

Forststyrelsens års- och  
samhällsansvarsrapport 2022

# Mot ett klimatneutralt, ekologiskt hållbart och jämlikt samhälle

# Innehåll

## Vi befrämjar morgondagen.....3

Generaldirektörens översikt....	4
Centrala resultat 2022.....	6
Nyckeltal 2022 .....	7

## Så här gör vi.....12

Strategi och värdeskapande....	13
Verksamhetsmiljön .....	17
Samordning.....	20
Kunder, samarbetspartner och intressentgrupper .....	26

## Samhällsansvar.....32

### Ledning.....39

Etiskt och ansvarsfullt verksamhetsätt.....	40
Säkerställande av kravenligheten.....	43

### Människor.....48

Mänskliga rättigheter.....	49
Personalen .....	51
Upphandlings- och värdekedjornas personal.....	59

Samekulturen .....	62
--------------------	----

### Miljö.....66

Stävja klimatförändringen och anpassa sig till den.....	73
Trygga den biologiska mångfalden .....	85
Vatten och marina resurser.....	97

### Samhälle.....102

Ekonomi.....	103
Välbefinnande och kultur .....	110
Hållbar service och förnybara lösningar.....	120

### God förvaltning.....128

Ledningsprinciper .....	129
Riskhantering.....	133
Ersättningsystemet .....	135
Styrelsen .....	137
Ledningsgruppen.....	140

### Rapporteringsprinciper och GRI-tabell.....141

### Bokslut och verksamhetsberättelse.....148

## Samhällsansvar

32

12,6

miljoner hektar  
statsägda  
mark- och  
vattenområden



Människor 48

Vatten och  
marina resurser

97



73 Klimatprogrammet

# Vi befrämjar morgondagen

---

Vi på Forststyrelsen vill att alla, även kommande generationer, ska ha möjlighet att njuta av naturen och det värde den skapar. Det arbetar vi för varje dag.

## Innehåll:

Generaldirektörens översikt....	s. 4
Centrala resultat 2022 .....	s. 6
Nyckeltal 2022.....	s. 7

## GENERALDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

# Ett utmanande år gav ett bra helhetsresultat

**De exceptionella tiderna fortsatte 2022 och i synnerhet början av året var utmanande med tanke på affärsverksamheten. Vi lyckades dock uppnå både ekonomiska och verksamhetsmässiga mål och skapade genom vår verksamhet värde för naturen, människorna och samhället.**

I början av året präglades skogsindustrin av stridsåtgärder och kriget i Ukraina, som påskyndade inflationen och höjde kostnaderna avsevärt. I slutet av året jämnades situationen ut och vi uppnådde ett historiskt gott resultat samtidigt som vi främjade våra miljö-, klimat- och andra mål.

Forststyresekoncernen omsatte 423,3 miljoner euro och resultatet uppgick till 150,9 miljoner euro. Det goda resultatet beror på den goda åtgången och det goda priset på virke samt på projektutvecklingen av vindkraften.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning och resultat ökade trots att avverkningsvolymen för gagnvirke – 5,8 miljoner kubikmeter – var mindre 2022 än året innan. Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s satsningar på att främja den biologiska mångfalden och sköta de övriga samhällliga förpliktelserna ökade till 77,8 miljoner euro.

Fastighetsutvecklingens ökade omsättning och resultat påverkades av den livliga tomthandeln i början av året, affärsverksamheten inom mineralsektorn och i synnerhet projektutvecklingen av vindkraften. Ökningen av vindkraften främjar också Finlands mål för klimatneutralitet.

I december nådde vi en viktig etapp i projektutvecklingen av havsvindkraften när vi undertecknade ett avtal med Vattenfall om utveckling och byggande av en havsvindkraftspark



## GENERALDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

---

utanför Korsnäs. Letandet efter en samarbetspartner pågick hela året och efter ett långt förhandlingsskede fick vi en ansvarsfull och pålitlig partner.

Vi fortsatte åtgärderna för att främja den biologiska mångfalden. I statens skyddsområden och mångbruksskogar utfördes rekordmycket restaurerings- och naturvårdsarbete på totalt över 17 000 hektar. Dessutom restaurerade vi strömmande vatten och fiskars habitat samt avlägsnade vandringshinder för fiskar.

År 2022 fick nationalparkerna och Forststyrelsens övriga utflyktsmål totalt 8,4 miljoner besök. Antalet besökare i nationalparkerna minskade jämfört med toppsiffrorna under coronapandemin, men var ändå högre än före pandemin. Istandsättningen av utflyktsmålen fortsatte och i januari öppnades Finlands 41:a nationalpark i Salla.

Våren 2022 började vi göra upp två nya naturresursplaner tillsammans med intressentgrupperna. Den ena planen omfattar

Österbotten-Kajanaland och den andra de havs-områden som förvaltas av Forststyrelsen. En plan med riktlinjer för havsområdena görs nu upp för första gången. Båda planerna blir klara i år.

Konsekvenserna av Forststyrelsens verksamhet för de mänskliga rättigheterna utvärderades och resultaten av utvärderingen har utnyttjats bland annat i den nya mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplanen. Vi ordnade utbildning i samhällsansvar för hela personalen, tog i bruk ett nytt lönesystem och utvecklade ledningssystemet.

Den närmaste framtiden ser ljus ut, även om den är förknippad med osäkerhetsfaktorer. Kriget i Ukraina med tillhörande konsekvenser, statsfinanserna, förlusten av biologisk mångfald och klimatförändringen är utmaningar som också påverkar vår verksamhet.

Energikrisen och den gröna omställningen ökar behovet av förnybar energi. I år lanserar vi två nya havsvindkraftsprojekt på marknaden och fortsätter att utveckla landbaserade vindkraftsparker.

Det finns en växande efterfrågan på träbaserade produkter och de kan ersätta produkter som tillverkats av icke-förnybara råvaror. Det ställs också många andra förväntningar på skogarna och dessa har stor betydelse för verkställandet av Europeiska unionens strategi för biologisk mångfald. Vi kommer att satsa mer än tidigare på att trygga den biologiska mångfalden och på ett klimatsmart skogsbruk.

Regeringen som bildas efter riksdagsvalet och dess regeringsprogram kommer att påverka Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer. Vår önskan är att möjligheterna på statsägda marker och vatten även i fortsättningen kan utnyttjas så att de skapar värde och välbefinnande för kommande generationer. Vägen mot en mer hållbar och rättvis värld som respekterar naturens gränser kräver en allt mer ansvarsfull och interaktiv samordning av behoven och utveckling av verksamheten. Detta strävar vi efter tillsammans med våra kunder, samarbetspartner och intressentgrupper.

**Juha S. Niemelä**  
Generaldirektör

# Centrala resultat 2022



Bild: Mikko Törmänen

**Vi befrämjar morgondagen:**  
Vi skapar värde med en första naturresursplan för havsområdena

**Samhällsansvar och samarbete:** Vi utvärderade hur vår verksamhet påverkar de mänskliga rättigheterna



Bild: Katri Lehtola

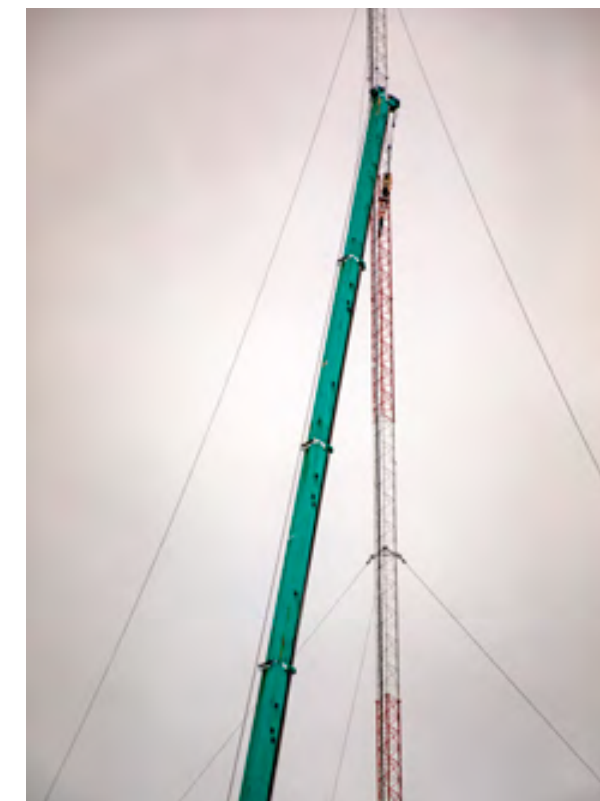


Bild: Roni Lehti

**Klimat:** Betydelsen av förnybar energi ökade tack vare ett omfattande havsvindkraftsprojekt

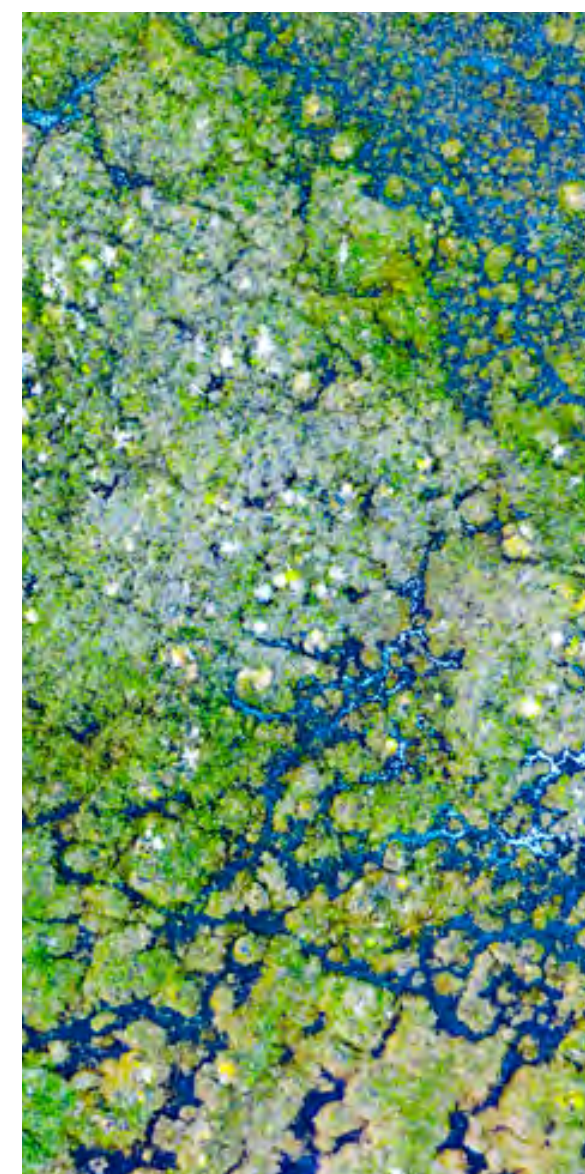


Bild: Mikko Törmänen

**Biologisk mångfald:** Vi utförde igen rekordmycket restaurerings- och naturvårdsarbete



Bild: Katri Lehtola

**Välbefinnande:**  
Bland besökarna var kundnöjdheten med terrängservicen och naturumen högre än någonsin.

**Bioekonomi:** Vi tog i bruk mer klimatsmarta transportformer för virke, såsom flottning och biogasbil



Bild: Keijo Kallinki

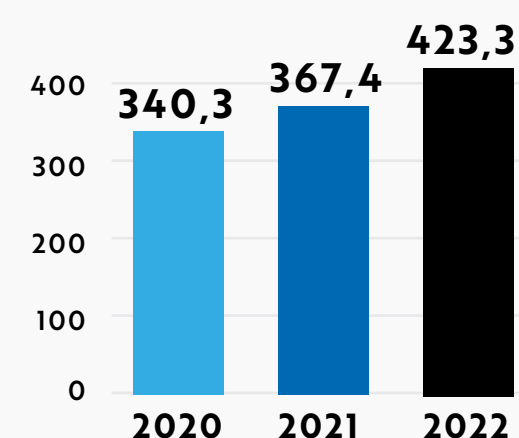
## NYCKELTAL 2022

# Vi befrämjar morgondagen

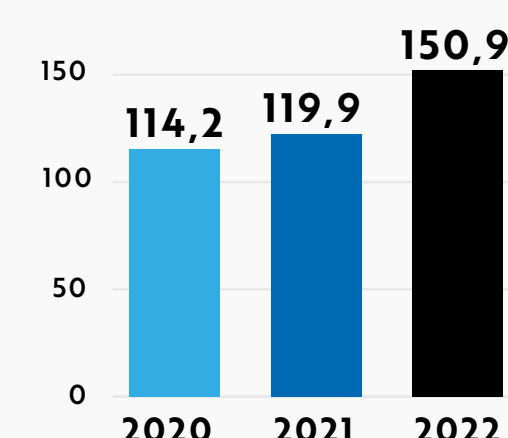
Forststyrelsen är ett statligt affärsverk som använder, sköter och skyddar statens mark- och vattenområden på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. I vår verksamhet har vi åtagit oss att arbeta för FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030) samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

I vårt arbete samordnar vi ägarens, intressentgruppernas och kundernas olika målsättningar och förväntningar. I hållbart skötta skogar producerar vi förnybara råvaror, förbättrar vi möjligheterna till att producera förnybar energi och gör vi det möjligt att njuta av naturen genom utflykter, stugliv, jakt och fiske. Vi arbetar samtidigt och långsiktigt för att hejda förlusten av biologisk mångfald och stävja klimatförändringen.

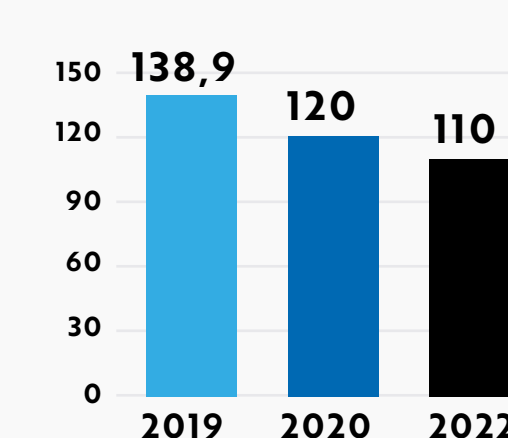
Omsättning,  
miljoner euro  
**423,3**



Räkenskapsperiodens  
vinst, miljoner euro  
**150,9**



Intäktsföring till staten av föregående  
års resultat, miljoner euro  
**110,0**



Affärsverksamhetens  
satsning på allmänna  
samhälleliga  
förpliktelser,  
miljoner euro  
**80,3**

Forststyrelsen som  
arbetsgivare  
(skala 1–5)  
**3,94**

Forststyrelsens  
kundupplevelse  
(skala 1–5)  
**3,65**  
(god)

Årsverken inom  
hela koncernen  
(31.12.2022)  
**1 244**

Rörelsevinst,  
miljoner euro  
**165,8**

Rörelsevinstens andel  
av omsättningen, %  
**39,2**

Investeringar av  
omsättningen, %  
**6,3**

Finansiering ur  
statsbudgeten, offentliga  
förvaltningsuppgifter,  
miljoner euro  
**79,5**

Kolsänkan  
i statens  
skogar MtCO<sub>2</sub>e  
**13,6**

Kolförrådet i  
trädbeståndet i statens  
skogar miljoner t C  
**187**

Forststyrelsens  
koldioxidavtryck  
MtCO<sub>2</sub>e  
**0,1**

Naturvårds- och  
restaureringsåtgärder,  
ha  
**17 044**

## NYCKELTAL: AFFÄRSVERKSAMHETEN 2022

# Ansvarsfull affärsverksamhet

**Vi bedriver affärsverksamhet i våra dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy samt i resultatenheten Forststyrelsen Fastighetsutveckling, som hör till moderaffärsverket.**

Till vår affärsverksamhet hör en hållbar skötsel och användning av statens skogar, fröproduktion för skogsplantering samt projektutveckling, försäljning och utveckling av statens mark- och vattenområden. Vi skapar mångsidiga affärsmöjligheter på statens marker. Vi gör det möjligt att ersätta fossila råvaror

och bränslen med hållbart producerat virke och vindkraft.

Av alla statsägda markområden används 2,77 miljoner hektar för skogsbrukets affärsverksamhet och 0,45 miljoner hektar för begränsat skogsbruk, medan 6,0 miljoner hektar står utanför skogsbruksverksamheten. Som en del av den hållbara skötseln och användningen av naturresurserna ser vi i affärsverksamheten till att de allmänna samhällsliga förpliktelserna uppfylls. Vi beaktar de krav som ställs på skyddet av den



biologiska mångfalden, användningen av naturen för rekreation samt främjandet av sysselsättningen. Dessutom samordnar vi skötseln, användningen och skyddet av naturresurserna inom samernas hembygdsområde så att vi tryggar förutsättningarna för att utöva samekulturen. Inom renskötselområdet uppfyller vi våra skyldigheter enligt renskötsellagen.



## NYCKELTAL: AFFÄRSVERKSAMHETEN 2022

## Forststyrelsen Skogsbruk Ab

Omsättning,  
miljoner euro  
**349,0**

Resultat,  
miljoner euro  
**17,1**

Ersättning för  
nyttjanderätten till  
statens skogar,  
miljoner euro  
**95**

Allmänna och  
samhälleliga  
förpliktelser,  
satsning, miljoner  
euro  
**77,8**

Skogsmark som står utanför  
skogsbruksverksamheten  
eller omfattas av begränsad  
användning  
**831 915**

Kolsänkan i  
trädbeståndet i  
mångbruksskogarna  
MtCO<sub>2</sub>e  
**9,2**

Naturvårds- och  
restaureringsåtgärder  
i mångbruksskogar,  
ha  
**2 144**

Avverkad volym  
(gagnvirke och  
energived),  
miljoner m<sup>3</sup>  
**5,94**

Mångbruksskog  
som är föremål  
för drivning,  
%  
**2,4**

Antal  
anställda, pers.  
(31.12.2022)  
**353**

## Forststyrelsen Fastighetsutveckling

Omsättning,  
miljoner euro  
**56,2**

Rörelsevinst,  
miljoner euro  
**50,7**

Allmänna samhälleliga  
förpliktelser, satsning,  
miljoner euro  
**2,5**

Efterbehandling av  
torvproduktionsområden,  
ha  
**956**

Vindkraftverk  
i statsägda  
områden, st.  
**157**

Mängden energi som  
produceras med  
vindkraft i statsägda  
områden, GWh  
**1 500**

Arrenderade  
stentäkter,  
st.  
**200**

av vilka stenmaterial  
för byggande,  
miljoner t  
**2,66**

Antal anställda, pers.  
(31.12.2022)  
**65**

## Stugtomter

Utarrenderade,  
st.  
**47**

## Sålda

nya stugtomter,  
st.  
**91**

stugtomter som  
arrenderats ut, st.  
**58**

Totalt,  
st.  
**149**

## NYCKELTAL: OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER 2022

# Offentliga förvaltningsuppgifter

Vi sköter offentliga förvaltningsuppgifter inom resultatenheterna Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Till våra uppgifter hör att sköta nätverket av naturskyddsområden och tiotals kulturarvsobjekt i vårt land, skydda flera hotade arter, producera avgiftsfria friluftstjänster, erbjuda jakt- och fiskemöjligheter genom att bevilja jakt- och fisketillstånd samt använda tillståndsintäkterna till att främja hållbar jakt. Till uppgifterna hör dessutom jakt- och fiskeövervakning i statsägda områden.

De offentliga förvaltningsuppgifterna sköts separat från affärsverksamheten och de finansieras med medel ur statens budget och tillståndsintäkter.

## Forststyrelsens Naturtjänster

Antal besök totalt (nationalparker, statens strövområden, historiska platser, naturum och andra populära besöksmål), miljoner st.  
**8,4 milj.**

Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen (på skalan 1–5)  
**4,43**

Effekterna av besökarnas utlägg i trakten kring besöksmålen, miljoner euro  
**391,8**

Total sysselsättnings-effekt av besöken, av  
**3 158**

Antal födda saimenvikare, st.  
**92**

Restaurering och vård av habitatet i statens skyddsområden, ha  
**14 900**

av vilket restaurerade myrar, ha  
**7 300**

Antal anställda, pers. (31.12.2022)  
**545**

## Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster

Jakt- och fiskedagar  
**548 547**

Sålda

Jakttillstånd, st.  
**86 369**

Fiskevårdsavgifter, st.  
**266 703**  
(inkl. års-, vecko- och dygnsavgifter)

Fisketillstånd, st.  
**94 032**

Jakt- och fiskeövervakningens kundkontakter, st.  
**8 532**

Antal anställda, pers (31.12.2021)  
**69**

# Förvaltar en tredjedel av Finland

Forststyrelsen förvaltar

**9 168 000**

hektar markområden och

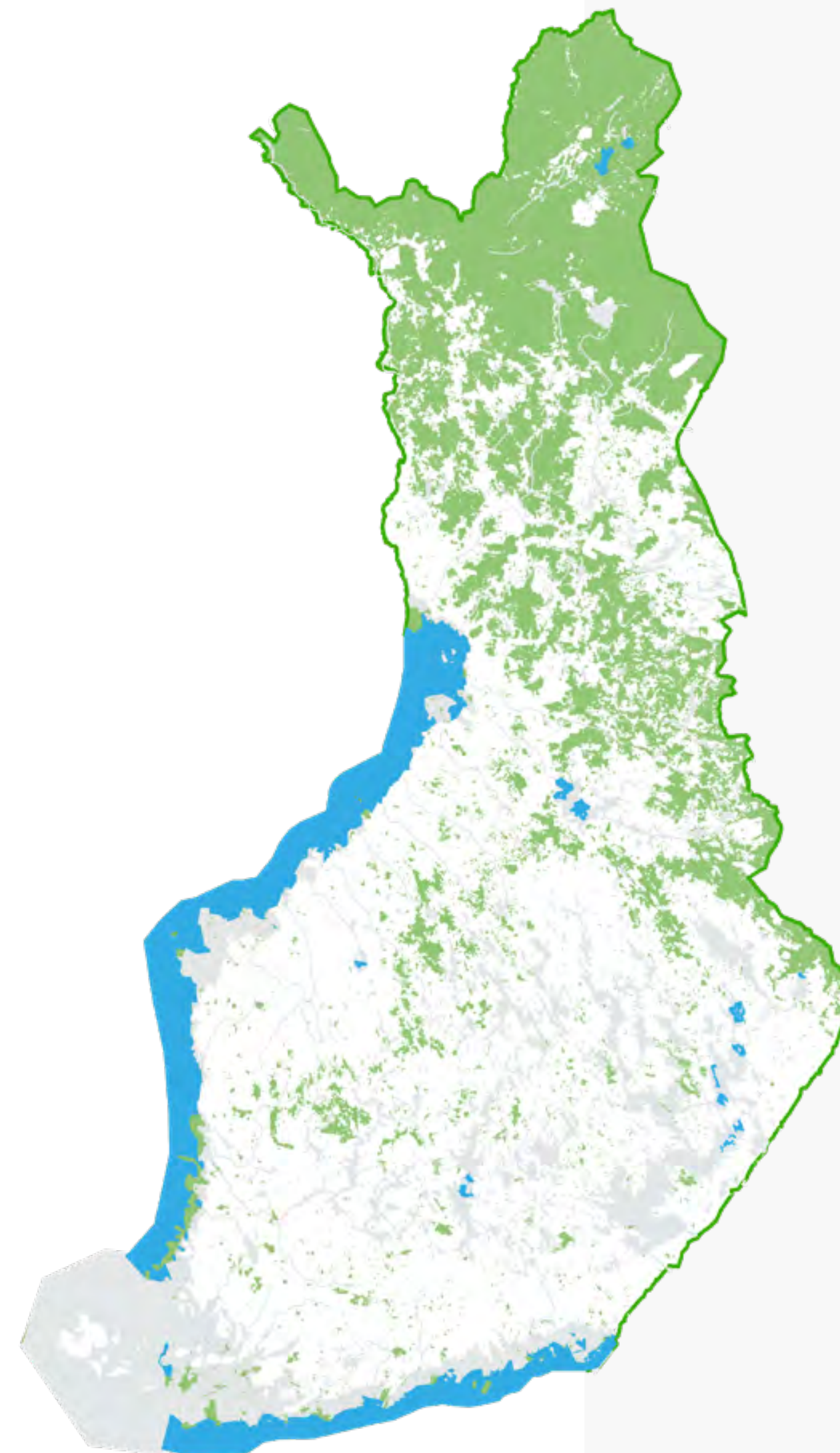
**3 414 000**

hektar vattenområden.

Totalt

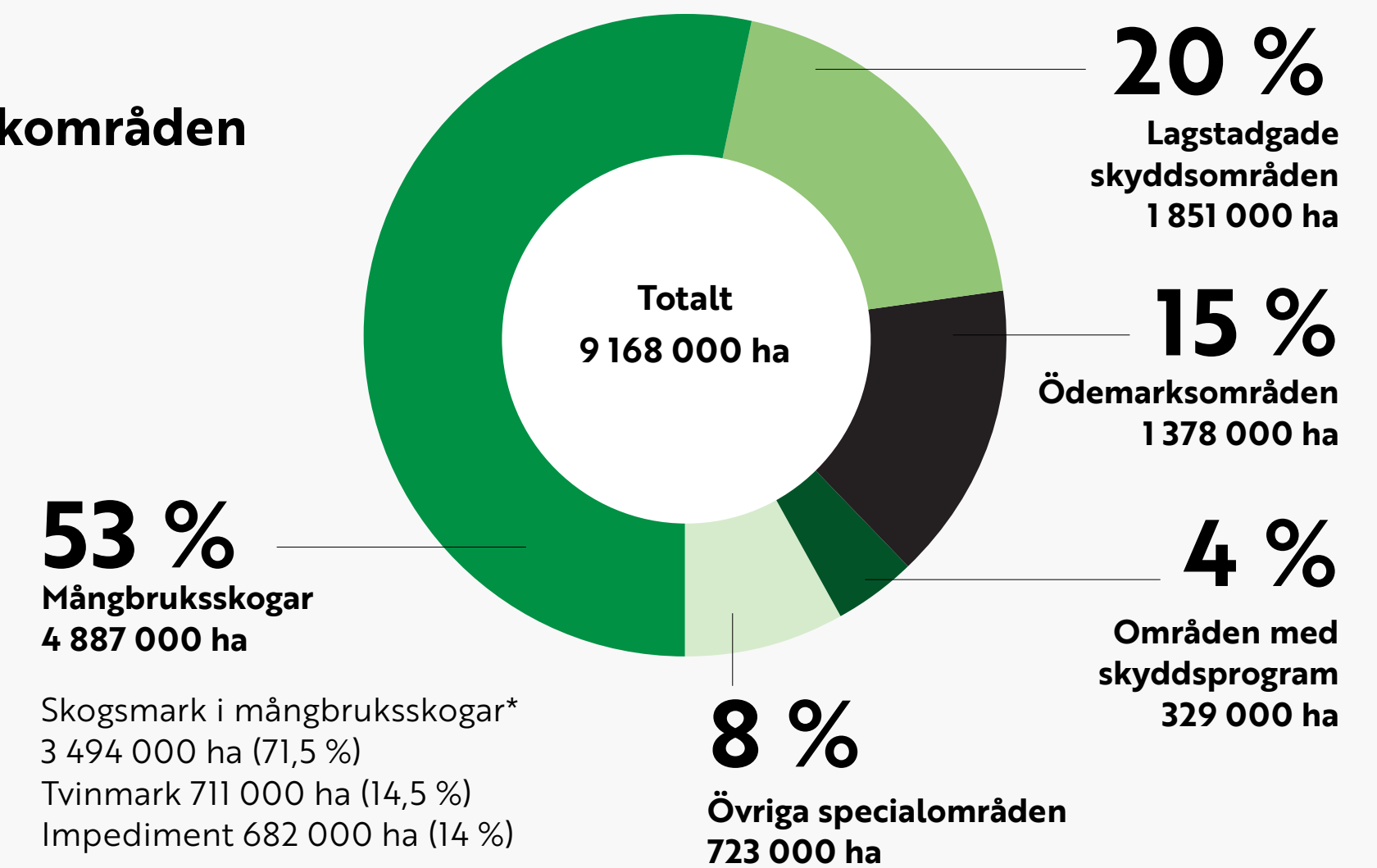
**12 582 000**

hektar.



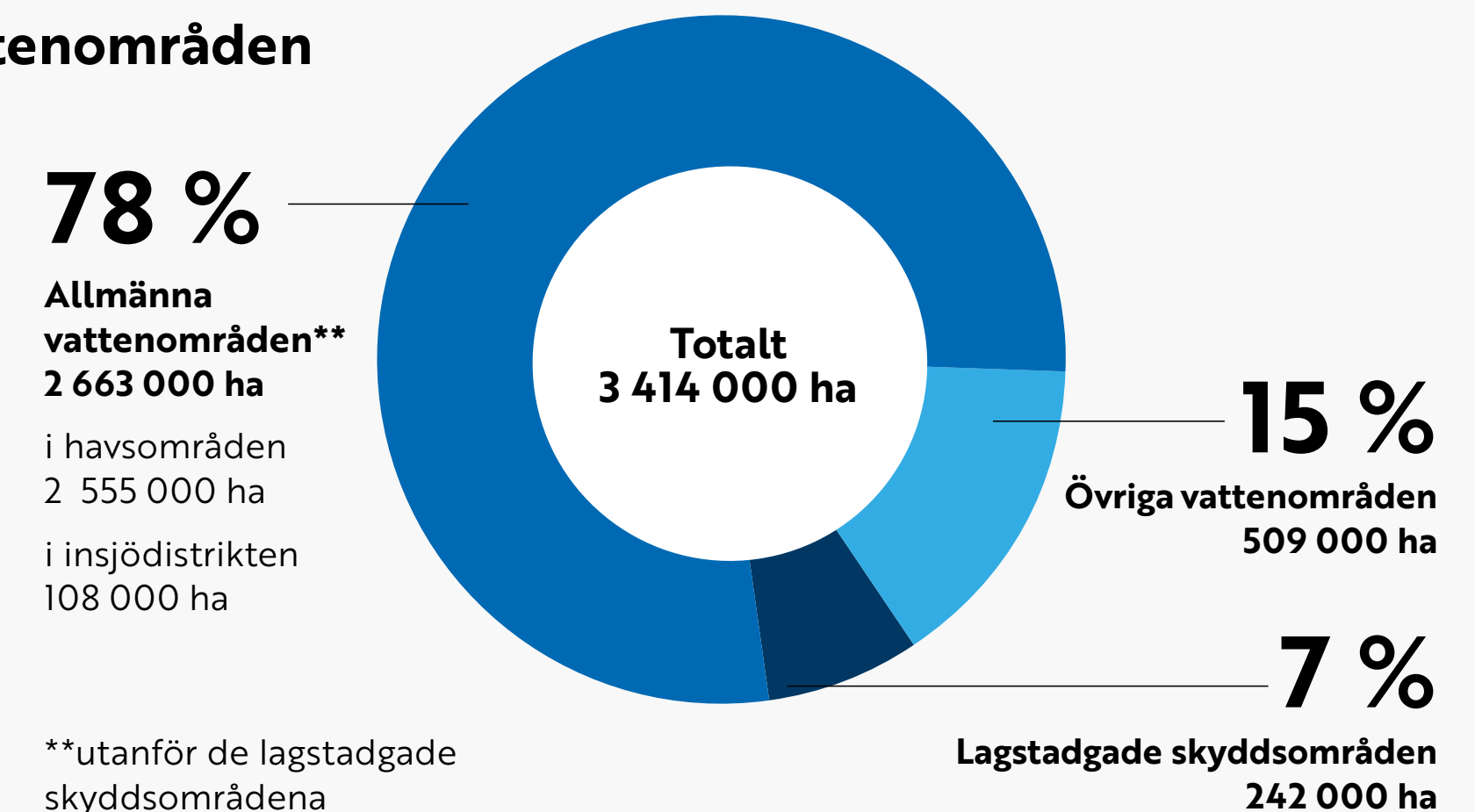
■ Vattenområden  
■ Markområden

## Markområden



\*Skogsbruksmarkerna har uppdelats enligt nordisk skogsbruksklassificering utifrån virkesproduktionsförmågan: i skogsmarker är beståndets årliga tillväxt i medeltal minst 1 m<sup>3</sup>/ha; på tvinmark 0,1–1 m<sup>3</sup>/ha och på impediment mindre än 0,1 m<sup>3</sup>/ha.

## Vattenområden



\*\*utanför de lagstadgade skyddsområdena

# Så här gör vi

---

Vi befrämjar morgondagen genom att ansvarsfullt utveckla naturens värde och våra gemensamma tillgångar över generationerna. Samhällsansvaret är inbyggt i vår verksamhet och våra mål samt styr och stöder uppnåendet av dessa.

## Innehåll:

Strategi och värdeskapande ....	s. 13
Verksamhetsmiljön.....	s. 17
Samordning.....	s. 20
Kunder, samarbetspartner och intressentgrupper .....	s. 26

## STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

---

# Vårt mål är att skapa välbefinnande för miljön, människorna och samhället

År 2022 fortsatte vi att verkställa vår strategi och göra verksamhetssätten och verksamhetskulturen smidigare, särskilt när det gäller ledning, växelverkan och biologisk mångfald. Utvecklingsarbetet utfördes med hjälp av strategistreamar, där vi granskade verksamheten med tanke på synergifördelar och kostnadseffekter samt sökte nya idéer och innovationer.

Som ett resultat av utvecklingsarbetet publicerade vi i slutet av året ledningsprinciper som ger riktlinjer för Forststyrelsens ledningskultur. Vi kartlade och identifierade också nuläget och

punkter som kräver utveckling inom den interna interaktionen och interaktionskulturen, förbättrade ledningens kommunikation så att den blev allt aktivare och öppnare bland annat med hjälp av diskussionstillfällen och webinarier. Vi gjorde dessutom ändringar i enheten Kommunikation, strategi och ansvar samt ICT genom att överföra funktioner till resultatenheterna.

När det gäller den biologiska mångfalden kartlade och gjorde vi en utredning gällande OECM-områden (other effective area-based conservation measures, OECM) i anslutning till FN:s

biodiversitetskonvention och EU:s framtida strategi för biologisk mångfald. Med hjälp av utredningen vill vi stödja Forststyrelsens strategiska mål för att främja den biologiska mångfalden samt verkställandet av EU:s strategi för biologisk mångfald. Utredningen innehåller också fortsatta utvecklingsåtgärder i anslutning till bland annat värnande om naturvärden, uppföljning av effekterna och informationshantering samt internationell rapportering.

År 2023 fortsätter vi att genomföra de åtgärdsförslag som tagits fram i samband med utvecklingen av strategin och inleder nya streamar för att stödja strategiarbetet.

## Strategin Vi befrämjar morgondagen 2021–2024

Strategins  
huvudteman

Vårt löfte

### Samhällsansvar och samarbete



Vi bygger förtroende genom öppen växelverkan och lovar att utveckla kundorienterade och digitala samarbetsformer.

Vi utvidgar ansvarsfulla och etiska verksamhetssätt i hela värdekedjan.

### Klimatförändringen



Vi tredubblar vår produktion av förnybar energi före 2030.

Vi ökar kolsänkorna i mångbruksskogarna med tio procent före 2035.

Vi ökar kolförrådet i trädbeståndet på statens marker med tio procent före 2035.

### Biologisk mångfald



Vi effektiviserar aktiva åtgärder för att stoppa trenden med allt fler hotade arter och naturtyper.

Vi istandsätter 17 000 hektar försämrade habitat i skyddsområden och 4 760 hektar i områden där vi bedriver affärsverksamhet före 2023.

Vi höjer skötseln av nätverket av naturskydds områden till världsklass bland annat för att förbättra nätverkets ekologiska status.

Vi förbättrar hållbarheten i användningen av naturresurser i syfte att minimera utarmningen av den biologiska mångfalden.

### Välbefinnande



Vi ökar möjligheterna till natur- och vildmarksupplevelser samt rekreation som främjar hälsan och välbefinnandet för alla.

Vår affärsverksamhet intäktstjänar 114 miljoner euro till staten före 2024.

Vi sysselsätter och stärker de regionala ekonomierna i synnerhet i glesbygden.

Vi förbättrar våra partners möjligheter att utveckla en trygg och hållbar natur- och vildmarksturism vid våra objekt.

### Bioekonomi



Vi utvecklar och producerar hållbara lösningar för framtidens nya produkter och tjänster. Dessa hjälper oss att övergå från fossil ekonomi till bioekonomi.

Vi är en föregångare inom hållbart skogsbruk.

### Forststyrelsens syfte:

Utveckla naturens värde och våra gemensamma tillgångar på ett ansvarsfullt sätt över generationer

## STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

---

### **Det värde som vår verksamhet ger visar hur effektivt vårt arbete är**

Vi mäter hur vår strategi och vårt arbete med samhällsansvaret har lyckats med hjälp av Forststyrelsens modell för värdeskapande: modellen visar var vårt arbetes största genomslagskraft uppstår och var den är fokuserad från det lokala planet hela vägen till den globala verksamhetsmiljön. Vi granskar effekterna av vår verksamhet genom de positiva och negativa effekterna som helhet. Modellen för värdeskapande har utarbetats som en del av programmet för samhällsansvar och dess mätare utvecklas långsiktigt i synnerhet i fråga om genomslagskraften.

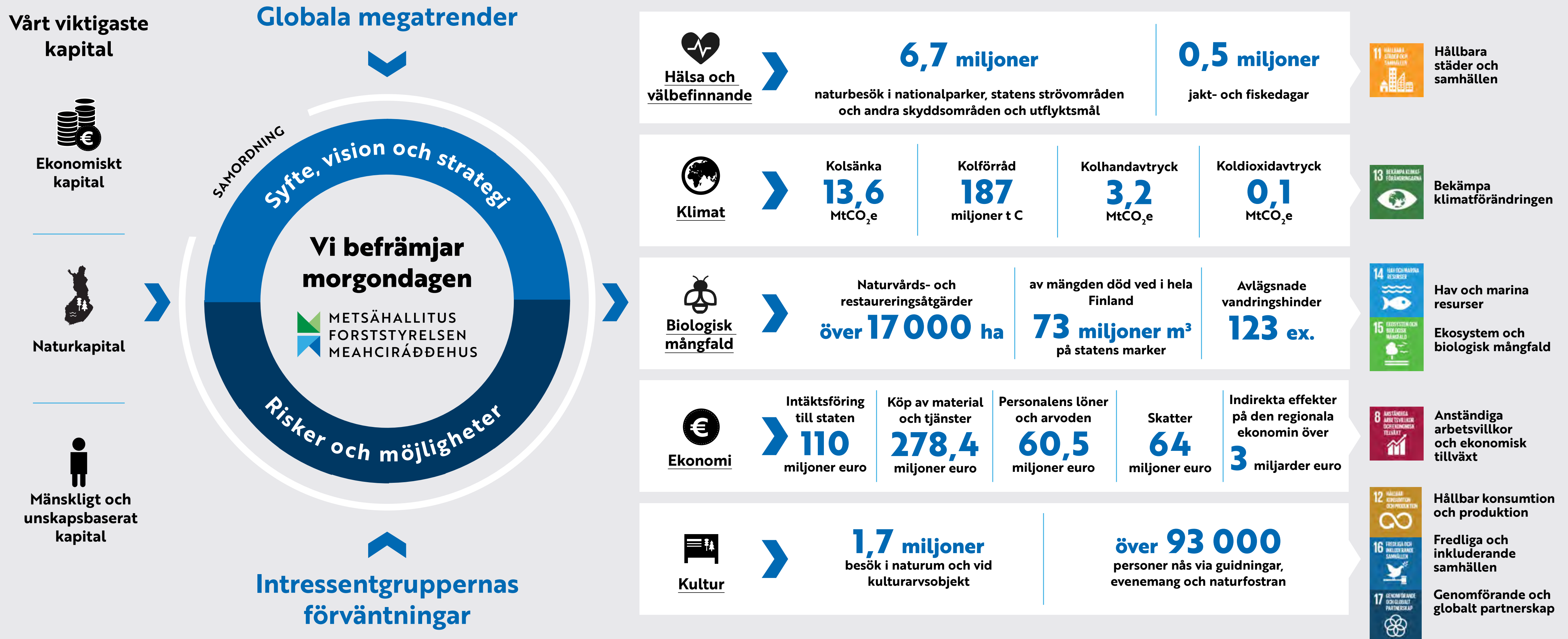
Vår strategi har de största effekterna på fem teman som ger värde: klimat, biologisk mångfald, ekonomi, kultur samt hälsa och välbefinnande. Genom att genomföra strategin stävjar vi klimatförändringen och förlusten av biologisk mångfald samt säkerställer vi en ansvarsfull och kravenlig verksamhet. Vi strävar också efter att bättre förstå och höra våra intressentgrupper samt skapa ett övergripande välbefinnande inom de gränser som naturen tillåter. Faktorer som förenar strategins mål är samhällsansvar och samarbete, som är inbyggda i vart och ett av våra mål.



**Identifieringen av den samhälleliga effektiviteten skapar förutsättningar för ansvarsfullt samarbete och hållbara lösningar.**

# Forststyrelsens modell för värdeskapande

År 2022 – vi skapar värde för naturen, människan och samhället.





## VERKSAMHETSMILJÖN

# Samhällsansvar är en del av verksamhetsmiljön och förändringarna i den

Under de senaste åren har det på global nivå skett flera samtidiga och snabba förändringar i verksamhetsmiljön, såsom coronapandemin, Rysslands anfallskrig mot Ukraina och den efterföljande energikrisen samt den ökade inflationen. Förändringarna har påverkat såväl företagets och organisationernas verksamhetsmodeller som ekonomin.

Vid sidan av dessa förändringar och delvis på grund av dem pågår också en systemisk

förändring, som innebär att man i företagens och organisationernas verksamhet bland annat bättre beaktar naturens bärkraft, minskar koldioxidutsläppen från energiproduktionen, ökar betydelsen av cirkulär ekonomi och kräver en rättvis fördelning av välfärden. Förändringarna sträcker sig också till det ekonomiska systemet, där en övergång från ekonomisk avkastning till övergripande värdeskapande pågår. Enligt den mäts företagets eller aktörens värde också med dess inverkan på miljön och de mänskliga rättigheterna.

### Förändringsfaktorer som identifierats i Forststyrelsens verksamhetsmiljö:

- Klimatförändringen och förlusten av biologisk mångfald
- Omvälvningen i arbetslivet och digitaliseringen
- Omvälvningen i informationsförmedlingen
- Förändringarna i användningen av fritiden
- Omvälvningen i det ekonomiska systemet och världspolitiken samt ökningen av värdepolariseringen
- Förändringen i befolkningsstrukturen
- Tillgången till energi och den globala efterfrågan på förnybar energi inklusive eventuella vidareförädlingskedjor

### Frivillig bästa praxis för företagsansvar som en del av internationella och nationella lagar och förordningar

Företagens och organisationernas verksamhetsmiljö formas kraftigt under de närmaste åren också av förändringar i den internationella politiken och

## VERKSAMHETSMILJÖN

regleringen inom Europeiska unionen. ESG-regleringen om miljöansvar, socialt ansvar och god förvaltningssed (Environmental, Social, Governance) överför i allt högre grad frivillig bästa praxis inom företagsansvar till internationella och nationella lagar och förordningar. Denna utveckling innebär att vi i fortsättningen måste visa att samhällsansvaret och kraven uppfylls allt bättre, eftersom vi är en del av internationella värdekedjor till exempel inom virkeshandel, turism, vindkraftsprojekt, naturvårdsarbete och upphandlingar. De framtida kraven återspeglas i vår verksamhet både indirekt via värdekedjorna och direkt till exempel genom rapporteringsskyldigheterna.

Samhällsansvaret syns i allt högre grad i verksamhetsmiljön även i megatrender, internationella åtaganden samt i kundernas, samarbetspartnernas och intressentgruppernas förväntningar. Alla dessa har konsekvenser för Forststyrelsens verksamhet. Genom att utveckla samhällsansvaret, prognostiseringen och riskhanteringen strävar vi efter att svara på de förändringar som sker i verksamhetsmiljön och som styr Forststyrelsens verksamhet.

## Verksamhetsmiljö, Forststyrelsens strategi och samhällsansvar





## Case:

### **Förändringarna under kontroll med prognostisering (tidningen Metsä.fi, på finska) »**

Under de senaste åren har det skett många snabba och omfattande förändringar i verksamhetsmiljön, såsom coronapandemin, Rysslands anfallskrig mot Ukraina och den efterföljande energikrisen. Det är viktigt att utveckla prognostiseringen och utnyttja de verktyg som forskningen producerar som stöd för beslutsfattandet. Endast genom att förutse framtiden och samarbeta med olika aktörer kan vi producera bra och generationsöverskridande hållbara lösningar för kunderna, intressentgrupperna och samhället.

## SAMORDNING

---

# Planeringen av användningen och skötseln av statens marker innebär samarbete

En lyckad samordning av olika användningsbehov och önskemål i samarbete med våra intressentgrupper utgör grunden för vår verksamhet. Vi samordnar användningen med hjälp av en planeringsprocess i flera steg, där de mest omfattande nivåerna utgörs av naturresursplanerna och den områdesekologiska planeringen i anslutning till dem. Utgående från dessa preciseras planeringen på olika nivåer ända fram till detaljerad åtgärdsplanering. All planering utgår från exakt geografisk information, och för att utöka den samarbetar vi både i hemlandet och på ett

internationellt plan.

### **Naturresursplaneringen förankrar Forststyrelsens strategi och program för samhällsansvar på regional nivå**

Med hjälp av naturresursplaneringen säkerställer vi att vår verksamhet är ekonomiskt, ekologiskt, socialt och kulturellt hållbar. De regionala planerna görs upp för fem år i taget och innehåller de mål för hållbar användning av naturresurserna som fastställts i Forststyrelsens strategi och programmet för samhällsansvar, såsom att

trygga den biologiska mångfalden och stävja klimatförändringen samt anpassa sig till den. Forststyrelsens generaldirektör ansvarar för att sätta upp projektet Naturresursplanen. Planerna godkänns av Forststyrelsens styrelse.

I planeringsprocessen utarbetar vi tillsammans med en arbetsgrupp som består av intressentgrupper en naturresursplan, det vill säga ett handlingsprogram, där vi drar upp riktlinjer för den långsiktiga användningen av statsägda mark- och vattenområden och samordnar

## SAMORDNING

olika markanvändningsformers behov. Utöver arbetsgruppen engagerar vi intressentgrupperna i planeringen i allmänhet till exempel genom webbenkäter som är öppna för alla. I samband med planeringen strävar vi också efter att hitta nya användnings- och affärsmöjligheter i statens mark- och vattenområden. Vi följer regelbundet upp hur naturresursplanerna genomförs med hjälp av de mätare som ingår i planen.

Ett ärende som avgörs i naturresursplanerna är den planerade avverkningsvolymen för statens skogar. De planerade avverkningsvolymerna kan under eller överskridas på årsnivå, men de överskrider inte den planerade hållbara avverkningsvolymen som fastställts för hela planeringsperioden på fem år.

Enligt naturresursplanerna uppgick den hållbara planerade avverkningsvolymen för mångbruksskogarna 2022 till 6,5 miljoner kubikmeter och avverkningsvolymen vid genomförda avverkningar var 5,9 miljoner kubikmeter. Den planerade volymen underskreds med nio procent.

Över den fem år långa planeringsperioden underskreds den planerade volymen med 1,67 miljoner kubikmeter, det vill säga 5,5 procent. Den totala arealen av avverkningsåtgärder som genomfördes 2022 var drygt 87 000 hektar, varav 69 procent behandlades genom beståndsvårdande avverkning, 16 procent genom förnygringsavverkning vid periodiskt skogsbruk och 15 procent genom förnygringsavverkning vid kontinuitetsskogsbruk. Den exceptionellt höga andelen avverkningar inom kontinuitetsskogsbruket förklaras till stor del av de beståndsvårdande avverkningar och förnyelseavverkningar som genomförts till följd av omfattande stormskador i Österbotten-Kajanaland och som förutsätts i skogslagen.

De gällande naturresursplanerna förutspår att den planerade avverkningsvolymen kommer att öka från nuvarande 6,5 miljoner kubikmeter till 7,6 miljoner kubikmeter före 2030. Enligt prognosen som ställts utifrån den tolfte riksskogstaxeringen

### Naturresursplanen för Kajanaland, Mellersta Österbotten och Norra Österbotten 2023–2028

Naturresursplanen för statens mark- och vattenområden i Kajanaland, Mellersta Österbotten och Norra Österbotten förenar två områden som tidigare behandlats i separata naturresursplaner, Kajanaland och de österbottniska landskapen. Naturresursplanen utarbetas tillsammans med två arbetsgrupper och dessutom har det varit möjligt att delta i planeringen via en webbenkät som är öppen för alla.

**[Bekanta dig med och följ med hur planen framskrider \(metsa.fi, på finska\) »](#)**

och naturresursplanerna fortsätter kolförrådet på alla statsägda marker samtidigt att öka.

## SAMORDNING

Mer än hälften av alla statens mångbruksskogar är gallringsskog i sin snabbaste och bästa tillväxtfas. Detta framgår av toppen med 50-åriga skogar i åldersfördelningen. Med vår verksamhet siktar vi på att utjämna åldersfördelningen betydligt inom 30 år, så att skogarna blir grövre med fler äldre åldersklasser.

Ett centralt mål i naturresursplaneringen är också att samordna olika markanvändningsformer och ge lokala företag och sammanslutningar tillgång till statens marker. Många verksamheter skulle vara omöjliga att ordna utan att använda de stora statliga områdena. År 2022 fanns det cirka 18 500 olika avtal om användningen av statens områden i vårt arrendesystem.

Naturresursplaneringen ger också en ram för planläggningen av tomter. Planläggningen ger våra partner möjlighet att bygga i våra områden. Planläggningen av tomterna styrs av Forststyrelsens egna planläggningsprinciper, med vilka vi säkerställer en hållbar och ansvarsfull planläggning av statens marker med beaktande av natur-, rekreations- och kulturvärdena. Planläggningen görs alltid i samarbete

med kommunerna och kommunerna har den slutliga beslutanderätten över hur planläggningen genomförs. Vi deltar i arbetet med att göra upp landskaps- och generalplaner genom att ge anmärkningar och synpunkter.

År 2022 inledde vi två naturresursplaneringsprojekt: Naturresursplanen för Kajanaland, Mellersta Österbotten och Norra Österbotten samt Naturresursplanen för havsområdet. Planerna för 2023–2028 blir klara under 2023.

Vi utvecklar planeringsprocessen kontinuerligt och har som mål att pilottesta nya metoder och verktyg i varje process. År 2022 pilottestar vi diskussionsplattformar som fungerar på nätet i naturresursplaneringsprocesserna, där arbetsgrupperna, medborgarna och företagen kan berätta hur samarbetet med Forststyrelsen har förlopt, vilka önskemål och förväntningar som riktas till de områden som förvaltas av Forststyrelsen och hur vi kan samordna olika användningsformer med varandra.

### Naturresursplanen för havsområdet 2023–2028

Intresset för havsområdena och användningen av dem har ökat. Därför har vi nu för första gången lösgjort dem till ett eget planeringsområde. Området som ingår i naturresursplanen för havsområdet täcker hälften av Finlands territorialhav, det vill säga nästan 30 000 km<sup>2</sup>. Planen omfattar både mark- och vattenområden som förvaltas av Forststyrelsen, med undantag av markområden som används av Forststyrelsen Skogsbruk Ab och som planeras som en del av planerna för inlandet.

**Bekanta dig med och följ med hur planen framskrider (metsa.fi, på finska) »**

## SAMORDNING

---

### Det områdesekologiska nätverket tryggar naturvärdena

Den områdesekologiska planeringen har nära koppling till naturresursplaneringen. Information om det områdesekologiska nätverkets tillstånd och de långsiktiga förändringar som sker i det utnyttjas i naturresursplaneringsarbetet och eventuella ändringar som vi kommit överens om under naturresursplaneringsprocessen uppdateras i nätverket i slutet av planeringsarbetet.

I den områdesekologiska planeringen granskar vi naturen i ett vidsträckt skogsområde som en helhet, som ett ekologiskt nätverk. Nätverket består av naturskyddsområden och värdefulla natur- och specialobjekt i mångbruksskogarna samt av ekologiska korridorer som går mellan dessa områden och så kallade spridningsöar, via vilka växt- och djurarter att sprida sig mellan naturskyddsområdena och naturobjekten i mångbruksskogarna. Naturobjekt är sådana objekt i mångbruksskogarna som avses i naturvårdslagen och skogslagen samt andra objekt som är värdefulla

för mångfalden, såsom områden nära småvatten. Kriterierna för objekten beskrivs i Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s miljöguide. Naturobjekten står utanför skogsbruksverksamheten, men det är möjligt att underhålla eller förbättra dem.

I den områdesekologiska planeringen säkerställs bevarandet av särskilt viktiga habitat och andra naturobjekt enligt skogslagen och naturvårdslagen. Dessutom tryggas möjligheterna för arter att sprida sig mellan naturskyddsområdena och naturobjekten i mångbruksskogarna. Med hjälp av nätverket samordnas målen med beaktande av den övergripande hållbarheten även mellan skötseln av viltets habitat, värnandet om landskapsvärden, bevarandet av kulturarvsobjekt och rekreationens behov.

Nätverket har funnits i mer än två decennier och vi uppdaterar det aktivt i samband med övrig verksamhet samt med hjälp av tidsbundna separata projekt. Aktuell geografisk information om objekten upprätthålls i Forststyrelsens Skogsbruk



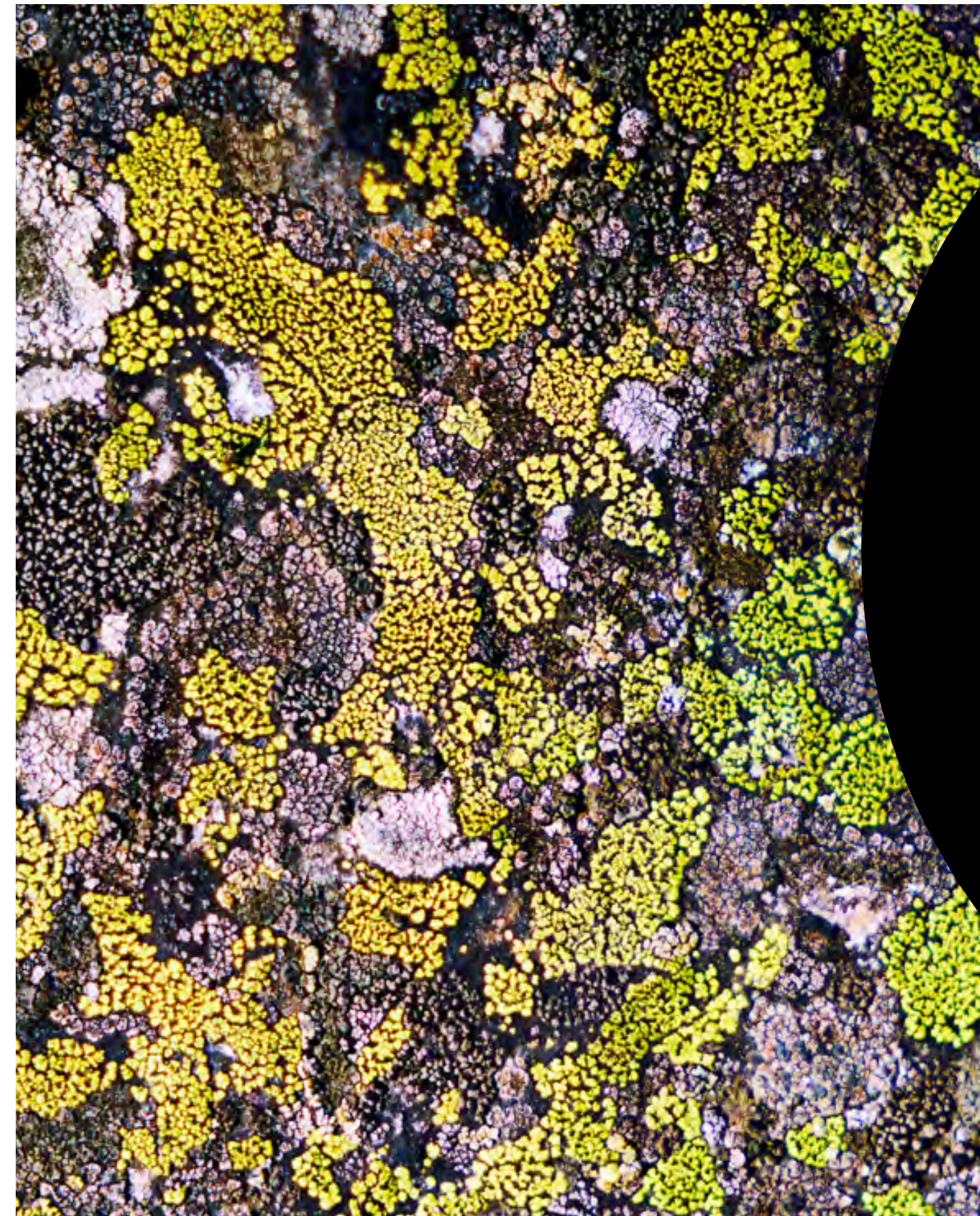
**De resurser och livsmiljöer som hotade och sällsynta arter kräver tryggas på många olika sätt på olika skalnivåer.**

## SAMORDNING

Ab:s planeringssystem Silvia. Uppgifterna om det områdesekologiska nätverket har också publicerats i Forststyrelsens [karttjänst Utflyktskarta.fi](https://www.metsa.fi/utflyktskarta), som är öppen för alla.

Under sommaren 2022 gjorde vi på olika håll i landet en preciserad uppdatering av det områdesekologiska nätverket utifrån geografisk information.

Uppdateringsarbetet kommer att fortsätta sommaren 2023 framför allt i Koillismaa och Lappland. Vid separata uppdateringar 2021 och 2022 har 2 100 hektar nya naturobjekt lokaliserats i Södra Finland, 3 600 hektar i Österbotten–Kajanaland och 8 100 hektar i Lappland. Det områdesekologiska nätverket kompletterades särskilt i fråga om livsmiljöer i skogen, såsom urskogar, moskogar med rikligt av murkna träd, myr miljöer och närmiljöer i småvatten.



### Miljöguidens anvisningar främjar mångfalden i mångbruksskogarna och ekosystemtjänsterna

Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s miljöguide är en skogsvårdshandbok för skötsel och användning av statens mångbruksskogar. Med hjälp av handboken strävar vi efter mångbruk i och ekologiskt hållbar behandling av statens skogar samt försöker vi trygga de ekosystemtjänster som skogarna producerar i en ständigt föränderlig verksamhetsmiljö. Miljöguiden uppdaterades 2022. Guiden publicerades första gången 1993 och är fritt tillgänglig som e-bok och PDF-publikation för alla som är intresserade av skogsbruk.

[Läs mer \(metsa.fi\)](https://www.metsa.fi/) »

Bild: Mikko Törmänen



## SAMORDNING

---

### **Skötsel- och användningsplaneringen samordnar målen i skyddsområdena**

Vi preciserar också naturresursplaneringen genom att göra upp skötsel- och användningsplaner för enskilda specialområden, såsom nationalparker, strövområden och Natura 2000-områden. Med hjälp av planerna samordnar vi målen för naturvården, rekreationen och den övriga användningen för 10–15 år framåt. Planerna görs upp i samarbete med invånarna i områdena och andra aktörer.

År 2022 främjade vi utarbetandet av en skötsel- och användningsplan i flera nationalparker: Kolovesi, Linnansaari, Noux, Bottenviken, Pallas–Yllästunturi, Skärgårdshavet och Salla. Diskussioner enligt verksamhetsmodellen Akwé: Kon om mellangranskningar av skötsel- och användningsplanerna för Urho Kekkonens nationalpark samt Hammastunturi och Pulju ödemarksområden med Sametinget och skolternas

byastämman. Ett diskussionsmöte för samerna om samekulturen i Pallas–Yllästunturi-området ordnades i januari 2023.

### **Fastighetsbildning underlättar förvaltningen av skyddsområden**

Fastighetsregisterlagen förutsätter att det av statens inrättade naturskyddsområden bildas fastigheter som är skyddsområden. Detta sker regionvis på ansökan av Forststyrelsen och utförs av Lantmäteriverket, antingen vid en lantmäteriförrättning eller genom registeråtgärder. Vid fastighetsbildning förenklas skyddsområdenas fastighetsstruktur, vilket underlättar och effektiviserar förvaltningen och skötseln av områdena. Samtidigt utreds också olika nyttjanderätter till området, naturskyddsområdenas gränser preciseras och gränsernas sträckning i terrängen fastställs, vilket är viktigt med tanke på rågrannarnas, både de privata

markägarnas och Forststyrelsens affärsverksamhet. Fastighetsbildningen har främjats systematiskt sedan 2018 och 2022 var objektet cirka 140 områden. I slutet av året var situationen god.

Under de kommande åren kommer ytterligare över tusen nya naturskyddsområden att inrättas inom ramen för olika lagberedningsprojekt. Fastigheter ska bildas i skyddsområden även av dessa områden. År 2022 inrättades 38 skyddsområden i Mellersta Österbotten genom statsrådets och miljöministeriets förordningar.

## KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

# Målet är att kontinuerligt förbättra intressentgruppernas och kundernas upplevelse

För att vi ska lyckas i vår uppgift att utveckla naturens värde och våra gemensamma tillgångar över generationerna har stödet från kunder, samarbetspartner och intressentgrupper en avgörande betydelse. Kundförståelse och att öka den är ett genomgående tema i vår strategi och en del av programmet för samhällsansvar. Vi följer regelbundet upp våra intressentgruppers åsikter om vår verksamhet för att kunna förbättra verksamheten i framtiden.

## Forststyrelsens kunder, partner och intressentgrupper



## KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

### Forststyrelsens anseende och kundupplevelsen fortfarande på en god nivå

Vi mäter våra kunders, samarbetspartners och andra intressentgruppers erfarenheter av vår verksamhet och vårt rykte årligen med T-Medias undersökning Luottamus & Maine om vårt företags tillförlitlighet och anseende samt dess skraddarsydda enkät om kundupplevelsen. År 2022 besvarades undersökningen av cirka 1 670 privat-, företags- och sammanslutningskunder och cirka 670 representanter för partner- och intressentgrupper. Dessutom representerades den stora allmänheten av ett urval medborgare på tusen personer.

Forskningsresultaten visar att Forststyrelsens anseende och upplevelsen bland kunder och intressentgrupper har hållits på en god nivå liksom tidigare år. Kundupplevelsen förbättrades något i kundgrupperna och ligger i sin helhet på en god nivå (3,65 på skalan 1–5). Även i partner- och intressentgrupperna har upplevelsen hållits på samma goda nivå (3,64). De mest effektiva av

Forststyrelsens styrkor är fortfarande sakkunnig service och främjande av naturens inverkan på välbefinnandet bland medborgarna. Kundorientering är ett av våra starkaste delområden när vi granskar privat-, företags- och sammanslutningskundernas synpunkter.

Faktorer som är kopplade till tillförlitligheten har den största inverkan på stödet bland intressentgrupperna. Den största utvecklingsmöjligheten ur alla kund- och intressentgruppers synvinkel är öppen växelverkan. Till listan på utvecklingsobjekt läggs liksom året innan också samordningen av olika kund- och intressentgruppers behov, främjandet av likabehandling samt utvecklingen av servicen utifrån responsen.

Forststyrelsens anseende i sin helhet har utvecklats positivt i linje med kundupplevelsen. När det gäller anseendet är de viktigaste dimensionerna för intressentgrupperna precis som föregående år transparent förvaltning och ansvarsfull verksamhet.

Såväl strategin Vi befrämjar morgondagen och programmet för samhällsansvar som den allt strängare regleringen uppmuntrar oss till öppnare växelverkan, en lösning på utmaningarna med samordningen, en mer transparent förvaltning och ett bättre beaktande av olika dimensioner av samhällsansvar samt att utveckla verksamhetsmodeller. Vårt mål är ständig förbättring.

### Vi förbättrar kundupplevelsen i många steg

Under året fortsatte vi arbetet med att utveckla kundorienteringen. Vi fastställde grunderna och utvecklingsområdena för Forststyrelsens gemensamma kundupplevelse och informerade personalen om dem.

Informationssystemen är en växande del av servicen som helhet, som vi också använder till att förbättra kundupplevelsen. År 2022 utvecklade vi ett kundservicepaket som bestods av vår webbplats och telefonväxel. Vi tog också i bruk nya system för ärendehantering och avtalshantering för att underlätta processen för upprättande

## KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

av nyttjanderätts- och arrendeavtal. Dessutom publicerade vi den förnyade webbplatsen Laatumaa. Arbetet med att utveckla Forststyrelsens digitala försäljningskanal, som kommer att betjäna både kunder som vill skaffa fiske-, jakt- och terrängtrafik tillstånd och kunder som bokar stugor, fortsatte också intensivt under hela året.

I arbetet med att utveckla tjänsterna utnyttjar vi också tjänstedesign. Vi använde tjänstedesign exempelvis till att utveckla terrängcykelkonceptet, anvisningarna i stugorna och produktifieringen av tjänster. I slutet av året inledde vi ett omfattande arbete för att kartlägga kundvägarna. Arbetet med kundupplevelsen fortsätter 2023 exempelvis med att utveckla konceptet Utinaturen, som siktar på en digital kundservicehelhet. I början av året bjöd vi in våra intressentgrupper att ansluta sig till en digital utvecklingsgemenskap där de kan ge sin åsikt om friluft-, fiske- och jakttjänsterna.



### **Diskussion om havsvindkraft vid Vind Café-evenemangen – Vi ses i Korsnäs! (metsa.fi) »**

I mars öppnade vi ett nytt kontor i Korsnäs, där vi utvecklar en havsvindkraftspark tillsammans med Vattenfall. Vi vill vara tillgängliga och sänka tröskeln för att diskutera havsvindkraftsprojektet i Korsnäs. Under 2022 ordnade vi flera Vind Café-evenemang med låg tröskel i Korsnäs, där vi bland annat berättade om det lokala fågelbeståndet och världsarvet Kvarkens skärgård samt aktuella frågor kring havsvindkraftsparken. Evenemangen fortsätter 2023 – välkommen med!

Bild: Katri Lehtola

## KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

---

### Med i beredningen av strategin för biologisk mångfald, skogsstrategin och strategin för friluftsliv

Miljöministeriet satte upp ett projekt för att bereda verkställandet av Europeiska unionens strategi för biologisk mångfald för perioden 15.2–31.12.2022. Projektets uppgift var att utarbeta ett förslag till Finlands nationella åtaganden. Forststyrelsen deltog aktivt i projektets styr- och projektgrupper både vad gäller naturvården och skogsbruket. För åtagandena granskade vi eventuella OECM-områden för statens mark- och vattenområden och utvecklingen av dessa, bland annat i anslutning till värnandet om naturvärden, uppföljningen av effekterna och informationshanteringen samt den internationella rapporteringen. Arbetet slutfördes inte 2022, eftersom det först krävdes nationellt politiskt engagemang och godkännande för att Finlands åtaganden skulle kunna lämnas som preliminära versioner till Europeiska unionen. Arbetet med åtagandena fortsätter 2023 med beredningen av en

e-bok som skickas till riksdagen. E-boken utarbetas av miljöministeriet.

Forststyrelsen deltog också i det av jord- och skogsbruksministeriet ledda nationella skogsrådets arbetsutskott och i beredningen av den lagstadgade nationella skogsstrategin 2035 (NSS 2035).

Skogsstrategin styr Finlands skogspolitik fram till 2035, och i strategin beskrivs de centrala målen och prioriteringarna för utvecklingen av skogsbranschen, inklusive en övergripande hållbar utveckling samt stävjande av och anpassning till klimatförändringen. Den nationella skogsstrategin 2035 godkändes av skogsrådet i december.

Statsrådet godkände i maj en nationell strategi för friluftsliv som sträcker sig till 2030. Forststyrelsen spelar en central roll i genomförandet av strategin och representanter för Forststyrelsen deltog i utarbetandet av strategin som medlemmar i styr- och arbetsgruppen. Målet med strategin för friluftsliv

är tillgänglighet till närliggande naturområden, främjande av hälsa och välbefinnande, värnande om naturens hållbarhet i rekreationsbruk, identifiering av resurser och samarbete samt mångfald i användningen av naturen för rekreation.

### Medborgarnas oro för klimatet och den biologiska mångfalden ökade

Diskussionen om utarmningen av den biologiska mångfalden och klimatförändringens framskridande accelererade ytterligare under året och är fortsatt livlig i början av 2023. Bakgrunden till diskussionen är bland annat EU:s strategi för biologisk mångfald, som ställer upp mål på EU-nivå för att trygga den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den samt mål för att uppnå Finlands klimatmål. Ämnet har diskuterats livligt i synnerhet i sociala medier och diskussionen har varit inriktad på statens marker och Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verksamhet som deras förvaltare.

## KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

Arbetsgruppen Luonnonmetsä, som backas upp av Konestiftelsen, fortsatte inventeringen av värdefulla skogsobjekt på statens marker, huvudsakligen i norra Finland. Gruppens nästa rapport väntas utkomma våren 2023. Objekten lämnades till Forststyrelsen för kännedom både genom direkt kontakt och via sociala medier. De inventeringsuppgifter som lämnades till Forststyrelsen har beaktats i planeringen av objekten. Under de senaste åren har vi dessutom ökat resurserna särskilt för naturvård och arktkunskap i planeringen av användningen av mångbruksskogar och vi kommer att satsa på detta även i fortsättningen. Till exempel i projektet Lajidemo, som slutfördes 2022, skapades en verksamhetsmodell där artdata utnyttjas på ett mångsidigare sätt än tidigare som stöd för planeringen av statens mångbruksskogar.

Användningen av kontinuitetsskogsbruk var föremål för mycket intresse och offentlig diskussion. Ämnena fokuserade i stor utsträckning på olika konsekvenser, såsom ökad användning av metoden i allmänhet, ekonomisk lönsamhet och inverkan på den biologiska mångfalden. Tillsammans med Naturresursinstitutet ordnade vi i april 2022 seminariet "Peitteinen

metsänkasvatus tutkimustiedon valossa ja käytännössä - tietoa, kokemuksia ja haasteita", där vi diskuterade information om, erfarenheter av och utmaningar med kontinuitetsskogsbruk. Diskussionsinledare var förutom forskare som är insatta i ämnet även sakkunniga inom politik, rekommendationer för skogsvård och prognosmodeller.

Hösten 2022 ordnade olika organisationer demonstrationen Metsämarssi 2022, som bland annat krävde skydd för oskyddade naturskogar och gamla skogar på statens marker samt en avsevärd minskning av avverkningarna på statsägd mark.

Vid några avverkningsobjekt förekom under året aktiv verksamhet för att förhindra skogsbruksåtgärder.

I dessa situationer diskuterade vi med intressentgrupper och olika parter och strävade efter att uppnå en gemensam syn.

I början av 2023 diskuterades de gallringsinriktade avverkningarna söder om Aalistunturi i västra Lappland i såväl sociala som traditionella medier.

Behandlingen av ämnet inleddes med en proposition till miljöministeriet om en nationalpark, som omfattade områden som var föremål för avverkning. Diskussionen utvidgades senare till att även mer allmänt behandla skogsbruket och områden som används inom skogsbruket.

Organisationen Metsäliike, som består av aktivister från Elokapina, Luonto-Liitto och Greenpeace, ordnade demonstrationer i området och avbröt avverkningen flera gånger. Eftersom demonstranterna hindrade arbetarna från att ta sig till arbetsplatsen tillkallades myndighetshjälp för att trygga genomförandet av arbetet och säkerheten. Situationen hade ännu inte retts ut i slutet av februari. Forststyrelsen ordnade besök i avverkningsområden och evenemang för medierna.

Privata naturinventerare hade lämnat uppgifter om observationer i området och dessutom inventerade Forststyrelsens egna sakkunniga natur- och artobservationer i området. Alla observationer gick igenom och värdefulla objekt beaktades i planeringen av avverkningen innan några åtgärder vidtogs.

## KUNDER, SAMARBETSPARTNER OCH INTRESSENTGRUPPER

---

### Vi fortsatte samarbetsprocessen med medborgarsamhället

Samarbetet som inleddes 2019 med Greenpeace, Finlands naturskyddsförbund och de lokala naturskyddskretsarna fortsatte hela året. År 2022 ordnades fyra riksomfattande möten och nio regionala möten.

Syftet med processen har varit att öka samförståndet om områden som är värdefulla med tanke på den biologiska mångfalden och trygga bevarandet av mångfalden genom att höja nivån på skyddet samt utveckla sätten att behandla skogarna. Under förhandlingarna diskuterades objekt som organisationerna lyft fram och som är värdefulla med tanke på artbeståndet eller som annars bedöms vara kritiska samt söktes lösningar för dessa objekt. I samband med processen uppnåddes till exempel samförstånd om behandlingen av skogar i närheten av Vienaleden i Suomussalmi.

Tidigare har 18 riksomfattande och tio regionala möten hållits under processen 2019–2021. Dessutom gjordes flera gemensamma besök i terrängen för att titta närmare på objekten. Under samarbetsprocessen inspekterades över 300 objekt med en sammanlagd areal på nästan 2 200 ha.

### Justitiekanslern fattade beslut om avgiftsfria tillstånd för intressentgrupper

Justitiekanslern gav ett beslut på klagomålet från 2021 om Forststyrelsens avgiftsfria tillstånd för intressentgrupper inom jakten. I sitt beslut konstaterade justitiekanslern att Forststyrelsens praxis gällande tillstånd för intressentgrupper inte var förenlig med 47 § i jaktlagen, utan att både jord- och skogsbruksministeriets avgiftsförordning som styr verksamheten och jakt- och fiskedirektörens anvisningar som grundar sig på den har utgjort en alltför fri tolkning av lagen. Dessutom ålade justitiekanslern Forststyrelsen att i samarbete med jord- och skogsbruksministeriet utreda den

skattemässiga ställningen för de avgiftsfria tillstånd som beviljats av skattemyndigheten mot viltvård och övervakning.

Praxis för beviljande av tillstånd för intressentgrupper förnyades i enlighet med justitiekanslerns laglighetsstyrning. Skatteförvaltningen har tillsammans med jord- och skogsbruksministeriet inlett en utredning av den skattemässiga ställningen för Forststyrelsens avgiftsfria jakttillstånd. Efter att vi fått Skatteförvaltningens beslut omprövar vi också anvisningarna för beviljande av tillstånd mot viltvård och övervakning. I dem handlar det i vidare bemärkelse om att iaktta rättsprinciperna för förvaltningen som styr likabehandlingen och förvaltningens prövningsrätt.

# Samhällsansvar

För Forststyrelsen innebär samhällsansvar målmedvetet samarbete och utveckling för en mer hållbar, jämställd och likvärdig framtid. Vi beaktar konsekvenserna av vår verksamhet överallt dit de sträcker sig.

## Innehåll:

Ledning .....	s. 39
Människor .....	s. 48
Miljö .....	s. 66
Samhälle .....	s. 102



## SAMHÄLLSANSVAR

---

# Samhällsansvaret är inbyggt i all vår verksamhet

Vid Forststyrelsen är samhällsansvaret strategiskt. Det är inbyggt i all vår verksamhet och det styr och stöder uppnåendet av våra mål. Utöver verksamheten hör samhällsansvaret även ihop med allt annat hos oss – hur vi talar med och bemöter kunder, samarbetspartner och intressentgrupper till exempel i naturresursplaneringen, tillståndsärenden, handels- och projektförhandlingar, nationalparker och strövområden, arrende- och nyttjanderättsärenden eller i sociala medier.

Kärnan i Forststyrelsens samhällsansvar är att förstå kundernas, samarbetspartnerns och intressentgruppernas behov och önskemål samt verksamhetsmiljön och konsekvenserna av den egna

verksamheten. De väsentliga teman som identifierats avgör vilka prioriteringarna för Forststyrelsens ansvarsfulla verksamhet är: vad är centralt för oss och våra kunder, samarbetspartner och intressentgrupper?

God förvaltning, kravenlighet och sättet att arbeta utgör den etiska grunden och grunden för samhällsansvaret i vår verksamhet.

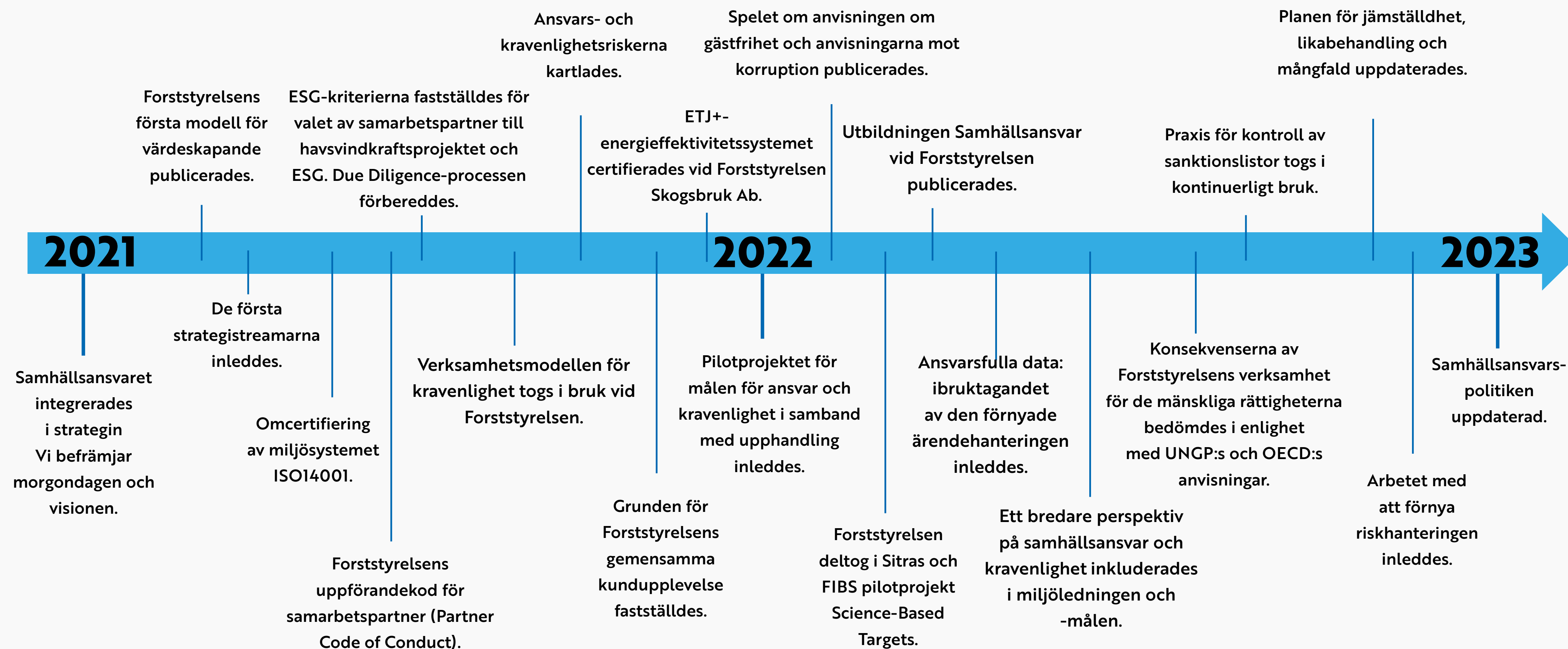
### **Vi utför arbetet med samhällsansvaret systematiskt**

Samhällsansvaret vid Forststyrelsen har byggts upp systematiskt sedan 2017. I och med det första programmet för samhällsansvar byggde vi upp grunden för Forststyrelsens samhällsansvar

– vi identifierade väsentliga teman, skapade en samhällsansvarspolitik och en uppförandekod som integrerades i ledningen och verksamheten. Dessutom skapade vi huvudlinjerna för vårt jämställdhets- och likabehandlingsarbete samt förnyade varumärket.

I strategiarbetet 2020 integrerade vi strategin för samhällsansvar och från och med början av 2021 inledde vi arbetet med samhällsansvaret under strategiperioden Vi befrämjar morgondagen. Vi har identifierat vårt arbetes samhälleliga genomslagskraft och tagit fram Forststyrelsens modell för värdeskapande samt främjat det strategiska samhällsansvaret i fråga om ledarskap,

# Vi befrämjar morgondagen – de centrala åtgärderna i arbetet med samhällsansvaret



## SAMHÄLLSANSVAR

kundupplevelse, turism, biologisk mångfald, förnybar energi och växelverkan. Vi har också tagit i bruk en verksamhetsmodell för kravenlighet och kartlagt riskerna för både samhällsansvar och kravenlighet i stor utsträckning, inklusive konsekvenserna av Forststyrelsens verksamhet för de mänskliga rättigheterna. Vårt arbete med samhällsansvaret fortsätter under de kommande åren bland annat med anknytning till upphandlingskedjor, partnerskap, likabehandling och mångfald inom personalen samt den biologiska mångfalden och klimatet.

### Forststyrelsens program för samhällsansvar

Forststyrelsens mål för samhällsansvaret har skrivits in i programmet för samhällsansvar, som grundar sig på de viktigaste teman som vi identifierat i väsentlighetsanalysen.

Programmet omfattar fyra prioriterade områden: ledning, miljö, människor och samhälle. De prioriterade områdena definierar samhällsansvarsarbetet och innehåller mål

som genom strategin och programmet för samhällsansvar är en del av arbetet för alla anställda vid Forststyrelsen. Positioneringen och målen för programmet för samhällsansvar har granskats och granskas ytterligare under strategiperioderna.

Huvudindikatorerna hos strategin och vårt arbete med samhällsansvaret har samlats i modellen för värdeskapande. De mäter effekten av hela Forststyrelsens verksamhet och innehåller indikatorer för varje resultatenhet. Dessutom innehåller programmet för samhällsansvar indikatorer för samhällsansvar enligt god praxis med anknytning till exempelvis personalen samt kunder, samarbetspartner och intressentgrupper.

Vi samlar regelbundet in information om hur målen har uppnåtts och rapporterar om dem med hjälp av den internationella GRI-referensramen (Global Reporting Initiative), som möjliggör en jämförbar ram för bedömning av samhällsansvaret. Dessutom rapporterar vi i enlighet med EU:s referensram för icke-ekonomisk information. Utöver programmet

### Viktiga teman för samhällsansvaret:

- Etisk ledning
- Säkerställande av kravenligheten
- Trygga den biologiska mångfalden
- Stävja klimatförändringen och anpassa sig till den
- Högklassig kompetens och en bra arbetsplats
- Mänskliga rättigheter och rättigheter i arbetslivet i vår egen och våra partners verksamhet
- Samordning av förväntningarna på statens marker och vattendrag
- Hållbar användning av naturresurserna
- Landskapens livskraft
- Användning av naturen för rekreatiönsändamål

för samhällsansvar rapporterar vi årligen också om satsningarna på de samhälleliga förpliktelser som föreskrivs i lagen om Forststyrelsen och deras effektivitet.

# Forststyrelsens program för samhällsansvar

Vi befrämjar morgondagen – Forststyrelsens strategi 2021–2024

## Programmet för samhällsansvar

Ledning

Miljö

Människor

Samhälle

### Materialitetsanalys

Tavoitteet

#### Mål

Utveckla uppföljningen av regleringen av samhällsansvar och kravenlighet.

Säkerställa och främja verksamhet enligt uppförandekoden.

Utveckla riskhanteringen och förbättra hanteringen av partnerrisker.

Förbättra intressentgruppernas och kundernas upplevelse.

#### Mål

Säkerställa och kontinuerligt förbättra miljöledningen och verksamhetens kvalitet.

Främja Finlands klimatmål och klimatneutralitet.

Minska utsläppen från verksamheten.

Förbättra den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den.

#### Mål

Öka likabehandlingen, jämställdheten och mångfalden på arbetsplatsen.

Minska antalet olycksfall i arbetet och förbättra arbetarskyddet.

Främja arbetstrivseln och arbetshälsan.

Utveckla gemensamma kompetensområden.

Visa respekt för de mänskliga rättigheterna och arbetsrättigheterna i den egna och samarbetspartnernas verksamhet.

Ta hänsyn till samekulturen.

#### Mål

Stödja en hållbar ökning av natur- och vildmarksbesöken samt deras inverkan på välbefinnandet.

Föra jakt- och fiskekulturen och kulturarvet vidare från en generation till en annan och stärka principerna för hållbar utveckling.

Främja landskapens livskraft och produktionen av hållbar ekonomisk avkastning för samhället.

Förbättra möjligheterna till hållbar natur- och vildmarksturism.

## SAMHÄLLSANSVAR

---

### Centrala åtgärder i programmet för samhällsansvar 2022

År 2022 främjade vi åtgärderna inom alla prioriterade områden i programmet för samhällsansvar.

Inom det prioriterade området Ledning fortsatte vi att bygga upp en verksamhetsmodell för prognostisering och granskade vår verksamhet särskilt i fråga om kraven i den framtida EU-regleringen. Dessutom publicerade vi en omfattande utbildning i samhällsansvar för hela Forststyrelsens personal, som också var en del av ett utbildningspaket som påverkade resultatpremien. I början av 2023 uppdaterade vi samhällsansvarspolitiken och slog ihop samhällsansvars- och miljöpolitiken med målet att stödja och förtydliga en enhetlig ledning.

I fråga om kravenlighet tog vi i bruk Forststyrelsens förnyade befogenheter. I upphandlingen pilottestade vi målen för samhällsansvar och kravenlighet under året och fortsätter att ställa upp, mäta och följa

upp målen 2023. Vi tog också praxis för kontroll av sanktionslistor i kontinuerligt bruk. I slutet av året inledde vi en reform av Forststyrelsens riskhantering, där vi integrerar riskhanteringen allt mer i verksamheten och betraktar tredjeparts- och leverantörsriskerna ur ett nytt perspektiv. Genom reformen svarar vi på de växande utmaningarna i riskhanteringen när mängden information och ESG-kraven ökar. Arbetet med riskhanteringen fortsätter 2023.

Inom det prioriterade området Miljö prioriterades i de externa revisionerna av miljösystemet ISO 14001 förutom ledningssystemets och miljöledningssystemets funktionsduglighet även hållbar turism. I samband med revisionerna observerades två lindriga avvikelser i Naturtjänsternas verksamhet. Avvikelserna gällde brister i ledningen av miljöfrågor och den interna revisionen. Avvikelserna har besvarats och åtgärder för att korrigera dem pågår.

Vi utvecklade också miljöledningen genom att precisera riktlinjerna för uppställandet av strategiska miljömål. I riktlinjerna betonas förutom ledning även ett bredare samhällsansvars- och kravenlighetsperspektiv. Åtgärderna i klimatprogrammet samt restaurerings- och naturvårdsarbetet framskred enligt målen.

Under året deltog vi i FIBS och Sitras pilotprojekt Science-Based Targets for Nature, där vi bland de första i världen testade anvisningarna för vetenskapligt baserade mål för naturen. Syftet med anvisningarna är att erbjuda företag praktiska verktyg för ett effektivt och jämförbart arbete för naturen och påskynda åtgärderna för att hejda förlusten av biologisk mångfald. De internationella anvisningarna för insjöarna färdigställdes under pilotprojektet, men till övriga delar är anvisningarna ännu under beredning. I pilotprojektet deltog tio företag och pilotprojektets slutevenemang hölls i februari 2023.

## SAMHÄLLSANSVAR

---

Inom det prioriterade området Människor genomförde vi en utvärdering av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. Utvärderingen omfattade hela Forststyrelsens verksamhet. Med hjälp av resultaten kan vi fastställa prioriteringar, mål och mätare för arbetet med mänskliga rättigheter. De mänskliga rättigheterna kan också i allt högre grad kopplas samman med vår ansvarsfulla verksamhet och kravenlighet. Genom utvärderingen uppfyller vi dessutom kraven på aktsamhetsplikt med anknytning till de mänskliga rättigheterna inom Europeiska unionen.

Färdplanen som utarbetades i samband med utvärderingen innehåller åtgärder för att lindra och beakta konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. År 2023 fortsätter vi att integrera resultaten av utvärderingen i vår verksamhet i enlighet med färdplanen bland annat i fråga om upphandling och riskhantering.

Vi uppdaterade Forststyrelsens mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplan för 2023–2026. Planen är en fortsättning på Forststyrelsens likabehandlings- och jämställdhetsplan som var i kraft 2019–2022. Vårt mål med planen är att främja mångfald på arbetsplatsen, likabehandling och delaktighet samt att eliminera diskriminering både i arbetsgivarverksamheten och i servicen riktad till kunder, samarbetspartner och intressentgrupper. Planen innehåller också åtgärder för att främja likabehandling av samerna i Forststyrelsens arbetsgivarverksamhet.

Inom det prioriterade området Samhälle framskred havsvindkraftsprojektet i Korsnäs rejält under 2022. Letandet efter en samarbetspartner framskred enligt tidtabellen och i slutet av året undertecknade vi ett avtal med Vattenfall om utveckling och byggande av Korsnäs havsvindpark. Utvecklingen av projektet fortsätter tillsammans med projektpartnern 2023.



# Ledning

Målet för det prioriterade området Ledning inom programmet för samhällsansvar är att stödja uppnåendet av de strategiska målen, säkerställa att bästa praxis och anvisningar för samhällsansvar och kravenlighet förverkligas samt förbättra intressent- och kundupplevelsen.

## Innehåll:

Etiskt och ansvarsfullt verksamhetsätt .....	s. 40
Säkerställande av kravenligheten .....	s. 43

## ETISKT OCH ANSVARSFULLT VERKSAMHETSSÄTT

---

# Samhällsansvaret leds och utvecklas enligt bästa praxis

Forststyrelsens verksamhet styrs av lagen och förordningen om Forststyrelsen, de ägarpolitiska riktlinjerna samt vår strategi, arbetsordning och politik. Forststyrelsen har integrerat samhällsansvaret i strategin och incitamentssystemen. Ett kriterium för vår resultatpremie är ett enhetligt och ansvarsfullt Forststyrelsen, vars framgång mäts både genom ett lyckat genomförande av programmet för samhällsansvar och med en indikator för kundperspektivet.

Vår viktigaste politik som styr samhällsansvaret är den samhällsansvarspolitik som gäller hela

Forststyrelsen och som Forststyrelsens styrelse har fastställt. I samhällsansvarspolitik definieras gemensamma uppgiftsområden, koppling till strategin och dess genomförande, huvudsaklig mål, centrala principer och prioriterade områden, huvudroller och ansvar samt rapporteringsförfaranden för våra resultatenheter och enheter.

I början av 2023 uppdaterade vi samhällsansvarspolitik och slog ihop samhällsansvars- och miljöpolitiken. Målet med sammanslagningen är att stödja en enhetlig

ledning och förtydliga ledningen av och ansvaret för samhällsansvaret. Utöver samhällsansvars- och miljöfrågor innehåller samhällsansvarspolitik våra principer för mänskliga rättigheter.

Vi uppfyller i stor utsträckning kraven vid Forststyrelsen. Utöver att vi följer lagar och förordningar säkerställer vi också att verksamheten är etisk och ansvarsfull. Vi följer regelbundet upp Forststyrelsens uppförandekod och verksamheten i enlighet med värderingarna, med ständig utveckling som mål.



## ETISKT OCH ANSVARSFULLT VERKSAMHETSSÄTT

---

Vi säkerställer och utvecklar samhällsansvaret i vår verksamhet i fråga om miljön även med det certifierat miljöledningssystemet ISO 14001. Mångbruksskogarna i ekonomibruk är PEFC-certifierade och det virke vi levererar uppfyller även kriterierna för FSC Controlled Wood. Vi är pro-medlem i FIBS nätverk för samhällsansvar och medlem i Suomen Laatuyhdistys ry (Excellence Finland).

### **Ledningen av samhällsansvaret vid Forststyrelsen**

Forststyrelsens styrelse sörjer för att ordna och integrera ledningen av samhällsansvaret och miljöfrågorna i strategin och verksamheten. Styrelsen godkänner Forststyrelsens samhällsansvarspolitik och fattar beslut om principerna för miljösystemets certifiering.

Generaldirektören ansvarar för ledningen och genomförandet av samhällsansvaret och miljöfrågorna vid Forststyrelsen. Direktören för enheten för kommunikation och samhällsansvar ansvarar för utvecklingen och genomförandet av programmet för samhällsansvar samt är ordförande för Forststyrelsens miljögrupp. Gruppen för samhällsansvar och miljögruppen, som består av sakkunniga från koncernenheterna och resultatenheterna, det vill säga Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Fastighetsutveckling, Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster, har i uppgift att stödja verksamheten. Direktören för juridiska ärenden ansvarar för kravenligheten och Forststyrelsens uppförandekod (Code of Conduct) samt sörjer för att främja etiska och ansvarsfulla verksamhetssätt.



**Vid Forststyrelsen ansvarar var och en för att samhällsansvaret förverkligas i vårt eget arbete.**

## ETISKT OCH ANSVARSFULLT VERKSAMHETSSÄTT

Forststyrelsens ledningsgrupp ställer upp gemensamma strategiska mål för samhällsansvaret, inklusive miljömål, och ansvarar för att dessa mål nås inom sina egna resultatenheter. Forststyrelsens ledningsgrupp ser över miljösystemet årligen för att säkerställa att systemet är lämpligt, ändamålsenligt och effektivt. Ledningsgruppen behandlar och godkänner Forststyrelsens miljöbesiktning.

Resultatenheterna och koncernenheterna säkerställer att våra principer för samhällsansvar och miljö syns i vår interaktion med kunder, samarbetspartner, leverantörer och andra intressentgrupper. Varje anställd vid Forststyrelsen ansvarar för att programmet för samhällsansvar och anvisningarna för miljösystemet samt uppförandekoden förverkligas i det egna arbetet.

### De största riskerna med samhällsansvar och kravenlighet

Forststyrelsens centrala risker för samhällsansvaret är verksamhetens eventuella negativa inverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt urfolkens rättigheter, misslyckande med att samordna samhällets olika behov och säkerställa likabehandling, eventuella brister i hanteringen av leverantörer och samarbetspartner samt tillgodoseendet av de mänskliga rättigheterna i leverans- och värdekedjorna, risker i anslutning till informationshanteringen och informationssäkerheten samt brister i verksamhetens kravenlighet. Dessutom har eventuella avvikelser från avtalade och meddelade verksamhetsmodeller identifierats som en risk för både samhällsansvaret och anseendet.



Bild: Mikko Törmänen

## SÄKERSTÄLLANDE AV KRAVENLIGHETEN

---

# Vi fortsatte arbetet med att utveckla kravenligheten

Vi fortsatte arbetet med att utveckla samhällsansvaret och kravenligheten i upphandlingar samt hanteringen av avtal och leverantörer utifrån en riskbaserad bedömning som gjordes 2021. I slutet av året genomförde vi inom resultatenheter en självvärdering av dessa teman i syfte att mer exakt identifiera utvecklingsobjekten enligt verksamhet. Vi fortsätter arbetet utifrån resultaten av självvärderingen 2023.

Under året utbildade vi personal för att bekämpa korruption och identifiera mutor genom en webbkurs om gästfrihet. Kursen var en del av de utbildningar som hörde till Forststyrelsens kriterier för resultatpremien. Vi införde också praxis för

kontroll av sanktionslistor i kontinuerligt bruk inom olika avtalstyper.

I början av 2022 förnyade vi vår praxis i anslutning till Forststyrelsens befogenheter. Vi uppdaterade gränserna för befogenheterna rollbaserat och synliggjorde de förnyade anvisningarna och vår nya praxis i den interna kommunikationen. Vi införde också applikationen Toimivalta, med vilken vi säkerställer att hanteringen av befogenheter är transparent. Den interna revisionens tillsyn konstaterade i slutet av året att uppdateringarna fungerade.

Under året publicerade vi ett flertal regleringsprojekt på ett europeiskt plan som var viktiga för Forststyrelsen, såsom direktivet vad gäller företagens hållbarhetsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive). Av de pågående inhemska lagstiftningsprojekten har i synnerhet reformen av naturvårdslagen och de författningar som utfärdats med stöd av den också en väsentlig inverkan på vår verksamhet. Som en del av arbetet med samhällsansvaret och kravenligheten ökade vi medvetenheten om den kommande regleringen inom hela organisationen. Vi fortsätter den preliminära identifieringen av konsekvenser samt en mer omfattande dialog om konsekvenserna inom organisationen 2023.

## SÄKERSTÄLLANDE AV KRAVENLIGHETEN

---

### Ansvarsfulla data som stöd för beslutsfattandet

Informationskapitalet är en väsentlig del av Forststyrelsens värdeskapande och strategi, eftersom vi för att uppnå våra mål behöver beslutsfattande som grundar sig på tillförlitlig information samt effektiv hantering och utnyttjande av data. Dessutom öppnar det möjligheter att utveckla tjänster och bedriva hållbar affärsverksamhet. Genom ansvarsfull informationshantering minskar vi till exempel risker i anslutning till informationssäkerheten och risker för anseendet. Vi ökar kundernas förtroende, de anställdas engagemang och affärsverksamhetens lönsamhet.

I enlighet med Forststyrelsens ärendehantering samt principerna för informationssäkerhet och dataskydd ansvarar varje anställd vid Forststyrelsen för den information som hen behandlar samt för att informationssäkerheten och dataskyddet beaktas i all verksamhet. Vi fortsatte att främja en ansvarsfull informationshantering 2022.

Vi förbättrade Forststyrelsens informationshantering särskilt genom att ta i bruk nya system. Vi tog i bruk ett nytt ärendehanteringssystem som möjliggör en bättre elektronisk informationshantering under hela informationens livscykel. Det nya ärendehanteringssystemet innehåller också en egen funktion för avtalshantering. Dessutom tog vi i bruk ett geodatabaserat avtalssystem för Forststyrelsens fastighetsavtal. Med avtalshanteringssystemen främjar vi den elektroniska hanteringen av Forststyrelsens avtalsinformation och förbättrar avtalsinformationens kvalitet. Vi integrerar Forststyrelsens avtalssystem med det nya ärendehanteringssystemet för att göra avtalsprocesserna smidigare. Integrationsarbetet pågick under året och avsikten är att slutföra det i början av 2023.

I samband med ibruktageandet av ärendehanterings- och avtalshanteringssystemet fick personalen heltäckande utbildning i ärendehantering och avtalshantering samt verksamhetsätten för

ansvarsfull informationshantering. Vi höll också flera avtalsrättsliga utbildningar för personalen. Arbetet med att utveckla avtalsverksamheten fortsätter även nästa år och syftet är att förbättra vår praxis särskilt i livscykelhantering av avtalen, såsom uppföljning och arkivering, samt att förtydliga ansvaren, rollerna och uppgifterna i anslutning till avtalen.

Forststyrelsens datastrategi godkändes 2022. Genom strategin främjar vi databaserad affärsverksamhet och informationsledning vid Forststyrelsen. Vi beaktar strategins principer i all ICT-utveckling.

Under året främjade vi målen enligt skyldigheterna i lagen om informationshantering bland annat genom att klassificera sekretessbelagd och säkerhetsklassificerad information. Vi fortsatte utvecklingsarbetet även inom informationssäkerheten. Vi utbildade personalen särskilt i informationssäkerhet med hjälp av både månatliga digitala kvarter som var öppna för alla

## SÄKERSTÄLLANDE AV KRAVENLIGHETEN

---

och en separat utbildning om informationssäkerhet i sociala medier. Vi tog också i bruk tekniska skyddsmetoder för information i O365-miljön.

Vi genomförde informationssäkerhetsrevisioner utförda av tredje parts informationssäkerhetsexperter i de största systemen som togs i bruk 2022, såsom ärendehanteringssystemet Tammi och Luoto-systemet, som omfattar Forststyrelsens arrendeverksamhet. Dessutom genomfördes revisionen av systemet för insamling av terrängdata på nytt.

Webbplatsen Metsa.fi och dess underwebbplatser utsattes för en betydande överbelastningsattack, och under året observerades tidvis attackförsök på Forststyrelsens miljö. Forststyrelsens revisionsutskott, styrelse och ledningsgrupp följer noggrant datasäkerhetssituationen och noterar hur utvecklingsåtgärderna framskrider.

### **Vi kartlade personalens erfarenhet av etik**

I samband med personalenkäten 2022 kartlade vi personalens erfarenhet av etik och synpunkter på hur Forststyrelsens värderingar och uppförandekod följs. Enkäten besvarades av 72 procent av personalen.

I undersökningen efterlystes erfarenheter av både det egna arbetet och Forststyrelsens verksamhet. Enligt resultaten hade majoriteten, över 84 procent, i sitt arbete inte stött på anvisningar eller verksamhetsätt som strider mot värderingarna eller uppförandekoden. Nästan 16 procent av alla som svarade uppgav dock att de stött på sådana. Flest observationer om avvikelser i det egna arbetet gjordes med anknytning till arbetsförhållandena och omsorgen om atmosfären. I Forststyrelsens verksamhet gjordes flest observationer om avvikelser inom miljövården och användningen av naturresurser.

Resultaten av undersökningen analyserades enhetsvis i början av 2023 och vi kommer att beakta observationerna i uppdateringen av Forststyrelsens uppförandekod. Dessutom kommer vi i fortsättningen att följa upp hur uppförandekoden följs med hjälp av den årliga etikbarometern.

### **Antalet anmälningar till kanalen för anmälningar ökade**

Kanalen, som togs i bruk 2019, ger möjlighet att under eget namn eller anonymt anmäla misstankar om felaktigt förfarande i anslutning till Forststyrelsens verksamhet och situationer där ett ansvarsfullt och etiskt verksamhetsätt i enlighet med vår uppförandekod inte följs. År 2022 följde vi upp ikraftträdandet av den nya lagen om skydd för personer som rapporterar om överträdelser och innehållet i de förnyade kraven på underhållet av Forststyrelsens kanal för anmälningar.

## SÄKERSTÄLLANDE AV KRAVENLIGHETEN

Antalet anmälningar i kanalen för anmälningar minskade varje år under perioden 2019–2021, men 2022 ökade antalet anmälningar betydligt. Under året inkom 46 anmälningar till kanalen för anmälningar, medan 19 anmälningar inkom 2021. Orsaker till detta kan vara intern kommunikation om anmälningskanalen samt diskussionen om anmälningskanaler och den lagstiftning som gäller dem i offentligheten.

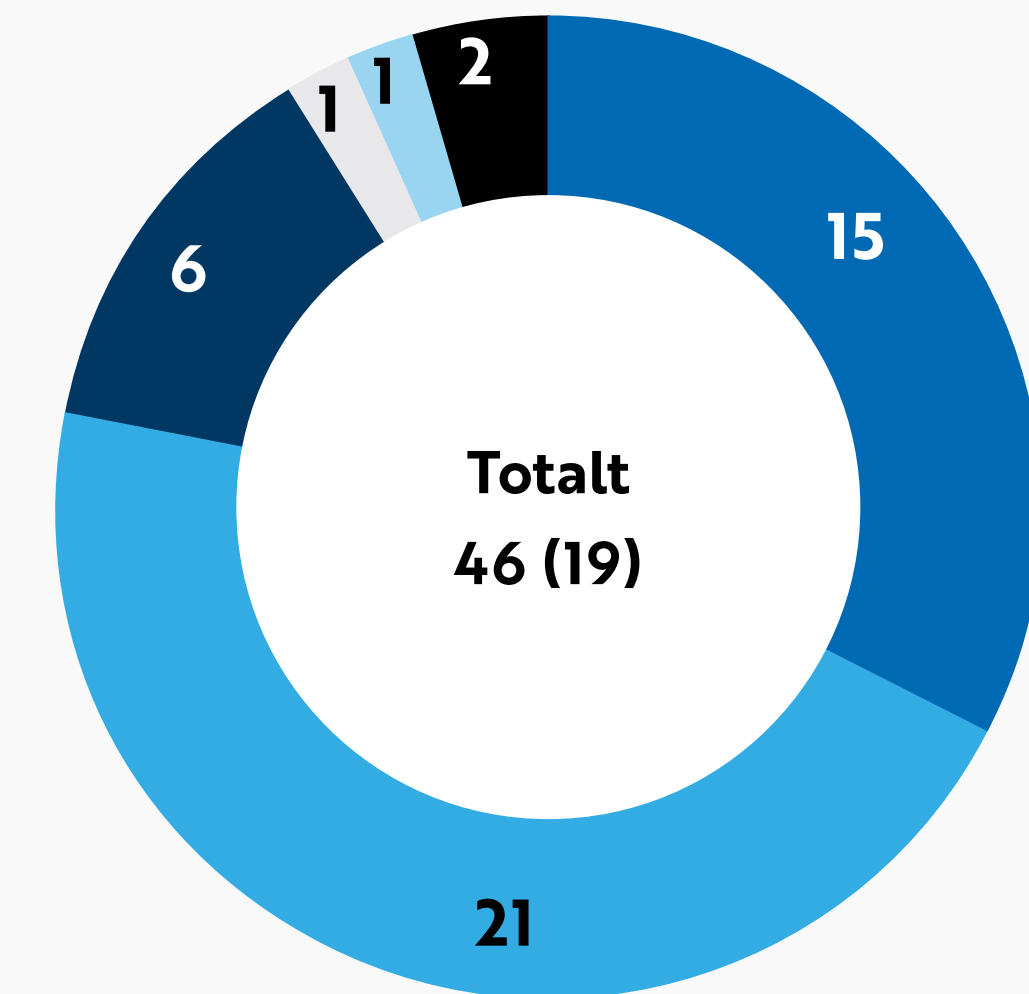
Av de anmälningar som inkom 2022 handlade största delen om miljö- (21 st.) och personalärenden (15 st.). De övriga anmälningarna gällde kravenlighet, förvaltning av egendom och information samt upphandling. Dessutom gjordes två oväsentliga anmälningar i anmälningskanalen. Till kanalen för anmälningar inkom inga anmälningar om mänskliga rättigheter, korruption eller mutor, säkerhet eller dataskydd, eller intressekonflikter.

Utöver dessa anmälningar inkom till kanalen för anmälningar också anmälningar som var av typen

kundrespons snarare än egentliga misstankar om felaktigt förfarande. En del av anmälningarna gällde dessutom verksamhet där Forststyrelsen inte var delaktig och som skedde på andra ställen än de områden som förvaltas av Forststyrelsen.

Alla anmälningar behandlades vid enheterna för juridiska ärenden, personal och riskhantering, och nödvändiga åtgärder har vidtagits utifrån dessa. Kanalens verksamhet rapporteras regelbundet till styrelsens revisionsutskott och till ledningsgruppen.

År 2023 kommer vi att utveckla kanalens verksamhet genom att fastställa och genomföra en tydligare verksamhetsmodell för muntliga anmälningar. Dessutom preciserar vi indelningen av anmälningarna så att vi i fortsättningen bättre kan skilja mellan anmälningar som gäller Forststyrelsens egen verksamhet och anmälningar som gäller annan verksamhet i områden som förvaltas av Forststyrelsen.



### Anmälningar som inkommit till kanalen för anmälningar enligt tema 2022 (2021)

- Personalärenden 15 (4)
- Miljö 21 (4)
- Intressekonflikter 0 (1)
- Mänskliga rättigheter 0 (1)
- Kravenlighet (lagar och åtaganden) 6 (1)
- Upphandlingar 1 (0)
- Korruption eller mutor 0 (0)
- Förvaltning av egendom och information 1 (0)
- Säkerhet och dataskydd 0 (0)
- Oväsentligt annat ärende 2 (8)

**Totalt 46 (19)**

## Forststyrelsens verksamhetsmodell för kravenlighet

### Ledningens ansvar och tillsyn

### Samhällsansvar och kravenlighet

#### Framförhållning

- Prognostisering och uppföljning av lagstiftningen: EU och nationella lagstiftningsprojekt inkl. ESG -> utveckling av organisationens kommunikation.
- Framsteg i fråga om samhällsansvar och kravenlighet i riskbaserat utvalda utvecklingsobjekt: upphandlingar, avtal och hantering av leverantörer.

#### Förebyggande åtgärder

- Pilottestning av målen för och mätningen av ansvarsfulla upphandlingar 2022.
- Upphandlingskompetens: Forststyrelsens handbok i upphandlingar publicerades.
- Forststyrelsens reform av befogenheter. Ibruktagande 03/2022.
- Fastighetskompetens: handbok i fastighetsförrättningar publicerades.

#### Integration

- Digitala avtalssystem för alla avtalstyper, livscykelhantering av avtal, elektronisk underskrift.
- Framsteg i implementeringen av lagen om informationshantering: Ärendehanteringssystemet Tammi togs i bruk.
- Praxis för kontroll av sanktionslistor i kontinuerligt bruk
- Enhetlig intressebevakning vid fastighetsförrättningar: styrning och övervakning.

#### Reaktioner och kontinuerlig utveckling

- Underhåll av kanalen för anmälningar. Säkerställande av överensstämmelse med lagen om skydd för personer som rapporterar om överträdelser (2023-).
- Dataskydds- och informations-säkerhetsfrågor.
- Juridiska processer och tvister.
- Förnyelse av praxis för tillstånd för intressentgrupper.
- Inledande av reformen av riskhanteringen: data och ESG som drivkrafter.

#### Verifiering och intern revision

- Revision enligt den av styrelsen godkända verksamhetsplanen för den interna revisionen.
- År 2022 bland annat:**
- Ordnande av och deltagande i evenemang för intressentgrupper.
  - Fastighetshandel och utarrendering av fastigheter (prissättning, process och kontroller)
  - Process för hantering av nyttjanderätter

# Människor

I centrum för det prioriterade området Människor i programmet för samhällsansvar står de mänskliga rättigheterna samt Forststyrelsens egen personal, men även vår verksamhet med tanke på leverans- och värdekedjorna samt samekulturen.

## Innehåll:

Mänskliga rättigheter .....	s. 49
Personal .....	s. 51
Upphandlings- och värdekedjornas personal .....	s. 59
Samekulturen .....	s. 62



## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

---

# De mänskliga rättigheterna står i centrum för vårt sociala ansvar

Forststyrelsen respekterar och iakttar de mänskliga och grundläggande rättigheterna, inklusive de språkliga rättigheterna. Vår verksamhet bygger på internationellt accepterade anvisningar och principer för samhällsansvar, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt agendan för hållbar utveckling (Agenda 2030).

Vi har fastställt riktlinjer för hur vi respekterar de mänskliga rättigheterna i vår samhällsansvarspolitik och uppförandekod. Vi förutsätter också att våra upphandlings- och avtalspartner i allt högre grad respekterar de grundläggande fri- och rättigheterna och de mänskliga rättigheterna i enlighet med vår uppförandekod.

### **Vi utvärderade hur vår verksamhet påverkar de mänskliga rättigheterna**

År 2022 genomförde vi en utvärdering av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. Utvärderingen omfattade hela Forststyrelsens verksamhet. Med hjälp av resultaten kan vi fastställa prioriteringar, mål och mätare för arbetet med mänskliga rättigheter. De mänskliga rättigheterna kan också i allt högre grad kopplas samman med vår ansvarsfulla verksamhet och kravenlighet. Genom utvärderingen uppfyller vi dessutom kraven på aktsamhetsplikt med anknytning till de mänskliga rättigheterna inom Europeiska unionen.

I utvärderingen av konsekvenserna för de mänskliga

rättigheterna identifierades, utvärderades och prioriterades de befintliga eller eventuella konsekvenserna av Forststyrelsens verksamhet för de mänskliga rättigheterna, till exempel personalens säkerhet och mångfald, arbetsrelaterat utnyttjande, yttrandefrihet eller urfolkens rättigheter. Som referensram för utvärderingen användes FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s anvisningar för Due Diligence.

De identifierade konsekvenserna granskades med tanke på influensen, proportionerna, omfattningen, sannolikheten och möjligheterna att korrigera. Utifrån de punkter som tagits fram i denna

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

---

granskning delades konsekvenserna in i negativa, neutrala och positiva konsekvenser. Information för utvärderingen samlades in genom att engagera både Forststyrelsens personal och intressentgrupper i workshopar, intervjuer och en enkät. Utvärderingen gjordes av Deloitte Oy.

De största riskerna som identifierades i utvärderingen gällde upphandlingen av varor och tjänster inom branscher med hög risk med tanke på de mänskliga rättigheterna, arbetsrelaterat utnyttjande i tjänster inom skogsbruk och naturvård samt entreprenörernas arbets säkerhet. Dessutom framhövdes riskerna med anknytning till samerna och deras näringar och kultur. I utvärderingen identifierades också de stora konsekvenserna för klimatet och den biologiska mångfalden ur ett människorättsperspektiv. Vi hanterar och lindrar dessa risker som en del av hanteringen av miljörisker.

I utvärderingen framkom inga höga risker för personalen eller kunderna och intressentgrupperna. Måttliga konsekvenser för personalen identifierades i säkerställandet av mångfald och likabehandling, arbets säkerheten samt den psykiska och sociala belastningen som sociala medier orsakar. För kundernas och intressentgruppernas del inriktades måttliga konsekvenser på kundernas säkerhet samt på att förverkliga hinderfrihet och tillgänglighet.

Forststyrelsens verksamhet bedömdes ha neutrala konsekvenser för tillgodoseendet av de språkliga rättigheterna och positiva konsekvenser för tillgodoseendet av de mänskliga rättigheterna i fråga om främjandet av människors välbefinnande och hälsa, metoderna för att engagera människor i naturresursplaneringen och användningen verksamhetsmodellen Akwé: Kon samt stödet till fångar i integrationen i samhället med hjälp av arbetsverksamhet i rehabiliteringssyfte.

Resultaten av utvärderingen har behandlats i Forststyrelsens ledningsgrupp. I samband med utvärderingen har vi utarbetat en färdplan med åtgärder som ska hjälpa oss att integrera resultaten i vår verksamhet. I enlighet med åtgärderna i färdplanen beaktar och lindrar vi till exempel konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna i anslutning till mångfald och likabehandling för personalen, kunderna, samarbetspartnerna och intressentgrupperna genom åtgärderna i mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplanen som uppdaterades i slutet av 2022. Planen innehåller också åtgärder för att främja likabehandling av samerna i Forststyrelsens arbetsgivarverksamhet. Dessutom har åtgärder som gäller samernas ställning och rättigheter inkluderats i stor utsträckning i naturresursplanen för samernas hembygdsområde som utarbetades i fjol. Integreringen av resultaten av utvärderingen i verksamheten fortsätter 2023 med tanke på bland annat upphandling och riskhantering.

## PERSONAL

# Välbefinnande uppstår genom kompetens, samarbete och uppskattning

## Vi förbättrade personalens kunskaper om samhällsansvaret

Ett lyckat verkställande av strategin Vi befrämjar morgondagen i kombination med den föränderliga verksamhetsmiljön, kräver identifiering och utveckling av den kompetens som behövs. År 2022 utvecklade vi i synnerhet kompetensen i samhällsansvar bland Forststyrelsens personal. Vi främjade också kompetensen i ledarskap, chefskultur, digitala färdigheter och medarbetarkompetens genom utbildningar inom hela koncernen. Utbildningarna var bundna till kriterierna för personalens resultatpremier

och genomfördes som webbutbildningar på kursplattformarna eOppiva, Ahjo och Eduhouse.

Under året slutfördes över 3 500 kurser i eOppiva. Över 1 100 av Forststyrelsens anställda slutförde utbildningen i samhällsansvar.

## Vi utvecklade lednings- och chefskulturen

Under 2022 fördjupade vi förståelsen för Forststyrelsens ledningsprinciper. Principerna grundar sig starkt på våra värderingar och berättar hur de mål som fastställts i strategin kan uppnås.



År 2022 hade  
Forststyrelsen över

**1 600**

anställda på  
82 orter.

Av personalen  
arbetade

**86 %**

procent utanför  
huvudstadsregionen.

## PERSONAL

---

Utvecklingen av chefernas kompetens fokuserade på att leda prestationen samt att identifiera chefernas rättigheter och skyldigheter. Teman för den årliga ledarskapskursen för Forststyrelsens chefer var dessutom bland annat resonskultur samt känslor och möten. I ledarskapskursen deltog cirka 130 chefer från Forststyrelsen.

Vi granskade hur Forststyrelsens ledningssystem fungerade under året i flera av ledningsgruppens workshoppar i anslutning till arbetet med att utveckla strategin. De centrala utvecklingsbesluten för workshopparna gällde ledningsgruppens mötespraxis, ledningsgruppens personalkommunikation samt sätten att hantera projektportföljen. Även organisationsstrukturen ändrades genom att funktionerna från enheten Kommunikation, strategi och ansvar samt ICT överfördes till resultatenheterna.

### **Vi främjade lönejämställdhet och likabehandling samt ställde upp nya ambitiösa mål**

Treårsperioden för Forststyrelsens jämställdhets- och likabehandlingsplan upphörde i slutet av 2022. Under året främjade vi målen i planen, granskade utfallet för planeringsperioden, kartlade nuläget och förnyade mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplanen för följande treårsperiod 2023–2026.

Under planeringsperioden 2019–2022 främjade vi jämställdhet och likabehandling med flera olika åtgärder. I anslutning till förebyggande av trakasserier och diskriminering stärkte vi chefernas beredskap att ingripa i trakasserier och diskriminering genom träning och utbildning. Dessutom inledde kontaktpersonerna för trakasserier sin verksamhet som aktörer med låg tröskel som personalen kan

kontakta i en situation där de upplever osakligt beteende. Vi tillhandahöll också utbildning i interaktionsfärdigheter för hela personalen.

Under perioden utsträckte vi anställningsförmånerna till hela personalen på lika villkor. Vi har kartlagt nuläget för tillgängligheten och säkerställt att webbplatserna är tillgängliga för digitala tjänster.

För att beakta samerna och främja deras likabehandling utarbetade vi en naturresursplan för samernas hembygdsområde för 2022–2027. I planeringen utnyttjades Akwé: Kon-förfarandet och i samband med utarbetandet av planen ordnade Forststyrelsens styrelse ett diskussionsmöte för centrala aktörer i planeringsområdet, där vi samlade in information om frågor som är viktiga för aktörerna och som ska beaktas i naturresursplanen. Dessutom har vi tillhandahållit utbildning i Akwé:

## PERSONAL

---

Kon-förfarandet samt presenterat åtgärderna i naturresursplanen för Forststyrelsens personal. Vårt mål har också varit att stärka kännedomen om de samiska språken och samekulturen bland annat genom att vid rekryteringar ta i bruk möjligheten till positiv särbehandling och öka kommunikationen på samiska.

Under 2022 främjade vi målen i planen genom att ta i bruk det nya lönesystemet Palkkavaaka och göra en lönekartläggning. Genom reformen av lönesystemet säkerställer vi en mer jämlik avlöning vid Forststyrelsen. I lönekartläggningen granskade vi 1151 tjänstemäns och 116 skogsarbetares löner. I kartläggningen observerades inga ogrundade löneskillnader mellan könen och lönespridningen inom kravgrupperna hade minskat jämfört med tidpunkten före reformen. För tjänstemännens del genomfördes lönekartläggningen och analysen i samarbete med Mandatum Oy.

Vi genomförde också en reform av titlarna och införde könsneutrala titlar. Syftet med reformen var att titlarna ska vara fungerande, konsekventa och rättvisa samt överensstämma med Forststyrelsens varumärke. I och med reformen av titlarna har Forststyrelsens alla yrkesbeteckningar för första gången översatts också till samiska. Målet är att beteckningarna allt bättre ska betjäna intressentgrupperna och kunderna och på så sätt stödja strategin för en mer kundorienterad Forststyrelsen.

Under året främjade vi målen för likabehandling av samer bland annat genom att informera på olika samiska språk under samiska veckan 24–30.10.2022 och genom att hålla informationsinslag om samiska språk riktade till personalen.

Utifrån utfallet av planen 2019–2022 och analysen av nuläget satte vi upp hanteringen av

mångfald som ett särskilt prioriterat område i jämställdhets- och likabehandlingsplanen 2023–2026. Med målen för planeringsperioden strävar vi efter att göra mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsaspekterna till en fast del av Forststyrelsens ledning, personval, chefsarbete och karriärplanering. Som centrala åtgärder eftersträvar vi till exempel en 50/50-fördelning mellan könen i ledningsgrupperna för resultatenheterna och i de arbetsgrupper som Forststyrelsen utsett. Vi vill också utöka de underrepresenterade gruppernas andel av personalen till tre procent och användningen av anonym rekrytering till 25 procent före utgången av planeringsperioden. Den förnyade planen godkändes av ledningsgruppen i december 2022.

**PERSONAL****Forststyrelsens mångfalds-,  
jämslälldhets- och  
likabehandlingsplan 2023–2026**

Med åtgärderna i planen strävar vi efter en allt mångsidigare arbetsplats där var och en i sitt arbete kan vara sitt eget individuella jag på ett tryggt sätt, utan rädsla för diskriminering eller trakasserier på grund av sina personliga egenskaper eller åsikter.

Med planen främjar vi också förverkligandet av FN:s mål för hållbar utveckling samt förebygger och lindrar vi till exempel konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna i anslutning till mångfald och likabehandling för personalen, kunderna, samarbetspartnerna och intressentgrupperna.

**Bekanta dig med den nya  
planen ([metsa.fi](https://metsa.fi))»**



Bild: Katri Lehtola

## PERSONAL

---

### **Nyckelstyrkor upplevelsen av arbetets betydelse, sakkunnigkulturen och engagemanget i arbetet**

Vi följer upp personalens nöjdhet och utvecklingsbehoven på arbetsplatsen med en personalenkät som genomförs varje år. Den totala nöjdheten mäts med sex huvudindikatorer: det egna arbetets innehåll, chefens arbete, personalens arbete, Forststyrelsens lednings arbete, Forststyrelsen som arbetsgivare och kundorienteringen i vår verksamhet. År 2022 besvarade 72 procent av personalen undersökningen.

Enligt resultaten från 2022 är Forststyrelsens styrkor i synnerhet upplevelsen av arbetets betydelse, sakkunnigkulturen och engagemanget i arbetet. Personalen är särskilt nöjd med innehållet i det egna arbetet, chefsarbetet och det egna teamet. Atmosfären upplevs också som mer positiv till

utveckling än tidigare och det kollegiala stödet är starkt. Kommunikationen av ledningens beslut till personalen upplevs ha förbättrats avsevärt och ledningen fungerar också som ett bra exempel på etisk verksamhet. Enligt undersökningen ligger arbetsgivarbilden fortfarande på en god nivå och 77 procent av respondenterna skulle rekommendera Forststyrelsen till andra och 83 procent vill även i fortsättningen arbeta vid Forststyrelsen.

Som utvecklingspunkter i undersökningen lyftes fram variationer i arbetstagarupplevelsen och upplevelsen av likabehandling inom olika resultatenheter. Dessutom uppgav respondenterna sig orka sämre i arbetet, trots att åtgärder på basis av tidigare undersökningar har vidtagits för att minska utmattningen och ge tillräcklig arbetstid samt tid för återhämtning. Under 2023 fortsätter vi arbetet för att

främja arbetshälsan och stärker samarbetet mellan enheterna för att förbättra de anställdas upplevelse av arbetet.

Resultaten av personalundersökningen bearbetas teamvis i fråga om såväl styrkor som utvecklingsobjekt och de konstaterade utvecklingsåtgärderna behandlas i Forststyrelsens ledningsgrupp.

### **Upplevelsen av likabehandling och respekt för olikhet förbättrades något**

I personalundersökningen kartlägger vi också likabehandlings- och jämställdhetsperspektiven på arbetsplatsen och frågar efter personalens upplevelser av respekt för olikhet, likabehandling och diskriminering.

## PERSONAL

---

Enligt resultaten från 2022 hade upplevelserna av respekt för olikhet och likabehandling förbättrats något. Enligt resultaten upplevde 79 procent (2021: 76 %) av respondenterna att olikheter respekteras på arbetsplatsen och 69 procent (2021: 66 %) att likabehandling hör till vårt sätt att agera. Dessutom upplevde 75 procent av respondenterna att de fick uppskattning på arbetsplatsen. Resultatet var oförändrat jämfört med året innan.

Vid Forststyrelsen har vi nolltolerans mot trakasserier och vi accepterar inte osakligt eller diskriminerande språkbruk. Vi förebygger trakasserier på arbetsplatsen i enlighet med åtgärderna i mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplanen och vi har utsett två kontaktpersoner för trakasserier bland arbetarskyddspersonalen. Kontaktpersonerna erbjuder rådgivning och stöd med låg tröskel

avsett för personer som utsatts för eller observerat trakasserier, ofredande, mobbning, diskriminering eller annat ojämlikt bemötande. Vi utreder årligen omfattningen av trakasserier och mobbning med hjälp av en personalenkät. Cirka två procent av dem som svarade på enkäten 2022 uppgav att de upplevt trakasserier eller mobbning och cirka en procent hade utrett situationen. Antalet upplevelser av mobbning och trakasserier har inte förändrats jämfört med året innan. Trakasserier och osakligt beteende kan också anmälas med eget namn eller anonymt via Forststyrelsens kanal för anmälningar. Åren 2020–2022 kom det inga anmälningar om trakasserier till kanalen för anmälningar.

### **Vi aktiverade och utbildade personalen inom arbetarskyddet**

År 2022 tog vi i bruk den digitala applikationen Rego, där vi sparar information om

arbets säkerhetsobservationer, tillbud, olycksfall i arbetet samt resultaten av årliga revisioner av arbetarskyddet. Applikationen möjliggör en snabbare och mer transparent behandlingsprocess och engagerar alla som arbetar vid Forststyrelsen i arbetarskyddet.

Under året gjordes 793 anmälningar om arbetssäkerhet i Rego: 121 säkerhetsinitiativ, 341 positiva säkerhetsobservationer och cirka 330 andra säkerhetsobservationer och riskfaktorer.

Under året gjorde vi dessutom en omfattande bedömning av arbetarskyddsriskerna inom olika resultatenheter. Riskbedömningarna omfattade bland annat jakt- och fiskeövervakning, restaurerings- och skogsbränning, byggande, gruvdrift och vindkraft samt olika skogsvårdsarbeten. Utifrån riskbedömningarna uppdaterade och



## PERSONAL

utarbetade vi nya säkerhetsanvisningar. Arbetet fortsätter 2023.

Den nya arbetarskyddsorganisationen inledde sin verksamhet 2022. För arbetarskyddsorganisationens medlemmar ordnades både Teams-utbildning och närundervisning i arbets säkerhet och även personalen hänvisades till grundkurser enligt behov. En av arbetarskyddscheferna gick chefskursen. Vi ordnade också flera utbildningar i arbets säkerhet och arbetshälsa för personalen. Genom utbildningarna förbättrade vi till exempel färdigheterna att köra och hantera en snöskoter under olika förhållanden, färdigheterna i första hjälpen samt främjandet av en positiv arbets säkerhet i anslutning till bland annat gemensamma verksamhets- och arbetsmiljöer.

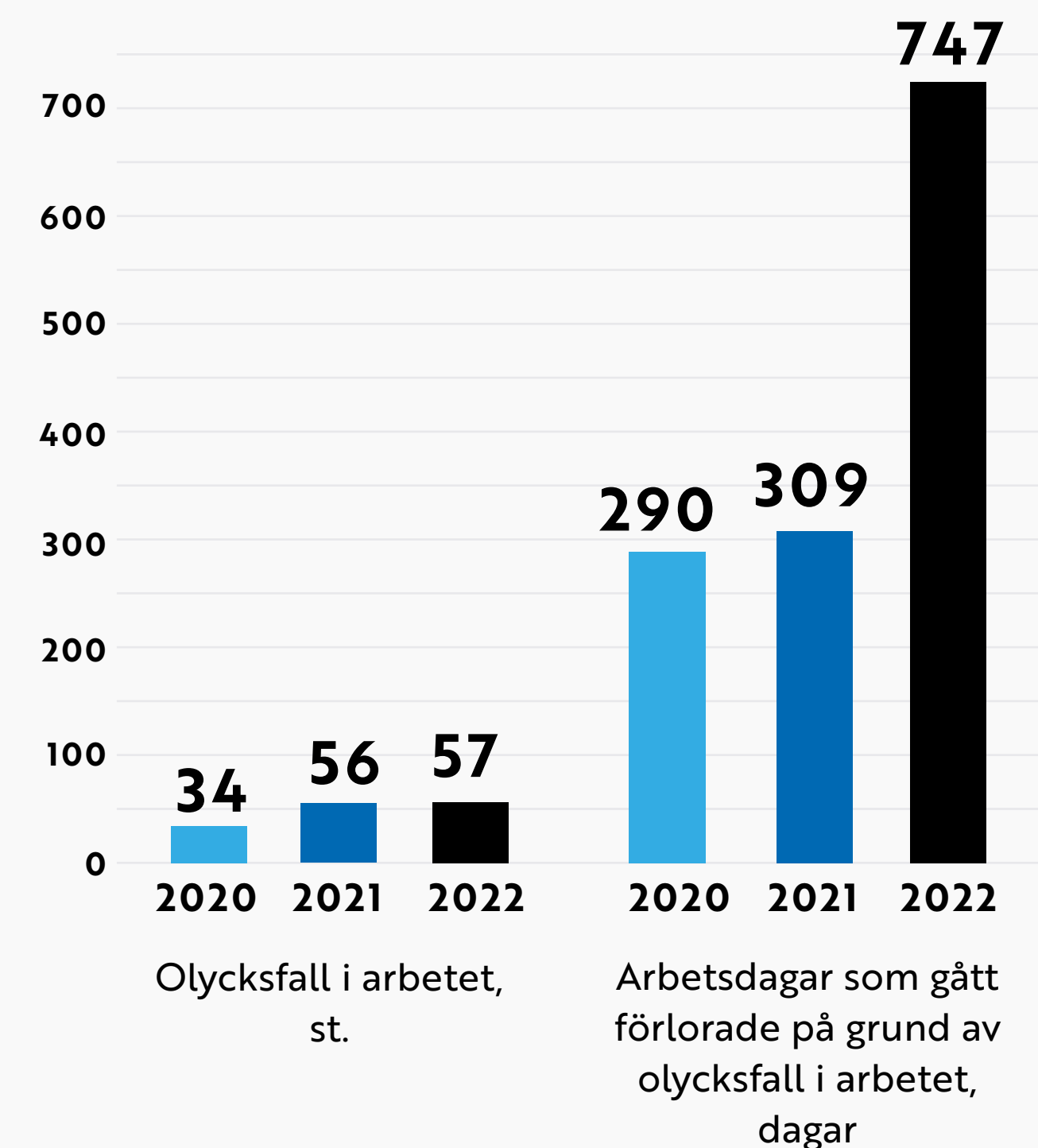
Inom skogsbruket, den offentliga förvaltningen och koncernenheterna har vi genomfört

välfrädscoachningsprojekt i syfte att utveckla och öka medvetenheten om kostens, sömnens, motionens och stresshanterings betydelse för arbetshälsan. Mätningen har hjälpt personalen att identifiera sin egen återhämtning och bli medveten om betydelsen av vila.

Tjänstemän och skogsarbetare inom skogsbruket slutförde sammanlagt 1 762 elektroniska Ahjo-kursprestationer 2022.

År 2022 anmäldes 57 olycksfall i arbetet. Antalet anmälda frånvarodagar för olycksfall i arbetet uppgick till 747, vilket var 334 dagar fler än året innan.

### Olycksfall i arbetet och arbetsdagar som gått förlorade på grund av dem



# Personal 31.12.2022 (2021)

Antal anställda utanför huvudkontoret, pers.

**968** (1 043)

Personalens medelålder, år

**50** (51)

Personalutbildning  
Utbildning, dgr

**1 018** (610)

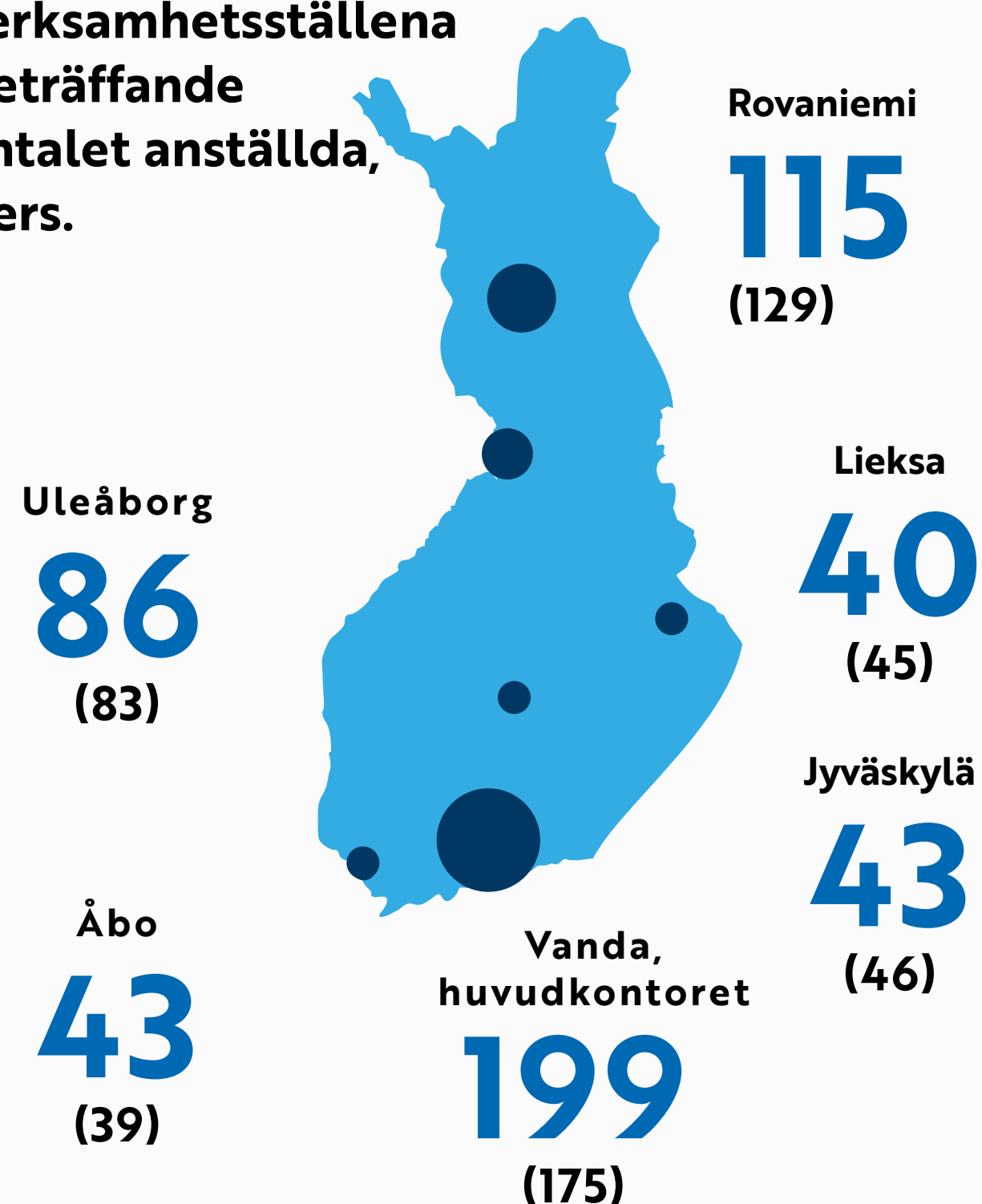
Deltagare i utbildningar, pers.

**418** (338)

Rekryteringar

Anonyma rekryteringar, st.  
**5** (14)

De största verksamhetsställena beträffande antalet anställda, pers.



Omsättning bland fast anställda

Påbörjade anställningsförhållanden, st.  
**53** (37)

Avslutade anställningsförhållanden, st.  
**89** (57)

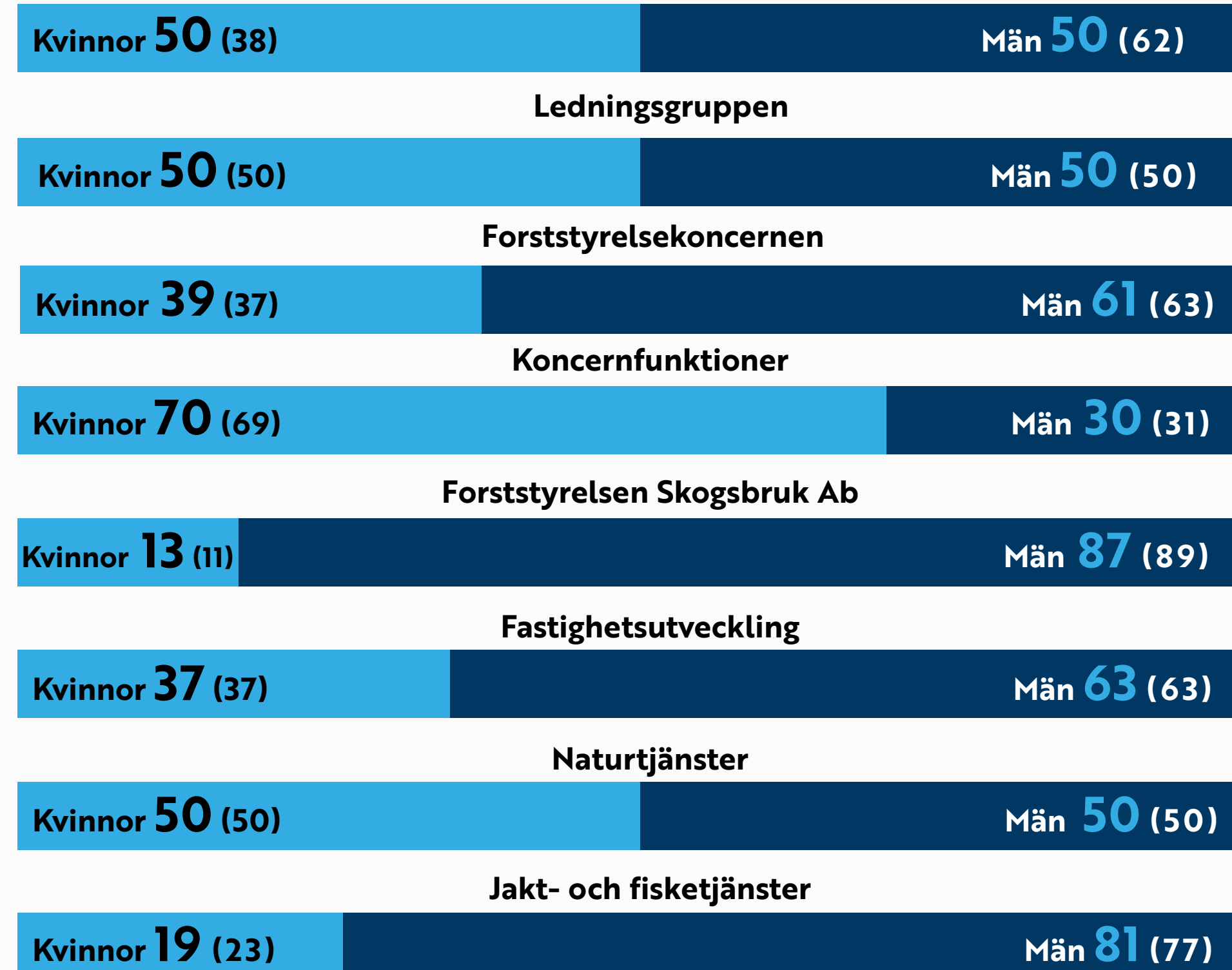
Total omsättning, %  
**-3,1** (-1,6)

Ålderspension, ålder för avgång med pension i snitt  
**64,6** (63,8)

Sjukpension, ålder för avgång med pension i snitt  
**61,0** (60,1)

Könsfördelningen bland personalen, %

Forststyrelsens styrelse (ny mandatperiod fr.o.m. 1.4.2022)



Antal anställda, pers.  
**1 167**  
(1 218)

Fast anställda, %  
**79,5**  
(78)

Visstidsanställda, %  
**20,5**  
(22)

Kvinnor, %  
**34**  
(38)

Män, %  
**66**  
(62)

Praktikanter, pers. 168  
Praktikanternas medelålder, år  
**22,9**  
(22,5)

Personaluthyrning

Visstidsanställda, pers. **28**  
Visstidsanställda som anlitas via personalserviceföretaget StaffPoint, huvudsakligen inom kundservice och kommunikation.

Olycksfall i arbetet

Olycksfall i arbetet, ggr **57** (56)

Tillbud, st. **75**

Arbetsdagar som gått förlorade på grund av olycksfall i arbetet, st. **747** (309)

## UPPHANDLINGS- OCH VÄRDEKEDJORNAS PERSONAL

# Vi säkerställer ansvarsfulla upphandlings- och värdekedjor

Forststyrelsen sysselsätter många serviceproducenter, varuleverantörer och entreprenörer i sina upphandlings- och värdekedjor. Våra avtalspartner är till exempel företag inom turism, restaurang- och städtjänster, byggande, konsulttjänster, transport, ICT och logistik. Vi främjar samhällsansvar och kravenlighet i upphandlings- och leveranskedjorna i fråga om miljön, de grundläggande och mänskliga rättigheterna, informationssäkerheten samt förebyggandet av

korruption och mutor i enlighet med principerna i vår uppförandekod.

År 2022 hade vi totalt cirka 300 avtalsparter inom vindkraft, mineraler och fastighetsaffärer. Som köpta tjänster sysselsatte vi bland annat konsulter, marknadsförare, städare, servicepersonal och installationsfirmor. För att välja en samarbetspartner till havsvindkraftsprojektet i Korsnäs genomförde vi en ESG Due Diligence-process som uppfyller



Bild: Katri Lehtola

internationella krav. Kraven på samhällsansvar i processen gällde inte bara miljöprestanda, klimatfrågor och god förvaltning utan också projektets sociala konsekvenser. Vi förutsätter att vår samarbetspartner följer internationella åtaganden i anslutning till mänskliga rättigheter och arbetstagarnas rättigheter, såsom FN:s principer

## UPPHANDLINGS- OCH VÄRDEKEDJORNAS PERSONAL

---

för mänskliga rättigheter och Internationella arbetsorganisationen ILO:s principer.

I slutet av året hade Naturtjänster cirka 1 000 gällande avtal med olika partnerföretag. Partnerföretagen tillhandahåller naturturismtjänster i skyddsområdena eller inkvarterings- och restaurangtjänster i närheten av skyddsområdena. Servicen vid naturumen har lagts ut på entreprenad till vissa av dem. Avtalsparterna förbinder sig till principerna för hållbar turism. Avtalen är tidsbundna och under giltighetstiden kontrolleras att företagen efterlever avtalsvillkoren.

Inom skogsbruket fanns det cirka 600 avtalsentreprenörer med tillhörande underleverantörer. Inom skogsbruket utförde entreprenörerna alla maskinarbeten i anslutning till skogsvård och väghållning, drivning och transport av virke samt största delen av planteringen och

arbetet med röjsåg. Vi för årligen utvecklingssamtal med entreprenörerna där vi också går igenom frågor som gäller arbets säkerheten. Vid behov behandlas resultaten av de regionala ledningsteamerna. Dessutom granskar vi entreprenörernas och deras anställdas arbetsförhållanden till exempel i samband med entreprenörsdagar, olika utbildningar och arbetsplatsbesök. Vi ber avtalsentreprenörerna om utredningar enligt lagen om beställansvar när ett avtal ingås och vi granskar utredningarna årligen. Under 2022 utvidgade vi utredningarna till att gälla även entreprenörernas underleverantörer, för att säkerställa att lagen följs i hela genomförandekedjan. Dessutom gjorde regionförvaltningsverket flera arbetarskyddsinspektioner hos Forststyrelsens avtalsentreprenörer. Vid inspektionerna upptäcktes inga brister i Forststyrelsens verksamhet, men det fanns anmärkningar på innehållet i entreprenörernas arbetsavtal, synligheten för betalningen av tillägg i enlighet med skogsbranschens

kollektivavtal i lönespecifikationerna samt kvaliteten på företagshälsovårdsplanerna och företagshälsoundersökningarna. Forststyrelsen Skogsbruk Ab går igenom inspektionsrapporterna i årliga utvecklingssamtal med entreprenörerna.

År 2023 fortsätter vi utvecklingsarbetet för att säkerställa samhällsansvaret i leveranskedjorna. Forststyrelsen Skogsbruk Ab pilottestar leverantörsrevision som grundar sig på uppförandekoden under våren. Dessa revisioner utförs alltid av en oberoende tredje part. Pilotförsöket kommer att fokusera på socialt ansvar, såsom arbetsavtalsfrågor och ESG-krav. Vi utvecklar samhällsansvaret i vår upphandlingskedja utifrån resultaten från pilotprojektet samt i enlighet med färdplanen för bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna och den framtida regleringen av samhällsansvaret.

## UPPHANDLINGS- OCH VÄRDEKEDJORNAS PERSONAL

---

### **Mobilapplikation minskar risken för arbetsrelaterat utnyttjande inom jord- och skogsbruket**

År 2022 deltog vi i ett innovationsprojekt för arbetslivet inom ramen för programmet ARBETE2030, där man utvecklade en mobilapplikation som delar information om spelregler för arbetslivet på fem olika språk. Applikationen Hermes riktar sig till arbetstagare och arbetsgivare inom jord- och skogsbruket.

Industrifackets avgiftsfria applikation erbjuder information om spelregler för arbetslivet och om livet i Finland. Syftet med informationen som delas i applikationen är att minska risken för arbetsrelaterat utnyttjande. Innehållet är identiskt i alla fem språkversioner. Språken är engelska, svenska, finska, ukrainska och ryska.

Applikationen kan laddas ner på webbplatsen metsa.fi och vi sprider aktivt information om

applikationen till skogsbrukets avtalsföretagare för vidare kommunikation. Utöver Forststyrelsen och Industrifacket samarbetade även Landsbygdens Arbetsgivareförbund, Privatskogsbrukets Arbetsgivare rf och Migrationsinstitutet med projektet.

### **Vi utbildar entreprenörer och partner**

År 2022 utbildade vi entreprenörer och partner inom skogsbruket via den elektroniska lärmiljön Ahjo, där det fanns många olika kurser om typer av entreprenader och arbete. Entreprenörernas anställda slutförde totalt 1 812 kurser 2022. Lärare och elever vid läroanstalter inom skogsbranschen slutförde 2 789 kurser. De viktigaste kurserna gällde drivning.

I början av 2023 ordnade vi tre miljö- och säkerhetsutbildningar för kunder med arrendeavtal för stenmaterialområden. Utbildningarna omfattade Forststyrelsens aspekter på samhällsansvaret, villkor i arrendeavtalen, miljöanvisningar och säkerhetspraxis

på marktäktområden. Utbildningen behandlade dessutom beaktande av grundvattenärenden, marktäktstillstånd och landskapsarkitektur.

### **Arbetsstillfällen för fångar vid öppna anstalter**

Brottsförmyndigheten och Forststyrelsens Naturtjänster har redan länge samarbetat i Södra och Mellersta Finland genom att erbjuda fångar vid öppna anstalter som snart ska friges möjlighet att bekanta sig med arbetslivet i form av naturvård och restaurering av terrängkonstruktioner. Fångarna arbetar på arbetsplatserna under handledning och övervakning. Arbetet är ett sätt att rehabilitera fångar på vägen mot frigivning.

År 2022 utförde fångar totalt 87 årsverken i nationalparker och andra naturobjekt.

## SAMEKULTUREN

# Trygga förutsättningarna för att utöva samisk kultur

Samernas hembygdsområde omfattar kommunerna Enontekis, Enare och Utsjoki samt Lapplands renbeteslags område i Sodankylä. Forststyrelsen förvaltar 90 procent av området. Av denna areal är 72 procent skydds- och ödemarksområden, 13 procent naturahushållningsområden och 15 procent mångbruksskogar, varav cirka hälften omfattas av skogsbruksverksamhet.

Skötseln, användningen och skyddet av naturresurser i vår besittning samordnas i området så att förutsättningarna för att utöva samekulturen tryggas. Vi tryggar samernas rätt att upprätthålla och utveckla sitt språk och sin kultur med hjälp av avtal och

förhandlingar samt genom att stödja kommunikation och kulturprojekt på samiska.

I enlighet med 9 § i sametingslagen förhandlar vi med Sametinget om alla vittsyftande och viktiga åtgärder som kan inverka på samernas ställning som ett urfolk. Tryggandet av förutsättningarna för att utöva samisk kultur ingår också i Forststyrelsens [årliga rapport om våra allmänna samhälleliga förpliktelser](#) (på finska).

År 2022 satsade Forststyrelsen via de allmänna samhälleliga förpliktelserna 5,1 miljoner euro på att trygga förutsättningarna för att utöva samisk kultur

## Saamelaisten kotiseutalue



och 3,5 miljoner euro på att beakta renskötseln i mångbruksskogarna.

## SAMEKULTUREN

---

### Naturresursplanen styr verksamheten inom samernas hembygdsområde

Naturresursplanen för samernas hembygdsområde som trädde i kraft i början av 2022 styr Forststyrelsens verksamhet i hembygdsområdet 2022–2027. I planeringsarbetet har man använt verksamhetsmodellen Akwé: Kon, och Akwé: Kon-arbetsgruppen har bedömt planens konsekvenser. I planen samordnas områdets centrala markanvändningsformer så att förutsättningarna för att utöva samisk kultur tryggas.

Principerna för skogsbehandling inom samernas hembygdsområde har avtalats i förhandlingar mellan Sametinget, skolternas byastämma och Forststyrelsen. Skogsbrukets avverkningsplan i planeringsområdet för samernas hembygdsområde är 104 000 kubikmeter/år under en femårsperiod, varav 83 000 kubikmeter/år är färdigt förhandlade. Avverkning görs endast

på skogsmark i skogsbruksområdet. År 2022 stod 122 000 hektar av skogsmarken i första hand utanför skogsbruksverksamheten eller omfattas av begränsad användning på grund av att den samiska kulturen beaktas. Enligt riktlinjerna i naturresursplanen inleder Forststyrelsen inga vindkraftsprojekt i samernas hembygdsområde under planeringsperioden.

År 2022 fortsatte vi utvecklingsarbetet för att främja renskötseln som en hållbar, lönsam och kulturellt betydelsefull näring på basis av renbeteslagsavtalet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagsföreningen. Arrangemangen och konstruktionerna för renskötseln samt de centrala betesmarkerna har gått igenom per renbeteslag i samband med utarbetandet av skogsplanerna och sparats i ett geografiskt informationssystem. År 2022 hade den renbeteslagsspecifika skogsbruksplanen färdigställts för fem renbeteslag och förhandlingar pågick med tre renbeteslag. Forststyrelsen genomför inte

avverkningar i samernas hembygdsområde om inte samförstånd om dessa har nåtts med renbeteslagen.

Under året publicerade vi den webbaserade kartapplikationen Poropaikka, via vilken vi elektroniskt kan skicka information till renbeteslagen om de åtgärder inom skogsbruket som vi har planerat. Renbeteslagen kan med hjälp av applikationen kommentera de åtgärdsplaner som de tagit emot och även göra korrigeringsförslag. Med hjälp av applikationen blir renbeteslagens deltagande mer interaktivt och systematiskt. Vid årets slut användes appen av hälften av renbeteslagen. Ibruktagandet fortsätter under 2023.

Avtalet med renbeteslagen förutsätter att Forststyrelsen på förhand lämnar uppgifter om planerade avverkningar, markberedningar och vägbyggen inom renbeteslagens område. År 2022 förmedlade Renbeteslagsföreningen respons på tre fall där markberedningar hade gjorts i strid med

## SAMEKULTUREN

---

det som avtalats och ett fall där avverkning inte har anmälts på förhand. Som korrigerande åtgärder säkerställer vi informationsgången och preciserar anvisningarna för entreprenörerna samt förbättrar och säkerställer renbeteslagens deltagande med den elektroniska appen Poropaikka och avstår från papperskartor.

### **Vi främjar likabehandling av samer och ökar kunskapen om de samiska språken och kulturen**

År 2022 kartlade vi i stor utsträckning konsekvenserna av Forststyrelsens verksamhet för de mänskliga rättigheterna och engagerade också samernas samhällen i arbetet genom en webbenkät och en intervju. Resultaten av kartläggningen har utnyttjats bland annat i Forststyrelsens mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplan som uppdaterades i slutet av året. Planen innehåller åtgärder för att främja likabehandling av samerna i Forststyrelsens arbetsgivarverksamhet.

År 2022 ökade vi personalens kunskap om samekulturen genom att tillhandahållit utbildning i Akwé: Kon-förfarandet och vi presenterade naturresursplanen för samernas hembygdsområde och åtgärderna i planen för personalen. Vi ökade också kommunikationen på samiska och informerade personalen bland annat om de samiska språken. Vi stöder också personalens studier i samiska. Vid rekryteringar finns möjlighet till positiv särbehandling för att vi ska kunna öka personalen på samiska.

Vi samarbetar med Samemuseet Siida i anslutning till skötseln av samernas kulturarvsobjekt.

Samemuseet och Övre Lapplands naturum Siida öppnades i förnyad form sommaren 2022. Under den senare hälften av året hade Siida över 55 000 utställningsbesökare. Utöver utställningen ger naturumet information om utflykter och säljer fisketillstånd.

### **Fisketrycket i övre Lappland minskade**

Den inhemska turismens popularitet och intresset för jakt och fiske har under de senaste åren ökat besökartrycket på de populäraste fiskeplatserna i Övre Lappland. Sommaren 2021 såldes alla Forststyrelsens spöfisketillstånd i Övre Lappland. Det ökade fisketrycket väckte oro bland lokalbefolkningen, eftersom den sociala hållbarheten sattes på prov på de mest populära platserna. Sommaren 2022 minskade fisketrycket och det fanns i huvudsak tillräckligt många fisketillstånd för alla intresserade. Situationen från föregående sommar upprepades inte.

### **Jakt- och fiskefrågor oroar**

År 2022 förnyades kvotbesluten för jakt för tiden 1.6.2022–31.7.2025. I samband med beredningen av kvotbesluten förhandlades med Sametinget och hördes delegationerna för Övre Lappland, Renbeteslagsföreningen, skolternas byastämma och lokala jaktvårdsföreningar inom det område



## SAMEKULTUREN

som avses i 8 § i jaktlagen. I förhandlingarna har Renbeteslagsföreningen särskilt lyft fram de skador som tillståndsjägarnas hundar orsakar renskötseln. För att förebygga skador utvidgar vi kommunikationen till tillståndsjägare om användningen av hund inom renskötselområdet, bland annat i samarbete med Finlands viltcentral.

I lokalsamhället väcker frågor som gäller fiskbestånden och fisket oro på många sätt. Vattnen blir varmare till följd av klimatförändringen, vilket försvårar anpassningen för fiskarter som vant sig vid kalla och näringsfattiga vatten. Under året var vi tvungna att avbryta tillståndsförsäljningen vid flera av Forststyrelsens fiskeplatser i Lappland och på andra håll i Finland, då vattentemperaturen var kritiskt hög särskilt med tanke på laxfiskarna. Dessutom har beståndet av den främmande arten puckellax, som spridit sig till Tana älvs och Neidenälven vattendrag, mer än tiofaldigats under de två föregående åren. Samtidigt har Tana älvs eget laxbestånd minskat, då antalet laxar som återvänder från Atlanten till Tana älv har varit alarmerande

lågt. Vi har strävat efter att skydda laxbeståndet genom att införa ett totalt fiskeförbud för lax i Tana älv och dess sidovatten. Det tvååriga förbudet kommer att fortsätta även 2023.

Fiskeförbuden har påverkat den lokala kulturen längs Tana älv och även den kommunala ekonomin i Utsjoki. I synnerhet fiskearrangemangens begränsande inverkan på samernas rätt att fiska i traditionella fångstområden i Övre Lappland har väckt oro. För att bevara den lokala fångstkulturen och traditionen säljer Forststyrelsen fisketillstånd som berättigar till spöfiske av annan fisk än lax i Tana älvs sidovatten som förvaltas av staten. Fisketillstånden säljs endast till orsbor. Forststyrelsen fortsätter diskussionerna med Sametinget och andra intressentgrupper om metoder för att trygga det övriga fiskets kontinuitet trots fiskeförbuden för lax i Tana älv.

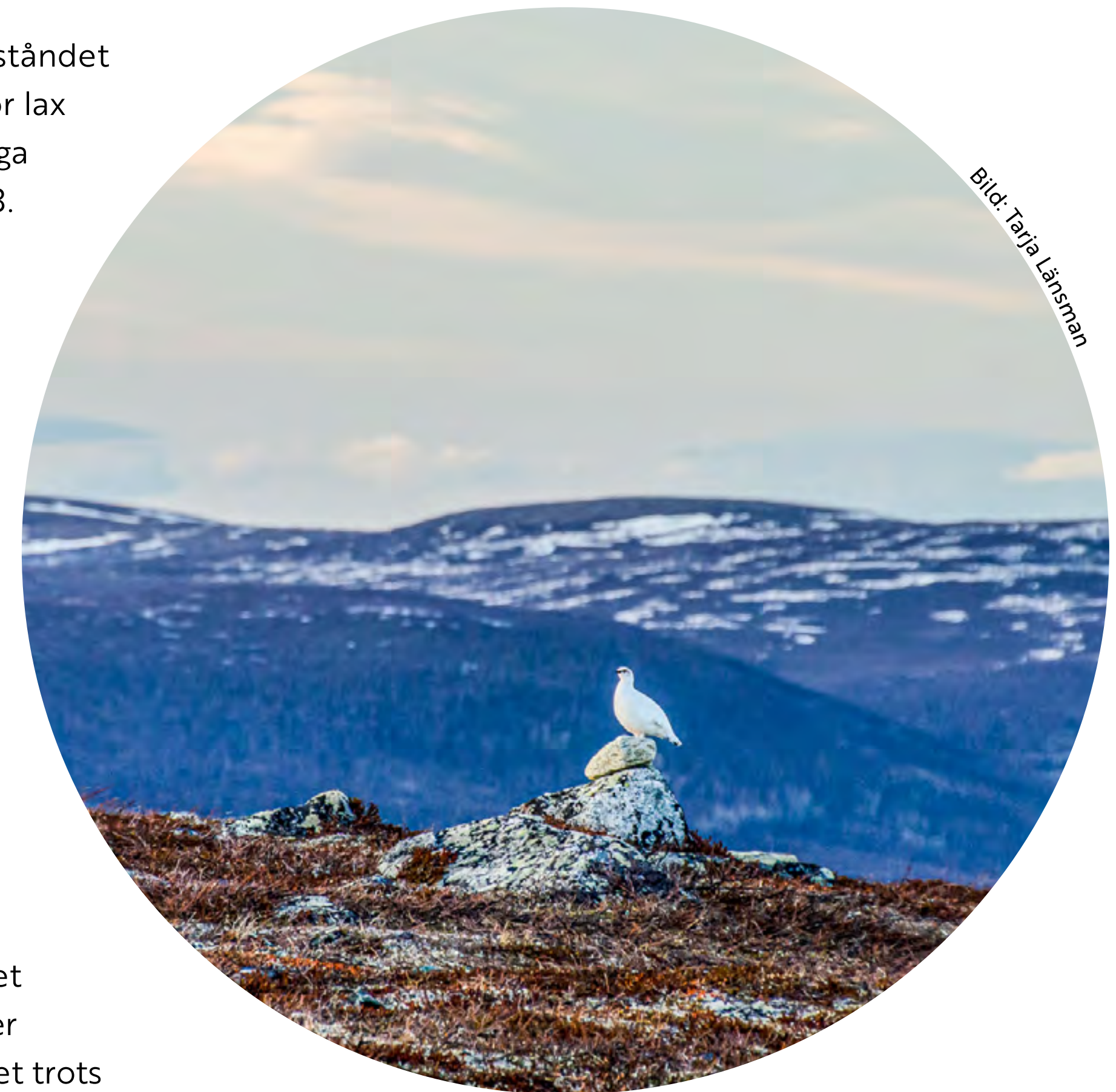


Bild: Tarja Länsman

# Miljö

Naturen är utgångspunkten för vår verksamhet och en central del av programmet för samhällsansvar. Det prioriterade området Miljö i programmet för samhällsansvar omfattar tre helheter: miljöledning, klimatåtgärder enligt Forststyrelsens klimatprogram och åtgärder i anslutning till den biologiska mångfalden. Vi utvecklar, följer upp och mäter dessa helheter med hjälp av internationellt erkända standarder och mätare.

## Innehåll:

Stävja klimatförändringen  
och anpassa sig till den..... s. 73  
Trygga den biologiska  
mångfalden ..... s. 85

## MILJÖ

---

# Statens mark- och vattenområden förvaltas som en helhet

Statens mark- och vattenegendom förvaltas enligt principerna i Forststyrelsens politik för förvaltning av mark- och vattenegendomen. Forststyrelsens styrelse styr och övervakar förvaltningen av mark- och vattenområdena och fastställer naturresursplanerna. Styrelsen avgör hur beslutanderätten vid Forststyrelsen ska ordnas i fråga om förvärv av fastighetsförmögenhet samt i enlighet med lagen om rätt att överlåta statlig fastighetsförmögenhet i fråga om överlåtelse och utarrendering av fastighetsförmögenhet. Generaldirektören leder och utvecklar förvaltningen av mark- och vattenområden.

Ledningsgruppen för förvaltning av mark- och vattenegendom planerar, styr och följer upp vår gemensamma praxis för förvaltning av mark- och vattenegendom. Ordförande är en person som utsetts av generaldirektören. Medlemmarna är personer som utsetts av resultatenheterna samt fastighetsexperter vid koncernens enhet för juridiska ärenden och kravenlighet.

Varje resultatenhet ansvarar för förvaltningen av mark- och vattenområdena inom sitt eget verksamhetsområde och rapporterar om användningen av mark- och vattenområdena till generaldirektören.

### **Ledning i miljöfrågor med ett certifierat system**

Forststyrelsen leder miljöfrågorna med ett certifierat miljösystem som grundar sig på den internationella standarden ISO 14001. Vi arbetar systematiskt i enlighet med principen om kontinuerlig förbättring för att skydda miljön och säkerställa hållbart nyttjande av naturresurserna. Vi beaktar klimatkonsekvenser, anpassning till klimatförändringen, biologisk mångfalden och hållbar ekonomi samt de positiva effekterna på den regionala ekonomin och sysselsättningen i all vår verksamhet.

## MILJÖ

Varje medarbetare hos Forststyrelsen ska beakta miljöaspekten i sitt dagliga arbete och verka för vår gemensamma miljöns bästa. Forststyrelsens ledning har förbundit sig att hantera miljöfrågorna på ett ansvarsfullt sätt i enlighet med Forststyrelsens samhällsansvarspolitik.

Underhållet av miljösystemet koordineras av Forststyrelsens miljögrupp, där alla Forststyrelsens aktörer som använder miljösystemet är representerade. Verksamhetsnivån säkerställs genom extern och intern revision.

Vi utvärderar årligen miljöaspekterna och -riskerna i vår verksamhet. I verksamheten följer vi försiktighetsprincipen när det gäller åtgärder som påverkar miljön. Vi främjar utvecklingen och ibrukttagandet av miljövänliga verksamhetskoncept och teknik.

För att hantera miljökonsekvenserna och kontinuerligt förbättra miljövärden utarbetar vi strategiska miljömål, -anvisningar och uppföljningsmetoder som omfattar hela Forststyrelsen. Utifrån ledningsgruppens strategiska miljömål fastställer vi årligen preciserade miljömål för de olika resultatenheterna. Dessa miljömål integreras i den praktiska verksamheten med hjälp av anvisningar och utbildning. I fråga om miljömålen för 2023 har vi preciserat riktlinjerna för uppställandet av mål och i dem betonar vi särskilt ledningen och ett bredare perspektiv på samhällsansvaret och kravenligheten.

### Våra strategiska miljömål 2022

- Insatser för att bevara och utveckla den biologiska mångfalden
- Åtgärder för att stävja klimatförändringen och anpassa sig till den
- Hållbar turism



Bild: Mikko Törmänen

## MILJÖ

---

Varje år utvärderar vi utfallet av miljömålen och samlar resultaten i en miljöbesiktning, där vi också fastställer de viktigaste miljöfrågorna som behöver utvecklas. Ledningsgruppen behandlar och godkänner Forststyrelsens miljöbesiktning.

Miljösystemet är certifierat, vilket innebär att en utomstående part årligen bedömer systemets funktion, effektivitet och ändamålsenlighet. Vårt gällande certifikat har beviljats av Kiwa Inspecta. Certifikatet gäller fram till 31.5.2024.

I den externa revisionen av miljösystemet 2022 prioriterades förutom ledningssystemets och miljösystemets funktion som en ny punkt även hållbar turism. Utöver turismen granskades också naturvårdsarbeten, säkerheten i ett gammalt gruvområde, styrningen av besökare och trafiken i skyddsområdena, jaktarrangemangen samt främmande arter.

I samband med revisionerna observerades två lindriga avvikelser i Naturtjänsternas verksamhet. Avvikelserna gällde brister i ledningen av miljöfrågor och den interna revisionen. Avvikelserna har besvarats och åtgärder för att korrigera dem pågår. Ledningen och ansvaren förtydligas i verksamhetsreformen och i början av 2023 utsåg vi Naturtjänsternas miljögrupp, vars ledamöter koordinerar skötseln av miljöärenden och ansvarar för den interna revisionen samt fungerar som inspektörer. Allmänt taget konstaterades hanteringen av miljöfrågor vara på en god nivå. Uppmärksamhet fästes vid att utveckla och förbättra mätbarheten för miljöaspekterna och miljöriskerna. Arbetet fortsätter följande år.

Den granskning av verksamhetsnivån som miljösystemet förutsätter görs dessutom med hjälp av årliga interna revisioner. År 2022 gjordes två revisioner vid Fastighetsutveckling. Revisionerna gällde funktionaliteten hos modellerna för

kundrelationsprocesser inom den statliga sektorns tjänster och omarbetningen av webbplatsen Laatumaa.fi. I samband med revisionerna hittades 0 avvikelser, 5 utvecklingsförslag, 2 observationer och 6 positiva observationer.

Föremålet för Jakt- och fisketjänsternas interna revision var den omorganisering där Jakt- och fisketjänsterna delades in i två administrativa områden i stället för de tidigare tre. Jakt- och fiskeövervakningen slogs samman till ett riksomfattande team. Indelningen i ett sydligt och ett nordligt område uppfyllde sparmålen. Enligt revisionen lyckades omorganiseringen även i övrigt i huvudsak bra. Avskiljandet av jakt- och fiskeövervakningen från de övriga teamen oroadde personalen. En lindrig avvikelse upptäcktes då inga regionala ledningsgrupper hade inrättats trots att ett beslut om detta ursprungligen hade fattats.

## MILJÖ

---

Vid Forststyrelsen Skogsbruk Ab genomförs de interna revisionerna enligt en treårig plan. År 2022 var målet att göra 22 revisioner, av vilka 17 genomfördes. Fem revisioner överfördes till följande år. Tre avvikelser upptäcktes i revisionerna, vilket är klart färre än under tidigare år. Två avvikelser gällde brister i bränsletransporterna, såsom låsningen av tankar. En avvikelse gällde nyanställnings- och hälsoundersökningar som inte alls hade gjorts. I revisionerna gjordes totalt 92 observationer, av vilka en del också var positiva. Flest observationer gjordes i anslutning till att följa anvisningar och verksamhetssätt. Totalt 43 utvecklingsförslag lades fram. Utvecklingsförslagen fokuserade på att utveckla verksamheten och verksamhetssätten samt datasystemen.

### **Fem avvikelser i de externa revisionerna av PEFC-skogscertifieringen**

Alla statens mångbruksskogar är PEFC-certifierade och dessutom ingår ett uppföljningssystem

för virkets ursprung (PEFC Chain of Custody) i certifieringssystemet. Utöver detta uppfyller det virke vi levererar även kriterierna för FSC Controlled Wood.

I Kiwa Inspectas externa revisioner av PEFC-skogscertifieringen 2022 observerades fem avvikelser som gällde brister i inlämnandet av anmälan om användning av skog till Skogscentralen, drivning av energivirke, vattenskydd i samband med iståndsättningsdikning, uppfyllande av entreprenörernas arbetsgivarskyldigheter samt tryggnad av verksamhetsförutsättningarna för renskötseln. Alla orsaker till avvikelserna har gått igenom och korrigerande åtgärder har vidtagits för att undvika motsvarande avvikelser i fortsättningen.

Totalt saknades sju anmälningar om användning av skog. I två fall var orsaken att avverkningsrätten överförts till en annan aktör. I tre av fallen var det fråga om ett systemfel och resten var fall av

mänskliga glömska. Som korrigerande åtgärder har anvisningarna repeterats och systemen har utvecklats för att motsvarande avvikelser inte ska upprepas.

Vid drivningen av energived hade för lite avverkningsrester lämnats kvar vid en avverkningsplats och vid ett av de granskade terrängobjekten för iståndsättningsdikning hade entreprenören inte sört för vattenskyddsåtgärderna i samband med markberedningen. Som korrigerande åtgärd får entreprenörerna utbildning. Vid objektet för iståndsättningsdikning kompletterades vattenskyddsåtgärderna i efterhand.

I samband med revisionen av arbetsgivarskyldigheterna framgick att en arbetstagare vid ett företag inte hade något skriftligt arbetsavtal. Som korrigerande åtgärd behandlas frågan ingående under entreprenörernas utvecklingssamtal 2023.

## MILJÖ

---

I anslutning till kriteriet som tryggar verksamhetsförutsättningarna för renskötseln skickade Renbeteslagsföreningen respons till inspektören från tre renbeteslag där det hade gjorts markarbeten i strid med det som avtalats och från ett renbeteslag i vars område avverkning inte hade anmälts på förhand. Ett av renbeteslagen ligger i Österbotten-Kajanaland, de övriga i Lappland. Orsakerna till avvikelserna varierade från systemstörning och svåra väderförhållanden under genomförandet till mänskliga fel. Risken för mänskliga fel minskas av den elektroniska applikationen Poropaikka, som togs i bruk 2022. I appen kan renbeteslagen informeras om åtgärder för skogsbehandling och förnyelse och renbeteslagen kan kommentera åtgärderna.

### **Skogscertifieringsstandarden PEFC fick internationellt godkännande**

Den nationella standarden för skogsvård och skogsanvändning i skogscertifieringssystemet PEFC

fick internationellt godkännande i december 2022. Standarden kontrolleras vart femte år och denna uppdatering var den femte i ordningen.

PEFC-standarden har en omfattande inverkan på praxis inom skogsbruket i hela Finland. De förnyade kraven kommer att stärka skogsbrukets ekologiska hållbarhet med hjälp av metoder som konstaterats vara effektiva. Den färdiga standarden ökar genomslagskraften inom alla hållbarhetsområden. Särskilt kraven på skogsbrukets centrala naturvårdsåtgärder skärps. Enligt Tapio Palvelut Oy:s konsekvensbedömning kommer standarden att ha positiva effekter även på bekämpningen av klimatförändringen och anpassningen till den samt på kolbindningen.

Alla Forststyrelsens mångbruksskogar som i första hand används för ekonomibruk omfattas av PEFC-certifieringen. Övergången till den uppdaterade standarden började genomföras i

november 2022 och all verksamhet förutsattes uppfylla de uppdaterade kraven från och med 1.2.2023. Preciseringar i anvisningarna till följd av de förnyade PEFC-kraven uppdateras i miljöguiden för skogsbruket under våren 2023.

### **Vi var bland de första i världen som pilottestade riktlinjerna för vetenskapligt baserade mål för naturen**

Under 2022 deltog vi i ett pilotprojekt som genomfördes av Sitra och nätverket för företagsansvar FIBS, där vi bland de första i världen testade nya anvisningar som utvecklats av nätverket Science Based Targets Network (SBTN) för att ställa upp vetenskapligt baserade mål för naturen. Syftet med anvisningarna är att erbjuda företag praktiska verktyg för ett effektivt och jämförbart arbete för naturen och påskynda åtgärderna för att hejda förlusten av biologisk mångfald.

## MILJÖ

---

Totalt tio företag deltog i projektet. Avslutningsevenemanget hölls i början av 2023 och erfarenheter från projektet publiceras och är tillgängliga för alla.

### **Vi utredde sannolikheten för istandsättningsbehov i förorenade markområden**

År 2022 utredde vi sannolikheten för istandsättningsbehov i förorenade markområden (PIMA-objekt) och andra objekt som ska eftervårdas. Sådana objekt är till exempel gruvområden som tagits ur bruk eller högar med anrikningssand och slaggsten, från vilka skadliga ämnen kan urlakas i miljön. En förhöjd risk för förorening har identifierats utöver i gruvområden som tagits ur bruk även i skjutbaneområden i fråga om blyutsläpp, om områdena är belägna i grundvattenområden, samt i områden där olja har hamnat i marken till följd av annan verksamhet.

Objekten istandsätts efter en bedömning av risken och saneringsbehovet. Om ett utrett PIMA-objekt konstateras orsaka olägenheter för miljön eller hälsan saneras och istandsätts objektet. Vid valet av istandsättningsmetod beaktas kostnadseffektiviteten, sparandet av naturresurser, minimeringen av skadliga miljökonsekvenser och främjandet av cirkulär ekonomi.

År 2022 utredde vi sannolikheten för istandsättningsbehov på statens marker. För de identifierade objekten utarbetar vi en sannolikhetsklassificering som innehåller en stegvis riskklassificering och en definition av klasser. Vi gör också en uppskattning av de objektspecifika istandsättningskostnaderna. Vi uppskattade att det nästan säkert eller sannolikt kommer att finnas tio objekt. Dessutom bedömde vi att ytterligare något mindre, ännu ospecificerat objekt kan

förverkligas. Utifrån dessa uppskattningar gjordes en reservering på 1 950 000 euro för eftervård inom resultatenheten Fastighetsutveckling i bokslutet för 2022.

Vi samarbetar dessutom med NTM-centralen i Birkaland i KAJAK-projektet för att utreda riskerna med slutna och övergivna deponier för utvinningsavfall. Målet med projektet är att få miljö- och hälsoriskerna i gamla deponier för utvinningsavfall under kontroll på ett hållbart sätt. Riskerna för slutna och övergivna deponier för utvinningsavfall i den nationella förteckningen följs upp och utreds objektspecifikt i projektet som inleddes 2020. Områdena istandsätts vid behov riskbaserat. Miljöministeriet har koncentrerat genomförandet av uppgiften på riks nivå till NTM-centralen i Birkaland. Fyra objekt på Forststyrelsens mark omfattas av KAJAK-projektets utredning.



## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

---

# Vi främjar uppnåendet av Finlands klimatneutralitet med vårt klimatprogram

Klimatförändringen och anpassningen till den spelar en betydande roll i Forststyrelsens strategi, eftersom statens marker spelar en central roll i stävjandet av klimatförändringen. Enligt den senaste riksskogstaxeringen (RST12) från 2018 stod statens skogar för nästan hälften av kolsänkan i Finlands skogar och storleken på kolsänkan som utgörs av trädbeståndet på statens marker motsvarade drygt en femtedel av växthusgasutsläppen i hela Finland.

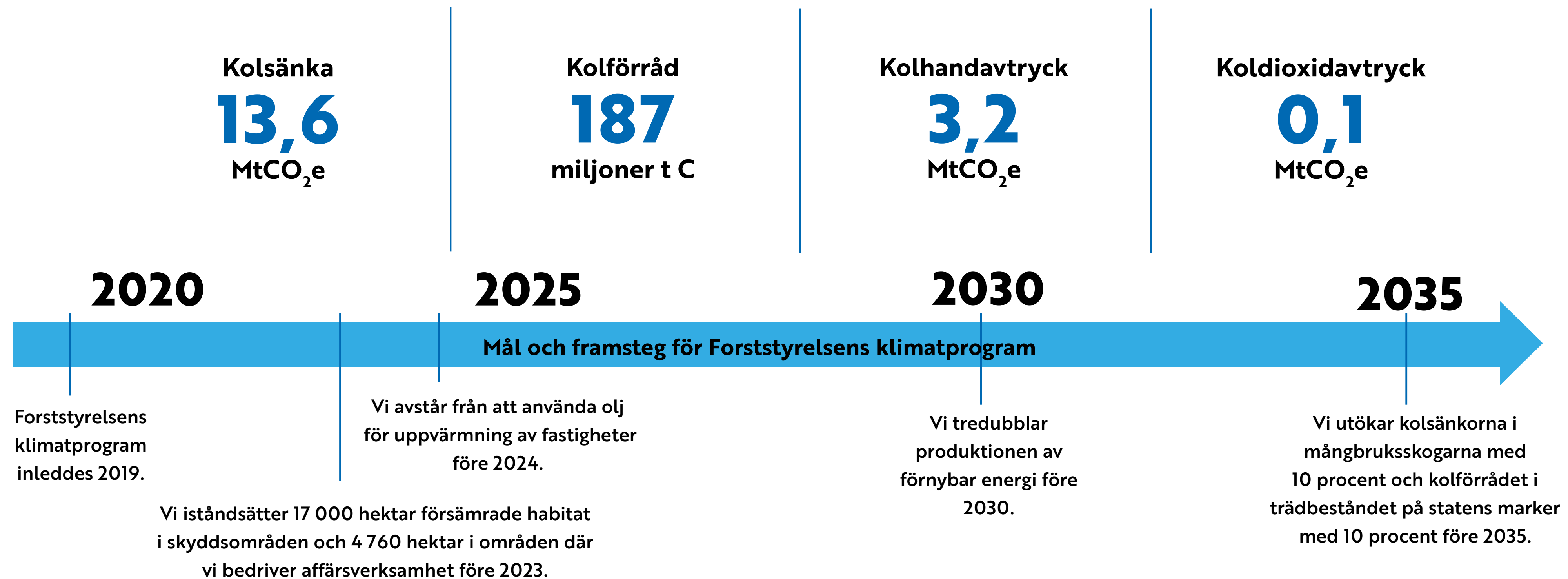
I vårt klimatprogram utökar vi kolsänkorna och kolförråden och produktionen av ren energi samt minskar våra utsläpp. Dessutom innehåller vårt

program åtgärder för beredskap inför förändrade förhållanden och anpassning till klimatförändringen. Vid sidan av att stävja klimatförändringen och anpassa oss till den är ett viktigt mål att upprätthålla och utveckla den biologiska mångfalden i våra mark- och vattenområden.

Utgångsnivån för uppgifterna i klimatprogrammet beräknades 2018. Kalkylerna grundar sig på uppgifter från den tolfte riksskogstaxeringen (RST12). Utvecklingen av kolsänkorna och -förråden utvärderas årligen utifrån dessa

uppgifter. I uppföljningen ingår trädbeståndets tillväxt, avverkningsavgång och naturlig avgång. Nyckeltalen för tillväxt och naturlig avgång i både mångbruksskogarna och skyddsområdena grundar sig på uppgifterna från RST12. Avverkningsavgången i mångbruksskogarna, det vill säga volymen bärgat virke, ingår i beräkningen enligt det årliga utfallet. Koldioxidavtrycket grundar sig på Forststyrelsens inköpsfakturadata och beräknas utifrån uppgifterna i Hansels tjänst Upphandlingspuls. Beräkningen i rapporten för 2021 gällde 2020. I denna rapport ingår uppgifter från 2021 och 2022.

# Klimatet 2022



13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA



## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

### Rätt utvalda åtgärder vid rätt tidpunkt ökar kolbindningen i statens skogar

År 2022 fortsatte vi att aktivt verkställa vårt klimatprogram genom att öka både kolsänkan i mångbruksskogarna och kolförrådet i trädbeståndet på statens marker. Vårt mål är att båda ska öka med 10 procent jämfört med utgångsläget 2018 (RST12) före 2035.

År 2022 var kolsänkan i trädbeståndet i mångbruksskogarna kalkylmässigt 9,2 miljoner ton koldioxidekvivalenter. Kolförrådet i trädbeståndet på statens marker uppgick kalkylmässigt till 187 miljoner ton kol, varav kolförrådet i mångbruksskogarna stod för 126 miljoner ton kol. Kolsänkan i trädbeståndet i mångbruksskogarna har ökat med cirka 13,1 procent och kolförrådet i trädbeståndet på statens marker med 5,7 procent sedan 2018. Enligt prognosen ökar kolförrådet i trädbeståndet i statens skogar ytterligare.

Centrala åtgärder för att öka kolbindningen och kolförrådet är planmässig skogsvård i mångbruksskogarna. Sedan 2017 har vi satsat på skogsvård som stöder stävjandet av klimatförändringen. Behandlingen av mångbruksskogarna styrs av skogsvårdsanvisningarna och de preciserande arbetspecifika anvisningarna samt miljöguiden för skogsbruket. Vi utnyttjar forskningsbaserad information för att utveckla avverkningen och skogsvårdsåtgärderna samt för att kontinuerligt förnya anvisningarna för skogsvård.

Tillväxten i skogen och därmed i kolsänkan stöds genom användning och gödsling av förädlat odlingsmaterial. År 2022 vidtogs skogsodlingsåtgärder på över 14 500 hektar av förnyelsearealerna i mångbruksskogarna i objekt med periodiskt skogsbruk. Över 9 700 hektar och 17 miljoner trädplantor planterades. Utplanteringsvolymen motsvarar nivån året innan. I regel förnyades över 4 800 hektar med förädlat utsäde.

År 2022 gödslades sammanlagt 12 800 hektar av statens mångbruksskogar, varav andelen askgödsling var 6 900 hektar. Vid gödslingen beaktar vi särskilt kraven på vattenskydd. Gödselmedlen lagras och sprids så att de inte kommer direkt ut i vattendrag och dikesvatten. I grundvattenområdena används inte odlingsgödsel och en tillräcklig skyddszon lämnas mellan det område som ska gödulas och vattendragen.

År 2022 var den totala mängden skogsgödsling betydligt mindre än det årliga målet på 30 000 hektar. Om målet hade uppnåtts skulle gödslingen ha ökat kolsänkan med 0,435 miljoner ton koldioxidekvivalenter. Underskottet var en direkt följd av Rysslands anfallskrig mot Ukraina som inleddes i februari 2022 och den betydande störning som det orsakade i den allmänna tillgången till gödselmedel och därmed även skogsgödsel.

## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

## Beräknad utveckling av kolsänkan och kolförrådet i trädbeståndet på statens marker 2018–2021

Indikator	RST12	2020	2021	2022	Tillväxt jfr RST12
Kolsänkan i trädbeståndet på statens marker, MtCO <sub>2e</sub>	12,2	13,4	12,9	13,6	11,7 %
Kolsänkan i trädbeståndet i mångbruksskogarna, MtCO <sub>2e</sub>	8,2	9,1	8,6	9,2	13,1 %
Kolsänkan i trädbeståndet i skyddsområden, MtCO <sub>2e</sub>	4,0	4,4	4,4	4,4	10 %
Kolförrådet i trädbeståndet på statens marker, miljoner t C	177	181	184	187	5,7 %
Kolförrådet i trädbeståndet i mångbruksskogarna, miljoner t C	118	122	124	126	7,1 %
Kolförrådet i trädbeståndet i skyddsområden, miljoner t C	59	59	60	61	3,3 %



Bild: Mikko Törmänen

## Case:

### **Klassificeringen av kolbalansen på torvmarker främjar ett klimatsmart skogsbruk (tidningen Metsä.fi, på finska) »**

Som en del av Forststyrelsens klimatprogram och tillsammans med Naturresursinstitutet utvecklade vi uppskattningar av kolbalansen, med vilka skogsbrukets planerare bättre än tidigare kan bedöma de planerade åtgärdernas klimateffekter på torvmarker. Klassificeringen av kolbalansen åskådliggör faktorer som påverkar kolbalansen och bidrar till att fatta bra beslut med tanke på klimatet och skogarnas tillväxt.

## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

### Vi tog i bruk tjänsten Upphandlingspuls för beräkning av koldioxidavtrycket

I början av 2023 tog vi i bruk Hansels tjänst Upphandlingspuls för beräkning av koldioxidavtrycket. Forststyrelsens inköpsfakturadata används som informationskälla vid beräkningen av koldioxidavtrycket.

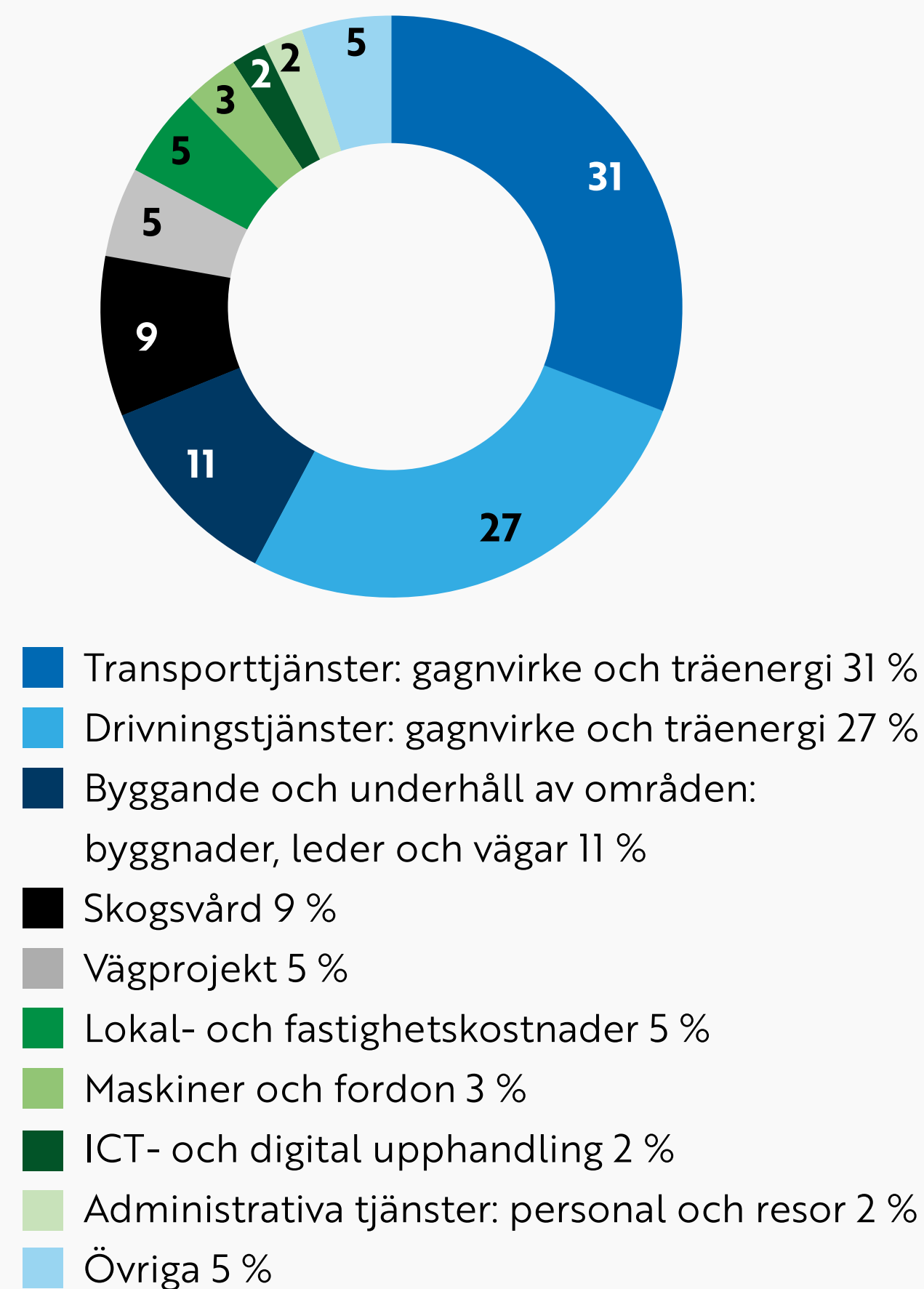
Beräkningen av koldioxidavtrycket i tjänsten Upphandlingspuls grundar sig på Envimat-koefficienterna som tagits fram av Finlands miljöcentral. Metoden följer inte den officiella standarden, men ger en bra helhetsbild av koldioxidavtrycket från Forststyrelsens upphandlingar. Uppskattningarna av upphandlingskategoriernas koldioxidavtryck grundar sig på de genomsnittliga koldioxidavtrycken från produkter på den finländska marknaden. På grund av bytet av beräkningsmetod har klassificeringen av koldioxidavtrycket ändrats jämfört med tidigare och överensstämmer nu med Forststyrelsens

upphandlingskategorier. I och med uppgifterna i inköpsfakturorna har vi fått med mer information i beräkningen av koldioxidavtrycket, i synnerhet gällande växthusgasutsläppen från Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter, som inte kunde beaktas i motsvarande omfattning med den tidigare beräkningsmetoden. Koldioxidavtrycket har beräknats retroaktivt med hjälp av data från tjänsten Upphandlingspuls fram till 2020.

### Drivning och transport av gagnvirke de största källorna till utsläpp av växthusgaser

År 2022 var vårt koldioxidavtryck cirka 0,1 miljoner ton koldioxidekvivalenter. Mest utsläpp orsakades i kategorierna drivning och transporter, i vilka ingår utsläpp från virkesdrivning och virkestransport. Dessa kategorier utgjorde cirka 59 procent av de totala utsläppen. Näst mest utsläpp uppstod i vår verksamhet från byggande och underhåll av områden, skogsvård och vägbygge.

### Utsläpp från Forststyrelsens egen verksamhet



## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

## Forststyrelsens största utsläppskällor och deras utveckling 2020–2022

Utsläppskälla	2020 t CO <sup>2</sup> eq	2020 Andel av de totala utsläppen	2021 t CO <sup>2</sup> eq.	2021 Andel av de totala utsläppen	Förändring 2020–2021	2022 t CO <sup>2</sup> eq.	2022 Andel av de totala utsläppen	Förändring 2021–2022	GHG-protokoll
Transporttjänster: gagnvirke och träenergi	24 580	31 %	27 270	29 %	10,9 %	32 000	31 %	17,3 %	Scope 3
Drivningstjänster: gagnvirke och träenergi	22 160	28 %	25 570	27 %	15,4 %	27 320	27 %	6,8 %	Scope 3
Byggnader och underhåll av områden: byggnader, leder och vägar	5 710	7 %	6 670	7 %	16,8 %	11 690	11 %	75,3 %	Scope 3
Skogsvård	9 080	11 %	10 240	11 %	12,8 %	9 000	9 %	-12,1 %	Scope 3
Vägprojekt	3 920	5 %	3 900	4 %	-0,5 %	5 470	5 %	40,3 %	Scope 3
Lokal- och fastighetskostnader	8 320	10 %	11 310	12 %	35,9 %	5 100	5 %	-54,9 %	Scope 1 och 2
Maskiner och fordon	1 960	2 %	2 640	3 %	34,7 %	2 860	3 %	8,3 %	Scope 1 och 3
ICT- och digital upphandling	1 520	2 %	1 720	2 %	13,2 %	1 960	2 %	14,0 %	Scope 1, 2 och 3
Administrativa tjänster: personal och resor	1 870	2 %	1 930	2 %	3,2 %	2 250	2 %	16,6 %	Scope 1 och 3
Övriga	2 730	3 %	4 130	4 %	51,3 %	4 620	5 %	11,9 %	Scope 1 och 3
<b>Summa</b>	<b>80 560</b>	<b>100,0 %</b>	<b>93 660</b>	<b>100 %</b>	<b>16 %</b>	<b>102 230</b>	<b>100 %</b>	<b>9 %</b>	

## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

---

Kalkylmässigt har de totala utsläppens andel ökat med cirka nio procent 2022 jämfört med året innan. Ökningen har skett särskilt inom transporttjänsterna samt inom byggandet och underhållet av områdena. Orsaker till att utsläppen ökar är till exempel ökningen av finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna och därmed upphandlingarna, vilket har gjort det möjligt att återställa och sköta större arealer, vilket till stor del sker som maskinarbete. Ökningen av utsläppen från drivning och virkestransport 2021 och 2022 kan förklaras med drivningen av stormskador 2021, vilket är ett mer energiintensivt arbete än normalt drivning och där genomförandet av arbetskedena inte kan optimeras på bästa möjliga sätt. Det är viktigt att identifiera grundorsakerna till exempel med tanke på främjandet av verksamhetens energieffektivitet, så analysen och kompletteringen av uppgifterna fortsätter under våren 2023.

### **Energieffektivitet vid virkestransporter**

År 2022 fortsatte vi att utveckla energieffektivitetssystemet ETJ+ som togs i bruk vid Forststyrelsen Skogsbruk Ab 2021 och de därtill anknutna energieffektivitetsmålen. Skogsbruk Ab:s mål är att styra drivningen av virke och virkestransporten i en mer energieffektiv riktning och minska växthusgasutsläppen i anslutning till dem genom att använda förnybara bränslen och teknologier samt utveckla logistiken och operationerna inom drivning och transport. Storleksklasserna för energiförbrukningen i Skogsbruk Ab:s entreprenader bedöms utifrån Forststyrelsens beräkning av koldioxidavtrycket.

Åren 2021 och 2022 har energieffektiviteten vid drivning och transport av virke enligt de senaste beräkningarna försämrats per kubikmeter drivet och transporterat virke, vilket ändrar riktningen för utvecklingen under tidigare år. I synnerhet

virkesdrivningens energieffektivitet har försämrats under de två senaste åren. Bakgrunden till resultatet kan vara drivningen av stormskador 2021 och 2022 samt ökningen av andelen kontinuitetsskogsbruk. Analysen av orsakerna till förändringen och orienteringen i den nya beräkningsmetoden pågår fortfarande och fortsätter våren 2023.

År 2022 inledde vi flottning som en del av klimatprogrammet efter en paus på sju år. Med tanke på utsläpps- och kostnadseffektiviteten är flottning ett utmärkt transportsätt i synnerhet för långa avstånd. Undersökningar har visat att flottning minskar koldioxidutsläppen från virkestransporten med upp till 75 procent jämfört med järnvägs- och fartygstransporter. Med hjälp av flottning strävar vi också efter att svara på de snabba förändringar som skett i verksamhetsmiljön, såsom den belastning på bannätet som orsakas av att importen av virke upphört till följd av Rysslands anfallskrig, som också



## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

påverkar transporten av virket på järnväg. Vi kommer att fortsätta flottningen och öka användningen av den som en transportform på lång sikt även 2023.

Utöver flottningen använde vi vid virkestransporterna Europas första släpvagnsekipage som drivs med biogas. Utsläppen under bilens livscykel är upp till 90 procent mindre jämfört med fossila bränslen. I anslutning till klimatprogrammet har vi också utvecklat och prövat andra mer klimatvänliga transportformer, såsom fordonskombinationer för virkestransport som drivs med förnybar diesel, stora virkesbilar (HCT) samt långa tågtransporter (LHT).

### Vi tredubblar produktionen av förnybar energi

Finland har som mål att vara ett klimatneutralt och fossilfritt samhälle före 2035. Samtidigt ökar elektrifieringen av olika funktioner efterfrågan

Byggd vindkraftskapacitet i Forststyrelsens områden **590** (489) megawatt

på utsläppsfri energi. Statens områden har en betydande potential för produktion av förnybar energi och de vindkraftsprojekt som utvecklas i de områden som vi förvaltar stärker också vårt lands energisjälvförsörjning. I vattenområden som förvaltas av Forststyrelsen är det möjligt att bygga en mängd förnybar energi som täcker 20–30 procent av Finlands årliga elförbrukning på över 80 terawattimmar 2022.

I enlighet med den nuvarande strategin strävar Forststyrelsen efter att tredubbla vindkraftskapaciteten i statens områden jämfört med 2020. År 2022 fanns det i Forststyrelsens områden byggd vindkraftskapacitet på 590 megawatt. Ökningen jämfört med året innan är cirka 100 megawatt. Projektutvecklingen omfattar flera vindkraftsprojekt, såsom havsvindkraftsprojekten

### Vindkraft i centrum av den gröna omställningen

Vi främjar Finlands klimatneutralitet genom att möjliggöra en ansvarsfull och hållbar tillväxt av förnybar energi. Under 2022 beredde och konkurrensutsatte vi den första vindkraftsparken i industriell skala på öppet hav i Korsnäs i Finland.

Som partner valde vi Vattenfall. Den årliga produktionen från Korsnäs havsvindpark kommer att motsvara cirka sex procent av Finlands elförbrukning.

[Läs mer om havsvindkraftsprojektet i Korsnäs och vår övriga vindkraftsverksamhet »](#)

## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

i statens allmänna vattenområden i Korsnäs och Vetenskär. Forststyrelsen lanserar 3–4 projekt av motsvarande storlek under de närmaste åren och 2023 inleds konkurrensutsättningen av två objekt. Placeringen av vindkraft på statens områden styrs av ett omsorgsfullt förutredningsarbete, landskapsplanläggning, vindkraftsutredningar, konsekvensbedömningar och höranden i samband med MKB- och planlägningsprocessen samt en aktiv dialog med intressentgrupperna. Det slutliga beslutet om godkännande av planen för ett vindkraftsprojekt fattas av kommunen i området.

### **Risker och anpassning i anslutning till klimatförändringen**

Klimatförändringen utgör en av de centrala riskerna i Forststyrelsens verksamhet på både kort och lång sikt. Klimatförändringen påverkar den biologiska mångfalden samt Forststyrelsens affärsverksamhet och användningen av statens marker och vatten för rekreation. Vi hanterar riskerna med hjälp

av en riskhanteringsprocess som definierats av Forststyrelsen.

Vi tryggar och förbättrar den biologiska mångfalden i naturskyddsområdena och utvecklar deras värden med tanke på rekreation, naturturism och hållbar användning genom heltäckande och systematisk skötsel av nätverket av skyddsområden. Bedömningen av klimatförändringens effekter och anpassningsmetoderna är en väsentlig del av planeringen av skötseln och användningen av skyddsområdena, som vi fäster allt större uppmärksamhet vid. Vi stöder bevarandet och förbättringen av mångfalden i skyddsområdena genom ett nätverk av ekologiska korridorer och spridningsöar som fastställts i de områdesekologiska planerna för mångbruksskogarna. Det utvecklar skyddsområdena och deras närområden till ekologiskt fungerande helheter och ökar konnektiviteten mellan områdena.

Vi riktar och genomför naturvårds- och restaureringsåtgärderna så att de främjar både den biologiska mångfalden och klimatmålen. Med hjälp av planering och organisering av fisket samt restaurering av habitat beaktar vi i synnerhet fiskarter som trivs i kalla vatten och som drabbats av klimatförändringen i havet, sjöar och strömmande vatten. I åtgärderna för fiskevattnen övergår vi från en utsättningsbetonad vård av fiskbestånden till en naturlig fortplantningsprocess och livscykel för bestånden av vild fisk.

I och med klimatförändringen kommer skador på skogarna på grund av sjukdomar och skadegörare, stormskador och skogsbränder att öka. Stormskador inverkar på drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna ökar. Värdeminskningen på virket är i första hand kopplad till olika fel, såsom sprickor, brott och flisning, som uppstår särskilt på timmer som välter till följd av en storm och som leder till

## STÄVJA KLIMATFÖRÄNDRINGEN OCH ANPASSA SIG TILL DEN

---

att grovt virke blir till fiberved eller blir liggande i terrängen. Drivningen av stormfällda träd är långsammare och belastar drivningsmaterielen mer än sedvanlig drivning.

Å andra sidan ökar mängden död ved som är viktig för mångfalden i terrängen i och med stormarna.

Bristen på snö och tjäle och den rikliga nederbörden försvårar verksamheten i terrängen både på skogsarbetsplatser och i underhållet av nationalparker och andra friluftsmål. Vi förbereder oss på förändringar till exempel genom att förbättra skogsvägarna så att de klarar våra regniga höstar och milda vintrar. Ett omfattande nätverk av skogsbilvägar är också till hjälp bland annat med att bekämpa och släcka skogsbränder.

Vi förbereder oss och anpassar oss till klimatförändringen inom skogsbruket genom att

också utnyttja de senaste forskningsrönen om klimatförändringens inverkan på skogstillväxten och virkesavkastningen. Särskilt torra under högsommaren i kombination med stormskador ökar risken för skogsskador. Centrala åtgärder för att minimera skaderiskerna är god skötsel av skogarna, korrekt dimensionerad behandling av trädbeståndet i rätt tid samt ökad variation i trädarterna. Vi strävar efter att upprätthålla och öka lövträdens andel av trädbeståndet redan i samband med plantskogsskötseln. Dessutom ökar variationen i trädarterna i barrträdsdominerade skogar genom blandodling av tall och gran. År 2022 utredde vi blandodling huvudsakligen på basis av drygt tjugo blandodlingsobjekt som inrättades för 6–30 år sedan i Kajanaland och Koillismaa. Utifrån den information vi fått från utvärderingen av objekten inkluderade vi målet för blandodling i miljömålen för 2023 och lade till områden för blandodling av tall och gran i varje skogsteams område.



## Case:

### **Virke transporteras nu med biogasbil (tidningen Metsä.fi, på finska)»**

I början av juni började vi använda biogas från avfall och sidoströmmar från industrin för virkestransporter. Med det nya bränslet uppstår endast en bråkdel av växthusgasutsläppen under livscykeln jämfört med fossila bränslen.

## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

---

# Vi ökar den biologiska mångfalden och hejdar förlusten av den

Att öka den biologiska mångfalden och hejda förlusten av den är ett av Forststyrelsens strategiska löften. Vi hejdar förlusten av biologisk mångfald på statens mark- och vattenområden genom aktiva åtgärder som upprätthåller och ökar den biologiska mångfalden samt minimerar de skadliga konsekvenserna för miljön. Vid sidan av mångfaldsarbetet genomför vi Forststyrelsens klimatprogram. Våra åtgärder till förmån för den biologiska mångfalden och klimatet stöder också uppnåendet av FN:s mål för hållbar utveckling.

År 2022 använde vi sammanlagt över 15 miljoner euro för aktiva restaurerings- och naturvårdsåtgärder

som ökar den biologiska mångfalden, varav cirka 14 miljoner euro kommer från Naturtjänsternas budget- och EU-finansiering och 1,29 miljoner euro från Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s egen resultatfinansiering.

Arbetet med att hejda förlusten av biologisk mångfald syns också positivt i den lokala ekonomin, eftersom vi genom åtgärderna för restaurering och naturvård i stor utsträckning använder köpta tjänster i skyddsområdena och avtalsföretagare i mångbruksskogarna. Finansieringen har också gett mer kompetens när den anställda personalen och serviceproducenterna tillsammans har utvecklat

nya metoder. År 2022 använde vi sammanlagt 6,5 miljoner euro till köpta tjänster för restaurering och naturvård av skyddsområden. De köpta tjänsternas sysselsättande effekt var över 100 företag och 76 årsverken. I mångbruksskogarna användes avtalsföretagarnas tjänster för naturvård och restaurering till ett värde av över 600 000 euro.

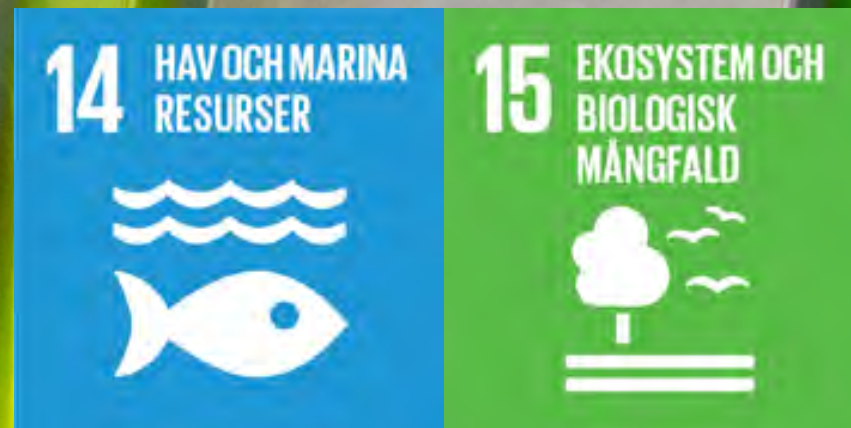
Forststyrelsen Skogsbruk Ab satsar dessutom årligen drygt 50 miljoner euro på den biologiska mångfalden genom att upprätthålla ett områdesekologiskt nätverk och cirka två miljoner euro genom att öka mängden död ved.

# Biologisk mångfald 2022

Naturvårds- och  
restaureringsåtgärder  
**över 17 000**  
ha

av mängden död ved  
i hela Finland  
**73** miljoner m<sup>3</sup>  
på statens marker

Avlägsnade  
vandringshinder  
**123** ex.



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

### Med Helmi-programmet stärker vi den biologiska mångfalden i Finland

Regeringens livsmiljöprogram HELMI har som mål att stärka mångfalden i Finlands natur och trygga de livsviktiga ekosystemtjänsterna som naturen erbjuder, samtidigt som programmet stävjar klimatförändringen och främjar anpassningen till den. Forststyrelsens Naturtjänster är programmets största enskilda aktör. Jakt- och fisketjänsternas uppgift i programmet är att utrota främmande rovdjur, det vill säga mink och mårddhund, i värdefulla fågelvattenområden. Forststyrelsen Skogsbruk Ab deltar i programmet med en satsning enligt ägarpolitiken och genomför arbetet med egen resultatfinansiering.

I skyddsområdena hänför sig målen i HELMI-programmet till restaurering av myrar och skogar, restaurering och skötsel av fågelvatten och fågelvåtmarker, vårdbiotoper, småvatten och strandnatur samt naturvård av skogbevuxna livsmiljöer. De mål som ställts upp för statens

mångbruksskogar gäller restaurering av myrar, skötsel av lundar och solexponerade miljöer, användning av eld och avlägsnande av vandringshinder. Under de kommande åren kommer man dessutom att lägga till flera mål för restaureringen av strömmande vatten. Vi genomför HELMI-arbeten delvis i samarbete mellan Forststyrelsens resultatenheter samt med andra aktörer, vilket ger synergifördelar och större genomslagskraft.

Vi utför också naturvård och restaurering samt art- och vattenskydd inom ramen för flera fleråriga EU-finansierade LIFE-projekt. Utöver Forststyrelsens olika resultatenheter deltar ett omfattande partnersätverk i projekten. År 2022 deltog vi i 13 LIFE-projekt av vilka de flesta koordineras av Forststyrelsens Naturtjänster, som ansvarar för huvuddelen av den nationella finansieringen. De mest omfattande projekten är Freshabit LIFE IP för restaurering av insjöar 2016–2022 och Biodiversesea LIFE IP (2021–2029), som är Finlands största

samarbetsprojekt för att trygga Östersjöns natur. LIFE-projekten framskred planenligt 2022.

### Målet är att höja skötseln av nätverket av naturskyddsområden till världsklass

Ett av målen för förbättringen av den biologiska mångfalden är att höja skötseln av nätverket av naturskyddsområden till världsklass för att förbättra dess ekologiska status. Vi följer upp och bedömer Natura-områdenas status regelbundet med hjälp av statusbedömningar där natur-, kultur- och bruksvärdena och deras status samt hotfaktorer som riktar sig mot dem fastställs. Utifrån dessa bedömningar fastställs de åtgärder och planer som behövs för att bevara eller uppnå målbilden för värdena. Dessutom bedöms naturtypernas och arternas status områdesvis samt huruvida de vidtagna skyddsåtgärderna är tillräckliga.

Vi gjorde sammanlagt 36 statusbedömningar och överskred målet för antalet bedömningar, som var 25 stycken.

## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

### Nytt arealrekord för restaurering av skyddsområden

År 2022 restaurerade vi en större areal i skyddsområdena än någonsin tidigare tack vare livsmiljöprogrammet HELMI och EU:s LIFE-projekt. Vi vidtog åtgärder som förbättrar habitatens status i statens skyddsområden på 9 000 hektar och i privata skyddsområden på cirka 950 hektar. I siffran ingår inte fortlöpande skötsel av vårdbiotoper. Vi överskred vårt arealmål för 2022 med nästan 3 000 hektar. Den största delen utgjordes av restaurering av myrar, över 7 300 hektar, vilket var en rekordstor areal för andra året i rad.

En tredjedel av åtgärderna genomfördes inom EU:s LIFE-projekt, såsom Hydrologi-LIFE, och två tredjedelar som HELMI-projekt. Precis som året innan skötte vi värdefulla habitat, såsom lundar, ädellövskogar, skogar där den vitryggiga hackspetten trivs samt småvatten och havsområden. Restaureringen av skogarna nådde inte målarealen på grund av de ogynnsamma förhållandena för restaureringsbränning.

Vi skötte vårdbiotoper i statens skyddsområden på sammanlagt 5 800 hektar med hjälp av betesgång eller slåtter. Vi nådde dock inte restaureringsmålet för ny areal i vårdbiotoper, även om restaureringen genomfördes på cirka 200 hektar mer areal än 2021. Iståndsättning av nya skötselobjekt, såsom röjning av trädbestånd och slåtter av vass, genomfördes på över 300 hektar i statens skyddsområden. Forststyrelsens Naturtjänster sköter naturvård även i privata skyddsområden med markägarnas tillstånd. I sådana områden skötte vi vårdbiotoper på nästan 100 hektar. Dessutom vidtogs kompletterande skötselåtgärder på cirka 300 hektar för att förbättra kvaliteten på de vårdbiotopobjekt som redan omfattas av skötseln.

Tack vare tillräckliga resurser och kompetent personal har genomförandet av de åtgärder som fastställts i HELMI-programmet framskridit utmärkt och före utgången av 2022 hade vi nästan uppnått de mål för restaurering av myrar och vårdbiotoper som uppställts för skyddsområdena under regeringsperioden 2020–2023.

### De viktigaste naturvårds- och restaureringsåtgärderna för att trygga och främja mångfalden i statens naturskyddsområden 2022

Åtgärder	Mål 2022	Utfall 2022
Restaurering av myrar, ha	5 500	7 308
Restaurering av moskogar, ha	500	550
Fortlöpande skötsel av vårdbiotoper i statens skyddsområden, ha	6 300	5 838
Skötsel av andra värdefulla naturtyper, ha	1 000	1 204
<b>Totalt</b>	<b>13 300</b>	<b>14 900</b>



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

### Vi satsade på naturvårdsarbeten i mångbruksskogarna

Vi förbättrar försämrade habitats status genom aktiv naturvård i mångbruksskogarna och upprätthåller eller vårdar habitatet så att deras strukturella drag kan bevaras och utvecklas i önskad riktning med tanke på mångfalden.

År 2022 satsade vi avsevärt på naturvårdsarbeten i statens mångbruksskogar, med målet att trygga skogsnaturens mångfald och utöka den i stadig takt vid sidan av skogsbruket.

Vi restaurerade myrar på nästan 1 600 hektar. Dessutom avlägsnade vi 123 vandringshinder, restaurerade strömmande vatten och genomförde

naturvårdande hyggesbränning. Under året avlägsnade vi också främmande arter och skötte vårdbiotoper tillsammans med de övriga resultatenheterna.

Vår satsning på naturvårdsarbeten i mångbruksskogarna uppgick till cirka 1,29 miljoner euro 2022. Vår yrkeskunniga personal ansvarar för naturvården i mångbruksskogarna och arbetena planeras i enlighet med de ägarpolitiska målen och Forststyrelsens egna miljöanvisningar. Forststyrelsens avtalsföretagare ansvarar för genomförandet av arbetet. De har satt sig in i Forststyrelsens miljö- och kvalitetssystem och förbundit sig att följa Forststyrelsens principer för samhällsansvar.

### De viktigaste naturvårds- och restaureringsåtgärderna för att trygga och främja mångfalden i statens mångbruksskogar 2022

Åtgärder	Mål 2022	Utfall 2022
Restaurering av myrar, ha	1100	1578
Skötsel av lundar och solexponerade miljöer, ha	130	128
Hyggesbränning och bränning av grupper av naturvårdsträd, ha	450	438
Avlägsnande av vandringshinder, st.	130	123

## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

### Mängden död ved ökar – ungefär en fjärdedel av Finlands skogslevande arter behöver död ved

Vi följer utvecklingen av mängden död ved och grova aspar som är viktiga för mångfalden på statens marker med hjälp av Naturresursinstitutets riksskogstaxering. De senaste resultaten av uppföljningen av död ved grundar sig på terrängmätningar 2017–2021 i samband med riksskogstaxeringen (RST).

Mängden död ved i mångbruksskogarna är för närvarande i genomsnitt 7,7 kubikmeter per hektar. Målet för mängden död ved är 10 kubikmeter per hektar på lång sikt. På alla statens skogs- och tvinmarker finns det sammanlagt cirka 73 miljoner kubikmeter död ved och mängden håller på att öka.

På årsnivå är vårt mål att i samband med avverkning göra cirka 100 000 konstgjorda

högstubbar i mångbruksskogarna samt att öka mängden död ved med cirka 50 000 kubikmeter. I mångbruksskogarna tryggar vi mängden död ved genom att spara alla döda träd och lämna fler naturvårdsträd än tidigare i alla behandlingsområden under alla skeden av skogsbruket. Levande naturvårdsträd utvecklas efter att ha dött till död ved på lång sikt. Högstubbarna för sin del är levande träd som kapats på 3–4 meters höjd och därför snabbt murknar till död ved. Vi beaktar även mängden död ved vid drivning i stormskadad skog. Till exempel i och med stormen Paula som härjade i Koillismaa, Ylä-Kainuu och Utajärvi sommaren 2021 har mängden död ved ökat i alla skogar i olika åldrar i det stormskadade området. Enligt uppskattningar blir cirka 300 000 kubikmeter stormskadade träd kvar i de mångbruksskogar som används för ekonomibruk i området och cirka 300 000 kubikmeter i Natura 2000-området i Kylmäluoma.



## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

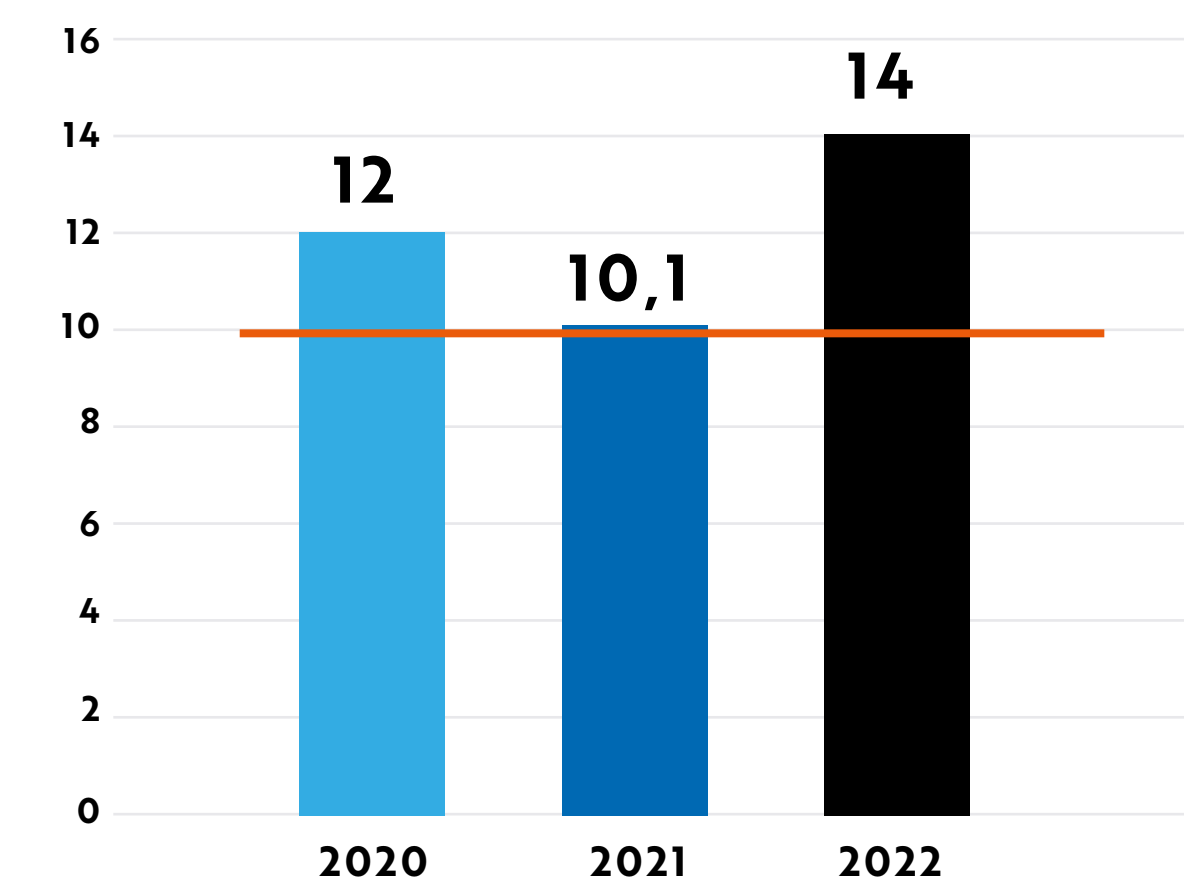
År 2022 lämnade vi i genomsnitt 14 värdefulla levande naturvårdsträd på en hektar som förnyelseavverkats i mångbruksskogar, i enlighet med målnivån i Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s miljöguide. Resultatet uppfyller miljöguidens målnivå för levande naturvårdsträd, som är 10 stycken per hektar. Dessutom finns det betydligt fler naturvårdsträd än kriteriet för PEFC-skogscertifiering förutsätter, eftersom minimidiameterkravet för värdefullt levande naturvårdsträd enligt miljöguiden är större än minimidiameteren för levande träd som räknas som naturvårdsträd i skogscertifieringen. Utöver levande naturvårdsträd lämnas också all död ved samt döda lågor och rotstående träd kvar i skogen.

Vi ökar aktivt antalet grova aspar genom att lämna tillräckligt många lövträd i områdena vid avverkning. På statens marker finns det cirka 0,51 kubikmeter grova aspar per hektar på basis av terrängmätningar 2017–2021 i samband med den senaste riksskogstaxeringen. Mängden grova

aspar i mångbruksskogarna har ökat jämfört med föregående terrängmätning (2015–2019), då det fanns 0,45 kubikmeter grov aspar per hektar. Aspar är speciellt lämpliga som naturvårdsträd.

I skyddsområdenas skogar uppkommer död ved vid restaureringsbränder och till följd av stormar. Vi utökar dessutom aktivt mängden död ved i samband med andra naturvårdsåtgärder, till exempel genom att fälla det skuggande trädbeståndet kring aspar och ädla lövträd. Bevarandet av enskilda hotade artförekomster kan också underlättas genom att aktivt fälla eller ringbarka träd, om en förekomst hotar att försvinna utan dessa åtgärder.

## Värdefulla naturvårdsträd som lämnats kvar i mångbruksskogarna enligt miljöguiden för skogsbruket\*



\*Värdefulla, levande naturvårdsträd är till exempel enstaka träd som är grövre än det dominerande trädbeståndet, hålträd, träd där rovfåglar byggt bo eller säl, rönns och ädla lövträd med en diameter på minst 10 cm i brösthöjd.

## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

# Uppföljning, beaktande och skötsel av arterna

### Goda nyheter om de arter som vi har särskilt ansvar för

Den akut hotade fjällräven fick ungar i Finland för första gången på 25 år. Fjällrävar som besökt den finska sidan har utfodrats med automater som rävar inte kan nå och rävar eliminerats från fjällrävens habitat. Som ett resultat av det nordiska samarbetet har fjällrävar farmats i Norge och släppts fria bland annat på fjällen i Enontekis, där ett fjällrävspar hittade en gammal lya.

Saimenvikarstammen har ökat med cirka tio individer jämfört med de två tidigare åren och uppgår nu till 430–440 vikare. Under de senaste åren

har cirka 90 kutar fötts årligen, men saimenvikaren är fortfarande starkt hotad.

I renskötselområdet använde vi helikopter för att kontrollera 1 343 rovfågelbon som vi ansvarar för att skydda. Dessutom granskades bon i terrängen främst med frivilliga krafter. Cirka 90 procent av de kända kungsörnsreviren granskades. Kungsörnens häckningsresultat var bra och pilgrimsfalkens genomsnittligt. Hos den akut hotade jaktfalken konstaterades tio lyckade häckningar och sammanlagt 24 ungar i ringmärkningsåldern, vilket är ett bra resultat under en tioårsperiod.

Till de arter som vi har särskilt ansvar för hör också flodpärlmusslan, vars habitat restaureras som en del av ett skyddsprogram. Flodpärlmusslan trivs i rena vatten och kan leva i upp till 200 år. Musslan är en nyckelart som skulle ta många andra arter med sig ur vattendragen om den försvann. Vi letade efter den starkt hotade flodpärlmusslan i 82 bäckar och hittade den i 12 bäckar i Tana älvs vattendrag. Dessutom planerade vi inom ramen för projektet LIFE Revives att restaurera avrinningsområden som förbättrar flodpärlmusslans status. Arbetet inleddes med restaurering av 18 kilometer bäckar där

## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

---

flodpärlmusslan förekommer i Ule älvs och Ijo älvs avrinningsområden.

Utöver arterna som vi har särskilt ansvar för kartlade vi också förekomster av insekt- och växtarter samt fortsatte linjeinventeringarna av fågelbeståndet. I samband med insektsinventeringarna upptäckte vi flera nya arter. Inom ramen för projektet Beetles LIFE skapade vi habitat i skyddsområden för insektsarter i habitatdirektivet genom restaureringsbränning och produktion av död ved. Vi följde upp hur åtgärderna lyckades med hjälp av artkartläggningar och -uppföljningar av olika insektsgrupper. Glädjande många observationer gjordes av hotade arter och det framgick att även murkna träd som producerats på konstgjord väg duger som värdträd för den sällsynta större barkplattbaggen.

I skyddsområdena gjordes 1 246 km linjeinventeringar av landlevande fåglar, varav 934 km utfördes av Forststyrelsen. Inventeringar har gjorts regelbundet sedan 1980-talet och det material som samlats in är ett av Finlands mest värdefulla material om förändringar i fågelbestånden i skogar och på myrar.

I fjärrkartläggningsprojektet av naturen i Övre Lappland har vi i samarbete med Finlands miljöcentral producerat nytt material om naturtyper i skydds- och ödemarksområdena i Övre Lappland. Produktionen av materialet grundar sig på en kombination av fjärrkartläggning och terrängobservationer över en areal på tre miljoner hektar och uppdaterar våra uppgifter i synnerhet om fjällnaturtyper, av vilka över en tredjedel är hotade i Finland.

Vi kartlade också vegetationen på ett mångsidigt sätt till exempel i Lappland genom att inventera mossor, lavar och kärlväxter, kontrollera förekomsten av växtarter som ska skyddas och sköta nornans växtplatser genom att avlägsna träd. På sydkusten gjorde vi brådskande inspektioner av förekomster av skyddsvärda och andra hotade kärlväxtarter på 45 platser. Naturintresserade deltar också ivrigt i Bioblitz-evenemang där man under ett dygn letar upp så många arter som möjligt i ett visst område. Många av deltagarna är experter inom sitt område och fynden ökar kunskapen om områdets växt- och djurarter. Under Bioblitz-evenemanget som ordnades i Liesjärvi nationalpark sommaren 2022 hittades 1 601 arter. Ungefär hälften av dessa var "nya" arter för nationalparken, det vill säga arter som inte hade observerats tidigare.

## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

### Vi kartlade arterna i mångbruksskogarna

I mångbruksskogarna beaktar vi i enlighet med miljöanvisningarna alltid de hotade arter som vi känner till vid planeringen och genomförandet av avverkningar. År 2022 kompletterade vi det geografiska informationsmaterialet om mångbruksskogarna i fråga om artdata på basis av Forststyrelsens egna inventeringar av artexperter, som gjordes på sammanlagt cirka 500 hektar. I samband med kartläggningarna gjordes totalt över 3 000 observationer av hotade, nära hotade och andra arter som ska beaktas inom skogsbruket. Vi observerade bland annat flera nya förekomster av lavararter, mossor och svampar som kräver särskilt skydd.

Vi genomförde ett pilotprojekt för artkartläggning där vi utredde lav- och mossfloran vid totalt cirka 50 objekt i Lappland och Kajanaland. Objektens areal var totalt 140 hektar. Målet var att utreda

förekomsten av hotade arter i slumpmässigt utvalda mångbruksskogar. Kartlägningsobjekten var små skogsbestånd av olika ålder som omfattas av normalt skogsbruk och naturobjekt som står utanför verksamheten. År 2022 gjordes 1 150 artobservationer i utredningen och i genomsnitt 7,5 rödlistade arter observerades per skogsbestånd. Utredningsarbetet fortsätter 2023.

Att trygga förekomsten av hotade arter är en viktig del av skogsbrukets mångfaldsarbete. Vi utredde skyddsmetoder inom ramen för ett projekt för prioritering av artförekomster vid planeringen i mångbruksskogar (LAJIDEMO), som avslutades 2022. Som ett resultat av projektet presenterades en verksamhetsmodell där skogar som innehåller artvärden klassificeras med hjälp av artdata och information om strukturella egenskaper vid objekt utanför verksamheten och objekt som fortfarande behandlas. Avgöranden som gäller artförekomster

fattas från fall till fall utifrån en bedömning av artexperterna.

Vi började omsätta resultaten från projektet Lajidemo i praktiken under 2022. Utifrån projektets rekommendationer planerade vi åtgärder för avverkning, avgränsade artbaserade naturobjekt och gav förslag till inrättande av stödområden för det områdesekologiska nätverket, som ska skötas med biologisk mångfald som mål. Verkställandet fortsätter 2023 bland annat genom att uppdatera anvisningarna om artförekomster i miljöguiden för skogsbruket samt genom att utarbeta en webbkurs om artskydd som riktar sig till Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s tjänstemän.

### Vi avlägsnade främmande rovdjur från fågelvatten

De invasiva främmande arterna mink och mårddhund utgör ett allvarligt hot mot Finlands sjöfågelbestånd.

## TRYGGA DEN BIOLOGISKA MÅNGFALDEN

Inom ramen för HELMI-programmet avlägsnade vi mink och mårddhund från 30 viktiga fågelvatten i Bottniska vikens kustområde i samarbete med 120 jägare som engagerat sig i projektet. Målet är att med hjälp av utbildade jaktgrupper effektivisera jakten på främmande rovdjur till en nivå där bestånden av främmande rovdjur minskar och sjöfåglarnas produktion av ungar ökar. Våren 2023 fokuserar projektet på att avlägsna främmande rovdjur som förbereder sig för fortplantning.

### Utsättningen av skogsrenar slutförd

Det viktigaste målet för projektet MetsäpeuraLIFE, som inleddes 2016, har varit att återställa skogsrenen till dess ursprungliga utbredningsområden i södra Suomenselkä. Utsättningen av skogsrenar, som inleddes för fem år sedan i Seitsemien och Lauhanvuori nationalparker, avslutades i somras när de sista skogsrenarna släpptes ut i naturen från

inhägnaderna. I båda nationalparkerna lever nu en skogsrenstam på 40–50 individer, vilket överskrider de mål som ställts upp för projektet MetsäpeuraLIFE som vi samordnade.

Forststyrelsen ansvarar också för att trygga skogsrenens arvs massa, vilket i praktiken innebär att vi strävar efter att förhindra att stammarna av ren och skogsren blandas. För detta ändamål började vi 2022 planera ett stängsel som skiljer skogsrenar och renar åt i Ylikiiminki, Utajärvi och Puolanka i Uleåborg. Planeringsarbetet föregicks av en förutredning och byggandet av stängslet beror bland annat på om vi kan hitta en sträckning som är lämplig för markägarna.

### VargLIFE främjar växelverkan

År 2022 fortsatte vi samarbetet inom projektet VargLIFE, som leds av Naturresursinstitutet.

Projektets mål är att främja samexistensen mellan människan och vargen. Vargen är hotad i Finland, men det är svårt att uppnå en livskraftig vargstam om befolkningen upplever oro och rädsla på grund av vargarna. Projektet VargLIFE förmedlar information om vargen, främjar växelverkan i vargområdena och utvecklar metoder för att förhindra skador på husdjur. Inom ramen för projektet VargLIFE deltog vi också i arbetet med att förebygga olagligt dödande av vargar: i Östra Finland patrullerar våra jakt- och fiskeövervakare tillsammans med polisen och står dessutom i kontakt med jägare och andra lokala aktörer. Forststyrelsen spelar också en viktig roll i projektkommunikationen. I augusti 2022 ordnade vi ett informationsevenemang för journalister i Björköby i Korsholm, där journalisterna bekantade sig med en betesö för får och fick samtidigt höra om VargLIFE-projektets arbete och resultat.

## Case:

### **Artexpertens lärande i arbetet tar aldrig slut (tidningen Metsä.fi, på finska) »**

Pyry Veteli inventerar Forststyrelsens mångbruksskogar. Observationerna av arter spelar en viktig roll när Forststyrelsen Skogsbruk Ab överväger hur skogsbehandlingen ska genomföras så att bevarandet av arterna tryggas.





## VATTEN OCH MARINA RESURSER

---

# Insjö- och havsområden

Forststyrelsen förvaltar cirka 610 000 hektar vattenområden i sjöar och cirka 2,8 miljoner hektar havsområden, det vill säga mer än hälften av Finlands territorialvatten. Vi arbetar hårt med vattenvård och hållbar användning av vattnen: vi sköter våtmarker, restaurerar avrinningsområden, kartlägger insjönaturen och inventerar den marina miljön.

### **Vi förebygger skogsbrukets belastning på vattendragen och restaurerar avrinningsområdena**

Genom vattenvårdsåtgärder försöker vi förebygga att urlakningen av fasta partiklar och näringsämnen ökar och sedimentera avrinningsvattnen så effektivt

som möjligt. I planeringen av ett avrinningsområde samordnar vi skogsbruks- och naturvårdsåtgärderna för att identifiera riskobjekten, varefter vi planerar åtgärder för objekten med vilka vi kan begränsa belastningen från avrinningsområdet till önskad nivå för att minska miljöolägenheterna.

Vi deltar i ett projekt för vattendragsvänlig skogsvård (VALVE-Metsä), som leds av John Nurminens stiftelse och delvis finansieras av NTM-centralen i Österbotten. Projektets syfte är att främja ett vattendragsvänligt skogsbruk på torvmarker och samtidigt minska näringsbelastningen på Östersjön.

Projektområdet ligger i Norra Österbotten, i ett torvmarksdominerat skogsområde som omfattar privata markägare, statens skyddsområden samt mångbruksskogar som används av Forststyrelsen för skogsbruk. År 2022 färdigställdes en plan för vattendragsvänlig skogsvård som omfattar hela avrinningsområdet. Utifrån planen inledde vi den tekniska planeringen av vattenvårdslösningar i statens mångbruksskogar och anlade träreningsverk som förbättrar effekten av de sedimenteringsbassänger som byggts i samband med tidigare dikningar. Vi fortsätter genomförandet av åtgärderna i planen i projektområdet 2023.

## VATTEN OCH MARINA RESURSER

Vi fortsatte också restaureringen av vattendragens avrinningsområden i projektet NbS-Mätäsoja som inleddes sommaren 2022. I projektet genomförde vi restaurering av en bäck och myrar i bäckens avrinningsområde samt fortsatte uppföljningen av åtgärdernas effektivitet tillsammans med våra samarbetspartner. Målet är att med hjälp av naturbaserade lösningar främja den biologiska mångfalden i området samt stävja klimatförändringen genom att avlägsna koldioxid från atmosfären och lagra den i torvmarker som ska restaureras som kolförråd. Under 2022 restaurerade vi nästan 22 hektar myrar i fem olika myrområden och 0,4 kilometer bäckar i tre olika forsområden. Dessutom förbättrade vi statusen i 2,3 kilometer små källbäckar. Projektet fortsätter till slutet av 2024 och arbetena genomförs i samarbete mellan Forststyrelsen Skogsbruk Ab och Forststyrelsens Jakt- och fisketjänster. Projektet finansieras av Forststyrelsen och Nordiska ministerierådet.

### Vi restaurerade och kartlade vattennaturen i mångbruksskogarna

År 2022 restaurerade vi 34 forsar i tio olika älvar eller bäckar. Forsrestaureringarna omfattade cirka 11 hektar och restaureringarna av bäckar vidtog på 5,4 kilometer. Målet var att återställa laxfiskarnas lek- och yngelområden i åar, älvar och bäckar, där dessa har försvunnit på grund av miljöförändringar. Vi lade ut sten i rensade forsar, anlade flera lek- och yngelområden, ledde vatten tillbaka i gamla

torrlagda fåror, lade till trä i bäckarna för att göra strömförhållandena och djupvariationerna mångsidigare samt för att få sandbankar att svämma över. Genom restaureringsåtgärderna i miljöer där vi lagt ut sten och anlagt lekområden utökades eller förbättrades vandringsfiskarnas lekhabitat med 870 områden och deras yngelhabitat med 389 ar. Åtgärderna hjälper förutom vandringsfiskar även många sällsynta och hotade arter samt förbättrar vattendragets status i större utsträckning.

### Restaurering av strömmande vatten i mångbruksskogar 2022

Restaurering av åar och älvar	Restaurering av bäckar	Restaurering av forsar och bäckavsnitt	Lekhabitat	Yngelhabitat
11,08 ha	5,4 km	34 ex.	870 ex.	389 ar

## VATTEN OCH MARINA RESURSER

---

### **Vi främjar livskraften hos saimenrödingsbeståndet i dess centrala utbredningsområden i Saimen**

Syftet med projektet Pro Saimaannieriä, som inleddes 2022, är att återuppliva det akut hotade saimenrödingsbeståndet och återställa det bestånd som förökar sig i naturen och som tål att fiskas. Projektets målområde är saimenrödningens viktigaste utbredningsområden, det vill säga den västra delen av södra Saimen och Kuolimo. Till projektets viktigaste åtgärder hör att förnya de odlade bestånden som stöder mångfalden och spridningen av de naturliga bestånden samt att utveckla utsättningsmetoderna. Åtgärderna planeras och genomförs tillsammans med vattenområdets ägare. Projektet pågår fram till 2026.

### **Vi utarbetar den första naturresursplanen för havsområdena**

Vi har förbundit oss att sträva efter en god status i den marina miljön. År 2022 inledde vi arbetet med att göra upp den första naturresursplanen enbart för havsområden för perioden 2024–2028. Planeringsområdet omfattar nästan 30 000 kvadratkilometer av Finlands territorialvatten och dess öar. Vi gör naturresursplanering i samarbete med intressentgrupper med målet att samordna behov och önskemål som gäller havsområdet, öka värdet på vår marina verksamhet med tanke på samhället och producera innovationer. I planeringen deltar vi också aktivt i arbetet med att definiera de havsområden som stöder nätverket av skyddsområden (Other Effective Area-based Conservation Measures, OECA) och som hänförs till genomförandet av EU:s strategi för biologisk

mångfald. Själva arbetet med definitionerna görs inom projektet LIFE IP Biodiversea tillsammans med miljöministeriet och Finlands miljöcentral. Planen blir klar före utgången av 2023.

### **Vi effektiviserar skyddet av den marina miljön och främjar en hållbar användning av naturresurserna**

Under året utvärderade vi inom ramen för vårt projekt för havsskydd hur effektivt skyddet är i olika områden. Arterna och naturtyperna i Östersjön skyddas på olika sätt i olika områden som omfattar statens skyddsområden, såsom nationalparker, privata skyddsområden, Natura 2000-områden och skyddsområden som grundar sig på internationella avtal. Enligt resultaten är skyddet effektivast i statens skyddsområden där hela området med alla arter och naturtyper omfattas av skyddet.

## VATTEN OCH MARINA RESURSER

---

Vi effektiviserar skyddet av den marina miljön och främjar en hållbar användning av naturresurserna – i Finlands havs- och kustområden inom ramen för projektet Biodiversea LIFE IP, som leds av Forststyrelsens Naturtjänster. År 2022 fångade vi inom ramen för projektet moderfiskar till den akut hotade havsharren. Av dessa etablerades ett nytt stamfiskbestånd på Naturresursinstitutets fiskodlingsanläggning. Målet är att stärka bestånden av den starkt hotade havsharren i Bottenviken genom att sätta ut yngel som fötts under anläggningsförhållanden på grynnorna i Bottenviken. Vi fortsätter att fånga moderfiskar även under de kommande åren. Under projektets gång kommer vi att lokalisera de mest mångsidiga och värdefulla objekten i undervattensnaturen och utarbeta en färdplan som omfattar hela kusten för att utveckla

nätverket av skyddsområden.

Vi kartlade också hotade havslevande arter i Finlands kustvatten i 200 områden. Enligt resultaten av kartläggningen förvärrar i synnerhet strandbyggande och vassruggar artförlusten i Östersjön.

För åren 2022–2025 har Forststyrelsens Naturtjänster gjort ett nytt åtagande i anslutning till skyddet av Östersjön – vi erbjuder Baltic Sea Action Group expertis för identifieringen av nya marina skyddsobjekt och planeringen av restriktioner i anslutning till skyddet.

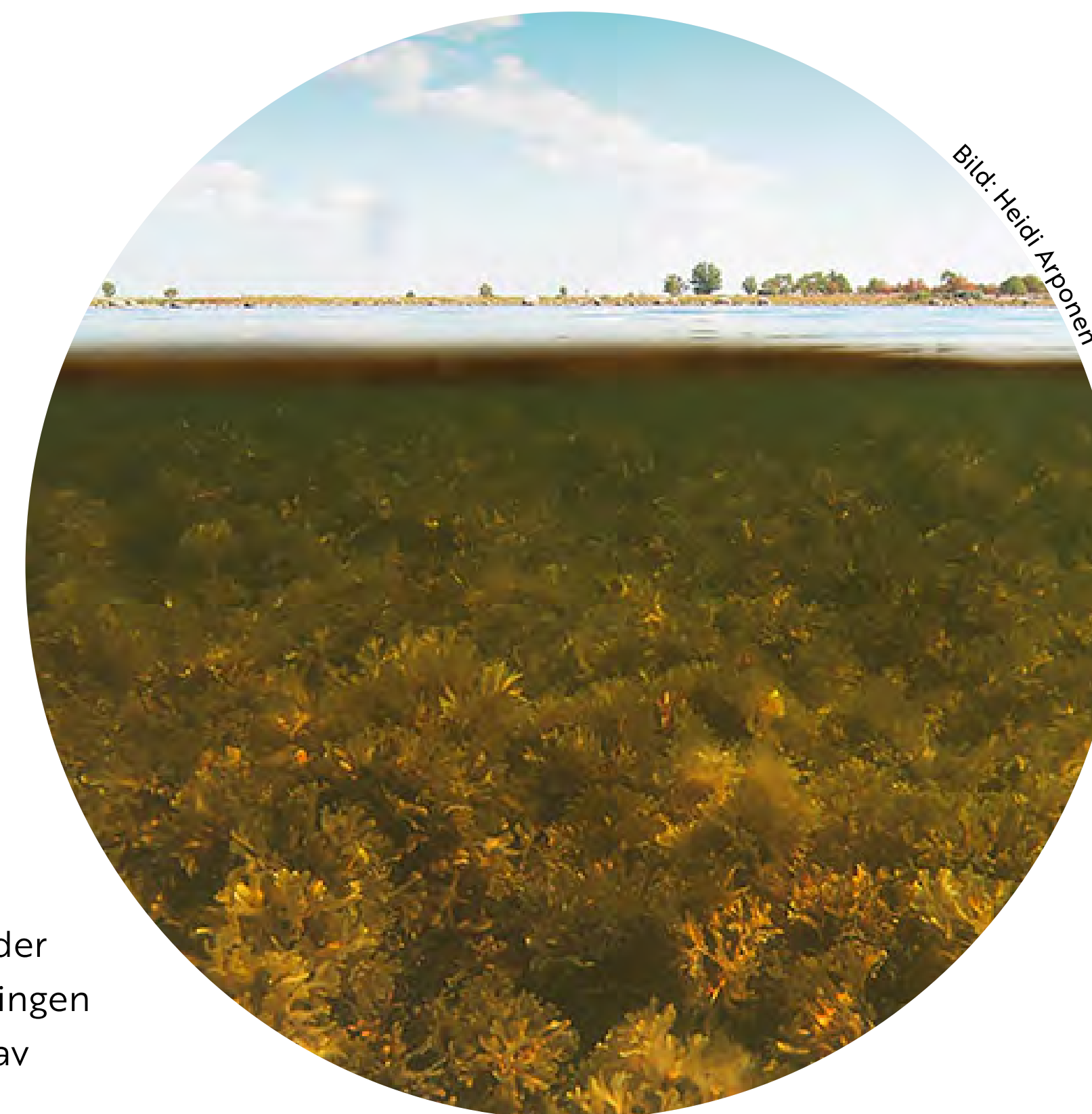


Bild: Heidi Arponen

## Case:

### **Freshabit förankrade nya verksamhetsätt för att skydda insjöarna (tidningen Metsä.fi, på finska) »**

Finlands största naturskyddsprojekt för insjöar Freshabit LIFE IP avslutades i september. Inom ramen för det sjuåriga projektet har man från första början sett långt in i framtiden – målet var att skapa nya nätverk och permanenta verksamhetsätt för att det effektiva naturskyddsarbetet ska fortsätta även efter projektet.

# Samhälle

Det prioriterade området Samhälle i programmet för samhällsansvar omfattar löften kring strategins teman välbefinnande och bioekonomi. Fokus ligger på det värde som vårt arbete med strategin och samhällsansvaret ger upphov till. Vi befrämjar detta värde i fråga om välbefinnande, kultur och ekonomi samt med hjälp av hållbara tjänster och förnybara lösningar.

## Innehåll:

Ekonomi .....	s. 103
Välbefinnande och kultur.....	s. 110
Hållbar service och förnybara lösningar .....	s. 120

## EKONOMI

# Ekonomisk välfärd

År 2022 uppgick Forststyrelsekoncernens resultat till 150,9 miljoner euro och Forststyrelsens verksamhet hade direkta effekter på samhället genom skatter, löner, köp av material och tjänster, investeringar och intäktsföring till ett belopp av över 500 miljoner euro. Indirekta ekonomiska effekter uppstod via upphandlingar och värdekedjor för arbete som köpts utifrån samt möjliggjorda arbetsplatser till ett belopp av cirka tre miljarder.

## Forststyrelsens skattefotavtryck

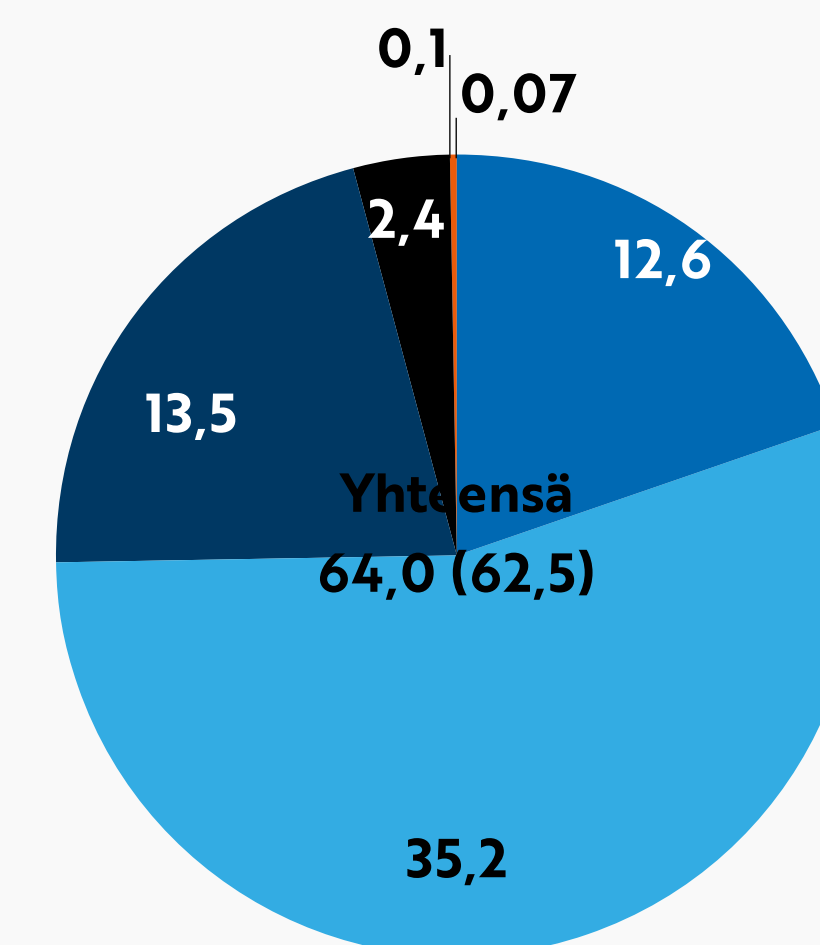
Med skattefotavtryck avses de skatter och skatteavgifter som vi betalat till samhället för vår verksamhet. Deklarationer och rapportering med anknytning till skatterna görs centraliserat vid koncernens ekonomienhet. I skatteärenden använder

vi vid behov utomstående experthjälp bland annat i separata utredningar och tolkningsfrågor.

Principen för betalning av skatter är att skatterna betalas i det land där skattskyldigheten uppkommit. Alla bolag som hör till Forststyrelsekoncernen samt affärsverket Forststyrelsen är finländska och vi betalar alla skatter i Finland. Forststyrelsen har inga dotterbolag eller filialer i andra länder.

Forststyrelsens skattefotavtryck var 64,0 miljoner euro 2022. Merparten av skattefotavtrycket utgjordes av mervärdesskatt, som i huvudsak togs ut för affärsverket Forststyrelsens verksamhet. Även löneskatterna utgjorde en betydande del av vårt skattefotavtryck. Eftersom vi är en riksomfattande organisation påverkar vi även de regionala ekonomierna via lönerna.

Inkomstskatten består av dotterbolagens och affärsverkets inkomstskatter. Vi betalar fastighetsskatt på de fastigheter som vi äger. Ingen fastighetsskatt uppbärs för skog.



## Forststyrelsens skattefotavtryck 2022 (2021), miljoner euro

- Inkomstskatt 12,6 (13,7)
- Mervärdesskatt 35,2 (33,5)
- Förskottsinnehållning 13,5 (12,8)
- Fastighetsskatt 2,4 (2,3)
- Överlåtelseskatt 0,1 (0,2)
- Fordonsskatt 0,07 (0,07)
- Elaccis 0 (0) Siffrorna är inte tillgängliga
- Flygskatt 0 (0) Siffrorna är inte tillgängliga

**Totalt 64,0 (62,5)**

# Ekonomi 2022



Intäktsföring  
till staten

**110**  
miljoner euro

Personalens löner  
och arvoden

**60,5**  
miljoner euro

Skatter

**64**  
miljoner euro

Köp av material  
och tjänster

**278,4**  
miljoner euro

Indirekta effekter  
på den regionala  
ekonomin över

**3**  
miljarder euro

**8** ANSTÄNDIGA  
ARBETSVILLKOR  
OCH EKONOMISK  
TILLVÄXT





## EKONOMI

### Ansvarsfull upphandling

Upphandlingarna är en viktig del av Forststyrelsens samhällsansvar. Affärsverket Forststyrelsen och Forststyrelsen Skogsbruk Ab är upphandlande enheter enligt lagen om offentlig upphandling. Det innebär att vi följer lagen om offentlig upphandling i våra upphandlings- och konkurrensutsättningsförfaranden. Med tanke på verksamheten medför detta flera utgångspunkter som säkerställer samhällsansvaret.

Vi engagerar leverantörerna i Forststyrelsens uppförandekod, som är en del av alla våra anbudsfrågor. I enlighet med lagen om beställansvar främjar vår upphandlingsenhet dessutom i sin verksamhet företagens möjligheter att delta i offentlig upphandling på ett jämlikt, öppet och icke-diskriminerande sätt. Vi gör utredningar enligt lagen om beställansvar gällande alla upphandlingar som överstiger 9 000 euro. Genom utredningarna säkerställer vi till exempel att arbetsvillkoren iakttas och bekämpar den grå ekonomin.

Ledningen av Forststyrelsens upphandlingar grundar sig på behoven i Forststyrelsens funktioner, högklassig konkurrensutsättnings- och upphandlingskompetens och uppföljning av branschen. Vi stärker enhetligheten och samhällsansvaret i upphandlingarna samt förbättrar upphandlingskompetensen och rapporteringen i enlighet med vår strategi. Målet är att utveckla upphandlingsprocessen med hjälp av gemensam information, förbättra prognostiseringen av upphandlingar och förbättra upphandlingens resultat. Vi följer upp och deltar intensivt i arbetet med att utveckla de offentliga upphandlingarnas effektivitet inom ramen för åtgärdsprogrammet för offentlig upphandling Hankinta-Suomi.

Affärsverkskoncernens upphandlingsfunktion, som är en del av enheten för juridiska ärenden och kravenlighet, stöder resultatenheternas upphandlingar och ansvarar för Forststyrelsens gemensamma verksamhetsprinciper för offentliga upphandlingar samt för styrningen och utvecklingen av upphandlingsprocessen. Ledningsgruppen för upphandlingar följer upp och utvecklar

hela affärsverkskoncernens upphandlingar. Forststyrelsens ledningsgrupp informeras regelbundet om upphandlingsfunktionen. Bolagets resursteam ansvarar för Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s upphandlingar och Naturtjänsternas upphandlingsteam för Naturtjänsternas upphandlingar.

### Samhällsansvar som nyckeltema för utvecklingen

År 2022 var samhällsansvar nyckeltemat för utvecklingen av upphandlingarna. Vår utgångspunkt var ledning av kompetens och resurser, marknadskännedom och identifiering av de viktigaste verkningsspunkterna samt ökning av data om ansvarsfulla upphandlingar. Vi utvecklade och granskade upphandlingarna med tanke på samhällsansvar och hållbarhet samt ställde upp mål enligt de prioriterade områdena i vårt program för samhällsansvar: ledning, miljö, människor och samhälle.

Inom det prioriterade området Ledning syntes samhällsansvaret i våra upphandlingar i synnerhet

## EKONOMI

---

som tryggande av god förvaltning och kravenlighet samt utveckling av interna verktyg, processer och avtalshantering. Vi skapade en uppföljningsmodell för granskningen av samhällsansvaret vid upphandlingar, där åtgärder som syftar till ansvarsfull upphandling följdes upp och rapporterades som en regelbunden process i ledningsgruppen för upphandlingar och ansvarsgruppen. Vi vidareutvecklar uppföljningsmodellen 2023.

På Forststyrelsens intranät publicerade vi en upphandlingshandbok avsedd som hjälpmedel för hela personalen samt en webbaserad intern kurs i upphandling. Dessutom utarbetade och publicerade vi en webbutbildning om ansvarsfull upphandling. Utbildningen var bunden till kriterierna för personalens resultatpremier.

Iakttagandet av internationella ekonomiska sanktioner har blivit allt viktigare i och med att EU infört flera nya sanktioner mot Ryssland som svar på den militära attacken mot Ukraina. De nya och preciserade sanktionsvillkoren läggs till anbudsbegäran och avtalsvillkoren i enlighet med EU-regleringen. Vi tog också i bruk ett verktyg för

uppföljning av sanktioner som stöd för granskningen av sanktionerna.

Miljöansvaret syntes konkret 2022 i alla våra upphandlingstyper. Vi utarbetar till exempel villkor för det certifierade miljösystemet, utsläppskraven för materieln samt kvalitetspoängen för materiel med lägre utsläpp i underlaget för anbudsbegäran för byggtreprenader. För våra datorer kräver vi återvinningsbarhet efter deras livscykelns slut och de ska levereras i förpackningar tillverkade av förnybara material. I konkurrensutsättningen av underhållstjänster ingick ett krav på verkets ursprung (PEFC). Projektet gällande kolsänkor som Forststyrelsen Skogsbruk Ab konkurrensutsatte hänförde sig till askgödsling av torvmarksobjekt och dess inverkan på den ökade kolbindningen.

I granskningen av temat Människor strävade vi efter att främja samhällsansvaret i upphandlingarna genom att använda ett sysselsättningsvillkor till exempel i Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s upphandling av skogstjänster. År 2023 kommer vi att fortsätta att använda sysselsättningsvillkoret i en upphandling och i fyra upphandlingspartier på olika håll i

Finland. År 2022 inledde vi också en upphandling av underhållet av Sanginjoki naturskyddsområde, där avtalet reserveras för särskilda aktörer såsom arbetscentraler och föreningar som sysselsätter långtidsarbetslösa eller arbetslösa unga samt genomför arbetsverksamhet i rehabiliteringssyfte i sin verksamhet. En förutsättning för deltagande i anbudsförfarandet är att minst 30 procent av arbetstagarna vid arbetscentralen, hos leverantören eller i arbetsprogrammet är arbetstagare i svagare ställning. Dessutom strävar vi efter att säkerställa samhällsansvaret bland annat i upphandlingar av arbetskläder och säkerhetsutrustning samt förmedlingstjänster för personalens minnesgåvor på villkor som hänför sig till produktions- och arbetsförhållandena för produkten eller tjänsten.

Upphandlingarna beaktades också i utvärderingen av konsekvenserna av Forststyrelsens verksamhet för de mänskliga rättigheterna, där de spelade en betydande roll. I utvärderingen granskades verksamhetens negativa och positiva konsekvenser för de mänskliga rättigheterna samt riskhanteringen för att minska de negativa konsekvenserna.

## EKONOMI

**Totala inkomsteffekter på den lokala ekonomin av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden**

**391,8** miljoner euro  
(460,4)

**Totala inkomsteffekter på den regionala ekonomin av jakt- och fiskekunderna**

**49,4** miljoner euro  
(54,6)

**Sysselsättningseffekten av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden,**

**3 158** åv  
(3 697)

**Sysselsättningseffekten av jakt- och fiskekunder,**

**267** åv  
(291)

### Den träråvara vi levererar har betydelse för den regionala ekonomin och samhällsekonomin

Det virke som Forststyrelsen levererar påverkar den regionala ekonomin och samhällsekonomin genom olika multipla fördelar och exportinkomster. År 2022 möjliggjorde det virke som Forststyrelsen levererade en omsättning på 2,8 miljarder euro inom skogsindustrin, och dess andel av Finlands skogsindustris exportvärde var cirka 1,1 miljarder euro.

År 2022 baserade sig nästan åtta procent av de 63 000 arbetsplatserna inom skogssektorn i Finland på skötsel och användning av Forststyrelsens mångbruksskogar samt på virke som drivits i dem.

Det innebär cirka 5 000 arbetsplatser. Tack vare multiplikatoreffekter ökar antalet arbetsplatser till 11 000.

Beräkningarna grundar sig på Statistikcentralens senaste material från 2021.

### Rekreationens, jaktens och fiskets effekter på den regionala ekonomin minskade när pandemin lättade

De totala inkomsteffekterna på den lokala ekonomin av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden 2022 var 391,8 miljoner euro och sysselsättningseffekten var 3 158 årsverken. Av dessa var nationalparksbesökens andel 275 miljoner

euro och sysselsättningseffekten 2 166 årsverken.

Effekterna minskade något jämfört med året innan i takt med antalet besökare. De har dock ökat jämfört med nivån 2019 före coronapandemin, då de totala effekterna av besökarna i nationalparkerna, statens strövområden och vissa andra skydds- och rekreationsområden uppgick till 321,9 miljoner euro och 2 593 årsverken.

Fiskets och jaktens inverkan på de regionala ekonomierna minskade något jämfört med året innan. Jakt- och fiskebesökarna tillförde de regionala ekonomierna en extra inkomst på 49,4 miljoner euro, vilket hade en betydelse för sysselsättningen på 267 årsverken.

## EKONOMI

---

### **Affärsverksamhetens satsning på de allmänna samhällliga förpliktelserna ökade något**

Vi arbetar aktivt och ansvarsfullt till förmån för miljön, människorna och samhället samt ser till att vi uppfyller de allmänna samhällliga förpliktelserna gällande den biologiska mångfalden, användningen av naturen för rekreation, samekulturen och renskötseln som föreskrivs i lagen om Forststyrelsen.

År 2022 satsade vi inom affärsverksamheten 80,3 miljoner euro på de allmänna samhällliga förpliktelserna, varav Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s andel var 77,8 miljoner euro, medan Forststyrelsen Fastighetsutvecklings andel var 2,5 miljoner euro. Satsningen ökade med 0,6 miljoner euro jämfört

med året innan. Ytterligare satsningar gjordes särskilt på att beakta samekulturen och renskötseln. De samhällliga förpliktelsernas totala areal ökade med cirka 4 000 hektar i synnerhet i renbetesområdena och vid rekreatjonsobjekten jämfört med 2021.

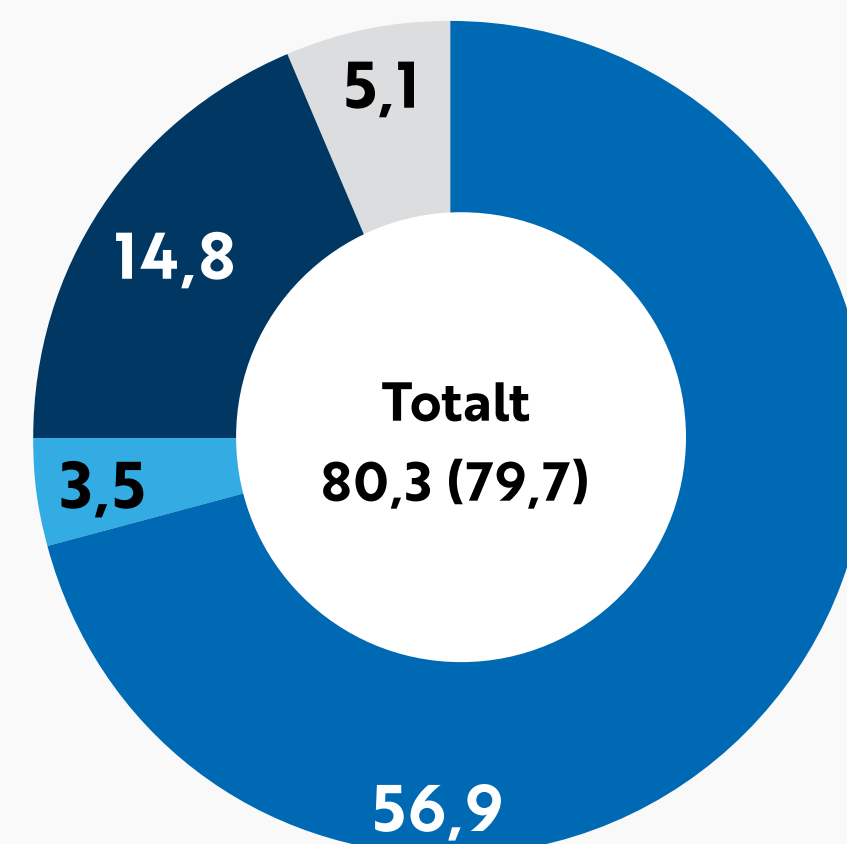
År 2022 satsade affärsverksamheten dessutom 17,92 miljoner euro på att genomföra nya samordningsåtgärder i enlighet med ägarpolitiken. Satsningen ökade något jämfört med året innan.

Vi rapporterar årligen om alla allmänna samhällliga förpliktelser i uppföljningsrapporten.



**I affärsverksamheten satsade vi 80,3 miljoner euro på de allmänna samhällliga förpliktelserna.**

## EKONOMI



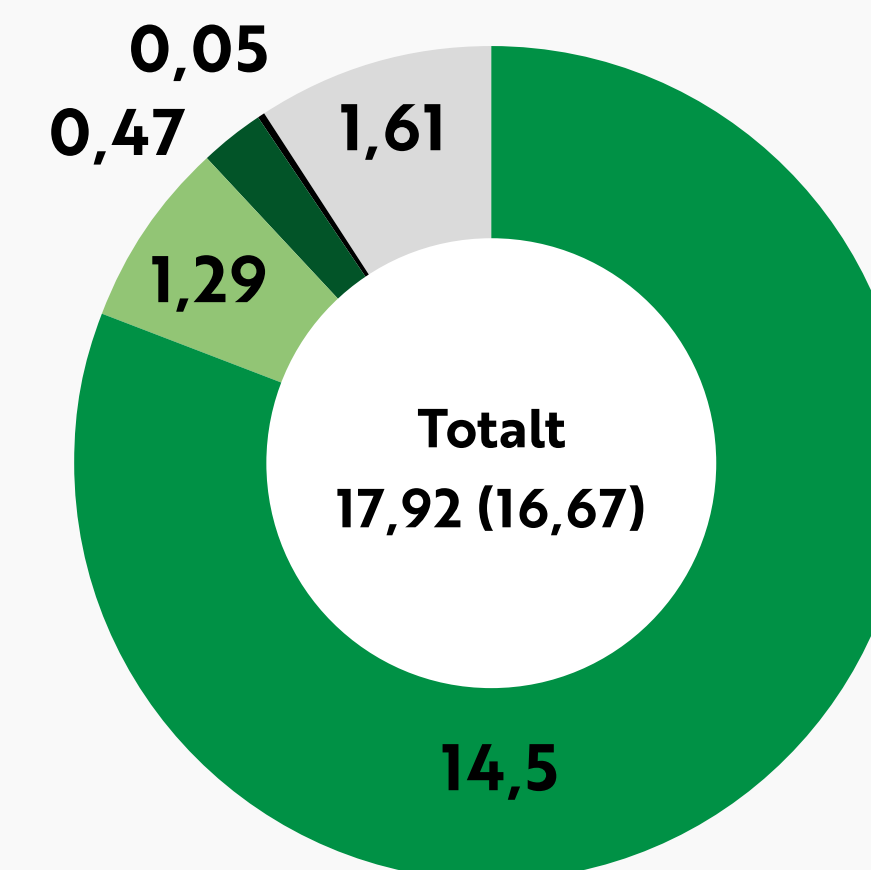
**Affärsverksamhetens satsning på allmänna samhällliga förpliktelser 2022 (2021), miljoner euro**

- Biologisk mångfald 56,9 (56,9)
- Renskötsel 3,5 (3,2)
- Rekreation 14,8 (14,9)
- Samekultur 5,1 (4,7)

**Totalt 80,3 (79,7)**

\* Satsningarna 2022 minskar intäktsföringen 2023.

\*\* Avverkningar av stormskadad skog har inte räknats med i tilläggsatsningen.



**Affärsverksamhetens satsning på nya samordningsåtgärder enligt ägarpolitiken 2022\* (2021), miljoner euro**

- Ökning av kontinuitetsskogsbruket i samband med samordningen av målen\*\* 14,5 (10,7)
- Program för aktiv naturvård 1,29 (1,2)
- Forskning och utveckling 0,47 (0,4)
- Klimatprogram 0,05 (3,55)
- Rekreation och naturturism 1,61 (0,91)

**Totalt 17,92 (16,67)**

## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

# Glädje, hälsa och välbefinnande för miljoner

Vi gör det möjligt att njuta av naturen genom friluftsliv, stugliv, bärplockning, jakt och fiske. Vi värnar om kulturmiljöerna i våra områden: vårdbiotoper och deras byggnadsarv samt arkeologiska minnesmärken från borgruiner till tjärnilor. Vi stöder de traditionella sätten att röra sig i naturen och färdigheterna som en del av det levande arvet. Vi överför jakt- och fisketraditioner från en generation till en annan. Vi ökar också kunskapen om naturen och hållbar utveckling. Barn som leker i strandvattnet. I bakgrunden syns klippor och skog.



Bild: Katri Lehtola

# Hälsa, välbefinnande och kultur 2022

**6,7** miljoner naturbesök i nationalparker, statens strövområden och andra skyddsområden och utflyktsmål

**0,5** miljoner jakt- och fiskedagar

**1,7** miljoner besök i naturum och vid kulturarvsobjekt\*

Över **93 000** personer nås via guidningar, evenemang och naturfostran

\*Inkluderar besök vid historiska objekt.



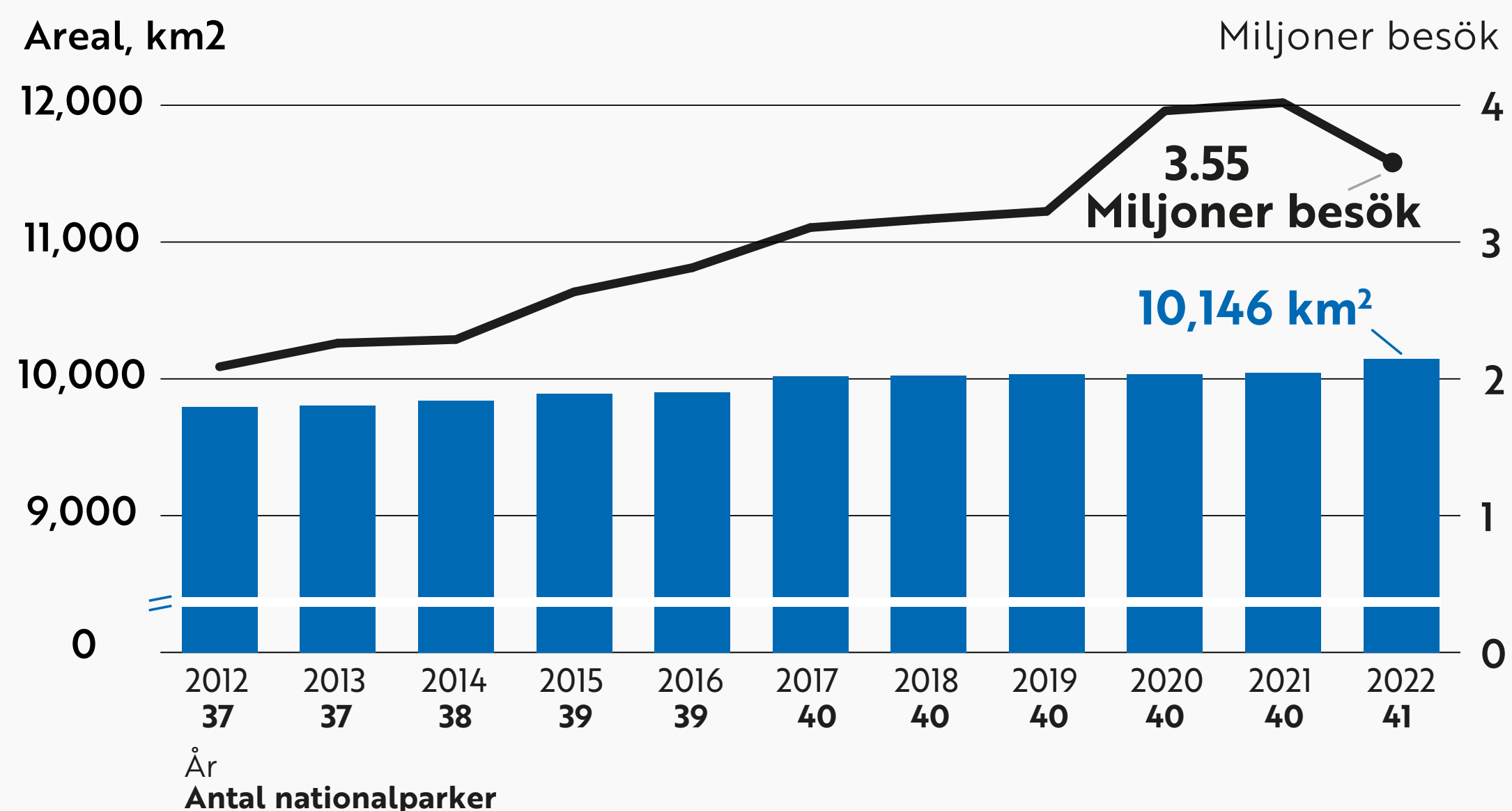
## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

### Antalet besök i nationalparkerna jämnades ut efter coronapandemin

Turiståret började livligt särskilt i nationalparkerna i norra Finland, men Rysslands anfallskrig mot Ukraina förändrade situationen på våren. Den ekonomiska osäkerheten och de stigande bränslepriserna påverkade konsumenternas beteende. I synnerhet i nationalparker som ligger långt från tillväxtcentra eller långt från skärgården gjordes färre besök än tidigare. Resten av året påverkades av den välfungerande julturismen i Lappland.

År 2022 gjordes sammanlagt cirka 7,4 miljoner besök i nationalparker, statens strövområden, historiska objekt och skyddsområden och utflyktsmål som är viktiga för rekreationen. Av dessa var 3,5 miljoner besök i nationalparkerna. Antalet besök i nationalparkerna under toppåren under coronapandemin uppnåddes inte, men antalet besök fortsatte att öka på lång sikt: ökningen var 10 procent jämfört med 2019.

### Utvecklingen av antalet besök i nationalparkerna och av nätverket av nationalparker 2012–2022



Utöver besöksmålen i terrängen gjordes cirka en miljon besök i naturumen och kundserviceställena

2022. Dessutom besöktes kulturgårdarna och naturstugorna 42 500 gånger.



## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

### Nationalparksbesökarnas nöjdhet på rekordnivå

Vi mäter årligen nationalparksbesökarnas kundnöjdhet. Enligt besökarundersökningar uppskattar människor naturupplevelser och är mycket nöjda med nationalparkernas service och friluftsmiljön. År 2022 var kundernas nöjdhet 4,43 (skala 1–5), vilket är den bästa siffran någonsin.

Besökarna bedömde att effekterna för hälsan och välbefinnandet var cirka 100 euro per besök. Enligt besökarundersökningarna och -räkningen kan vi göra den bedömningen att värdet av hälsofördelarna som besökarna i Finlands nationalparker under 2022 upplevde är totalt cirka 355 miljoner euro.

Kundnöjdheten bland fiskare och jägare har också förblivit hög. Kundnöjdhetsenkäten gav det historiskt sett näst bästa resultatet. Kunderna upplever att fiske och jakt ökar deras sociala, psykiska och fysiska välbefinnande.

### Fördelar för välbefinnandet av användningen i rekreationssyfte 2022 (2021)

**Besökarnas upplevda (sociala, psykiska och fysiska) effekter för hälsan och välbefinnandet i skyddsområden och vid historiska utflyktsmål, skala 1–5**

**4,34**  
(4,33)

**Motionärernas upplevda effekter för hälsan och välbefinnandet i nationalparker, €/gång**

**100**

**Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen**

**4,43**  
(4,38)

**Kundnöjdhet bland jägare och fiskare**

**jägare**  
**3,77**  
(3,77)

**fiskare**  
**3,78**  
(3,81)

## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

---

### Vi beaktar tillgängligheten vid naturobjekten

Vi upprätthåller tiotals tillgängliga och lättframkomliga utflyktsmål, som också lämpar sig för dem som rör sig med hjälpmedel eller söker lätta leder. Vi beaktar tillgängligheten i alla nya utflyktsmål i skyddsområdena i mån av möjlighet.

Vid de tillgängliga lederna finns det vanligtvis tillgängliga torrtoaletter samt tillgängliga eldplatser och på många ställen också ett fågeltorn eller en observationsplattform för observationer av naturen. En del av de tillgängliga lederna är krävande men kan användas av till exempel rullstolsburna besökare tillsammans med en assistent. År 2022 fanns det totalt 35–40 km tillgängliga leder och ledens medellängd var 700 meter. Det finns tillgängliga naturobjekt på olika håll i Finland och information om objekten finns på [vår webbplats Utinaturen.fi](https://www.utinaturen.fi).

### Vi iståndsatte friluftskonstruktioner och kulturarvsobjekt

År 2022 fortsatte vi att minska reparationsskulden i anslutning till friluftskonstruktioner och -tjänster med målet att garantera trygga terrängkonstruktioner och undvika slitage på naturen samt förhindra uppkomsten av en ny reparationsskuld. Vi iståndsatte rastplatser och leder samt utökade den tillgängliga terrängservicen. Energieffektivitet, kundsäkerhet och hållbarhet betonades när byggnader renoverades. Vi gjorde också en omfattande uppdatering av uppgifterna om terrängkonstruktionernas läge och skick i det geografiska informationssystemet. Tillgängligheten till flera nationalparker förbättrades genom kollektivtrafiklösningar. I en gemensam kampanj med VR lyfte vi fram objekt som är tillgängliga med tåg och lokaltrafik.

Vi vidtog också många åtgärder för att bevara den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens

värde runt om i landet och genomförde planerliga reparationer av historiska objekt med särskild finansiering. Kajaneborg och Aulanko utsiktstorn öppnades på nytt för allmänheten under året. Dessutom iståndsatte vi sjöfästningen Svartholm från 1700-talet och grunderna från medeltida byggnader i Korois i Åbo, byggnaderna på Raja-Jooseppis bostadplats från början av 1900-talet och samernas gamla renskiljningsplats Sallivaara i Lemmenjoki nationalpark.

Utjämnningen av antalet besökare efter coronapandemin syntes också vid de historiska objekt som Forststyrelsen förvaltar och som besöktes 683 700 gånger under 2022 (2021: 924 300).

### Mångbruksskogarna möjliggör rekreation och turism

Mångbruksskogarna erbjuder möjligheter till jakt, bärplockning, friluftsliv samt snöskoteråkning i djup snö och därigenom stöd för turistnäringen.

## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

---

Besökarna kan röra sig mycket fritt i mångbruksskogarna med stöd av allemansrätten, men till exempel att röra sig med motorfordon i terrängen, turistföretagarnas leder och konstruktioner kräver tillstånd av Forststyrelsen.

I mångbruksskogarna har vi totalt 36 000 kilometer egna skogsvägar som är öppna för användning i rekreationssyfte. Ett vägnät är en nödvändig förutsättning för att möjliggöra och främja rekreation och annat mångbruk i statens områden. År 2022 satsade vi cirka 22 miljoner euro på underhållet av vägnätet, vilket är cirka 20 procent mer än 2021. Dessutom stod 194 000 hektar skogsmark utanför skogsbruksverksamheten eller omfattades av begränsad användning i första hand för att beakta rekreationen.

Utöver vägnätet har vi avreglerat snöskoteråkningen i avgränsade områden för att stödja både snöskoterintresset och den lokala turismnäringen.

Snöskoteråkning kan tillåtas till exempel på oplogade skogsvägar och andra spår. Områden med fri snöskoteråkning har inrättats i Kajanaland samt i Keuru i södra Finland. Områdena med fri snöskoteråkning har varit populära och responsen har varit positiv.

### **Behovet av jakt- och fiskeövervakning ökar hela tiden**

Jakt, fiske och friluftsliv har blivit allt populärare under de senaste åren och alla som rör sig i naturen kommer inte ihåg att skaffa nödvändiga tillstånd eller uppföra sig ansvarsfullt. År 2022 tog vi i bruk ett nytt system inom jakt- och fiskeövervakningen, med hjälp av vilket vi följer jakt- och fiskeövervakningen i realtid under hela året. Under årets lopp inspekterade jakt- och fiskeövervakarna och tillsynsmännen 8 532 personer som rörde sig i naturen på statens marker. Största delen av dem var fiskare och jägare, men jakt- och fiskeövervakarna inspekterade också vandrare och

övervakade terrängtrafiken. Under året gav jakt- och fiskeövervakningen 329 anmärkningar, varav 158 fall ålades ordningsbot eller böter och 43 fall överfördes till polisen för förundersökning.

### **Välkommen ökning av evenemang, guidningar och naturfostran efter coronaåren**

År 2022 nådde Forststyrelsens evenemang, guidningar och naturfostran över 93 000 människor. När effekterna av coronaviruspandemin minskade kunde vi ordna fler evenemang till exempel inom ungdomskommunikationen.

Pilke vetenskapscentrums utställning och andra evenemang i Rovaniemi besöktes av 65 416 personer, varav över 3 100 barn och unga deltog i inlärningsgrupper som ordnades vid vetenskapscentret. Pilkes inlärningsgrupper nådde dessutom över 2 100 barn och unga vid olika andra evenemang.

## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

---

Ungdomskommunikationen deltog i storlägret Kajo i Evois i Tavastehus. Finlands scouters åttonde Finnjamboree samlade under över 20 000 lägerdeltagare under en vecka i juli. Forststyrelsen var en av evenemangets huvudsamarbetspartner och under lägret ordnade vi workshopar på två programplatser och hade ett funktionellt kundserviceställe på lägret. Forststyrelsens program nådde ut till över 4 400 lägerdeltagare, av vilka drygt 1 400 deltog i våra workshopar.

Naturumen ordnar guidningar i utställningslokalerna och i terrängen. År 2022 deltog cirka 26 500 personer i dessa guidningar. Finlands Naturcentrum Haltia och Limingovikens naturum är viktiga samarbetspartner för daghemmen och skolorna. Cirka 4 000 barn och unga deltog i den naturfostran i grupp som Haltia ordnade. I Limingovikens grupper deltog cirka 3 000 barn och unga. Vi riktar naturfostran till alla som rör sig i nationalparker och andra skyddsområden även oberoende av ålder. Ansvarsfullt friluftsliv

och Etikett i friluftslivet framhövdes i samband med terrängguidningar, vid inspektioner i nationalparkerna och under scouternas storläger Kajo i Evois. Dessa åtgärder var också en del av Naturtjänsternas program för natur- och miljöfostran.

Våra redan sedan tidigare mycket populära herdeveckor nådde nytt rekord, då vi bland över 17 000 ansökningar drog lott om herdar till 15 olika objekt för totalt 171 veckor från maj till september. Objekten är fascinerande kombinationer av sällsynt natur och gammal kultur, som privata boskapsägares boskap sköter genom bete. Herdens uppgift är att sörja för djurens välbefinnande. De inkomster som herdeveckornas avgifter ger används för underhållet och naturvården i områdena.

Finska naturens dag firades nu för tionde gången den sista lördagen i augusti. Av evenemangens popularitet i sociala medier och de tusentals besökarna kunde vi dra slutsatsen att finländarna

faktiskt är engagerade i naturens dag. De största evenemangen som Forststyrelsen ordnade var 40-årsjubileerna i Hiidenportti och Seitsemien nationalparker. Cirka 900 besökare deltog i evenemanget i Hiidenportti och cirka 600 i Seitsemien. Även evenemanget för Finska naturens dag som ordnades i Sanginjoki i Uleåborg lockade många besökare.

Vi uppmuntrar barn och unga att jaga och fiska samt vistas i naturen genom vår vildmarksfadder verksamhet och evenemang som Spödagen. Tillsammans med vildmarksfaddrarna får barn och unga röra sig i naturen och lära känna naturen samt förstå principerna för hållbart fiske och jakt. År 2022 förnyade vi undervisningspaketet för skolelever samt jakt- och fiskeklubbar. Paketet fick ett nytt visuellt uttryck, innehållet bearbetades och uppgifterna gjordes tillgängliga. Med hjälp av Vildmarkspasset vill Forststyrelsen visa vägen och styra barn och unga till jakt- och fiskekulturen.

## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

Vildmarkspasset översattes till svenska och en del av uppgifterna översattes också till engelska. Uppgifterna för de yngsta barnen översattes för första gången också till nordsamiska.

Under Spödagen får minderåriga fiska gratis vid flera av Forststyrelsens fiskeplatser. År 2022 var antalet besökare igen rekordstort efter coronaåren, då över tusen barn och unga deltog i Spödagen. Cirka 550 personer deltog i vildmarksfadderverksamheten.

### Handeln med stugtomter relativt livlig i närheten av skidcentrumen

Handeln med stugtomter minskade något jämfört med året innan, men var fortfarande relativt livlig. År 2022 sålde vi 91 nya stugtomter och 58 tidigare arrenderade tomter. Dessutom arrenderade vi ut 48 nya tomter. Det nya området Porontima i närheten av Ruka i Kuusamo intresserade kunderna mycket och tomterna såldes genast med ett undantag. I början av året sålde vi också de tomter i Röhkömukanmaa i Ylläs som reserverats året innan.

## Personer som nåtts via guidningar och naturfostran 2022 (2021)

**Pilke vetenskapscentrum, kunder som nåtts inkl. mässor och andra evenemang**

**65 416**

(42 257)

varav

**5 200**

(2 340)

**barn och unga deltog i inlärningsgrupper**

**Antal kunder som deltog guidade turer i naturum och terrängen**

**26 500**

(21 200)

**Deltagare i vildmarksfadderverksamheten, pers.**

**550**

(600)

**Deltagare i Spödagen och Pilkdagen, ungdomar och barn med familjer, pers.**

**1178**

(894)

Det verkar fortfarande finnas efterfrågan på tomter i Iso-Syöte, Ylläs, Levi och Saariselkä, men vårt utbud i dessa områden börjar bli litet. Därför inledde vi förhandlingar med kommunerna i dessa områden om ny planläggning så att vi även i fortsättningen kan

svara på efterfrågan.

I Ylläs pågår för närvarande arbete med fyra detaljplaner eller detaljplaneändringar. Vi framförde vår åsikt om materialet i beredningen av Ylläs

## VÄLBEFINNANDE OCH KULTUR

---

generalplan 2022. Pudasjärvi stad ska inleda en uppdatering av generalplanen för Syöte, som kan leda till att nya områden detaljplaneras. År 2022 utarbetades en översiktsplan för Syöte, som beaktas i planarbetet.

I Levi förhandlar vi om två detaljplaneändringar, främjar den kommande planläggningen av Etelärinne med en översiktsplan som görs på förhand och förhandlar om markanvändningsavtalet för planen för Seita. För Saariselkäområdet utarbetas en detaljplan för Viskitie.

Enligt vår bedömning kan Ylläs få cirka 120 nya fritidstomter. Likaså kan det bli cirka 70 nya tomter i området kring Viskitie i Saariselkä, varav ett par tomter reserveras för turismtjänster och resten blir fritidstomter. Levi kan genom två detaljplaneändringar få 50–60 fritidstomter och i planen för Seita kan det reserveras åtta fritidstomter och en tomt för turismtjänster. Planerna för Syöte och Levis Etelärinne har ännu inte kommit så långt

att de slutliga antalen tomter är klarna. Tomterna kommer i sinom tid att säljas när infrastrukturen färdigställs och enligt efterfrågan.

I södra Finland inleddes delgeneralplaneringen av Tullskogen invid Tykö nationalpark. Genom planarbetet skapas förutsättningar för att utveckla naturturismen och byområdet Mathildedal i Tykö. Orivesi stranddelgeneralplan vann laga kraft 2022. Där finns Pukala rekreationsskog och planen skapar goda förutsättningar för att utveckla naturturismen i området.

Utöver dessa pågår planläggningsarbete i Ruunaa och Ule träsk strövområden. Även där är målet att utveckla förutsättningarna för naturturism.

### **Stuglivet har betydande konsekvenser**

Under perioden 2006–2022 sålde vi totalt 3 710 fritidstomter. Till skillnad från andra aktörer arrenderar vi också ut tomter. För närvarande är 1 633 tomter arrenderade. Av dessa är 197 avsedda för

stadigvarande boende. Enligt Naturresursinstitutets stugbarometer är det genomsnittliga antalet dygn som tillbringas i en fritidsbostad 103. Vi har uppskattat att två personer använder en stuga. Enligt en försiktig uppskattning med dessa parametrar uppgick antalet stugdygn på statens marker 2022 till 1 100 658.

Vi har också gjort en bedömning av stugägarnas effekt på den regionala ekonomin utifrån uppgifterna i Naturresursinstitutets stugbarometer. Enligt den lägger fritidsinvånarna ut cirka 30 euro per dag på dagligvaror på stugorna. Tjänster och varor i anslutning till byggande och reovering kostar i genomsnitt 3 500 euro per år, medan byggande, reparation och fastighetsanordningar kostar 2 600 euro och övriga varor och tjänster i genomsnitt 663 euro. Beräknat enligt medianvärdena står besökare som vistas i statens stugor för mer än 36 miljoner euro av dessa anskaffningar årligen. Anskaffningar görs i både stugkommunerna och stugägarnas hemkommuner.

## Case:

### Invigningen av Salla nationalpark firades i soligt väder (tidningen Metsä.fi, på finska) »

Finland fick en ny nationalpark 1.1.2022. Nationalparken ligger i en region med gamla skogar och fantastiska fjällandskap i östra Lappland, där nya leder och naturum nu betjänar besökare.

## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

# Vi skapar mångsidiga möjligheter för bioekonomi och cirkulär ekonomi

Statens mark- och vattenområden erbjuder lösningar för en mer ansvarsfull och hållbar framtid. Vi gör det möjligt att använda mer förnybar energi, producerar förnybara råvaror på ett hållbart sätt och skapar affärsmöjligheter i statens mark- och vattenområden utifrån naturresursplaner som vi gjort upp tillsammans med våra intressentgrupper.

### **Betydelsen av förnybar energi ökade till en ny nivå**

Vi utvecklar aktivt affärsmöjligheterna för förnybar energi i statens mark- och vattenområden och främjar på så sätt Finlands klimatneutralitet. I fråga om vindkraft var projektutvecklarnas intresse och enkäterna om statens markområden fortsatt höga,

men även intresset för Finlands havsområden har ökat betydligt som placeringsplats för vindkraft.

Forststyrelsens verksamhetsmodell för överlåtelse av havsvindkraftsobjekt godkändes i december 2021. I enlighet med modellen identifierar vi objekt som lämpar sig för havsvindkraftsproduktion i statens allmänna vattenområden som förvaltas av Forststyrelsen, ansvarar för utvecklingen i det inledande skedet av projekten och konkurrensutsätter arrenderätterna för dessa områden samt deltar i det kommersiella förfarandet för projektutveckling i det inledande skedet. Beredningen av de första objekten för konkurrensutsättning framskred

planenligt under 2022. Vi inledde förutredningar och förhandsgodkännanden av potentiella projektområden som fortsätter under 2023.

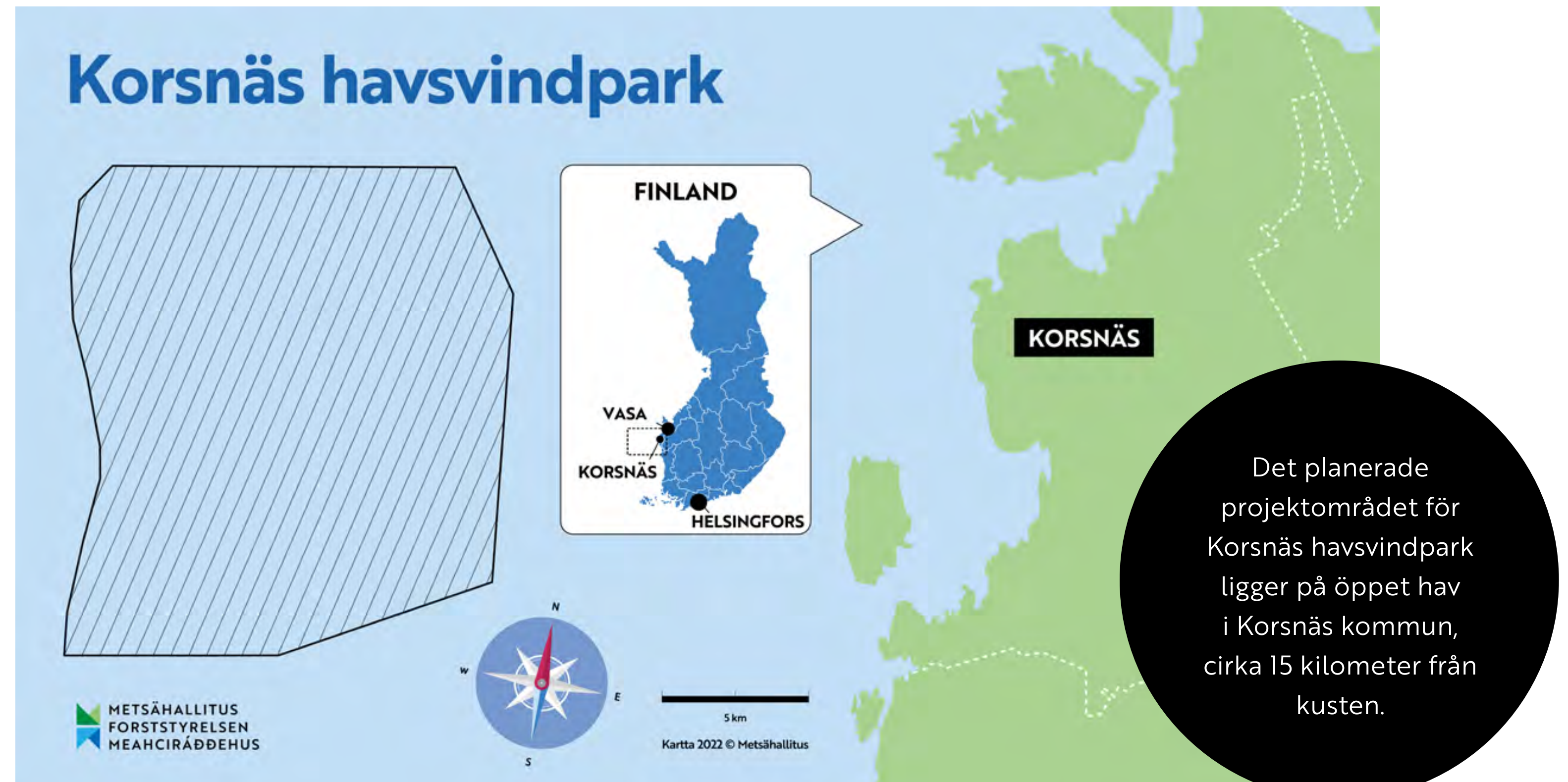
Projektet för havsvindkraft i Korsnäs framskred betydligt under 2022. I Korsnäs öppnade vi ett kontor som är både ett verksamhetsställe för dem som arbetar med projektet och en lokal och lättillgänglig informationspunkt för en betydande havsvindkraftspark i industriell skala. En viktig förutsättning för att projektet skulle framskrida var statsrådets godkännande för utarrendering av statens havsområden i projektområdet för Korsnäs havsvindpark. I slutet av året undertecknade vi ett avtal med Vattenfall om utveckling och byggande



## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

av Korsnäs havsvindpark. Intresset för valet av projektpartner var stort och i valet användes balanserade indikatorer som beaktar avtalsvillkoren, pridfaktorerna, ESG-aspekten och samhällsansvaret samt den allmänna genomförbarheten. Betydande kriterier var dessutom bland annat gedigen erfarenhet av att utveckla havsvindkraft och engagemang i projektets tidtabell.

En aktiv dialog med lokalsamhället och andra intressentgrupper har varit en viktig del av havsvindkraftsprojektet i Korsnäs ända sedan planeringen inleddes. Hösten 2022 ordnade vi bland annat tre öppna Vind Café-evenemang för allmänheten, där vi diskuterade olika teman kring havsvindkraften. Avsikten är att fortsätta Vind Café-evenemangen under hela projektutvecklingsperioden. Projektutvecklingen av Korsnäs havsvindpark beräknas pågå i cirka fyra år och parken beräknas vara i produktion på 2030-talet. Korsnäs projektområde ligger cirka 15 kilometer från kusten och är Finlands första



vindkraftspark på öppet hav. Projektets nominella effekt är 1 300 megawatt, vilket motsvarar ett modernt kärnkraftverk, och årsproduktionen (5

TWh) motsvarar cirka sex procent av Finlands elförbrukning.

## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

---

Projektutvecklingen av vindkraften på statens mark har varit en del av vår ansvarsfulla affärsverksamhet sedan början av 2010-talet. År 2022 pågick projekt vid Forststyrelsen för projektutveckling av landbaserad vindkraft i Kajana, Simo, Puolanka och Sievi. Dessutom inleddes flera samarbetsprojekt med privata vindkraftsbolag 2022. Utöver vår egen projektutveckling av vindkraft och våra gemensamma projekt arrenderar vi också ut statens områden till andra projektutvecklare för deras projekt. I slutet av 2022 hade totalt 157 vindkraftverk byggts i statens områden, vilket motsvarar 590 megawatt (MW) vindkraft. I Forststyrelsens projektutveckling utvecklades totalt cirka 170–220 nya vindkraftverk på land och cirka 300–400 i havsområden. Före utgången av 2022 finns 131 vindkraftverk i statens områden i vindkraftsparker som Forststyrelsen själv utvecklat.

Utöver vindkraftsverksamheten utreder vi aktivt olika alternativ för att genomföra solenergiprojekt samt lämpliga objekt i de områden som vi förvaltar. Sambruk av solenergi och landbaserad vindkraft skulle jämna ut svängningarna och produktiviteten i energiproduktionen. Solenergiprojekt kan också medföra investeringar i förnybar energi i områden där det inte finns någon projektutveckling för vindkraft.

### **Från igenslammad botten till grön bandtångsäng**

Stenmaterial från havsbotten kan spela en betydande roll i framtiden. Vi har aktivt undersökt nya användningsmöjligheter för havssand och gjorde det första försöket med havssand förra året. Med hjälp av havssand kan vi minska användningstrycket på stenmaterialreserver på land, trygga tillgången

till grundvatten av god kvalitet och samtidigt skydda naturvärdena ovan jord i områden med stort användningstryck och avsevärd mänsklig påverkan.

Under 2022 planerade vi en helt ny metod för restaurering av havsbotten i Hästskoviken på Drumsö i Helsingfors. Det är fråga om en metod som tidigare testats i Sverige där en igenslammad del av havsbotten täcks med sand. I sanden planteras bandtång (*Zostera marina*), som binder bottensediment och upprätthåller mångfalden. Bandtången bildar en undervattensäng på botten som erbjuder näring och skydd för många andra arter. Den nödvändiga sanden finns redan, eftersom den finns kvar från det tidigare försöket. Utredningsarbetet för att inleda restaureringsmetoden fortsätter 2023.

## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

---

### Mot hållbarare turism

Samhällsansvar blir allt viktigare vid valet av resmål och allt fler turister vill att deras resa ska vara betydelsefull och ge lokalbefolkningen och miljön mervärde. Under 2022 fortsatte vi att främja de åtgärder som fastställts i arbetet med att utveckla strategin. Vi utvecklade hållbarare turism i samarbete med våra partner.

Vi följer upp konsekvenserna av användningen av naturen för rekreation för den ekologiska, ekonomiska, sociala och kulturella hållbarheten hos ett enskilt naturområde eller ett historiskt objekt med hjälp av LAC-metoden (LAC, Limits of Acceptable Change). År 2022 fanns det 28 uppföljningsobjekt. Hållbarhetsstatusen i de naturområden som omfattas av LAC-uppföljningen är i sin helhet god trots den kraftiga ökningen av antalet besök på grund av coronapandemin. Detta

har delvis påverkats av satsningen på kommunikation om hållbar turism och Etikett i friluftslivet. Vi har kunnat iståndsätta terrängstrukturerna med hjälp av tilläggsfinansiering och rikta tilläggsresurser till turismsamarbetet.

Stranddetaljplanen för Ruunaa strövområde framskred 2022 till förslagsskedet. Forststyrelsen och Lieksa stad har som mål är att genom planläggning göra det möjligt att utveckla inkvarterings- och turismtjänsterna i området, varvid områdets användning för rekreation och vistelserna i området ökar. Planen fastställer markanvändningen, placeringen och mängden byggrätt inom byggandet av strukturer för naturturism utifrån den översiktsplan som färdigställdes 2019.

Genom att bygga ut naturturismen i Ruunaa strövområde vill man öka det totala antalet besök,

ha en positiv inverkan på sysselsättningen och den regionala ekonomin, öka inkvarteringskapaciteten, bygga en högklassig infrastruktur och en servicestruktur som uppfyller de internationella förväntningarna. Med planen och genomförandet av den eftersträvas på årsnivå cirka 200 000 besökare i Ruunaaområdet före 2040.

## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

### I den digitala guiden finns tips och information för att utveckla hållbar turism

Vi publicerade en guide för hållbar turism i skyddsområdena. I guiden presenteras principerna för hållbar turism i de naturskyddsområden som förvaltas av staten. Den digitala guiden riktar sig särskilt till företag som bedriver turismverksamhet i naturskyddsområden, men den kan utnyttjas av alla aktörer som är intresserade av naturturismens hållbarhet. Materialet har också publicerats på svenska och engelska.

**[Bekanta dig med guiden »](#)**

Bild: Katri Lehtola



### Vi möjliggör inhemsk fiskodling

Sedan 2019 har vi deltagit i projektet Kalavaltio, där målet är att öka hållbar inhemsk fiskodling i statens havsområden samt underlätta inledandet av företagsverksamhet. Projektet beaktar i stor utsträckning såväl miljöfaktorer som sociala och ekonomiska kriterier, och utifrån dessa avgörs vilka områden och produktionsvolymmer som är hållbara för fiskodling.

Som en del av projektet inledde vi beviljandet av tillstånd för en fiskodlingsanläggning i havsområdet väster om Enskär i Gustavs. Projektets miljökonsekvensbedömning (MKB) inleddes 2022 och beräknas bli klar sommaren 2023. Samma objekt beviljades 2022 tillstånd för försöksverksamhet inom fiskodling, för vilket Forststyrelsen arrenderade ut ett område för försöksodling. Naturresursinstitutet och fiskodlingsföretaget ansvarar för undersökningen.

## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

### Arealen för kontinuitetsskogsbruk ökas

Vårt mål är att öka arealen för kontinuitetsskogsbruk i statens mångbruksskogar vid avverkningar av förnyelsekaraktär från 15 procent 2020 till 25 procent. Förlängning av omloppstiden och kontinuitetsskogsbruk riktas till objekt där skogsbruket kan samordnas med till exempel användning för rekreation, beaktande av landskapet eller renskötsel. Objekt för kontinuitetsskogsbruk är till exempel karga tallskogar i Lappland, skogar i turist- och strövområden samt lämpliga skogar på torvmarker.

År 2022 var den totala arealen av avverkningsåtgärder som genomfördes 87 000 hektar, vilket motsvarade 2,4 procent av arealen skogsmark i mångbruksskogarna. Av arealen behandlades 69 procent genom beståndsvårdande avverkning och 31 procent genom förnyelseavverkning. Av arealen för avverkning av förnyelsekaraktär genomfördes 48 procent genom avverkningsmetoder för

kontinuitetsskogsbruk. Den exceptionellt höga andelen avverkningar inom kontinuitetsskogsbruket 2021 och 2022 av förnyelseavverkningarna förklaras till stor del av de beståndsvårdande avverkningar och förnyelseavverkningar som genomförts till följd av omfattande stormskador i Österbotten-Kajanaland och som förutsätts i skogslagen.

### Andelen kontinuitetsskogsbruk av avverkningar av förnyelsekaraktär 2020–2022

År	Andel av arealen för avverkningar av förnyelsekaraktär, %
2020	31
2021	40
2022	48

Vi samlar dessutom in information om och erfarenheter av möjligheterna att tillämpa kontinuitetsskogsbruk i de observationsområden som inrättades i Suomussalmi, Savukoski och Rautavaara 2019. Med hjälp av observationsområdena produceras forskningsrön och praktisk erfarenhet om hur olika metoder för kontinuitetsskogsbruk lämpar sig på olika växtplatser och i olika geografiska områden. Utöver uppgifter om skogarnas förnyelse, tillväxt och virkesavkastning ska områdena producera information om hur kontinuitetsskogsbruk i stor skala och på lång sikt påverkar skogsnaturens mångfald, trädbeståndens motståndskraft mot skador samt skogsbrukets lönsamhet.

År 2022 inledde vi samarbete med Metsäteho Oy för att utreda produktivitetsskillnaderna mellan olika skogsbehandlingsmetoder i observationsområdena för hela drivningskedjan. Utredningen grundar sig på uppföljningsinformation om tidsanvändningen

## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

---

som sparats i skogsmaskiner och informationen produceras i samarbete med drivningsföretagare. I observationsområdena gjordes dessutom en kombinerad kvalitets- och miljöuppföljning, vars resultat blir klara i början av 2023.

Riksdagen godkände i februari 2023 lagen om utvidgning av Tiilikkajärvi nationalpark. Av markområdena i observationsområdet för kontinuitetsskogsbruk i Rautavaara ingår 1 290 hektar i utvidgningens avgränsning. Det är en fjärdedel av observationsområdets areal. Minskningen av den permanenta försöksarealen har en betydande inverkan på antalet försök vid Naturresursinstitutet, vilket leder till att Rautavaara observationsområde kommer att läggas ned.

### **Reform av systemet för skoglig information inleddes**

Informationen om skogstillgångarna utgör grunden för skogsplaneringen och är ett centralt stöd i beslutsfattandet. Informationens värde och mängd ökar och preciseras kontinuerligt samtidigt som vi måste kunna beakta allt fler faktorer i planeringen av användningen av skogarna. En effektiv och dynamisk hantering av informationen om skogstillgångarna förutsätter att datalagret utvidgas, att den egentliga informationsstrukturen ändras, att informationssystemets prestanda förbättras samt att informationssäkerheten och tillgången till information tryggas bättre än tidigare.

År 2022 inledde vi en reform av systemet för skoglig information. Målet med reformen är att förbättra kopplingen av de strategiska målen och målen för samhällsansvaret till skogsplaneringen

samt att förbättra samordningen av olika ekosystemtjänster, såsom virkesproduktionen, den biologiska mångfalden, kolbindningen och rekreationsvärdena. I och med systemreformen kan planerarna också allt bättre jämföra och bedöma skogsbehandlingsalternativen och deras inverkan. Målet är att ta systemet i bruk 2025.

### **Med applikationen Routa optimeras väghållningens materiel och arbeten**

Forststyrelsen förvaltar cirka 36 000 km skogsvägar. Vägnätet är byggt för virkesdrivning, men betjänar dessutom bland annat användningen av skogarna för rekreation, jakt och fiske, rennäringen och naturturismen. År 2022 tog vi i bruk det enhetliga systemet för verksamhetsstyrning Routa för uppföljning av väghållningens arbetshandledning och genomförande i hela landet. Med hjälp av systemet förenklas den övergripande hanteringen

## HÅLLBAR SERVICE OCH FÖRNYBARA LÖSNINGAR

---

av entreprenader, och dessutom förbättrar användningen av systemet kontakten med entreprenörerna, minskar onödig flyttning av materiel och minskar på så sätt utsläppen och koldioxidavtrycket.

I systemet är det möjligt att anteckna noggrannare information än tidigare om bland annat arbetsmaskinspecifika CO<sub>2</sub>-utsläpp. Olika bränsletyper kan fastställas för den materiel som används i entreprenaderna. Med hjälp av uppgifterna kan vi också granska och förbättra energieffektiviteten i väghållningsarbetet. I systemet finns dessutom en responskanal som är öppen för alla som använder vägarna. Med hjälp av kanalen är det möjligt att registrera observationer om vägarna, såsom att anmäla en trasig vägtrumma.

### **Ekocertifikat för tillståndspliktiga naturprodukter i Lappland**

Vi främjar användningen av mångbruksskogarna även med tanke på olika naturprodukter. Det har bevisats att produkter som samlats in i ren natur har många hälsofrämjande effekter. I fråga om tillståndspliktiga produkter, såsom granskott och sprängticka, ändrades lagstiftningen om ekologisk produktion i början av 2022. Markägaren ska nu själv ansöka om att omfattas av certifieringen av ekologisk produktion. Forststyrelsen Skogsbruk Ab ansökte om och fick ekocertifikat för produkter som samlas in i Lappland.

Vi fortsätter samarbetet kring ekologiska produkter med Youngfour Oy, som ägs av 4H-förbundet. Youngfour säljer ekologiska insamlingskartor för tillståndspliktiga naturprodukter i Lapplands mångbruksskogar som är i ekonomibruk. Kartorna täcker ett område på cirka 2,7 miljoner hektar.

Ekologiska insamlingskartor säljs endast till företag som omfattas av ekotillsynen, oberoende av om det handlar om en naturprodukt som är tillståndspliktig eller som samlas in enligt allemansrätten. För tillståndspliktiga produkter behöver plockarna dessutom alltid markägarens tillstånd, som i statens mångbruksskogar kan köpas via tjänsten Eräluvat.

# God förvaltning

Forststyrelsens goda förvaltningssed främjar öppenhet och transparens på ett sätt som stöder Forststyrelsens konkurrensförmåga och framgång samt samarbetet med olika intressentgrupper.

## Innehåll:

Ledningsprinciper .....	s. 129
Riskhantering .....	s. 133
Ersättningsystemet.....	s. 135
Styrelsen.....	s. 137
Ledningsgruppen.....	s. 140



## LEDNINGSPRINCIPER

---

# Ledningsprinciper

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk som avses i 84 § 4 mom. i grundlagen. Den reglering på lagnivå som gäller Forststyrelsens verksamhet ingår i lagen om Forststyrelsen och i lagen om statens skogsbruksaktiebolag. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för Forststyrelsens resultatstyrning. De offentliga förvaltningsuppgifterna styrs också av miljöministeriet i ärenden som gäller ministeriets förvaltningsområde.

Forststyrelsen har ett enhetligt ledningssystem. I ledningssystemet beaktas det lagstadgade kravet på oberoende och opartisk skötsel av offentliga förvaltningsuppgifter. Jord- och skogsbruksministeriet och miljöministeriet styr och övervakar i fråga om sitt verksamhetsområde skötseln av offentliga förvaltningsuppgifter som hör

till Forststyrelsen på det sätt som särskilt föreskrivs om styrning och övervakning av ämbetsverks och inrättnings verksamhet.

Forststyrelsens styrelse har hand om Forststyrelsens strategiska ledning och dess förvaltning och ser till att verksamheten ordnas på behörigt sätt. Statsrådet tillsätter styrelsemedlemmarna för tre år i taget. Forststyrelsens nya styrelse utnämndes i mars 2022 för följande treårsperiod 1.4.2022–31.3.2025. Inom ramen för ministeriernas styrning och övervakning sörjer Forststyrelsens styrelse för den allmänna styrningen och övervakningen av skötseln av offentliga förvaltningsuppgifter; sörjer för att uppgifterna sköts i enlighet med riksdagens och andra myndigheters beslut och föreskrifter och för att bokföringen och övervakningen av finansförvaltningen av de offentliga

förvaltningsuppgifterna är ordnad på behörigt sätt samt beslutar om föreskrivna ärenden inom ramen för sin behörighet.

En av statsrådet utsedd verkställande direktör, som har titeln generaldirektör, leder och utvecklar Forststyrelsens verksamhet och verkställer styrelsens beslut. Verkställande direktören har vidare hand om den operativa ledningen av Forststyrelsen och övervakar att bokföringen är förenlig med lag och att kapitalförvaltningen har ordnats på ett tillförlitligt sätt. Inom ramen för ministeriernas styrning och övervakning samt styrelsens tillsyn svarar Forststyrelsens verkställande direktör för den allmänna ledningen och utvecklingen av skötseln av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter samt sörjer för att den separata bokföringen av de offentliga

## LEDNINGSPRINCIPER

förvaltningsuppgifterna är lagenlig och att den separata redovisningen har upprättats på behörigt sätt samt att den medelsförvaltning som gäller skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna är ordnad på ett tillförlitligt sätt.

Naturtjänstdirektören ansvarar för Forststyrelsens enhet offentliga förvaltningstjänster. Jakt- och fiskedirektören ansvarar för de offentliga förvaltningstjänsterna i anslutning till jakt och fiske samt för jakt- och fiskeövervakningen.

De ärenden som ska läggas fram för styrelsen bereds i regel av ledningsgruppen, som biträder generaldirektören och behandlar av generaldirektören tilldelade ärenden. Generaldirektören beslutar om ledningsgruppen sammansättning och är ordförande för gruppen.

Verksamheten och samarbetet i regionerna stärks med regionala ledningsgrupper som är verksamma

## Forststyrelsens organisation



Våra årliga mål godkänns i riksdagen som en del av statsbudgeten. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för vår resultatstyrning. De offentliga förvaltningsuppgifterna styrs också av miljöministeriet i ärenden som gäller ministeriets förvaltningsområde.

## LEDNINGSPRINCIPER

i Lappland, Österbotten–Kajanaland och Södra Finland. De regionala ledningsgrupperna har i uppgift att säkerställa Forststyrelsens övergripande intresse och synergieffekterna samt kontakten mellan enheterna. Dessutom skapar ledningsgrupperna enhetliga ställningstaganden för Forststyrelsen och säkerställer att den regionala aspekten beaktas i utlåtanden som hanteras centraliserat. De regionala ledningsgrupperna rapporterar både till Forststyrelsen och till ledningsgrupperna för resultatenheterna.

### Intern revision

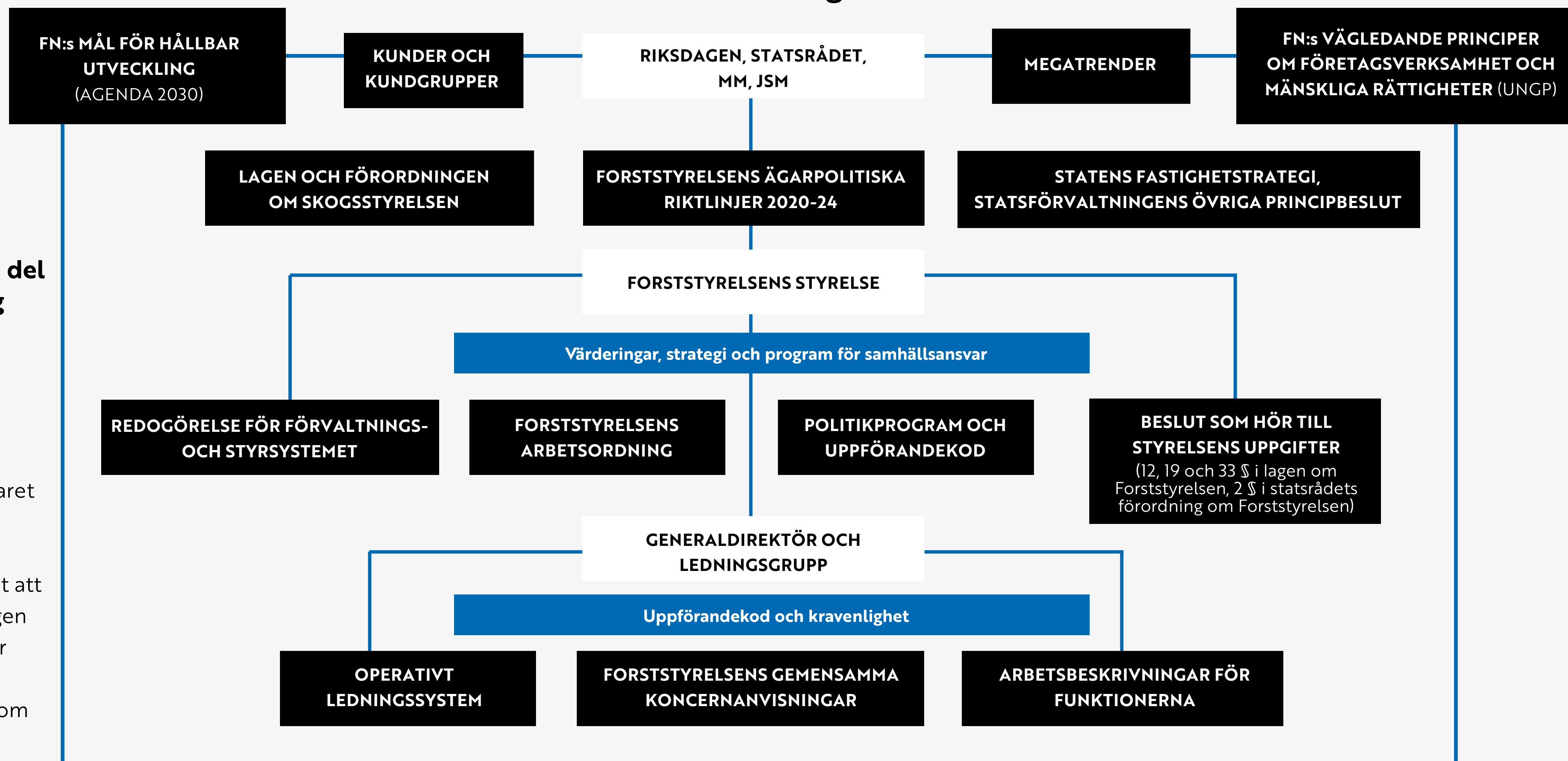
Generaldirektören svarar för ordnandet av den interna revisionen. Styrelsen godkänner årsplanen för den interna revisionen. Riskhanteringschefen har hand om planeringen, anskaffningen och uppföljningen av granskningsåtgärderna som stöd för styrelsens revisionsutskott. Den interna revisionen rapporterar till styrelsen och generaldirektören och får sina uppdrag av dem.

## I de ägarpolitiska riktlinjerna förutsätter staten i egenskap av ägare att



# Forststyrelsens ledningssystem

## God förvaltningssed



## Företagsansvaret är en del av statens ägarstyrning

Forststyrelsen följer statsrådets ägarpolitiska principbeslut 8.4.2020 SRK/2020/48. Den statliga ägaren förutsätter en stark integrering av företagsansvaret i affärsverksamheten samt målinriktad ledning av företagsansvaret med målet att vara föregångare i övergången till en klimatneutral cirkulär ekonomi, i utnyttjandet av digitaliseringen och i fråga om samhällsansvar.

## RISKHANTERING

---

# Riskhantering

Huvudmålet för riskhanteringen är att säkerställa uppfyllelsen av de mål som fastställts för Forststyrelsen och att uppnå kontinuitet i verksamheten. Forststyrelsens inställning till risktagande är återhållsam.

Styrelsen fastställer riskhanteringspolitiken. Generaldirektören har det övergripande ansvaret för riskhanteringen och kravenligheten i verksamheten och för att ordna dessa. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen och ansvarar för Forststyrelsekoncernens riskhantering och dess utveckling samt för riskhanteringens anvisningar och rapporteringsmetoder och stöder riskhanteringen i organisationen. Riskhanteringen lyder under enheten för juridiska ärenden och kravenlighet. Cheferna för resultatenheterna, dotterbolagen och förvaltningsenheterna ansvarar för riskhanteringen

inom sina respektive resultatenheter och för genomförandet av den i enlighet med riskhanteringsprocessen och koncernanvisningarna.

Riskerna hanteras genom en riskhanteringsprocess som omfattar regelbunden bedömning av riskerna och åtgärderna för att hantera dem på såväl koncern- som enhetsnivå. Riskernas betydelse bedöms utifrån en kombination av sannolikheten för en risk och dess effekt. Genomförandet av riskhanteringsåtgärderna åligger den enhet där risken finns. Riskerna rapporteras regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen för Forststyrelsen, som övervakar att Forststyrelsens riskhantering fungerar och är heltäckande.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat för att säkerställa

funktionen av de interna kontrollerna. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Med utkontrakteringspartnern utarbetas en årlig revisionsplan som revisionsutskottet behandlar och styrelsen godkänner. Observationerna från den interna revisionen behandlas i den enhet som varit föremål för revisionen, i koncernens ledningsgrupp och i styrelsens revisionsutskott. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den. Ansvaret för att genomföra rekommendationerna åligger chefen för den enhet som granskningen gäller. Genomförandet av rekommendationerna från den interna revisionen följs upp vid den årliga uppföljningsrevisionen. Revisionen under granskningsperioden var i huvudsak inriktad på de grundläggande funktionerna.

## RISKHANTERING

### År 2022 och riskhantering

År 2022 förändrades verksamhetsmiljön avsevärt i en mer utmanande riktning. Till följd av det geopolitiska läget gjordes ytterligare satsningar för att trygga verksamheten. Coronasituationen lättade, vilket gjorde det möjligt att införa en ny verksamhetsmodell som grundar sig på aktivitetsbaserat arbete. De nya arbetsmetoderna ställde nya krav på riskhanteringen och förutsatte aktiv ledning för att säkerställa att arbetsplatsens verksamhet, arbetshälsan och behandlingen av uppgifter uppfyller kraven. Under året identifierades utvecklingsobjekt och utvecklingsåtgärder inriktade på dessa initierades. Centrala utvecklingsobjekt är behandling och utnyttjande av information om riskhantering samt ett bättre upprätthållande av den gemensamma lägesbilden. Säkerställandet av kravenligheten stöder uppnåendet av målen. En omfattande utveckling av regleringen förutsätter en föregripande utveckling av verksamheten.

Utvecklingen av ansvarsriskhanteringen fortsatte under året. Ansvarsriskerna och hanteringen av dem är övergripande riskhantering. Under 2022

fortsatte kartläggningen och analysen av ansvars- och kravenlighetsriskerna samt genomfördes en bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna.

Som en del av planeringen av verksamheten för genomförandet av strategin bedöms riskerna i anslutning till åtgärderna och fastställs metoderna för hantering av dem. Riskhanteringsverksamheten övervakas som en del av uppföljningen av åtgärderna.

Det praktiska genomförandet av Forststyrelsens klimatprogram och försöken att förebygga risker i anslutning till klimatförändringen beaktades i planeringen av användningen av mångbruksskogarna, i anvisningarna om vården och hanteringen av dem samt i utvecklingen av skogsresurs- och planeringssystemets funktioner och datainnehållet i den geografiska informationen.

Särskild uppmärksamhet fästes vid riskhanteringen av projektutvecklingen för havsvindkraft. Utöver den ekonomiska betydelsen är ett ökat utbud

på förnybar energi av stor samhällelig betydelse. Riskhanteringen i anslutning till projektutvecklingen stödde förnyelsen av Forststyrelsens riskhantering och lyfte fram nya krav på verksamheten.

Ledningsgruppen fick stöd i hanteringen av coronasituationen av en beredskapsgrupp som leddes av riskhanteringschefen. Gruppen ansvarade för uppföljningen av situationen och för Forststyrelsens anvisningar och verksamhetsmodeller i anslutning till coronaviruset. När coronasituationen lättade avslutades gruppens verksamhet. En analys av coronasituationens effekter och ledning inleddes i slutet av året för att verksamheten ska kunna utvecklas utifrån erfarenheterna.

År 2022 observerades mer oönskad nättrafik än tidigare. Forststyrelsens tjänster utsattes för en överbelastningsattack, vars konsekvenser dock blev kortvariga.

De centrala riskerna presenteras i [Forststyrelsens styrelses verksamhetsberättelse](#).

## ERSÄTTNINGSSYSTEMET

# Ersättningen grundar sig på målen i strategin

Forststyrelsens ersättningspolitik styrs av statsrådets ägarpolitiska principbeslut om statens ägarpolitik och av Forststyrelsens ägarpolitiska riktlinjer för 2020–2024. Ersättningarna grundar sig på målen i Forststyrelsens strategi och bidrar till att styra koncernens verksamhet i den önskade riktningen.

Ersättningarna bestäms med beaktande av måttfullhet och rättvisa och målet är ett bättre resultat och en enhetlig och effektiv koncernverksamhet. Forststyrelsen och dess dotterbolag jämförs vid ersättningarna med statsägda, kommersiellt drivna icke-noterade bolag.

I Forststyrelsekoncernen omfattas hela personalen av ersättningssystemet. I fråga om ersättningen indelas personalen i fyra grupper: verkställande direktören, ledningsgruppens medlemmar samt dotterbolagens verkställande direktörer, övriga direktörer enligt verkställande direktörens beslut och personalen.

Forststyrelsens styrelse justerade riktlinjerna för arvoden 20.12.2022. Maximiprocentsatserna för ledningens representanter sänktes och gränsen för separata arvoden till personalen höjdes till högst 6 000 euro (3 000 €).

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till totalt

**543 526**

euro under  
räkenskapsperioden  
**(2021: 439 278).**

År 2022 var de gemensamma kriterierna för vår resultatpremie vinsten i Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet samt ett enhetligt och ansvarsfullt Forststyrelsen, vars framgång mäts genom ett lyckat genomförande av programmet för samhällsansvar, med en indikator för kundperspektivet och för ledningens del även med en indikator för personalens uppfattning. Dessutom har enheterna egna kompletterande indikatorer som beskriver deras verksamhet.

## ERSÄTTNINGSSYSTEMET

### Löner och arvoden 2022

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till totalt 543 526 euro under räkenskapsperioden (2021: 439 278).

### Arvoden till medlemmar av Forststyrelsens styrelse och utskottens ordförande

Arvoden till Forststyrelsens styrelseordförande, vice ordförande och övriga medlemmar, som gäller sedan 1.4.2022. Månads- och mötesarvodena är beskattningsbar inkomst.

År 2022 sammanträdde styrelsen 16 gånger. Närvaroprocenten var 99,2 procent. Revisionsutskottet sammanträdde 13 gånger och personalutskottet åtta gånger.

#### Styrelsen ARVODEN

Ordförande

**2,500 €/mån.**

+ mötesarvode  
600 €/möte

Vice ordförande

**1,500 €/mån.**

+ mötesarvode  
300 €/möte

Övriga styrelsemedlemmar

**1,300 €/mån.**

+ mötesarvode  
300 €/möte

#### Utskotten ARVODEN

Revisionsutskottets  
ordförande

**1,500 €/mån.**

+ mötesarvode 600 €/möte

Chair of the Nomination and  
Remuneration Committee EUR

**1,500 €/mån.**

+ mötesarvode 600 €/möte



## STYRELSEN

---

# Forststyrelsens styrelse

Statsrådet utser en styrelse för affärsverket för tre år i taget. En av medlemmarna utses till ordförande och en till vice ordförande. Av styrelsemedlemmarna utses en från jord- och skogsbruksministeriet, en från miljöministeriet och en från Lappland. En av styrelsens medlemmar ska företräda affärsverkets personal och vara anställd hos affärsverket eller ett dotterbolag. Forststyrelsens verkställande direktör kan inte vara styrelsemedlem. Mandatperiod ändrades 1.4.2022.

### **Styrelsen för Forststyrelsen som utnämnts av statsrådet för perioden 1.4.2019–31.3.2022.**

**Timo Laitinen**, ordförande, generaldirektör, Statskontoret

**Sanna Paanukoski**, vice ordförande, konsultativ tjänsteman, jord- och skogsbruksministeriet

**Johanna Ikkäheimo**, medlem, styrelseordförande, Lappset Group Oy, Ömsesidiga försäkringsbolaget Fennia, styrelsemedlem, FEPI - Federation of European Play Industry, ordförande

**Simo Rundgren**, medlem, områdesrepresentant, Kolari, kyrkoherde

**Jussi Saukkonen**, medlem, ekonomi-, utvecklings-, IT- och HR-direktör, IskuYhtymä Oy, ordförande för Forststyrelsens revisionsutskott

**Pekka Hautala**, ledamot, tillsynsman, Forststyrelsens personalrepresentant, JHL:s huvudförtroendeman

**Liisa Tyrväinen**, medlem, forskningsprofessor, Naturresursinstitutet, WWF:s förvaltningsråd, medlem

## STYRELSEN

Styrelsen för Forststyrelsen som utnämnts av statsrådet för perioden 1.4.2022–31.3.2025.



**Päivi Huotari**  
ordförande  
Verkställande direktör,  
Lantbruksföretagarnas  
pensionsanstalt LPA  
Styrelsemedlem  
sedan 2022



**Sanna Paanukoski**  
vice ordförande  
Konsultativ  
tjänsteman, jord- och  
skogsbruksministeriet  
Styrelsemedlem  
sedan 2020



**Tanja Joonas**  
Medlem  
Docent, Lapplands  
universitet  
Styrelsemedlem  
sedan 2022



**Keijo Kallunki**  
Medlem  
Personalrepresentant  
Kommunikationsexpert,  
Forststyrelsen  
Styrelsemedlem  
sedan 2022



**Jussi Saukkonen**  
Medlem  
Ekonomi-, utvecklings-,  
IT- och HR-direktör,  
Isku-Yhtymä Oy  
Ordförande för  
Forststyrelsens  
revisionsutskott  
Styrelsemedlem  
sedan 2019



**Tuija Suur-Hamari**  
Medlem  
Verkställande direktör,  
Wipak Oy  
Styrelsemedlem  
sedan 2022



**Ismo Tiainen**  
Medlem  
Direktör för  
förvaltningsärenden och  
internationella ärenden,  
miljöministeriet  
NEFCO – Nordic  
Environment  
Finance Corporation,  
styrelsemedlem  
Styrelsemedlem  
sedan 2020



**Roope Uusitalo**  
Medlem  
Professor, Helsingfors  
universitet  
Styrelsemedlem  
sedan 2022

## STYRELSEN

# Dotterbolagens styrelser

**Forststyrelsen Skogsbruk Ab**

**Juha S. Niemelä**, generaldirektör, styrelseordförande

**Heli Lehtonen**, ekonomidirektör, vice ordförande

**Satu Saarelainen**, medlem, personalrepresentant

**Päivi Salpakivi-Salomaa**, medlem, MMK, forstmästare

Verkställande direktör **Jussi Kumpula**

**Siemen Forelia Oy**

**Tuomas Hallenberg**, direktör, styrelseordförande

**Heli Lehtonen**, ekonomidirektör, vice ordförande

**Ville Koskimäki**, projektutvecklingschef, medlem

Verkställande direktör **Mikko Pulkkinen**

**MH-Kivi Oy**

**Tuomas Hallenberg**, direktör, styrelseordförande

**Heli Lehtonen**, ekonomidirektör, vice ordförande

**Juha S. Niemelä**, generaldirektör, medlem

**Susanna Oikarinen**, direktör för juridiska ärenden,  
medlem

Verkställande direktör **Harri Saxlund**

**Nuuksiokeskus Oy  
(Forststyrelsens andel 68 %)**

**Mikael Nordström**, regiondirektör,  
styrelseordförande

**Sirpa Niironen**, Senior Advisor, vice ordförande

**Satu Aromaa**, medlem, Esbo stad

**Maria Nelskylä**, medlem, Helsingfors stad

**Johan Huldén**, ledamot, Folkhälsan Utbildning Ab

**Teemu Ruotsala**, specialsakkunnig, medlem i  
upphandlingen

**Anna-Liisa Varala**, chef för juridiska ärenden,  
medlem

## LEDNINGSGRUPPEN

Generaldirektören assisteras av ledningsgruppen i ledningen av affärsverket. Medlemmar i ledningsgruppen är av verkställande direktören utsedda direktörer för affärsenheterna, direktören för offentliga förvaltningsuppgifter och koncernenheternas direktörer.



**Juha S. Niemelä**  
Verkställande direktör



**Päivi Lazarov**  
tf kommunikationsdirektör  
fr.o.m. 31.8.2022  
(Terhi Koipijärvi, direktör,  
kommunikation, strategi  
och samhällsansvar  
t.o.m. 30.8.2022)



**Jussi Kumpula**  
verkställande direktör,  
Forststyrelsen  
Skogsbruk Ab



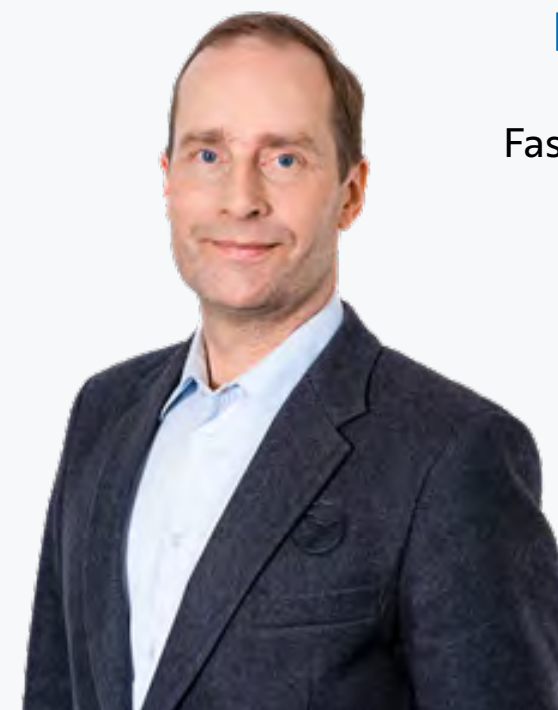
**Susanna Oikarinen**  
direktör för juridiska ärenden



**Jukka Bisi**  
jakt- och fiskedirektör,  
Jakt- och fisketjänster  
(Jyrki Tolonen, tf  
jakt- och fiskedirektör  
t.o.m. 31.3.2022)



**Terhi Vires**  
personaldirektör



**Tuomas Hallenberg**  
direktör,  
Fastighetsutveckling



**Heli Lehtonen**  
ekonomidirektör



**Henrik Jansson**  
naturtjänstdirektör,  
Naturtjänster



**Anna-Leena Ruuth**  
dataadministrationsdirektör

## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

---

# Rapporteringsprinciper

Denna rapport omfattar Forststyrelsens och dess dotterbolags verksamhet under 2022. Rapportens uppgifter har samlats in internt med hjälp av experter och sammanställts till en rapport vid enheten för kommunikation och samhällsansvar. Till helheten hör förutom års- och samhällsansvarsrapporten även koncernens verksamhetsberättelse och bokslut, som innehåller uppgifter om ekonomin.

GRI-standarden har utnyttjats som referensram för rapporten. De förnyade GRI-standarderna 2 och 3 har rapporterats på engelska enligt anvisningarna i standarden. Rapporten tar också

hänsyn till EU:s referensram för icke-ekonomisk information. Valet av rapporterade nyckeltal har styrts av väsentlighetsanalysen. Med undantag av bokslutsuppgifterna har uppgifterna som gäller rapporteringen om samhällsansvar inte verifierats av utomstående.

Mer information om rapporten och Forststyrelsens samhällsansvar ges av Hanna Kelola-Mäkeläinen, specialsakkunnig inom samhällsansvar ([hanna.kelola-makelainen@metsa.fi](mailto:hanna.kelola-makelainen@metsa.fi)).

Ärende MH 1867/2023.

## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

---

# Beräkningsprinciper

### **Klimatprogrammet:**

Utgångsnivån för uppgifterna i klimatprogrammet beräknades 2018. Kalkylerna grundar sig på uppgifter från den tolfte riksskogstaxeringen (2014–2018). Vi har dessutom använt MELA-programmet och metoderna för inventering av växthusgaser i beräkningarna. Utvecklingen av kolsänkorna och -förråden bedöms årligen utifrån dessa uppgifter.

### **Kolhandavtryck:**

I uppskattningen av kolhandavtrycket har vi beaktat den vindkraft som byggts på Forststyrelsens marker, den skördade energiveden samt användningen av förnybara träråvaror i produkterna.

Vid beräkningen av vindkraftens kolhandavtryck använder vi en metod som utgår från att vindkraften ersätter det genomsnittliga årliga utsläppet från elmarknadssystemet. Det beskrivs av den restfördelning av el som Energimyndigheten beräknat och som anger produktionsfördelningen för icke-certifierad el som förbrukats i Finland. I våra beräkningar av vindkraftens kolhandavtryck ingår endast koldioxidutsläpp enligt restfördelningen. Andra växthusgasutsläpp från energiproduktionen har inte tagits med i beräkningen. Siffran beaktar inte heller utsläpp från byggandet av kraftverk eller produktionen och transporten av bränsle.

När det gäller energived har vi i beräkningen använt standardutsläppskoefficienten för torv enligt Statistikcentralens bränstleklassificering. Andra växthusgasutsläpp har inte beaktats. Siffran inkluderar inte heller utsläpp från drivningen och transporten av torv eller energived, eller byggandet av kraftverk. Utsläppen från drivningen och transporten av energived har beaktats i Forststyrelsens koldioxidavtryck.

Våra kunder tillverkar olika bioekonomiska produkter av det gagnvirke vi levererar och använder det i sina produkter för att ersätta fossila råvaror och

## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

---

bränslen. Ersättningseffekterna av detta minskar de växthusgasutsläpp som orsakar klimatförändringen. I beräkningen av vårt kolhandavtryck har vi ställt resultatet av undersökningen i Hurmekoski et al. (2020) i relation till vår andel av virkesmarknaden.

### **Koldioxidavtryck:**

Beräkningssättet för Forststyrelsens utsläppskalkyl ändrades 2022. Koldioxidavtrycket har beräknats retroaktivt med det nya beräkningssättet fram till 2020.

Forststyrelsens koldioxidavtryck grundar sig på inköpsfakturadata som har förts in i Hansels tjänst Upphandlingspuls. Beräkningen av koldioxidavtrycket grundar sig på Envimat-koefficienterna som utvecklats av Finlands

miljöcentral. Med koefficienterna kan man bedöma förhållandet mellan materialflödena, miljökonsekvenserna och de ekonomiska konsekvenserna. Uppskattningarna av upphandlingskategoriernas koldioxidavtryck grundar sig på de genomsnittliga koldioxidavtrycken från produkter på den finländska marknaden.

I fråga om el är koldioxidavtrycket för ursprungscertifierad el köpt genom Hansels gemensamma upphandlingsavtal 0.

[En närmare beskrivning av Envimat-modellen.](#)

(på finska)

Beräkningen av koldioxidavtrycket är en uppskattning som baserar sig på antaganden och på ursprungliga data i rapporteringen. Bedömningens noggrannhet förbättras när tillgängliga

forskningsdata ökar och ursprungliga data preciseras. I beräkningen av koldioxidavtrycket har vi i enlighet med GHG-protokollet inte till alla delar separerat eget arbete i terrängen, det vill säga direkta utsläpp nedströms, eller köpt arbete, det vill säga indirekta så kallade uppströms utsläpp.

## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

### GRI 2: ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR 2021

GRI-kod	innehåll	Sida
<b>2. Organisationen och dess rapporteringsprinciper</b>		
2-1	Detaljer om organisationen	7, 58, 129
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	7-10, 130
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	141
2-4	Omarbete av information	78, 143
2-5	Externt bestyrkande	141
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	7-10, 59-60, 107, 111, 123-124
2-7	Anställda	51, 58
2-8	Arbetare som inte är anställda	59-60
<b>3. Styrning</b>		
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	137-140
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	129-131
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	129-130
2-12	Det högsta styrande organets roll i tillsynen av påverkanshantering	20, 129-132
2-13	Delegering av ansvar vid påverkanshantering	40-42
2-14	Det högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapporteringen	141
2-15	Intressekonflikter	138
2-16	Kommunikation av kritiska frågor	45-46

### GRI 2: ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR 2021

GRI-kod	innehåll	Sida
2-17	Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	51
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	129-133
2-19	Ersättningspolicy	135-136
2-20	Process för att fastställa ersättningar	135
2-21	Årlig total ersättning	135-136
<b>4. Strategi, policyer och praxis</b>		
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4-5
2-23	Policyåtaganden	40-41, 49
2-24	Integrering av policyåtaganden	40-41, 49, 51, 59, 61, 105-106, 133-134
2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	49-50, 54, 60-61
2-26	Mekanismer för rådgivning och anmälan	45-46, 60
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	31, 64-65
2-28	Medlemsorganisationer	41
<b>5. Intressentengagemang</b>		
2-29	Tillvägagångssätt för involvering av intressenter	20-22, 25-28
2-30	Kollektivavtal	Alla av Forststyrelsens arbetstagare omfattas av kollektivavtal.



## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

### GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021

GRI-kod	innehåll	Sida
<b>2. Organisationen och dess rapporteringsprinciper</b>		
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	33-35, 49-50, 64, 82-83
3-2	Lista över väsentliga frågor	35
3-3	Hantering av väsentliga frågor	16, 40-42, 47, 49-50, 59-64, 67-69, 82-83, 105-106, 133-134

### 200 - EKONOMISKA EFFEKTER

GRI-kod	innehåll	Sida	
<b>Ekonomiska resultat</b>			
201	1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	103-104
201	2	Finansiella följder samt andra risker och möjligheter för Forststyrelsens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen	82-83
201	4	Finansiellt stöd från staten	7
<b>Indirekta ekonomiska effekter</b>			
203	1	Infrastrukturinvesteringar och stöd till allmännyttiga tjänster samt deras effekter	114
203	2	Betydande indirekta ekonomiska effekter och deras omfattning	103-104
<b>Upphandling</b>			
204	1	Upphandling från lokala leverantörer	104
205	2	Kommunikation och utbildning med anknytning till politik och tillvägagångssätt mot korruption	106
<b>Skatter</b>			
207	1	Skattestrategi	103
207	4	Landsspecifik skatterapportering	103

## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

### 300 - MILJÖKONSEKVENSER

GRI-kod	innehåll	Sida	
<b>Vatten och utsläpp i vatten</b>			
303	1	Vatten som delad resurs	97–101
303	2	Hantering av avloppsvattnets konsekvenser	72
<b>Biologisk mångfald</b>			
304	1	Verksamhetsställen i naturskyddsområden eller områden som är viktiga med tanke på den biologiska mångfalden	11
304	2	Verksamhetens, produkternas och tjänsternas inverkan på den biologiska mångfalden	85–101
304	3	Skyddade och restaurerade livsmiljöer	85–101
304	4	Arter på IUCN:s rödlista eller nationellt skyddade arter i områden som påverkas av Forststyrelsens verksamhet	92–101
<b>Utsläpp</b>			
305	1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	78–79
305	2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	78–79
305	3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	78–79
305	5	Minskning av växthusgasutsläpp	80–81
<b>Efterlevnad av miljölagstiftning</b>			
307	1	Överträdelse av lagar och förordningar inom miljöområdet	69–71

### 400 - SOCIALA KONSEKVENSER

GRI-kod	innehåll	Sida	
<b>Anställningsförhållanden</b>			
401	1	Nyanställd personal och personalomsättning	58
<b>Hälsa och säkerhet i arbetet</b>			
403	2	Identifiering av faror, risker och händelseutredning	49–50, 56
403	5	Utbildningar med anknytning till arbetshälsa och arbetarskydd	56–57
403	7	Förebyggande av olägenheter för arbetshälsan och arbetarskyddet genom hela värdekedjan	59–61
403	9	Olycksfall i arbetet	57–58
<b>Utbildningar</b>			
404	1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per person och år	58
404	2	Program och utbildningar för anställdas utveckling	51
<b>Mångfald och lika möjligheter</b>			
405	1	Mångfald i förvaltningen och personalen	52–54
405	2	Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner	52
<b>Förbud mot diskriminering</b>			
406	1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	55–56
<b>Tvångsarbete</b>			
409	1	Verksamheter och leverantörer för vilka man uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete	49–50
<b>Bedömning av mänskliga rättigheter</b>			
412	1	Verksamheter som har bedömts avseende mänskliga rättigheter	49–50
412	2	Utbildning för anställda inom mänskliga rättigheter	51

## RAPPORTERINGSPRINCIPER OCH GRI-TABELL

### 400 - SOCIALA KONSEKVENSER

GRI-kod	innehåll	Sida	
412	3	Betydande investeringsbeslut som inkluderar krav gällande mänskliga rättigheter, eller som har bedömts avseende mänskliga rättigheter	120–122
<b>Lokalsamhälle</b>			
413	1	Verksamheter med program för lokalt engagemang, konsekvensbedömningar och utveckling	20–22
413	2	Verksamheter som har befintliga eller eventuella negativa konsekvenser för lokalsamhällena	49–50
<b>Social bedömning av leverantörer</b>			
414	1	Leverantörer som utvärderats utifrån sociala kriterier	49–50
414	2	Negativ social påverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder	49–50, 59–61
<b>Offentliga beslut</b>			
415	1	Politiskt stöd	Forststyrelsen stöder inte politiska aktörer
<b>Socioekonomisk efterlevnad</b>			
416	1	Bedömning av tjänsternas inverkan på hälsa och säkerhet	114
<b>Kundintegritet</b>			
418	1	Klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata	45–46
<b>Överensstämmelse med föreskrifterna</b>			
419	1	Bristande efterlevnad av lagar och regelverk inom det sociala och ekonomiska området	31, 64–65

# Bokslut och verksamhetsberättelse

[Här »](#)

