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 vuodelle 2022 siirtyvä määräraha on sidottu pääosin TA2021 ja TA2022 päätöksien mukaisesti pääasiassa elinympäristöjen tilan parantamishjelman toimeenpanoon suojelualueilla sekä digihankkeisiin.

Maa- ja metsätalous- ministeriö momentti 30.64.50, 1 000 euroa	Toteuma 2022	Toteuma 2021
Palkkausmenot	3 301	3 277
Muut kulutusmenot	6 400	7 088
Investoinnit	1 358	853
Tulot (siemenmyynti) ja laskutettu rahoitus	-221	-655
Nettokäyttö	10 838	10 563

Ympäristöministeriö momentti 35.10.52, 1 000 euroa	Toteuma 2022	Toteuma 2021
Palkkausmenot	25 995	26 576
Muut kulutusmenot	39 817	35 236
Investoinnit	7 186	3 486
Tulot ja laskutettu rahoitus	-557	-72
Nettokäyttö	72 440	65 226

Ympäristöministeriö momentti 35.10.22, 1 000 euroa	Toteuma 2022	Toteuma 2021
Palkkausmenot	683	365
Muut kulutusmenot	511	283
Nettokäyttö	1 194	648

Ympäristöministeriö momentti 35.10.63, 1 000 euroa	Toteuma 2022	Toteuma 2021
Palkkausmenot		
Muut kulutusmenot	15	28
Muut investoinnit	76	
Tulot ja laskutettu rahoitus	-1	-18
Maanhankinnan kulut yhteensä	89	10
Maanhankintainvestoinnit ja myynnit	48	393
Nettokäyttö	41	403

2.2.2 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus

Erittely sisältää tuloslaskelman muihin tuottoihin kirjatut rahoituserät (ei liikelaitoksen sisäisiä).

Tuotot rahoituslähteittäin, 1 000 euroa	Toteuma 2022	Toteuma 2021
Euroopan rakennerahasto EAKR	158	446
EU:n ympäristörahassto LIFE	2 479	2 898
Euroopan maaseuturahasto EMR	818	678
Euroopan meri- ja kalatalousrahasto EMKVR	34	116
EAY-tavoitteen ohjelmat, INTERREG	186	327
EU:n ulkorajayhteistyö ENI	329	654
Muu EU-rahoitus		
Muut rahoittajat	971	1 423
Investointiavustusten eliminointi	-574	-626
Yhteensä	4 401	5 917

2.2.3 Rahoituslähteet ja tehtävät

Erittely sisältää JHT:n varainkäytön kokonaismenot eriteltyinä tehtävittäin.

Rahoituslähteet ja tehtävät 1 000 euroa	2022 MMM mom 30.64.50	2021 MMM mom 30.64.50	2022 YM mom 35.10.52	2021 YM mom 35.10.52	2022 Muut rahoitus- lähteet	2021 Muut rahoitus- lähteet	Menot yhteensä 2022	Menot yhteensä 2021	Muutos euro	Muutos %
Yhteiset menot	-	61	-	1 192	-	656	-	1 909	-1 909	-
LP Voimavarat	449	460	5 669	4 787	841	1 058	6 960	6 305	655	37 %
LP Viestintä	86	90	1 275	958	-	217	1 361	1 265	96	37 %
LP Digiimi	1 095	252	5 229	3 239	123	-	6 447	3 491	2 956	37 %
Luonnon- ja kulttuuriperinnönsuojelu	-	-	21 551	19 197	5 657	5 405	27 208	24 602	2 605	37 %
Luonnon matkailu- ja virkistyskäyttö	6 551	6 621	34 518	31 491	7 467	7 816	48 536	45 928	2 607	14 %
Alueiden hallinta	-9	89	4 755	4 434	357	294	5 103	4 817	286	15 %
Eräasiat	2 887	3 054	-	-	9 404	8 639	12 290	11 693	598	-6 %
Siemenhuolto	-	591	-	-	240	-	240	591	-351	259 %
Menot yhteensä	11 059	11 218	72 997	65 298	24 090	24 086	108 146	100 601	7 544	20 %
Menot yhteensä 2021	11 218	-	65 298	-	24 086	-	100 601	-	-	-
Muutos euro	-159	-	7 699	-	4	-	7 544	-	-	-
Muutos %	-1 %	-	11 %	-	0 %	-	7 %	-	-	-

*1.9.2021 tehdyn organisaatiomuutoksen vuoksi Yhteiset menot ja LP Voimavarat luokkien menot eivät ole vertailukelpoisia vuosien 2022 ja 2021 välillä.

2.2.4 Kustannusvastaavuus

Kustannuslaskennan periaatteet

Julkisten hallintotehtävien maksullisten suoritteiden hinnoittelusta säädetään valtion maksuperustelaissa ja -asetuksessa sekä Metsähallitukselle erikseen säädetyissä asetuksissa: Ympäristöministeriön asetus Metsähallituksen eräiden julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 1156/2021 sekä Maa- ja metsätalousministeriön asetus eräiden Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 1140/2021. Asetuksilla säädetyin mukaisesti suoritteiden hinnoittelu jakautuu omakustannusarvon mukaisiin, omakustannusarvoa alhaisempiin ja maksuttomiin julkisoikeudellisiin suoritteisiin sekä liiketaloudellisesti hinnoiteltuihin ja muihin maksullisiin suoritteisiin.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien tulorahoitteen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus lasketaan soveltaen Valtiokonttorin 16.12.2022 antamaa määräystä. Tietojen oikeellisuutta ja riittävyyttä arvioitaessa noudatetaan olennaisuuden ja tiedon taloudellisen tuottamisen periaatetta.

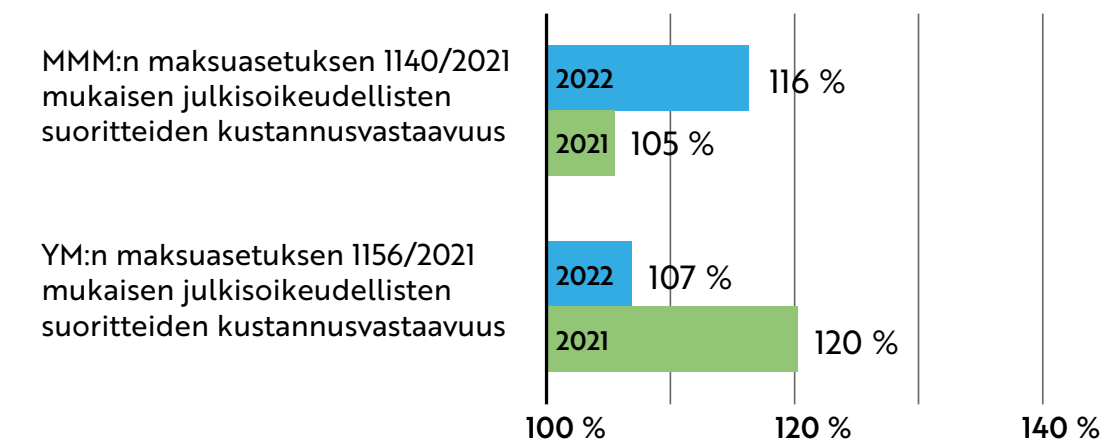
Tuotto- ja kustannustiedot perustuvat liikekirjanpitoon, jossa maksullisen toiminnan tuottoja ja kustannuksia seurataan erillään muusta rahoituksesta. Kustannusvastaavuuslaskelmat laadittiin aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Kustannusten kohdentamisessa käytettiin vuonna 2022 toteutunutta työaikaa ja liikevaihdon jakaumaa suoriteryhmittäin.

Kustannuslaskennassa kaikki palkkausmenot ja tukitoimintojen kustannukset kohdennetaan tehtäville

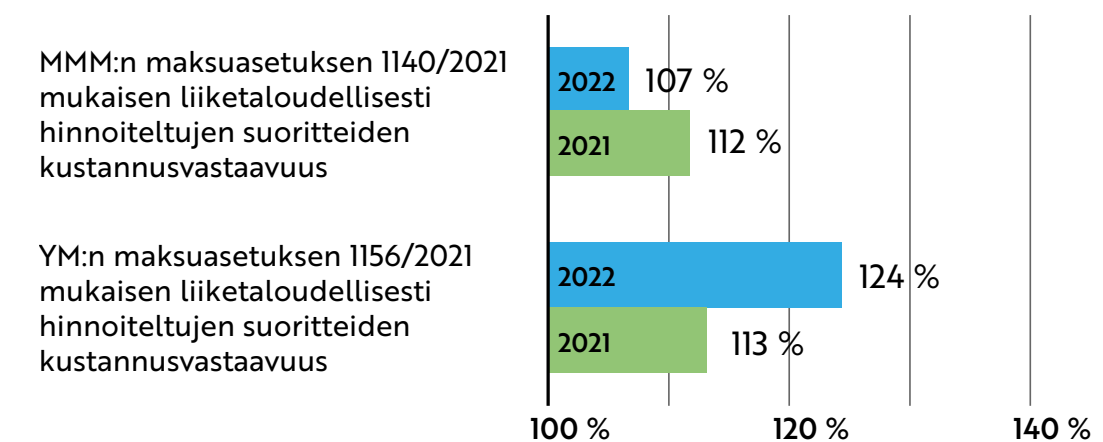
ajankäytön mukaisessa suhteessa toimialoittain. Välittömät kustannukset on saatu liikekirjanpidosta suoriteryhmäkohtaisilta kustannuspaikoilta. Muut välilliset kustannukset sekä pääomakustannukset, joita ei ole kohdistettu liikekirjanpidossa suoritteille, mutta jotka ovat osa maksullisen toiminnan kulkurakennetta, on kohdennettu liikevaihdon suhteessa. Vuoden 2021 Poistot on korjattu vertailukelpoisiksi vuoden 2022 maksulliseen toimintaan kohdistuvien poistojen osalta. Korkoprosenttina käytettiin Valtiokonttorin määräyksen mukaista nimelliskorkoa, joka vuodelle 2022 oli 0,0 % (0,0 % v. 2021).

Julkisten hallintotehtävien -yksikön maksullisen toiminnan kannattavuus ja kustannusvastaavuuden toteuma

Julkisoikeudelliset suoritteet



Liiketaloudelliset suoritteet



Vuoden 2022 maksullisen toiminnan yhteenlaskettu kustannusvastaavuus kaikkien suoritteiden osalta oli 118 % (108 % vuonna 2021). Toimintavuoden tuotot nousivat 0,6 miljoonaa euroa (4 %). Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat eniten puun myynnistä saadut tuotot 0,9 miljoonaa euroa ympäristöministeriön hallinnonalalla. Kustannusrakenteessa suurin erä oli palvelujen ostot 4,3 miljoonaa euroa 35 % (4,9 miljoonaa euroa 38 % vuonna 2021).

Maa- ja metsätalousministeriön julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2022 oli 116 % (vuonna 2021 105 %). Julkisoikeudellisten suoritteiden tuotot säilyivät lähes vuoden 2021 tasolla sekä metsästyslupien että pyydyslupien osalta. Kustannuksista merkittävin osa muodostui henkilöstökustannuksista ja tukitoimintojen kustannuksista niiden ollessa 69 % kaikista kustannuksista. Henkilöstö- ja tukitoimintokustannukset alenivat 0,5 miljoonaa euroa (17 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Ympäristöministeriön toimialan julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuudessa tapahtunut muutos johtuu uraluvista saatujen myyntituottojen vähenemisestä korona-ajan kysyntäpiikin jälkeen.

Maa- ja metsätalousministeriön liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus oli 107 % (vuonna 2021 112 %). Vuonna 2022 ei toteutettu maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50 erillisellä valtuudella myöntämää Pohjois-Suomen käpykeräystä (MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki), jolla katettiin vuonna 2021 palveluostoista aiheutuneita kustannuksia 406 miljoonaa euroa. Liiketaloudel-

listen suoritteiden kokonaistuotot säilyivät samalla tasolla kuin vuonna 2021 eikä kustannusrakenteessa tapahtunut merkittävää muutosta edelliseen vuoteen nähden. Kustannuksista 83 % kohdistui sekä 2022 että 2021 palvelujen ostoihin ja henkilöstökustannuksiin (sisältäen tukitoimintojen kustannukset). Liiketaloudellisten suoritteiden ylijäämä syntyi pääosin Pohjois-Suomen siemenhuollon toiminnasta.

Ympäristöministeriön liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus oli 124 % (113 % vuonna 2021). Ennallistamistoiminnasta syntynyt puukauppa tuotti 0,9 miljoonaa euroa enemmän edellisvuoteen verrattuna. Käynnissä olevat LIFE-projektien ja ympäristöministeriön Helmi-ohjelman rahoituksella jatkettiin laajamittaista soiden ennallistamista. Vuokraus- ja käyttöoikeuden luovutusten tuotot olivat samalla tasolla kuin vuonna 2021. Edelleen koronapandemian aikana alkanut vuokratupien ja muun lyhytaikaisen vuokrauksen tuotot hieman nousivat (+0,1 miljoonaa euroa) kun taas pitkäaikainen vuokraus ja käyttöoikeuden luovutukset laskivat (-0,1 miljoonaa euroa). Luonnossa liikkuvien käyntimäärä laski edelliseen vuoteen verrattuna, mikä vähensi myös luontokeskusten myyntituottoja (-0,1 miljoonaa euroa). Kustannusrakenteessa merkittävin muutos liittyy maksullisen toiminnan käyttöomaisuusrekisterin tarkistukseen vuonna 2022, mikä vaikutti merkittävästi suoritteille kohdistettavaan poistojen osuuteen ja sitä kautta kustannusvastaavuuteen (vuoden 2021 luvut korjattu vertailukelpoisiksi).

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2022

Julkisoikeudelliset suoritteet toteuma 2022, 1 000 euroa	YM:n toimiala 2022	YM:n toimiala 2021	MMM:n toimiala 2022	MMM:n toimiala 2021	YM:n toimiala Muutos	MMM:n toimiala Muutos
TUOTOT						
Maksullisen toiminnan myyntituotot	270	292	4 017	4 064	-23	-47
Maksullisen toiminnan muut tuotot	-	-	1	1	-	-
Tuotot yhteensä	270	292	4 018	4 065	-23	-47
KOKONAISKUSTANNUKSET						
Erilliskustannukset						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-	-	30	34	-	-4
Henkilöstökustannukset	180	140	1 611	2 063	40	-452
Vuokrat	-	1	35	36	-1	-1
Palvelujen ostot	3	20	387	489	-17	-102
Muut erilliskustannukset	34	7	585	372	27	214
Erilliskustannukset yhteensä	217	168	2 648	2 995	49	-347
Osuus yhteiskustannuksista						
Tukitoimintojen kustannukset	31	70	784	807	-39	-23
Poistot	4	5	22	52	-1	-30
Osuus yhteiskustannuksista yht.	35	75	806	860	-40	-53
Kokonaiskustannukset yhteensä	252	243	3 454	3 854	9	-400
KUSTANNUSVASTAAVUUS	17	49	564	211	-32	353
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki						0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	17	49	564	211	-32	353

Liiketaloudellisesti hinnoitellut suoritteet toteuma 2022, 1 000 euroa	YM:n toimiala 2022	YM:n toimiala 2021	MMM:n toimiala 2022	MMM:n toimiala 2021	YM:n toimiala Muutos	MMM:n toimiala Muutos
TUOTOT						
Maksullisen toiminnan myyntituotot	4 516	3 564	1 792	1 962	951	-169
Maksullisen toiminnan muut tuotot	2 929	3 146	1 033	936	-217	97
Tuotot yhteensä	7 445	6 710	2 826	2 898	734	-72
KOKONAISKUSTANNUKSET						
Erilliskustannukset						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	591	632	25	87	-41	-62
Henkilöstökustannukset	565	567	989	911	-2	78
Vuokrat	134	92	24	30	42	-5
Palvelujen ostot	3 140	3 196	740	1 193	-56	-453
Muut erilliskustannukset	940	958	378	348	-18	30
Erilliskustannukset yhteensä	5 369	5 445	2 156	2 569	-76	-413
Osuus yhteiskustannuksista						
Tukitoimintojen kustannukset	451	328	482	357	123	125
Poistot	169	159	10	31	9	-20
Osuus yhteiskustannuksista yht.	619	487	492	387	132	105
Kokonaiskustannukset yhteensä	5 989	5 933	2 648	2 956	56	-308
KUSTANNUSVASTAAVUUS	1 456	778	177	-58	678	236
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				406		-406
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	1 456	778	177	348	601	-170

2.3 Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot

2.3.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, EUROA

Julkiset hallintotehtävät	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIKEVAIHTO	14 778 599,16	14 068 176,47
Liiketoiminnan muut tuotot	4 987 452,88	6 650 817,90
Valtion talousarviorahoitus	79 463 502,29	75 924 962,80
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	4 866 090,07	1 302 622,61
Varastojen muutos	0,00	73 679,98
Ulkopuoliset palvelut	21 857 798,65	8 661 248,04
Materiaalit ja palvelut yhteensä	26 723 888,72	10 037 550,63
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	30 784 483,73	30 981 293,77
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 997 601,98	5 419 372,94
Muut henkilösivukulut	1 006 570,20	1 478 213,12
Henkilöstökulut yhteensä	36 788 655,91	37 878 879,83
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 439 289,93	1 526 753,99
Liiketoiminnan muut kulut	33 992 312,22	46 970 998,98
LIIKETULOS	285 407,55	229 773,74
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	5 865,03	36,15
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 027,30	4 102,62
Korkokulut ja muut rahoituskulut	107 330,35	97 244,62
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	99 438,02	93 105,85
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	185 969,53	136 667,89
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-185 969,53	-136 667,89
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00

2.3.2 Tase

TASE, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, EUROA

Julkiset hallintotehtävät	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	336 049,64	340 357,36
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 209 517,96	123 413,71
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 545 567,60	463 771,07
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 042 135 721,64	1 027 951 752,31
Tiet	283 590,67	88 658,82
Rakennukset ja rakennelmat	7 875 229,21	13 841 183,03
Koneet ja kalusto	53 373,17	111 010,35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	284 651,01	37 677,40
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 050 632 565,70	1 042 030 281,91
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 065 115 837,98	1 055 431 757,66
Rahoitustuotot ja -kulut		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet	0,00	1 003 504,47
Vaihto-omaisuus yhteensä	0,00	1 003 504,47
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 441 389,40	1 359 664,58
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	109 397,04	22 159,83
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	160 620,14	28 199,42
Muut saamiset	34 499,02	18 700,06
Siirtosaamiset	5 359 102,33	4 924 491,85
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 105 007,93	6 353 215,74
Rahat ja pankkisaamiset	38 253 361,93	55 517 397,20
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	45 358 369,86	62 874 117,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

TASE, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, EUROA

Julkiiset hallintotehtävät	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
Edellisten tilikausien tulos	0,00	0,00
Tilikauden tulos	0,00	0,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
VIERAS PÄÄOMA		
Muut velat, korottomat		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	25 072 274,61	44 552 005,37
Ostovelat	4 211 916,53	3 198 568,55
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	2 316 626,26	981 158,35
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	78 901,73	49 124,45
Muut velat	1 852 394,71	1 717 086,79
Siirtovelat	9 010 155,54	8 790 125,33
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	42 542 269,38	59 288 068,84
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

2.3.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, EUROA

Julkiiset hallintotehtävät	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	14 477 216,41	14 385 473,46
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	4 462 216,47	5 620 259,98
Maksut liiketoiminnan kuluista	-113 855 256,35	-87 144 887,38
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-94 915 823,47	-67 139 153,94
Maksetut korot ja rahoituskulut	-107 330,35	-97 244,62
Saadut korot liiketoiminnasta	2 027,30	4 102,62
Saadut osingot	5 865,03	36,15
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	79 463 502,29	75 924 962,80
Toiminnan rahavirta	-15 551 759,20	8 692 703,01
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	26 157,94	375 119,68
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-8 543 411,23	-4 338 972,77
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-574 286,44	-625 768,00
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-1 793 598,22	-334 059,17
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	81 322,15	525 094,00
Omistajien sijoitus ls-alueiden hank. ja osakkeisiin	-26 157,94	-375 119,68
Investointiavustus	9 117 697,67	4 964 740,77
Investointien rahavirta	-1 712 276,07	191 034,83
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta	0,00	0,00
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat 1.1.	-17 264 035,27	8 883 737,84
Rahavarat 31.12.	55 517 397,20	46 633 659,36
Rahavarat 31.12.	38 253 361,93	55 517 397,20
Muutos	-17 264 035,27	8 883 737,84

2.3.4 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön erillinen kirjanpito ja erillinen tilinpäätös vuodelta 2022 on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti. Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.–31.12.2022 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2021.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön (JHT) liikekirjanpidon tuloslaskelma, tase ja liitetiedot sekä niitä kuvaava tilinpäätösanalyysi on laadittu suoriteperusteisesti liikelaitoksen tilinpäätösmallin mukaisesti koko toimintavuodelta 2022. Tilikauden aikainen tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätössiirtoja on ylijäämäinen aiheutuen maksullisen toiminnan ylijäämästä sekä käyttöomaisuuden myynneistä. Poistoja ei tule katettavaksi vuosittaisella talousarviorahoituksella, vaan ne on jo katettu talousarviorahoituksen varainkäytöllä hankintahetkellä. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Tuloslaskelmassa on esitetty omana eränään tilikauden tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan. Siirto perustuu valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 5§:n määräykseen. Julkisten hallintotehtävien liite-

tiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuottaminen, vaan tuloksen arvo mitataan toiminnan yhteiskunnallisella vaikutavuudella.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet **Pysyvät vastaavat**

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin 15.4.2016 julkisten hallintotehtävien yksikölle kirjanpitoarvosta. Samalla julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasi-tamaan julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa. Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontaistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Julkisten hallintotehtävien käyttöomaisuushankinnat katetaan pääosin julkisista varoista saadulla budjet-tirahoituksella. Vuodesta 2012 alkaen kirjanpitoon on kirjattu vastaava investointituki. Ennen vuotta 2012 investointitukea ei ole kirjattu vaan kulut on aktivoitu bruttomääräisinä taseeseen ja saatu investointituki on tuloutettu kyseisenä vuonna tuloslaskelmalla. Vuonna 2022 käyttöomaisuuden kirjanpitoarvot on oikaistu saatujen investointitukien mukaisesti kirjaamalla 4,3 miljoonaa euroa raken-nuksista peruspääomaan. Käyttöomaisuus on näin arvostettu yhdenmukaisesti 31.12.2022.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Vaihtuvien vastaavien arvostus **Vaihto-omaisuus**

Julkisten hallintotehtävien siemenvaraston arvostusperiaatetta on muutettu tilikaudella 2022. Siemenvaraston kustannukset rahoitetaan ministeriön rahoituksella, jolloin hankintamenoa ei synny. Rahoitusta ei ole aikaisemmin kohdistettu varaston hankintamenoon, jonka takia Siemen-varaston varastoarvona taseessa on esitetty syntynyt hankintameno ja saatu rahoitus on esitetty tuloslas-

kelmalla tilikauden tuottona. Tilikaudesta 2022 alkaen saatu rahoitus kohdistetaan syntyneeseen hankintamenoon, jolloin varastoarvoa ei tilikauden aikana pääsääntöisesti synny. Siemenvaraston arvo 1 miljoonaa euroa on kirjattu 31.12.2022 peruspää-omaan ja jatkossa varaston arvona esitetään vain siitä mahdollisesti syntynyt todellinen hankintameno.

Vertailukelpoisuus edelliseen vuoteen

Kirjauskäytäntöä on osittain muutettu vuoden 2022 alusta alkaen kiinteistökulujen osalta. Liiketoiminnan muihin kuluihin aiemmin kirjatut operatiivisessa käytössä olevien kiinteistöjen kulut on kirjattu vuoden 2022 alusta alkaen ryhmään materiaalit ja palvelut. Vertailuvuoden 2021 lukuja ei ole saatettu vertailukelpoiksi, koska muutokset eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia.

2.3.5 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain	2022	2021
Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
metsästysluvat	3 800 063,71	3 934 632,98
kalastusluvat	298 269,20	233 249,50
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
metsästysalueiden vuokraus	623 489,32	616 081,70
kalastusalueiden vuokraus	121 559,93	129 926,50
kalastusluvat	1 190 591,97	1 319 604,30
siemenmyynti ja analyysit	555 395,14	590 543,93
majoitustoiminta ja muu tilojen vuokraus	12 665,67	10 436,09
muut liiketaloudellisesti hinnoitellut suoritteet	43 645,88	53 849,01
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
vesialuekorvaukset (kalastukseen liittyen)	357 246,78	291 016,30
Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto yhteensä	7 002 927,60	7 179 340,31
Ympäristöministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
uraluvat	192 834,00	198 438,00
päätökset ja luvat	1 550,00	18 030,00
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
alueiden pitkäaikainen vuokraus ja käyttöoikeuden luovutus	1 758 990,73	1 857 968,54
majoitustoiminta ja muu tilojen vuokraus	1 052 605,87	928 092,49
puun myynti (ennallistamisalueilta ym.)	2 926 972,25	2 022 169,27
luonto-opastuksen ja neuvonnan tuotteet	678 013,68	949 215,92
pääsyliput ja museokortit	313 615,39	111 346,09
kirjat ja luonnonsuojelun julkaisusarjat	84 357,90	137 196,48
asiantuntija- ja suunnittelupalvelut	320 665,47	183 855,44
muut liiketaloudelliset suoritteet	305 129,29	302 334,53
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
kullanhuudonta-, valtauskorvaukset	39 918,50	35 975,11
kaivospiirimaksut, malminetsintäkorvaukset	101 018,48	144 214,29
Ympäristöministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto yhteensä	7 775 671,56	6 888 836,16
Liikevaihto yhteensä	14 778 599,16	14 068 176,47

Liiketoiminnan muut tuotot	2022	2021
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	74 826,97	330 796,88
Vakuutuskorvaukset	2 700,36	46 971,64
Avustukset	21 361,85	10 488,74
Muut tuotot	4 751 823,86	6 250 646,14
Muut tuotot, sisäiset	136 739,84	11 914,50
Yhteensä	4 987 452,88	6 650 817,90

Henkilöstökulujen erittely	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Palkat ja palkkiot	28 254 926,99	27 155 660,90
Palkkiot, ulkopuolisille	259 776,14	127 231,20
Lomapalkkavarauksen muutos	288 148,27	376 367,38
Tulos- ja kannustepalkkiot ja varauksen muutos	1 981 632,33	3 322 034,29
Vael-, tyel-maksut	4 997 601,98	5 419 372,94
Sosiaaliturvamaksut	1 006 570,20	1 478 213,12
Yhteensä	36 788 655,91	37 878 879,83

Suunnitelman mukaiset poistot	2022	2021
Aineettomien oikeuksien poistot	118 789,72	92 877,32
Teiden ja muiden maarakenteiden poistot	14 966,51	15 097,14
Rakennusten ja rakennelmien poistot	1 258 786,21	1 357 761,67
Koneiden, laitteiden ja kaluston poistot	46 747,49	61 017,86
Yhteensä	1 439 289,93	1 526 753,99

Suunnitelman mukaiset poistoajat	1.1.2020 alkaen	ennen 1.1.2020
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10 vuotta	pääosin 25 vuotta
Kalarakenteet	15 vuotta	pääosin 10 vuotta
Uittorakenteet	15 vuotta	25 vuotta
Rakennukset	20 vuotta	20–40 vuotta
Rakennelmat	8 vuotta	4–10 vuotta
Koneet ja kalusto	4–5 vuotta	4–8 vuotta

Liiketoiminnan muut kulut	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Toimitilakulut	4 794 650,64	18 456 257,22
ICT-kulut	3 524 230,86	2 991 793,69
Matkakulut	3 141 456,57	2 753 706,77
Ulkopuoliset palvelut	1 161 608,85	2 046 257,72
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut	3 383 238,96	4 132 994,48
Muut henkilöstökulut	1 244 893,27	1 261 012,87
Muut kulut	2 403 658,93	1 792 700,81
Konsernin sisäiset kulut	14 338 574,14	13 536 275,42
Yhteensä	33 992 312,22	46 970 998,98

Rahoitustuotot ja -kulut	2022	2021
Korkotuotot	7 892,33	4 138,77
Korkokulut	107 330,35	97 244,62
Yhteensä	99 438,02	93 105,85

Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saadun rahoituksen käyttö 1 000 e	2022	2021
Maa- ja metsätalousministeriön pääluokka 30.64.50 Metsähallituksen eräät julkiset hallintotehtävät	11 059	11 218
Ympäristöministeriön pääluokka 35.10.52 Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät	72 997	65 298
35.10.63 Luonnonsuojelualueiden	15	28
35.10.22 Meriluonnonsuojelu (Velmu-ohjelma)	1 194	648
Valtion talousarviossa muuhun toimintaan osoitettu rahoitus yht.	85 265	77 191
Muu rahoitus, joka on saatu valtion talousarviosta		
Oikeusministeriön hallinnonala	1 371	1 459
Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	133	180
Muu rahoitus valtion talousarviosta	2 015	2 161
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus yhteensä	3 520	3 800
Investointiavustukset hankintamenon vähennykseksi	-8 543	-4 339
Tuotot ja tuotto-oikaisut	-778	-727
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	79 464	75 925

Tuloksen siirto muun oman pääoman muutokseksi	2022	2021
Valtioneuvoston asetus 1368/2016 5§ Julkisten hallintotehtävien tilikauden tulos kirjataan tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien muun oman pääoman muutokseksi		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	185 969,53	136 667,89
Tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan	-185 969,53	-136 667,89
Tilikauden tulos	-	-

2.3.6 Tasetta täydentävät liitetiedot

Omaisuserät 2022, 1 000 euroa	Aineettomat hyödykkeet	Maa ja vesialueet	Tiet, maa ja vesirakenteet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet, kalusto ja muut aineell.	Aineell. keskeneräiset hankkeet	Osakkeet ja osuudet	Yhteensä
1.1. Hankintameno ennen avustuksien kirjaamista hankintameno vähennykseksi	3 829	1 028 243	3 462	63 324	2 036	4 267	12 938	1 118 099
1.1. Saadut avustukset	-2 855	-291	-1 969	-17 065	-1 626	-4 229	0	-28 036
1.1. Hankintameno	974	1 027 952	1 492	46 260	410	38	12 938	1 090 063
Hankintamenojen lisäykset	2 902	14 359	880	975	164	5 889	0	25 170
Saadut avustukset kaudella	-1 702	0	-670	-927	-132	-5 642	0	-9 073
Vähennykset	0	-176	0	-1 880	-66	0	0	-2 122
31.12. Hankintameno	2 175	1 042 136	1 702	44 427	376	285	12 938	1 104 039
1.1. Kert. poistot ennen avustusten poistoja	1 045	0	2 050	37 202	971	0	0	41 268
1.1. Saatujen avustusten poistot	-534	0	-647	-4 783	-672	0	0	-6 637
1.1. Kertyneet poistot	511	0	1 404	32 418	299	0	0	34 631
Tilikauden poisto ennen avustusten poistoja	650	0	183	5 462	314	0	0	6 609
Tilikauden poisto saaduista avustuksista	-531	0	-168	-1 328	-290	0	0	-2 317
Tilikauden poistot	119	0	15	4 134	24	0	0	4 291
31.12. Kertyneet poistot	629	0	1 418	36 552	323	0	0	38 923
1.1. Kirjanpitoarvo	464	1 027 952	89	13 841	111	38	12 938	1 055 432
31.12. Kirjanpitoarvo	1 546	1 042 136	284	7 875	53	285	12 938	1 065 116

Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa	31.12.2022	31.12.2021
Tytäryhtiöosakkeet	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet	737 704,68	737 704,68
Liittymät	0,00	0,00
Osakkeet ja osuudet yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68

Tytäryhtiöosakkeet, euroa	31.12.2022	31.12.2021
Nuukiokeskus Oy omistus-%	68,1	12 200 000,00
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä	12 200 000,00	12 200 000,00

TASETTA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT

Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta ja liikelaitoksen tytäryhtiöiltä, euroa	Tytär-yhtiöiltä 31.12.2022	Tytär-yhtiöiltä 31.12.2021	Liike-toiminta 31.12.2022	Liike-toiminta 31.12.2021	Yhteensä 31.12.2022	Yhteensä 31.12.2021
Myyntisaamiset	160 620,14	28 199,42	70 465,56	2 694,09	231 085,70	30 893,51
Siirtosaamiset	0,00	0,00	38 931,48	19 465,74	38 931,48	19 465,74
Sisäiset saamiset yhteensä	160 620,14	28 199,42	109 397,04	22 159,83	270 017,18	50 359,25

Siirtosaamiset, euroa	31.12.2022	31.12.2021
Life-hankkeet, tulojäämät	1 679 376,08	816 666,31
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät	2 434 251,83	2 432 254,82
Työllisyystyöohjelmahankkeet, tulojäämät	18 819,81	2 831,45
Muut tulojäämät	1 043 523,28	1 498 252,27
Muut menoennakot / ostolaskut ja muut	183 131,33	174 487,00
Yhteensä ulkoiset siirtosaamiset	5 359 102,33	4 924 491,85

Saadut ennakot, euroa	31.12.2022	31.12.2021
EU-rahoitteiset	3 367 970,36	5 160 926,50
Ympäristöministeriöltä	20 298 607,55	34 869 241,00
Maa- ja metsätalousministeriöltä	1 047 488,98	4 329 631,45
Muut	358 207,72	192 206,42
Yhteensä	25 072 274,61	44 552 005,37

Julkisten hallintotehtävien oma pääoma 31.12.2022 (euroa)	31.12.2022	31.12.2021
1.1.2022	1 039 385 483,92	1 039 385 483,92
hallinnansiirrot, lisäykset	14 246 153,35	17 839 701,79
hallinnansiirto, vähennykset	-377 492,50	0,00
valtionperintö, lahjoitus	0,00	12 000,00
maankäyttömuutokset, vähennykset	-4 956,00	-673,52
maankäyttömuutokset, lisäykset	144 181,00	1 479 312,00
omistajan sijoitus / palautus (maa-alueet, osakkeet)	26 157,94	375 119,68
virheiden korjaukset, muut, lisäykset	0,00	359,89
virheiden korjaukset, muut, vähennykset	-5 305 881,09	-210 165,42
tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	185 969,53	136 667,89
31.12.2022	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
Edellisten tilikausien voitto		-
1.1.2022	0,00	0,00
lisäykset	0,00	0,00
vähennykset	0,00	0,00
31.12.2022	0,00	0,00
Tilikauden tulos 1.1.-31.12.2022	0,00	0,00
Oma pääoma yhteensä 31.12.2022	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23

Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle ja liikelaitoksen tytäryhtiöille, euroa	Tytäryhtiöille 31.12.2022	Tytäryhtiöille 31.12.2021	Liiketoiminnalle 31.12.2022	Liiketoiminnalle 31.12.2021	Yhteensä 31.12.2022	Yhteensä 31.12.2021
Ostovelat	78 891,73	49 124,45	618 522,44	454 492,23	697 414,17	503 616,68
Muut velat	0,00	0,00	1 596 520,82	425 083,12	1 596 520,82	425 083,12
Siirtovelat	10,00	0,00	101 583,00	101 583,00	101 593,00	101 583,00
Sisäiset velat yhteensä	78 901,73	49 124,45	2 316 626,26	981 158,35	2 395 527,99	1 030 282,80

Muut velat, euroa	31.12.2022	31.12.2021
Ennakonpidätysvelka	623 652,15	555 868,71
Sosiaaliturvamaksuvelka	29 229,95	32 421,02
Arvonlisäverovelka	806 312,87	621 691,47
Muut	393 199,74	507 105,59
Muut velat yhteensä	1 852 394,71	1 717 086,79

Siirtovelat, euroa	31.12.2022	31.12.2021
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	704 484,99	735 883,95
Lomapalkkavelka sos. kuluineen	5 606 432,55	5 365 111,23
Tulospalkkiovelka sos. kuluineen	2 541 632,17	2 533 113,00
Muut siirtovelat	157 605,83	156 017,15
Ulkoiset siirtovelat yhteensä	9 010 155,54	8 790 125,33

Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa	31.12.2022	31.12.2021
Vael-velka	526 822,42	571 453,82
Työttömyysvakuutusmaksut	177 662,57	164 430,13
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä yhteensä	704 484,99	735 883,95

2.3.7 Vastuositoumukset, henkilöstö ja kiinteän omaisuuden muutokset

Vastuositoumukset miljoonaa euroa	Julkiset hallintotehtävät 2022	Julkiset hallintotehtävät 2021
Leasingvastuut seuraavana vuonna maksettavat	0,5	0,6
myöhemmin maksettavat	0,9	0,9

Leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason.

Sopimukset ovat irtisanottavissa 3 kuukauden irtisanomisajalla.

Henkilöstön lukumäärä, henkilötyövuosia	2022	2021
Toimihenkilöt	666	677

Kiinteän omaisuuden muutokset Tasearvon lisäykset	LKM	JHT MAA- ALA ha	JHT VESI- ALA ha	JHT TASE- ARVO euroa
3010 Varainsiirtovero	6	0,00	0,00	8 740,00
3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	6	59,55	0,00	168 500,00
3035 Tilusvaihto luonnonsuojelutarkoitukseen	1	9,80	0,00	4 300,00
3042 Hallinnansiirto luonnonsuojelutarkoitukseen	318	5 428,75	26,60	13 868 660,85
3060 Maankäyttömuutos (lt:sta jht:een)	21	1 944,51	90,72	144 181,00
3090 Sisäinen kauppa (mt:lta lp:lle)	1	2,20		4 300,00
	353	7 444,81	117,32	14 198 681,85

Kiinteän omaisuuden muutokset Tasearvon vähennykset	LKM	JHT MAA- ALA ha	JHT VESI- ALA ha	JHT TASE- ARVO euroa
3021 Kauppa	1	0,16	0,00	-3 200,00
3022 Lunastus	2	0,23	0,00	-515,00
3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	1	-0,07	0,00	-1 741,52
3035 Tilusvaihto luonnonsuojelutarkoitukseen	1	-2,20	0,00	-4 300,00
3070 Maankäyttömuutos (jht:sta lt:een)	5	-31,50	-1,30	-4 956,00
	10	-33,38	-1,30	-14 712,52

ERILLISTILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS **0116726-7**

Julkiset hallintotehtävät

Erillistilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2022 allekirjoitus.

Vantaalla 22. päivänä helmikuuta 2023

Päivi Huotari
Puheenjohtaja

Sanna Paanukoski
Varapuheenjohtaja

Keijo Kallunki
Hallituksen jäsen

Tanja Joonas
Hallituksen jäsen

Tuija Suur-Hamari
Hallituksen jäsen

Jussi Saukkonen
Hallituksen jäsen

Ismo Tiainen
Hallituksen jäsen

Roope Uusitalo
Hallituksen jäsen

Henrik Jansson
Luontopalvelujohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala, KHT, JHT

Outi Koskinen, JHT, KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

METSÄHALLITUS

0116726-7

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Tilinpäätös

Tilinpäätös
Tase-erittelyt

Tililuettelo ja tilikohtaiset raportit

Tilikohtainen tuloslaskelma
Tilikohtainen tase
Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat
Käyttöomaisuusluettelot
Laskutusjärjestelmän tulosteet
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Varastokirjanpito

Tositteet

Pankkitilitositteet	Sähköisesti
Myyntilaskut	Sähköisesti
Ostolaskut	Sähköisesti
Palkkatositteet	Sähköisesti, paperitositteina
Alv-tositteet	Sähköisesti
Muistiotositteet	Sähköisesti
Liitetietositteet	Sähköisesti

Aineistosta on otettu erikseen SAP-järjestelmä raportit:

Tase- ja tuloslaskelma, pääkirjat (kirjanpito ja sisäinen laskenta), päiväkirjat (kirjanpito ja sisäinen laskenta) sekä myynti- ja ostoreskontrasta tapahtuma- ja avoimet listaukset, jotka on tallennettu MH:n verkossa olevaan pitkäaikaissäilytettävään arkistoon.