

Forststyrelsens bokslut och verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2022

**FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH
AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN.....3**

Styrelsens verksamhetsberättelse för
räkenskapsperioden 1.1–31.12.20223

**SERVICEMÅL OCH ANDRA
VERKSAMHETSMÅL SOM
STÄLLTS FÖR FORSTSTYRELSENS
VERKSAMHET SAMT RESULTAT-
OCH INTÄKTSFÖRINGSMÅLET FÖR
RÄKENSKAPSPERIODEN 1.1–31.12.2022
OCH UTFALLET AV MÅLEN..... 6**

Resultaträkning 14
Balansräkning, aktiva 15
Balansräkning, passiva 16
Finansieringskalkyl 17
Noter angående upprättandet av
bokslutet 2022 18
Noter angående upprättandet av
koncernbokslutet 19
Noter till resultaträkningen 20
Noter till balansräkningen 22
Övriga noter 26

**AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN
OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN 27**

Resultaträkning 27
Balansräkning, aktiva 28
Balansräkning, passiva 30
Finansieringskalkyl 31
Noter till resultaträkningen 32
Noter till balansräkningen 34
Övriga noter 38

**OFFENTLIGA
FÖRVALTNINGSUPPGIFTER..... 39**

Resultaträkning 39
Balansräkning, aktiva 40
Balansräkning, passiva 41
Finansieringskalkyl 42

**UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH
VERKSAMHETSBERÄTTELSEN..... 43**



Bild: Katri Lehtola

FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk. Affärsverket består av enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter, resultatenheten Fastighetsutveckling och koncernförvaltningen. Enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter är Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Affärsverket och dess dotterbolag bildar Forststyrelsekoncernen. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för ägarstyrningen av Forststyrelsen. Miljöministeriet styr Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag i ärenden inom sitt förvaltningsområde.

Forststyrelsen använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning som en helhet i enlighet med statens ägarpolitiska riktlinjer och fastighetsstrategi. Områdesanvändningen planeras i naturresursplanerna, där målet är att uppnå största möjliga totala nytta för samhället och kostnadseffektivitet.

Branschen för Forststyrelsens affärsverksamhet är att utnyttja den mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning. Detta kan göras på marknadens villkor även via dotterbolag och intres-

sebolag. Affärsverkets dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab bedriver skogsbruk i mångbruksskogar mot en ersättning som betalas till affärsverket för nyttjanderätten. Staten ställer årligen upp ett resultatmål för affärsverksamheten och ett på basis av det beräknat avkastningsmål för det grundkapital som används i affärsverksamheten samt ett intäktsföringsmål baserat på resultatmålet.

På de fastigheter som är i Forststyrelsens besittning bedrivs en aktiv fastighetsutveckling. Resultatenheten Fastighetsutveckling ansvarar för utarrendering, utveckling, försäljning och köp av fastigheter. I fastighetsverksamheten beaktas den samhällliga totala nyttan och skapas förutsättningar för företagens affärsverksamhet.

Att värna om den biologiska mångfalden och förutsättningarna för användning för rekreationsändamål är en viktig del av Forststyrelsens verksamhet. Affärsverksamheten sköter de samhällliga förpliktelseerna genom att producera nytta för rekreationen, naturvärdena, sysselsättningen och den lokala kulturen. Av Forststyrelsens mångbruks-

skogar berörs cirka 603 000 hektar (föregående år 599 000) av användningsbegränsningar som beror på de allmänna samhällliga skyldigheterna. Ytterligare cirka 250 000 hektar (213 000) berörs av användningsbegränsningar för skogsmark i mångbruksskogar som beror på planläggningen samt på bestämmelserna i bland annat naturvårdslagen och skogslagen. Forststyrelsen deltog i skyddet av skogsträdens genetiska mångfald i egenskap av den huvudsakliga markinnehavaren av genreservskogar och genreservsamlingar.

Forststyrelsen producerar natur- och utflykts-tjänster och har hand om uppgifter i anslutning till artskydd i alla statliga mark- och vattenområden. Nationalparkerna, ödemarksområdena och de övriga naturskyddsområdena omfattas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. De offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar för skötseln och användningen av Finlands nätverk av naturskyddsområden i de statsägda områden som Forststyrelsen förvaltar, samt i privata naturskyddsområden i samarbete med deras ägare och med NTM-centralerna. Jakt- och fisketjänsterna ansvarar för att ordna jakt och

fiske, för jakt- och fiskeövervakning och för insamling av den statliga fiskevårdsavgiften.

VERKSAMHETEN UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

År 2022 förändrades situationen i Europa dramatiskt. Rysslands anfallskrig i Ukraina hade omfattande konsekvenser. Problemen med tillgången på material och tjänster samt inflationen höjde kostnadsnivån i allmänhet och de påverkade också Forststyrelsens verksamhet avsevärt. Forststyrelsens samarbetsprojekt med ryska samarbetsparter avbröts genast efter krigets början. Efter att virkesimporten från Ryssland upphörde ökade den inhemska efterfrågan. Allt större uppmärksamhet fästes vid Finlands självförsörjning, vilket påskyndade bland annat den gröna omställningen inom energisektorn.

I slutet av året ingicks ett betydande avtal med Vattenfall Oy om genomförandet av en havsvindkraftspark utanför Korsnäs. Forststyrelsen deltar i utvecklingen av vindkraftsparken och bidrar med sin sakkunskap till projektet. Projektet är Forststyrelsens största projekt och det är också viktigt för hela

Finland. År 2022 ordnades en internationell försäljningsprocess för projektet, som väckte stort intresse. Statsrådet beviljade i juli 2022 Forststyrelsen tillstånd att förvärva och överlåta aktier i projektbolaget i anslutning till projektet samt tillstånd att arrendera ut nyttjanderätten till statens vattenegendom. I slutet av 2021 godkände finanspolitiska ministerutskottet en överlåtelsemodell för nya vindkraftsprojekt. Forststyrelsen spelade en viktig roll i skapandet av en allmän modell för havsvindkraft.

Inom fastighetsutvecklingen var efterfrågan på marknaden på en fortsatt god nivå i fastighets- och tomtaffärerna. De största utvecklingsprojekten fortsatte och de främjades enligt planerna bland annat genom planer på att utöka tomtreserven.

Inom skogsbruket började året i osäkra tecken. Arbetskonflikterna med UPM påverkade leveranserna, men konsekvenserna var mindre än väntat. Effekterna av det ryska kriget syntes inom skogsbruket i synnerhet i det höga priset på gödselmedel och den dåliga tillgången till dem, som ledde till att målen för gödningen inte uppnåddes. Inflationen höjde den allmänna prisnivån och logistikkostnaderna steg betydligt jämfört med året innan till följd av den kraftiga ökningen av bränslekostnaderna. Mot slutet av året återhämtade sig efterfrågan på virke och kompenserade för sin del kostnadsökningen, då marknadspriserna låg på en god nivå. Virkesdrivningen under granskningsperioden uppgick till 5,8 miljoner kubikmeter.

Den inhemska turismen var fortsatt livlig. När de allmänna reserekommendationerna som gavs på grund av pandemin avvecklades sjönk antalet besökare, men stannade dock på en högre nivå än före pandemin, vilket återspeglades i användningen av den service som Naturtjänster samt Jakt- och fisketjänster tillhandahåller inom Offentliga förvaltningsuppgifter. Antalet besök vid de besöksmål som förvaltas av Naturtjänster var mindre än rekordnivån föregående år. Antalet tillstånd som såldes av Jakt- och fisketjänster och antalet dagar som använts för jakt och fiske hölls på en hög nivå. Besöksvolymen hade betydande ekonomiska effekter lokalt. Kundnöjdheten var fortsättningsvis god. Under granskningsperioden gjordes fortsatta satsningar på förbättring av servicenätverket och på naturvårdsåtgärder enligt målen med hjälp av den framtidsinvesteringsfinansiering som grundar sig på regeringsprogrammet för statsminister Sanna Marins regering.

FORSTSTYRELSEKONCERNENS EKONOMISKA UTVECKLING Forststyrelsekoncernen

milj. euro	2022	2021	2020
Omsättning	423,3	367,4	340,3
Övriga rörelseintäkter	16,1	18,1	19,4
Vinster från överlåtelse av fast egendom	10,2	10,6	12,1
Resultat	150,9	119,9	114,2
Investeringar	26,5	20,9	21,5
varav finansiering från offentliga medel	9,1	5,0	5,9

Affärsverket Forststyrelsen

milj. euro	2022	2021	2020
Omsättning	166,5	129,9	126,2
Övriga rörelseintäkter	25,2	28,4	39,9
Vinster från överlåtelse av fast egendom	10,2	10,5	12,1
Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter	79,5	75,9	55,5
Resultat	144,6	115,1	127,4
Investeringar	14,4	10,3	12,0

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna ur statsbudgeten användes för att uppnå de mål som överenskommit med de styrande ministrierna i resultatavtalet.

I affärsverkets balansräkning ingår i det övriga egna kapitalet en post på 224,8 miljoner euro som inte står till förfogande för de offentliga förvaltningsuppgifterna. Inget avkastningskrav har fastställts för denna post. För balansposten bokfördes under räkenskapsperioden 243 (117) tusen euro i intäkter och 119 (18) tusen euro i utgifter. Intäkterna bestod huvudsakligen av arrendeintäkter för allmänna vattenområden.

AFFÄRSVERKSAMHETENS UTVECKLING

Forststyrelsekoncernens affärsverksamhet (affärsverksamheten som helhet) bedrivs av affärsverket och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy. Dotterbolaget Korsvind AB Oy, som grundades 2021, hade ingen verksamhet 2022. En riktad aktieemission till Vattenfall Oy gjordes 19.12.2022, varefter Forststyrelsens ägarandel i Korsvind AB Oy minskade till 25 procent.

Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet

milj. euro	2022	2021	2020
Omsättning	410,1	354,8	328,9
Övriga rörelseintäkter	25,7	24,7	23,3
Vinster från överlåtelse av fast egendom	10,1	10,3	11,6
Resultat	151,0	120,1	114,4
Investeringar	24,4	19,7	19,5

Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet, dotterbolagen

milj. euro	2022	2021	2020
Forststyrelsen Skogsbruk Ab			
Omsättning	349,0	329,8	306,1
Resultat	17,1	15,7	9,1
Siemen Forelia Oy			
Omsättning	4,3	4,1	3,9
Resultat	1,2	1,2	1,3
MH-Kivi Oy			
Omsättning	1,2	1,0	1,2
Resultat	0,2	0,1	0,2

Omsättningen för affärsverksamheten som helhet bestod huvudsakligen av virkesförsäljning samt försäljning av fastigheter samt hyres- och arrendeintäkter. Omsättningen från skogsbruket uppgick till 349,0 (329,7) miljoner euro. Återstoden bestod av övriga hyres- och arrendeintäkter, försäljning av frön och försäljning av jordmaterial. Intäkterna från försäljning av egendom är i huvudsak vinster från försäljning av fastigheter.

Ökningen av Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning berodde på den positiva prisutvecklingen på marknaden och den livligare försäljningen i slutet av året. Jämfört med fjolåret påverkades skogsbrukets resultat av den betydande kostnadsökningen till följd av inflationen. Siemen Forelias resultat stöddes av en bra fröförsäljning.

Under räkenskapsperioden överläts till affärsverksamheten markområden från staten och arv som tillfallit staten till ett värde av totalt 0,3 (0,2) miljoner euro.

Affärsverksamhetens investeringar täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hörde samman med fastighetsutveckling och förbättring av skogsbilvägarna som används inom skogsbruket. Under räkenskapsperioden uppgick utgifterna för byggande och ombyggnad av skogsbilvägar till 12,1 (10,5) miljoner euro.

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet

milj. euro	2022	2021	2020
Omsättning	151,8	115,8	113,7
Övriga rörelseintäkter	34,6	34,8	32,7
Vinster från överlåtelse av fast egendom	10,1	10,1	11,5
Resultat	144,6	115,1	127,4
Investeringar	12,3	9,2	7,2

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet består av fastighetsutveckling och koncernfunktioner.

Omsättningen härrörde främst från Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavgifter, 95,0 (95,0) miljoner euro, samt från fastighetsutvecklingens försäljningsintäkter, 55,3 (20,6) miljoner euro.

Affärsverksamhetens resultat för 2022 påverkades av en god försäljning inom affärsverksamheten i anslutning till vindkraft. De övriga rörelseintäkterna härrörde i huvudsak från koncernintern serviceförsäljning. De största investeringarna hängde samman med fastighetsutvecklingens markköp och de täcktes genom intern finansiering.

Uppgifter om antalet överlåtelse av fast egendom, överlåtelsepriser samt överlåtelsevinster och -förluster 1.1–31.12.2022

Affärsverksamheten	Antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	7	48 726,00	48 726,00	0,00	0,00
Försäljning, mark- och vattenområden	203	497 620,00	10 446 654,61	9 949 097,61	63,00
Försäljning till OFU	1	338,00	338,00	0,00	0,00
Ändring i markanvändning till OFU	21	144 181,00	144 181,00	0,00	0,00
Annat, markområden	8	3 323,00	3 323,00	0,00	0,00
Totalt	240	694 188,00	10 643 222,61	9 949 097,61	63,00

FINANSIERING

Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick Forststyrelsekoncernens likvida medel till 107,1 (72,8) miljoner euro. Koncernens räntebärande lån uppgick till 24,0 (10,0) miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut. För att trygga likviditeten har affärsverket tillgång till en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro. Av den okommitterade limiten används i årsskiftet 20,0 (6,0) miljoner euro. Företagscertifikatprogrammet var inte i bruk. En del av dotterbolagen har kreditlimiter. Forststyrelsen idkar inte placeringsverksamhet.

I slutet av granskningsperioden uppgick Forststyrelsekoncernens långfristiga räntebärande lån till 32,2 (42,2) miljoner euro. Skulden höjdes av den bankkontolimit som Forststyrelsen Skogsbruk Ab och affärsverket hade till sitt förfogande.

Forststyrelsekoncernens kassaflöde från verksamheten var 146,1 (122,8) miljoner euro och affärsverkets var 125,7 (121,3) miljoner euro. Forststyrelsekoncernens kassaflöde från investeringarna var -5,6 (-5,0) miljoner euro och kassaflödet från försäljningen av egendom var 17,2 (16,7) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden intäktsfördes 110,0 miljoner euro till staten av resultatet för 2021. Kassaflödet från finansieringen var -106,1 (-105,8) miljoner euro. Forststyrelsekoncernens leasingansvar var 4,8 (4,6) miljoner euro i slutet av räkenskapsperioden och de hängde främst samman med fordonsmateriel och ICT-utrustning.

SERVICEMÅL OCH ANDRA VERKSAMHETSMÅL SOM STÄLLTS FÖR FORSTSTYRELSENS VERKSAMHET SAMT RESULTAT- OCH INTÄKTSFÖRINGSMÅLET FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN 1.1–31.12.2022 OCH UTFALLET AV MÅLEN

DE AV RIKSDAGEN UPPSTÄLLDA MÅLEN FÖR AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSENS AFFÄRSVERKSAMHET FÖR PERIODEN 1.1–31.12.2022 OCH DERAS FÖRVERKLIGANDE

1. Affärsverksamhetens centrala mål och servicemål

Forststyrelsens affärsverksamhet är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar och ger en jämn intäktsföring till ägaren. I Forststyrelsens affärsverksamhet samordnas den biologiska mångfalden och klimathållbarheten bättre än tidigare. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet hålls på en god nivå. I sin affärsverksamhet och i styrningen av dotterbolagen tar Forststyrelsen hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelseerna enligt lagen om Forststyrelsen. Genom att ta hänsyn till de samhällliga förpliktelseerna ökar den nytta som åstadkoms. Forststyrelsen möjliggör för sin del råvaruförsörjningen inom skogsbioekonomin. Forststyrelsen strävar efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamhet med beaktande av totalnyttan för samhället.

I Forststyrelsens verksamhet har de centrala mål och servicemål som ställts upp för den beaktats. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet har förblivit god och resultatet som producerats till ägaren har överskridit målet 2022. Man har strävat efter att höja värdet på de fastigheter som används

för affärsverksamheterna genom att utveckla fastigheterna på ett ändamålsenligt sätt med beaktande av efterfrågan. I affärsverksamheten och styrningen av dotterbolagen har man beaktat de allmänna samhällliga förpliktelseerna enligt lagen om Forststyrelsen på ett sådant sätt som ger ökad nytta. Under granskningsperioden var effekten av att beakta de allmänna samhällliga förpliktelseerna 80,3 (79,7) miljoner euro, vilket minskar rörelseresultatet. Forststyrelsen publicerar den separata rapporten Allmänna samhällliga förpliktelser. I rapporten anges detaljer om förpliktelseernas innehåll och om mätningen, uppföljningen och nyttan av dem.

2. Förändringar i grundkapitalet

Forststyrelsens grundkapital har höjts med 0,242 miljoner euro i enlighet med riksdagens fullmakt.

3. Maximalt belopp för upplåning i affärsverksamheten

Forststyrelsen berättigas att för sin affärsverksamhet ta lån utanför koncernen till ett belopp av högst 50 miljoner euro.

För att trygga likviditeten har Forststyrelsen en okommitterad limit på 20 miljoner euro, varav 20 miljoner euro användes 31.12.2022, och ett företagscertifikatprogram på 50 miljoner euro, som inte har använts under 2022. Forststyrelsen har inte tagit långfristiga lån för sin affärsverksamhet.

4. Maximalt belopp för investeringar och investeringsförbindelser i affärsverksamheten

De realiserade investeringarna uppgick till 12,3 miljoner euro och underskred maximibeloppet om 20 miljoner euro som riksdagen hade fastställt. Av fullmakten för investeringsförbindelser som får orsaka utgifter under senare räkenskapsperioder hade sammanlagt 3,4 miljoner euro av det av riksdagen fastställda maximibeloppet om 20 miljoner euro använts.

5. Beloppet av säkerheter för affärsverksamheten

Forststyrelsen hade av den fullmakt på 2,0 miljoner euro som riksdagen beviljat använt 0,4 miljoner euro för sin verksamhet på säkerheter som ställts till aktörer utanför koncernen.

JORD- OCH SKOGSBRUKSMINISTERIETS MÅL OCH UTFALLET AV MÅLEN

Utöver ovan nämnda målsättningar har jord- och skogsbruksministeriet fastställt mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2022. Dessa mål grundar sig på de ägarpolitiska riktlinjerna

för Forststyrelsen som fastställdes den 28.4.2020. De ägarpolitiska riktlinjerna sammanjämkar kraftigare än tidigare olika former av markanvändning samt ett hållbart skogsbruk, tillgången till virke, den biologiska mångfalden, rekreationsbruket och de klimatpolitiska målen.

I praktiken innebär de ägarpolitiska riktlinjerna att Forststyrelsens skogsbruk satsar starkt på aktiv naturvård, klimathållbarhet och på att beakta rekreationsbruket. Vid sidan av dessa åtgärder kan skogsbioekonomins råvaruförsörjning och dess positiva regionala ekonomiska effekter och sysselsättningseffekter genomföras i enlighet med de regionala naturresursplanerna. För Forststyrelsen sattes till exempel ett tillväxtmål för kolsänkor och kolförråd. I enlighet med detta mål är målet i de mångbruksskogar som affärsverksamheten omfattar att öka nettokolsänkan med minst 10 procent före 2035 genom åtgärder som vidtas under den ägarpolitiska perioden 2020–2024.

Naturvårdsarbete och genomförandet av livsmiljöprogram HELMI

I mångbruksskogarna fortsattes programmet för aktiva naturvårdsåtgärder i enlighet med ägarpolitiken som inleddes 2020 och som också genomför HELMI-programmet. År 2022 vidtog Forststyrelsen aktiva naturvårdsåtgärder på över två tusen hektar i mångbruksskogarna. Den viktigaste naturvårdsåtgärden, restaureringen av myrar, vidtogs på totalt 1 578 hektar, skötsel av lundar och solexponerade miljöer på 128 hektar och hyggesbränning eller annan användning av eld på 438 hektar. Man vidtog 123 åtgärder för att restaurera strömmande vatten och avlägsna vandringshinder. Kostnadseffekten av naturvårdsåtgärderna i mångbruksskogarna under 2021 var cirka 1,3 miljoner euro.

Utveckling av det ekologiska nätverket, artskydd, samarbete med miljöorganisationer

I Forststyrelsens mångbruksskogar finns cirka 100 000 naturobjekt och cirka 30 000 kända förekomster av hotade arter. Under granskningsperioden kompletterade Forststyrelsen Skogsbruk Ab det områdesekologiska nätverket på statens marker i hela landet. Under sommaren uppdaterades det områdesekologiska nätverket på olika håll i landet utifrån geografiska kartläggningar. Vid separata uppdateringar 2021–22 har 2 100 hektar nya naturobjekt lokaliserats i Södra Finland, 3 600 hektar i Österbotten–Kajanaland och 8 100 hektar i Lappland. Det områdesekologiska nätverket kompletterades särskilt med livsmiljöer i skogar, på myrar och i områden nära småvatten. Tillsammans med miljöorganisationerna strävade man efter att intensifiera samarbetet kring skyddet av hotade arter och bygga upp det gemensamma kunskapsunderlag och den praxis som behövs för detta. Under granskningsperioden hölls fyra möten på nationell nivå och nio regionala möten med miljöorganisationerna. Den gemensamma granskningen omfattade mer än 300 objekt med en sammanlagd areal på nästan 2 200 hektar.

Förlängning av trädbeståndets omloppstid och genomförande av kontinuitetsskogsbruk

År 2022 var hela avverkningsarealen 87 000 hektar. Av arealen behandlades 69 procent genom beståndsvårdande avverkning, 16 procent genom föryngringsavverkning vid periodiskt skogsbruk och 15 procent genom föryngringsavverkning vid kontinuitetsskogsbruk. Av de övriga gallringarna syftade 49 procent till att förlänga omloppstiden. Förlängning av omloppstiden och kontinuitets-

skogsbruk riktas till objekt där skogsbruket kan samordnas med till exempel användning för rekreation, beaktande av landskapet eller renskötsel. Också mångfaldsvärdena kan förutsätta att täckningen upprätthålls permanent och undvikande av konsekvenserna av föryngringsfasen för objektet. Vid föryngringen av torvmarker eftersträvas i första hand kontinuitetsskogsbruk och att alltid utnyttja möjligheterna till naturlig föryngring. På sammanlagt 40 procent av arealen för avverkning av förnyelsekaraktär användes avverkningsmetoder för kontinuitetsskogsbruk. Kontinuitetsskogsbruk användes på 12 883 hektar (11 800). Den större mängden kontinuitetsskogsbruk än normalt 2021 och 2022 berodde huvudsakligen på stormskadeavverkning på cirka 4 000 hektar i Koillismaa i nordöstra Österbotten under åren i fråga.

Utveckling av kontinuitetsskogsbruk

Utvecklingen av skogsbehandlingsmetoderna fortsatte i observationsområdena för kontinuitetsskogsbruk i Rautavaara, Suomussalmi och Savukoski. Dessa områden som reserverats för utveckling av kontinuitetsskogsbruket under de kommande 30 åren är alla cirka 5 000 hektar stora. Med hjälp av de varaktiga försöksarrangemanen som inletts i observationsområdena tillsammans med Naturresursinstitutet produceras forskningsbaserad information som betjänar den praktiska verksamheten om den långsiktiga utvecklingen av skogar där man bedrivit både plock-, skärm- och luckhuggning. Som en del av underhållet av observationsområdena för kontinuitetsskogsbruk och för att bedöma den utvecklingsverksamhet som utförs i områdena lät man en utomstående bedömare göra en kombinerad kvalitets- och miljöuppföljning, vars terrängarbeten

inleddes i slutet av sommaren 2022. För att utveckla skogsbehandlingen deltog man i flera av Naturresursinstitutets projekt för utveckling av avverkningen och skogsvårdsåtgärderna.

Utveckling av skogsbehandlingen på torvmarker

År 2022 fortsatte man att utnyttja de uppskattningar av kolbalansen som producerats tillsammans med Naturresursinstitutet på dikade torvmarker på skogsbruksmark i mångbruksskogarna. Lokala kolbalanser kan användas i synnerhet för att kartlägga objekt som anger höga kalkylmässiga kolutsläppskällor i marken. För personalen hölls fältutbildningar om behandlingen av torvmarker, klimatkonsekvenserna och konsekvenserna för vattendragen samt om nivån på den geografiska informationen i kolbalansen. I Naturresursinstitutets projekt SuoHiTu, som är en del av jord- och skogsbruksministeriets projekt Fånga kolet, deltog man i undersökningen av torvmarkernas klimatkonsekvenser.

Ökad kolbindning, gödsling och förädlat skogsodlingsmaterial

Monikäyttömetsien hiilensidontakapasiteetin vahvistamiseksi ja hiilivaraston kasvattamiseksi metsiä lannoitettiin 12 824 hehtaarialla. Turvemaiden tuhkalannoituksen osuus tästä oli 6 877 hehtaaria. Lannoitusmäärä jäi tavoitteena olevasta 30 000 hehtaaria kivennäismaiden lannoitteiden heikon saatavuuden sekä hintojen nousun takia, jotka olivat seurausta Venäjän hyökkäyssodasta Ukrainaan. Lannoitteiden saatavuusongelmaa ja sen vaikutuksia käsiteltiin vuoden aikana tulohajauskokouksissa. För att stärka mångbruksskogarnas kolbindningskapacitet och öka kolförrådet gödslades skogar på 12 824 hektar. Av detta utgjorde askgödslingen av

torvmarker 6 877 hektar. Mängden gödsling nådde inte målet på 30 000 hektar på grund av den dåliga tillgången på gödselmedel för mineraljordar och de stigande priserna till följd av Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Problemet med tillgången på gödselmedel och dess konsekvenser behandlades under året vid resultatstyrningsmötena med jord- och skogsbruksministeriet. I denna situation ansågs det motiverat och godtagbart att målet inte nåddes.

Den ökade gödslingen som är målet sedan 2021 ger full effekt på tillväxten och kolsänkan från och med 2029, då den uppskattade tillväxten är 300 000 m³ per år och effekten på kolsänkan 0,435 miljoner ton koldioxidekvivalenter per år. Utöver gödslingen främjas tillväxten och kolbindningen i mångbruksskogarna genom användning av förädlat utsäde. År 2022 var andelen förädlat utsäde 95 procent av skogsodlingsmaterialet. Förädlat utsäde används alltid när det är möjligt vid skogsförnyelse.

Kolsänka och kolförråd

Kolförrådet i mångbruksskogarnas trädbestånd år 2022 beräknas till 126 miljoner ton kol (RST12: 117 miljoner ton kol). Jämfört med nivån vid riksskogstaxeringen (RST12) som genomfördes 2014–2018 ökade trädbeståndets kolsänka med 13 procent.

Naturresursplanering

År 2022 inleddes Forststyrelsens naturresursplanering för havsområdena samt naturresursplaneringen för Kajanaland, Mellersta Österbotten och Norra Österbotten utifrån den långsiktiga planen för havsområdena. Planeringen av havsområdena främjar ett mångsidigt hållbart nyttjande av havsområdena, idkandet av hållbar affärsverksamhet och skyddet av

den biologiska mångfalden. Ett omfattande nätverk av intressentgrupper deltar i naturresursplaneringen.

Samarbete inom rennäringen

Samarbetet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagsföreningen fortsatte på basis av det förnyade samarbetsavtalet 2021. Forststyrelsens samarbete med rennäringen intensifierades i och med avtalet. Behoven inom rennäringen och andra markanvändningsformer i renskötselområdet söder om samernas hembygdsområde samordnas genom gemensamt överenskomna förfaringssätt. Forststyrelsens planer och genomförandet av dem har preciserats utifrån respons från renbeteslagen.

Beaktande av samekulturen

Naturresursplanen för samernas hembygdsområde togs i bruk 2022. Forststyrelsen har avsevärt ökat hela personalens kännedom om samekulturen bland annat med hjälp av Akwé: Kon-utbildningar, genomgång av naturresursplanerna med personalen, deltagande i samiska språkveckan och stöd för personalens studier i samiska. Samernas jämlikhet har främjats genom att inkludera samernas samhällen i Forststyrelsens bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. Resultaten har utnyttjats i uppdateringen av jämställdhets- och likabehandlingsplanen.

Turismsamarbete

I de centrala turistområdena fortsatte samarbetet mellan Forststyrelsen och andra aktörer bland annat i form av samarbetsgrupper för turistområdena. Samarbetsgrupperna för turistområdena är verk samma i Yli-Muonio, Ylläs, Luosto och Ritavaara-Miekojärvi. Grupper inrättas också i Levi, Saariselkä och

Sallatunturi. Grupperna har upplevts som viktiga samarbetsforum som har bidragit till att konfliktsituationer har undvikits.

Utveckling av strövområdena och genomförande av strategin för friluftsliv

Den arbetsgrupp som jord- och skogsbruksministeriet tillsatt för att utveckla Evois strövområde slutförde sitt arbete i juni 2022. Ordförande för arbetsgruppen var Forststyrelsens generaldirektör Juha Niemelä.

Arbetsgruppen ansåg att den översiktsplan för markanvändning och turism i Evois strövområde som färdigställdes 2020 utgör en bra grund för utvecklingen av tjänsterna i området. Arbetsgruppen föreslog 11 olika åtgärds paket för att utveckla Evois strövområde. I förslagen betonades bland annat en mångsidig utveckling av serviceutbudet och funktionerna på basis av områdets olika möjligheter samt en övergång till vård av landskapskog så att skogsbehandlingen förbättrar eller upprätthåller den biologiska mångfalden samt rekreations- och landskapsvärdena. Det ansågs viktigt att samarbetet mellan aktörerna intensifieras och att Evois görs känt. Arbetsgruppen lade fram förslag till en mer allmän utveckling av strövområdeskonceptet utifrån strategin för friluftsliv.

Förnybar energi

Forststyrelsen främjar målet med att uppnå klimatneutralitet genom att möjliggöra en utökning av produktionen av förnybar energi i form av vindkraft i statens mark- och vattenområden. Produktionen av förnybar energi i statens mark- och vattenområden uppgick 2022 enligt förhandsuppgift till 1 490 000 MWh/år (980 000 MWh). På statliga markområden

finns för närvarande totalt vindkraftsområden med 158 installerade vindkraftverk och 12 pågående utvecklingsprojekt.

Forststyrelsen och Vattenfall undertecknade ett avtal om utveckling och byggande av Finlands första vindkraftspark på öppet hav utanför Korsnäs. Vindkraftsparkens planerade kapacitet är 1,3 GW och årsproduktionen uppskattningsvis 5 TWh. Projektet blir klart på 2030-talet.

I slutet av 2021 godkände statsrådet en auktionsmodell för vindkraftsprojekt i allmänna havsområden, utifrån vilken beredningen av projektområdena pågår. Under granskningsåret vann delgeneralplanen för vindkraftsparken i Vetenskär i Björneborg laga kraft och projektet framskred till ett nyttjanderättsavtal med Forststyrelsen.

Åtgärder i statens fastighetsstrategi

Utifrån lantmäteriverkets fastighetsregister som konstaterades i statens fastighetsstrategi (2021) inledde Forststyrelsen en utredning av de organisationer som besitter fastigheter som ägs av staten men saknar innehavare. I utredningen har man i enlighet med förväntningarna konstaterat att det finns statsägda områden utan nuvarande innehavare, som blivit kvar bland annat efter tidigare och redan upphörda organisationer. Utredningen blir klar 2023 och kommer att förbättra skötseln av statens markegendom.

Forststyrelsen skaffade områden och byggnader för försvarsmaktens behov för 1,2 miljoner euro, varav områdenas andel var 1,0 miljoner euro.

Insatsmängder för de allmänna samhälleliga förpliktelserna

Den kalkylmässiga minskningen i rörelseresultatet som motsvarar den nytta som producerats utifrån Forststyrelsens allmänna samhälleliga skyldigheter uppskattades till 80,3 miljoner euro (79,7 miljoner euro). Förändringen orsakas av att virkespriset varit högre än året innan och av att antalet områden som används endast i begränsad omfattning ökade. I början av 2022 infördes en beräkning av skogstillgångarna i naturresursplanen för samernas hembygdsområde.

Användningen av affärsverksamhetens områden har begränsats så att en del av områdena helt faller utanför ekonomibruket och i en del områden är skogsbruket begränsat. Den kalkylmässiga omsättningsförlusten har beräknats baserat på dessa. För att beakta den biologiska mångfalden, rekreationsbruket, rennäringen och samekulturen begränsades skogsbruket i mångbruksskogarna på 603 000 (16,7 %) hektar skogsmark (599 000 ha, 16,6 %). Förändringen i arealen beror i synnerhet på att renbetesområdena preciseras i samarbete med renbeteslagen. Helt utanför ekonomibruket föll 353 000 hektar (9,8 %) och på 250 000 hektar (6,9 %) var skogsbruket begränsat. Dessa faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 74,1 miljoner euro. Rörelsevinsten försämrades ytterligare med totalt 6,2 miljoner euro på grund av höjda planeringskostnader och begränsningar av fastighetsutvecklingen.

Kostnaderna för samordningsåtgärder enligt ägarpolitiken och deras inverkan på inkomstbortfallet 2022 var kalkylmässigt sammanlagt 17,9 miljoner euro.

Stormskadornas inverkan var betydande. Stormskadorna åtgärdades genom kontinuitetskogsbruk, som minskade resultatet med 9,7 miljoner euro.

Utnyttjande av hållbara avverkningsmöjligheter, regional ekonomi och främjande av sysselsättningen

Forststyrelsen har som mål att främja den regionala ekonomin och sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo, inom ramen för naturresursplanerna och med hänsyn till de allmänna samhällsliga förpliktelseerna, de klimatpolitiska målen och marknadssituationen. På grund av arbetskonflikterna i början av året och den tröga efterfrågan på massaved under våren kunde de hållbara avverkningsmöjligheterna på 6,519 miljoner m³ inte utnyttjas till fullo. Den sammanlagda maximala skogsavverkningen enligt de regionala naturresursplanerna underskreds under granskningsperioden med cirka 2,2 miljoner m³. Satsningarna inom skogsvård samt byggande av vägar genomfördes fullskaligt med undantag av gödslingen och plantskogsskötseln, som var 10 procent mindre än planerat på grund av företagarnas resursbrist.

Affärsverksamhetens resultat och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022

Affärsverket redovisar resultatet 144,6 (115,1) miljoner euro. Resultatet överträffade målet som hade satts till 119,5 miljoner euro. Målet för avkastningen på sysselsatt kapital på affärsverkets investerade kapital var 4,1 procent och utfallet var 6,0 procent.

Ministeriet satte upp som mål att 119,0 miljoner euro av resultatet och de ackumulerade vinstmedlen för 2022 ska intäktsföras under 2023. Statsrådet fattar det slutliga beslutet om intäktsföringen i samband med

fastställandet av bokslutet. Vid utgången av räkenskapsperioden uppgick de ackumulerade vinstmedlen i affärsverkets balansräkning till 170,2 miljoner euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgjorde 144,6 miljoner euro.

En god lönsamhet hos affärsfunktionerna är ministeriets mål på lång sikt. Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy gick med vinst under räkenskapsperioden. Lönsamheten för Forststyrelsens affärsverksamhet och affärsverksamheten som helhet 2022 förbättrades jämfört med året innan.

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

Enheten för offentliga förvaltningsuppgifter, som hör till Forststyrelsens affärsverk, har hand om Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter. För de offentliga förvaltningsuppgifterna upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut.

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet. Största delen av intäkterna härrör från fiske- och jakttillstånd. Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 79,5 (75,9) miljoner euro. Värdet på de mark- och vattenområden som de offentliga förvaltningsuppgifterna förfogar över uppgick till 1042,1 (1027,9) miljoner euro i balansräkningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 7,9 (13,8) miljoner euro. Minskningen av bebyggda tillgångarnas värde beror på en rättelse av bokföringen av investeringsstöden. Anläggningstillgångarnas bokföringsvärden korrigerades under räkenskapsperioden för alla objekt med beaktande av det

investeringsstöd som erhöles enligt den faktiska anskaffningsutgiften. Anläggningstillgångarna har därmed värderats enhetligt 31.12.2022. I de bebyggda tillgångarna ingår byggnader och servicekonstruktioner i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. De offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital ökade under räkenskapsperioden. Besittningsöverföringar ökade balansräkningen med 14,2 (17,8) miljoner euro. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål. Sammanlagt finns det 4,4 miljoner hektar mark utan avkastningsmål, som används av de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på -15,5 (8,7) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 38,2 miljoner euro.

Forststyrelsen äger dotterbolaget Nuuksiokeskus Oy för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna. Bolagets resultat, -137 (-188) tusen euro, har konsoliderats med koncernbokslutet.

FORSTSTYRELSEKONCERNENS PERSONAL

Lönekostnaderna 2020 ökade i huvudsak till följd av det större antalet visstidsanställda vid de offentliga förvaltningsuppgifterna för att genomföra målen för miljöministeriets förvaltningsområde. Koncernen har inga anställda utomlands.

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med de årliga målen för det ekonomiska resultatet och för verksamhetens kvalitet och effekt. Personalens premie kan uppgå till maximalt 10 procent av årslönen. Ekonomiska resultat utlöser utbetalningen av resultatpremier. Beslut om utbetalning av resultatpremier fattas av Forststyrelsens styrelse.

Forststyrelsekoncernens löner och arvoden

milj. euro	2022	2021	2020
Löner och arvoden	60,5	61,7	50,5
varav affärsverkets löner och arvoden	43,1	43,2	32,5

Implementeringen av Forststyrelsens personalpolitik fortsatte. Verksamhetens prioriteringar enligt strategin är kompetens och skapande av en bra arbetsplats. De gemensamma kompetensbehov som identifierades i strategiprocessen styrde personalutvecklingen och genomfördes bland annat genom olika utbildningar riktade till hela personalen. En del av utbildningarna var ett kriterium för personalens resultatpremie.

Syftet med utbildningarna var att främja bland annat digitala färdigheter, medarbetarkompetens och förståelse för betydelsen av samhällsansvar. Under granskningsåret utarbetades ledarskapsprinciper genom att engagera hela personalen. Alla chefer erbjöds utbildning i god ledningspraxis.

Tjänstemännens nya lönesystem togs i bruk under året i syfte att uppnå bättre rättvisa i lönesättningen. I samband med ibruktagandet observerades inga ogrundade löneskillnader mellan könen och lönespridningen inom kravgrupperna hade minskat.

Den årliga personalenkäten genomfördes på hösten. Resultaten visade att Forststyrelsens medarbetarupplevelse har utvecklats i en positiv riktning. Atmosfären vid Forststyrelsen upplevs som positiv till utveckling och det kollegiala stödet är starkt. I enkäterna betonades arbetets meningsfullhet, expertis och engagemang i Forststyrelsen.

Personal 31.12.2022	2022	2021	2020
Antal anställda, pers.			
Antal anställda totalt	1 167	1 218	1 154
fast anställda	928	944	950
visstidsanställda	239	274	204
Antal anställda per resultatområde, pers.			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	353	384	421
Offentliga förvaltningsuppgifter	614	638	554
Koncernenheter	122	124	125
Fastighetsutveckling	65	59	40
Siemen Forelia Oy	13	13	13
MH-Kivi Oy	0	0	1
Antal anställda på huvudkontoret	199	175	158
Antal anställda	968	1 043	996
Årsverken (åv)	1 244	1 282	1 142
Årsverken per resultatenhet,			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	379	415	441
Offentliga förvaltningsuppgifter	666	677	526
Koncernenheter	124	118	121
Fastighetsutveckling	62	59	39
Siemen Forelia Oy	13	13	14
MH-Kivi Oy	0	0	1
Personalens medelålder, fast anställda	50	51	51
Könsfördelningen bland personalen			
Kvinnornas andel av koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda totalt	39	37	36
Männens andel av koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda totalt	61	63	64

ADMINISTRATION OCH LEDNING

Forststyrelsens styrelse väljs för en treårsperiod. För perioden 1.4.2022–31.3.2025 valdes Päivi Huotari till styrelseordförande, Sanna Paanukoski till styrelsens vice ordförande och Tanja Joonaa, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen och Roope Uusitalo till medlemmar samt Keijo Kallunki till personalens representant.

Fram till 31.3.2022 var Timo Laitinen styrelseordförande, Sanna Paanukoski vice ordförande och Johanna Ikäheimo, Simo Rundgren, Jussi Saukkonen, Ismo Tiainen och Liisa Tyrväinen styrelsemedlemmar samt Pekka Hautala personalrepresentant.

Jussi Saukkonen var ordförande för revisionsutskottet, medan Sanna Paanukoski och Simo Rundgren var medlemmar fram till 31.3.2022 och Ismo Tiainen och Tuija Suur-Hamari sedan 1.4.2022.

Fram till 31.3.2022 var Timo Laitinen ordförande för personalutskottet och medlemmar var Johanna Ikäheimo och Liisa Tyrväinen. Sedan 1.4.2022 är Päivi Huotari ordförande för personalutskottet och medlemmar är Tanja Joonaa och Roope Uusitalo.

Styrelsen sammanträdde 16 gånger 2022, revisionsutskottet 13 gånger och personalutskottet nio gånger.

Forststyrelsens generaldirektör var Juha Niemelä. I Forststyrelsens ledningsgrupp ingick generaldirektör Juha Niemelä, jakt- och fiskedirektör Jukka Bisi från och med 1.4.2022, direktör för fastighetsutveckling Tuomas Hallenberg, naturtjänstdirektör Henrik

Jansson, direktör, enheten för kommunikation, strategi och samhällsansvar Terhi Koipijärvi fram till 16.8.2022, Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verkställande direktör Jussi Kumpula, tf kommunikationsdirektör Päivi Lazarov från och med 17.8.2022, ekonomidirektör Heli Lehtonen, direktör för juridiska ärenden Susanna Oikarinen, dataadministrationsdirektör Anna-Leena Ruuth, tf jakt- och fiskedirektör Jyrki Tolonen fram till 31.3.2022 och personaldirektör Terhi Viies. Jakt- och fiskedirektör Jukka Bisi var alternerings- och tjänstledig 24.5.2021–31.3.2022.

Forststyrelsens Revisor har varit KPMG Oy Ab, med Jorma Nurkkala CGR, OFR som huvudansvarig revisor och Outi Koskinen, OFR, CGR som andra huvudansvarig revisor.

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till totalt 543 526 (439 278) euro.

FORSTSTYRELSENS FÖRVALTNINGS- OCH STYRSYSTEM

På sin webbplats har Forststyrelsen publicerat en av Forststyrelsens styrelse godkänd beskrivning av det förvaltnings- och styrsystem som Forststyrelsen tillämpar. I beskrivningen presenteras bland annat Forststyrelsens juridiska ställning, koncernens grundläggande struktur, ägarstyrningen, styrningen av de offentliga förvaltningsuppgifterna, styrelsen, verkställande direktören, ledningsgruppen, belöningsystemet, internkontrollen, revisionen samt kommunikationen.

SAMHÄLLSANSVAR

Vid Forststyrelsen är samhällsansvaret inbyggt i all verksamhet och det styr och stöder uppnåendet av målen. I sin verksamhet har Forststyrelsen åtagit sig att arbeta för FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030) samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Forststyrelsens mål för samhällsansvar har skrivits in i programmet för samhällsansvar, som innehåller fyra prioriterade områden: ledning, miljö, människor och samhälle. Resultaten av programmet för samhällsansvar har rapporterats i Forststyrelsens årsberättelse och ansvarsberättelse.

År 2022 fortsatte man att bygga upp en verksamhetsmodell för prognostisering inom det prioriterade området Ledning, särskilt med tanke på kraven i den kommande EU-regleringen. För Forststyrelsens personal ordnades omfattande utbildning i samhällsansvar, som ingick i ett utbildningspaket som påverkade resultatpremien. I slutet av året började man förbereda en sammanslagning av ansvars- och miljöpolitiken, vars mål är att förtydliga ledningen.

I slutet av året inleddes en reform av Forststyrelsens riskhantering, där riskhanteringen integreras allt mer i verksamheten. Genom reformen svarar man på de växande utmaningarna inom riskhanteringen i takt med att mängden information och ESG-kraven ökar.

Det prioriterade området Miljö omfattar åtgärder i anslutning till miljöledning, Forststyrelsens klimatprogram och främjande av den biologiska mångfalden samt arbete för att hejda förlusten av den. Forststyrelsen leder miljöfrågorna med ett certifierat

miljösystem som grundar sig på den internationella standarden ISO 14001. Forststyrelsen Skogsbruk Ab använder ett certifierat ledningssystem för energieffektivitet, ETJ+. Mångbruksskogarna i ekonomibruk är PEFC-certifierade och det virke Forststyrelsen levererar uppfyller även kriterierna för FSC Controlled Wood.

I den externa revisionen av miljösystemet 2022 prioriterades förutom ledningssystemet och miljösystemets funktion även hållbar turism. I samband med revisionerna observerades två lindriga avvikelser i Naturtjänsternas verksamhet. Åtgärder för att korrigera avvikelserna pågår. Inom miljöledningen preciseras riktlinjerna för de strategiska miljömålen, där man utöver ledning betonade samhällsansvar och kravenlighet. Åtgärderna i klimatprogrammet samt restaurerings- och naturvårdsarbetet framskred i enlighet med målen.

Det prioriterade området Människor genomförde en bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. Bedömningen omfattade hela Forststyrelsens verksamhet. Med hjälp av resultaten fastställs prioriteringar, mål och mätare för arbetet med mänskliga rättigheter. De mänskliga rättigheterna kopplas också allt mer samman med ansvarsfull verksamhet. Vägkartan som utarbetades i samband med bedömningen innehåller åtgärder för att beakta konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. Forststyrelsens mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplan uppdaterades för 2023–2026. Ett mål är bland annat att främja en mångfaldig och jämlik arbetsplats. Mångfalden, jämställdheten och likabehandlingen beaktas också i tjänsterna som är

riktade till kunder, samarbetspartner och intressentgrupper.

I centrum av det prioriterade området Samhälle står det värde som uppstår genom att genomföra strategin och en ansvarsfull verksamhet. Under granskningsperioden infördes som en del av valet av partner en ESG-bedömning som omfattar miljöansvar, socialt ansvar och god förvaltning samt uppfyller internationella kriterier.

RISKHANTERING

Huvudmålet för riskhanteringen är att säkerställa uppfyllelsen av de mål som fastställts för Forststyrelsen och att uppnå kontinuitet i verksamheten. Forststyrelsens inställning till risktagande är återhållsam.

Riskerna hanteras genom en riskhanteringsprocess som omfattar regelbunden bedömning av riskerna och åtgärderna för att hantera dem på koncern- och enhetsnivå. Riskernas betydelse bedöms utifrån en kombination av sannolikheten för en risk och dess effekt. Genomförandet av riskhanteringsåtgärderna åligger den enhet där risken finns. Riskerna rapporteras regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen för Forststyrelsen, som övervakar att Forststyrelsens riskhantering fungerar och är heltäckande.

Styrelsen fastställer riskhanteringspolicyn. Generaldirektören har ansvaret för riskhanteringen och kravenligheten i verksamheten och för att ordna dessa. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen och ansvarar för Forststyrelsekoncernens riskhantering och dess utveckling samt för riskhanteringsans visningar och rapporteringsmetoder och

stöder riskhanteringen i organisationen. Cheferna för resultatenheter, dotterbolagen och förvaltningsenheterna ansvarar för riskhanteringen inom sina respektive ansvarsområden och för genomförandet av den i enlighet med riskhanteringsprocessen och koncernanvisningarna.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat för att säkerställa funktionen av de interna kontrollerna. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Med utkontrakteringspartnern utarbetas en årlig revisionsplan som revisionsutskottet behandlar och styrelsen godkänner. Observationerna från den interna revisionen behandlas i den enhet som varit föremål för revisionen, i koncernens ledningsgrupp och i styrelsens revisionsutskott. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den. Ansvaret för att genomföra rekommendationerna åligger chefen för den enhet som granskningen gäller. Genomförandet av rekommendationerna från den interna revisionen följs upp vid den årliga uppföljningsrevisionen. Revisionen under granskningsperioden var i huvudsak inriktad på de grundläggande funktionerna.

År 2022 och riskhantering

År 2022 förändrades verksamhetsmiljön avsevärt i en mer utmanande riktning. Till följd av det geopolitiska läget gjordes ytterligare satsningar för att trygga verksamheten. Coronasituationen lättade, vilket gjorde det möjligt att införa en ny verksamhetsmodell som grundar sig på aktivitetsbaserat arbete. De nya arbetsmetoderna ställde nya krav på riskhanteringen och förutsatte aktiv ledning för att säkerställa att arbetsplatsens verksamhet, arbetshälsa

och behandlingen av uppgifter uppfyller kraven. Centrala utvecklingsobjekt som identifierats under året är behandling och utnyttjande av information om riskhantering samt ett bättre upprätthållande av den gemensamma lägesbilden. Säkerställandet av kravenligheten stöder uppnåendet av målen. En omfattande utveckling av regleringen förutsätter en föregripande utveckling av verksamheten.

Ansvarsriskerna och hanteringen av dem är övergripande riskhantering. Under 2022 fortsatte kartläggningen och analysen av ansvars- och kravenlighetsriskerna samt genomfördes en bedömning av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna.

Som en del av planeringen av verksamheten för genomförandet av strategin bedöms riskerna i anslutning till åtgärderna och fastställs metoderna för hantering av dem. Riskhanteringsverksamheten övervakas som en del av uppföljningen av åtgärderna.

Det praktiska genomförandet av Forststyrelsens klimatprogram och försöken att förebygga risker i anslutning till klimatförändringen beaktades i planeringen av användningen av mångbruksskogar, i anvisningarna om vården och hanteringen av dem samt i utvecklingen av skogsresurs- och planeringssystemets funktioner och datainnehållet i den geografiska informationen.

Särskild uppmärksamhet fästes vid riskhanteringen av projektutvecklingen för havsvindkraft. Riskhanteringen i anslutning till projektutvecklingen stödde förnyelsen av Forststyrelsens riskhantering och lyfte fram nya krav på verksamheten.

Ledningsgruppen fick stöd i hanteringen av coronasituationen av en beredskapsgrupp som leddes av riskhanteringschefen. Gruppen ansvarade för uppföljningen av situationen och för Forststyrelsens anvisningar och verksamhetsmodeller i anslutning till coronaviruset. När coronasituationen lättade avslutades gruppens verksamhet. En analys av coronasituationens effekter och ledning inleddes i slutet av året för att verksamheten ska kunna utvecklas utifrån erfarenheterna.

Centrala risker

Klimatförändringens effekter och minskningen av den biologiska mångfalden har omfattande konsekvenser för Forststyrelsens verksamhet. Dessa globala risker och deras effekter beaktas i verksamheten.

Centrala risker för Forststyrelsens affärsverksamhet är en negativ utveckling av marknadspriset för virke och fastigheter samt en minskad efterfrågan. Den kraftiga ökningen av vindkraften och de stora projekten i synnerhet i havsområdena förutsätter ny kompetens och resurser vid Forststyrelsen.

Ett misslyckande med att samordna målen och visionerna för olika funktioner samt de av statens mark- och vattenområden som Forststyrelsen förvaltar kan påverka måluppfyllelsen. Obalansen mellan de mål som ställts upp för Forststyrelsen och de tillgängliga resurserna äventyrar eller till och med förhindrar uppnåendet av målen.

Centrala ansvarsrisker är verksamhetens eventuella negativa påverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt på ursprungsfolkens

rättigheter, att man misslyckas med att sammanjämka olika behov i samhället och säkerställa jämlikhet, eventuella brister i förverkligandet av de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan samt brister i verksamhetens kravenlighet. Dessutom har eventuella avvikelser från avtalade och meddelade verksamhetsmodeller identifierats som en risk för både samhällsansvaret och anseendet. Kompetensen i samhällsansvar och kravenlighet har utvecklats genom ökade anvisningar och utbildning.

Klimatförändringens inverkan på naturförhållandena, anpassningen till förändringar och minskningen av de negativa konsekvenserna är mycket viktiga faktorer i Forststyrelsens verksamhet och verksamhetsmiljö. Riskerna för skador orsakade av skadedjur och stormskador i skogarna ökar till följd av klimatförändringen. Stormskador försvårar drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna ökar. Förändringar i terrängförhållandena kan dessutom försvåra personalens operativa verksamhet i terrängen och öka riskerna för olyckshändelser.

Forststyrelsen upprätthåller information om riskerna i anslutning till förorenade marker. Dessa risker har såsom förutsatts i lagen klassificerats enligt primära och sekundära ansvar. Forststyrelsen har i de flesta fallen sekundärt ansvar. Redogörelsen för förorenade marker uppdateras regelbundet.

Särskild uppmärksamhet fästs vid risker med anknytning till kundernas säkerhet för att alla tjänster ska vara tryggt tillgängliga. Exempelvis servicekonstruktioner i dåligt skick eller brister i skyltningen kan orsaka farliga situationer. Natur-

tjänsternas finansiering möjliggjorde bland annat en förbättring av konstruktionernas skick, vilket minskade kundsäkerhetsriskerna. En sänkning av finansieringsnivån kan i framtiden ha en negativ inverkan på objektens säkerhet och därmed på möjligheterna att tillhandahålla tjänster.

I främjandet av digitaliseringen har Forststyrelsen identifierat ett stort antal potentiella fördelar. Riskerna är fortsättningsvis att dessa fördelar delvis inte förverkligas, om organisationen inte kan förbinda sig till förändringar och förvärva de nya kompetenser som behövs.

Riskerna i anslutning till informations- och cybersäkerhet fortsätter att öka. År 2022 observerades mer oönskad nättrafik än tidigare. Forststyrelsens tjänster utsattes för en överbelastningsattack, vars konsekvenser dock blev kortvariga.

Om riskerna realiserar kan verksamheten utsättas för störningar. Alternativt kan obehöriga få tillgång till data. Informationshanterings betydelse och vikten av att skydda datasystemens funktion ökar fortsättningsvis. Å andra sidan förutsätter Forststyrelsens förmåga att öka öppenheten i sin verksamhet och utveckla användningen av sina datalager fortsatta åtgärder.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSPERIODEN

Forststyrelsens och koncernens verksamhet i början av 2023 har varit förenlig med planen och det har inte inträffat något som skulle ha en väsentlig effekt för koncernens resultat eller balansposition.

UTSIKTER OCH MÅL SOM STÄLLTS UPP AV ÄGAREN FÖR 2023

Den allmänna ekonomiska utvecklingen och utsikterna för den statliga ekonomin påverkar Forststyrelsekoncernens verksamhet på många sätt. Affärsverksamhetens resultatutveckling beror i hög grad på utvecklingen av efterfrågan och priset på virke. När det gäller det andra centrala affärsområdet – fastighetsaffärsverksamheten – påverkas utsikterna för efterfrågan betydligt av planläggning och andra tillståndprocesser. Affärsverksamhetens mål och verksamhet grundar sig på ett resultatavtal för 2023 som ingåtts med det styrande ministeriet.

Målen för de offentliga förvaltningsuppgifterna grundar sig på det resultatavtal som ingåtts med de styrande ministerierna. Den avsevärda höjningen av finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna i statsbudgeten påverkar verksamheten ännu under 2023. I verksamheten betonas ett systematiskt genomförande av åtgärder.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPONERING AV VINSTMEDLEN

Vinstmedlen för affärsverket Forststyrelsen uppgick till 170 226 427,53 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 144 560 259,63 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets verksamhet uppgår till 170 226 427,53 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 144 560 259,63 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter uppgick till 0,00 euro, varav vinsten utgjorde 0,00 euro. Räkenskapsperiodens resultat och resultatet från föregående räkenskapsperiod har överförts till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Styrelsen föreslår att det av affärsverksamhetens resultat intäktsförs 120 000 000,00 euro till staten.

Styrelsen föreslår att intäktsföringen betalas enligt planen som grundar sig på kassaflödet från Forststyrelsens affärsverksamhet och som fastställs av jord- och skogsbruksministeriet.

Resultaträkning

euro	Not	Forststyrelsekonsern 1.1-31.12.2022	Forststyrelsekonsern 1.1-31.12.2021	Affärsverk 1.1-31.12.2022	Affärsverk 1.1-31.12.2021
OMSÄTTNING	1.1	423 320 253,57	367 398 202,41	166 535 682,19	129 892 967,57
Övriga rörelseintäkter	1.2	16 092 953,20	18 134 779,53	25 209 764,96	28 365 542,28
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3	79 463 502,29	75 929 962,80	79 463 502,29	75 924 962,80
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		9 636 242,01	7 614 958,77	5 096 428,99	1 397 089,68
Lagerförändring		440 704,50	-1 715 434,67	0,00	73 679,98
Externa tjänster		208 680 629,08	173 337 075,66	26 370 595,48	9 528 006,60
Material och tjänster totalt		218 757 575,59	179 236 599,76	31 467 024,47	10 998 776,26
Personalkostnader					
Löner och arvoden	1.4	60 536 232,86	61 715 308,94	43 146 679,43	43 127 366,69
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		9 662 935,43	10 150 302,88	6 971 917,25	7 464 728,84
Övriga lönebikostnader		2 094 165,97	2 945 914,63	1 417 465,85	2 083 596,01
Personalkostnader totalt		72 293 334,26	74 811 526,45	51 536 062,53	52 675 691,54
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	1.5	11 501 217,13	10 084 044,36	4 068 404,50	3 745 728,54
Övriga rörelsekostnader	1.6	50 559 632,29	63 204 045,78	41 776 877,56	53 944 736,89
RÖRELSEVINST		165 764 949,79	134 126 728,39	142 360 580,38	112 818 539,42
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		62 049,25	34 142,06	12 162 049,25	11 634 142,06
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		60 074,23	40 303,85	33 035,40	24 801,11
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		747 604,87	533 092,97	247 443,32	118 535,40
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	0,00	300 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.7	-625 481,39	-458 647,06	11 947 641,33	11 840 407,77
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		165 139 468,40	133 668 081,33	154 308 221,71	124 658 947,19
Inkomstskatt		14 100 973,33	13 661 678,05	9 561 992,55	9 447 970,65
Överf. av OFU-resultat till eget kapital		-185 969,53	-136 667,89	-185 969,53	-136 667,89
Minoritetsandel		43 666,41	60 060,39	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		150 896 191,95	119 929 795,78	144 560 259,63	115 074 308,65

Balansräkning, aktiva

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2022	Forststyrelse- koncernen 31.12.2021	Affärsverk 31.12.2022	Affärsverk 31.12.2021
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	1.8				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		40 672,25	55 924,35	0,00	0,00
Övriga immateriella tillgångar		4 936 514,44	3 986 466,69	3 681 170,39	1 799 064,33
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		1 293 792,00	2 179 394,14	1 293 792,00	2 179 394,14
Immateriella tillgångar totalt		6 270 978,69	6 221 785,18	4 974 962,39	3 978 458,47
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		3 938 185 522,20	3 922 234 447,77	3 936 971 768,85	3 920 766 125,32
Vägar		68 411 150,05	63 094 481,44	20 887 702,17	21 828 213,81
Byggnader och konstruktioner		22 417 562,42	28 792 950,56	10 148 407,31	16 309 603,57
Maskiner och materiel		770 480,40	959 693,32	119 529,09	207 699,77
Övriga materiella tillgångar		139 796,08	161 632,20	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		4 165 822,37	4 774 226,94	4 144 955,24	4 774 226,94
Materiella tillgångar totalt		4 034 090 333,52	4 020 017 432,23	3 972 282 961,70	3 963 896 468,45
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.9	0,00	0,00	49 725 635,81	49 725 635,81
Andelar i intresseföretag	1.9	1 470 031,48	0,00	1 470 031,48	0,00
Övriga aktier och andelar	1.10	1 419 155,79	1 435 050,79	1 828 028,20	1 843 923,20
Placeringar totalt		2 889 187,27	1 435 050,79	53 023 695,49	51 569 559,01
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		4 043 250 499,48	4 027 674 268,20	4 030 281 619,58	4 019 444 485,93

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2022	Forststyrelse- koncernen 31.12.2021	Affärsverk 31.12.2022	Affärsverk 31.12.2021
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		13 672 206,60	15 079 394,96	0,00	1 003 504,47
Produkter i arbete		685 524,00	722 544,60	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		14 357 730,60	15 801 939,56	0,00	1 003 504,47
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar	1.11	4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		44 877 852,95	39 840 275,77	2 500 203,14	2 086 915,58
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12	0,00	0,00	215 185,77	175 487,22
Övriga fordringar	1.13	332 771,83	1 325 600,20	228 621,94	483 886,01
Aktiva resultatregleringar	1.14	5 839 946,26	5 497 556,27	5 541 665,24	4 990 140,71
Kortfristiga fordringar totalt		51 050 571,04	46 663 432,24	8 485 676,09	7 736 429,52
Pengar och banktillgodohavanden		107 126 876,94	72 799 758,70	106 003 717,41	71 870 707,44
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		176 710 194,30	139 440 146,22	117 489 393,50	83 610 641,43
AKTIVA TOTALT		4 219 960 693,78	4 167 114 414,42	4 147 771 013,08	4 103 055 127,36

Balansräkning, passiva

euro	Not	Forststyrelsekonsern 31.12.2022	Forststyrelsekonsern 31.12.2021	Affärsverk 31.12.2022	Affärsverk 31.12.2021
PASSIVA					
EGET KAPITAL	1.15				
Grundkapital		2 592 060 830,84	2 591 818 700,84	2 592 060 830,84	2 591 818 700,84
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter		1 067 931 938,46	1 059 017 806,23	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
Vinst från tidigare räkenskapsper		37 462 334,80	27 532 675,82	25 666 167,90	20 591 859,25
Räkenskapsperiodens vinst		150 896 191,95	119 929 795,78	144 560 259,63	115 074 308,65
EGET KAPITAL TOTALT		4 073 162 927,81	4 023 110 610,44	4 055 030 828,60	4 011 314 306,74
MINORITETSANDEL	1.16	4 653 460,33	4 697 126,73	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	1.17	2 838 285,57	1 135 418,16	2 101 810,00	174 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital	1.18				
Lån från finansinstitut		32 187 440,37	42 236 073,58	0,00	0,00
Övriga skulder		0,00	52 000,00	0,00	52 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		32 187 440,37	42 288 073,58	0,00	52 000,00
Kortfristigt främmande kapital	1.19				
Lån från finansinstitut		24 000 000,00	10 000 000,00	20 000 000,00	6 000 000,00
Erhållna förskottsbetalningar		25 879 806,83	44 823 158,64	25 430 894,61	44 810 985,37
Leverantörsskulder		16 434 746,40	13 476 797,26	6 999 384,16	6 301 143,87
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.20	0,00	0,00	14 536 880,04	13 944 170,74
Övriga skulder	1.21	16 627 333,46	7 948 444,39	7 239 302,08	7 096 837,17
Passiva resultatregleringar	1.22	24 147 159,30	19 604 436,23	16 431 913,59	13 361 373,47
Latent skatteskuld		29 533,71	30 348,99	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		107 118 579,70	95 883 185,51	90 638 374,48	91 514 510,62
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		139 306 020,07	138 171 259,09	90 638 374,48	91 566 510,62
PASSIVA TOTALT		4 219 960 693,78	4 167 114 414,42	4 147 771 013,08	4 103 055 127,36

Finansieringskalkyl

euro	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2022	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2021	Affärsverk 1.1-31.12.2022	Affärsverk 1.1-31.12.2021
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	418 291 486,55	358 653 300,64	166 998 243,02	133 448 911,31
Betalningar från övriga rörelseintäkter	5 344 998,93	9 585 756,09	14 473 980,27	19 192 124,95
Betalningar för rörelsekostnader	-343 509 354,57	-307 028 875,92	-138 839 630,45	-109 083 968,61
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	80 127 130,91	61 210 180,81	42 632 592,84	43 557 067,65
Betala räntor och finansiella kostnader	-747 604,87	-533 092,97	-247 443,32	-118 535,40
Erhållna räntor från affärsverksamheten	59 959,34	40 303,85	33 035,40	24 801,11
Erhållen utdelning	62 164,14	34 142,06	12 162 049,25	11 634 142,06
Betala direkta skatter	-12 892 853,87	-13 916 127,10	-8 338 004,42	-9 718 288,37
Kassaflöde före finansiering ur statsbudgeten	66 608 795,65	46 835 406,65	46 242 229,75	45 379 187,05
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	79 463 502,29	75 929 962,80	79 463 502,29	75 924 962,80
Kassaflöde från affärsverksamheten	146 072 297,94	122 765 369,45	125 705 732,04	121 304 149,85
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Köp av naturskyddsområden, aktier	26 157,94	375 119,68	26 157,94	375 119,68
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministeriet	-8 543 411,23	-4 338 972,77	-8 543 411,23	-4 338 972,77
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-574 286,44	-959 827,17	-574 286,44	-959 827,17
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-21 427 880,09	-21 338 461,19	-10 859 997,60	-10 614 031,39
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	17 253 365,08	16 721 600,55	17 188 840,48	16 293 125,86
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	-1 470 031,48	0,00	-1 470 031,48	0,00
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	-26 157,94	-375 119,68	-26 157,94	-375 119,68
Erhållet investeringsbidrag	9 117 697,67	4 964 740,77	9 117 697,67	4 964 740,77
Kassaflöde från investeringar	-5 644 546,49	-4 950 919,81	4 858 811,40	5 345 035,30
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-10 048 633,21	8 236 073,58	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-52 000,00	0,00	-52 000,00	0,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	14 000 000,00	6 000 000,00	14 000 000,00	6 000 000,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	-379 533,47	2 825 885,63
Intäktsföring av vinst	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-106 100 633,21	-105 763 926,42	-96 431 533,47	-111 174 114,37
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	34 327 118,24	12 050 523,22	34 133 009,97	15 475 070,78
Likvida medel 1.1	72 799 758,70	60 749 235,48	71 870 707,44	56 395 636,66
Likvida medel 31.12	107 126 876,94	72 799 758,70	106 003 717,41	71 870 707,44
Förändring i likvida medel	34 327 118,24	12 050 523,22	34 133 009,97	15 475 070,78

Noter angående upprättandet av bokslutet 2022

Bokslutet för 2022 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016).

Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2021.

FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN SOM HELHET

Forststyrelsekoncernen omfattar affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och Offentliga förvaltningsuppdrag samt deras dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy och Nuuksiokeskus Oy. Dotterbolaget Korsvind AB Oy, som grundades 2021, hade ingen verksamhet 2022. En riktad aktieemission till Vattenfall Oy gjordes 19.12.2022, varefter Forststyrelsens ägarandel i Korsvind AB Oy är 25 procent.

Affärsverksamheten som helhet består av affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy är dotterbolag till Offentliga förvaltningsuppdrag.

FINANSIERING UR STATSBUDETEN FÖR OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestationsenlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna under räkenskapsperioden, avskrivningar, utgiftskorrigeringar samt anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar borträknade. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppdragen presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

VÄRDERINGS- OCH PERIODISERINGSPRINCIPER

Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes statens mark- och vattenegendom 15.4.2016 till verkligt värde till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppdragenas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. På samma gång ökades grundkapitalet för affärsverksamheten, och de offentliga förvaltningsuppdragenas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 överfördes att belasta de offentliga förvaltningsuppdragenas övriga egna kapital.

Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturahushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppdrag till affärsverksamheten.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksamhetens besittning och från affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorns utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföringens motpost är kontot Korrigering av eget kapital under Övriga skulder i balansräkning. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet när ministeriet meddelat beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppdrag utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppdrag.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av.

Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid. Av de omvärderade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

Anskaffningen av anläggningstillgångar för de offentliga förvaltningsuppdragen täcks huvudsakligen med budgetfinansiering från offentliga medel. Sedan 2012 har motsvarande investeringsstöd bokförts i bokföringen. Före 2012 bokfördes investeringsstödet inte, utan kostnaderna aktiverades i balansräkning till bruttobelopp och investeringsstödet intäktsfördes i resultaträkning för året i fråga. År 2022 har anläggningstillgångarnas bokföringsvärden korrigerats i enlighet med de erhållna investeringsstöden genom att 4,3 miljoner euro av byggnaderna har bokförts som grundkapital. Anläggningstillgångarna har därmed värderats enhetligt 31.12.2022.

VÄRDERING AV RÖRLIGA AKTIVA

Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

Värderingsprincipen för frölagret i de offentliga förvaltningsuppgifterna har ändrats under räkenskapsperioden 2022 så att den finansiering som erhållits för anskaffningen av frölagret allokeras till anskaffningsutgiften. Frölagrets värde på 1 miljoner euro har bokförts som grundkapital 31.12.2022 och som lagervärde presenteras i fortsättningen endast den faktiska anskaffningsutgiften som eventuellt uppkommit till följd av detta.

JÄMFÖRBARHET MED FÖREGÅENDE ÅR

Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2022 i fråga om fastighetskostnaderna. Kostnader för fastigheter i operativ användning som tidigare bokförts bland övriga rörelsekostnader har från och med början av 2022 bokförts i gruppen Material och tjänster. Siffrorna för jämförelseåret 2021 har inte gjorts jämförbara, eftersom ändringarna inte är väsentliga med tanke på helheten.

Noter angående upprättandet av koncernbokslutet

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Koncernens interna affärstransaktioner samt interna fordringar och skulder har eliminerats.

Koncernens latent skattefordringar anges i noterna.

Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och räkenskapsperiodens resultat och redovisats som separata poster i koncernens resultaträkning och balansräkning.

Noter till resultaträkningen

milj. euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2022	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2021	Affärsverk 1.1-31.12.2022	Affärsverk 1.1-31.12.2021
Omsättning per bransch	1.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		347,6	328,6	95,0	95,0
Kiinteistökehitys		56,2	20,6	56,2	20,6
Handel med jordmaterial		1,1	0,9	0,0	0,0
Frö- och plantproduktion		3,6	3,5	0,0	0,0
Övriga		14,9	13,8	15,3	14,3
Totalt		423,3	367,4	166,5	129,9
Övriga rörelseintäkter	1.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		10,2	10,6	10,2	10,5
Övriga intäkter		5,9	7,5	15,0	17,9
Totalt		16,1	18,1	25,2	28,4
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3				
Finansiering ur statsbudg. för övrig verksamhet under räkenskapsp		79,5	75,9	79,5	75,9
Ledningens löner och arvoden, 1 000 euro	1.4				
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden under räkenskapsperioden		989	805	544	439
Planenliga avskrivningar	1.5				
Immateriella tillgångar		7,7	1,7	1,0	0,5
Vägar		1,4	6,1	1,4	1,4
Byggnader och konstruktioner		1,9	1,9	1,6	1,7
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.		0,2	0,3	0,1	0,1
Totalt		11,3	10,1	4,1	3,7

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10-25 år	1-25 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20-40 år, Nuuksiokeskus 90 år	20 år
Konstruktioner	4-10 år	8 år
Maskiner och materiel	4-8 år, Nuuksiokeskus 15 år	4-5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

milj. euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2022	Forststyrelsekoncernen 1.1-31.12.2021	Affärsverk 1.1-31.12.2022	Affärsverk 1.1-31.12.2021
Övriga rörelsekostnader	1.6				
Lokalitetskostnader		13,7	27,1	12,6	25,4
ICT-kostnader		14,1	12,7	11,3	10,3
Resekostnader		5,9	5,3	3,6	3,0
Externa tjänster		2,4	2,0	2,1	1,9
Maskiner och materiel, fordonskostnader		4,1	4,8	3,5	4,4
Övriga personalkostnader		3,4	3,0	2,5	2,1
Övriga kostnader		7,1	8,2	6,1	6,5
Koncernens interna kostnader		0,0	0,0	0,0	0,4
Totalt		50,6	63,2	41,8	53,9
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	1.7				
Dividendavkastning från utomstående		0,06	0,03	0,06	0,03
Dividendavkastning från dotterbolag		0,00	0,00	12,1	11,6
Ränteintäkter		0,06	0,04	0,03	0,02
Totalt		0,1	0,1	12,2	11,7
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader					
Räntekostnader		0,7	0,5	0,2	0,1
Totalt		0,7	0,5	0,2	0,1
Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.					
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,0	0,0	0,0	0,3
Finansiella intäkter och kostnader totalt		-0,6	-0,5	11,9	11,8

Noter till balansräkningen

milj. euro	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggn. och konstruktioner	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Bestående aktiva	1.8								
Forststyrelsekoncernen									
Anskaffningsutgift 1.1		26,8	3 927,3	143,3	99,4	29,4	4,8	1,4	4 234,8
Ökningar		3,1	19,6	12,5	0,4	0,1	3,5	1,5	40,8
Minskningar		-1,2	-3,4	0,0	-2,1	-0,1	-4,2	0,0	-10,9
Nedskrivning		0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3
Anskaffningsutgift 31.12		28,7	3 943,2	155,8	97,7	29,4	4,2	2,9	4 264,4
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		20,6	5,0	80,2	70,6	28,3	0,0	0,0	207,1
Avskr. under räkenskapsper.		1,9	0,0	7,2	4,7	0,2	0,0	0,0	14,0
Ack. avskr. 31.12		22,5	5,1	87,4	75,3	28,5	0,0	0,0	221,2
Bokföringsvärde 1.1		6,2	3 922,2	63,1	28,8	1,1	4,8	1,4	4 027,7
Bokföringsvärde 31.12		6,3	3 938,2	68,4	22,4	0,9	4,2	2,9	4 043,2
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,9			
Affärsverk									
Anskaffningsutgift 1.1		11,1	3 922,6	97,8	79,5	17,0	4,8	51,6	4 184,4
Ökningar		3,1	19,6	0,5	0,3	0,0	3,5	1,5	28,6
Minskningar		-1,2	-3,4	0,0	-2,1	-0,1	-4,2	0,0	-10,9
Anskaffningsutgift 31.12.		13,1	3 938,8	98,3	77,8	16,9	4,1	53,0	4 202,0
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		7,1	1,8	76,0	63,2	16,7	0,0	0,0	164,9
Avskr. under räkenskapsper.		1,0	0,0	1,4	4,4	0,1	0,0	0,0	6,9
Ack. avskr. 31.12		8,1	1,8	77,4	67,7	16,8	0,0	0,0	171,8
Bokföringsvärde 1.1		4,0	3 920,8	21,8	16,3	0,2	4,8	51,6	4 019,4
Bokföringsvärde 31.12		5,0	3 937,0	20,9	10,1	0,1	4,1	53,0	4 030,3
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,1			

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro
Aktier i dotterbolag	1.9		
Affärsverk			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Nuuksiokeskus Ab, Esbo		68,11	12 200 000,00
Totalt			49 725 635,81

	Not	Forststyrelsekoncernen 2022	Forststyrelsekoncernen 2021	Affärsverk 2022	Affärsverk 2021
Övriga aktier och andelar	1.10				
Aktier och andelar, bokföringsvärde, miljoner euro					
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	49,7	49,7
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1,5	0,0	1,5	0,0
Övriga aktier och fordringar		1,4	1,4	1,8	1,8
Totalt		1,4	1,4	53,0	51,6
Långfristiga fordringar	1.11				
Övriga fordringar		3,0	3,0	3,0	3,0
Säkerhetsdepositioner		1,2	1,2	0,0	0,0
Totalt		4,2	4,2	3,0	3,0
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern, miljoner euro	1.12				
Kundfordringar				0,2	0,1
Övriga fordringar				0,1	0,1
Totalt				0,2	0,2

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Forststyrelse- koncernen 2022	Forststyrelse- koncernen 2021	Affärsverk 2022	Affärsverk 2021
Övriga fordringar, kortfristiga, miljoner euro	1.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		0,2	0,2	0,2	0,2
Moms- och skattefordringar		0,1	1,1	0,0	0,3
Totalt		0,3	1,3	0,2	0,5
Kortfristiga resultatregleringar, miljoner euro	1.14				
LIFE-projekt, inkomstrester		1,8	0,8	1,7	0,8
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester		2,6	2,5	2,6	2,4
Projektfordringar, övriga inkomstrester		1,1	1,6	1,1	1,6
Övriga utgiftsförskott, inköpsfakturor		0,5	0,6	0,2	0,2
Totalt		5,8	5,5	5,5	5,0
Eget kapital, miljoner euro	1.15				
Grundkapital 1.1		2 591,8	2 593,2	2 591,8	2 593,2
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		0,3	0,1	0,3	0,1
Förändringar i markanvändningen		-0,1	-1,5	-0,1	-1,5
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,1	0,0	0,1	0,0
Grundkapital 31.12		2 592,1	2 591,8	2 592,1	2 591,8

	Not	Forststyrelse- koncernen 2022	Forststyrelse- koncernen 2021	Affärsverk 2022	Affärsverk 2021
Övrigt eget kapital 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Övrigt eget kapital 31.12		224,8	224,8	224,8	224,8
OFU:s övrigt eget kapital 1.1		1 059,0	1 039,4	1 059,0	1 039,4
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		13,9	17,9	13,9	17,9
Förändringar i markanvändningen		0,1	1,5	0,1	1,5
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		-5,3	-0,2	-5,3	-0,2
Inköp av naturskyddsområde, ägarens investering		0,0	0,4	0,0	0,4
Överföring av OFU:s räkenskapsperiodens resultat till eget kapital		0,2	0,1	0,2	0,1
Övrigt eget kapital 31.12		1 067,9	1 059,0	1 067,9	1 059,0
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		147,5	147,5	135,7	140,6
Vinstutdelning till staten		-110,0	-120,0	-110,0	-120,0
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		37,5	27,5	25,7	20,6
Räkenskapsperiodens vinst 1.1–31.12		150,9	119,9	144,6	115,1
Resultat från tidigare räkenskapsperioder och räkenskapsper. 31.12		188,4	147,5	170,2	135,7
Eget kapital totalt 31.12		4 073,2	4 023,1	4 055,0	4 011,3
Minoritetsandel	1.16				
Nuukiokeskus Oy		4,7	4,7		
Minoritetsandel totalt		4,7	4,7		

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

	Not	Forststyrelsekongern 2022	Forststyrelsekongern 2021	Affärsverk 2022	Affärsverk 2021
Avsättningar, miljoner euro	1.17				
Övriga avsättningar		2,8	1,1	2,1	0,2
Avsättningar totalt		2,8	1,1	2,1	0,2
Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år	1.18				
Totalt		32,2	42,2	0,0	0,0
Återstående skuld till staten, mn euro	1.19				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		2,4	2,6	1,7	1,9
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk, miljoner euro	1.20				
Leverantörsskulder				0,2	0,1
Passiva resultatregleringar				0,9	0,0
Koncernkontoskulder				13,5	13,8
Totalt				14,5	13,9
Övriga skulder, lång- och kortfristiga, miljoner euro	1.21				
Momsskuld		13,8	5,1	4,8	4,5
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		1,3	1,2	1,0	0,8
Korrigeringar av eget kapital		1,0	1,2	1,0	1,2
Övriga		0,5	0,5	0,5	0,5
Totalt		16,6	7,9	7,2	7,1
Resultatregleringar, miljoner euro	1.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		1,4	1,4	1,0	1,0
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		11,4	11,1	8,1	7,8
Övriga periodiseringar av personalkostnader		6,9	6,7	4,4	4,3
Skatteperiodindelning		2,4	0,1	1,0	0,0
Övriga		2,0	0,3	1,9	0,2
Totalt		24,2	19,6	16,4	13,4

Övriga noter

	Not	Forststyrelse- koncernen 2022	Forststyrelse- koncernen 2021	Affärsverk 2022	Affärsverk 2021
Ansvarsförbindelser miljoner euro	1.23				
Leasingansvar					
betalda under räkenskapsperioden		2,4	1,9	2,1	1,8
betalas under nästa år		2,2	2,2	2,0	2,0
betalas senare		2,6	2,4	2,4	2,1
Bankgarantiansvar		2,0	2,5	0,4	0,9
Övriga bankansvar		1,0	1,0	0,5	0,5
Handpanter, garantidepositioner		0,8	0,8	0,0	0,0
Finansieringsansvar med anknytning till vindkraftsprojekt		1,7	0,0	1,7	0,0
Investeringsförbindelser		3,4	3,2	3,4	3,2
Hyresansvar mn euro (moms 0)		3,8	4,2	3,8	4,2

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Motparten har väckt talan för att ogiltigförklara skiljedomen om dotterbolagets företagsförvärv och förbehållit sig rätten att framställa anspråk på fordringar av Forststyrelsen och dotterbolaget. Enligt Forststyrelsen är anspråken ogrundade.

Hyresansvar

Forststyrelsen har hyresavtal för verksamhetslokaler som är tidsbundna eller i kraft tills vidare. Verksamhetslokalerna förvaltas av koncernen.

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

Affärstransaktioner med närmaste kretsen

De offentliga förvaltningsuppgifterna får finansiering ur statsbudgeten för sin verksamhet. I affärsverkets och koncernens resultaträkning syns denna post som en prestationsbaserad intäktspost som det redogörs för närmare i det särskilda bokslutet. Vinst har intäktsförts till staten för perioden 1.1–31.12.2021.

	Not	Forststyrelse- koncernen 2022	Forststyrelse- koncernen 2021	Affärsverk 2022	Affärsverk 2021
Affärstransaktioner med närmaste kretsen	1.24				
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*					
Försäljning av varor				0,5	0,5
Försäljning av tjänster				119,4	119,3
Köp av varor				0,2	0,1
Köp av tjänster				14,4	14,9
Totalt				105,2	104,8
Antalet anställda under räkenskapsperioden, årsverken	1.25				
Anställda och tjänstemän		1 244	1 282	852	854
Latenta skattefordringar och -skulder	1.26				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,7	1,7		
för avsättningar		0,3	0,2		
Totalt		2,0	1,9		
Revisorernas arvoden under räkenskapsperioden, 1 000 euro	1.27				
KPMG Audit					
Revision, räkenskapsper. och föreg. räkenskapsper.		141,8	85,1	77,9	43,7
Övrig service		58,7	41,7	58,7	41,7
Totalt		200,5	126,7	136,6	85,3

*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN

Resultaträkning

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2022	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2021
OMSÄTTNING	2.1	410 145 739,26	354 842 558,68	151 761 563,77	115 836 654,14
Övriga rörelseintäkter	2.2	25 657 671,24	24 686 597,51	34 604 759,75	34 799 694,45
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet		0,00	5 000,00	0,00	0,00
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		5 084 377,94	6 533 037,93	289 607,17	99 826,01
Lagerförändring		440 704,50	-1 789 114,65	0,00	0,00
Externa tjänster		188 333 796,85	166 065 559,61	4 524 349,91	877 606,16
Material och tjänster totalt		193 858 879,29	170 809 482,89	4 813 957,08	977 432,17
Personalkostnader					
Löner och arvoden		29 747 999,13	30 730 465,17	12 362 195,70	12 146 072,92
Lönebikostnader		-	-	-	-
Pensionskostnader		4 665 333,45	4 730 929,94	1 974 315,27	2 045 355,90
Övriga lönebikostnader		1 087 595,77	1 467 701,51	410 895,65	605 382,89
Personalkostnader totalt		35 500 928,35	36 929 096,62	14 747 406,62	14 796 811,71
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	2.3	9 711 187,22	8 137 217,92	2 629 114,57	2 218 974,55
Övriga rörelsekostnader	2.4	31 141 894,68	29 578 074,10	22 100 672,42	20 054 364,48
RÖRELSEVINST		165 590 520,96	134 080 284,66	142 075 172,83	112 588 765,68
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.		56 184,22	34 105,91	12 156 184,22	11 634 105,91
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		58 044,04	36 197,63	31 008,10	20 698,49
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		636 704,53	430 838,64	140 112,97	21 290,78
Nedskrivning av placeringar bland best. akt.		0,00	0,00	0,00	300 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2.5	-522 476,27	-360 535,10	12 047 079,35	11 933 513,62
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		165 068 044,69	133 719 749,56	154 122 252,18	124 522 279,30
Förändring av avskrivningsdifferens		22 382,39	0,00	0,00	0,00
Inkomstskatt		14 100 973,33	13 661 678,05	9 561 992,55	9 447 970,65
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		150 989 453,75	120 058 071,51	144 560 259,63	115 074 308,65

Balansräkning, aktiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2022	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2021
PASSIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	2.6				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		40 672,25	55 924,35	0,00	0,00
Övriga immateriella tillgångar		4 584 762,80	3 622 788,88	3 345 120,75	1 458 706,97
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		84 274,04	2 055 980,43	84 274,04	2 055 980,43
Immateriella tillgångar totalt		4 709 709,09	5 734 693,66	3 429 394,79	3 514 687,40
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		2 895 392 394,84	2 893 625 289,74	2 894 836 047,21	2 892 814 373,01
Vägar		68 127 559,38	63 005 822,62	20 604 111,50	21 739 554,99
Byggnader och konstruktioner		2 282 066,28	2 483 933,58	2 273 178,10	2 468 420,54
Maskiner och materiel		276 152,34	343 700,37	66 155,92	96 689,42
Övriga materiella tillgångar		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		3 881 171,36	4 736 549,54	3 860 304,23	4 736 549,54
Materiella tillgångar totalt		2 969 969 943,24	2 964 205 894,89	2 921 650 396,00	2 921 866 186,54
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.7	0,00	0,00	37 525 635,81	37 525 635,81
Andelar i intresseföretag	2.8	1 470 031,48	0,00	1 470 031,48	0,00
Övriga aktier och andelar	2.9	681 451,11	697 346,11	1 090 323,52	1 106 218,52
Placeringar totalt		2 151 482,59	697 346,11	40 085 990,81	38 631 854,33
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		2 976 831 134,92	2 970 637 934,66	2 965 165 781,60	2 964 012 728,27

BALANSRÄKNING, AKTIVA

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2022	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2021
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		13 672 206,60	14 075 890,49	0,00	0,00
Produkter i arbete		685 524,00	722 544,60	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		14 357 730,60	14 798 435,09	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar totalt					
Kundfordringar		43 436 463,55	38 480 611,19	1 058 813,74	727 251,00
Fordringar på offentl. förv.uppgifter	2.11	2 395 527,99	1 030 282,80	2 316 626,26	981 158,35
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	2.12	1 666,84	2 037,09	2 885,22	147 287,80
Fordringar på intressebolag					
Övriga fordringar	2.13	293 108,48	1 294 716,73	194 122,92	465 185,95
Aktiva resultatregleringar	2.14	480 843,93	573 064,42	182 562,91	65 648,86
Kortfristiga fordringar totalt		46 607 610,79	41 380 712,23	3 755 011,05	2 386 531,96
Pengar och banktillgodohavanden		67 751 716,06	16 362 494,64	67 750 355,48	16 353 310,24
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		132 892 073,17	76 716 657,68	74 505 366,53	21 739 842,20
AKTIVA TOTALT		3 109 723 208,09	3 047 354 592,34	3 039 671 148,13	2 985 752 570,47

Balansräkning, passiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2022	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2021
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
Grundkapital		2 592 060 830,84	2 591 818 700,84	2 592 060 830,84	2 591 818 700,84
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper		39 636 139,40	29 578 067,89	25 666 167,90	20 591 859,25
Räkenskapsperiodens vinst		150 989 453,75	120 058 071,51	144 560 259,63	115 074 308,65
EGET KAPITAL TOTALT	2.15	3 007 498 055,76	2 966 266 472,01	2 987 098 890,14	2 952 296 500,51
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER					
Avskrivningsdifferens		-22 382,39	0,00	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	2.16	2 838 285,57	1 135 418,16	2 101 810,00	174 310,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt					
Lån från finansinstitut	2.17	32 187 440,37	42 236 505,44	0,00	0,00
Övriga skulder		0,00	52 000,00	0,00	52 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		32 187 440,37	42 288 505,44	0,00	52 000,00
Kortfristigt	2.18				
Lån från finansinstitut		24 000 000,00	10 000 000,00	20 000 000,00	6 000 000,00
Erhållna förskottsbetalningar		807 532,22	271 153,27	358 620,00	258 980,00
Leverantörsskulder		12 206 905,41	10 267 604,42	2 787 467,63	3 102 575,32
Skulder till offentliga förvaltningsupp	2.19	270 017,18	50 359,25	109 397,04	22 159,83
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.20	0,00	0,00	14 406 297,90	13 895 046,29
Övriga skulder	2.21	14 773 909,50	6 230 419,90	5 386 907,37	5 379 750,38
Passiva resultatregleringar	2.22	15 133 910,76	10 814 310,90	7 421 758,05	4 571 248,14
Latent skatteskuld		29 533,71	30 348,99	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		67 221 808,78	37 664 196,73	50 470 447,99	33 229 759,96
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		99 409 249,15	79 952 702,17	50 470 447,99	33 281 759,96
PASSIVA TOTALT		3 109 723 208,09	3 047 354 592,34	3 039 671 148,13	2 985 752 570,47

Finansieringskalkyl

euro	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2022	Affärsverksamheten som helhet 1.1.-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1.-31.12.2021
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	405 004 625,51	347 982 987,12	151 102 802,23	118 071 605,34
Betalningar från övriga rörelseintäkter	14 262 138,65	17 189 870,72	24 394 211,47	26 657 212,41
Betalningar för rörelsekostnader	-242 747 737,20	-237 045 872,84	-37 948 597,39	-34 032 596,16
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	176 519 026,96	128 126 985,00	137 548 416,31	110 696 221,59
Betalda räntor och finansiella kostnader	-636 704,53	-430 838,64	-140 112,97	-21 290,78
Erhållna räntor från affärsverksamheten	57 929,15	36 197,63	31 008,10	20 698,49
Erhållen utdelning	56 299,11	34 105,91	12 156 184,22	11 634 105,91
Betalda direkta skatter	-12 897 411,54	-13 911 569,43	-8 338 004,42	-9 718 288,37
Kassaflöde från affärsverksamheten	163 099 139,15	113 854 880,47	141 257 491,24	112 611 446,84
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-23 324 362,89	-20 607 015,76	-9 066 399,38	-9 882 585,96
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	19 185 541,71	15 465 061,12	17 107 518,33	15 036 586,43
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	-1 470 031,48	0,00	-1 470 031,48	0,00
Kassaflöde från investeringar	-5 608 852,66	-5 141 954,64	6 571 087,47	5 154 000,47
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-10 049 065,07	8 236 505,44	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	-52 000,00	0,00	-52 000,00	0,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	14 000 000,00	6 000 000,00	14 000 000,00	6 000 000,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	-379 533,47	2 825 885,63
Intäktsföring av vinst	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-106 101 065,07	-105 763 494,56	-96 431 533,47	-111 174 114,37
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel 1.1	51 389 221,42	2 949 431,27	51 397 045,24	6 591 332,94
Likvida medel 1.1	16 362 494,64	13 413 063,37	16 353 310,24	9 761 977,30
Likvida medel 31.12	67 751 716,06	16 362 494,64	67 750 355,48	16 353 310,24
Förändring	51 389 221,42	2 949 431,27	51 397 045,24	6 591 332,94

Noter till resultaträkningen

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2022	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2021
Omsättning per bransch	2.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		348 953 756,13	329 730 055,81	95 000 000,04	95 000 250,04
Fastighetsutveckling		56 211 658,10	20 561 731,54	56 211 658,10	20 561 731,54
Handel med jordmaterial		1 084 789,29	962 174,99	0,00	0,00
Frö- och plantproduktion		3 599 477,88	3 588 596,34	0,00	0,00
Övriga		296 057,86	0,00	549 905,63	274 672,56
Totalt		410 145 739,26	354 842 558,68	151 761 563,77	115 836 654,14
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och dess dotterbolag och övriga dotterbolag		1 402 324,33 0,00 0,00	1 283 671,53 0,00 0,00	1 545,00 95 253 847,81	6 903,94 0,00 95 296 676,24
Övriga rörelseintäkter	2.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		10 106 185,99	10 305 365,79	10 094 379,54	10 126 512,08
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter		14 402 430,63	13 175 952,32	14 316 982,70	13 083 795,57
Intäkter från tjänster till dotterbolag		13 000,45	14 769,06	9 952 901,06	11 169 593,42
Övriga intäkter		1 136 054,17	1 190 510,34	240 496,45	419 793,38
Totalt		25 657 671,24	24 686 597,51	34 604 759,75	34 799 694,45
Planenliga avskrivningar	2.3				
Immateriella tillgångar		7 608 360,88	1 590 627,44	842 531,54	451 039,55
Substansavskrivningar		5 365,77	17 753,29	1 414,39	7 788,16
Vägar		1 387 559,26	6 093 450,31	1 387 034,44	1 384 937,90
Byggnader och konstruktioner		374 225,56	356 389,23	367 600,70	349 764,36
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.		85 058,03	78 997,65	30 533,50	25 444,58
Totalt		9 460 569,50	8 137 217,92	2 629 114,57	2 218 974,55

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4-5 år	4-5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10-25 år	10 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20-40 år	20 år
Konstruktioner	4-10 år	8 år
Maskiner och materiel	4-8 år	4-5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15-20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång. Avskrivningar börjar göras när en tillgång tas i bruk.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

milj. euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2022	Affärsverksamheten som helhet 1.1-31.12.2021	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1-31.12.2021
Övriga rörelsekostnader	2.4				
Lokalitetskostnader		9 160 541,00	8 501 428,28	7 821 246,88	6 924 217,26
ICT-kostnader		10 558 381,22	9 831 088,44	7 802 488,64	7 499 586,69
Resekostnader		2 726 846,62	2 523 329,53	424 359,15	264 300,94
Externa tjänster		1 203 049,06	514 474,20	976 042,41	360 993,11
Maskiner och materiel, fordonskostnader		701 221,68	703 855,82	148 194,69	258 952,83
Övriga personalkostnader		2 147 794,93	1 776 598,05	1 213 043,94	805 129,49
Övriga kostnader		4 664 571,41	5 748 610,40	3 737 363,77	3 962 494,78
Koncernens interna kostnader		-20 511,24	-21 310,62	-22 067,06	-21 310,62
Totalt		31 141 894,68	29 578 074,10	22 100 672,42	20 054 364,48
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	2.5				
Dividendavkastning från utomstående		56 184,22	34 105,91	56 184,22	34 105,91
Dividendavkastning från dotterbolag			0,00	12 100 000,00	11 600 000,00
Ränteintäkter		58 044,04	36 197,63	31 008,10	20 698,49
Totalt		114 228,26	70 303,54	12 187 192,32	11 654 804,40
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader, euro					
Räntekostnader		636 704,53	430 838,64	140 112,97	21 290,78
Totalt		636 704,53	430 838,64	140 112,97	21 290,78
Återföring av nedskrivning av invest. bland best. akt.					
Återföring av nedskrivning av dotterbolagsaktier		0,00	0,00	0,00	300 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt		-522 476,27	-360 535,10	12 047 079,35	11 933 513,62

Noter till balansräkningen

milj. euro	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och konstr.	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Bestående aktiva	2.6								
Affärsverksamheten som helhet									
Anskaffningsutgift 1.1		20,2	2 893,7	117,6	89,4	0,8	4,7	0,7	3 127,1
Ökningar		1,9	5,3	12,3	0,3	0,0	3,3	1,5	24,6
Minskningar		-1,2	-3,3	0,0	-0,2	0,0	-4,2	0,0	-8,8
Nedskrivning		0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3
Anskaffningsutgift 31.12		21,0	2 895,4	129,9	89,5	0,9	3,9	2,2	3 142,7
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		14,5	0,1	54,6	86,9	0,5	0,0	0,0	156,5
Avskr. under räkenskapsper.		1,8	0,0	7,2	0,3	0,1	0,0	0,0	9,4
Ack. avskr. 31.12		16,2	0,1	61,8	87,2	0,6	0,0	0,0	165,9
Bokföringsvärde 1.1		5,7	2 893,6	63,0	2,5	0,4	4,7	0,7	2 970,6
Bokföringsvärde 31.12		4,7	2 895,4	68,1	2,3	0,3	3,9	2,2	2 976,8
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,3			
Affärsverksamheten									
Anskaffningsutgift 1.1		5,4	2 892,8	71,6	5,6	0,2	4,7	38,6	3 019,0
Ökningar		1,9	5,3	0,3	0,3	0,0	3,3	1,5	12,5
Minskningar		-1,2	-3,3	0,0	-0,2	0,0	-4,2	0,0	-8,8
Anskaffningsutgift 31.12		6,2	2 894,8	71,9	5,7	0,2	3,9	40,1	3 022,7
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		1,9	0,0	49,9	3,1	0,1	0,0	0,0	55,0
Avskr. under räkenskapsper.		0,8	0,0	1,4	0,3	0,0	0,0	0,0	2,6
Ack. avskr. 31.12		2,7	0,0	51,3	3,4	0,1	0,0	0,0	57,5
Bokföringsvärde 1.1		3,5	2 892,8	21,7	2,5	0,1	4,7	38,6	2 964,0
Bokföringsvärde 31.12		3,4	2 894,8	20,6	2,3	0,1	3,9	40,1	2 965,2
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Aktier i dotterbolag	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolag euro
Forststyrelsen	2.7		
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Totalt			37 525 635,81

	Not	Affärsverksamheten som helhet 2022	Affärsverksamheten som helhet 2021	Affärsverksamheten 2022	Affärsverksamheten 2021
Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	2.9				
Aktier i dotterbolag		0,00	0,00	37 525 635,81	37 525 635,81
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1 470 031,48	0,00	1 470 031,48	0,00
Övriga aktier och andelar		334 407,84	334 407,84	743 280,25	743 280,25
Andelar i samfällda skogar		347 043,27	362 938,27	347 043,27	362 938,27
Totalt		2 151 482,59	697 346,11	40 085 990,81	38 631 854,33
Fordringar på de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro	2.11				
Kundfordringar		697 414,17	503 616,68	618 522,44	454 492,23
Aktiva resultatregleringar		1 698 113,82	526 666,12	1 698 103,82	526 666,12
Totalt		2 395 527,99	1 030 282,80	2 316 626,26	981 158,35
Fordringar på dotterbolag, euro	2.12				
Kundfordringar		0,00	0,00	137,60	33 381,11
Övriga fordringar		0,00	0,00	2 747,62	25 462,34
Aktiva resultatregleringar		1 666,84	2 037,09	0,00	88 444,35
Totalt		1 666,84	2 037,09	2 885,22	147 287,80
Övriga fordringar, kortfristiga, euro	2.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		202 058,28	196 566,84	194 122,92	194 868,23
Mervärdesskattefordringar		91 050,20	762 763,00	0,00	0,00
Skattefordringar		0,00	335 386,89	0,00	270 317,72
Totalt		293 108,48	1 294 716,73	194 122,92	465 185,95
Aktiva externa resultatregleringar, kortfristiga, euro	2.14				
Räntefordringar		0,00	0,00	0,00	0,00
Skattefordringar		0,00	0,00	0,00	0,00
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor		267 843,75	457 738,68	57 497,78	456,15
Övriga inkomstrester		213 000,18	115 325,74	125 065,13	65 192,71
Totalt		480 843,93	573 064,42	182 562,91	65 648,86

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Eget kapital, euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2022	Affärsverksamheten som helhet 2021	Affärsverksamheten 2022	Affärsverksamheten 2021
Grundkapital 1.1	2.15	2 591 818 700,84	2 593 160 887,84	2 591 818 700,84	2 593 160 887,84
överlåtelse av besittning		292 680,00	134 976,00	292 680,00	134 976,00
förändringar i markanvändningen		-132 359,00	-1 478 218,00	-132 359,00	-1 478 218,00
övriga		81 809,00	1 055,00	81 809,00	1 055,00
Grundkapital 31.12		2 592 060 830,84	2 591 818 700,84	2 592 060 830,84	2 591 818 700,84
Övrigt eget kapital 1.1		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Övrigt eget kapital 31.12		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		149 636 139,40	149 578 067,89	135 666 167,90	140 591 859,25
Vinstutdelning till staten		-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		39 636 139,40	29 578 067,89	25 666 167,90	20 591 859,25
Räkenskapsperiodens vinst		150 989 453,75	120 058 071,51	144 560 259,63	115 074 308,65
Eget kapital totalt 31.12		3 007 498 055,76	2 966 266 472,01	2 987 098 890,14	2 952 296 500,51
Avsättningar, euro	2.16				
Övriga avsättningar, euro		2 838 285,57	1 135 418,16	2 101 810,00	174 310,00
Totalbeloppet för långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år, euro	2.17				
Totalt		32 187 440,37	42 236 505,44		
Återstående skuld till staten, euro	2.18				
Skuld till staten, forsk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		1 202 154,61	1 283 362,30	529 967,17	538 945,88
Skulder till de offentliga förvaltningsuppgifterna, euro	2.19				
Leverantörsskulder		231 085,70	30 893,51	70 465,56	2 694,09
Passiva resultatregleringar		38 931,48	19 465,74	38 931,48	19 465,74
Totalt		270 017,18	50 359,25	109 397,04	22 159,83
Skulder till dotterbolag, euro	2.20				
Leverantörsskulder		0,00	0,00	943 407,93	52 622,85
Koncernkontoskulder		0,00	0,00	13 462 889,97	13 842 423,44
Totalt		0,00	0,00	14 406 297,90	13 895 046,29

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Eget kapital, euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2022	Affärsverksamheten som helhet 2021	Affärsverksamheten 2022	Affärsverksamheten 2021
Övriga externa skulder, euro	2.21				
Momsskuld		12 986 815,29	4 454 778,46	3 963 718,87	3 927 129,43
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		668 734,07	578 821,44	304 828,36	255 800,95
Korrigeringar av eget kapital		965 379,00	1 184 550,00	965 379,00	1 184 550,00
Övriga		152 981,14	12 270,00	152 981,14	12 270,00
Totalt		14 773 909,50	6 230 419,90	5 386 907,37	5 379 750,38
Externa passiva resultatregleringar, euro	2.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		739 194,64	704 540,86	301 561,33	283 144,93
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		5 747 048,75	5 777 995,26	2 514 038,18	2 466 334,83
Övriga periodiseringar av personalkostnader		4 227 502,69	3 983 259,28	1 726 427,20	1 600 779,43
Skatteperiodindelning		2 438 285,37	85 495,51	953 670,41	0,00
Övriga		1 981 879,31	263 019,99	1 926 060,93	220 988,95
Totalt		15 133 910,76	10 814 310,90	7 421 758,05	4 571 248,14

Övriga noter

milj. euro	Not	Affärsverk- samheten som helhet 2022	Affärsverk- samheten som helhet 2021	Affärsverk- samheten 2022	Affärsverk- samheten 2021
Ansvarsförbindelser	2.23				
Leasingansvar					
betalda under räkenskapsperioden		1,1	1,1	0,8	1,0
betalas under nästa år		1,7	1,6	1,5	1,4
betalas senare		1,8	1,5	1,5	1,2
Bankgarantiansvar		2,0	2,5	0,4	0,9
Övriga bankansvar		1,0	1,0	0,5	0,5
Finansieringsansvar med anknytning till vindkraftsprojekt		1,7	0,0	1,7	0,0
Investeringsförbindelser		3,4	3,2	3,4	3,2

Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal. För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansaret för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som bedrivit den förorenande verksamheten. I egen- skap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

milj. euro	Not	Affärsverk- samheten som helhet 2022	Affärsverk- samheten som helhet 2021	Affärsverksam- heten 2022	Affärsverk- samheten 2021
Affärstransaktioner med närmaste kretsen	2.24				
Vinst har intäktsförts till staten		110,0	120,0	110,0	120,0
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden					
Försäljning av varor		1,7	2,2	0,3	0,3
Försäljning av tjänster		119,4	119,3	119,4	119,4
Köp av varor		1,3	1,0	0,2	0,1
Köp av tjänster		104,9	106,1	0,0	0,0
Totalt		14,8	14,4	119,5	119,6
Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor					
Latenta skattefordringar och -skulder	2.25				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,1	1,1		
för avsättningar		0,3	0,2		
Totalt		1,4	1,3		
Självfinansierade investeringar	2.26				
Mark-, vatten och grusområden		5,6	8,3	5,6	8,3
Vägar, vägprojekt, förädl. av tomter		14,7	12,3	4,8	0,3
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt		0,0	0,0	0,0	0,0
Byggnader och konstruktioner		0,2	0,3	0,2	0,3
Övrigt, bl.a. informationssystem		4,3	1,9	3,8	1,9
Aktier och andelar		1,5	1,5	1,5	1,5
Totalt		26,3	24,4	15,9	12,3

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

Resultaträkning

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1-31.12.2022	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1-31.12.2021
OMSÄTTNING	14 778 599,16	14 068 176,47
Övriga rörelseintäkter	4 987 452,88	6 650 817,90
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	79 463 502,29	75 924 962,80
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	4 866 090,07	1 302 622,61
Lagerförändring	0,00	73 679,98
Externa tjänster	21 857 798,65	8 661 248,04
Material och tjänster totalt	26 723 888,72	10 037 550,63
Personalkostnader		
Löner och arvoden	30 784 483,73	30 981 293,77
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 997 601,98	5 419 372,94
Övriga lönebikostnader	1 006 570,20	1 478 213,12
Personalkostnader totalt	36 788 655,91	37 878 879,83
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planenliga avskrivningar	1 439 289,93	1 526 753,99
Övriga rörelsekostnader	33 992 312,22	46 970 998,98
RÖRELSERESULTAT	285 407,55	229 773,74
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.	5 865,03	36,15
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	2 027,30	4 102,62
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	107 330,35	97 244,62
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-99 438,02	-93 105,85
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	185 969,53	136 667,89
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-185 969,53	-136 667,89
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

Balansräkning, aktiva

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2021
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter		
Övriga immateriella tillgångar	336 049,64	340 357,36
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	1 209 517,96	123 413,71
Immateriella tillgångar totalt	1 545 567,60	463 771,07
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 042 135 721,64	1 027 951 752,31
Vägar	283 590,67	88 658,82
Byggnader och konstruktioner	7 875 229,21	13 841 183,03
Maskiner och materiel	53 373,17	111 010,35
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	284 651,01	37 677,40
Materiella tillgångar totalt	1 050 632 565,70	1 042 030 281,91
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	0,00	0,00
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 065 115 837,98	1 055 431 757,66

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2021
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	0,00	1 003 504,47
Omsättningstillgångar totalt	0,00	1 003 504,47
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 441 389,40	1 359 664,58
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	109 397,04	22 159,83
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	160 620,14	28 199,42
Övriga fordringar	34 499,02	18 700,06
Aktiva resultatregleringar	5 359 102,33	4 924 491,85
Kortfristiga fordringar totalt	7 105 007,93	6 353 215,74
Pengar och banktillgodohavanden	38 253 361,93	55 517 397,20
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	45 358 369,86	62 874 117,41
AKTIVA TOTALT	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

Balansräkning, passiva

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2021
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
EGET KAPITAL TOTALT	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristig		
Erhållna förskottsbetalningar	25 072 274,61	44 552 005,37
Leverantörsskulder	4 211 916,53	3 198 568,55
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	2 316 626,26	981 158,35
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	78 901,73	49 124,45
Övriga skulder	1 852 394,71	1 717 086,79
Passiva resultatregleringar	9 010 155,54	8 790 125,33
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	42 542 269,38	59 288 068,84
PASSIVA TOTALT	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

Finansieringskalkyl

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1-31.12.2022	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1-31.12.2021
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	14 477 216,41	14 385 473,46
Betalningar från övriga rörelseintäkter	4 462 216,47	5 620 259,98
Betalningar för rörelsekostnader	-113 855 256,35	-87 144 887,38
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-94 915 823,47	-67 139 153,94
Betalda räntor och finansiella kostnader	-107 330,35	-97 244,62
Erhållna räntor från affärsverksamheten	2 027,30	4 102,62
Erhållen utdelning	5 865,03	36,15
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	79 463 502,29	75 924 962,80
Kassaflöde från verksamheten	-15 551 759,20	8 692 703,01
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden, aktier	26 157,94	375 119,68
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-8 543 411,23	-4 338 972,77
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-574 286,44	-625 768,00
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-1 793 598,22	-334 059,17
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	81 322,15	525 094,00
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	-26 157,94	-375 119,68
Investeringsbidrag	9 117 697,67	4 964 740,77
Kassaflöde från investeringar	-1 712 276,07	191 034,83
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-17 264 035,27	8 883 737,84
Likvida medel 1.1	55 517 397,20	46 633 659,36
Likvida medel 31.12	38 253 361,93	55 517 397,20
Förändring	-17 264 035,27	8 883 737,84

UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2022.

Vanda, den 22 februari 2023

Päivi Huotari
Ordförande

Sanna Paanukoski
Vice ordförande

Keijo Kallunki
Styrelsemedlem

Tanja Joonas
Styrelsemedlem

Tuija Suur-Hamari
Styrelsemedlem

Jussi Saukkonen
Styrelsemedlem

Ismo Tiainen
Styrelsemedlem

Roope Uusitalo
Styrelsemedlem

Juha S. Niemelä
Generaldirektör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, datum för elektronisk signatur.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala, CGR, OFR

Outi Koskinen, CGR, OFR

Forststyrelsen Offentliga förvaltningsuppgifter Särskilt bokslut och verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2022



1. VERKSAMHETSBERÄTTELSE	46
1.1 Ledningens översikt	46
1.2 A Samhällelig effekt	47
1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information.....	47
1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras	48
1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsför- mogenhetens värde bibehålls.....	49
1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt.....	50
1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskerieringen.....	51
1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation.....	52
1.3 B Resultat i verksamheten	53
1.3.1 Verksamheten är produktiv, kundorienterad och kunskapsbaserad	53
1.3.2 Verksamheten är klimatsmart och ansvarsfull	54
1.4 C Resurser	55
1.4.1 Välmående och kompetent personal.....	55
1.4.2. Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt.....	56
1.5 Uppnående av målen för den internationella verksamheten beträffande miljöministeriets särskilda anslag	57

2. BOKSLUT.....	58
2.1 Bokslutsanalys	58
2.1.1 Resultaträkning.....	58
2.1.2 Balansräkning.....	59
2.1.3 Användning av medel.....	59
2.2 Finansiering och kostnadsmotsvarighet.....	61
2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter	61
2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten	62
2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter.....	63
2.2.4 Kostnadsmotsvarighet.....	64
2.3 Bokslutskalkyler och noter.....	66
2.3.1 Resultaträkning	66
2.3.2 Balansräkning.....	66
2.3.3 Finansieringskalkyl.....	67
2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet.....	68
2.3.5 Noter till resultaträkningen.....	69
2.3.6 Noter till balansräkningen	71
2.3.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom.....	74
UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING.....	75
FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL.....	76



Bild: Katri Lehtola

1. VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 Ledningens översikt

Huvudsakliga observationer

Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter, Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster, hade ett framgångsrikt verksamhetsår. Med hjälp av HELMI-programmet och pengarna för den så kallade framtidsinvesteringen minskade vi reparationskulden för naturskyddsområdena och gjorde rekordstora förbättringar av livsmiljöerna, med vilka vi klart överskred vårt ambitiösa arealmål. För HELMI-programmets del uppfylldes inte arealmålet för förbättring av livsmiljöerna helt, eftersom en förbättring av livsmiljöerna i betydande utsträckning även gjordes i EU:s LIFE-projekt. Arealen som ingår i dessa räknas inte som HELMI-programmets genomförande. Slutet på pandemin öppnade gränserna och möjligheterna att resa utomlands, vilket syns i besökarantalet och de lokala ekonomiska effekterna. Vi ligger dock fortfarande klart över nivån 2019. Förbättringen av livsmiljöerna främjades också tillsammans med Forststyrelsen Skogsbruk Ab till exempel på avrinningsområdesnivån.

Den förhöjda budgetramen som beviljades i början av 2020 tillsammans med den finansiering vi fått för reparationskulden och andra utvecklingspunkter har hjälpt oss att klara av utmaningarna. Under 2023 förutspår vi att vi kommer att uppnå en situation där reparationskulden kalkylmässigt huvudsakligen är avklarad. Trots det något minskande antalet besökare var kundnöjdheten rekordhög i fjol. Med hjälp av separat finansiering kunde vi genomföra

reparations- och skötselåtgärder på historiska värdeobjekt som förvaltas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. På grund av de korta planerings- och genomförandetiderna möjliggör den separata finansieringen dock inte långsiktigt underhållsarbete för objekten.

Under året inverkade de höjda priserna och Rysslands anfallskrig i Ukraina också på de offentliga förvaltningsuppgifternas verksamhet. Osäkerheten ökade i tillgången på utrustning och entreprenörer. Samtidigt medförde prishöjningarna att upphandlingsprocesserna för nya entreprenader avbröts och att genomförandet av pågående entreprenader försvårades. På grund av de höjda priserna var vi också tvungna att avbryta vissa upphandlingar helt och hållet och prioritera arbetet på nytt för att årets budgetramar skulle förbli tillräckliga.

I norra Finland fanns ingen fröskörd att samla in, så fröförrådet kompletterades inte. Dessutom försämrades efterfrågan på skogsfrö jämfört med tidigare år. Orsaken till detta var bland annat situationen inom skogsindustrin i området och förändringen av metoderna inom skogsbruket.

Ur personalperspektiv har de ambitiösa resultatmålen och det ökade antalet kunder ökat känslan av brådska, och i personalundersökningen lyftes återhämtningen från arbetet fram som en viktig utmaning. Under året gav vi hela personalen möjlighet

att frivilligt delta i en First Beat livsstilsanalys. Om det framkom potentiella problem i undersökningen hänvisades personen till fortsatta undersökningar, så exceptionellt belastade personer fick också hjälp av företagshälsovården.

Naturtjänsterna inledde en utredning av verksamhetsmetoderna, som har genomförts i nära samarbete med personalen. Hittills har cirka 300 personer deltagit i workshoppar, informationsmöten har hållits varje vecka och deltagarna har haft möjlighet att kommentera allt material via de anvisade kanalerna. Utredningen av verksamhetsmetoderna avslutas i februari 2023 och därefter bedöms de fortsatta åtgärderna och eventuell reform av verksamhetsmetoderna blir aktuell. Principen för utredningen av verksamhetsmetoderna har varit att göra arbetsprocesserna smidigare och möjliggöra värdeflöden på ett kundorienterat sätt.

Jakt- och fisketjänsterna uppnådde de centrala målen och verksamhetsmässigt var året bra. Antalet registrerade kunder ökade i slutet av året till över 0,5 miljoner. Efterfrågan på tillstånd var fortsatt stark och befolkningens bosättnings- och åldersstruktur utvecklades så att efterfrågan på tillstånd för statens marker och vatten fortsätter att vara stark och öka.

Arrangemangen för jakt och fiske på statens marker är alltid förknippade med spänningar och korsvisa förväntningar. Detta återspeglades under det

gångna året till exempel i form av olika klagomål särskilt i Lappland. Verksamhetsmiljön har blivit mer utmanande. Jakt med jaktlicens och arrangemangen kring den, användningen av hundar särskilt vid älgjakt, samernas rättigheter och förhandlingarna i anslutning till dem sysselsatte och belastade personalen. En rättvis fördelning av viltresurserna mellan lokalbefolkningen och de som jagar med jaktlicens lyftes fram i diskussionerna upprepade gånger under året.

Jakt- och fisketjänsterna slutförde ett stort projekt för restaurering av strömmande vatten och även restaureringsreserven kunde utökas. Utgångspunkten är att man bör kunna koppla samman skötseln och restaureringen av vilt- och fiskevattnen med arrangemangen för jakt och fiske. Jakt- och fisketjänsterna har dock ingen permanent finansieringsbas för detta arbete och måste antingen ansöka om separat projektfinansiering eller budgetfinansiering. Tillståndsintäkterna räcker inte till för ett effektivt livsmiljöarbete.

Inom jakt- och fiskeövervakningen kunde man utveckla hanteringen av informationen och det informationsledda samarbetet mellan tillsynsmyndigheterna intensifierades. Behovet av att utveckla jakt- och fiskeövervakarnas befogenheter för att verksamheten ska bli effektiv betonades också

Slutsatser

Efterfrågan på tjänster och objekt ökar fortsättningsvis. Människorna är allt bättre insatta i naturobjektens betydelse och de positiva, mångsidiga verkningarna som dessa har i samhället. Vi har ett utmärkt läge med tanke på satsningar för framtiden och kan samtidigt lotsa verksamheten ansvarsfullt i önskad riktning. För en framgångsrik verksamhet är en hållbar nivå på den permanenta finansieringen viktig för att vi ska kunna bemöta det ökande antalet besökare i framtiden och de utgifter som tillkommer med nya objekt samt göra nödvändiga investeringar. När verksamheten genomförs proaktivt och i enlighet med flerårsplanen ligger detta också i statens totalekonomiska intresse. På lång sikt innebär även ordnandet av permanent finansiering för de historiska värdeobjekten och kulturarvet kostnadsbesparingar för staten.

Den otillräckliga finansieringen syns redan nu i verksamheten. Det är svårt att uppnå målen i HELMI-programmet utan tilläggsfinansiering och det kräver bland annat att man avstår från att upprätthålla vissa tjänster. Den fortsatta finansieringen av HELMI-programmet är central. Arbetet med att förbättra naturens tillstånd utvecklas, intensifieras och etableras mellan Forststyrelsens ansvarsområden. Till jakt- och fiskeövervakningen söks fortfarande tilläggsfinansiering när verksamhetsmiljön sätter ett ökat tryck på att öka övervakningen. Kommunikationen och dialogen om framför allt jaktens ekologiska, sociala och kulturella hållbarhet ökas.

1.2 A Samhällelig effekt

Nedan följer en bedömning av hur vi har nått de resultatmål som ställts upp för olika effektmål för 2022, uppdelat enligt indikatorerna. I bedömningen använde vi en betygsskala enligt statens system för resultatdata och färgkoderna nedan.

- 1** = Vi frångick målet
- 2** = Vi nådde inte målet
- 3** = Vi nådde målet delvis
- 4** = Vi nådde målet
- 5** = Vi överträffade målet

Beskrivningarna av indikatorerna fås på begäran från de interna informationssystemen vid enheten Offentliga förvaltningsuppgifter..

1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information

Indikator	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2022	Utfall 2022	Betyg 2022
Återställning av myrar och istandsättning av vårdbiotoper i enlighet med HELMI-programmet, andel av målet för regeringsperioden (sammanlagt 14 000 ha), %	*	14	41	85	84	4
Förbättring av livsmiljöerna, areal för återställning och skötsel (exkl. fortlöpande skötsel av vårdbiotoper), i ha	1 243	4 568	8 132	7 000	10 008	5

*Indikatorn användes ännu inte 2019.

Styrkor

I arbetet för att förbättra livsmiljöerna uppnåddes rekordgränsen på 10 000 hektar tack vare livsmiljöprogrammet HELMI och LIFE-projekten. Största delen av arealen, 7 800 ha, var myrar, men åtgärder vidtogs i stor utsträckning i alla livsmiljöer inom HELMI-programmet. Rekordresultatet är en följd av det goda finansieringsläget under flera år och av att bland annat planeringsreserven har utökats tack vare kompetent personal. Genomförandet har gjorts effektivt bland annat genom att koncentrera upphandlingarna. Vid sidan av HELMI-programmet genomfördes flera LIFE-projekt, såsom det omfattande projektet för skydd av havsnaturen Biodiverse LIFE IP, och projektet Priodiversity-LIFE

bereddes med målet att återställa livsmiljöerna i samarbete mellan flera aktörer.

Lägesbildsrapporterna utvecklades som stöd för uppföljningen av verksamheten för både det egna och NTM-centralernas bruk. Planmässigt samarbete med andra aktörer, bland annat NTM-centralerna och Skogscentralen, har stärkts tack vare HELMI-programmet, vilket förbättrar verksamhetens kostnadseffektivitet och -effekter.

Riktade artkartläggningar inom ramen för LIFE-projekten samt som en del av HELMI-programmet producerade ny information om förekomsten av hotade arter som stöd för planeringen av

restaureringen och skötseln av livsmiljöerna och uppföljningen av arbetets effektivitet. Den information som samlats in vid långtidsuppföljningen av restaureringen av myrar utnyttjas i stor utsträckning i samarbete med olika forskningsinstitut. På så sätt fås information om restaureringens effektivitet och effekter samt om behovet av att utveckla det praktiska genomförandet av restaureringen och uppföljningsmetoderna.

Svagheter

Det har inte alltid varit möjligt att ge nya entreprenörer tillräcklig introduktion, vilket har påverkat arbetets kvalitet. Målen för den grundläggande istandsättningen av vårdbiotoper uppnåddes inte

och många objekt med fortlöpande skötsel kan förbättra kvaliteten på skötseln. Den fördröjda registreringen av uppgifterna om utfallet försvårade uppföljningen av utfallet och ekonomin, liksom också avsaknaden av kontinuerligt uppdatering av utfallet och rapportering om den ekonomiska lägesbilden. Andra organisationer visade sig vara attraktivare arbetsplatser för utbildade visstidsanställda inom HELMI-programmet.

Slutsatser

De två föregående åren visar att en snabb och omfattande höjning av målnivån för verksamheten i praktiken realiserar först efter 1–2 år, när dimensioneringen och allokeringen av resurserna motsvarar behovet. Resultatmålen bör balanseras bättre än tidigare med de tillgängliga resurserna, och det krävs mer personalresurser än i nuläget för att trygga till exempel den fortlöpande skötseln av vårdbiotoper. Det är viktigt att utveckla lägesbildverktyget i anslutning till rapportering och uppföljning i enlighet med användarupplevelsorna. Särskild uppmärksamhet ska också i fortsättningen fästas vid övervakningen av arbetets kvalitet och arbetsledningen för dem som genomför arbetet samt vid registreringen av information och säkerställandet av dess kvalitet. Värdekedjan för uppföljnings- och forskningssamarbetet fungerar bra när det gäller att förbättra livsmiljöerna. Fortsatt uppföljning på lång sikt ger högklassig, analyserad information som stöd för det egna och samhälleliga beslutsfattandet.

1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras

Indikator	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2022	Utfall 2022	Betyg 2022
Antalet uppdaterade statusbedömningar av Naturaområden (totalt 1 121 st.) (NATA), st.	*	111	56	25	36	5
Kvaliteten på information om naturtyper och arter, andel aktuell information, %	*	61	63	80	65	3
Andelen naturvärden med gynnsam status, %	*	*	*	67,7	67,0	**

*Indikatorn användes ännu inte åren 2019–2021.

**Inget betyg har getts eftersom utgångsmaterialet fortfarande var bristfälligt när målvärdet fastställdes. Av denna orsak var målvärdet för högt och kunde inte uppnås.

Styrkor

Fastighetsbildningen i skyddsområdena framskred väl. Vid förrättningarna bildades 88 och genom registratörsgärder 54 skyddsområdesfastigheter. Skyddsområdenas yttre gränser märktes ut i terrängen i sex nationalparker och i ett naturreservat. Utarbetandet av skötsel- och användningsplaner kunde främjas i den planerade omfattningen. Målvärdet för indikatorn som beskriver antalet NATA-uppdateringar överskreds.

Kunskaperna om och tillämpningen av de nya metoderna för fjärranalys för Naturtjänsternas behov har ökat i och med fjärrkartläggningsprojektet i Övre Lappland. De naturdata som uppdaterades inom ramen för projektet överförs till informationssystemet SAKTI först i början av 2023 för att säkerställa en noggrann kvalitetsgranskning av informationen. Detta förklarar indikatorns låga utfall jämfört med målet. Efterfrågan på artdata i LajiGIS-informationssystemet ökar bland annat när det gäller planeringen av vindkraftsbyggande och annan markanvändning. Till exempel har cirka 1 500 materialförfrågningar gjorts under två år via tjänsten Laji.fi.

Svagheter

Beredningen av de nya lagberedningspaketen framskred betydligt långsammare än önskat på grund av brådskande arbeten i anslutning till beredningen av naturvårdslagen. Uppdateringen av principerna för skötsel och användning av skyddsområden fördröjdes ytterligare, men manuskriptet till principerna blev ändå klart. Utarbetandet av ordningsstadgor stoppades i många områden och kommer att fortsätta först när uppdateringen av bestämmelserna som berör dessa områden har slutförts. På våren togs ett nytt ärendehanteringssystem (TAMMI) och ett nytt system för hantering av arrende- och nyttjanderättsavtal/tillstånd (LUOTO) i bruk. Processen tog mycket arbetstid i anspråk, vilket försvårade skötseln av intressebevakningsuppgifter och andra grundläggande uppgifter. Antalet intressebevakningsuppgifter ökade ytterligare, bland annat på grund av det stora antalet vindkraftsprojekt.

Slutsatser

Effektiva målet främjas på många olika sätt, bland annat genom lagberedning, fastighetsbildning, råmärkning, statusbedömningar, planering av skötsel och använd-

ning, ordningsstadgor samt intressebevakning. Som helhet uppnåddes målen för dessa uppgifter relativt väl, trots att vissa uppgifter (lagberedning, ordningsstadgor) framskred långsammare än planerat. I takt med att lagberedningen framskrider och nätverket av naturskyddsområden utvidgas med mer än tusen nya områden kommer dessa uppgifter som helhet att bli allt mer utmanande. Den nya naturvårdslagen som länge varit under beredning, uppdateringen av bestämmelserna om inrättade naturskyddsområden och de uppdaterade principerna för skötsel och användning av skyddsområden färdigställs 2023 och kommer då att underlätta och effektivisera skötseln av uppgifter som är viktiga med tanke på effektmålet samt skötseln och styrningen av användningen av skyddsområdena i större utsträckning. Utöver den egna verksamheten finns det en växande efterfrågan på högklassiga naturdata även inom ramen för markanvändningsprojekt som betjänar samhället och anknyter till den gröna omställningen, såsom vindkraftsprojekt. Upprätthållandet av naturdata ska därför konsekvent inkluderas mer systematiskt än tidigare i den årliga planeringen av våra områden.

1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde bibehålls

Indikator	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2022	Utfall 2022	Betyg 2022
Kulturhistoriskt värdefulla objekt som är i gott skick, %	*	*	*	45	41	2
Andelen kulturhistoriskt värdefulla objekt, om vars skick det finns aktuella uppgifter, %	*	77	91	95	92	3

*Indikatorn användes ännu inte åren 2019–2021.

Styrkor

För att bevara den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde utfördes mångsidigt arbete runtom i landet. För att uppnå resultatmålen var det viktigt att allokera resurser till expertarbetet, vilket var en förutsättning för att lyckas med de köpta tjänsterna. Kvaliteten på uppgifterna om kulturarvsobjekten förbättrades avsevärt tack vare uppföljningen och inventeringarna av objekten som utfördes som expertarbete. Restaureringen av historiska objekt med separat finansiering genomfördes som planerat. Det egna expertarbetet var en förutsättning för smidig planering och övervakning av entreprenader samt bidrog till att lösa problemen på byggarbetsplatserna utan dröjsmål. Utöver arbetena med separat finansiering genomfördes reparations- och istandsättningsarbeten i alla verksamhetsområden som ingår i Naturtjänsterna, i syfte att säkerställa att kulturarvsobjekten bevaras och används. Restaureringen naturskyddsområdenas servicestrukturer inom ramen för de så kallade framtidsinvesteringarna och naturvårdsarbetena i HELMI-programmet kunde genomföras som planerat, eftersom de arkeologiska inventeringarna

och inspektionerna av byggnadsarvet kunde göras i rätt tid.

Svagheter

Uppföljningen av kulturarvsobjektens skick kunde inte genomföras som planerat, eftersom genomförandet av arbetena med separat finansiering prioriterades. Kulturarvsobjekten visade sig vara i sämre skick än förväntat, när granskningen av objekten väl kunde genomföras. Därför uppnåddes inte målet för objektens skick. Vid inspektionerna observerades också att tre fall där arkeologiska objekt hade rubbats utan tillstånd. Dessa fall anmäldes till Museiverket. Planeringen av arbetet och prognostiseringen försvårades av många faktorer. Det fanns knappt om tjänster för arkeologisk inventering. På grund av objektens särdrag avvek de inkomna anbuden mycket från de uppskattade kostnaderna, vilket delvis förutsatte omplanering av arbetet eller överföring av medel till ett genomförbart objekt. Inga anbud lämnades för mer avlägsna objekt. Lämpligt virke för restaureringsarbetet var inte heller alltid tillgängligt inom utsatt tid.

Slutsatser

Aktuell information om objekten är central med tanke på uppföljningen av hur kulturegendomen bevaras och resurser allokeras till den. För att förbättra uppföljningen av kulturarvsobjektens skick har beslut fattats om att precisera resultatindikatorerna för 2023. Ett bra underhåll av de kulturhistoriskt värdefulla objekten bevarar objektens skyddsvärden och möjliggör användning av objekten. De senaste årens investeringar har avsevärt minskat reparationskulden för servicestrukturerna, så den återstående reparationskulden riktas till kulturhistoriskt värdefulla objekt. Av finansministeriets arbetsgrupp för statens strategiska underutnyttjade objekt (STRAVA) förväntas lösningar för underhåll av kulturhistoriska objekt och finansiering av reparationskulden. För att säkerställa att arbetena inom HELMI-programmet löper smidigt måste förutsättningarna för att de inventeringar som behövs säkerställas i god tid. Forststyrelsens egna arkeologers arbete räcker inte till för detta och även tillgången till tjänster för arkeologisk inventering som anskaffas som köptjänster är begränsad. Utvecklingen av informationssystemen är viktig med tanke på

verksamhetsutvecklingen och resultatet i fråga om kulturarvet. Det är viktigt att hitta resurser för detta arbete i rätt tid. Målet är att göra Forststyrelsens kulturarvsinformation mer tillgänglig genom att lämna ut en del av den geografiska informationen till museimyndigheterna.

1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt

Indikator	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2022	Utfall 2022	Betyg 2022
Inspektioner inom övervakning av jakt och fiske, där ingen förseelse har konstaterats, %	*	86	84	80,5	**	**
Andelen fångstrespons från jakt av antalet tillstånd, %	*	48	54,5	52	52,9	4

*Indikatorn användes ännu inte 2019.

**Inget jämförbart material på grund av ibruktagandet av en ny statistikapplikation.

Styrkor

Efter coronapandemin har samarbetet mellan myndigheterna ökat. Goda resultat uppnåddes genom gemensam övervakning i synnerhet i strövområdena och nationalparkerna i söder, där trängseln är stor. Jakt- och fiskeövervakningen tog i bruk en statistikapplikation som gör det möjligt att rikta övervakningen till mindre övervakade områden och öka övervakningens genomslagskraft. De starka fågelbestånden erbjöd goda jaktmöjligheter och långa jakttider. Kvotbesluten för jakt förnyades för tiden 1.6.2022–31.7.2025. I samband med beredningen av kvotbesluten förhandlades med Sametinget och hördes delegationerna för Övre Lappland, Renbeteslagsföreningen, skolternas byastämman och lokala jaktvårdsföreningar inom det område som avses i 8 § i jaktlagen. På grund av de allt varmare vattnen måste tillståndsförsäljningen vid forsfriställena begränsas, men man kunde förbereda sig bättre än tidigare på begränsningarna och kunderna erbjuds

smidigt möjlighet till tillståndsändringar. Kvotbesluten för fiske förnyades för 2023. För Övre Lapplands del bereddes kvotbesluten i sex kommunspecifika små arbetsgrupper. Verksamhetsstättet visade sig vara till nytta och responsen på lokal nivå var positiv. I samband med beredningen av kvotbesluten hördes också de officiella delegationerna för Övre Lappland, Sametinget och skolternas byastämman. Målen för restaureringen av livsmiljöer uppnåddes.

Svagheter

Justitiekanslersämbetet (JKÄ) ansåg i sitt beslut angående en förvaltningsklagan att praxis i fråga om Forststyrelsens tillstånd för intressentgrupper inte var förenlig med 47 § i jaktlagen. Dessutom ålade JKÄ Forststyrelsen att tillsammans med jord- och skogsbruksministeriet hos skattemyndigheten utreda den skattemässiga ställningen för de avgiftsfria tillstånd som beviljats i utbyte mot viltvård och övervakning. Domstolsutslag om fisket i Övre Lapp-

land har komplicerat beredningen av kvotbesluten. För Utsjoki kommuns del förnyades kvotbeslutet för fiske endast för kommuninvånarnas fisketillstånd och i övrigt fastställs kvotbeslutet i början av 2023.

Slutsatser

Praxis och grunder för beviljande av tillstånd för intressentgrupper förnyades. Tillsammans med skatteförvaltningen och jord- och skogsbruksministeriet inleddes en utredning av den skattemässiga ställningen för avgiftsfria jakt- och fisketillstånd. I Övre Lappland fortsätter förhandlingarna med lokala intressentgrupper bland annat genom att utnyttja små arbetsgrupper och aktiv kommunikation. Arbetet med restaurering av livsmiljöer bör alltid kunna kopplas samman med arrangemangen för jakt och fiske. Det verkar vara en utmaning att hitta en sådan permanent finansieringskälla för Jakt- och fisketjänsternas verksamhet.

1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskenäringen

Indikator	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2022	Utfall 2022	Betyg 2022
Kundnöjdhet bland jägare och fiskare, på skalan 1–5	3,69	3,76	3,84	3,87	3,77	3
Statens fiskevårdsavgifter, antal	254 060	290 647	270 159	280 000	266 703	2

Styrkor

Kundservicen har fungerat bra och responsen har varit positiv. Kundnöjdheten bland jägare och fiskare är näst högst i mätningshistorien. Telefontjänsten är fortfarande en viktig servicekanal för kunderna, även om största delen av fiske- och jakttillstånden säljs elektroniskt. Antalet samtal under de veckor då jakttillstånd säljs är mångdubbelt jämfört med den normala telefontrafiken. Den öppna kommunikationen har stött kundservicen väl. Detta har varit särskilt tydligt i föränderliga situationer. Kunderna nås effektivt genom direkt kundkommunikation. I kommunikationen inleddes programmet Kohtaa-misia (Möten), där målet är att direkt diskutera med intressentgrupper och kunder.

Svagheter

Totalreformen av tjänsten Eräluvat fördröjs och ibruktagandet skjuts upp till nästa år samt överskrider klart den ursprungliga kostnadskalkylen. Utvecklingen av den kontinuerliga uppföljningen av kundnöjdheten skjuts upp tills totalreformen av tjänsten Eräluvat har genomförts. Det totala inflödet av fiskevårdsavgifter stannade något under det uppställda målet.

Slutsatser

Finansieringsalternativen för de kostnadsöverskridningar som beror på förseningar i reformen av tjänsten Eräluvat utreds. I samarbete med leverantören eftersträvas en förbättring av synligheten

för det återstående arbetet och tidtabellerna. Det är inte förnuftigt att utveckla den kontinuerliga uppföljningen av kundnöjdheten i det nuvarande Eräluvat-systemet. Mätningen av kundnöjdheten fortsätter med en separat enkät som genomförs årligen. Även i fortsättningen säkerställs en smidig och yrkeskunnig kundservice med tillräckliga resurser och tillräcklig utbildning samt fungerande system. Kommunikationen med fiskevårdsavgiftskunder förbättras. Kommunikationen fokuseras på de fiskare som inte betalar fiskevårdsavgiften, även om de borde betala den.

1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation

Indikator	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2022	Utfall 2022	Betyg 2022
Totalt antal besök: Nationalparker och andra offentliga objekt, milj. st.	8,18	9,20	9,46	9,35	8,49	2
Effekten på den lokala ekonomin av besökarnas användning av pengar, miljoner euro	305	*	456	379	392	5
Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen, på skalan 1–5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4

*På grund av coronapandemin kunde exakta områdesvisa bedömningar inte göras 2020.

Styrkor

Målen för att minska reparationskulden uppnåddes. Energieffektivitet, kundsäkerhet och hållbarhet prioriterades i inriktningen av renoveringsarbetet. Det riksomfattande introduktionsmaterialet för ansvarsfull turism färdigställdes och togs i bruk av samarbetspartnerna. Metodutvecklingen för uppföljning av hållbarheten när det gäller användningen för rekreation fortsatte och uppföljningsobjekten utökades. Kvaliteten på den geografiska informationen om terrängkonstruktioner för friluftsliv förbättrades avsevärt. Tillgängligheten till flera nationalparker förbättrades genom kollektivtrafiklösningar, den viktigaste var en ny typ av samarbete med VR i form av kampanjen Till naturdestinationer med tåg. Investeringarna i infrastrukturen för rekreation, den lyckade kundkommunikationen och företagarsamarbetet syntes i form av hög kundnöjdhet. Konse-

kvenserna för den lokala ekonomin stärktes trots det minskade antalet besökare. Man deltog aktivt i beredningen av planen för verkställande av den nationella strategin för friluftsliv.

Kommunikationen om betydelsen av biologisk mångfald och hållbar användning fortsatte aktivt i olika medier och sociala medier samt i kundservicen och terrängen. Sammanlagt 2,8 miljoner besökare sökte information på webbplatsen Utinaturen. fi, antalet följare i sociala medier fortsatte att öka och publiciteten hölls på en hög nivå. Ansvarsfullt friluftsliv och Etikett i friluftslivet framhövdes bland annat i samband med terrängguidningar, vid kontroller i nationalparkerna och under scouternas finnjamboree-storläger Kajo. Dessa åtgärder var också en del av genomförandet av programmet för natur- och miljöfostran. Effekterna av investering-

arna i användningen av naturen för rekreation samt naturens inverkan på välbefinnandet betonades i den aktiva påverkanskommunikationen.

Svagheter

Det totala antalet besök vid de offentliga objekten minskade med 10 procent. Det världspolitiska läget, konsumenternas osäkerhet om framtiden och den allmänna höjningen av kostnadsnivån återspeglades i efterfrågan på naturturism. I underhållet av servicen orsakade höjningen av kostnadsnivån kvalitetsavvikelser och ett nytt prioriteringsbehov.

Slutsatser

Efter toppen under coronatiden har efterfrågan i nationalparkerna återgått till en tidigare, måttligare tillväxtkurva på längre sikt. Dessutom påverkade bränslepriset, inflationsutvecklingen och

utlandsresornas dragningskraft minskningen och inriktningen av den inhemska efterfrågan. Under en undantagsperiod uppstår ett tryck på att minska konsumtionen, så betydelsen av närnaturens tjänster framhävs när resekostnaderna stiger. De stigande kostnaderna för underhåll och upphandlingar framhäver prioriteringens betydelse i serviceproduktionen. Förnyelsen av tjänsten Utinaturen stöder kundkommunikationen, och nya digitala metoder tas i bruk när de blir klara. När resurserna inom kommunikationen minskar prioriteras genomförandet och i innehållet betonas effektivitet. LIFE-projektens kommunikation kopplas samman med Naturtjänsternas kommunikation i allt högre grad. Den förnyade strategin för Finlands naturcentrum Haltia möjliggör också nya samarbetsformer med Naturtjänsternas kommunikation.

1.3 B Resultat i verksamheten

1.3.1 Verksamheten är produktiv, kundorienterad och kunskapsbaserad

Styrkor

Arbetet med att förnya de digitala tjänsterna framskred med ett konceptarbete som förenade tjänsterna Utinaturen och den nationella informationstjänsten för friluftsliv, vilket ledde till att också utvecklingen av de nya Utinaturen-tjänsterna. Arbetet med att utveckla den nya digitala försäljningskanalen pågick under hela året. Ett separat system togs i bruk för registrering och statistikföring av jakt- och fiskeövervakningens kontrollåtgärder. Utvecklingen av kundförståelsen och besökaruppföljningarna inleddes också som ett pilotprojekt för smidig utveckling av hela Forststyrelsen. De ramavtal för ICT-expert, molnmiljöer, verktyg samt principer och resurser som var en förutsättning för en smidig utveckling togs i bruk. För att utveckla kundundersökningen och fördjupa medborgardialogen skapades beredskap att starta en natur-, jakt- och fiskegemenskap med målet att utveckla kundförståelsen. Utrednings- och konceptarbetena för den digitala kundservicen färdigställdes och arbetet med att beskriva en gemensam verksamhetsmodell samt nätverksarbetet för utveckling av tjänsten inleddes. Arbetet med att utveckla processen för kundrespons inleddes också och användningen av ärendehanteringsverktyget för respons utvidgades. Forststyrelsens gemensamma datastrategi färdig-

ställdes och dataplattformen testades med tanke på utvecklingen av HELMI-programmets rapportering. Lägesbilden och rapporteringen utvecklades och vidareutvecklingen av den kunskapsbaserade ledningen och lägesbilden inleddes utifrån datastrategin. Kvalitetsmätare för data utvecklades för att förbättra datakvaliteten och informationssystemens administratörsnätverk stärktes för att etablera verksamheten.

Forststyrelsen utarbetade ledarskapsprinciper. God ledningspraxis tränades genom kurser och webbutbildningar som omfattade hela chefspersonalen. Teman för ledarskapsutvecklingen var bland annat responskultur, känslor och möten. Utbildningspaketet Uudistumisen pitkospuut, som riktar sig till ledningsgrupperna för Forststyrelsen och de offentliga förvaltningsuppgifterna, vägledde deltagarna till principerna om smidighet och Lean-tänkande. I samband med omstruktureringen av organisationen identifierades en stor mängd uppgiftshelheter vars skötsel måste omorganiseras i den nya strukturen. I och med det infördes ett nätverksbaserat verksamhetssätt enligt principen om kontinuerlig förbättring. Utifrån personalundersökningen och den insamlade responsen samt behovet av att utveckla informationssystemen inleddes vid Naturtjänsterna

en omfattande utredning av verksamhetsmetoderna, som kommer att skapa riktlinjer för framtiden. Utredningen av verksamhetsmetoderna siktar på en tydlig, värdeflödesbaserad verksamhet och med den eftersträvas också en allt bättre produktivitet i vårt arbete. Detta utredningsarbete fungerar som grund för reformen av det geografiska informationssystemet, som närmar sig slutet av sin livscykel. Personalen har deltagit aktivt i utredningen av verksamhetsmetoderna under hela processen. Dessutom inleddes beredningen av ett utlåtandeförfarande enligt lagen om informationshantering och finansministeriets produktivitetsfinansiering, som genomfördes framgångsrikt under året och som möjliggör en reform av framtidens geografiska informationssystem. En utredning av arkitekturerna och tekniken, som stöder utredningen av verksamhetsmetoderna, inleddes för att stödja reformen av det geografiska informationssystemet, det vill säga inledandet av OFU:s så kallade ARVO-projekt.

Svagheter

Komplikationer i anslutning till genomförandet av den digitala försäljningskanalen har medfört utmaningar för projektets tidtabell och kostnader. Konkurrensutsättningen av funktionerna som möjliggör smidighet och ramavtalen för ICT-expert

fördröjdes och kunde tas i bruk först i slutet av året. På grund av det ovan nämnda inleddes flera utvecklingshelheter i slutet av året och i fråga om dessa parallella utvecklingsprojekt utgör hanteringen av sambanden och den splittrade kundupplevelsen en utmaning. Inledningskedet av Naturtjänsternas utredning av verksamhetsmetoderna fördröjdes av ett större behov än planerat av att skapa en gemensam förståelse, inkludera, diskutera och beskriva nuläget, vilket för sin del också har gjort personalen trött och mindre villig att delta. De kompetensbrister inom informationshanteringen och den kunskapsbaserade ledningen som identifierats i datastrategin kräver stora ansträngningar och förbättringar i grunden för att målen ska kunna uppnås. Utvidgningen av den smidiga utvecklingen och Lean-verksamhetsmodellerna och -praxis från teamnivå uppåt kräver betydligt starkare engagemang på alla organisationsnivåer och olika delar inom organisationen samt vilja att utveckla verksamheten utifrån helheter. Utvecklingen och utnyttjandet av koncernens gemensamma informationsförvaltning (plattformar, gränssnitt, molntjänster osv.) skulle kräva strategisk planering och riktlinjer för att undvika separata lösningar. En nätverksbaserad kultur kräver ytterligare utveckling och klarläggande.

Slutsatser

I och med beredningen av Naturtjänsternas utredning av verksamhetsmetoderna förstår man allt bättre utmaningarna med de nuvarande verksamhetsmetoderna, och till följd av detta har förståelsen för behovet av förändring blivit klarare. Målet för 2023 är att slutföra och verkställa utredningen samt att bereda reformen av det geografiska informationssystemet. Utredningen av verksamhetsmetoderna, arkitekturen och tekniken samt utvecklingen av den kunskapsbaserade ledningen är separat omfattande frågor och tillsammans en mycket mångdimensionell och viktig helhet, som bör granskas systemiskt och med beaktande av sambanden. För att undvika att kundupplevelsen splittras bör man vidareutveckla och skapa förutsättningar för att utveckla en enhetlig kundupplevelse, exempelvis genom att utveckla tjänster som grundar sig på kundförståelse, starta kundgemenskaper, ta i bruk gemensamma verktyg för tjänstedesign samt öka kompetensen. Kompetensen som är viktig med tanke på utvecklingen – såsom smidig utveckling och Lean-verksamhets sättet – och funktionerna som möjliggör dessa i hela organisationen samt analysen och den kunskapsbaserade ledningen är förknippade med många utvecklings- och kompetensbehov, som borde utvecklas systemiskt och med framförhållning. Den nätverksbaserade kulturen och verksamhetsmetoderna samt själv- och samstyrningen kräver fortsatt utveckling.

1.3.2 Verksamheten är klimatsmart och ansvarsfull

Styrkor

Ett utvecklingsprojekt gällande byggnadsbeståndet inleddes. Genom projektet sökte man kostnadsbesparingar, bättre fastighetsförvaltning och förbättring av energieffektiviteten på riksnivå. Satsningar gjordes på att förbättra energieffektiviteten i de viktigaste fastigheterna som vi besitter med hjälp av separat finansiering. Totalt har förbättringar gjorts och syner förrättats vid 16 objekt där man övergått från el- eller oljeuppvärmning till jordvärme eller vidtagit andra åtgärder som förbättrar energieffektiviteten. Vi har aktivt sökt balans mellan resande och användningen av distansförbindelser och samtidigt sört för personalens funktionsförmåga. Principer för bland annat aktivitetsbaserat arbete har tagits fram för hela Forststyrelsekoncernen. I fråga om resekostnaderna har vi återvänt till tiden före coronaåren. Totalt 496 personer genomgick webbutbildningen om samhällsansvar.

Svagheter

Numerera fördelas ansvaret för fastighetsförvaltningen på fyra naturtjänstområden och hanteringen av helheten förblir bristfällig.

Slutsatser

Efter att Naturtjänsternas utvecklingsprojekt för byggnadsbeståndet har avslutats börjar vi verkställa förbättringen av fastighetsförvaltningen och energieffektiviteten. För Jakt- och fisketjänsternas del söker vi fortfarande en framtida lösning för fastigheten i Brändö. För att minska koldioxidavtrycket måste vi systematiskt fokusera på de frågor där effekten är så stor som möjligt. Minskningen av koldioxidavtrycket och den etiska verksamheten ska synas i all verksamhet i vardagen. Ansvaret för fastighetsskötseln ska granskas på nytt som en del av fastighetsutredningen.



Bild: Jonna Kalliomäki

1.4 C Resurser

1.4.1 Välmående och kompetent personal

Indikator	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2022	Utfall 2022
Chefsarbete (skala 1–5)	4,1	3,9	3,9	4,2	4,0
Forststyrelsen som arbetsgivare (skala 1–5)	3,9	3,9	4,0	4,1	3,9
Arbetets meningsfullhet (skala 1–5)	4,1	4,1	4,2	4,2	4,1

Styrkor

Resultaten av personalundersökningen analyserades och utifrån dem utarbetades utvecklingsplaner. På basis av responsen från Naturtjänsterna var den viktigaste utvecklingsåtgärden att inleda en utredning av verksamhetsmetoderna på bred bas och i samarbete inom hela organisationen. Utredningen syftar till att skapa klarhet i arbetsuppgifterna och minska belastningskänslan i framtiden. Utöver personalenkäten genomfördes kompletterande personalenkäter vid varje enhet inom Naturtjänsterna. Ledningen för de offentliga förvaltningsuppgifterna definierade kärnkompetensen tillsammans med de förtroendevalda som en del av framtidsarbetet. I anslutning till kärnkompetenserna gjorde Naturtjänsterna en kompetenskartläggning för personalen.

Inom Jakt- och fisketjänsterna förbättrades personalnöjdheten jämfört med året innan och särskilt chefsarbetet och kollegernas stöd har ett starkt förtroende. Även arbetsbördan och känslan av stress kunde korrigeras i en positiv riktning jämfört med

föregående år. Jakt- och fisketjänsterna genomförde också en personalenkät kvartalsvis och denna praxis fortsätter. Som helhet är nöjdheten bland Jakt- och fisketjänsternas personal på en mycket god nivå.

Det nya lönesystemet Palkkavaaka togs i bruk inom hela Forststyrelsen. Det centrala målet med reformen var rättvis lönesättning – enligt en lönekartläggning har vi lyckats nå målet. I lönekartläggningen observerades inga ogrundade löneskillnader mellan könen och lönespridningen inom kravgrupperna hade minskat jämfört med tiden före reformen.

En reform av titlarna genomfördes och hela personalens titlar granskades. Ändringar gjordes i flera titlar. Syftet med reformen av titlarna är att de ska stämma överens med Forststyrelsens varumärke samt vara konsekventa och jämlika. Titlarna avspeglar till exempel inte personalens utbildningsbakgrund. Titlar som slutar med -man/-män har strukits i samband med reformen.

Arbetsbördan var särskilt stor, så vi satsade på personalens arbetshälsa inom många sektorer:

1. Arbetarskyddets insats ökades och utarbetandet av riskbedömningar påskyndades genom en omfattande beredning.
2. Principer utarbetades för anskaffning av arbetskläder och nu kan personalen beställa arbetskläder ur ett brett sortiment som lämpar sig för olika användningsändamål.
3. Växelverkan och kommunikationen med personalen har ökat bland annat i och med regelbundna informationsmöten för personalen och veckovisa genomgångar. Responsen på dessa har varit god.
4. Alla vars anställningsförhållande var i kraft 2022 erbjöds möjlighet att delta i en First Beat livsstilsanalys. Utifrån resultaten av analysen var det också möjligt att söka sig till fortsatta åtgärder via företagshälsovården.

Svagheter

Den kompletterande kvartalsvisa personalenkäten genomfördes inte som planerat inom Naturtjänsterna, eftersom kontrollperioden vid sidan av de övriga enkäterna visade sig vara kort. Endast 55 procent av personalen deltog i välfärdsanalysen. Det fortsatta arbetet med att utveckla kärnkompetensen senarelades till 2023. Här kommer vi vidare först när Naturtjänsternas utredning av verksamhetsmetoderna har framskridit så långt att ansvaret för utbildningar och kompetens har strukturerats. En satsning på att förbättra förändringsförmågan behövs också vid sidan av kärnkompetenserna.

Slutsatser

Det är viktigt att kontinuerligt och systematiskt satsa på personalens välbefinnande och åtgärder som stöder arbetet. Den interna kommunikationen och öppenheten har stor betydelse med tanke på välbefinnandet. Prioriteringen av arbetsuppgifterna kräver en allt större insats av cheferna på grund av de omfattande uppgiftshelheterna. I fråga om kärnkompetenser har utvecklingen av kompetensen gjort en bra start och är på rätt spår.

1.4.2. Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt

Styrkor

I hanteringen och planeringen av ekonomin stärktes uppföljningen av sambanden mellan ekonomin och verksamheten. Resurserna allokerades på nytt flera gånger under året utifrån verksamhetens framskridande och de faktiska kostnaderna och resultaten av upphandlingarna. Inom Naturtjänsterna stärktes synen att hela organisationen använder en enda kassa och gemensamma euro. Detta har ökat organisationens förståelse för situationen som helhet. Uppdateringen prognosen kvartalsvis och prognosens kvalitet i hela OFU har spelat en nyckelroll.

Växelverkan med de resultatstyrande ministerierna har stärkts. För miljöministeriets del inrättades fem expertgrupper som stöd för resultatstyrningen och de har arbetat aktivt. Expertgruppen för ekonomi spelar en viktig roll i samordnandet av helheten. Vi intensifierade också växelverkan med finansministeriet.

Svagheter

Inga nya lösningar har införts för att utveckla finansieringsbasen, eftersom prioriteringen i verksamheten har legat på ett så effektivt verkställande som möjligt samt på beredning av basfinansieringens

kostnadsstruktur och olika scenarier. En utmaning för uppföljningen av ekonomin och verksamheten var att vi kunde börja bygga upp rapporteringssystemet PowerBi inom Forststyrelsekoncernen först i slutet av året. Även rapporteringen av rörelseresultatet bjöd på egna utmaningar som kommer att lösas i och med utvecklingen av informationssystemen. En utmaning var också att ansvaret splittras på alltför många personer i enheterna. Omfattande projektverksamhet binder mycket resurser i organisationen och kopplingen till de direkta målen i resultatavtalet förverkligas inte alltid på bästa möjliga sätt.

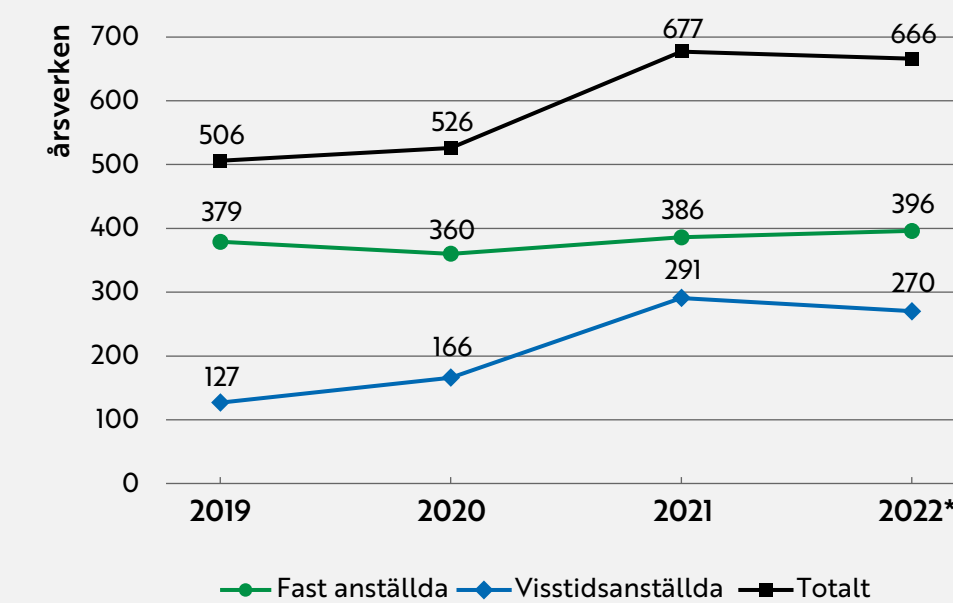
Slutsatser

Det viktigaste i framtiden vore att höja nivån på basfinansieringen till en hållbar grund samtidigt som vi söker en mer produktiv och effektiv verksamhet inom organisationen. Vi kommer också att fortsätta att utreda nya finansieringskanaler. I fortsättningen bör växelverkan stärkas så att båda de resultatstyrande ministerierna är på samma våglängd i diskussionerna om exempelvis beredningen av planen för de offentliga finanserna och budgetpropositionen. Växelverkan med ministerierna och beslutsfattarna är ytterst viktig även i framtiden. I fråga om projektverksamheten ska särskild prövning tillämpas vid beredningen av nya projekt.

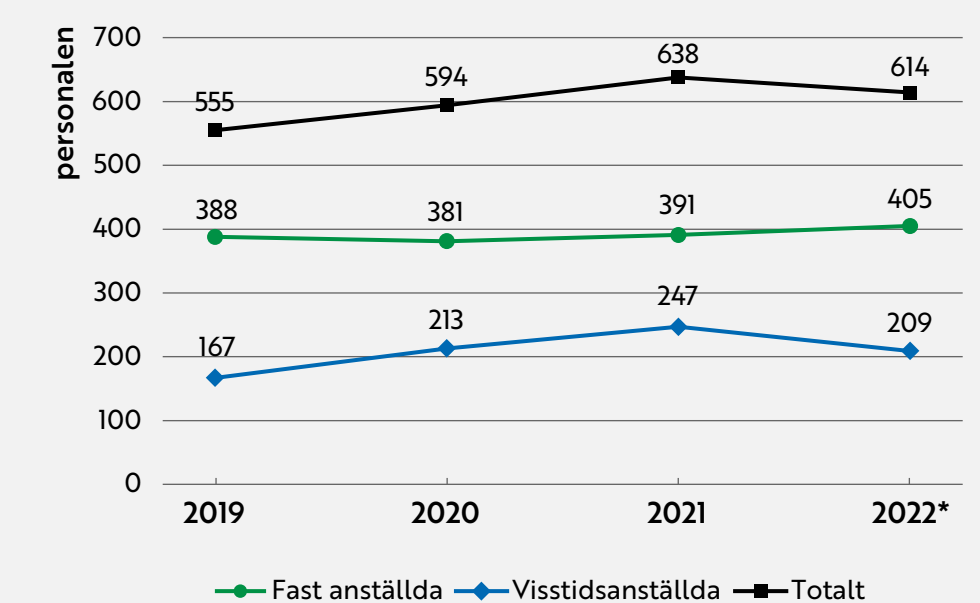
Utvecklingen av nyckeltal för personalen 2019–2022

*Under 2022 har OFU haft 435 fast anställda och 410 visstidsanställda. Utöver dessa även 35 personer via jobbsöknings- och personalserviceföretaget StaffPoint.

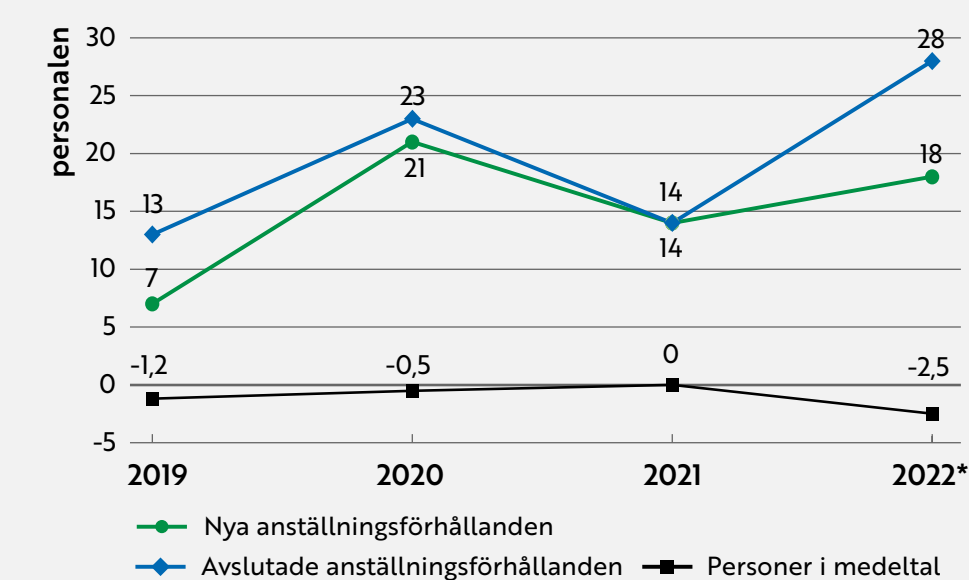
Årsverken (frånvaro har inte strukits)



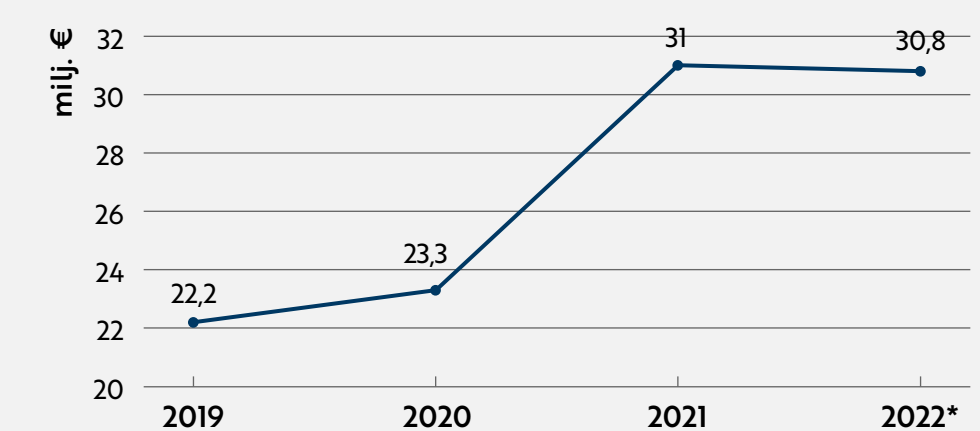
Antal anställda 31.12.



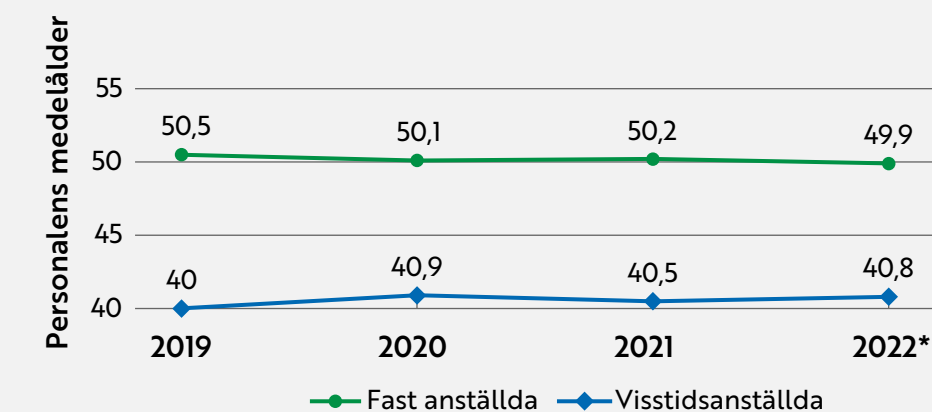
Omsättning bland fast anställda och medeltal



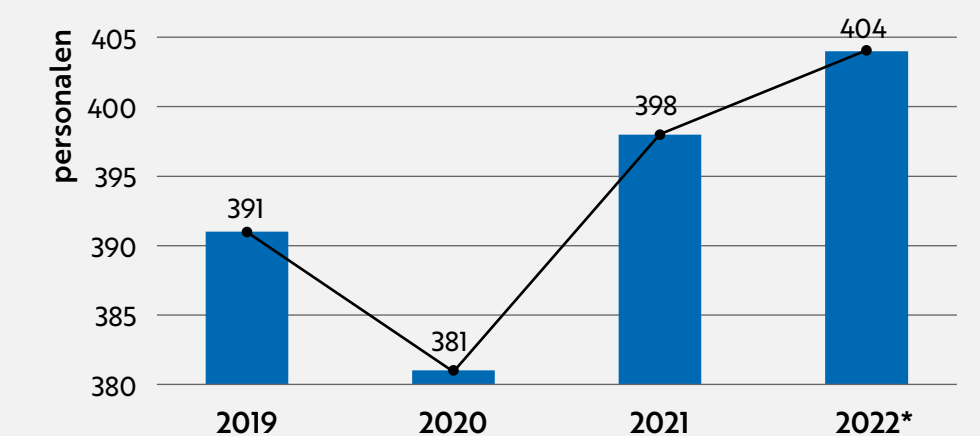
Lönsumma utan lönebikostnader, miljoner euro



Personalens medelålder



Personer i medeltal



1.5 Uppnående av målen för den internationella verksamheten beträffande miljöministeriets särskilda anslag

Styrkor

Finlands och Estlands naturskyddssamarbete firade 30-årsjubileum. Dessutom kunde vi för första gång på länge ordna expertmöten om bekämpning av främmande växtarter, skydd av fjärilar samt restaurering av livsmiljöer och ekologiska nätverk. Samarbetet mellan Finland och Lettland fokuserade på uppföljning av besökare. I fråga om Ramsarkonventionen deltog vi i utvärderingen av Finlands åtgärdsprogram 2016–2020 för våtmarksområden som omfattas av Ramsarkonventionen och i konventionens 14:e partsmöte samt i möten som förberedde mötet.

Svagheter

När det gäller samarbetet inom det boreala området i den biogeografiska processen i Natura 2000 förväntade man sig att EU:s strategi för biologisk mångfald och förordning om restaurering av natur skulle färdigställas av den konsult som leder verksamheten och EU-kommissionen, så det fanns ingen verksamhet. Dessutom fördröjde coronapandemin återupptagandet av samarbetet bland annat vad gäller den biogeografiska processens habitatgrupper i det boreala området.

Slutsatser

Trots de svårigheter och förseningar som coronapandemin orsakade upprätthölls kontakterna med det internationella samarbetet och de evenemang som pandemin flyttat fram kunde genomföras. Det är sannolikt att det internationella samarbetet och mötena ansikte mot ansikte återhämtar sig. Det finns en klar vilja att återgå till den här typen av evenemang, utan att glömma den goda distanspraxis som uppstått under pandemin.



Bild: Mari Rantanen

2. BOKSLUT

2.1 Bokslutsanalys

För Forststyrelsens Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhällliga effekter.

2.1.1 Resultaträkning

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning, 14,8 miljoner euro (14,1 miljoner euro föregående år), består huvudsakligen av intäkter från den avgiftsbelagda verksamheten: intäkter från jakt och fisketillstånd, långvarig utarrendering av områden och överlåtelse av nyttjanderätt samt försäljning av virke. Intäkterna från försäljningen av fiber- och energivirke från restaureringsarbetsplatser i skyddsområden användes också som självfinansieringsandel i EU:s LIFE-projekt.

Miljöministeriets verksamhetsområde omsatte 7,8 (6,9) miljoner euro. Omsättningen ökar i huvudsak på grund av virkesförsäljning från restaureringsområdena samt långvarig utarrendering av områden, överlåtelse av nyttjanderätt och inkvarteringsverksamhet. Omsättningen för jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde höll sig på samma nivå som året innan, 7,0 (7,2) miljoner euro.

Den avgiftsbelagda verksamheten finansieras med inkomsterna från den. Dessutom kan inkomsterna i enlighet med riksdagens beslut användas för OFU:s andra utgifter som hänför sig till miljöministeriets samt jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområden. Enligt lagen om Forststyrelsen ska uppgifter i anslutning till anskaffning och beredskapslagring av frön från skogsträd skötas av Offentliga förvaltningsuppgifter. Inkomsterna från försäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland på 0,5 miljoner euro användes till utgifterna för fröförsörjningen och till utförandet av andra uppgifter som avtalats med jord- och skogsbruksministeriet användes 0,1 miljoner euro. Av intäkterna från den avgiftsbelagda verksamheten inom miljöministeriets förvaltningsområde användes 0,4 miljoner euro till utgifter inom miljöministeriets förvaltningsområde.

De övriga rörelseintäkterna, 6,7 miljoner euro, omfattar i huvudsak projektfinansiering på 4,4 miljoner euro som beviljats utanför statsbudgeten, varav finansieringen av EU:s miljöfonds LIFE-projekt på 2,5 miljoner euro är den viktigaste. I de pågående LIFE-projekten återställs myrar, skogar och småvatten, iståndsätts kulturmiljöer, vårdas skogsrenstammen, förbättras vissa skalbaggars livsmiljöer i skyddsområdena samt vidtas åtgärder för att förbättra skyddet av flygekorren och saimenvikaren.

Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 79,5 (75,9) miljoner euro. I finansieringen ingår utöver 74,7 miljoner euro grundanslag (moment 30.64.50 JSM och 35.10.52 MM) 4,7 miljoner euro projektfinansiering och annan kompletterande finansiering. Dessutom har man använt 8,5 miljoner euro erhållen investeringsfinansiering. Finansieringen användes för utgifterna i anslutning till utförandet av de uppgifter som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna.

Med finansieringen ur justitieministeriets huvudtitel, 1,4 miljoner euro, betalade vi utgifter för arbetsinsatsen av och verksamheten för fångar vid öppna anstalter i synnerhet i Noux, Sibbo storskog, Liesjärvi och Salamajärvi nationalparker, på Skanslandet samt i Evois strövområde.

Kostnaderna i affärsbokföringen för räkenskapsperioden 2022 uppgick till 98,9 (96,4) miljoner euro. Resultatet i affärsbokföringens resultaträkning före bokslutsdispositioner uppgick till 0,2 (0,1) miljoner euro. Överskottet bestod av ett överskott på 1,6 miljoner euro från den avgiftsbelagda verksamheten samt 0,4 miljoner euro från korrigeringar av anläggningstillgångar och försäljningsvinster, medan avskrivningarna var 1,4 miljoner euro.

2.1.2 Balansräkning

Mark- och vattenområdenas värde i balansräkningen var 1 041,7 (1 027,9) miljoner euro. Ökningen berodde i huvudsak på besittningsöverföringar av mark- och vattenområden. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 7,9 (13,8) miljoner euro, i vilket ingår byggnader och serviceutrustning i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. Minskningen av bebyggda tillgångarnas värde beror på en rättelse av bokföringen av investeringsstöden. Anläggningstillgångarnas bokföringsvärden korrigerades under räkenskapsperioden för alla objekt med beaktande av den investeringsstöd som erhållits enligt den faktiska anskaffningsutgiften. Anläggningstillgångarna har därmed värderats enhetligt 31.12.2022. Investeringarna i ofullbordade byggnader och konstruktioner samt maskiner och materiel, vägprojekt och informationssystem på 9,1 miljoner euro, som gjordes under räkenskapsperioden och täcktes med understöd, bokfördes som minskning eller korrigeringsutgift av anskaffningsutgiften.

Övrigt eget kapital uppgick till 1 067,9 (1 059,0) miljoner euro. Ökningen av kapitalet berodde huvudsakligen på skillnaden mellan överföringar av besittning och korrigeringar av objekt som finansierats med investeringsunderstöd. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål.

Värderingsprincipen för frölagret i de offentliga förvaltningsuppgifterna har ändrats under räkenskapsperioden 2022 så att den finansiering som erhållits för anskaffningen av frölagret allokeras till anskaffningsutgiften. Under räkenskapsperioden

2022 har den andel som tidigare inte bokförts som minskning av anskaffningsutgiften korrigerats.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett underskott på 17,3 (2021 ett överskott på 8,7 miljoner) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 38,3 (55,5) miljoner euro. Minskningen av de likvida medlen berodde på användningen av de treåriga reservationsanslagen som redan tidigare fått från statsbudgeten, särskilt miljöministeriets anslag, vilket också påverkar minskningen av erhållna förskott i kortfristiga skulder.

2.1.3 Användning av medel

Det treåriga reservationsanslag för verksamhetsutgifter som beviljats Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) från statsbudgeten via de styrande ministerierna, under miljöministeriets moment 35.10.52 och jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50, uppgick till totalt 66,7 miljoner euro (79,3 miljoner euro 2021).

Tabellerna som beskriver de totala utgifterna i den särskilda bokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter har sammanställts utifrån användningen av medel inbegripet öknings- och minskningar av bestående aktiva utan avskrivningar och överföringar av besittning. År 2022 uppgick de totala utgifterna till totalt 108,1 miljoner euro (100,6 miljoner euro 2021).

Den totala användningen av medel ökade jämfört med året innan med 7,5 miljoner euro (7 %). Under verksamhetsåret användes totalt 84,1 miljoner euro (76,5 miljoner euro 2021) av miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets anslag för verksamhetsutgifter. Med anslaget täcktes enligt orsaksprincipen 78 procent (76 % 2021) av de totala utgifterna under verksamhetsåret. Den kumulativa icke-utnyttjade andelen av reservationsanslagen redovisades bland erhållna förskott i balansräkningen.

Finansieringen under miljöministeriets moment 35.10.52 uppgick till 58 miljoner euro och totalt 34,0 miljoner euro reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande. De totala utgifterna för användningen av medel uppgick till 73 miljoner euro och nettoanvändningen av finansiering till 72,4 miljoner euro. Av de totala utgifterna hänförde sig 21,6 miljoner euro till förbättring av livsmiljöerna (inklusive HELMI-programmet), varav andelen framtidsinvesteringsfinansiering utgjorde 9,8 miljoner euro. För användning av naturen för rekreation samt för att minska reparationsskulden och förbättra hållbarheten användes 34,5 miljoner euro. Av finansieringen utgjorde besluten om separata anslag (bland annat framtidsinvesteringsfinansiering, finansiering enligt tilläggsbudgeten 4/2020 och beslut om ofördelade reserver) 14,5 miljoner euro. Den finansiering på 19,7 miljoner euro som överförs har planerats och bundits till verkställandet 2023–2024.

Finansieringen under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 uppgick till 7,6 miljoner euro och totalt 4,3 miljoner euro reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande.

De totala utgifterna för användningen av medel uppgick till 11 miljoner euro och nettoanvändningen av finansiering till 10,8 miljoner euro. De totala utgifterna fördelades på 2,9 miljoner euro för skötseln av jakt- och fiskeärenden och 6,5 miljoner euro för underhållet av strövområdena och minskningen av reparationsskulden. Av utgifterna för användningen av medel finansierades 3,5 miljoner euro med reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder (tilläggsbudgeten 4/2020, tilläggsbudgeten 7/2020 och finansiering av framtidsinvesteringar). Den finansiering på 1 miljon euro som överförs har planerats och bundits till verkställandet 2023–2024.

Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2022 i fråga om fastighetskostnaderna. Kostnader för fastigheter i operativ användning som tidigare bokförts bland övriga rörelsekostnader har från och med början av 2022 bokförts i gruppen Material och tjänster. Siffrorna för jämförelseåret 2021 har inte gjorts jämförbara, eftersom ändringarna inte är väsentliga med tanke på helheten.

Den största ökningen i utgifterna uppstod av investeringar i byggnader, konstruktioner, broar, bryggor och vägprojekt samt informationssystem som används för naturturism, 10,8 miljoner euro (5,1 miljoner euro 2021). Av investeringarna täcktes 67 procent med budgetfinansieringen inom miljöministeriets förvaltningsområde.

Andelen utgifter som täcktes med extern projektfinansiering var 8 procent (10 % 2021). Projektfinansieringens utgifter sjönk med 1,8 miljoner euro. Projektfinansieringen grundar sig starkt på internationella, landskapsvisa och lokala partnerskap.

Fördelning av de totala verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt finansieringskälla

Totala kostnader enligt finansieringskälla 1 000 e	2022 Totalt	2021 Totalt	Förändring eur	Förändring %
Utgifter för avgiftsbelagd verksamhet	14 310	12 389	1 921	13 %
JSM mom. 30.64.50	11 059	11 218	-159	-1 %
MM mom. 35.10.52	72 997	65 298	7 699	11 %
MM, marint naturskydd mom. 35.10.22	1 194	648	546	46 %
MM, förvärv av naturskydds- områden mom. 35.10.63	90	706	-616	-685 %
EU-finansiering	4 005	5 120	-1 115	-28 %
JM, arbete med öppna anstalter	1 371	1 459	-88	-6 %
ANM, sysselsättnings- utbildnings- och specialåtgärder	133	180	-47	-36 %
Övrig extern finansiering	2 986	3 584	-598	-20 %
Totalt	108 146	100 601	7 545	7 %
Utgifter exkl. investeringar i mark	107 969	99 895	8 074	7 %

Fördelningen av verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt utgiftslag

Totala kostnader enligt utgiftslag 1 000 e	2022 Totalt	2021 Totalt	Förändring eur	Förändring %
Material och förnödenheter	4 866	1 303	3 563	73 %
Externa tjänster (produktion)	21 858	8 661	13 197	60 %
Löneutgifter	36 789	37 877	-1 088	-3 %
Resor och andra personalutgifter	4 386	4 015	371	8 %
Utgifter för ICT-utrustning och programvara	3 352	2 837	515	15 %
Fastighetskostnader	4 795	18 456	-13 661	-285 %
Utgifter för fordon samt andra maskiner och anordningar	3 383	4 133	-750	-22 %
Övriga köpta tjänster	641	2 046	-1 405	-219 %
Övriga marknadsförings- och administrationsutgifter samt omkostnader	17 089	15 465	1 624	10 %
Investeringar	10 810	5 130	5 680	53 %
Investeringar i mark	177	679	-502	-283 %
Totalt	108 145	100 601	7 544	7 %
Utgifter exkl. investeringar i mark	107 969	99 923	8 046	7 %

2.2 Finansiering och kostnadsmotsvarighet

2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Budgetkonto, 1 000 euro	BU 2022	TB III 2022	TB IV 2022	Budget tot. 2022	Användning av fullmakt 2022	Budget + användning av fullmakt 2022	Överfört från 2021	Disponibelt 2022	Nettoanvändning 2022	Överförs till 2023
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (JSM)	7 247	309		7 556		7 556	4 330	11 886	10 838	1 048 ¹
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (MM)	56 754	1 314		58 068		58 068	34 068	92 136	72 440	19 696 ²
35.10.22 Marint naturskydd (VELMU MM)	780			780		780	569	1 349	1 194	155
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (MM)	300						120	420	41	380
Finansiering ur budgeten totalt									84 513	
Övrig finansiering ur statsbudgeten									3 520	
Finansieringen från ovan nämnda moment som bokförts som minskning av anskaffningsutgiften läggs till									-8 543	
Investeringsfinansiering som bokförts direkt i det egna kapitalet läggs till									-26	
Finansiering ur statsbudgeten totalt									79 464	

¹Anslaget som överförs till 2022 ur jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 är huvudsakligen bundet till reparation och hållbarhet av servicestrukturerna i enlighet med besluten BU 2021 och BU 2022.

²Anslaget som överförs till 2022 ur miljöministeriets moment 35.10.52 är huvudsakligen bundet till verkställandet av programmet för förbättring av livsmiljöernas tillstånd i skyddsområdena och digitala projekt i enlighet med besluten BU 2021 och BU 2022.

Jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50, 1 000 euro	Utfall 2022	Utfall 2021
Löneutgifter	3 301	3 277
Övriga konsumtionsutgifter	6 400	7 088
Investeringar	1 358	853
Inkomster (fröförsäljning) och fakturerad finansiering	-221	-655
Nettoanvändning	10 838	10 563

Miljöministeriet moment 35.10.52, 1 000 euro	Utfall 2022	Utfall 2021
Löneutgifter	25 995	26 576
Övriga konsumtionsutgifter	39 817	35 236
Investeringar	7 186	3 486
Inkomster och fakturerad finansiering	-557	-72
Nettoanvändning	72 440	65 226

Miljöministeriet moment 35.10.22, 1 000 euro	Utfall 2022	Utfall 2021
Löneutgifter	683	365
Övriga konsumtionsutgifter	511	283
Nettoanvändning	1 194	648

Miljöministeriet moment 35.10.63, 1 000 euro	Utfall 2022	Utfall 2021
Löneutgifter		
Övriga konsumtionsutgifter	15	28
Övriga investeringar	76	
Inkomster och fakturerad finansiering	-1	-18
Kostnader för markförvärv totalt	89	10
Markförvärv, investeringar och försäljning	48	393
Nettoanvändning	41	403

2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten

Specifikationen innehåller finansieringsposter som bokförts under övriga intäkter i resultaträkningen (inte affärsverkets interna).

Intäkter per finansieringskälla, 1 000 euro	Utfall 2022	Utfall 2021
Europeiska strukturfonden ERUF	158	446
EU:s miljöfond LIFE	2 479	2 898
Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling EJFLU	818	678
Europeiska havs-, fiskeri- och vattenbruksfonden EHFVF	34	116
Programmen enligt målet för regionalt samarbete i Europa, INTERREG	186	327
EU:s samarbete över de yttre gränserna ENI	329	654
Övrig EU-finansiering		
Övriga finansiärer	971	1 423
Eliminering av investeringsbidrag	-574	-626
Totalt	4 401	5 917

2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter

I specifikationen ingår OFU:s totala utgifter för användningen av medel specificerade enligt uppgift.

Finansieringskällor och uppgifter 1 000 euro	2022 JSM mom. 30.64.50	2021 JSM mom. 30.64.50	2022 MM mom. 35.10.52	2021 MM mom. 35.10.52	2022 Övriga finansieringskällor	2021 Övriga finansieringskällor	Utgifter totalt 2022	Utgifter totalt 2021	Förändring euro	Förändring %
Gemensamma utgifter	-	61	-	1 192	-	656	-	1 909	-1 909	-
Naturtjänster Resurser	449	460	5 669	4 787	841	1 058	6 960	6 305	655	37 %
Naturtjänster Kommunikation	86	90	1 275	958	-	217	1 361	1 265	96	37 %
Naturtjänster Digitalt team	1 095	252	5 229	3 239	123	-	6 447	3 491	2 956	37 %
Naturvård och skydd av kulturarvet	-	-	21 551	19 197	5 657	5 405	27 208	24 602	2 605	37 %
Användning av naturen för turism och rekreatiönsändamål	6 551	6 621	34 518	31 491	7 467	7 816	48 536	45 928	2 607	14 %
Förvaltning av områden	-9	89	4 755	4 434	357	294	5 103	4 817	286	15 %
Jakt- och fiskeärenden	2 887	3 054	-	-	9 404	8 639	12 290	11 693	598	-6 %
Fröförsörjning	-	591	-	-	240	-	240	591	-351	259 %
Utgifter totalt	11 059	11 218	72 997	65 298	24 090	24 086	108 146	100 601	7 544	20 %
Utgifter totalt 2021	11 218	-	65 298	-	24 086	-	100 601	-	-	-
Förändring euro	-159	-	7 699	-	4	-	7 544	-	-	-
Förändring %	-1 %	-	11 %	-	0 %	-	7 %	-	-	-

*På grund av omstruktureringen av organisationen 1.9.2021 är Gemensamma utgifter och Naturtjänster Resurser inte jämförbara mellan 2022 och 2021.

2.2.4 Kostnadsmotsvarighet

Principer för kostnadsberäkningen

Om prissättningen av enheten Offentliga förvaltningsuppgifters avgiftsbelagda prestationer föreskrivs i lagen och förordningen om grunderna för avgifter till staten samt i de förordningar som utfärdats särskilt för Forststyrelsen: i miljöministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1156/2021 samt jord- och skogsbruksministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1140/2021. Enligt det som bestämts i förordningarna uppdelas prissättningen av prestationerna på offentligrättsliga prestationer som bestäms enligt självkostnadsvärdet, offentligrättsliga prestationer vars avgift är lägre än självkostnadsvärdet samt prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder och övriga avgiftsbelagda prestationer.

Kostnadsmotsvarigheten för den inkomstfinansierade avgiftsbelagda verksamheten för Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter beräknas enligt Statskontorets föreskrift av den 16 december 2022. Vid bedömning av riktigheten och tillräckligheten av uppgifterna iaktas väsentlighetsprincipen och principen för ekonomisk produktion av uppgiften.

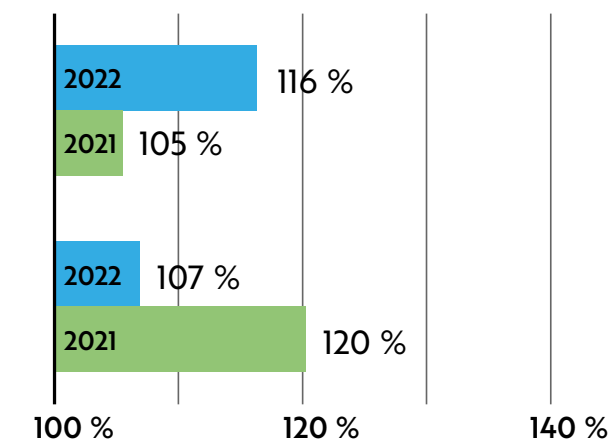
Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen som följer upp den avgiftsbelagda verksamhetens intäkter och kostnader separat från den övriga finansieringen. Kostnadsmotsvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen. Vid allokeringen av kostnaderna användes den faktiska arbetstiden 2022 och omsättningens fördelning per prestationsgrupp.

I kostnadsberäkningen hänförs alla löneutgifter och kostnader för stödfunktionerna till uppgifterna i förhållande till tidsanvändningen per verksamhetsområde. De direkta kostnaderna har fått från affärsbokföringen från kostnadsställena för prestationsgrupper. Övriga indirekta kostnader samt de kapitalkostnader som i affärsbokföringen inte har hänförts till prestationer, men som är en del av kostnadsstrukturen för den avgiftsbelagda verksamheten, har hänförts i proportion till omsättningen. Avskrivningarna för 2021 har korrigerats så att de är jämförbara i fråga om avskrivningar som hänför sig till den avgiftsbelagda verksamheten 2022. Som ränteprocent tillämpades den nominella räntan enligt Statskontorets föreskrift, som var 0,0 procent för 2022 (0,0 % 2021).

Lösamheten och utfallet av kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten hos enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Offentligrättsliga prestationer

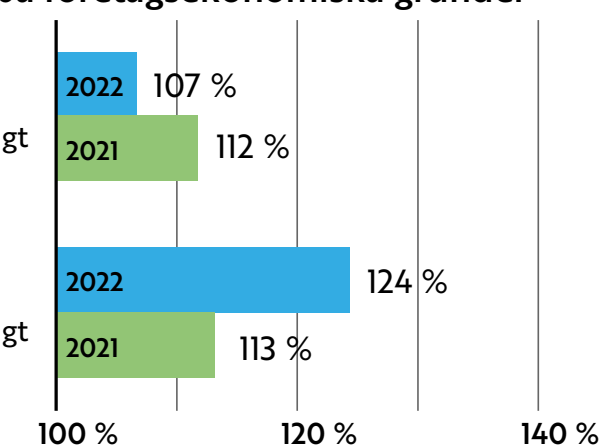
Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt JSM:s avgiftsförordning 1140/2021



Kostnadsmotsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt MM:s avgiftsförordning 1156/2021

Prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder

Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt JSM:s avgiftsförordning 1140/2021



Kostnadsmotsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt MM:s avgiftsförordning 1156/2021

År 2022 var den sammanräknade kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten för samtliga prestationer 118 procent (108 % 2021). Verksamhetsårets intäkter ökade med 0,6 miljoner euro (4 %). Ökningen påverkades mest av intäkterna från virkesförsäljningen med 0,9 miljoner euro inom miljöministeriets förvaltningsområde. Den största posten i kostnadsstrukturen var köp av tjänster 4,3 miljoner euro 35 procent (4,9 miljoner euro 38 % 2021).

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets offentligrättsliga prestationer 2022 var 116 procent (105 % 2021). Intäkterna från offentligrättsliga prestationer låg nästan på 2021 års nivå både vad gäller jakttillstånd och tillstånd för fiske med fångstredskap. Den största delen av kostnaderna bestod av kostnaderna för personal- och stödtjänster, vilka utgjorde 69 procent av alla kostnader. Kostnaderna för personal- och stödtjänster minskade med 0,5 miljoner euro (17 %) jämfört med året innan. Förändringen i kostnadsmotsvarigheten för de offentligrättsliga prestationerna inom miljöministeriets ansvarsområde beror på att försäljningsintäkterna från spårtillstånden har minskat efter toppen av efterfrågan under coronatiden.

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer 2022 var 107 procent (112 % 2021). År 2022 genomfördes inte den insamling av kottar i Norra Finland som jord- och skogsbruksministeriet beviljat med en separat fullmakt under moment 30.64.50 (prisstöd enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten), med vilken man 2021 täckte kostnaderna

för köp av tjänster på 406 miljoner euro. De totala intäkterna av de företagsekonomiska prestationerna hölls på samma nivå som 2021 och det skedde ingen betydande förändring i kostnadsstrukturen jämfört med året innan. Både 2022 och 2021 hänförde sig 83 procent av kostnaderna till köp av tjänster och personalkostnader (inklusive kostnader för stödfunktioner). Överskottet i de företagsekonomiska prestationerna uppstod huvudsakligen från fröförsköringen i Norra Finland.

Kostnadsmotsvarigheten för miljöministeriets företagsekonomiska prestationer var 124 procent (113 % 2021). Intäkterna från virkeshandeln inom restaureringsverksamheten ökade med 0,9 miljoner euro jämfört med året innan. Med finansieringen av de pågående LIFE-projekten och miljöministeriets HELMI-program fortsatte den omfattande restaureringen av myrar. Intäkterna från överlåtelse av arrende- och nyttjanderätter låg på samma nivå som 2021. Intäkterna från hyresstugor och annan kortvarig uthyrning som började under coronapandemin ökade en aning (+0,1 miljoner euro) medan den långvariga uthyrningen och överlåtelsen av nyttjanderätter minskade (-0,1 miljoner euro). Antalet besökare som rörde sig i naturen minskade jämfört med året innan, vilket också minskade försäljningsintäkterna från naturumen (-0,1 miljoner euro). Den mest betydande förändringen i kostnadsstrukturen hänför sig till justeringen av den avgiftsbelagda verksamhetens anläggningsregister 2022, vilket hade en betydande inverkan på andelen avskrivningar på prestationerna och därigenom på kostnadsmotsvarigheten (siffrorna för 2021 har korrigerats så att de är jämförbara).

Kostnadsmotsvarighetskalkyler för den avgiftsbelagda verksamheten 2022

Utfall 2022, 1 000 euro Offentligrättsliga prestationer	MM:s verksamhets- område 2022	MM:s verksamhets- område 2021	JSM:s verksamhets- område 2022	JSM:s verksamhets- område 2021	MM:s verksam- hetsområde Förändring	JSM:s verksam- hetsområde Förändring
INTÄKTER						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	270	292	4 017	4 064	-23	-47
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	-	-	1	1	-	-
Intäkter totalt	270	292	4 018	4 065	-23	-47
TOTALA KOSTNADER						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	-	-	30	34	-	-4
Personalkostnader	180	140	1 611	2 063	40	-452
Hyror	-	1	35	36	-1	-1
Köp av tjänster	3	20	387	489	-17	-102
Övriga särkostnader	34	7	585	372	27	214
Särkostnader totalt	217	168	2 648	2 995	49	-347
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	31	70	784	807	-39	-23
Avskrivningar	4	5	22	52	-1	-30
Andel av samkostnader totalt	35	75	806	860	-40	-53
Totala kostnader sammanlagt	252	243	3 454	3 854	9	-400
KOSTNADSMOTSVARIGHET	17	49	564	211	-32	353
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt						0
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	17	49	564	211	-32	353

Utfall 2022, 1 000 euro Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	MM:s verksamhets- område 2022	MM:s verksamhets- område 2021	JSM:s verksam- hetsområde 2022	JSM:s verksam- hetsområde 2021	MM:s verksam- hetsområde Förändring	JSM:s verksam- hetsområde Förändring
INTÄKTER						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	4 516	3 564	1 792	1 962	951	-169
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	2 929	3 146	1 033	936	-217	97
Intäkter totalt	7 445	6 710	2 826	2 898	734	-72
TOTALA KOSTNADER						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	591	632	25	87	-41	-62
Personalkostnader	565	567	989	911	-2	78
Hyror	134	92	24	30	42	-5
Köp av tjänster	3 140	3 196	740	1 193	-56	-453
Övriga särkostnader	940	958	378	348	-18	30
Särkostnader totalt	5 369	5 445	2 156	2 569	-76	-413
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	451	328	482	357	123	125
Avskrivningar	169	159	10	31	9	-20
Andel av samkostnader totalt	619	487	492	387	132	105
Totala kostnader sammanlagt	5 989	5 933	2 648	2 956	56	-308
KOSTNADSMOTSVARIGHET	1 456	778	177	-58	678	236
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt				406		-406
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	1 456	778	177	348	601	-170

2.3 Bokslutskalkyler och noter

2.3.1 Resultaträkning

RESULTATRÄKNING, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, EURO

Offentliga förvaltningsuppgifter	1.1-31.12.2022	1.1-31.12.2021
OMSÄTTNING	14 778 599,16	14 068 176,47
Övriga rörelseintäkter	4 987 452,88	6 650 817,90
Statens budgetfinansiering	79 463 502,29	75 924 962,80
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	4 866 090,07	1 302 622,61
Lagerförändring	0,00	73 679,98
Externa tjänster	21 857 798,65	8 661 248,04
Material och tjänster totalt	26 723 888,72	10 037 550,63
Personalkostnader		
Löner och arvoden	30 784 483,73	30 981 293,77
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 997 601,98	5 419 372,94
Övriga lönebikostnader	1 006 570,20	1 478 213,12
Personalkostnader totalt	36 788 655,91	37 878 879,83
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planenliga avskrivningar	1 439 289,93	1 526 753,99
Övriga rörelsekostnader	33 992 312,22	46 970 998,98
RÖRELSERESULTAT	285 407,55	229 773,74
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga investeringar bland best. akt.	5 865,03	36,15
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	2 027,30	4 102,62
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	107 330,35	97 244,62
Finansiella intäkter och kostnader totalt	99 438,02	93 105,85
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	185 969,53	136 667,89
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-185 969,53	-136 667,89
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

2.3.2 Balansräkning

BALANSRÄKNING, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, EURO

Offentliga förvaltningsuppgifter	31.12.2022	31.12.2021
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	336 049,64	340 357,36
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	1 209 517,96	123 413,71
Immateriella tillgångar totalt	1 545 567,60	463 771,07
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 042 135 721,64	1 027 951 752,31
Vägar	283 590,67	88 658,82
Byggnader och konstruktioner	7 875 229,21	13 841 183,03
Maskiner och materiel	53 373,17	111 010,35
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	284 651,01	37 677,40
Materiella tillgångar totalt	1 050 632 565,70	1 042 030 281,91
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	0,00	0,00
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 065 115 837,98	1 055 431 757,66
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter	0,00	1 003 504,47
Omsättningstillgångar totalt	0,00	1 003 504,47
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 441 389,40	1 359 664,58
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	109 397,04	22 159,83
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	160 620,14	28 199,42
Övriga fordringar	34 499,02	18 700,06
Aktiva resultatregleringar	5 359 102,33	4 924 491,85
Kortfristiga fordringar totalt	7 105 007,93	6 353 215,74
Pengar och banktillgodohavanden	38 253 361,93	55 517 397,20
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	45 358 369,86	62 874 117,41
AKTIVA TOTALT	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

BALANSRÄKNING, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, EURO

Offentliga förvaltningsuppgifter	31.12.2022	31.12.2021
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
EGET KAPITAL TOTALT	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria		
Kortfristig		
Erhållna förskottsbetalningar	25 072 274,61	44 552 005,37
Leverantörsskulder	4 211 916,53	3 198 568,55
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	2 316 626,26	981 158,35
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	78 901,73	49 124,45
Övriga skulder	1 852 394,71	1 717 086,79
Passiva resultatregleringar	9 010 155,54	8 790 125,33
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	42 542 269,38	59 288 068,84
PASSIVA TOTALT	1 110 474 207,84	1 118 305 875,07

2.3.3 Finansieringskalkyl

FINANSIERINGSKALKYL, OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER, EURO

Offentliga förvaltningsuppgifter	1.1-31.12.2022	1.1-31.12.2021
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	14 477 216,41	14 385 473,46
Betalningar från övriga rörelseintäkter	4 462 216,47	5 620 259,98
Betalningar för rörelsekostnader	-113 855 256,35	-87 144 887,38
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-94 915 823,47	-67 139 153,94
Betalda räntor och finansiella kostnader	-107 330,35	-97 244,62
Erhållna räntor från affärsverksamheten	2 027,30	4 102,62
Erhållen utdelning	5 865,03	36,15
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	79 463 502,29	75 924 962,80
Kassaflöde från verksamheten	-15 551 759,20	8 692 703,01
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden, aktier	26 157,94	375 119,68
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-8 543 411,23	-4 338 972,77
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-574 286,44	-625 768,00
Investeringar i materiella och immateriella tillg	-1 793 598,22	-334 059,17
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg	81 322,15	525 094,00
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	-26 157,94	-375 119,68
Investeringsbidrag	9 117 697,67	4 964 740,77
Kassaflöde från investeringar	-1 712 276,07	191 034,83
KASSFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN		
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	0,00	0,00
Kassaflöde från finansieringen	0,00	0,00
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel 1.1	-17 264 035,27	8 883 737,84
Likvida medel 31.12	55 517 397,20	46 633 659,36
Likvida medel 31.12	38 253 361,93	55 517 397,20
Förändring	-17 264 035,27	8 883 737,84

2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2022 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2021.

Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats prestationsenligt enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2022. Resultaträkningens resultat före bokslutsdispositioner under räkenskapsperioden uppvisar ett överskott på grund av överskott i den avgiftsbelagda verksamheten och försäljning av anläggningstillgångar. Avskrivningarna ska inte täckas med årlig budgetfinansiering, utan de har redan täckts med budgetfinansieringens användning av medel vid anskaffningstidpunkten. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift.

I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. I noterna till

de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att bringa vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter..

Värderings- och periodiseringsprinciper Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes 15.4.2016 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters egendom till sitt bokföringsvärde till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt den nya lagen. På samma gång överfördes de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital. Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från de offentliga förvaltningsuppgifterna till affärsverksamheten.

Egendom som överförts till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Anskaffningen av anläggningstillgångar för de offentliga förvaltningsuppgifterna täcks huvudsakligen med budgetfinansiering från offentliga medel. Sedan 2012 har motsvarande investeringsstöd bokförts i bokföringen. Före 2012 bokfördes investeringsstödet inte, utan kostnaderna aktiverades i balansräkningen till bruttobelopp och investeringsstödet intäktsfördes i resultaträkningen för året i fråga. År 2022 har anläggningstillgångarnas bokföringsvärden korrigerats i enlighet med de erhållna investeringsstöden genom att 4,3 miljoner euro av byggnaderna har bokförts som grundkapital. Anläggningstillgångarna har därmed värderats enhetligt 31.12.2022.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

Värdering av rörliga aktiva

Omsättningstillgångar

Värderingsprincipen för de offentliga förvaltningsuppgifternas frölager har ändrats under räkenskapsperioden 2022. Kostnaderna för frölagret finansieras med ministeriets finansiering, varvid ingen anskaffningsutgift uppstår. Finansieringen har inte tidigare hänförts till anskaffningsutgiften för lagret och därför har anskaffningsutgiften presenterats som lagervärde för frölagret i balansräkningen och den erhållna finansieringen har redovisats som räkenskapsperiodens avkastning i resultaträkningen.

Finansiering som erhållits från och med räkenskapsperioden 2022 hänförs till den uppkomna anskaffningsutgiften, varvid lagervärde i regel inte uppstår under räkenskapsperioden. Frölagrets värde på 1 miljoner euro har bokförts som grundkapital 31.12.2022 och som lagervärde presenteras i fortsättningen endast den faktiska anskaffningsutgiften som eventuellt uppkommit till följd av detta..

Jämförbarhet med föregående år

Bokföringspraxisen har delvis ändrats sedan början av 2022 i fråga om fastighetskostnaderna. Kostnader för fastigheter i operativ användning som tidigare bokförts bland övriga rörelsekostnader har från och med början av 2022 bokförts i gruppen Material och tjänster. Siffrorna för jämförelseåret 2021 har inte gjorts jämförbara, eftersom ändringarna inte är väsentliga med tanke på helheten.

2.3.5 Noter till resultaträkningen

Omsättning per bransch	2022	2021
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
jakttillstånd	3 800 063,71	3 934 632,98
fisketillstånd	298 269,20	233 249,50
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
utarrendering av jaktområden	623 489,32	616 081,70
utarrendering av fiskeområden	121 559,93	129 926,50
fisketillstånd	1 190 591,97	1 319 604,30
fröförsäljning och analyser	555 395,14	590 543,93
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	12 665,67	10 436,09
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	43 645,88	53 849,01
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
ersättningar för vattenområden (i anslutning till fiske)	357 246,78	291 016,30
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde totalt	7 002 927,60	7 179 340,31
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
spårtillstånd	192 834,00	198 438,00
beslut och tillstånd	1 550,00	18 030,00
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	1 758 990,73	1 857 968,54
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	1 052 605,87	928 092,49
försäljning av virke (från restaureringsområden mm.)	2 926 972,25	2 022 169,27
produkter inom naturguidning och -rådgivning	678 013,68	949 215,92
inträdesbiljetter och museikort	313 615,39	111 346,09
böcker och publikationsserier om naturvård	84 357,90	137 196,48
sakkunnig- och planeringstjänster	320 665,47	183 855,44
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	305 129,29	302 334,53
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
ersättningar för guldvaskning, inmutning	39 918,50	35 975,11
gruvdistriktsavgifter, malmlättningsersättningar	101 018,48	144 214,29
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde totalt	7 775 671,56	6 888 836,16
Omsättning totalt	14 778 599,16	14 068 176,47

Övriga rörelseintäkter	2022	2021
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	74 826,97	330 796,88
Försäkringsersättningar	2 700,36	46 971,64
Bidrag	21 361,85	10 488,74
Övriga intäkter	4 751 823,86	6 250 646,14
Övriga intäkter, interna	136 739,84	11 914,50
Totalt	4 987 452,88	6 650 817,90

Specifikation av personalkostnader	1.1-31.12.2022	1.1-31.12.2021
Löner och arvoden	28 254 926,99	27 155 660,90
Arvoden, till utomstående	259 776,14	127 231,20
Förändring i semesterlönereserv	288 148,27	376 367,38
Resultatbonus och incitament samt ändring av reserven	1 981 632,33	3 322 034,29
StPL-, ArPL-avgifter	4 997 601,98	5 419 372,94
Socialskyddsavgift	1 006 570,20	1 478 213,12
Totalt	36 788 655,91	37 878 879,83

Planenliga avskrivningar	2022	2021
Avskrivning på immateriella rättigheter	118 789,72	92 877,32
Avskrivning på vägar och andra markkonstruktioner	14 966,51	15 097,14
Avskrivning på byggnader och konstruktioner	1 258 786,21	1 357 761,67
Avskrivning på maskiner, anordningar och materiel	46 747,49	61 017,86
Totalt	1 439 289,93	1 526 753,99

Planenliga avskrivningstider	fr.o.m. 1.1.2020	före 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10 år	i huvudsak 25 år
Fiskeribyggnader	15 år	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	15 år	25 år
Byggnader	20 år	20–40 år
Konstruktioner	8 år	4–10 år
Maskiner och materiel	4–5 år	4–8 år

Övriga rörelsekostnader	1.1-31.12.2022	1.1-31.12.2021
Lokalitetskostnader	4 794 650,64	18 456 257,22
ICT-kostnader	3 524 230,86	2 991 793,69
Resekostnader	3 141 456,57	2 753 706,77
Externa tjänster	1 161 608,85	2 046 257,72
Maskiner och materiel, fordonskostnader	3 383 238,96	4 132 994,48
Övriga personalkostnader	1 244 893,27	1 261 012,87
Övriga kostnader	2 403 658,93	1 792 700,81
Koncernens interna kostnader	14 338 574,14	13 536 275,42
Totalt	33 992 312,22	46 970 998,98

Finansiella intäkter och kostnader	2022	2021
Ränteintäkter	7 892,33	4 138,77
Räntekostnader	107 330,35	97 244,62
Totalt	99 438,02	93 105,85

Användning av finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet 1 000 e	2022	2021
Jord- och skogsbruksministeriets huvudtitel		
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	11 059	11 218
Miljöministeriets huvudtitel		
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	72 997	65 298
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (kostnadernas andel)	15	28
35.10.22 Marint naturskydd (Velmu)	1 194	648
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet tot.	85 265	77 191
Övrig finansiering ur statsbudgeten		
Justitieministeriets förvaltningsområde	1 371	1 459
Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde	133	180
Övrig finansiering ur statsbudgeten	2 015	2 161
Övrig finansiering ur statsbudgeten totalt	3 520	3 800
Investeringsbidrag som minskning av anskaffningsutgiften	-8 543	-4 339
Intäkter och rättelser av intäkter	-778	-727
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	79 464	75 925

Överföring av resultat till förändring i övrigt eget kapital	2022	2021
Statsrådets förordning 1368/2016, 5 §		
Resultatet under räkenskapsperioden för de offentliga förvaltningsuppgifterna bokförs i samband med upprättandet av bokslutet som en förändring i Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters övriga egna kapital		
Resultat före bokslutsdispositioner	185 969,53	136 667,89
Överföring av resultatet till övrigt eget kapital	-185 969,53	-136 667,89
Räkenskapsperiodens resultat	-	-

2.3.6 Noter till balansräkningen

Tllgångsposter 2022, 1000 euro	Immateriella tillgångar	Mark- och vattenområden	Vägar, mark och vattenkonstr.	Byggnader och konstruktioner	Maskiner, materiel och övriga mat.	Mat. Pågående projekt	Aktier och andelar	Totalt
1.1. Anskaffningsutgift före bokföring av bidrag som minskning av anskaffningsutgiften	3 829	1 028 243	3 462	63 324	2 036	4 267	12 938	1 118 099
1.1. Erhållna bidrag	-2 855	-291	-1 969	-17 065	-1 626	-4 229	0	-28 036
1.1. Anskaffningsutgift	974	1 027 952	1 492	46 260	410	38	12 938	1 090 063
Ökning av anskaffningsutgifter	2 902	14 359	880	975	164	5 889	0	25 170
Erhållna bidrag under perioden	-1 702	0	-670	-927	-132	-5 642	0	-9 073
Minskningar	0	-176	0	-1 880	-66	0	0	-2 122
31.12. Anskaffningsutgift	2 175	1 042 136	1 702	44 427	376	285	12 938	1 104 039
1.1. Ack. avskr. före avskr. på bidrag	1 045	0	2 050	37 202	971	0	0	41 268
1.1. Avskr. på erhållna bidrag	-534	0	-647	-4 783	-672	0	0	-6 637
1.1. Ackumulerade avskrivningar	511	0	1 404	32 418	299	0	0	34 631
Räkenskapsper. avskrivning före avskr. på bidrag	650	0	183	5 462	314	0	0	6 609
Räkenskapsper. avskrivning på erhållna bidrag	-531	0	-168	-1 328	-290	0	0	-2 317
Avskrivningar under räkenskapsper.	119	0	15	4 134	24	0	0	4 291
31.12. Ackumulerade avskrivningar	629	0	1 418	36 552	323	0	0	38 923
1.1. Bokföringsvärde	464	1 027 952	89	13 841	111	38	12 938	1 055 432
31.12. Bokföringsvärde	1 546	1 042 136	284	7 875	53	285	12 938	1 065 116

Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	31.12.2022	31.12.2021
Aktier i dotterbolag	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier	737 704,68	737 704,68
Abonnemang	0,00	0,00
Aktier och andelar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68

Aktier i dotterbolag, euro	31.12.2022	31.12.2021
Nuukiokeskus Oy ägarandel %	68,1	12 200 000,00
Aktier i dotterbolag totalt	12 200 000,00	12 200 000,00

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag, euro	Dotterbolag 31.12.2022	Dotterbolag 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2021	Totalt 31.12.2022	Totalt 31.12.2021
Kundfordringar	160 620,14	28 199,42	70 465,56	2 694,09	231 085,70	30 893,51
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	38 931,48	19 465,74	38 931,48	19 465,74
Interna fordringar totalt	160 620,14	28 199,42	109 397,04	22 159,83	270 017,18	50 359,25

Resultatregleringar, euro	31.12.2022	31.12.2021
LIFE-projekt, inkomstrester		816 666,31
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester	2 434 251,83	2 432 254,82
Sysselsättningsprogram, inkomstrester	18 819,81	2 831,45
Övriga inkomstrester		1 498 252,27
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor och övr.	183 131,33	174 487,00
Externa resultatregleringar totalt	5 359 102,33	4 924 491,85

Erhållna förskott, euro	31.12.2022	31.12.2021
EU-finansierade	3 367 970,36	5 160 926,50
Från miljöministeriet	20 298 607,55	34 869 241,00
Från jord- och skogsbruksministeriet	1 047 488,98	4 329 631,45
Övriga	358 207,72	192 206,42
Totalt	25 072 274,61	44 552 005,37

Offentliga förvaltningsuppgifter, eget kapital 31.12.2022 (euro)	31.12.2022	31.12.2021
1.1.2022	1 039 385 483,92	1 039 385 483,92
besittningsöverföring, ökning	14 246 153,35	17 839 701,79
besittningsöverföring, minskning	-377 492,50	0,00
arv som tillfaller staten, donation	0,00	12 000,00
förändring i markanvändning, minskning	-4 956,00	-673,52
förändring i markanvändning, ökning	144 181,00	1 479 312,00
ägarens investering/återbördande (mark, aktier)	26 157,94	375 119,68
korrigering av fel, övriga, ökning	0,00	359,89
korrigering av fel, övriga, minskning	-5 305 881,09	-210 165,42
överföring av räkenskapsperiodens resultat till eget kapital	185 969,53	136 667,89
31.12.2022	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23
Vinst från tidigare räkenskapsperioder		-
1.1.2022	0,00	0,00
ökning	0,00	0,00
minskning	0,00	0,00
31.12.2022	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat 1.1–31.12.2022	0,00	0,00
Eget kapital totalt 31.12.2022	1 067 931 938,46	1 059 017 806,23

Skulder till affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag	Dotterbolag 31.12.2022	Dotterbolag 31.12.2021	Affärsverksamheten 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2021	Totalt 31.12.2022	Totalt 31.12.2021
Leverantörsskulder	78 891,73	49 124,45	618 522,44	454 492,23	697 414,17	503 616,68
Övriga skulder	0,00	0,00	1 596 520,82	425 083,12	1 596 520,82	425 083,12
Passiva resultatregleringar	10,00	0,00	101 583,00	101 583,00	101 593,00	101 583,00
Interna skulder totalt	78 901,73	49 124,45	2 316 626,26	981 158,35	2 395 527,99	1 030 282,80

Övriga skulder, euro	31.12.2022	31.12.2021
Förskottsinnehållning	623 652,15	555 868,71
Socialskyddsavgifter	29 229,95	32 421,02
Mervärdesskatt	806 312,87	621 691,47
Övriga	393 199,74	507 105,59
Övriga skulder totalt	1 852 394,71	1 717 086,79

Resultatregleringar, euro	31.12.2022	31.12.2021
Återstående skuld till staten	704 484,99	735 883,95
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	5 606 432,55	5 365 111,23
Resultatbonus skuld inkl. soc. kostn.	2 541 632,17	2 533 113,00
Övriga resultatregleringar	157 605,83	156 017,15
Externa resultatregleringar totalt	9 010 155,54	8 790 125,33

Återstående skuld till staten, euro	31.12.2022	31.12.2021
StPL-skuld	526 822,42	571 453,82
Arbetslöshetsförsäkringsavgifter	177 662,57	164 430,13
Återstående skuld till staten totalt	704 484,99	735 883,95

2.3.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom

Ansvarsförbindelser miljoner euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 2022	Offentliga förvaltningsuppgifter 2021
Leasingansvar betalas under nästa år	0,5	0,6
betalas senare	0,9	0,9

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Antalet anställda, årsverken	2022	2021
Tjänstemän	666	677

Förändringar i fast egendom Ökningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
3010 Överlåtelseskatt	6	ha	0,00	8 740,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	6	59,55	0,00	168 500,00
3035 Ägobyte för naturskyddsändamål	1	9,80	0,00	4 300,00
3042 Besittningsöverföring för naturskyddsändamål	318	5 428,75	26,60	13 868 660,85
3060 Förändring i markanvändning (från NT till OFU)	21	1 944,51	90,72	144 181,00
3090 Intern affär (från SB till NT)	1	2,20		4 300,00
	353	7 444,81	117,32	14 198 681,85

Förändringar i fast egendom Minskningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
3021 Affär	1	0,16	0,00	-3 200,00
3022 Inlösen	2	0,23	0,00	-515,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	1	-0,07	0,00	-1 741,52
3035 Ägobyte för naturskyddsändamål	1	-2,20	0,00	-4 300,00
3070 Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	5	-31,50	-1,30	-4 956,00
	10	-33,38	-1,30	-14 712,52

UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2022.

Vanda, den 22 februari 2022

Päivi Huotari
Ordförande

Sanna Paanukoski
Vice ordförande

Keijo Kallunki
Vice ordförande

Tanja Joonas
Vice ordförande

Tuija Suur-Hamari
Vice ordförande

Jussi Saukkonen
Vice ordförande

Ismo Tiainen
Vice ordförande

Roope Uusitalo
Vice ordförande

Henrik Jansson
Naturtjänstdirektör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, datum för elektronisk signatur.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala, CGR, OFR

Outi Koskinen, CGR, OFR

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL

FORSTSTYRELSEN

0116726-7

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL

Bokslut

Bokslut

Balansspecifikationer

Kontoplan och kontovis rapportering

Kontovis resultaträkning

Kontovis balansräkning

Kontoplan

Bokföring

Huvudböcker

Förteckningar över anläggningstillgångar

Utskrifter från faktureringsystemet

Säljreskontra

Inköpsreskontra

Lagerbokföring

Verifikat

Bankkontoutdrag

Elektroniskt

Försäljningsfakturor

Elektroniskt

Inköpsfakturor

Elektroniskt

Löneverifikat

Elektroniskt, som pappersverifikat

Moms-verifikat

Elektroniskt

Memorialverifikat

Elektroniskt

Notverifikat

Elektroniskt

Följande rapporter har tagits separat ur SAP-systemet:

Balansräkning och resultaträkning, huvudböcker (bokföring och intern redovisning), dagböcker (bokföring och intern redovisning) samt händelselistor och öppna listor, som sparats i arkivet för långtidsförvaring i Forststyrelsens nätverk.