

# Forststyrelsens bokslut och verksamhets- berättelse 1.1–31.12.2023





Bild: Katri Lehtola

**Forststyrelsekonscernen och  
Affärsverket Forststyrelsen.....3**

Styrelsens verksamhetsberättelse  
för räkenskapsperioden  
1.1–31.12.2023 3

**Servicemål och andra mål som ställts  
för forststyrelsens verksamhet samt  
resultat- och intäktföringsmålet för  
räkenskapsperioden 1.1 –31.12.2023  
och utfallet av målen.....7**

Resultaträkning 15  
Balansräkning, aktiva 16  
Balansräkning, passiva 17  
Finansieringskalkyl 18  
Noter angående upprättandet av  
bokslutet 2023 19  
Noter till resultaträkningen 20  
Noter till balansräkningen 22  
Övriga noter 26

**Affärsverksamhetskonscernen  
och Affärsverksamheten..... 27**

Resultaträkning 27  
Balansräkning, aktiva 28  
Balansräkning, passiva 30  
Finansieringskalkyl 31  
Noter till resultaträkningen 32  
Noter till balansräkningen 34  
Övriga noter 38

**Offentliga förvaltningsuppgifter.... 39**

Resultaträkning 39  
Balansräkning, aktiva 40  
Balansräkning, passiva 41  
Finansieringskalkyl 42

**Underskrift av bokslutet och  
verksamhetsberättelsen..... 43**

# Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2023

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk. Affärsverket består av enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter, resultatenheten Fastighetsutveckling och koncernförvaltningen. Enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter är Naturtjänster och Jakt- och fiske-tjänster. Affärsverket och dess dotterbolag bildar Forststyrelsekoncernen. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för ägarstyrningen av Forststyrelsen. Miljöministeriet styr Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag i ärenden inom sitt förvaltningsområde.

Forststyrelsen använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning som en helhet i enlighet med statens ägarpolitiska riktlinjer och fastighetsstrategi. Områdesanvändningen planeras tillsammans med intressentgrupperna i regionala naturresursplaner, där målet är att uppnå största möjliga totala nytta för samhället och kostnadseffektivitet.

Branschen för Forststyrelsens affärsverksamhet är att utnyttja den mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning. Detta kan göras på marknadens villkor även via dotterbolag och intressebolag. Affärsverkets dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab bedriver skogsbruk i mångbruksskogar mot en ersättning som betalas till affärsverket för nyttjanderätten.

Staten ställer årligen upp ett resultatmål för affärsverksamheten och ett på basis av det beräknat intäktsföringsmål och avkastningsmål för det grundkapital som används i affärsverksamheten.

På de fastigheter som är i Forststyrelsens besittning bedrivs en aktiv fastighetsutveckling. Forststyrelsens Fastighetsutveckling ansvarar för utarrendering, utveckling, försäljning och köp av fastigheter. I fastighetsverksamheten beaktas den samhällseliga totala nyttan och skapas förutsättningar för företagens affärsverksamhet.

Att värna om den biologiska mångfalden och förutsättningarna för användning för rekreationsändamål är en viktig del av Forststyrelsens verksamhet. Affärsverksamheten sköter de samhällseliga förpliktelserna genom att producera nytta för rekreationen, naturvärdena, sysselsättningen och den lokala kulturen. Av Forststyrelsens mångbruksskogar berörs cirka 617 000 hektar (föregående år 603 000) av användningsbegränsningar som beror på de allmänna samhällseliga skyldigheterna. Ytterligare cirka 273 000 hektar (250 000) berörs av användningsbegränsningar för skogsmark i mångbruksskogar som beror på planläggningen samt på bestämmelserna i bland annat naturvårdslagen och skogslagen.

Forststyrelsen deltog i skyddet av skogsträdens genetiska mångfald i egenskap av huvudsaklig markinnehavare av genreservskogar och genreservsamlingar.

Forststyrelsen producerar natur- och utflyktstjänster och har hand om uppgifter i anslutning till artskydd i alla statliga mark- och vattenområden. Nationalparkerna, ödemarksområdena och de övriga naturskyddsområdena omfattas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. De offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar för skötseln och användningen av Finlands nätverk av naturskyddsområden i de statsägda områden som Forststyrelsen förvaltar, samt i privata naturskyddsområden i samarbete med deras ägare och med NTM-centralerna. Jakt- och fisketjänsterna ansvarar för att ordna jakt och fiske, för jakt- och fiskeövervakning och för insamling av den statliga fiskevårdsavgiften.

## Verksamhet under räkenskapsperioden

År 2023 präglades av allmän ekonomisk osäkerhet som återspeglades på många olika sätt på marknaden.

Forststyrelsen färdigställde den första naturresursplanen för havsområdena, som främjar ett mångsidigt hållbart nyttjande av havsområdena. Man deltog i miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets gemensamma kampanj Min naturgåva genom att skydda 3 374 hektar med värdefulla naturvärden.

Ansvarsfullhet spelar en viktig roll inom Forststyrelsen och arbetet med samhällsansvaret fortsatte inom nästan alla delområden. Under året förberedde man sig på de kommande kraven på hållbarhetsrapportering som gäller Forststyrelsen från och med 2025.

Inom fastighetsutvecklingen avtog efterfrågan på marknaden när det gällde fastighets- och tomtaffärer. De största utvecklingsprojekten fortsatte ändå och de främjades enligt planerna bland annat genom planer på att utöka tomtreserven. Under året bereddes två kommersiella konkurrensutsättningsprocesser för havsvindkraftsprojekt, där man väljer entreprenörer för havsvindkraftsprojekt utanför Närpes samt Pyhäjoki och Brahestad. Vindkraftsmarknaden blev mer osäker mot slutet av året bland annat på grund av den allmänna ekonomiska utvecklingen. Projektutvecklingen fortsatte dock i såväl landbaserade som havsbaserade vindkraftsprojekt.

Inom skogsbruket var året varierande. Den ekonomiska recessionen skilde sig från många tidigare genom att efterfrågan inom virkeshandeln förblev god och prisnivån stärktes tydligt. Detta berodde på att importen av virke från Ryssland upphörde och på att energianvändningen av trä ökade. Priserna på energived steg stadigt under hela året. Höstens politiska strejker orsakade både produktionsbegränsningar och driftstopp på produktionsanläggningar bland kunder som skulle köpa virke. Konsekvenserna för skogsbruket blev dock måttliga. Virkesdrivningen under granskningsperioden uppgick till 6,3 miljoner kubikmeter.

Under året beredde Naturtjänsterna en omfattande omstrukturering av verksamhetsätten i syfte att förenkla organisationen och förbereda sig på att finansieringen minskar framöver. Som ett resultat av ett samarbetsförfarande under hösten upphörde 39 uppgifter vid Naturtjänsterna. Den nya verksamhetsformen togs i bruk i början av 2024.

Den inhemska turismen var fortsatt livlig. Antalet besök vid Naturtjänsternas objekt var något färre än året innan. Antalet tillstånd som Jakt- och fisketjänsterna sålde och antalet jakt- och fiskedagar hölls på en hög nivå. Utifrån antalet besök var de lokala ekonomiska effekterna betydande och kundnöjdheten var fortsatt god. Under granskningsperioden gjordes fortsatta satsningar på att förbättra servicenätverket och på naturvårdsåtgärder enligt målen med hjälp av den framtidsinvesteringsfinansiering som grundar sig på regeringsprogrammet för statsminister Sanna Marins regering.

## Forststyrelsekoncernens ekonomiska utveckling

### Forststyrelsekoncernen, siffrorna

milj. euro	2023	2022	2021
Omsättning	435,3	423,3	367,4
Övriga rörelseintäkter	11,3	16,1	18,1
Vinster från överlåtelse av fast egendom	5,4	10,2	10,6
<b>Resultat</b>	<b>142,3</b>	<b>150,9</b>	<b>119,9</b>
Investeringar	32,8	26,5	20,9
varav finansiering från offentliga medel	2,7	9,1	5,0

### Affärsverket Forststyrelsen, siffrorna

milj. euro	2023	2022	2021
Omsättning	134,9	166,5	129,9
Övriga rörelseintäkter	20,1	25,2	28,4
Vinster från överlåtelse av fast egendom	5,3	10,2	10,5
Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter	69,2	79,5	75,9
<b>Resultat</b>	<b>113,4</b>	<b>144,6</b>	<b>115,1</b>
Investeringar	18,8	14,4	10,3

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna ur statsbudgeten användes för att uppnå de mål som överenskommit med de styrande ministerierna i resultatavtalet.

I affärsverkets balansräkning ingår i det övriga egna kapitalet en post på 224,8 miljoner euro som inte står till förfogande för de offentliga förvaltningsuppgifterna. Inget avkastningskrav har fastställts för denna post. För balansposten bokfördes under räkenskapsperioden 179 (243) tusen euro i intäkter och 57 (119) tusen euro i utgifter. Intäkterna bestod huvudsakligen av arrendeintäkter för allmänna vattenområden.

## Affärsverksamhetens utveckling

Forststyrelsekoncernens affärsverksamhet (affärsverksamheten som helhet) bedrivs av affärsverket och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy.

### Forststyrelsens affärsverksamhetshelhet, siffrorna

milj. euro	2023	2022	2021
Omsättning	421,8	410,1	354,8
Övriga rörelseintäkter	21,1	25,7	24,7
Vinster från överlåtelse av fast egendom	5,3	10,1	10,3
<b>Resultat</b>	<b>142,4</b>	<b>151</b>	<b>120,1</b>
Investeringar	23,7	24,4	19,7

### Forststyrelsens affärsverksamhetshelhet, dotterbolag, siffrorna

milj. euro	2023	2022	2021
<b>Forststyrelsen Skogsbruk Ab</b>			
Omsättning	393,0	349,0	329,8
Resultat	38,9	17,1	15,7
<b>Siemen Forelia Oy</b>			
Omsättning	3,9	4,3	4,1
Resultat	1,0	1,2	1,2
<b>MH-Kivi Oy</b>			
Omsättning	0,9	1,2	1,0
Resultat	0,3	0,2	0,1

Omsättningen för affärsverksamheten som helhet bestod huvudsakligen av virkesförsäljning samt försäljning av fastigheter samt hyres- och arrendeintäkter. Omsättningen från skogsbruket var 393,0 (349,0) miljoner euro. Återstoden bestod av övriga hyres- och arrendeintäkter, försäljning av frön och försäljning av jordmaterial. Intäkterna från försäljning av egendom är i huvudsak vinster från försäljning av fastigheter.

Ökningen av Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning berodde på den positiva prisutvecklingen på marknaden. Siemen Forelia Oy:s resultat sjönk till följd av minskad efterfrågan.

Under räkenskapsperioden överläts till affärsverksamheten markområden från staten och arv som tillfallit staten till ett värde av totalt 3,1 (0,3) miljoner euro.

Affärsverksamhetens investeringar täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hörde samman med fastighetsutveckling och förbättring av skogsbilvägar som används inom skogsbruket. Under räkenskapsperioden uppgick utgifterna för byggande och ombyggnad av skogsbilvägar till 13,8 (12,1) miljoner euro.

### Forststyrelsens affärsverks affärsverksamhet, siffrorna

milj. euro	2023	2022	2021
Omsättning	119,8	151,8	115,8
Övriga rörelseintäkter	29,8	34,6	34,8
Vinster från överlåtelse av fast egendom	5,2	10,1	10,1
<b>Resultat</b>	<b>113,4</b>	<b>144,6</b>	<b>115,1</b>
Investeringar	9,7	12,3	9,2

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet består av fastighetsutveckling och koncernfunktioner. Omsättningen härrörde främst från Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavgifter, 95,0 (95,0) miljoner euro, samt från fastighetsutvecklingens försäljningsintäkter, 24,5 (56,2) miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna härrörde i huvudsak från koncernintern serviceförsäljning. De största investeringarna hängde samman med fastighetsutvecklingens markköp och de täcktes genom intern finansiering.

## Finansiering

### Uppgifter om antalet överlåtelse av fast egendom, överlåtelsepriser samt överlåtelsevinster och -förluster 1.1–31.12.2023

Affärsverksamheten	Antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	6	52 424,00	52 424,00	0,00	0,00
Försäljning, mark- och vattenområden	126	313 726,00	5 438 507,12	5 159 159,07	34 377,95
Ändring i markanvändning till OFU	89	6 713 254,00	6 713 254,00	0,00	0,00
Övr., markomr.	2	54,00	54,00	0,00	0,00
<b>Totalt</b>	<b>223</b>	<b>7 079 458,00</b>	<b>12 204 239,12</b>	<b>5 159 159,07</b>	<b>34 377,95</b>

Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick Forststyrelsekoncernens likvida medel till 79,1 (107,1) miljoner euro. Koncernens räntebärande lån uppgick till 4,0 (24,0) miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut. För att trygga likviditeten har affärsverket tillgång till en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro. Den okommitterade limiten användes inte vid årsskiftet (föregående år 20,0 miljoner euro). Företagscertifikatprogrammet var inte i bruk. En del av dotterbolagen har kreditlimiter. Forststyrelsen idkar inte placeringsverksamhet.

I slutet av granskningsperioden uppgick Forststyrelsekoncernens långfristiga räntebärande lån till 22,0 (32,2) miljoner euro. Skuldbeloppet sjönk 2023, eftersom banklimiter inte användes vid årsskiftet på samma sätt som i fjol.

Forststyrelsekoncernens kassaflöde från verksamheten var 141,9 (146,1) miljoner euro och affärsverkets var 116,6 (125,7) miljoner euro. Forststyrelsekoncernens kassaflöde från investeringarna var -20,3 (-5,6) miljoner euro och kassaflödet från försäljningen av egendom var 5,3 (17,2) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden intäktsfördes 120,0 miljoner euro till staten av resultatet för 2022. Kassaflödet från finansieringen var -149,7 (-106,1) miljoner euro.

Forststyrelsekoncernens leasingansvar var 4,8 (4,8) miljoner euro i slutet av räkenskapsperioden och de hängde främst samman med fordonsmateriel och ICT-utrustning.



Bild: Katri Lehtola

## SERVICEMÅL OCH ANDRA MÅL SOM STÄLLTS FÖR FORSTSTYRELSENS VERKSAMHET SAMT RESULTAT- OCH INTÄKTSFÖRINGSMÅLET FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN 1.1 –31.12.2023 OCH UTFALLET AV MÅLEN

### De av riksdagen uppställda målen för affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2023 och deras förverkligande

#### 1. Affärsverksamhetens centrala mål och servicemål

Forststyrelsens affärsverksamhet är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar och ger en jämn intäktsföring till ägaren. I Forststyrelsens affärsverksamhet samordnas biologisk mångfald och klimathållbarhet bättre än tidigare. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet förblir på en god nivå. I sin affärsverksamhet och i styrningen av dotterbolagen tar Forststyrelsen hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelseerna enligt lagen om Forststyrelsen. Genom att ta hänsyn till de samhällliga förpliktelseerna ökar den nytta som åstadkoms. Forststyrelsen möjliggör för sin del råvaruförsörjningen inom skogsbioekonomin. Forststyrelsen strävar efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamhet med beaktande av totalnyttan för samhället.

I Forststyrelsens verksamhet har de centrala mål och servicemål som ställts upp för den beaktats. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet har förblivit god och resultatet har överskridit målet 2023. Man har strävat efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamheterna genom att utveckla fastigheterna på ett ändamålsenligt sätt med beaktande av efterfrågan. I affärsverksamheten och styrningen av dotterbolagen har man beaktat de allmänna samhällliga förpliktelseerna enligt lagen om Forststyrelsen på ett sätt som ger ökad nytta. Under granskningsperioden minskade beaktandet av de allmänna samhällliga förpliktelseerna rörelseverksamhetens resultat med 110,3 (80,3) miljoner euro. Forststyrelsen publicerar en separat rapport (bara på finska) "[Allmänna samhällliga förpliktelser](#)".

#### 2. Förändringar i grundkapitalet

Forststyrelsens grundkapital har höjts med 0,507 miljoner euro i enlighet med riksdagens fullmakt. Forststyrelsens grundkapital har sänkts med 6,480 miljoner euro i enlighet med riksdagens fullmakt i tilläggsbudgeten.

#### 3. Maximalt belopp för upplåning i affärsverksamheten

Forststyrelsen berättigas att för sin affärsverksamhet ta lån utanför koncernen till ett belopp av högst 50 miljoner euro.

För att trygga likviditeten har Forststyrelsen en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro som inte användes under 2023. Forststyrelsen har inte tagit långfristiga lån för sin affärsverksamhet.

#### 4. Maximalt belopp för investeringar och investeringsförbindelser i affärsverksamheten

De realiserade investeringarna uppgick till 9,7 miljoner euro och underskred maximibeloppet om 20 miljoner euro som riksdagen hade fastställt. Av fullmakten för investeringsförbindelser som får orsaka utgifter under senare räkenskapsperioder hade sammanlagt 5,5 miljoner euro av det av riksdagen fastställda maximibeloppet om 20 miljoner euro använts.

#### 5. Beloppet av säkerheter för affärsverksamheten

Forststyrelsen hade av den fullmakt på 2,0 miljoner euro som riksdagen beviljat använt 1,3 miljoner euro för sin verksamhet på säkerheter som ställts till aktörer utanför koncernen.

### Jord- och skogsbruksministeriets mål och utfallet av målen

Utöver ovan nämnda målsättningar har jord- och skogsbruksministeriet fastställt mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för 2023. Dessa mål grundar sig på de ägarpolitiska riktlinjerna för Forststyrelsen som fastställdes den 28 april 2020. De ägarpolitiska riktlinjerna sammanjämkar kraftigare än tidigare olika former av markanvändning samt ett hållbart skogsbruk, tillgången till virke, den biologiska mångfalden, rekreationsbruket och de klimatpolitiska målen.

Enligt de ägarpolitiska riktlinjerna satsar Forststyrelsen inom skogsbruket kraftigt på aktiv naturvård, klimathållbarhet och på att beakta rekreationsbruket. Dessutom kan skogsbioekonomins råvaruförsörjning och dess positiva regionala ekonomiska effekter och sysselsättningseffekter genomföras i enlighet med de regionala naturresursplanerna. För Forststyrelsen sattes till exempel ett tillväxtmål för kolsänkor och kolförråd. I enlighet med detta mål är målet i de mångbruksskogar som affärsverksamheten omfattar att öka nettokolsänkan med minst 10 procent före 2035 genom åtgärder som vidtas under den ägarpolitiska perioden 2020–2024. Kostnaderna för samordningsåtgärder enligt ägarpolitiken och deras inverkan på inkomstbortfallet 2023 var kalkylmässigt sammanlagt cirka 23,5 miljoner euro.

### Naturvårdsarbete och genomförandet av livsmiljöprogrammet HELMI

I mångbruksskogarna fortsattes programmet för aktiva naturvårdsåtgärder i enlighet med ägarpolitiken som inleddes 2020 och som också genomför HELMI-programmet. År 2023 vidtog Forststyrelsen aktiva naturvårdsåtgärder på över 2 500 hektar i mångbruksskogarna, och de hade en kostnadseffekt på cirka 1,1 miljoner euro.

### De viktigaste målen för naturvårds- och restaureringsåtgärderna i mångbruksskogarna för att trygga och öka mångfalden samt deras utfall.

Naturvårds- och restaureringsåtgärder	Mål 2023	Utfall 2023
Restaurering av myrar, ha	1 100	1 915
Hyggesbränning och annan användning av eld, ha	456	506
Skötsel av lundar, ha	100	153
Skötsel av solexponerade miljöer, ha	40	17
Avlägsnande av vandringshinder, st.	165	169

### Utveckling av det ekologiska nätverket, artskydd, samarbete med miljöorganisationer

I Forststyrelsens mångbruksskogar finns cirka 100 000 naturobjekt och cirka 30 000 kända förekomster av hotade arter. Forststyrelsen Skogsbruk Ab har fortsatt att utveckla det ekologiska nätverket på statens marker och göra tillhörande artinventeringar. Det ekologiska nätverket utvecklades utifrån material som intressentgrupperna lämnat in och terränginspektioner som gjorts på plats. Resurserna för naturvård och artkunnande har utökats i planeringen av användningen av mångbruksskogarna.

### Förlängning av trädbeståndets omloppstid och genomförande av kontinuitetsskogsbruk

År 2023 var den totala avverkade arealen 92 000 hektar, vilket motsvarade 2,6 procent av mångbruksskogarnas areal. Av arealen behandlades 72 procent genom beståndsvårdande avverkning och 28 procent genom förnyelseavverkning. Av arealen för avverkning av förnyelsekaraktär genomfördes 37 procent (9 557 hektar) genom avverkningsmetoder för kontinuitetsskogsbruk. Förlängning av omloppstiden och kontinuitetsskogsbruk riktas till objekt där skogsbruket kan samordnas med till exempel rekreativ användning, beaktande av landskapet eller renskötsel. Vid förnyringen av torvmarker eftersträvas i första hand kontinuitetsskogsbruk och att alltid utnyttja möjligheterna till naturlig förnyring.

### Utveckling av kontinuitetsskogsbruk

Utvecklingen av skogsbehandlingsmetoderna fortsatte i observationsområdena för kontinuitetsskogsbruk i Suomussalmi och Savukoski. Rautavaara observationsområde avslutades efter riksdagens beslut om att utvidga Tiilikjärvi nationalpark till området. Enligt överenskommelse med Naturresursinstitutet fortsätter försöken i områdena utanför nationalparken. Dessutom har man deltagit i flera andra gemensamma projekt för kontinuitetsskogsbruk tillsammans med Naturresursinstitutet och läroanstalterna. Dessa temaområden har varit bland annat behandling av myrskogar och blandskogar, modellering av kontinuitetsskogsbruk samt fjärranalys och samordning av skogsbruk och rennäring i kontinuitetsskogsbruk.

### Utveckling av skogsbehandlingen på torvmarker

Kolbalansmodellerna för torvmarker som utvecklats tillsammans med Naturresursinstitutet används på ett heltäckande sätt i planeringen av verksamheten. Huvudparten av tjänstemännen och entreprenörerna har fått utbildning i vattenskydd och markberedning på torvmarker. Utbildningarna fortsätter under 2024. I undersökningen av torvmarkernas klimatkonsekvenser har man deltagit i Naturresursinstitutets projekt "Hållbar skogsvård på torvmark".

### Ökad kolbindning, gödning och förädlad skogsodlingsmaterial

För att stärka mångbruksskogarnas kolbindningskapacitet och öka kolförrådet gödslades 31 600 hektar skog (mål 30 000), varav 9 600 hektar utgjordes av askgödning på torvmarker. Andelen askgödning har utökats sedan 2022, då askgödning genomfördes på 6 877 hektar.

Den ökade gödningen som är målet sedan 2021 ger full effekt på tillväxten och kolsänkan från och med 2029, då den uppskattade tillväxten är 300 000 kubikmeter per år och effekten på kolsänkan 0,435 miljoner ton koldioxidekvivalenter per år. Utöver gödning främjas tillväxten och kolbindningen i mångbruksskogarna genom användning av förädlad utsäde, som alltid används vid skogsförnyelse när det är möjligt. År 2023 var andelen förädlad utsäde 96 procent av skogsodlingsmaterialet.

### Kolsänka och kolförråd

Kolförrådet i mångbruksskogarnas trädbestånd år 2023 beräknas till 128 miljoner ton kol (RST12: 118 miljoner ton kol). Jämfört med nivån vid riksskogstaxeringen (RST12) som genomfördes 2014–2018 ökade trädbeståndets kolsänka med 2,7 procent.

Kolsänka och kolförråd	RST12	2023	Tillväxt jfr RST12
Kolsänka, MtCO <sub>2</sub> e	8,2	8,4	2,7 %
Kolförråd i trädbeståndet, miljoner t C	118	128	8,7 %



### Naturresursplanering

År 2023 inleddes naturresursplaneringen i Södra Finland. Naturresursplanerna för Kajanaland och Mellersta och Norra Österbotten samt Forststyrelsens havsområden blev klara. Planeringen av havsområdena främjar ett mångsidigt hållbart nyttjande av havsområdena, idkandet av hållbar affärsverksamhet och skyddet av den biologiska mångfalden. Ett omfattande nätverk av intressentgrupper deltog i naturresursplaneringen.

### Samarbete inom rennäringen

Samarbetet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagsföreningen fortsatte på basis av samarbetsavtalet som förnyades 2021. Forststyrelsens samarbete med rennäringen intensifierades i och med avtalet. Behoven inom rennäringen och andra markanvändningsformer i renskötselområdet söder om samernas hembygdsområde samordnas genom gemensamt överenskomna förfaringsätt. Forststyrelsens plattform Poropaikka togs i bruk i största delen av renbeteslagen. Poropaikka tillhandahåller kartmaterial som stöder genomförandet av en inkluderande planeringsprocess och förmedling av annan information om åtgärdsplanering inom skogsbruket. Via Poropaikka kan man granska informationen och Forststyrelsen och renbeteslagen kan kommentera planerna.

### Beaktande av samekulturen

Genomförandet av naturresursplanen för samernas hembygdsområde som färdigställdes 2022 framskrider som planerat. Kontakten var aktiv under 2023. Forststyrelsens ledning träffade representanter för de samiska renbeteslagen. Under sommaren hölls dessutom en konferens för Forststyrelsen och renbeteslagen i samernas hembygdsområde. Under konferensen kom man överens om att uppdatera avtalet om samarbete mellan renbeteslagen i samernas hembygdsområde, sametinget, skolternas byastämma och Forststyrelsen. Avtalet inleds under våren 2024.

I Hammastunturis renbeteslags område kunde avverkning genomföras efter en paus på fem år på platser som avtalats med renbeteslaget. Forststyrelsens mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplan uppdaterades för 2023–2026. Planen innehåller mål för främjande av likabehandling av samer i Forststyrelsens arbetsgivarverksamhet och när det gäller språkliga rättigheter. Forststyrelsens personal deltog virtuellt i evenemang under samiska språkveckan, bland annat i Samemuseets och naturumet Siidas utställning samt Fjäll-Lapplands naturums utställning och i ett informationsinslag om de samiska språken.

### Turismsamarbete

I de centrala turistområdena fortsatte samarbetet mellan Forststyrelsen och andra aktörer bland annat i samarbetsgrupper för turistområdena. Turismområdenas samarbetsgrupper har varit verksamma i Yli-Muonio, Ylläs, Luosto och Ritavaara-Miekokjärviområdet. Samarbetsgruppen för Sallafjället inledde sin verksamhet 2023. Grupperna har upplevts som viktiga samarbetsforum för att undvika konfliktsituationer.

### Utveckling av strövområdena och genomförande av strategin för friluftsliv

Forststyrelsen gjorde en framställning till jord- och skogsbruksministeriet om inrättande av Polcirkelns strövområde som ett statligt strövområde enligt lagen om friluftsliv. I enlighet med strategin för rekreationsanvändning erbjuder strövområdena ett mångsidigare och bredare spektrum av aktiviteter än skyddsområdena samt olika möjligheter för olika användargrupper att röra sig i naturen, utöva hobbyer och ordna evenemang. Friluftsområdena fungerar också som mångsidiga center för välfärd, service och evenemang som bygger på de mångsidiga tjänster som företag erbjuder inom naturturism. Inrättandet av Polcirkelns strövområde stöder också utvecklingen av turismen i Rovaniemi, i synnerhet under sommarsäsongen.

Forststyrelsen har inlett genomförandet av de förslag som arbetsgruppen för utveckling av Evois utarbetade 2022 i Evois och andra strövområden. Det handlar bland annat om planläggning, samarbete med intressentgrupper och utveckling av skogsbehandlingen. Dessutom har Forststyrelsen som ett led i strategin för rekreationsanvändning utarbetat en plan för att utveckla nätverket av strövområden och utnyttja potentialen för närrekreation i mångbruksskogarna.

### Förnybar energi

Forststyrelsen främjar målet att uppnå klimatneutralitet genom att möjliggöra en utökning av produktionen av förnybar energi i form av vindkraft i statens mark- och vattenområden. Produktionen av förnybar energi i statens mark- och vattenområden uppgick 2023 enligt förhandsuppgift till cirka 1 700 000 MWh/år (1 490 000 MWh).

Statsrådet fattade den 23 november 2023 ett principbeslut om att inleda ett auktionsförfarande på fem nya havsvindkraftsområden i Finlands allmänna vattenområden. I och med principbeslutet inledde Forststyrelsen en kommersiell konkurrensutsättningsprocess där man väljer entreprenörer för havsvindkraftsprojekt utanför Närpes samt Pyhäjoki och Brahestad.

År 2022 vann Vattenfall en omfattande internationell konkurrensutsättning och blev således Forststyrelsens projektpartner i Korsnäs havsvindkraftsprojekt. Under granskningsåret kom Forststyrelsen och Vattenfall överens om att utvidga området för Korsnäs havsvindkraftsprojekt så att projektets kapacitet kan ökas från ursprungliga 1300 MW till 2000 MW. Forststyrelsen och Vattenfall kommer i fortsättningen att utveckla det ursprungliga området och tilläggsområdet som en helhet. Projektet blir klart på 2030-talet.

### Insatsmängder för de allmänna samhällliga förpliktelserna

Den kalkylmässiga minskningen i rörelseresultatet som motsvarar den nytta som producerats utifrån Forststyrelsens allmänna samhällliga skyldigheter uppskattades till 110,3 miljoner euro (80,3 miljoner euro). Förändringen beror på att virkespriset var högre än året innan och på att effekterna av begränsningarna ökade.

Användningen av affärsverksamhetens områden har begränsats så att en del av områdena helt faller utanför ekonomibruket och i en del områden är skogsbruket begränsat. Utifrån dessa har man utrett den kalkylmässiga rörelseförlusten. För att beakta den biologiska mångfalden, rekreationsanvändningen, rennäringen och

samekulturen begränsades skogsbruket i mångbruksskogarna på 617 000 (17,2 %) hektar skogsmark (603 000 ha och 16,7 %). Förändringen i arealen beror i synnerhet på att renbetesområdena preciseras i samarbete med renbeteslagen. Dessa faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 103,5 miljoner euro. Rörelsevinsten försämrades ytterligare med totalt 6,8 miljoner euro på grund av höjda planeringskostnader och begränsningar av fastighetsutvecklingen. Under 2023 tog man i bruk en beräkning av skogstillgångarna i naturresursplanen för Kajaland, Mellersta och Norra Österbotten, som delvis påverkar arealer utanför ekonomibruket och arealer som är i begränsad användning samt nedgången i rörelsevinsten.

### Skogsmarksarealerna för de begränsningar av markanvändningen som gjorts på grund av de allmänna samhällliga förpliktelserna 2022 och 2023

Förpliktelse	Utanför ekonomibruket 2022	Utanför ekonomibruket 2023	Begränsad användning 2022	Begränsad användning 2023	Totalt 2022	Totalt 2023
Mångfald, ha	185 673	188 569	18 703	19 188	204 376	207 757
Rekreatjonsobjekt, ha	14 517	5 435	179 534	179 007	194 051	184 442
Rennäringsobjekt, ha	49 608	44 980	32 946	62 833	82 554	107 813
Samekulturen, ha	103 175	104 137	19 115	12 439	122 290	116 576
<b>Totalt, ha</b>	<b>352 973</b>	<b>343 121</b>	<b>250 298</b>	<b>273 467</b>	<b>603 271</b>	<b>616 588</b>
<b>Totalt, %</b>	<b>9,8</b>	<b>9,6</b>	<b>6,9</b>	<b>7,6</b>	<b>16,7</b>	<b>17,2</b>

### Utnyttjande av hållbara avverkningsmöjligheter, regional ekonomi och främjande av sysselsättningen

Forststyrelsen har som mål att främja den regionala ekonomin och sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo inom ramen för naturresursplanerna och med hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelserna, de klimatpolitiska målen och marknadssituationen.

Enligt naturresursplanerna var en hållbar avverkningsplan för mångbruksskogarna för 2023 6,8 miljoner m<sup>3</sup> och den virkesmängd som avverkades 6,3 miljoner m<sup>3</sup>. Den sammanlagda maximala avverkningsmängden i de regionala naturresursplanerna underskreds under granskningsperioden med cirka 2,1 miljoner kubikmeter. Skogsvårds- och vägbyggnadsarbetena genomfördes planenligt.

### Anskaffning av områden

Markförvärv för försvarsmaktens behov genomfördes som planerat 2023 och gjordes på uppdrag av försvarsmakten och försvarsministeriet. År 2023 fanns det inga markförvärvsuppdrag för forskningsbehov.

### EU:s mångfaldsstrategi

Forststyrelsen förberedde sig på de inventeringar som Europeiska unionens mångfaldsstrategi kräver för att skydda gamla skogar och skogar i naturtillstånd. Färdigställandet av de nationella kriterierna för gamla skogar och skogar i naturtillstånd och inledandet av inventeringarna flyttades dock fram till 2024.

### Affärsverksamhetens resultat och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2023

Affärsverket redovisar resultatet 113,4 (144,6) miljoner euro. Resultatet överträffade målet som hade satts till 112,4 miljoner euro. Målet för avkastningen på sysselsatt kapital på affärsverkets investerade kapital var 4,7 procent och utfallet var 4,6 procent.

Ministeriet satte upp som mål att 110,0 miljoner euro av resultatet och de ackumulerade vinstmedlen för 2023 ska intäktsföras under 2024. Statsrådet fattar det slutliga beslutet om intäktsföringen i samband med fastställandet av bokslutet. De ackumulerade vinstmedlen i affärsverkets balansräkning uppgick vid utgången av räkenskapsperioden till 163,7 miljoner euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgjorde 113,4 miljoner euro.

Ministeriets långsiktiga mål är att lönsamheten i affärsverksamheterna ska hållas på en god nivå. Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy gick med vinst under räkenskapsperioden. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet hölls på en god nivå och lönsamheten i affärsverksamhetshelheten 2023 förbättrades jämfört med året innan.

## Offentliga förvaltningsuppgifter

Enheten för offentliga förvaltningsuppgifter, som hör till Forststyrelsens affärsverk, har hand om Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter. För de offentliga förvaltningsuppgifterna upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut.

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet. Största delen av intäkterna härrör från fiske- och jakttillstånd. Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 69,2 (79,5) miljoner euro. Värdet på de mark- och vattenområden som de offentliga förvaltningsuppgifterna förfogar över uppgick till 1071,4 (1042,1) miljoner euro i balansräkningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 7,2 (7,9) miljoner euro. I de bebyggda tillgångarna ingår byggnader och servicekonstruktioner i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. De offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital ökade under räkenskapsperioden. Besittningsöverföringar ökade balansräkningen med 22,2 (13,9) miljoner euro. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål. Sammanlagt finns det 4,4 miljoner hektar mark utan avkastningsmål, som används av de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på 5,3 (-15,5) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 41,8 miljoner euro.

Forststyrelsen äger dotterbolaget Nuuksiokeskus Oy för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna. Bolagets resultat, -160 (-137) tusen euro, har konsoliderats med koncernbokslutet.

## Forststyrelsekoncernens personal

Koncernen har inga anställda utomlands.

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med de årliga målen för det ekonomiska resultatet och för verksamhetens kvalitet och effekt. Personalens premie kan uppgå till maximalt 10 procent av årslönen. Uppnåendet av ekonomiska resultat utlöser utbetalningen av resultatpremier. Beslut om utbetalning av resultatpremier fattas av Forststyrelsens styrelse.

Under granskningsåret prioriterades chefsarbetet och stödandet och utvecklingen av det. För att stödja chefsarbetet satsade man mycket på utbildningar och ledarskapskurser. Förmågan i Forststyrelsens chefsarbete har utvecklats systematiskt under innevarande strategiperiod. Enligt resultaten från personalundersökningen har erfarenheten av de närmaste chefernas arbete klart förbättrats och för vissa delområden är den till och med på en utmärkt nivå. Även den gemensamma utvecklingen av hela personalen fortsatte bland annat i fråga om medarbetarkompetens och utnyttjande av artificiell intelligens.

Att öka personalens mångfald med hjälp av anonym rekrytering är ett av målen i mångfalds-, jämställdhets- och likabehandlingsplanen. Målet för det första mellanåret uppnåddes och 10 procent av alla rekryteringar utgjordes av anonyma rekryteringar. Målet är att öka andelen anonyma rekryteringar till 25 procent före utgången av 2026.

Under hösten genomförde Forststyrelsen omställningsförhandlingar i enlighet med samarbetslagen som gällde naturtjänsterna och koncernfunktionerna. Omställningsförhandlingarna avslutades med att 43 uppgifter upphörde inom Forststyrelsen. Enligt beslutet förnyades Naturtjänsternas verksamhetsstruktur och beslut fattades om att utreda en strukturell reform av koncernenheterna.

Personal 31.12.2023	2023	2022	2021
<b>Antal anställda, pers.</b>			
Antal anställda totalt	1 094	1 167	1 218
fast anställda	931	928	944
visstidsanställda	163	239	274
<b>Antal anställda per resultatområde, pers.</b>			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	369	353	384
Offentliga förvaltningsuppgifter	522	614	638
Koncernenheter	112	122	124
Fastighetsutveckling	78	65	59
Siemen Forelia Oy	13	13	13
MH-Kivi Oy	0	0	0
<b>Antal anställda på huvudkontoret</b>	<b>188</b>	<b>199</b>	<b>175</b>
<b>Antal anställda</b>	<b>906</b>	<b>968</b>	<b>1 043</b>
<b>Årsverken per resultatenhet</b>	1 125	1 244	1 282
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	384	379	415
Offentliga förvaltningsuppgifter	545	666	677
Koncernenheter	110	124	118
Fastighetsutveckling	72	62	59
Siemen Forelia Oy	14	13	13
MH-Kivi Oy	0	0	0
<b>Personalens medelålder, fast anställda</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>51</b>
<b>Könsfördelningen bland personalen</b>			
Kvinnornas andel av koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda sammanlagt	39	39	37
Männens andel av koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda totalt	61	61	63

## Forststyrelsekoncernens löner och arvoden

milj. euro	2023	2022	2021
Löner och arvoden	60,5	60,5	61,7
varav affärsverkets löner och arvoden	41,8	43,1	43,2

## Administration och ledning

Päivi Huotari har fungerat som styrelseordförande för Forststyrelsen, Sanna Paanukoski som vice ordförande och Tanja Joonas, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen, Roope Uusitalo och personalrepresentant Keijo Kallunki har varit styrelsemedlemmar.

Jussi Saukkonen var ordförande för revisionsutskottet och Sanna Paanukoski, Ismo Tiainen och Tuija Suur-Hamari var medlemmar.

Päivi Huotari var ordförande för personalutskottet och Tanja Joonas och Roope Uusitalo var medlemmar.

Styrelsen sammanträdde 12 gånger 2023, revisionsutskottet 11 gånger och personalutskottet nio gånger.

Forststyrelsens generaldirektör var Juha Niemelä. I Forststyrelsens ledningsgrupp ingick generaldirektör Juha Niemelä, vildmarksdirektör Jukka Bisi, direktör för fastighetsutveckling Tuomas Hallenberg, naturtjänstdirektör Henrik Jansson, verkställande direktör för Forststyrelsen Skogsbruk Ab Jussi Kumpula, tf. kommunikationsdirektör Päivi Lazarov t.o.m. 28.2.2023, kommunikationsdirektör Liina Aulin fr.o.m. 1.3.2023, ekonomidirektör Heli Lehtonen, direktör för juridiska ärenden Susanna Oikarinen, dataadministrationschef Anna-Leena Ruuth och personaldirektör Terhi Vires.

Forststyrelsens revisor har varit KPMG Oy Ab, med Jorma Nurkkala CGR, OFGR som huvudansvarig revisor och Outi Koskinen, OFGR, CGR som andra huvudansvarig revisor.

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till totalt 552 458 (543 526) euro.

## Forststyrelsens förvaltnings- och styrsystem

På Forststyrelsens webbplats finns en beskrivning av Forststyrelsens förvaltnings- och styrsystem som godkänts av Forststyrelsens styrelse. I beskrivningen presenteras bland annat Forststyrelsens juridiska ställning, koncernens grundläggande struktur, ägarstyrningen, styrningen av de offentliga förvaltningsuppgifterna, styrelsen, verkställande direktören, ledningsgruppen, ersättningsystemet, internkontrollen, revisionen samt kommunikationen.

## Samhällsansvar

Vid Forststyrelsen är samhällsansvaret inbyggt i all verksamhet och det styr och stöder uppnåendet av målen. Forststyrelsen har i sin verksamhet åtagit sig att arbeta för FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030) samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Målen för samhällsansvaret har skrivits in i programmet för samhällsansvar, som man rapporterar om i Forststyrelsens årsberättelse och ansvarsberättelse.

År 2023 låg tyngdpunkten i ansvarsarbetet på EU:s kommande hållbarhetsreglering och förberedelserna för att uppfylla kraven i den. Under året utarbetades en färdplan för ansvarsfullhet för att uppfylla hållbarhetsregleringens krav och väsentlighetsanalysen uppdaterades i enlighet med kraven i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD). I analysen bedömdes de väsentliga konsekvenserna, riskerna och möjligheterna med Forststyrelsens verksamhet enligt principerna om dubbel väsentlighet.

En omfattande utveckling av regleringen förutsätter en föregripande utveckling av verksamheten, i synnerhet inom naturresursområdena. För uppföljningen av regleringen grundades ett nätverk på koncernnivå som har i uppgift att bedöma hur den nya regleringen påverkar Forststyrelsens verksamhet.

Utöver upphandlingsprocessen fokuserade avtalshanteringen särskilt på att utveckla samarbetsavtalen inom turismen i fråga om hållbarhetskraven. År 2024 fortsätter integreringen av målen för samhällsansvaret som en allt större del av varje upphandling.

Forststyrelsen leder miljöfrågorna med ett certifierat miljösystem som grundar sig på den internationella standarden ISO 14001. Forststyrelsen Skogsbruk Ab använder dessutom ett certifierat ledningssystem för energieffektivitet, ETJ+. Mångbruksskogarna i ekonomibruk är PEFC-certifierade och det virke Forststyrelsen levererar uppfyller även kriterierna för FSC Controlled Wood. År 2023 utvecklades miljöledningen genom att förenhetliga de strategiska miljömålen för att öka verksamhetens och åtgärdernas effektivitet.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab genomförde en pilotauditering med fokus på mänskliga rättigheter utifrån resultaten av bedömningen av konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna. En leverantörsauditering av skogsserviceföretagare som genomfördes av en tredje part riktade särskilt in sig på utländsk arbetskraft och tryggheten av deras rättigheter. Under 2024 fortsätter leverantörsauditeringarna och de utvidgas till att gälla även entreprenörer.

I slutet av granskningsperioden framkom det att ett av Forststyrelsens dotterbolag Siemen Forelia Oy:s entreprenörsföretag misstänktes för människohandel i sin affärsverksamhet i anslutning till bärplockning. Företaget har fungerat som entreprenör för Siemen Forelia Oy vid insamling av frön från skogsträd. Företaget ombads lämna en utredning i ärendet och dessutom har myndigheterna kontaktats. Situationen pågår fortfarande och utredningsarbetet fortsätter. Vid Siemen Forelia inleddes i början av 2024 en granskning och utveckling av processerna i anslutning till hanteringen av leveranskedjan, så att tillgodoseendet av de mänskliga rättigheterna allt bättre kan säkerställas även i värdekedjan. I anslutning till fallet genomförde en av Forststyrelsens kunder en egen auditering vid Siemen Forelia. I utredningarna identifierades utvecklingsobjekt och i anslutning till dem började man utveckla tryggheten av leveranskedjornas överensstämmelse med kraven. Arbetet med detta fortsätter 2024.

Bland indikatorerna som ingår i modellen för värdeskapande utvecklades indikatorerna för ekonomiska effekter och biologisk mångfald genom att man bedömde Fastighetsutvecklingens effekter på den regionala ekonomin och lade till en indikator som beskriver landskogarnas andel i mångfaldsindikatorerna.

## Riskhantering

Huvudmålet för riskhanteringen är att säkerställa uppfyllelsen av de mål som fastställts för Forststyrelsen och att uppnå kontinuitet i verksamheten. Forststyrelsens inställning till risktagande är återhållsam.

Riskerna hanteras genom en riskhanteringsprocess som omfattar regelbunden bedömning av riskerna och åtgärderna för att hantera dem på koncern- och enhetsnivå. Riskernas betydelse bedöms utifrån en kombination av sannolikheten för en risk och dess effekt. Genomförandet av riskhanteringsåtgärderna åligger den enhet där riskerna finns. Riskerna rapporteras regelbundet till styrelsens revisionsutskott, som övervakar att Forststyrelsens riskhantering fungerar och är heltäckande.

Styrelsen fastställer riskhanteringspolitiken. Generaldirektören har ansvaret för riskhanteringen och kravenligheten i verksamheten och för att ordna dessa. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen och ansvarar för Forststyrelsekoncernens riskhantering och dess utveckling samt för riskhanteringsansvisningar och rapporteringsmetoder och stöder riskhanteringen i organisationen. Cheferna för resultatenheter, dotterbolagen och förvaltningsenheterna ansvarar för riskhanteringen inom sina respektive resultatenheter och för genomförandet av den i enlighet med riskhanteringsprocessen och koncernansvisningarna.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat för att säkerställa funktionen av de interna kontrollerna. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Med utkontrakteringspartnern utarbetas en årlig revisionsplan som revisionsutskottet behandlar och styrelsen godkänner. Observationerna från den interna revisionen behandlas i den enhet som varit föremål för revisionen, i koncernens ledningsgrupp och i styrelsens revisionsutskott. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den. Ansvaret för att genomföra rekommendationerna åligger chefen för den enhet som granskningen gäller. Genomförandet av rekommendationerna från den interna revisionen följs upp vid den årliga uppföljningsrevisionen. Revisionen under granskningsperioden var i huvudsak inriktad på de grundläggande funktionerna.

## Riskhantering 2023

År 2023 fortsatte verksamhetsmiljön förändras i en mer utmanande riktning. Till följd av det geopolitiska läget gjordes ytterligare satsningar för att trygga verksamheten. Under året fortsatte man att utveckla riskhanteringen utifrån de nya identifierade utvecklingsbehoven i tidigare observationer. Säkerställandet av kravenligheten stöder uppnåendet av målen.

Ansvarsriskerna och hanteringen av dem är övergripande riskhantering. Det praktiska genomförandet av Forststyrelsens klimatprogram och försöken att förebygga risker i anslutning till klimatförändringen beaktades i planeringen av användningen av mångbruksskogarna, i anvisningarna om vården och hanteringen av dem samt i utvecklingen av skogsresurs- och planeringssystemets funktioner och datainnehållet i den geografiska informationen. Särskild uppmärksamhet fästes vid riskhanteringen av projektutvecklingen för havsvindkraft. Riskhanteringen i anslutning till projektutvecklingen stödde förnyelsen av Forststyrelsens riskhantering och lyfte fram nya krav på verksamheten.

## Centrala risker

Klimatförändringens effekter och minskningen av den biologiska mångfalden har omfattande konsekvenser för Forststyrelsens verksamhet. Dessa globala risker och deras effekter beaktas i verksamheten.

Centrala risker för Forststyrelsens affärsverksamhet är att marknadspriserna på virke och fastigheter samt efterfrågan varierar kraftigt. Betydelsen av havsvindkraft har ökat i Forststyrelsens verksamhet. Havsvindkraften är förknippad med aspekter som är viktiga för samhället, till exempel utvecklingen av energisjälvförsörjningen och den kraftiga ökningen av förnybar energi. Havsvindkraftsprojekt är förknippade med risker som inte omfattas av Forststyrelsens influensområde, såsom lagstiftning om eventuella projekt i den ekonomiska zonen och fattande av investeringsbeslut om vindkraft

i ett kraftigt volatilt marknadsläge. Framskridandet av havsvindkraftsprojekten har en betydande ekonomisk inverkan på Forststyrelsen. Ett misslyckande med att samordna målen och visionerna för olika funktioner samt de av statens mark- och vattenområden som Forststyrelsen förvaltar kan påverka måluppfyllelsen. Obalansen mellan de mål som ställts upp för Forststyrelsen och de tillgängliga resurserna äventyrar eller till och med förhindrar uppnåendet av målen om de förverkligas.

Centrala risker för samhällsansvaret är att affärsverksamhetens åtgärder eventuellt har en negativ inverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt på urfolkens rättigheter, att samordningen av samhällets olika behov och säkerställandet av jämlikheten misslyckas, eventuella brister i förverkligandet av de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan samt brister i verksamhetens överensstämmelse med kraven. Dessutom har eventuella avvikelser från avtalade och meddelade verksamhetsmodeller identifierats som en risk för både samhällsansvaret och anseendet. Kompetensen i samhällsansvar och kravenlighet har utvecklats genom ökade anvisningar och utbildning.

Klimatförändringens inverkan på naturförhållandena, anpassningen till förändringar och minskningen av de negativa konsekvenserna är mycket viktiga faktorer i Forststyrelsens verksamhet och verksamhetsmiljö. Riskerna för skador orsakade av skadedjur och stormar i skogarna ökar till följd av klimatförändringen. Stormskador försvårar drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna stiger.

Förändringar i terrängförhållandena kan dessutom försvåra personalens operativa verksamhet i terrängen och öka riskerna för olyckor. Forststyrelsen upprätthåller information om riskerna i anslutning till förorenade marker. Dessa risker har såsom förutsätts i lagen klassificerats enligt primära och sekundära ansvar. Forststyrelsen har i de flesta fallen sekundärt ansvar.

Redogörelsen för förorenade marker uppdateras regelbundet och man förbereder sig på eventuella kostnader genom att göra avsättningar i bokslutet.

Vi fäster särskild uppmärksamhet vid riskerna med anknytning till kundernas säkerhet för att alla tjänster ska kunna användas tryggt. Till exempel kan servicekonstruktioner i dåligt skick eller brister i skyltningen orsaka farliga situationer. En kontinuerlig sänkning av finansieringsnivån kan i framtiden förutsätta fler anpassningsåtgärder som kan ha negativa konsekvenser för hållbarheten, kundsäkerheten och den regionala ekonomin.

I främjandet av digitaliseringen har Forststyrelsen identifierat ett stort antal potentiella fördelar. Riskerna i anslutning till informations- och cybersäkerhet fortsätter generellt att öka. Om riskerna realiserar kan verksamheten utsättas för störningar. Alternativt kan obehöriga få tillgång till data. Informationshanterings betydelse och vikten av att skydda informationssystemens funktion fortsätter öka. Å andra sidan förutsätter Forststyrelsens förmåga att öka öppenheten i sin verksamhet och utveckla användningen av sina datalager fortsatta åtgärder. Under 2023 togs nya lösningar i bruk för att skydda Forststyrelsens databehandlingsmiljö.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsperioden

Forststyrelsens och koncernens verksamhet i början av 2024 har varit förenlig med planen och det har inte inträffat något som skulle ha en väsentlig effekt för koncernens resultat eller balansposition.

### Utsikter och mål som ställts upp av ägaren för 2024

YDen allmänna ekonomiska utvecklingen och utsikterna för den statliga ekonomin påverkar Forststyrelsekoncernens verksamhet på många sätt. Affärsverksamhetens resultatutveckling är i hög grad beroende av marknadsläget för virke. När det gäller det

andra centrala affärsområdet – fastighetsaffärsverksamheten – påverkas utsikterna för efterfrågan betydligt av planläggning och andra tillståndprocesser samt utvecklingen av energimarknaden. Nya ägarpolitiska mål sattes upp för Forststyrelsen för perioden 2024–2027. Affärsverksamhetens mål och verksamhet grundar sig på ett resultatavtal för 2024 som ingåtts med det styrande ministeriet.

Målen för de offentliga förvaltningsuppgifterna grundar sig på det resultatavtal som ingåtts med de styrande ministerierna. En betydande minskning av finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna när tilläggsfinansieringen upphör påverkar verksamheten 2024. Man har förberett sig på detta genom att förnya verksamhetssätten och organisationen.

### Styrelsens förslag till disponering av vinstmedlen

Vinstmedlen för affärsverket Forststyrelsen uppgick till 163 671 172,20 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 113 444 744,67 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets verksamhet uppgår till 163 671 172,20 euro, varav vinsten utgör 113 444 744,67 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter uppgick till 0,00 euro, varav vinsten utgjorde 0,00 euro. Räkenskapsperiodens resultat och resultatet från föregående räkenskapsperiod har överförts till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Styrelsen föreslår att det av affärsverksamhetens resultat intäktsförs 110 000 000,00 euro till staten.

Styrelsen föreslår att intäktsföringen betalas enligt planen som grundar sig på kassaflödet från Forststyrelsens affärsverksamhet och som fastställs av jord- och skogsbruksministeriet.

# Resultaträkning

euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2022	Affärsverket 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2022
OMSÄTTNING	1.1	435 259 778,19	423 320 253,57	134 866 164,04	166 535 682,19
Övriga rörelseintäkter	1.2	11 270 491,28	16 092 953,20	20 115 804,66	25 209 764,96
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3	69 220 289,48	79 463 502,29	69 219 061,81	79 463 502,29
Material och tjänster					
Material, förnödenheter och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		11 065 868,44	9 636 242,01	3 625 335,98	5 096 428,99
Förändring av lager		-3 595 289,22	440 704,50	0,00	0,00
Köpta tjänster		213 005 197,51	208 680 629,08	18 130 570,36	26 370 595,48
Material och tjänster totalt		220 475 776,73	218 757 575,59	21 755 906,34	31 467 024,47
Personalkostnader					
Löner och arvoden	1.4	60 527 726,56	60 536 232,86	41 842 052,61	43 146 679,43
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		10 196 426,88	9 662 935,43	6 832 414,36	6 971 917,25
Övriga lönebikostnader		2 226 009,57	2 094 165,97	1 521 936,38	1 417 465,85
Personalkostnader totalt		72 950 163,01	72 293 334,26	50 196 403,35	51 536 062,53
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	1.5	12 612 419,16	11 501 217,13	4 106 137,72	4 068 404,50
Övriga rörelsekostnader	1.6	50 766 383,07	50 559 632,29	40 046 850,46	41 776 877,56
<b>RÖRELSEVINST</b>		<b>158 945 816,98</b>	<b>165 764 949,79</b>	<b>108 095 732,64</b>	<b>142 360 580,38</b>
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.		95 303,24	62 049,25	11 332 924,46	12 162 049,25
Andel av intressebolagens resultat		12 658,00	0,00	0,00	0,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		679 294,41	60 074,23	488 433,48	33 035,40
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		1 284 131,84	747 604,87	194 780,07	247 443,32
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.7	-496 876,19	-625 481,39	11 626 577,87	11 947 641,33
<b>VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>		<b>158 448 940,79</b>	<b>165 139 468,40</b>	<b>119 722 310,51</b>	<b>154 308 221,71</b>
Inkomstskatt		15 124 881,77	14 100 973,33	5 185 883,97	9 561 992,55
Överf. av OFU-resultat till eget kapital		-1 091 681,87	-185 969,53	-1 091 681,87	-185 969,53
Minoritetsandel		50 910,73	43 666,41	0,00	0,00
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>		<b>142 283 287,88</b>	<b>150 896 191,95</b>	<b>113 444 744,67</b>	<b>144 560 259,63</b>

# Balansräkning, aktiva

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2023	Forststyrelse- koncernen 31.12.2022	Affärsverket 31.12.2023	Affärsverket 31.12.2022
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	1.8				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		25 420,16	40 672,25	0,00	0,00
Övriga immateriella tillgångar		3 021 173,51	4 936 514,44	2 697 887,76	3 681 170,39
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		3 197 412,96	1 293 792,00	2 894 451,00	1 293 792,00
Immateriella tillgångar totalt		6 244 006,63	6 270 978,69	5 592 338,76	4 974 962,39
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		3 967 522 235,75	3 938 185 522,20	3 966 442 584,50	3 936 971 768,85
Vägar		73 560 620,90	68 411 150,05	19 624 627,88	20 887 702,17
Byggnader och konstruktioner		21 111 617,47	22 417 562,42	9 075 735,01	10 148 407,31
Maskiner och materiel		666 330,95	770 480,40	82 784,18	119 529,09
Övriga materiella tillgångar		117 959,96	139 796,08	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		7 079 893,21	4 165 822,37	6 955 350,26	4 144 955,24
Materiella tillgångar totalt		4 070 058 658,24	4 034 090 333,52	4 002 191 680,87	3 972 282 961,70
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.9	0,00	0,00	49 725 635,81	49 725 635,81
Andelar i intresseföretag	1.9	1 482 689,48	1 470 031,48	1 470 031,48	1 470 031,48
Övriga aktier och andelar	1.10	1 419 155,79	1 419 155,79	1 828 028,20	1 828 028,20
Placeringar totalt		2 901 845,27	2 889 187,27	53 023 695,49	53 023 695,49
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>		<b>4 079 204 510,14</b>	<b>4 043 250 499,48</b>	<b>4 060 807 715,12</b>	<b>4 030 281 619,58</b>

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2023	Forststyrelse- koncernen 31.12.2022	Affärsverket 31.12.2023	Affärsverket 31.12.2022
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		17 483 653,85	13 672 206,60	0,00	0,00
Produkter i arbete		469 366,00	685 524,00	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		17 953 019,85	14 357 730,60	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar	1.11	4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		55 525 765,60	44 877 852,95	2 386 920,78	2 500 203,14
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12	0,00	0,00	608 486,66	215 185,77
Fordringar på intressebolag	1.12	232 395,24	0,00	232 395,24	0,00
Övriga fordringar	1.13	1 146 600,94	332 771,83	823 490,56	228 621,94
Aktiva resultatregleringar	1.14	4 964 455,66	5 839 946,26	4 552 121,84	5 541 665,24
Kortfristiga fordringar totalt		61 869 217,44	51 050 571,04	8 603 415,08	8 485 676,09
Pengar och banktillgodohavanden		79 068 695,54	107 126 876,94	70 625 684,42	106 003 717,41
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>		<b>163 065 948,55</b>	<b>176 710 194,30</b>	<b>82 229 099,50</b>	<b>117 489 393,50</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>		<b>4 242 270 458,69</b>	<b>4 219 960 693,78</b>	<b>4 143 036 814,62</b>	<b>4 147 771 013,08</b>



# Balansräkning, passiva

euro	Not	Forststyrelse- koncernen 31.12.2023	Forststyrelse- koncernen 31.12.2022	Affärsverket 31.12.2023	Affärsverket 31.12.2022
PASSIVA					
EGET KAPITAL	1.15				
Grundkapital		2 586 087 873,64	2 592 060 830,84	2 586 087 873,64	2 592 060 830,84
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter		1 098 351 160,12	1 067 931 938,46	1 098 351 160,12	1 067 931 938,46
Vinst från tidigare räkenskapsper.		68 358 526,74	37 462 334,80	50 226 427,53	25 666 167,90
Räkenskapsperiodens vinst		142 283 287,88	150 896 191,95	113 444 744,67	144 560 259,63
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>		<b>4 119 892 480,15</b>	<b>4 073 162 927,81</b>	<b>4 072 921 837,73</b>	<b>4 055 030 828,60</b>
<b>MINORITETSANDEL</b>	<b>1.16</b>	<b>4 602 549,60</b>	<b>4 653 460,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>					
Övriga avsättningar	1.17	2 623 185,57	2 838 285,57	2 051 810,00	2 101 810,00
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>					
Långfristigt främmande kapital	1.18				
Lån från finansinstitut		22 000 000,00	32 187 440,37	0,00	0,00
Övriga skulder		537 000,00	0,00	537 000,00	0,00
Långfristigt främmande kapital totalt		22 537 000,00	32 187 440,37	537 000,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital	1.19				
Lån från finansinstitut		4 000 000,00	24 000 000,00	0,00	20 000 000,00
Erhållna förskottsbetalningar		28 111 078,58	25 879 806,83	27 719 392,18	25 430 894,61
Leverantörsskulder		16 486 831,60	16 434 746,40	7 369 411,87	6 999 384,16
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.20	0,00	0,00	7 468 547,37	14 536 880,04
Övriga skulder	1.21	21 831 482,82	16 627 333,46	9 518 237,59	7 239 302,08
Passiva resultatregleringar	1.22	22 160 920,34	24 147 159,30	15 450 577,88	16 431 913,59
Latent skatteskuld		24 930,03	29 533,71	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		92 615 243,37	107 118 579,70	67 526 166,89	90 638 374,48
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>		<b>115 152 243,37</b>	<b>139 306 020,07</b>	<b>68 063 166,89</b>	<b>90 638 374,48</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>		<b>4 242 270 458,69</b>	<b>4 219 960 693,78</b>	<b>4 143 036 814,62</b>	<b>4 147 771 013,08</b>

# Finansieringskalkyl

euro	Forststyrelsekonsern 1.1–31.12.2023	Forststyrelsekonsern 1.1–31.12.2022	Affärsverket 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2022
<b>KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>				
Betalningar från försäljning	424 644 519,44	418 291 486,55	135 010 364,98	166 998 243,02
Betalningar från övriga rörelseintäkter	6 764 349,72	5 344 998,93	14 545 337,82	14 473 980,27
Betalningar för rörelsekostnader	-341 508 311,21	-343 509 354,57	-107 007 240,37	-138 839 630,45
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	89 900 557,95	80 127 130,91	42 548 462,43	42 632 592,84
Betalda räntor och finansiella kostnader	-1 284 131,84	-747 604,87	-194 780,07	-247 443,32
Erhållna räntor från affärsverksamheten	41 281,30	59 959,34	31 437,55	33 035,40
Erhållen utdelning	733 316,35	62 164,14	11 789 920,39	12 162 049,25
Betalda direkta skatter	-16 681 778,34	-12 892 853,87	-6 773 778,16	-8 338 004,42
Kassaflöde före finansiering ur statsbudgeten	72 709 245,42	66 608 795,65	47 401 262,14	46 242 229,75
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	69 220 289,48	79 463 502,29	69 219 061,81	79 463 502,29
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>	<b>141 929 534,90</b>	<b>146 072 297,94</b>	<b>116 620 323,95</b>	<b>125 705 732,04</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>				
Köp av naturskyddsområden, aktier	-353 537,05	-26 157,94	-353 537,05	-26 157,94
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministeriet	-57 183,68	-8 543 411,23	-57 183,68	-8 543 411,23
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-181 621,10	-574 286,44	-181 621,10	-574 286,44
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-28 354 429,65	-21 427 880,09	-14 199 465,78	-10 859 997,60
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	5 315 584,65	17 253 365,08	5 206 926,21	17 188 840,48
Investering i övriga investeringar bland best. akt. Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	0,00	-1 470 031,48	0,00	-1 470 031,48
Erhållet investeringsbidrag	353 537,05	26 157,94	353 537,05	26 157,94
	2 940 373,85	9 117 697,67	2 940 373,85	9 117 697,67
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-20 337 275,93</b>	<b>-5 644 546,49</b>	<b>-6 290 970,50</b>	<b>4 858 811,40</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN</b>				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-10 187 440,37	-10 048 633,21	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	537 000,00	-52 000,00	537 000,00	-52 000,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-20 000 000,00	14 000 000,00	-20 000 000,00	14 000 000,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	-6 244 386,44	-379 533,47
Intäktsföring av vinst	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00
<b>Kassaflöde från finansieringen</b>	<b>-149 650 440,37</b>	<b>-106 100 633,21</b>	<b>-145 707 386,44</b>	<b>-96 431 533,47</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>	<b>-28 058 181,40</b>	<b>34 327 118,24</b>	<b>-35 378 032,99</b>	<b>34 133 009,97</b>
Likvida medel 1.1	107 126 876,94	72 799 758,70	106 003 717,41	71 870 707,44
Likvida medel 31.12	79 068 695,54	107 126 876,94	70 625 684,42	106 003 717,41
<b>Förändring i likvida medel</b>	<b>-28 058 181,40</b>	<b>34 327 118,24</b>	<b>-35 378 032,99</b>	<b>34 133 009,97</b>

# Noter angående upprättandet av bokslutet 2023

Bokslutet för 2023 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016).

Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2023 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2022.

## Forststyrelsekoncernen och affärsverksamheten som helhet

Forststyrelsekoncernen omfattar affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och Offentliga förvaltningsuppgifter samt deras dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy samt en ägarandel på 25 procent i bolaget Korsvind Ab som grundades år 2021.

Affärsverksamheten som helhet består av affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy är dotterbolag till Offentliga förvaltningsuppgifter.

## Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestationsenlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna under räkenskapsperioden, avskrivningar, utgiftskorrigeringar samt anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar bokfördes. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

## Värderings- och periodiseringsprinciper

### Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes statens mark- och vattenegendom 15.4.2016 till verkligt värde till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppgifternas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. På samma gång ökades grundkapitalet för affärsverksamheten, och de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 överfördes att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturahushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksamhetens besittning och från affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorns utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföringens motpost är kontot Korrigering av eget kapital under Övriga skulder i balansräkningen. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet när ministeriet meddelat beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförts till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transport-resolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid. Av de omvärderade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

## Värdering av rörliga aktiva

### Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

## Noter angående upprättandet av koncernbokslutet

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernens interna affärstransaktioner samt interna fordringar och skulder har eliminerats. Koncernens latent skattefordringar anges i noterna.

Intresseföretaget har sammanställts i koncernbokslutet med kapitalandelsmetoden. Andelen av koncernens ägarandel enligt intressebolagens resultat för räkenskapsperioden presenteras i finansieringsposterna.

Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och räkenskapsperiodens resultat och redovisats som separata poster i koncernens resultaträkning och balansräkning.

# Noter till resultaträkningen

milj. euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2022	Affärsverket 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2022
<b>Omsättning per bransch</b>	1.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		391,5	347,6	95,0	95,0
Fastighetsutveckling		24,5	56,2	24,5	56,2
Handel med jordmaterial		0,9	1,1	0,0	0,0
Frö- och plantproduktion		3,4	3,6	0,0	0,0
Övriga		14,9	14,9	15,3	15,3
<b>Totalt</b>		<b>435,3</b>	<b>423,3</b>	<b>134,9</b>	<b>166,5</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	1.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		5,4	10,2	5,3	10,2
Övriga intäkter		5,9	5,9	14,9	15,0
<b>Totalt</b>		<b>11,3</b>	<b>16,1</b>	<b>20,1</b>	<b>25,2</b>
<b>Finansiering ur statsbudgeten</b>	1.3				
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet som en prestationsbaserad intäktspost.		69,2	79,5	69,2	79,5
<b>Ledningens löner och arvoden, tusen euro</b>	1.4				
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden under räkenskapsperioden		1 037	989	552	544
<b>Avskrivningar enligt plan</b>	1.5				
Immateriella tillgångar		9,4	7,7	1,4	1,0
Vägar		1,4	1,4	1,4	1,4
Byggnader och konstruktioner		1,5	1,9	1,2	1,6
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.		0,3	0,2	0,1	0,1
<b>Totalt</b>		<b>12,6</b>	<b>11,3</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10–25 år	1–25 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningskonstruktioner	25 år	15 år
Byggnader	20–40 år, Nuuksiokeskus 90 år	20 år
Konstruktioner	4–10 år	8 år
Maskiner och materiel	4–8 år, Nuuksiokeskus 15 år	4–5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15–20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

## Noter till resultaträkningen

milj. euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2022	Affärsverket 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2022
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	1.6				
Lokalitetskostnader		11,9	13,7	10,4	12,6
ICT-kostnader		16,4	14,1	13,6	11,3
Resekostnader		5,8	5,9	3,1	3,6
Köpta tjänster		3,2	2,4	2,5	2,1
Maskiner och materiel, fordonskostnader		3,9	4,1	3,3	3,5
Övriga personalkostnader		3,1	3,4	1,9	2,5
Övriga kostnader		6,5	7,1	5,2	6,1
Koncernens interna kostnader		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>		<b>50,8</b>	<b>50,6</b>	<b>40,0</b>	<b>41,8</b>
<b>Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter</b>	1.7				
Dividendavkastning från utomstående		0,1	0,1	0,1	0,1
Dividendavkastning från dotterbolag		0,0	0,0	11,2	12,1
Andel av intressebolagens resultat		0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter		0,7	0,1	0,5	0,0
<b>Totalt</b>		<b>0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>11,8</b>	<b>12,2</b>
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader</b>					
Räntekostnader		1,3	0,7	0,2	0,2
<b>Totalt</b>		<b>1,3</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>		<b>-0,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>11,6</b>	<b>11,9</b>

# Noter till balansräkningen

milj. euro	Not	Immateriella tillgångar	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenkonstr.	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordringar	Totalt
<b>Bestående aktiva</b>	1.8								
<b>Forststyrelsekoncernen</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		28,7	3 943,2	155,8	97,7	29,4	4,2	2,9	4 262,0
Ökningar		2,4	37,5	13,7	0,6	0,1	3,8	0,0	58,1
Minskningar		-0,1	-8,1	0,0	-0,5	0,0	-0,9	0,0	-9,5
Nedskrivning		0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>31,1</b>	<b>3 972,6</b>	<b>169,5</b>	<b>97,9</b>	<b>29,6</b>	<b>7,1</b>	<b>2,9</b>	<b>4 310,5</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		22,5	5,1	87,4	75,3	28,5	0,0	0,0	218,7
Avskr. under räkenskapsper.		2,3	0,0	8,5	1,5	0,3	0,0	0,0	12,6
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>24,8</b>	<b>5,1</b>	<b>95,9</b>	<b>76,8</b>	<b>28,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>231,3</b>
Bokföringsvärde 1.1		6,3	3 938,2	68,4	22,4	0,9	4,2	2,9	4 043,2
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>6,2</b>	<b>3 967,5</b>	<b>73,6</b>	<b>21,1</b>	<b>0,8</b>	<b>7,1</b>	<b>2,9</b>	<b>4 079,2</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,8			
<b>Affärsverket</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		13,1	3 938,8	98,3	77,8	16,9	4,1	53,0	4 202,0
Ökningar		1,9	37,5	-2,7	-3,2	-0,2	3,7	0,0	36,9
Minskningar		-0,1	-8,0	0,0	-0,5	0,0	-0,9	0,0	-9,5
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>14,9</b>	<b>3 968,3</b>	<b>95,5</b>	<b>74,1</b>	<b>16,7</b>	<b>7,0</b>	<b>53,0</b>	<b>4 229,5</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		7,9	1,8	74,4	63,8	16,6	0,0	0,0	171,8
Avskr. under räkenskapsper.		1,4	0,0	1,4	1,2	0,1	0,0	0,0	4,1
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>9,3</b>	<b>1,8</b>	<b>75,9</b>	<b>65,0</b>	<b>16,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>168,7</b>
Bokföringsvärde 1.1		5,0	3 937,0	20,9	10,1	0,1	4,1	53,0	4 030,3
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>5,6</b>	<b>3 966,4</b>	<b>19,6</b>	<b>9,1</b>	<b>0,1</b>	<b>7,0</b>	<b>53,0</b>	<b>4 060,8</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,1			

## Noter till balansräkningen

	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro
<b>Aktier i dotterbolag</b>	1.9		
<b>Affärsverket</b>			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Nuukiokeskus Ab, Esbo		68,11	12 200 000,00
<b>Totalt</b>			<b>49 725 635,81</b>

milj. euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2023	Forststyrelse- koncernen 2022	Affärsverket 2023	Affärsverket 2022
<b>Övriga aktier och andelar</b>	1.10				
Aktier och andelar, bokföringsvärde					
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	49,7	49,7
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1,5	1,5	1,5	1,5
Övriga aktier och fordringar		1,4	1,4	1,8	1,8
<b>Totalt</b>		<b>2,9</b>	<b>2,9</b>	<b>53,0</b>	<b>53,0</b>
<b>Långfristiga fordringar</b>	1.11				
Övriga fordringar		3,0	3,0	3,0	3,0
Säkerhetsdepositioner		1,2	1,2	0,0	0,0
<b>Totalt</b>		<b>4,2</b>	<b>4,2</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>
<b>Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern</b>	1.12				
Kundfordringar				0,2	0,2
Övriga fordringar				0,4	0,1
<b>Totalt</b>				<b>0,6</b>	<b>0,2</b>
<b>Fordringar på intressebolag</b>					
Kundfordringar		0,2	0,0	0,2	0,0
<b>Totalt</b>		<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>

## Noter till balansräkningen

milj. euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2023	Forststyrelse- koncernen 2022	Affärsverket 2023	Affärsverket 2022
<b>Övriga fordringar, kortfristiga</b>	1.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		0,3	0,2	0,2	0,2
Moms- och skattefordringar		0,8	0,1	0,6	0,0
<b>Totalt</b>		<b>1,1</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>	<b>0,2</b>
<b>Kortfristiga resultatregleringar</b>	1.14				
LIFE-projekt, inkomstrester		2,6	1,8	2,5	1,7
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester		1,0	2,6	1,0	2,6
Projektfordringar, övriga inkomstrester		0,6	1,1	0,5	1,1
Övriga utgiftsförskott, inköpsfakturor		0,7	0,5	0,5	0,2
<b>Totalt</b>		<b>5,0</b>	<b>5,8</b>	<b>4,6</b>	<b>5,5</b>
<b>Eget kapital</b>	1.15				
Grundkapital 1.1		2 592,1	2 591,8	2 592,1	2 591,8
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		0,8	0,3	0,8	0,3
Förändringar i markanvändningen		-6,7	-0,1	-6,7	-0,1
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		-0,1	0,1	-0,1	0,1
Grundkapital 31.12		2 586,1	2 592,1	2 586,1	2 592,1
Övrigt eget kapital 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8

milj. euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2023	Forststyrelse- koncernen 2022	Affärsverket 2023	Affärsverket 2022
Övrigt eget kapital 31.12		224,8	224,8	224,8	224,8
OFU:s övrigt eget kapital 1.1		1 067,9	1 059,0	1 067,9	1 059,0
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		22,3	13,9	22,3	13,9
Förändringar i markanvändningen		6,7	0,1	6,7	0,1
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,0	-5,3	0,0	-5,3
Inköp av naturskyddsområde, ägarens investering		0,4	0,0	0,4	0,0
Överföring av OFU:s räkenskaps- resultat till eget kapital		1,1	0,2	1,1	0,2
Övrigt eget kapital 31.12		1 098,4	1 067,9	1 098,4	1 067,9
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		188,4	147,5	170,2	135,7
Vinstutdelning till staten		-120,0	-110,0	-120,0	-110,0
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		68,4	37,5	50,2	25,7
Räkenskapsperiodens vinst 1.1–31.12		142,3	150,9	113,4	144,6
Resultat från tidigare räkenskapsperioder och räkenskapsper. 31.12		210,6	188,4	163,7	170,2
<b>Eget kapital totalt 31.12</b>		<b>4 119,9</b>	<b>4 073,2</b>	<b>4 072,9</b>	<b>4 055,0</b>
<b>Minoritetsandel</b>	1.16				
Nuusiokeskus Oy		4,6	4,7		
<b>Minoritetsandel totalt</b>		<b>4,6</b>	<b>4,7</b>		



## Noter till balansräkningen

milj. euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2023	Forststyrelse- koncernen 2022	Affärsverket 2023	Affärsverket 2022
<b>Avsättningar</b>	1.17				
Övriga avsättningar		2,6	2,8	2,1	2,1
<b>Avsättningar totalt</b>		<b>2,6</b>	<b>2,8</b>	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>
<b>Totalbeloppet för långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år</b>	1.18				
<b>Totalt</b>		<b>22,0</b>	<b>32,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Återstående skuld till staten</b>	1.19				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		2,7	2,4	1,9	1,7
<b>Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk</b>	1.20				
Leverantörsskulder				0,3	0,2
Resultatregleringar Koncernkontoskulder				0,0	0,9
Konsernitilivelat				7,2	13,5
<b>Totalt</b>				<b>7,5</b>	<b>14,5</b>
<b>Övriga skulder, lång- och kortfristiga</b>	1.21				
Momsskuld		16,2	13,8	4,3	4,8
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		1,5	1,3	1,1	1,0
Korrigeringar av eget kapital		3,4	1,0	3,4	1,0
Övriga		0,7	0,5	0,7	0,5
<b>Totalt</b>		<b>21,8</b>	<b>16,6</b>	<b>9,5</b>	<b>7,2</b>
<b>Resultatregleringar</b>	1.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		1,6	1,4	1,1	1,0
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		11,1	11,4	7,5	8,1
Övriga periodiseringar av personalkostnader		8,1	6,9	5,8	4,4
Skatteperiodisering		0,3	2,4	0,0	1,0
Övriga		1,2	2,0	1,0	1,9
<b>Totalt</b>		<b>22,2</b>	<b>24,2</b>	<b>15,5</b>	<b>16,4</b>

# Övriga noter

	Not	Forststyrelse- koncernen 2023	Forststyrelse- koncernen 2022	Affärsverket 2023	Affärsverket 2022
<b>Ansvarsförbindelser miljoner euro</b>	1.23				
Leasingansvar					
betalda under räkenskapsperioden		2,2	2,4	2,0	2,1
betalas under nästa år		2,2	2,2	2,0	2,0
betalas senare		2,6	2,6	2,3	2,4
Bankgarantiansvar		2,9	2,0	1,3	0,4
Övriga bankansvar		0,5	1,0	0,0	0,5
Handpanter, garantidepositioner		0,8	0,8	0,0	0,0
Finansieringsansvar med anknytning till vindkraftsprojekt		1,7	1,7	1,7	1,7
Investeringsförbindelser		5,5	3,4	5,5	3,4
<b>Hysesansvar mn euro (moms 0)</b>		2,9	3,8	2,9	3,8
<b>Transaktioner med närstående parter</b>	1.24				
<b>Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*</b>					
Försäljning av varor				0,4	0,5
Försäljning av tjänster				119,6	119,4
Inköp av varor				0,1	0,2
Inköp av tjänster				16,6	14,4
<b>Totalt</b>				<b>103,2</b>	<b>105,2</b>
<b>Antalet anställda under räkenskapsperioden, årsverken</b>	1.25				
Anställda och tjänstemän		1 125	1 244	727	852
<b>Latenta skattefordringar och -skulder</b>	1.26				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,5	1,7		
för avsättningar		0,3	0,3		
<b>Totalt</b>		<b>1,7</b>	<b>2,0</b>		
<b>Revisorernas arvoden under räkenskapsperioden, 1 000 euro</b>	1.27				
KPMG Audit					
Revision, räkenskapsper. och föreg. räkenskapsper.		102,6	101,0	53,3	63,4
Övrig service		47,9	58,7	47,9	58,7
<b>Totalt</b>		<b>150,5</b>	<b>159,7</b>	<b>101,2</b>	<b>122,1</b>

\*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Motparten har väckt talan för att ogiltigförklara skiljedomen om dotterbolagets företagsförvärv och förbehållit sig rätten att framställa anspråk på fordringar av Forststyrelsen och dotterbolaget. Enligt Forststyrelsen är anspråken ogrundade. Talan mot Forststyrelsen har väckts hos marknadsdomstolen i ett tvistemål som gäller upphovsrätt. Forststyrelsen anser att talan och yrkandena saknar rättslig grund.

## Vuokravastuut

Forststyrelsen har hyresavtal för verksamhetslokaler som är tidsbundna eller i kraft tills vidare. Verksamhetslokalerna förvaltas av koncernen.

## Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

## Transaktioner med närstående parter

De offentliga förvaltningsuppgifterna får finansiering ur statsbudgeten för sin verksamhet. I affärsverkets och koncernens resultaträkning syns denna post som en prestationsbaserad intäktspost som vi redogör för närmare i det särskilda bokslutet. Vinst har intäktsförts till staten för perioden 1.1–31.12.2022.

## AFFÄRSVERKSAMHETSKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKSAMHETEN

# Resultaträkning

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2022
OMSÄTTNING	2.1	421 800 561,55	410 145 739,26	119 784 678,01	151 761 563,77
Övriga rörelseintäkter	2.2	21 086 922,10	25 657 671,24	29 799 511,79	34 604 759,75
Material och tjänster					
Material, förnödenheter och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		7 826 842,94	5 084 377,94	209 715,18	289 607,17
Förändring av lager		-3 595 289,22	440 704,50	0,00	0,00
Köpta tjänster		197 684 247,20	188 333 796,85	1 285 488,35	4 524 349,91
Material och tjänster totalt		201 915 800,92	193 858 879,29	1 495 203,53	4 813 957,08
Personalkostnader					
Löner och arvoden		31 417 916,24	29 747 999,13	12 737 192,29	12 362 195,70
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		5 520 323,19	4 665 333,45	2 156 310,67	1 974 315,27
Övriga lönebikostnader		1 161 859,88	1 087 595,77	457 786,69	410 895,65
Personalkostnader totalt		38 100 099,31	35 500 928,35	15 351 289,65	14 747 406,62
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	2.3	11 247 958,28	9 711 187,22	3 094 872,64	2 629 114,57
Övriga rörelsekostnader	2.4	33 587 319,81	31 141 894,68	22 647 611,81	22 100 672,42
<b>RÖRELSEVINST</b>		<b>158 036 305,33</b>	<b>165 590 520,96</b>	<b>106 995 212,17</b>	<b>142 075 172,83</b>
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.		87 865,96	56 184,22	11 325 487,18	12 156 184,22
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		674 576,65	58 044,04	483 715,72	31 008,10
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		1 262 084,73	636 704,53	173 786,43	140 112,97
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2.5	-499 642,12	-522 476,27	11 635 416,47	12 047 079,35
<b>VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>		<b>157 536 663,21</b>	<b>165 068 044,69</b>	<b>118 630 628,64</b>	<b>154 122 252,18</b>
Förändring av avskrivningsdifferens		10 377,76	22 382,39	0,00	0,00
Inkomstskatt		15 124 881,77	14 100 973,33	5 185 883,97	9 561 992,55
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>		<b>142 422 159,20</b>	<b>150 989 453,75</b>	<b>113 444 744,67</b>	<b>144 560 259,63</b>

# Balansräkning, aktiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2023	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2022
AKTIVA					
AKTIVA BESTÅENDE	2.6				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		25 420,16	40 672,25	0,00	0,00
Övriga immateriella tillgångar		2 742 101,85	4 584 762,80	2 426 899,68	3 345 120,75
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		398 512,80	84 274,04	95 550,84	84 274,04
Immateriella tillgångar totalt		3 166 034,81	4 709 709,09	2 522 450,52	3 429 394,79
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		2 895 490 173,85	2 895 392 394,84	2 895 067 928,32	2 894 836 047,21
Vägar		73 130 191,98	68 127 559,38	19 194 198,96	20 604 111,50
Byggnader och konstruktioner		1 884 412,36	2 282 066,28	1 878 399,11	2 273 178,10
Maskiner och materiel		271 557,84	276 152,34	35 622,42	66 155,92
Övriga materiella tillgångar		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar		7 003 067,62	3 881 171,36	6 955 350,26	3 860 304,23
Materiella tillgångar totalt		2 977 790 002,69	2 969 969 943,24	2 923 142 098,11	2 921 650 396,00
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.7	0,00	0,00	37 525 635,81	37 525 635,81
Andelar i intresseföretag	2.8	1 470 031,48	1 470 031,48	1 470 031,48	1 470 031,48
Övriga aktier och andelar	2.8	681 451,11	681 451,11	1 090 323,52	1 090 323,52
Placeringar totalt		2 151 482,59	2 151 482,59	40 085 990,81	40 085 990,81
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>		<b>2 983 107 520,09</b>	<b>2 976 831 134,92</b>	<b>2 965 750 539,44</b>	<b>2 965 165 781,60</b>

## Balansräkning, aktiva

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2023	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2022
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		17 483 653,85	13 672 206,60	0,00	0,00
Produkter i arbete		469 366,00	685 524,00	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		17 953 019,85	14 357 730,60	0,00	0,00
Fordring					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		4 175 015,72	4 175 015,72	3 000 000,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		54 144 484,20	43 436 463,55	1 005 639,38	1 058 813,74
Fordringar på offentl. förv.uppgifter	2.9	1 412 034,44	2 395 527,99	1 249 309,00	2 316 626,26
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	2.10	1 955,70	1 666,84	455 726,36	2 885,22
Fordringar på intressebolag	2.11	232 395,24	0,00	232 395,24	0,00
Övriga fordringar	2.12	1 116 585,82	293 108,48	802 701,00	194 122,92
Aktiva resultatregleringar	2.13	769 785,19	480 843,93	357 451,37	182 562,91
Kortfristiga fordringar totalt		57 677 240,59	46 607 610,79	4 103 222,35	3 755 011,05
Pengar och banktillgodohavanden		36 017 985,71	67 751 716,06	28 829 824,79	67 750 355,48
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>		<b>115 823 261,87</b>	<b>132 892 073,17</b>	<b>35 933 047,14</b>	<b>74 505 366,53</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>		<b>3 098 930 781,96</b>	<b>3 109 723 208,09</b>	<b>3 001 683 586,58</b>	<b>3 039 671 148,13</b>

# Balansräkning, passiva

euroa	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2023	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2022
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
Grundkapital		2 586 087 873,64	2 592 060 830,84	2 586 087 873,64	2 592 060 830,84
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper.		70 625 593,15	39 636 139,40	50 226 427,53	25 666 167,90
Räkenskapsperiodens vinst		142 379 363,96	150 989 453,75	113 444 744,67	144 560 259,63
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	2.14	<b>3 023 904 462,52</b>	<b>3 007 498 055,76</b>	<b>2 974 570 677,61</b>	<b>2 987 098 890,14</b>
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER					
Avskrivningsdifferens		-32 760,15	-22 382,39	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	2.15	2 623 185,57	2 838 285,57	2 051 810,00	2 101 810,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt					
Lån från finansinstitut	2.16	22 000 000,00	32 187 440,37	0,00	0,00
Övriga skulder		537 000,00	0,00	537 000,00	0,00
Långfristigt främmande kapital totalt		22 537 000,00	32 187 440,37	537 000,00	0,00
Kortfristigt	2.17				
Lån från finansinstitut		4 000 000,00	24 000 000,00	0,00	20 000 000,00
Erhållna förskottsbetalningar		671 363,40	807 532,22	279 677,00	358 620,00
Leverantörsskulder		12 302 057,49	12 206 905,41	3 212 923,11	2 787 467,63
Skulder till offentliga förvaltningsuppgr.	2.18	249 838,99	270 017,18	97 078,69	109 397,04
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.19	0,00	0,00	7 305 822,00	14 406 297,90
Övriga skulder	2.20	20 363 909,74	14 773 909,50	8 052 146,26	5 386 907,37
Passiva resultatregleringar	2.21	12 286 794,37	15 133 910,76	5 576 451,91	7 421 758,05
Latent skatteskuld		24 930,03	29 533,71	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		<b>49 898 894,02</b>	<b>67 221 808,78</b>	<b>24 524 098,97</b>	<b>50 470 447,99</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>		<b>72 435 894,02</b>	<b>99 409 249,15</b>	<b>25 061 098,97</b>	<b>50 470 447,99</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>		<b>3 098 930 781,96</b>	<b>3 109 723 208,09</b>	<b>3 001 683 586,58</b>	<b>3 039 671 148,13</b>

# Finansieringskalkyl

euro	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2022
<b>KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>				
Betalningar från försäljning	411 604 101,14	405 004 625,51	119 590 042,41	151 102 802,23
Betalningar från övriga rörelseintäkter	15 955 603,32	14 262 138,65	24 433 694,11	24 394 211,47
Betalningar för rörelsekostnader	-274 054 017,20	-242 747 737,20	-37 533 947,36	-37 948 597,39
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	153 505 687,26	176 519 026,96	106 489 789,16	137 548 416,31
Betalda räntor och finansiella kostnader	-1 262 084,73	-636 704,53	-173 786,43	-140 112,97
Erhållna räntor från affärsverksamheten	36 563,54	57 929,15	483 715,72	31 008,10
Erhållen utdelning	725 879,07	56 299,11	11 325 487,18	12 156 184,22
Betalda direkta skatter	-16 466 678,34	-12 897 411,54	-6 773 778,16	-8 338 004,42
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>	<b>136 539 366,80</b>	<b>163 099 139,15</b>	<b>111 351 427,47</b>	<b>141 257 491,24</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>				
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-23 881 857,28	-23 324 362,89	-9 726 893,41	-9 066 399,38
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	5 259 200,50	19 185 541,71	5 162 321,69	17 107 518,33
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	0,00	-1 470 031,48	0,00	-1 470 031,48
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-18 622 656,78</b>	<b>-5 608 852,66</b>	<b>-4 564 571,72</b>	<b>6 571 087,47</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN</b>				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-10 187 440,37	-10 049 065,07	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	537 000,00	-52 000,00	537 000,00	-52 000,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-20 000 000,00	14 000 000,00	-20 000 000,00	14 000 000,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	-6 244 386,44	-379 533,47
Intäktsföring av vinst	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00
<b>Kassaflöde från finansieringen</b>	<b>-149 650 440,37</b>	<b>-106 101 065,07</b>	<b>-145 707 386,44</b>	<b>-96 431 533,47</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>				
Likvida medel 1.1	67 751 716,06	16 362 494,64	67 750 355,48	16 353 310,24
Likvida medel 31.12	36 017 985,71	67 751 716,06	28 829 824,79	67 750 355,48
<b>Förändring</b>	<b>-31 733 730,35</b>	<b>51 389 221,42</b>	<b>-38 920 530,69</b>	<b>51 397 045,24</b>

# Noter till resultaträkningen

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2022
<b>Omsättning per bransch</b>	2.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		392 957 680,53	348 953 756,13	95 000 000,04	95 000 000,04
Fastighetsutveckling		24 518 945,95	56 211 658,10	24 518 945,95	56 211 658,10
Handel med jordmaterial		879 062,88	1 084 789,29	0,00	0,00
Frö- och plantproduktion		3 406 838,33	3 599 477,88	0,00	0,00
Övriga		38 033,86	296 057,86	265 732,02	549 905,63
<b>Totalt</b>		<b>421 800 561,55</b>	<b>410 145 739,26</b>	<b>119 784 678,01</b>	<b>151 761 563,77</b>
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och övriga dotterbolag		1 430 876,19 0,00	1 402 324,33 0,00	1 545,00 95 227 698,20	1 545,00 95 253 847,81
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	2.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		5 311 873,28	10 106 185,99	5 214 994,47	10 094 379,54
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter		14 630 531,55	14 402 430,63	14 545 729,32	14 316 982,70
Intäkter från tjänster till dotterbolag		10 243,17	13 000,45	9 797 965,16	9 952 901,06
Övriga intäkter		1 134 274,10	1 136 054,17	240 822,84	240 496,45
<b>Totalt</b>		<b>21 086 922,10</b>	<b>25 657 671,24</b>	<b>29 799 511,79</b>	<b>34 604 759,75</b>
<b>Planenliga avskrivningar</b>	2.3				
Immateriella tillgångar		9 275 987,29	7 608 360,88	1 263 328,18	842 531,54
Substansavskrivningar		5 506,48	5 365,77	1 324,57	1 414,39
Vägar		1 410 437,36	1 387 559,26	1 409 912,54	1 387 034,44
Byggnader och konstruktioner		392 648,78	374 225,56	389 773,85	367 600,70
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.		113 378,37	85 058,03	30 533,50	30 533,50
<b>Totalt</b>		<b>11 197 958,28</b>	<b>9 460 569,50</b>	<b>3 094 872,64</b>	<b>2 629 114,57</b>



## Noter till resultaträkningen

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2022	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2022
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	2.4				
Lokalitetskostnader		7 969 887,04	9 160 541,00	6 312 822,65	7 821 246,88
ICT-kostnader		12 671 053,60	10 558 381,22	9 892 346,00	7 802 488,64
Resekostnader		3 149 241,55	2 726 846,62	477 640,57	424 359,15
Köpta tjänster		1 756 432,98	1 203 049,06	1 053 875,20	976 042,41
Maskiner och materiel, fordonskostnader		765 456,18	701 221,68	169 596,27	148 194,69
Övriga personalkostnader		2 232 822,96	2 147 794,93	1 021 051,94	1 213 043,94
Övriga kostnader		4 840 842,50	4 664 571,41	3 518 696,18	3 737 363,77
Koncernens interna kostnader		201 583,00	-20 511,24	201 583,00	-22 067,06
<b>Totalt</b>		<b>33 587 319,81</b>	<b>31 141 894,68</b>	<b>22 647 611,81</b>	<b>22 100 672,42</b>
<b>Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter</b>	2.5				
Dividendavkastning från utomstående		87 865,96	56 184,22	87 865,96	56 184,22
Dividendavkastning från dotterbolag				11 237 621,22	12 100 000,00
Ränteintäkter		674 576,65	58 044,04	483 715,72	31 008,10
<b>Totalt</b>		<b>762 442,61</b>	<b>114 228,26</b>	<b>11 809 202,90</b>	<b>12 187 192,32</b>
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader</b>					
Räntekostnader		1 262 084,73	636 704,53	173 786,43	140 112,97
<b>Totalt</b>		<b>1 262 084,73</b>	<b>636 704,53</b>	<b>173 786,43</b>	<b>140 112,97</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>		<b>-499 642,12</b>	<b>-522 476,27</b>	<b>11 635 416,47</b>	<b>12 047 079,35</b>

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10–25 år	10 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20–40 år	20 år
Konstruktioner	4–10 år	8 år
Maskiner och materiel	4–8 år	4–5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15–20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång. Avskrivningar börjar göras när en tillgång tas i bruk.

# Noter till balansräkningen

milj. euro	Not	Immateriella tillgångar	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenkonstr.	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordringar	Totalt
<b>Bestående aktiva</b>	2.6								
<b>Affärsverksamheten som helhet</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		21,0	2 895,4	129,9	89,5	0,9	3,9	2,2	3 142,7
Ökningar		0,4	8,2	13,5	0,1	0,1	4,3	0,0	26,7
Minskningar		-0,1	-8,1	0,0	-0,1	0,0	-0,9	0,0	-9,2
Nedskrivning		0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>21,3</b>	<b>2 895,5</b>	<b>143,4</b>	<b>89,5</b>	<b>1,0</b>	<b>7,3</b>	<b>2,2</b>	<b>3 160,2</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		16,2	0,1	61,8	87,2	0,6	0,0	0,0	165,9
Avskr. under räkenskapsper.		2,2	0,0	8,5	0,4	0,1	0,0	0,0	11,2
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>18,4</b>	<b>0,1</b>	<b>70,3</b>	<b>87,6</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>177,1</b>
Bokföringsvärde 1.1		4,7	2 895,4	68,1	2,3	0,3	3,9	2,2	2 976,8
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>2,9</b>	<b>2 895,5</b>	<b>73,1</b>	<b>1,9</b>	<b>0,3</b>	<b>7,3</b>	<b>2,2</b>	<b>2 983,1</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,3			
<b>Affärsverksamheten</b>									
Anskaffningsutgift 1.1		6,2	2 894,8	71,9	5,7	0,2	3,9	40,1	3 022,7
Ökningar		0,4	8,2	0,0	0,1	0,0	4,0	0,0	12,8
Minskningar		-0,1	-8,0	0,0	-0,1	0,0	-0,9	0,0	-9,1
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>		<b>6,5</b>	<b>2 895,1</b>	<b>71,9</b>	<b>5,7</b>	<b>0,2</b>	<b>7,0</b>	<b>40,1</b>	<b>3 026,4</b>
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		2,7	0,0	51,3	3,4	0,1	0,0	0,0	57,5
Avskr. under räkenskapsper.		1,3	0,0	1,4	0,4	0,0	0,0	0,0	3,1
<b>Ack. avskr. 31.12</b>		<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>52,7</b>	<b>3,8</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>60,6</b>
Bokföringsvärde 1.1		3,4	2 894,8	20,6	2,3	0,1	3,9	40,1	2 965,2
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>		<b>2,5</b>	<b>2 895,1</b>	<b>19,2</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>7,0</b>	<b>40,1</b>	<b>2 965,8</b>
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			-

## Noter till balansräkningen

Aktier och andelar	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolag euro
<b>Aktier i dotterbolag</b>	2.7		
<b>Forststyrelsen</b>			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
<b>Totalt</b>			<b>37 525 635,81</b>

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksamheten som helhet 2022	Affärsverksamheten 2023	Affärsverksamheten 2022
<b>Aktier och andelar, bokföringsvärde</b>	2.8				
Aktier i dotterbolag		0,00	0,00	37 525 635,81	37 525 635,81
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1 470 031,48	1 470 031,48	1 470 031,48	1 470 031,48
Övriga aktier och andelar		334 407,84	334 407,84	743 280,25	743 280,25
Andelar i samfällda skogar		347 043,27	347 043,27	347 043,27	347 043,27
<b>Totalt</b>		<b>2 151 482,59</b>	<b>2 151 482,59</b>	<b>40 085 990,81</b>	<b>40 085 990,81</b>
<b>Fordringar på de offentliga förvaltningsuppgifterna</b>	2.9				
Kundfordringar		218 700,62	697 414,17	55 975,25	618 522,44
Aktiva resultatregleringar		1 193 333,75	1 698 113,82	1 193 333,75	1 698 103,82
<b>Totalt</b>		<b>1 412 034,37</b>	<b>2 395 527,99</b>	<b>1 249 309,00</b>	<b>2 316 626,26</b>
<b>Fordringar på dotterbolag</b>	2.10				
Kundfordringar		0,00	0,00	9 732,76	137,60
Övriga fordringar		0,00	0,00	0,00	2 747,62
Aktiva resultatregleringar		1 955,77	1 666,84	445 993,60	0,00
<b>Totalt</b>		<b>1 955,77</b>	<b>1 666,84</b>	<b>455 726,36</b>	<b>2 885,22</b>
<b>Fordringar på intressebolag</b>	2.11				
Kundfordringar		232 395,2	0,0	232 395,2	0,0
<b>Totalt</b>		<b>232 395,2</b>	<b>0,0</b>	<b>232 395,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Övriga fordringar, kortfristiga</b>	2.12				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		327 442,10	202 058,28	168 477,22	194 122,92
Mervärdesskattefordringar		119 976,46	91 050,20	0,00	0,00
Skattefordringar		669 167,26	0,00	634 223,78	0,00
<b>Totalt</b>		<b>1 116 585,82</b>	<b>293 108,48</b>	<b>802 701,00</b>	<b>194 122,92</b>
<b>Aktiva externa resultatregleringar, kortfristiga</b>	2.13				
Övriga utgiftsförskott		480 958,54	267 843,75	295 742,04	57 497,78
Övriga inkomstrester		288 826,65	213 000,18	61 709,33	125 065,13
<b>Totalt</b>		<b>769 785,19</b>	<b>480 843,93</b>	<b>357 451,37</b>	<b>182 562,91</b>

## Noter till balansräkningen

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksamheten som helhet 2022	Affärsverksamheten 2023	Affärsverksamheten 2022
<b>Eget kapital</b>	2.14				
Grundkapital 1.1		2 592 060 830,84	2 591 818 700,84	2 592 060 830,84	2 591 818 700,84
överlåtelser av besittning		825 828,00	292 680,00	825 828,00	292 680,00
förändringar i markanvändningen		-6 692 358,00	-132 359,00	-6 692 358,00	-132 359,00
övriga		-106 427,20	81 809,00	-106 427,20	81 809,00
<b>Grundkapital 31.12</b>		<b>2 586 087 873,64</b>	<b>2 592 060 830,84</b>	<b>2 586 087 873,64</b>	<b>2 592 060 830,84</b>
<b>Övrigt eget kapital 1.1</b>		<b>224 811 631,77</b>	<b>224 811 631,77</b>	<b>224 811 631,77</b>	<b>224 811 631,77</b>
<b>Övrigt eget kapital 31.12</b>		<b>224 811 631,77</b>	<b>224 811 631,77</b>	<b>224 811 631,77</b>	<b>224 811 631,77</b>
<b>Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1</b>		<b>190 625 593,15</b>	<b>149 636 139,40</b>	<b>170 226 427,53</b>	<b>135 666 167,90</b>
Vinstutdelning till staten		-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		70 625 593,15	39 636 139,40	50 226 427,53	25 666 167,90
Räkenskapsperiodens vinst		142 379 363,96	150 989 453,75	113 444 744,67	144 560 259,63
<b>Eget kapital totalt 31.12</b>		<b>3 023 904 462,52</b>	<b>3 007 498 055,76</b>	<b>2 974 570 677,61</b>	<b>2 987 098 890,14</b>
<b>Avsättningar</b>	2.15				
Övriga avsättningar		2 623 185,57	2 838 285,57	2 051 810,00	2 101 810,00
<b>Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år</b>	2.16				
<b>Totalt</b>		<b>22 000 000,00</b>	<b>32 187 440,37</b>		
<b>Återstående skuld till staten</b>	2.17				
Skuld till staten, förskottsinneh.skuld, socialskyddsavgiftsskuld, StPL, ArPL		1 353 216,36	1 202 154,61	589 719,05	529 967,17
<b>Skulder till de offentliga förvaltningsuppgifterna</b>	2.18				
Leverantörsskulder		241 283,16	231 085,70	88 522,86	70 465,56
Passiva resultatregleringar		8 555,83	38 931,48	8 555,83	38 931,48
<b>Totalt</b>		<b>249 838,99</b>	<b>270 017,18</b>	<b>97 078,69</b>	<b>109 397,04</b>
<b>Skulder till dotterbolag</b>	2.19				
Leverantörsskulder		0,00	0,00	87 318,47	943 407,93
Koncernkontoskulder		0,00	0,00	7 218 503,53	13 462 889,97
<b>Totalt</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 305 822,00</b>	<b>14 406 297,90</b>

## Noter till balansräkningen

euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksamheten som helhet 2022	Affärsverksamheten 2023	Affärsverksamheten 2022
<b>Övriga externa skulder</b>	2.20				
Momsskuld		15 872 907,24	12 986 815,29	3 982 060,95	3 963 718,87
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade		764 836,79	668 734,07	345 137,42	304 828,36
Korrigeringar av eget kapital		3 384 640,00	965 379,00	3 384 640,00	965 379,00
Övriga		341 525,71	152 981,14	340 307,89	152 981,14
<b>Totalt</b>		<b>20 363 909,74</b>	<b>14 773 909,50</b>	<b>8 052 146,26</b>	<b>5 386 907,37</b>
<b>Externa passiva resultatregleringar</b>	2.21				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		811 245,96	739 194,64	326 696,88	301 561,33
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		6 076 302,67	5 747 048,75	2 554 741,74	2 514 038,18
Övriga periodiseringar av personalkostnader		3 991 254,70	4 227 502,69	1 673 645,35	1 726 427,20
Skatteperiodindelning		281 041,10	2 438 285,37	0,00	953 670,41
Övriga		1 151 879,97	1 981 879,31	1 021 367,94	1 926 060,93
<b>Totalt</b>		<b>12 311 724,40</b>	<b>15 133 910,76</b>	<b>5 576 451,91</b>	<b>7 421 758,05</b>

# Övriga noter

milj. euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksamheten som helhet 2022	Affärsverksamheten 2023	Affärsverksamheten 2022
<b>Ansvarsförbindelser</b>	2.22				
Leasingansvar					
betalda under räkenskapsperioden		1,1	1,1	0,8	0,8
betalas under nästa år		1,5	1,7	1,3	1,5
betalas senare		1,6	1,8	1,4	1,5
Bankgarantiansvar		2,9	2,0	1,3	0,4
Övriga bankansvar		0,5	1,0	0,0	0,5
Finansieringsansvar med anknytning till vindkraftsprojekt		1,7	1,7	1,7	1,7
Investeringsförbindelser		5,5	3,4	5,5	3,4
<b>Transaktioner med närstående parter</b>	2.23				
Vinst har intäktsförts till staten		120,0	110,0	120,0	110,0
<b>Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*</b>					
Försäljning av varor		0,8	1,7	0,2	0,3
Försäljning av tjänster		120,8	119,4	119,3	119,4
Inköp av varor		0,9	1,3	0,1	0,2
Inköp av tjänster		105,0	104,9	0,1	0,0
<b>Totalt</b>		<b>15,7</b>	<b>14,8</b>	<b>119,4</b>	<b>119,5</b>
<b>Latenta skattefordringar och -skulder</b>	2.24				
Latent skattefordran på dotterbolags förluster		0,9	1,1		
från avsättningar		0,3	0,3		
<b>Totalt</b>		<b>1,2</b>	<b>1,4</b>		
<b>Självfinansierade investeringar</b>	2.25	Investeringsplan	Genomf.	Investeringsplan	Genomf.
Mark-, vatten och grusområden		5,6	5,2	5,6	5,2
Vägar, vägprojekt, förädl. av tomter		15,9	13,5	3,0	0,0
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt		5,7	0,1	5,7	0,0
Byggnader och konstruktioner		0,3	0,1	0,3	0,1
Övrigt, bl.a. informationssystem		2,9	4,7	2,1	4,4
Aktier och andelar		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>		<b>30,3</b>	<b>23,7</b>	<b>16,6</b>	<b>9,7</b>

\*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid. Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

### Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken.

I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

## OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

# Resultaträkning

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2022
OMSÄTTNING	15 083 031,03	14 778 599,16
Övriga rörelseintäkter	5 036 213,36	4 987 452,88
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	69 219 061,81	79 463 502,29
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	3 446 530,92	4 866 090,07
Köpta tjänster	16 889 908,06	21 857 798,65
Material och tjänster totalt	20 336 438,98	26 723 888,72
Personalkostnader		
Löner och arvoden	29 104 860,32	30 784 483,73
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 676 103,69	4 997 601,98
Övriga lönebikostnader	1 064 149,69	1 006 570,20
Personalkostnader totalt	34 845 113,70	36 788 655,91
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	1 011 265,08	1 439 289,93
Övriga rörelsekostnader	32 044 967,97	33 992 312,22
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>1 100 520,47</b>	<b>285 407,55</b>
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.	7 437,28	5 865,03
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	4 717,76	2 027,30
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	20 993,64	107 330,35
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-8 838,60	-99 438,02
<b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>	<b>1 091 681,87</b>	<b>185 969,53</b>
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-1 091 681,87	-185 969,53
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Balansräkning, aktiva

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022
AKTIVA		
AKTIVA BESTÅENDE		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	270 988,08	336 049,64
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	2 798 900,16	1 209 517,96
Immateriella tillgångar totalt	3 069 888,24	1 545 567,60
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 071 374 656,18	1 042 135 721,64
Vägar	430 428,92	283 590,67
Byggnader och konstruktioner	7 197 335,90	7 875 229,21
Maskiner och materiel	47 161,76	53 373,17
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	0,00	284 651,01
Materiella tillgångar totalt	1 079 049 582,76	1 050 632 565,70
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	0,00	0,00
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 095 057 175,68</b>	<b>1 065 115 837,98</b>
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 381 281,40	1 441 389,40
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	97 078,69	109 397,04
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	152 760,30	160 620,14
Övriga fordringar	20 789,56	34 499,02
Aktiva resultatregleringar	4 194 670,47	5 359 102,33
Kortfristiga fordringar totalt	5 846 580,42	7 105 007,93
Pengar och banktillgodohavanden	41 795 859,63	38 253 361,93
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>47 642 440,05</b>	<b>45 358 369,86</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 142 699 615,73</b>	<b>1 110 474 207,84</b>



# Balansräkning, passiva

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 098 351 160,12	1 067 931 938,46
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>1 098 351 160,12</b>	<b>1 067 931 938,46</b>
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	27 439 715,18	25 072 274,61
Leverantörsskulder	4 156 488,76	4 211 916,53
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	1 249 309,00	2 316 626,26
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	162 725,37	78 901,73
Övriga skulder	1 466 091,33	1 852 394,71
Passiva resultatregleringar	9 874 125,97	9 010 155,54
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>44 348 455,61</b>	<b>42 542 269,38</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>1 142 699 615,73</b>	<b>1 110 474 207,84</b>

# Finansieringskalkyl

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2022
<b>KASSAFLÖDET I VERKSAMHETEN</b>		
Betalningar från försäljning	15 163 660,69	14 477 216,41
Betalningar från övriga rörelseintäkter	6 169 406,69	4 462 216,47
Betalningar för rörelsekostnader	-85 274 394,11	-113 855 256,35
<b>Kassaflödet i affärsverksamheten före finansiella poster och skatter</b>	<b>-63 941 326,73</b>	<b>-94 915 823,47</b>
Betalda räntor och finansiella kostnader	-20 993,64	-107 330,35
Erhållna räntor från affärsverksamheten	4 717,76	2 027,30
Erhållen utdelning	7 437,28	5 865,03
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	69 219 061,81	79 463 502,29
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>5 268 896,48</b>	<b>-15 551 759,20</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>		
Köp av naturskyddsområden	-353 537,05	-26 157,94
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-57 183,68	-8 543 411,23
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-181 621,10	-574 286,44
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-4 472 572,37	-1 793 598,22
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	44 604,52	81 322,15
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden	353 537,05	26 157,94
Investeringsbidrag	2 940 373,85	9 117 697,67
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-1 726 398,78</b>	<b>-1 712 276,07</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>	<b>3 542 497,70</b>	<b>-17 264 035,27</b>
Likvida medel 1.1	38 253 361,93	55 517 397,20
Likvida medel 31.12	41 795 859,63	38 253 361,93
<b>Förändring</b>	<b>3 542 497,70</b>	<b>-17 264 035,27</b>

## UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

---

**FORSTSTYRELSEN**      **0116726-7**

### Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2023.

Vanda, den 27 februari 2024

---

Päivi Huotari  
Ordförande

---

Sanna Paanukoski  
Vice ordförande

---

Keijo Kallunki  
Styrelsemedlem

---

Tanja Joonas  
Styrelsemedlem

---

Tuija Suur-Hamari  
Styrelsemedlem

---

Jussi Saukkonen  
Styrelsemedlem

---

Ismo Tiainen  
Styrelsemedlem

---

Roope Uusitalo  
Styrelsemedlem

---

Juha S. Niemelä  
Generaldirektör

### Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.  
Helsingfors, datum för elektronisk signatur.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

---

Jorma Nurkkala  
CGR, OFGR

---

Outi Koskinen  
OFGR, CGR

# Forststyrelsen Offentliga förvaltningsuppgifter Särskilt bokslut och verksamhets- berättelse 1.1–31.12.2023



Bild: Katri Lehtola

<b>1. Verksamhetsberättelse .....</b>	<b>46</b>	<b>2. Bokslut.....</b>	<b>59</b>
<b>1.1 Ledningens översikt .....</b>	<b>46</b>	<b>2.1 Bokslutsanalys .....</b>	<b>59</b>
<b>1.2 A Samhällelig effekt .....</b>	<b>47</b>	2.1.1 Resultaträkning.....	59
1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information.....	47	2.1.2 Balansräkning.....	59
1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras.....	48	2.1.3 Användning av medel.....	60
1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde bibehålls.....	49	<b>2.2 Finansiering och kostnadsvarsighet.....</b>	<b>62</b>
1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt.....	50	2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter.....	62
1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskenäringen.....	51	2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten.....	63
1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation .....	52	2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter.....	63
<b>1.3 B Resultat i verksamheten .....</b>	<b>54</b>	2.2.4 Kostnadsvarsighet.....	64
1.3.1 Verksamheten är produktiv, kundorienterad och kunskapsbaserad.....	54	<b>2.3 Bokslutskalkyler och noter.....</b>	<b>66</b>
1.3.2 Verksamheten är klimatsmart och ansvarsfull.....	55	2.3.1 Resultaträkning.....	66
<b>1.4 C Resurser .....</b>	<b>56</b>	2.3.2 Balansräkning.....	67
1.4.1 Välmående och kompetent personal.....	56	2.3.2 Finansieringskalkyl .....	68
1.4.2. Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt.....	57	2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet.....	69
<b>1.5 Uppnående av målen för den internationella verksamheten beträffande miljöministeriets särskilda anslag.....</b>	<b>58</b>	2.3.5 Noter till resultaträkningen.....	70
		2.3.6 Noter till balansräkningen .....	72
		2.3.7 Ansvarförbindelser, personal och förändringar i fast egendom .....	75
		<b>Underskrift av det särskilda bokslutet och revisionsanteckning .....</b>	<b>76</b>
		<b>Förteckning över bokföringsböcker och material .....</b>	<b>77</b>

## 1. VERKSAMHETSBERÄTTELSE

# 1.1 Ledningens översikt

### Huvudsakliga observationer

Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (nedan OFU), Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster, hade ett företrädesvis framgångsrikt verksamhetsår. Helmi-programmets mål för restaurering av myrar och vårdbiotoper under regeringsperioden uppnåddes med råge. Verksamheten framskred också planenligt inom andra livsmiljöteman i Helmi-programmet med undantag av restaurering och fortlöpande skötsel av vårdbiotoper. Även restaureringarna under vatten i havsområdena fortsatte. I och med den ökade turismen var efterfrågan på rekreationstjänster stark. Jämfört med året innan ökade antalet besök vid de offentliga objekten måttligt och kundnöjdheten var fortsatt hög. Det fanns inte möjlighet att satsa tillräckligt på att hålla kulturhistoriskt värdefulla objekt i gott skick.

Bestånden av skogshönsfåglar har i huvudsak varit mycket starka och det har erbjudit goda jaktmöjligheter och långa jakttider. Inflödet av fiskevårdsavgifter ökade jämfört med året innan. För jägare och fiskare har man lanserat en Vildmarksetikett som ska följas på statens områden. Syftet med den är mer ansvarsfull jakt och förbättrad social hållbarhet. Ökade kostnader för jakt- och fiskeövervakningen vad gäller specialutrustning och den försämrade finansieringen har påverkat jakt- och fiskeövervakningens effektivitet negativt. Tillhandahållandet av tjänster som tillgodoser den ökade efterfrågan på jakt- och fiskeövervakning har försämrats.

I norra Finland fanns ingen fröskörd att samla in, så fröförrådet kompletterades inte. Efterfrågan på skogsfrö ökade något jämfört med året innan. Detta var i huvudsak en följd av förnyringen av omfattande områden i Kajanalands som stormskadades sommaren 2020.

Den kraftiga satsningen på att utveckla de digitala tjänsterna och utnyttja information i serviceutvecklingen fortsatte. Förnyandet av Utinaturen-tjänsterna och utvecklingen av den nationella informationstjänsten för friluftsliv framskred i samarbete med samarbetspartner, interna intressentgrupper och kunder. Utvecklingsarbetet fortsatte med att förnya den digitala försäljningskanalen, användningen av vildmarks- och naturgemenskapen (Erä- ja luontoyhteisö) etablerades och utveckling av kundförståelsen och besökaruppföljningarna genomfördes. Samtidigt skapades en ny verksamhetsmodell för smidig utveckling med verktyg och verksamhetsmodeller som stöd för utvecklingen av informationssystemen.

En utredning av Naturtjänsternas verksamhetsmetoder genomfördes tillsammans med personalen. Sammanlagt deltog över 400 anställda i utredningen. Målet med utredningen var produktivitet, bättre värdeskapande och förmåga att svara på utmaningarna i framtidens verksamhetsmiljö. Samtidigt skapades en grund för en reform av systemhelheten för geografisk information. Dessutom var målet att skapa tydligare arbetsbeskrivningar och lösningar för den belastning som personalen upplever i stor utsträckning.

Reformen av verksamhetsmetoderna inleddes med hjälp av beredare och när budgeten för 2024 och finansieringsutsikterna för de kommande åren fastställdes inleddes omställningsförhandlingar som gällde Naturtjänster och Forststyrelsens koncernfunktioner. Vid sidan av reformen av verksamhetsmetoderna och organisationen var man också tvungen att förhandla om att skära ned på verksamhetens omfattning, balansera ekonomin och anpassa den till det förändrade finansieringsläget. I slutet av omställningsförhandlingarna tvingades man säga upp 38 fasta anställda och långt över hundra visstidsanställda.

Jakt- och fisketjänsterna gjorde betydande inbesparingar under verksamhetsåret och det hade en minskande inverkan på tjänsterna. Till exempel slopade man de tryckta kundtidningarna och drog in på säsongsövervakningen. Detta var dock nödvändigt för att man skulle kunna klara av de faktiska ICT-kostnaderna. Jakt- och fisketjänsterna undvek omställningsförhandlingar, men på grund av den ekonomiska situationen tvingades man skjuta upp några nyckelrekryteringar och omfördela arbete. Anpassningen av ekonomin lyckades dock och den ekonomiska grunden verkar hålla, men kostnadseffektiviteten i verksamheten måste fortsätta.

### Slutsatser

De kommande årens finansieringsutsikter utmanar till att utveckla organisationen och anpassa verksamheten till den krympande finansieringsramen. Förbättrad produktivitet och kostnadseffektivitet har en nyckelroll. Reformen av Naturtjänsternas verksamhetsmetoder och organisationen som förnyats i enlighet med den gör det möjligt att utveckla en ny typ av verksamhetskultur. Förändringen säkerställer att Naturtjänsterna i fortsättningen bättre kan svara på och anpassa sig till de föränderliga utmaningarna i verksamhetsmiljön. En enklare organisation, ett teamstyrt verksamhets sätt och riksomfattande enheter möjliggör en mer kundorienterad och nationellt prioriterad verksamhetsmodell samt en kontinuerlig utveckling av verksamheten som förbättrar personalens välbefinnande.

Utvecklingen av Jakt- och fisketjänsternas servicefunktioner har bromsats upp av kostnaderna för reformen av försäljningssystemet, men också av att den har fördröjts. Den torde dock bli klar hösten 2024 och då blir det möjligt att genomföra planerade reformer som är kopplade till den.

# 1.2 A Samhällelig effekt

Nedan följer en bedömning av hur vi har nått de resultatmål som ställts upp för olika effektmål för 2023, uppdelat enligt indikatorerna. I bedömningen använde vi en betygsskala enligt statens system för resultatdata och färgkoderna nedan.

- 1** = Vi frångick målet
- 2** = Vi nådde inte målet
- 3** = Vi nådde målet delvis
- 4** = Vi nådde målet
- 5** = Vi överträffade målet

Beskrivningarna av indikatorerna fås på begäran från de interna informationssystemen vid enheten Offentliga förvaltningsuppgifter.

## 1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023	Betyg 2023
Återställning av myrar och istandsättning av vårdbiotoper i enlighet med HELMI-programmet, andel av målet för regeringsperioden (sammanlagt 14 000 ha), %	14	41	84	100	112	<b>5</b>
Förbättring av livsmiljöerna, areal för återställning och skötsel (exkl. fortlöpande skötsel av vårdbiotoper), i ha	4 568	8 132	10 008	3 150	5 579	<b>5</b>
Fortlöpande vård av vårdbiotoper, ha	5 407	5 641	5 838	6 300	5 733	<b>3</b>

### Styrkor

De övergripande målen för att förbättra livsmiljöernas tillstånd överträffades med råge, likaså regeringsperiodens mål för restaureringen av myrar och vårdbiotoper inom Helmi-programmet. Restaureringen av myrar överträffade målen varje år under regeringsperioden. Restaureringen av myrar omfattade cirka 70 procent av den totala arealen. Verksamheten framskred också planenligt inom andra livsmiljöteman i Helmi-programmet med undantag av restaurering och fortlöpande skötsel av vårdbiotoper. Även restaureringarna under vatten i havsområdena fortsatte. När det gällde småvatten utvidgades verksamheten tack vare riksfattande samordning, och Naturtjänsterna har restaurerat ström-

mande vatten även på Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s marker inom projektet LIFE Revives. Arbetet med att uppdatera handboken för restaurering av dikade myrar har inletts. [Resultaten från det gemensamma projektet som utvecklade fjärranalysmetoder för uppföljningen av restaureringen av myrar och genomfördes tillsammans med LUKE har publicerats \(på finska\)](#). I projektet som finansierades av Konestiftelsen utvecklades ett mer omfattande utnyttjande av resultaten från uppföljningen av effekterna av restaureringen av myrar och annan öppen data om myrar.

Helmi 2030-planen utarbetades. I den fastställs de årliga målen för Naturtjänsternas restaurering och vård av olika livsmiljöer i skyddsområdena samt de resurser som dessa kräver fram till år 2030. Utvecklingen av webbplatsen med lägesbilden för naturskyddet fortsatte, vilket stöder rapporteringen och uppföljningen av verksamheten bättre än tidigare både vid Naturtjänsterna och NTM-centralerna. Naturtjänsternas expertis har varit mycket efterfrågad av olika aktörer, bland annat Inom Skogscentralens projekt Luonnonhoidon tulevaisuuden tekijät (LUOTU). EU-finansierade projekt har fortsättningsvis haft en betydande roll i att förbättra skyddet av livsmiljöer och arter. Tack vare långsiktigt skyddsarbete och konsekvent projektverksamhet förökade sig fjällräven för första gången på över 25 år i Finland, saimenvikarna fick rekordmånga kutar, två nya växande bestånd av skogsren tillkom och det gjordes betydligt fler observationer av ryggradslösa arter i habitatdirektivet som är beroende av skogsbränder. Projektens genomslagskraft grundar sig på personalens sakkunskap och på ett framgångsrikt och omfattande samarbete med olika aktörer. För det omfattande 8-åriga projektet Priodiversity LIFE IP fick man EU-finansiering för att förbättra den biologiska mångfalden med många olika åtgärder tillsammans med en stor grupp aktörer.

Som en del av utredningen av byggnadsbeståndet i skyddsområdena utarbetades omfattande anvisningar för fladdermusinspektioner av byggnader och personal utbildades i att genomföra inspektioner. Hundratals förekomster av direktivarter samt kärlväxter, mossor och insekter som kräver brådsakande skydd inspekterades och de skötselåtgärder som man kommit överens om under prioriteringsförhandlingarna genomfördes i skyddsområden från sydkusten ända till Norra Lappland. Man deltog aktivt i verkställandet av de nationella åtagandena i EU:s strategi för biologisk mångfald, i beredningen av förordningen om restaurering och i HELCOM-arbetet.

## Svagheter

Ändringarna i stödsystemen för skötsel av vårdbiotoper samt avskogningsförfordningen försämrar kontinuiteten i betesgången, liksom tillgången på betesdjur. I tillståndsprocessen för restaureringen av fågelvatten i Siikalahti väntar man på HFD:s beslut. Aktualiteten hos informationen om arter och naturtyper i södra Finland fortsätter att försämrats.

## Slutsatser

Jämfört med de två föregående rekordåren restaurerades betydligt färre myrar, men ändå fler än under 2020 som var det första året för Helmi-programmet. Målet för restaureringen av myrar 2024 är i samma storleksklass som före Helmi-perioden. Åtgärderna bör i fortsättningen i större utsträckning riktas till småskaliga objekt som är mest värdefulla med tanke på mångfalden. Vid skötseln av vårdbiotoper ska god kvalitet på den fortlöpande skötseln säkerställas både på platser som redan har skötts en längre tid och på nya platser som ska istandsättas när stödsystemet ändras. Man måste säkerställa att de stora restaureringarna av fågelvatten genomförs när man antligen fått de tillstånd som krävs. I minskningen av arealen för fortlöpande skötsel av vårdbiotoper börjar det synas att områden faller bort på grund av att miljöavtalsvillkoren för jordbruket skärps när ersättningsnivån för betesgång blir för låg.

Högklassig naturinformation, särskilt artdata, är av största vikt för många aktörer i planeringen av markanvändningen utanför skyddsområdena. Öppen tillgång till information om naturtyper bör främjas. Art- och naturinformationens aktualitet bör i fortsättningen förbättras konsekvent. När budgetfinansieringen minskar bör man fördomsfritt utreda nya finansieringsmetoder för att förbättringen av livsmiljöernas tillstånd till sin volym åtminstone ska motsvara Helmi 2030-målet. Flera EU-finansierade LIFE-projekt har avslutats eller håller på att avslutas. För att säkerställa kontinuiteten i den effektiva projektverksamheten och EU-finansieringsnivån, ska nya ansökningar börja utarbetas i god tid.

## 1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023	Betyg 2023
Antalet uppdaterade statusbedömningar av Naturaområden (totalt 1 121 st.) (NATA), st.	111	56	36	50	54	5
Kvaliteten på information om naturtyper och arter, andel aktuell information, %	61	63	65	78	65,3	2
Andelen naturvärden med gynnsam status, %	68,0*	67,4*	67,0	67,7	66,7	2

\*Indikatorn användes ännu inte i resultatavtalet.

## Styrkor

Den nya naturvårdslagen, uppdateringen av bestämmelserna om inrättade naturskyddsområden och de uppdaterade principerna för skötsel och användning av skyddsområden underlättar och effektiviserar skötseln av uppgifter som är viktiga med tanke på effektmålet samt skötseln och styrningen av användningen av skyddsområdena i större utsträckning. Fastighetsbildningen i skyddsområdena har framskridit planmässigt. Totalt bildades 41 nya skyddsområdesfastigheter. Utarbetandet av ordningsregler har fortsatt efter att den nya naturvårdslagen trädde i kraft. En internationell expertpanel genomförde ett framgångsrikt besök för att bedöma effekten av skötseln av skyddsområdena, och det ger verktyg för att utveckla verksamheten. Forststyrelsen har utvecklat gemensamma mål och verksamhetssätt för vindkrafts- och gruvverksamhet, och det gör intressebevakningen smidigare i fortsättningen. Flera olika aktörer använder Naturtjänsternas artmaterial som finns tillgängligt via Laji.fi i olika markanvändningsprojekt, särskilt med anknytning till den gröna omställningen. Havsinventeringar genomfördes planligt i huvudsak i Finska viken och Bottenhavets nationalpark, och resultaten utnyttjades i lagberedningen, planeringen av skötseln och användningen, VELMU och i genomförandet av olika arbetspaket inom projektet Biodiverse LIFE IP. I den första naturresursplanen för havsområden samordnades behoven som finns inom olika användningsformer av statens havsområden.

Miljöministeriet och NTM-centralerna har fått stöd i Natura IX-projektet bland annat genom att utarbeta anvisningar för överföring av uppgifter till systemen SAKTI och SASS samt genom att producera material som stöder beslutsfattandet. Ett projekt inleddes för att granska verksamhetsprocesserna, ansvaren och systemen i anslutning till uppdateringen av uppgifterna på Natura 2000-datablanketterna (SDF) i miljöförvaltningens olika organisationer. Analysen av hotet från klimatförändringen och spatial identifiering har utvecklats inom SYKEs projekt Skyddsområdesnätverk i ett föränderligt klimat (SUMI), och inom Naturtjänsterna har dessa material kombinerats med en Zonation-analys som granskar skyddsområdesnätverkets oersättlighet. I fortsättningen används analyserad information som stöd för det strategiska beslutsfattandet för att utreda var klimatförändringens effekter kan förebyggas, var de måste styras och var man måste acceptera förändringen.



## Svagheter

Planeringsskulden för skötsel- och användningsplanerna är stor och mellangranskningar har inte gjorts. Beredningen av de nya lagberedningspaketen framskred långsammare än önskat, och inga lagberedningspaket färdigställdes. I och med lagändringar har det vid beredningen av ordningsreglerna uppstått både linjedragningsfrågor och behov av att bland annat förenhetliga innehållet i dem. Lagändringarna har också ökat behovet av att uppdatera de befintliga ordningsreglerna. Myndigheten som innehar skyddsområden får ständigt fler uppgifter (bl.a. intressebevakning för vindkraft, nya naturskyddsområden), så det är särskilt utmanande att allokera resurser till beredningen av NATA-, skötsel- och användningsplaneringen och ordningsreglerna. Utmärkningen av skyddsområdenas yttre gränser framskrider långsamt. Lagringen av fjärranalysmaterial från Övre Lappland fördröjs och flyttas till början av 2024. Detta var den största orsaken till att målet för indikatorn Kvaliteten på information om naturtyper och arter inte uppnåddes.

## Slutsatser

Effekt målet främjas på många olika sätt, bland annat genom lagberedning, fastighetsbildning, råmärkning, statusbedömningar, planering av skötsel och användning, ordningsstadgor samt intressebevakning. Som helhet uppnåddes målen för dessa uppgifter relativt väl, trots att vissa uppgifter (skötsel- och användningsplaner, lagberedning, ordningsstadgor) framskred långsammare än planerat. Trenden för andelen naturvärden med gynnsam status har sjunkit oroväckande under hela mät historien. Orsakerna bakom trenden behöver utredas. NATA-uppgifterna ska utnyttjas mer konsekvent för att följa upp skyddsvärdenas status och åtgärdernas effektivitet. I fortsättningen bör åtgärderna målmedvetet inriktas och prioriteras för att hantera hot mot skyddsvärdena och faktorer som försämrar statusen med hjälp av intressebevakning, planering av markanvändningen, anvisningar för besökare samt förbättring av livsmiljöernas tillstånd.

Rekommendationerna i den internationella utvärderingen av skötseln av skyddsområdesnätverket ska kommuniceras transparent och diskuteras med intressentgrupperna både inom Forststyrelsen och inom miljöförvaltningen samt förankras som en del av planeringen och det praktiska genomförandet av verksamheten som en del av reformen av organisationens verksamhets sätt. Även de uppdaterade principerna för planering av skötsel och användning ska förankras systematiskt och genomgående för personalen. Samtidigt säkerställs introduktionen i den nya naturvårdslagen och naturvårdsförordningen. Antalet intressebevakningsuppgifter

fortsatte att öka särskilt i anslutning till vindkraft och malmletning. Antalet olika begäranden om utlåtande var rekordstort. Den växande trenden torde fortsätta, vilket man bör förbereda sig på när ett nytt verksamhets sätt införs. I statens havsområden bör man i fortsättningen säkerställa att de mål för samordningen av olika användningsformer som anges i naturresursplanen uppnås. Aktuell och högklassig naturinformation i Naturtjänsternas informationssystem, särskilt artdata, är av största vikt för många aktörer i planeringen av markanvändningen utanför skyddsområdena. Den öppna spridningen av information om naturtyper behöver utvecklas.

### 1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde bibehålls

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023	Betyg 2023
Kulturhistoriskt värdefulla objekt som är i gott skick, %	*	41	41	45	44	3
Andelen kulturhistoriskt värdefulla objekt, om vars skick det finns aktuella uppgifter, %	**	**	**	50	41	2

\*Indikatorn användes ännu inte.

\*\*Beräkningssättet har preciserats för 2023, alltså är tidigare år inte jämförbara.

## Styrkor

OFU:s utredning om bilden av kulturarvet 2023 lyfte fram OFU:s betydelse som innehavare av det nationella kulturarvet och genomförare av målinriktad vård. Reparationer och istandsättning som säkerställer bevarandet och användningen av värdefulla objekt genomfördes i huvudsak med separat finansiering. Restaureringar som genomförs med fördelningsutrymme på Skanslandet i Helsingfors och Svartholm i Lovisa framskred som planerat. I Kerimäki slutfördes restaureringen av stenkonstruktionerna på ön Hytermä. På de värdefulla kulturgårdarna Korteniemi och Telkkämäki reparerades beläggningen och på Kovero kulturgård åtgärdades huvudbyggnaden och ängsladorna. Tsarens jaktstuga på Aavasaksa i Övertorneå fick nya trädelar och målades utvändigt. I Bottenhavets nationalpark reparerades den skyddade gamla lotsstugan på Enskär och i Salo stöttade man upp den bräckliga

kvarnruinen i Latokartanonkoski. På platsen för Finlands första biskopssäte i Korois i Åbo fortsatte man arbetet med att förebygga erosion av fornlämningen samt förbättrade skyltningen och tillgängligheten. För att upprätthålla traditionella byggnadsfärdigheter och tekniker ordnades en workshop vid kronotorpet Tiainen i Puolanka där man tillverkade rivna bräddor, ett talkoläger vid Pahaoja och Moberginoja tillsammans med Guldmuseet i Enare samt ett pärttaksläger på Saarivaara renskiljningsplats i Savukoski. Med hjälp av finansiering från Helmi-programmet kunde man genomföra inventeringar som säkerställer att restaureringen inom Helmi-programmet är kulturarvsmässigt hållbar. I Forststyrelsens första naturresursplan för havsområden lyftes området viktiga kulturarv fram.

## Svagheter

De oförutsedda besittningsöverföringarna av Aavasaksa och Latokartanonkoski samt ras vid murarna på Svartholms och Kärnäkoski fästningar ledde till att konditionsgranskningarna av objekten förblev ogjorda.

## Slutsatser

Omvärldens växlingar kräver stor flexibilitet och förmåga att anpassa sig till föränderliga situationer. Aktuell information om objekten är central med tanke på allokeringen av resurser. OFU:s betydelse för skötseln av det nationella kulturarvet lyftes fram i OFU:s utredning om bilden av kulturarvet 2023. Vid besittningsöverföringarna beaktades inte de resurser som krävs för att sköta om kulturarvsobjekt. Finansutskottet har i sitt betänkande återigen fäst uppmärksamhet vid att reparationskulden för kulturhistoriskt viktiga byggnadsobjekt ska åtgärdas.

## 1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023	Betyg 2023
Inspektioner inom övervakning av jakt och fiske, där ingen förseelse har konstaterats, %*	86	84	80	83	*	*
Andelen fångstrespons från jakt av antalet tillstånd, %	48	54,5	52,9	54	53,5	4

\*Antalet inspektioner har ökat kraftigt eftersom statistikens exakthet har förbättrats i och med det nya elektroniska systemet. Siffrorna för olika år är således inte jämförbara sinsemellan.

## Styrkor

Inom jakt- och fiskeövervakningen utfördes 12 323 inspektioner i anslutning till jakt och fiske, och 97 procent av dem var laglydiga. 92 procent av fiskeinspektionerna och 99 procent av jaktinspektionerna hittade inga fel. Jakt- och fiskeövervakningens rapportering har utvecklats med hjälp av det nya elektroniska systemet. Verksamhetsförutsättningarna för jakt- och fiskeövervakningen har utvecklats genom aktivt deltagande i reformen av lagen om Forststyrelsens jakt- och fiskeövervakning. En utredning har gjorts om koordineringen av den riksomfattande hanteringen av nyttjanderätt inom jakt- och fiskeövervakningen. Utifrån utredningen har Polisstyrelsen tagit upp hanteringen av nyttjanderätt och säkerhetsutredningarna för ny bedömning. Man har aktivt deltagit i PTG-underarbetsgruppernas verksamhet.

Bestånden av skogshönsfåglar har i huvudsak varit mycket starka och det har erbjudit goda jaktmöjligheter och långa jakttider. Särskild uppmärksamhet har fästs vid åtgärder som stärker den sociala hållbarheten inom jakten och fisket på statens områden i Norra Finland. Jaktens sociala hållbarhet i Norra Finland har främjats bland annat genom utbildningar för jaktledare, genom att utarbeta vildmarksetikett och ordna utvecklingsdagar för jakten tillsammans med centrala jaktvårdsföreningar. I beredningen av kvotbeslut för fisket har man arbetat i smågrupper kommunvis i Övre Lappland. Kvotbesluten för fisket har färdigställts för åren 2024–2025 i Övre Lappland och övriga Finland. Anvisningen om avgiftsfria jakt- och fisketillstånd har förnyats och deras skattemässiga ställning har utretts av skatteförvaltningen.

En utredning av verksamhetsmiljön och intressentgrupperna i anslutning till Forststyrelsens program för utveckling av fisket har gjorts. Flera projekt med anknytning till restaurering av fiskars livsmiljöer pågår (bl.a. TriwaLIFE, Pro Saimaannieriä). LIFE-projektet för skogsren har slutförts framgångsrikt och de centrala målen har uppnåtts. Projektet HELMI för jakt på främmande rovdjur har fortsatt med goda resultat och projektet har fått fortsatt finansiering för 2024.

## Svagheter

Jakt- och fiskeövervakningen har drabbats av betydande sparåtgärder. Ökade kostnader för jakt- och fiskeövervakningen vad gäller specialutrustning och den försämrade finansieringen har påverkat jakt- och fiskeövervakningens effektivitet negativt. Tillhandahållandet av tjänster som tillgodoser den ökade efterfrågan på jakt- och fiskeövervakning har försämrats. Man har tvingats skära ned på säsongsövervakningen av fisket och jakten på grund av det försämrade ekonomiska läget. I synnerhet övervakningen av skyddsområdena har minskat betydligt, vilket också beror på att Naturtjänsternas fältpersonal har minskat. Domstolsutslag om fisket i sameområdet och i synnerhet tolkningen av dem har utmanat myndighetsverksamheten och medfört extra arbete bland annat för beredningen av kvotbeslut. Man har strävat efter att främja finansieringen av och resurserna för restaurering av livsmiljöer genom aktiva åtgärder i samarbete mellan ansvarsområdena, men beslut om resursfördelningen har ännu inte fattats.

## Slutsatser

Med tanke på informationsutbytet och jakt- och fiskeövervakningens effektivitet är det väsentligt att upprätthålla ett samarbetsnätverk för jakt- och fiskeövervakningen och delta i verksamheten. Självfinansieringen till övervakningen och det operativa resultatet har försämrats, och därför är det viktigt att försöka upprätthålla den nuvarande övervakningsstrukturen och samarbetsnätverket. Jaktens sociala hållbarhet i Norra Finland har klart förbättrats och uppståndelsen kring älgjakten har lugnat ner sig. Åtgärderna för att främja social hållbarhet bör fortsätta. Specialfrågor som gäller samernas fiskerättigheter ska avgöras av JSM. Man måste också hitta en lösning på resursfördelningen för restaureringen av fisk- och vilthabitat.

## 1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskenäringen

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023	Betyg 2023
Kundnöjdhet bland jägare och fiskare, på skalan 1–5	3,76	3,79	3,77	3,87	3,72	3
Statens fiskevårdsavgifter, antal	290 647	270 159	266 703	280 000	286 770	4

## Styrkor

Fiskare har profilerats med hjälp av kundgemenskapen och intervjuer. Profileringen utnyttjas för att rikta in kommunikationen och planera fisketjänsterna. För jägare och fiskare har man lanserat en Vildmarksetikett som ska följas på statens områden. Syftet med den är mer ansvarsfull jakt och förbättrad social hållbarhet. Inom projektet Utveckling av fisketurismen har man genomfört en enkät med alla kända företag som erbjuder fisketurismtjänster. I Övre Lappland har man strävat efter att utveckla företagartillstånden. Kundenservicen har fungerat bra och kunderna har mestadels varit nöjda med servicen. Kunderna har upplevt 96 procent av lösningarna på kundresponsen som positiva. Behandlingen av kundrespons i fiske- och jaktteamen har utvecklats så att den är mer systematisk än tidigare. Utvecklingen av kundservicen så att den har flera kanaler genomförs i samarbete mellan Jakt- och fisketjänsterna och Naturtjänsterna. Innehållsproduktionen i den nya Eräluvat-tjänsten har varit aktiv.

Efterfrågan på jakt- och fisketillstånd har fortsättningsvis varit stor. Inflödet av fiskevårdsavgifter ökade med 7 procent jämfört med året innan. Försäljningen av fiskevårdsavgifter uppnådde det uppställda målet, då det totala beloppet var nästan 10 miljoner euro. I fiskekommunikationen har man infört direkt riktad automatisering för olika kundgrupper. 6 procent av den digitala försäljningen kom via de nya automatiseringarna. Kommunikationen om tillstånd på sidan Eräluvat har effektiviserats. Jakt- och fisketurismens (tillståndskunder) effekter på den regionala ekonomin och sysselsättningen har varit betydande i synnerhet i de nordliga och östliga statliga områdena. Efterfrågan på att främja företagande inom vildmarksturism har fortfarande varit stark (bl.a. fiske- och jaktturismföretagare, kommuner).

## Svagheter

Fördröjningen av förnyelsen av tjänsten Eräluvat och den betydande överskridningen av kostnaderna har medfört utmaningar för jakt- och fisketjänsternas verksamhet. Under året har man tvingats genomföra flera olika sparåtgärder. Förnyelseprocessen för tjänsten Eräluvat har också kraftigt bromsat utvecklingen och uppföljningen av verksamheten. Specialfrågorna i Övre Lappland försvårade beredningen av nya företagartillstånd för fisketurism som planerats för att utveckla fisketurismen. Budgeten för insamlingen av fiskevårdsavgiften överskreds. Detta berodde på att budgeten för systemkostnader och kommunikationskampanjer överskreds. Efterfrågan på jaktlicenser för hönsfåglar är ojämnt fördelad mellan regionerna. I de populäraste områdena har tillstånden tagit slut, medan tillstånd har förblivit osålda i en del områden. Jaktlagstiftningen möjliggör för närvarande inte försäljning av företagartillstånd.

## Slutsatser

Tjänsten Eräluvat beräknas bli klar under 2024. Man har kommit överens med leverantören om en ny tidtabell och om ändringar i det ursprungliga innehållet (se avsnitt 1.3.1.). I fortsättningen bör man fästa större uppmärksamhet vid uppföljningen av den budget som reserverats för insamlingen av fiskevårdsavgiften. I och med den nya tjänsten Eräluvat strävar man efter att främja en jämlik fördelning av jakttillstånden i de eftertraktade tillståndsområdena. En ändring av jaktlagstiftningen är det enda sättet att främja att jakt- och fiskeföretagarnas kunder får tillstånd i de mest eftertraktade områdena.

## 1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Uppskattning 2023	Utfall 2023	Betyg 2023
Totalt antal besök: Nationalparker och andra offentliga objekt, milj. st.	9,20	9,46	8,49	9,5	8,7	4
Effekten på den lokala ekonomin av besökarnas användning av pengar, miljoner euro	*	456	392	450	413	4
Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen, på skalan 1–5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,5	5

\*På grund av coronapandemin kunde exakta områdesvisa bedömningar inte göras 2020.

## Styrkor

Jämfört med året innan ökade det totala antalet besök vid de offentliga objekten måttligt (+2,5 %). Antalet terrängbesök i nationalparkerna var på samma nivå som året innan (+1 %). Efterfrågan på naturum och andra kundserviceställen ökade relativt sett mer än efterfrågan på terrängobjekt (+16 %). Kundnöjdheten var fortsatt hög. De lokala ekonomiska effekterna av besökarnas penninganvändning ökade relativt sett mer än ökningen av efterfrågan (+ 5 %).

Man deltog aktivt i utarbetandet av handlingsprogrammet för den nationella strategin för friluftsliv. Genomförandet av programmet inleddes med att utveckla informationstjänsten för friluftsliv och utarbeta en utvecklingsplan för statens nätverk av strövområden och rekreationsobjekt i mångbruksskogarna. Alla ansvarsområden deltog och arbetet samordnades av Naturtjänsterna. I samband med detta producerades ett nytt slags geodataverktyg som stöd för beslutsfattandet om markanvändning. Koordineringen och genomförandet av strategin för rekreationsanvändning ökade avsevärt det nätverksbaserade samarbetet med såväl aktörer inom statsförvaltningen som andra intressentgrupper och samarbetspartner.

Reformen av betalningspraxisen för turismen bereddes för att tas i bruk, med målet att få ett smidigare samarbete och stärka finansieringen av de tjänster som företagen använder. Företagarna började kontaktas med anledning av reformen och personalen introducerades i förändringen. Utnyttjandet av vildmarks- och naturgemenskapen gav serviceutvecklingen ett nytt verktyg som fungerar som grund för fördjupning av kundinformation och genuin dialog med kunderna. Närmare 1 500 medlemmar anslöt sig till gemenskapen. En utredning som gjorts tillsammans med UKK-institutet om de inbesparingar i kostnaderna för folksjukdomar och förlusterna av arbetsproduktivitet hos befolkningen i arbetsför ålder som uppnås tack vare naturbesök lyfte fram tjänsternas viktiga samhällseliga betydelse även ur detta perspektiv.

Naturtjänsterna synliggjordes mer i de viktigaste riksomfattande journalistiska medierna och även i lokala och regionala medier jämfört med året innan. Växelverkan på Naturtjänsternas sociala medier ökade betydligt jämfört med året innan: sammanlagt 35 miljoner visningar och 1,2 miljoner reaktioner, gillningar, delningar och kommentarer. Kommunikationen om etikett i friluftslivet och annat innehåll som uppmuntrar till trygga utflykter stärktes. En viktig metod var enkla videor på olika teman, som fick hundratusentals visningar i sociala medier.

## Svagheter

Efterfrågan på statens strövområden fortsatte att minska (-9 %). Framtiden för terränginfrastrukturen och naturumen orsakade förvirring i verksamhetsmiljön. I fråga om förvaltningen av strövområdena fanns det oklarheter om tolkningen av riktlinjerna i regeringsprogrammet. Kostnadsnivån för byggandet steg; priserna på anbuden överskred ofta anslagsreserveringarna, och det påverkade möjligheterna att genomföra alla planerade åtgärder. Detta ledde till att risken för reparationsskuld ökade.

## Slutsatser

Dimensioneringen av de tjänster som upprätthålls och en förutseende planering är särskilt viktigt. I underhållet av infrastrukturen bör man säkerställa hållbara, långsiktiga åtgärdsprogram. I fråga om reparationsskulden befinner man sig i ett förändringsskede där omfattande engångssatsningar har gjorts på spetsobjekten. Från skuldavskrivningen övergår man till ett planmässigt underhållsprogram för infrastrukturen. När resurserna blir knappare ska man vara beredd på att förhindra att reparationsskulden för serviceinfrastrukturen börjar öka på nytt. Betydelsen av öppen och proaktiv kommunikation om att anpassa tjänsterna till resurserna framhävs. Med hjälp av skicklig användning av sociala medier är det möjligt att nå målgrupperna väl – detta kräver dock intressanta formuleringar och att man känner till publikens förväntningar.

Skillnaden mellan den uppskattade inverkan på efterfrågan och den lokala ekonomin som antecknats i resultatavtalet och deras utfall förklaras av att uppskattningarna i resultatavtalet fastställdes innan utfallet för 2022 var känt, vilket ledde till att tillväxttenden i verkligheten prognostiserades utifrån utfallet 2021. Detta förfarande ska korrigeras och en uppskattning som beaktar föregående års utfall ska användas i resultatavtalet för varje år. Detta bör beaktas i tidtabellen för godkännandet av resultatavtalet, eftersom resultaten är tillgängliga först efter mitten av januari.



Bild: Jaakko Postti

# 1.3 B Resultat i verksamheten

## 1.3.1 Verksamheten är produktiv, kundorienterad och kunskapsbaserad

### Styrkor

Den kraftiga satsningen på att utveckla de digitala tjänsterna och utnyttja information i serviceutvecklingen fortsatte. Förnyandet av Utinaturen-tjänsterna och utvecklingen av den nationella informationstjänsten för friluftsliv framskred som planerat i samarbete med samarbetspartnerna (Suomen Latu och friluftorganisationer, Lipas), interna intressentgrupper och kunder fram till pilotskedet. Arbetet med att förnya den digitala försäljningskanalen fortsatte. Utvecklingsobjektet för kundförståelse och besökaruppföljningar genomfördes under hela året och ibruktagandet av den nya tjänsten Nasta sker i början av 2024. Samtidigt skapades en ny verksamhetsmodell för smidig utveckling med verktyg och verksamhetsmodeller som stöd för utvecklingen av informationssystemen. Verksamhetsmodellen för jakt- och fiskegemenskap som skapats för att utveckla kundundersökningen och fördjupa medborgardialogen och utnyttjandet av den i serviceutvecklingen etablerades. Kundstygarna och processarbetet för utvecklingen av kundservicen via flera kanaler genomfördes och genom olika utredningar skapades beredskap att digitalisera kundserviceprocesserna. Dessutom testades en chattjänst. I kundundersökningen granskades bland annat kundsäkerheten i de digitala tjänsterna. En ABC-utbildning i kundorientering ordnades för personalen, de första stegen i OFU design system har tagits och utflyktsprofilerna kompletterades med fiskarprofiler. I enlighet med Forststyrelsens gemensamma datastrategi togs dataplattformen i produktionsbruk. Den fortsatta utvecklingen av kunskapsledningen och lägesbilden inleddes med indikatorarbete och begreppsmodellering, dessutom vidareutvecklades och utvidgades kvalitetsindikatorerna för data för att förbättra informationens kvalitet. Den geografiska informationens användbarhet främjades med hjälp av

ett gränssnitt och experter på geografisk information har gjort en omfattande arbetsinsats för genomförandet av utredningen om strövområden.

Naturtjänsternas omfattande utredning om verksamhets sätt genomfördes tillsammans med personalen. Utifrån utredningen inleddes beredningen av reformen av verksamhetsmetoderna mot en värdeflödesbaserad verksamhetsmodell som syftar till att förbättra produktiviteten i vårt arbete. Under hela året beskrevs kundstygarna och processerna genom att engagera personalen och aktörerna inom miljöförvaltningen och säkerställa användarorientering. Ett utredningsarbete om arkitektur och teknik som stöder reformen av verksamhetsmetoderna färdigställdes och skapade en grund för reformen av det geografiska informationssystemet som helhet och man övergick till analysfasen för att utreda alternativa lösningar. Samordningen av reformen av verksamhetsmetoderna och projektet JHT Arvo inleddes och för att säkerställa förståelsen för helheten samt för prioriteringen inleddes planerings- och utvecklingsarbetet utifrån portföljkonceptet.

### Svagheter

Utmaningarna i genomförandet av den digitala försäljningskanalen fortsatte och situationen förtydligades i samarbete med leverantören. Förutsättningarna för en smidig verksamhetsmodell testades inom ramen för Nasta-projektet. Projektet stötte på många utmaningar bland annat i användningen av molnmiljöer och nya tekniska lösningar, arbetsredskap och verksamhetsmodeller. Projektens framskridande påverkades också av att införandet av dataplattformen för produktion fördröjdes.

Reformen av verksamhetsmetoderna har å ena sidan främjat och å andra sidan fördröjt inledandet av genomförandefasen för JHT Arvo på grund av att riksomfattande ägare saknades för processerna. I samband med beskrivningen av processerna blev det tydligare att det inte finns några enhetliga verksamhetsprocesser, utan att man i olika områden har agerat på olika sätt, vilket har ökat arbetsmängden i beskrivningen av processerna i nuläget och i målbilden samt krävt mycket ny kompetens och inläring. I samband med utredningsarbetet identifierades brister i Forststyrelsens principer och praxis för geografisk information för att säkerställa skapandet av ett gemensamt informationskapital. Helheten som förnyas är omfattande och delområdena är beroende av varandra. Det leder till att satsningar på ett enskilt delområde kan orsaka snedvridning eller innebära att andra delområden framskrider långsammare.

### Slutsatser

Flera förnyade digitala tjänster övergår till produktionsanvändning och ibruktagandet kommer att kräva mycket samarbete och utveckling av verksamhetsmodeller. Innehållsproduktionen av digitala tjänster för allmänheten kommer att vara en resurskrävande satsning för hela OFU och intressentgrupperna. Den digitala försäljningskanalens fortsättning förtydligades genom ett ändringsavtal med leverantören, där man kom överens om en ny tidtabell och ändringar i det ursprungliga innehållet. Man har gjort ett grundarbete för en kundorienterad utveckling och detta arbete fortsätter även under 2024. Nya verksamhets sätt, system och miljöer för utveckling kräver kontinuerligt samarbete, skapande och utveckling av verksamhetsmodeller. Det riksomfattande ägarskapet, rollerna och ansvaret för processerna, datan och informationssystemen ska avtalas och det påbörjade

portföljkonceptet ska införas för att säkerställa hanteringen och prioriteringen av helheten. De kompetenser som den förnyande verksamheten kräver ska identifieras och åtgärder för att öka kompetensen ska planeras. Utvecklingen och beskrivningen av processerna mot processerna i målbilden ska fortsätta och det arbetet ska samordnas med utvecklingen av informationssystemen. Datastrategiarbetet ska preciseras och förlängas särskilt i fråga om geografisk information och förståelsen för betydelsen av data och geografisk information ska utökas som en del av det gemensamma kunskapskapitalet.

Det praktiska genomförandet av verksamhets- och organisationsreformen och anpassningen av verksamhetens skala kommer i början av 2024 att kräva stora satsningar på organisationsnivå. Samtidigt ska organisationen säkerställa att det dagliga arbetet fortsätter i de nya teamen och nya rollerna. Detta kan också synas som fördröjningar och avvikelser i det utvecklingsarbete som redan pågår. I och med utredningarna och processbeskrivningarna i anslutning till reformen har förståelsen ökat för reformens omfattning och komplexitet. Verksamhetsmiljön som IT-reformen genomförs i är oetablerad och håller på att utvecklas kraftigt. De ökade kraven på bland annat utnyttjande av öppna och gemensamma data, säkerställande av förändringsförmåga hos processerna och användarorientering samt olika behov av automatisering av verksamheten och utnyttjande av artificiell intelligens framhävs. För att förnyelsen ska lyckas behövs kontinuerlig granskning av helheten ur olika synvinklar och skapande av en gemensam förståelse. Reformen av verksamhetsmetoderna och organisationen som förnyats i enlighet med den gör det möjligt att utveckla en ny typ av verksamhetskultur. Förändringen säkerställer att Naturtjänsterna i fortsättningen bättre kan svara på och anpassa sig till de föränderliga utmaningarna i verksamhetsmiljön. En enklare organisation, ett teamstyrt verksamhets sätt och riksomfattande enheter möjliggör en mer kundorienterad och nationellt prioriterad verksamhetsmodell samt en kontinuerlig utveckling av verksamheten som förbättrar personalens välbefinnande.

### 1.3.2 Verksamheten är klimatsmart och ansvarsfull

#### Styrkor

Den första klassificeringsomgången för miljömålet utveckling av byggnadsbeståndet (ca 2 400 st.) har genomförts. Tyngdpunkten i verksamheten låg på verkställandet av byggnader som ska överlåtas (ca 400 st.) mot de första resultaten. I energifrågorna låg tyngdpunkten tills vidare på att identifiera elenergiavtal och koncentrera dem till ett Hansel-avtal, som gör det möjligt att utveckla förvaltningen. Utvecklingen av miljöledningen har beaktats i beredningen av verksamhetsreformen vid Naturtjänsterna så att miljöfrågorna, ansvarsfullheten och riskhanteringen har placerats vid enheten Strategiskt stöd. Genom smidiga tillståndsarrangemang för kommersiellt fiske har man upprätthållit produktionsmöjligheterna för inhemsk närfisk. Dessutom har kommersiellt fiske främjats i fiskeriområdena och delägarlagen. Microsoft Teams och distansmöten har kommit för att stanna och har varaktigt minskat på resandet.

#### Svagheter

Största delen av de byggnader som säljs ger endast små försäljningsintäkter och kommer inte att täcka de investeringsbehov som behövs för att utveckla byggnadsbeståndet. Det är arbetsamt och resurskrävande att avstå från byggnader, eftersom största delen behöver rivas eller säljas som rivningsobjekt. När arbetet med byggnadsbeståndet framskrider uppskattar vi att antalet byggnader som ska överlåtas kommer att öka. Tillståndsområdena för kommersiellt fiske inkluderades tills vidare inte i kvotbesluten på grund av att förnyelsen av Eräluvat försenades. Situationen bedöms på nytt senare. Beräkningen av koldioxidhandavtrycket i anslutning till klimatkonsekvenserna av restaureringen har diskuterats preliminärt och helheten har konstaterats vara mycket utmanande.

#### Slutsatser

För att utveckla byggnadsbeståndet behövs finansiering för försäljning, rivning och de mest brådskande reparationerna. Genom att sälja blir man av med nästan 500 byggnader som inte behövs men som medför kostnader. Genom rivning blir man av med cirka 300 obehövlige byggnader som inte kan användas eller säljas men som binder resurser. Genom att satsa på att avstå från byggnader minskar vi de direkta kostnaderna för underhåll, energiförbrukning, arbete och nödvändiga reparationer som uppstår under deras livscykel. Kommersiellt utnyttjande av inhemsk närfisk säkerställs genom ett nytt tillståndsansökningsförfarande för åren 2025–2029. Beräkningen av koldioxidhandavtrycket i anslutning till restaureringen diskuteras härnäst som en del av Forststyrelsens gemensamma miljömål för utvecklingen av kostnadseffektiviteten i restaureringen och skötseln.

# 1.4 C Resurser

## 1.4.1 Välmående och kompetent personal

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023
Chefsarbete (skala 1–5)	3,9	3,9	4,0	4,2	Naturtjänster: 3,8 Jakt- och fisketjänster: 3,9
Forststyrelsen som arbetsgivare (skala 1–5)	3,9	4,0	3,9	4,1	Naturtjänster: 3,2 Jakt- och fisketjänster: 3,8
Arbetets meningsfullhet (skala 1–5)	4,1	4,2	4,1	4,3	Naturtjänster: 4,1 Jakt- och fisketjänster: 3,6

Beredningen av utredningen om verksamhetsmetoderna som inleddes 2022 fortsatte aktivt vid Naturtjänsterna under början av året. Med utredningen eftersträvades förutom produktivitet och bättre förmåga att svara på utmaningarna i framtidens verksamhetsmiljö även tydligare arbetsbeskrivningar och lösningar på den belastning som personalen upplever i stor utsträckning. Utredningsfasen genomfördes tillsammans med personalen. Sammanlagt deltog över 400 anställda i utredningen.

Utifrån resultaten av utredningen inleddes ett planeringskede för reformen av verksamhetsmetoderna, då en så kallad dialogprocess inleddes med personalen. Genom regelbundna informationsmöten och olika enkäter och kommunikationsmetoder strävade man efter att ge personalen så mycket information som möjligt om hur planeringen framskrider. Samtidigt inleddes regelbundna månatliga pulsenkäter om stämningen bland personalen och om arbetstill-fredsställelsen.

Efter att budgeten för 2024 och budgetplanen för de kommande åren hade fastställts i oktober 2023 inledde Forststyrelsen omställningsförhandlingar. Vid sidan av reformen av verksamhetsmetoderna och organisationen tvingades man också förhandla om en nedskärning av verksamheten och balansering av ekonomin samt anpassning till den förändrade finansieringssituationen. I slutet av den tunga omställningsförhandlingsfasen tvingades man säga upp 38 anställda. Särskild satsning på personalens välbefinnande och ork behövs även under det kommande året.

Inom Jakt- och fisketjänsterna förbättrades personalnöjdheten jämfört med året innan och särskilt chefsarbetet och kollegernas stöd har ett starkt förtroende. Även arbetsbördan och känslan av stress kunde korrigeras i en positiv riktning jämfört med föregående år. Jakt- och fisketjänsterna genomförde också en personalenkät kvartalsvis och denna praxis fortsätter. Som helhet är nöjdheten bland Jakt- och fisketjänsternas personal på en mycket god nivå.





## 1.4.2. Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt

### Utveckling av årsverken, åv\*

Naturtjänster	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023
Fast anställda	311	337	350	349	350
Tidsbundna	139	258	241	100	124
<b>Totalt</b>	<b>450</b>	<b>595</b>	<b>591</b>	<b>449</b>	<b>474</b>

Jakt- och fisketjänster	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2023	Utfall 2023
Fast anställda	49	49	46	49	45
Tidsbundna	26	33	29	26	25
<b>Totalt</b>	<b>75</b>	<b>82</b>	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>70</b>

\*Frånvaron har inte tagits bort.

### Styrkor

I hanteringen av ekonomin betonades vidare en transparent beskrivning av sambanden mellan ekonomin och verksamheten samt en mer långsiktig planering. Genom olika scenarier förberedde man sig på målen för den nya regeringsperioden och budgetutsikterna för det kommande året. På så sätt såg man till att det fanns en säker uppfattning om de ekonomiska ramvillkoren.

Resurserna allokerades på nytt flera gånger under året. Detta har ökat organisationens förståelse för den övergripande ekonomiska situationen och även för det riksomfattande prioriteringsbehovet. Det har varit avgörande att regelbundet uppdatera prognosen och förbättra kvaliteten, och det har man också lyckats med.

Interaktionen med de styrande ministerierna har upprätthållits aktivt. För 2023 intensifierades interaktionen ytterligare på grund av förändringarna inom Naturtjänsterna. En gemensam lägesbild och uppfattning var en central förutsättning för att genomföra förändringen.

### Svagheter

En utmaning var fortfarande att ansvaret splittras på alltför många personer i enheterna. Den omfattande projektverksamheten band mycket resurser i organisationen och kopplingen till målen i resultatavtalet uppnåddes inte alltid på bästa möjliga sätt.

### Slutsatser

Med tanke på framtiden är det mycket viktigt att bevara förmågan att göra förändringar i verksamheten. Detta innebär en balanserad kostnadsstruktur i organisationen som också ger verksamhetsmässigt spelrum. Man söker fortfarande efter spelrum genom att gallra bort fasta kostnader och utöka mer produktiv och effektiv verksamhet. I fråga om projektverksamheten ska särskild prövning tillämpas vid beredningen av nya projekt.

# 1.5 Uppnående av målen för den internationella verksamheten beträffande miljöministeriets särskilda anslag

## Styrkor

Den biogeografiska processen Natura 2000 är en samarbetsform för naturvård mellan medlemsstaterna som Europeiska kommissionen faciliterat. Den är ett verksamhetskoncept för regionalt informationsutbyte och gemensam planering. År 2023 deltog man i planeringen och genomförandet av sammanträdet för den boreala zonen i den biogeografiska processen Natura 2000, som ordnades i Noux i oktober 2023. Under seminariet ordnades terrängutflykter som stöder mötets teman och den del som gäller anpassningen till klimatförändringen. EU-kommissionen tackade Naturtjänsterna för de utmaningar som lyftes fram under utflykterna och kommissionen bad om att få dem skriftligen. Information om situationen i andra medlemsstater erhöles om målen i EU:s strategi för biologisk mångfald och om arbetet med åtagandena i den. Dessutom fick man värdefull information och goda kontakter bland annat i frågor som gällde anpassningen till klimatförändringen samt definitionen och skyddet av gamla skogar.

Finlands och Estlands naturvårdsarbetsgrupp höll i mars ett MS Teams-möte där man kom överens om årets verksamhet och de åtgärder som ska finansieras. På hösten samlades arbetsgruppen till en mötes-, miniseminarie- och exkursionsträff i Enare, Utsjoki och Kevo. Anföranden hölls om bland annat särdragen i naturen i Lappland, samekulturen, aktuella naturskyddsfrågor samt Naturtjänsternas fjärranalysmetod för naturtyper och projekt med ansvarsarter. En jubileumspublikation från samarbetets 30-årsseminarium blev klar i slutet av året.

## Svagheter

Vid sammanträdet om den biogeografiska processen Natura 2000 skulle behandlingen av många teman ha krävt mer tid, och den slutliga konkretiseringen av fördelarna hänger delvis på upprätthållandet av de kontakter som uppkommit. Detta är dock normalt för denna typ av samarbete. Efter coronapandemin går det dessutom trögt att starta upp det mer konkreta habitatgruppspecifika samarbetet i anslutning till den biogeografiska processen Natura 2000.

Flera expertmöten för Finlands och Estlands naturvårdsarbetsgrupp måste skjutas upp till kommande år, i synnerhet på grund av tidsbrist hos arbetsgruppens samordnare och de experter som ordnar mötena. Emellertid deltog också estniska samarbetspartner och medlemmar i arbetsgruppen i bland annat PAME-mötet och sammanträdet för det boreala området i den biogeografiska processen Natura 2000.

## Slutsatser

Mötet för den biogeografiska processen Natura 2000 erbjöd ett bra forum för att presentera Naturtjänsternas verksamhet och kompetens och även exempel på hur naturskyddsteman har behandlats och utvecklats på annat håll. Samtidigt knöt man värdefulla nya kontakter (och upprätthöll gamla) med andra medlemsländer i den boreala zonen och med representanter för Europeiska kommissionen. Det är skäl att även i fortsättningen hålla fast vid dessa kontakter och samarbetsmöjligheter när de gäller gemensamma naturtyper och koncept med väldigt nära anknytning till vår egen verksamhet.

Verksamheten i Finlands och Estlands naturvårdsarbetsgrupp var framgångsrik i förhållande till resurserna. År 2024 fortsätter arbetsgruppens verksamhet med ett nytt verksamhetskoncept och delvis med nya medlemmar. Målet är också att genomföra expertmöten som inte blivit av tidigare och som prioriterats både i Finland och i Estland.

## 2. BOKSLUT

# 2.1 Bokslutsanalys

För Forststyrelsens Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

### 2.1.1 Resultaträkning

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning, 15,1 miljoner euro (14,8 miljoner euro föregående år), består huvudsakligen av intäkter från den avgiftsbelagda verksamheten: intäkter från jakt och fisketillstånd, långvarig utarrendering av områden och överlåtelse av nyttjanderätt samt försäljning av virke.

Miljöministeriets verksamhetsområde omsatte 7,9 (7,8) miljoner euro. Omsättningen för jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde var 7,2 (7,0) miljoner euro. Omsättningen för båda verksamhetsområdena låg på samma nivå som året innan.

Den avgiftsbelagda verksamheten finansieras med inkomsterna från den. Dessutom kan inkomsterna i enlighet med riksdagens beslut användas för OFU:s andra utgifter som hänför sig till miljöministeriets samt jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområden. Enligt lagen om Forststyrelsen ska uppgifter i anslutning till anskaffning och beredskapslagring av frön från skogsträd skötas av Offentliga förvaltningsuppgifter. Inkomsterna från försäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland på 0,7 miljoner euro användes till utgifterna för fröförsörjningen och till utförandet av andra uppgifter som avtalats med jord- och skogsbruksministeriet användes 0,03 miljoner euro.

De övriga rörelseintäkterna, 5,0 (5,0) miljoner euro, omfattar i huvudsak projektfinansiering på 4,7 miljoner euro som beviljats utanför statsbudgeten, varav finansieringen av EU:s miljöfunds LIFE-projekt, 2,9 miljoner euro, är den viktigaste. Målet för de pågående LIFE-projekten är att främja den biologiska mångfalden. Projekten fokuserar på restaurering av myrar, skogar och småvatten, restaurering av vårdbiotoper, vård av skogsrenstammen samt förbättring av skyddet av flygekorren och saimenvikaren.

Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 69,2 (79,5) miljoner euro. I finansieringen ingår utöver 64,5 miljoner euro grundanslag (moment 30.64.50 JSM och 35.10.52 MM) 4,8 miljoner euro projektfinansiering och annan kompletterande finansiering. Dessutom har 2,9 (8,5) miljoner euro i erhållen investeringsfinansiering använts. Finansieringen användes för utgifterna i anslutning till utförandet av de uppgifter som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna.

Med finansieringen ur justitieministeriets huvudtitel, 1,6 miljoner euro, betalade vi utgifter för arbetsinsatsen av och verksamheten för fångar vid öppna anstalter i synnerhet i Noux, Sibbo storskog, Liesjärvi och Salamajärvi nationalparker, på Skanslandet samt i Evois strövområde.

Kostnaderna i affärsbokföringen för räkenskapsperioden 2023 uppgick till 88,2 (98,9) miljoner euro. Resultatet i affärsbokföringens resultaträkning före bokslutsdispositioner uppgick till 1,1 (0,2) miljoner euro. Överskottet utgjordes av ett överskott från den avgiftsbelagda verksamheten på 1,6 (1,6) miljoner euro, medan kostnaderna och avskrivningarna för besittningsöverföringar som inte hänför sig till den avgiftsbelagda verksamheten uppgick till 0,5 miljoner euro.

### 2.1.2 Balansräkning

Mark- och vattenområdenas värde i balansräkningen var 1 071,4 (1 042,1) miljoner euro. Ökningen beror i huvudsak på besittningsöverföringar av mark- och vattenområden. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 7,2 (7,9) miljoner euro, i vilket ingår byggnader och serviceutrustning i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. Investeringarna i ofullbordade byggnader och konstruktioner samt maskiner och materiel, vägprojekt och informationssystem på 2,9 miljoner euro, som gjordes under räkenskapsperioden och täcktes med understöd, bokfördes som minskning av anskaffningsutgiften.

Övrigt eget kapital uppgick till 1 098,4 (1 067,9) miljoner euro. Ökningen av kapitalet berodde huvudsakligen på bokföringen av besittningsöverföringar. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på 3,5 miljoner euro (2022 ett underskott på 17,3 miljoner). Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 41,8 (38,3) miljoner euro. Ökningen av likvida medel berodde huvudsakligen på förskottsbetalningen från projektet Priodiversity LIFE i slutet av året, vilket också påverkar ökningen av erhållna förskott i kortfristiga skulder.

### 2.1.3 Användning av medel

Tabellerna som beskriver de totala utgifterna i den särskilda bokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter har sammanställts utifrån användningen av medel inbegripet ökning och minskningar av bestående aktiva utan avskrivningar och överföringar av besittning. Den kumulativa icke-utnyttjade andelen av reservationsanslagen redovisades bland erhållna förskott i balansräkningen.

Det treåriga reservationsanslag för verksamhetsutgifter som beviljats Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) från statsbudgeten via de styrande ministerierna, under miljöministeriets moment 35.10.52 och jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50, uppgick till totalt 62,2 miljoner euro (66,7 miljoner euro 2022).

Den totala användningen av medel minskade med 15,8 miljoner euro (15 %) jämfört med året innan. Under verksamhetsåret användes sammanlagt 67 miljoner euro i miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets anslag för verksamhetsutgifter (84,1 miljoner euro 2022), varav de särskilda anslagens andel var 18,7 miljoner euro (32,6 miljoner euro 2022). Med anslaget täcktes enligt orsaksprincipen 73 procent (78 % 2022) av de totala utgifterna under verksamhetsåret.

Finansieringen under miljöministeriets moment 35.10.52 uppgick till 53,5 miljoner euro och totalt 19,7 miljoner euro reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande. De totala utgifterna för användningen av medel uppgick till 59,8 miljoner euro och nettoanvändningen av finansiering till 59,7 miljoner euro. Av de totala utgifterna hänförde sig 17,2 miljoner euro till förbättring av livsmiljöerna (inklusive HELMI-programmet), varav andelen separat finansiering utgjorde 7,7 miljoner euro (9,8 miljoner euro 2022). För användning av naturen för rekreation samt för att minska reparationskulden och förbättra hållbarheten användes 24,8 miljoner euro. Av finansieringen utgjorde besluten om separata anslag (bland annat framtidsinvesteringsfinansiering och finansiering enligt tilläggsbudgeten 4/2021 och beslut om ofördelade reserver) 7,9 miljoner euro (14,5 miljoner euro år 2022). Den finansiering på 13,5 miljon euro som överförs har planerats och bundits till verkställandet 2024–2026.

Finansieringen under jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50 uppgick till 7,6 miljoner euro och 1 miljon euro reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande (4,3 miljoner euro 2022). De totala utgifterna för användningen av medel uppgick till 7,2 miljoner euro och nettoanvändningen av finansiering till 7,1 miljoner euro. De totala utgifterna fördelades på 2 miljoner euro för skötseln av jakt- och fiskeärenden och 4,4 miljoner euro för underhållet av strövområdena och minskningen av reparationskulden. Av utgifterna för användningen av medel finansierades 1 miljon euro med reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder (finansiering av framtidsinvesteringar). Den finansiering på 1 miljon euro som överförs har planerats och bundits till verkställandet 2023–2024.

Andelen utgifter som täcktes med annan finansiering utanför budgetens moment för verksamhetsutgifter var 10,6 % (8 % 2022). Projektfinansieringens utgifter sjönk med 0,5 miljoner euro. Projektfinansieringen grundar sig starkt på internationella, landskapsmässiga och lokala partnerskap, men även ministeriefinansieringen utanför momenten för verksamhetsutgifter har en betydande inverkan särskilt på restaureringen av habitat för vilt och fisk.

Minskningen av de särskilda anslag som står till förfogande under både miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets moment för verksamhetsutgifter ledde till att utgifterna minskade i anskaffningen av produktionsrelaterade tjänster och förnödenheter samt i investeringarna. Minskningen av antalet årsverken jämfört med året innan minskade både löne- och resekostnaderna. Ökningen av övriga köp av tjänster gällde inledandet av projektet JHT Arvo och genomförandet av reformen av verksamhetsmetoderna.

**Fördelning av de totala verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt finansieringskälla**

<b>Totala kostnader enligt finansieringskälla, 1 000 e</b>	<b>2023 Totalt</b>	<b>2022 Totalt</b>	<b>Förändring eur</b>	<b>Förändring %</b>
Utgifter för avgiftsbelagd verksamhet	14 989	14 310	679	5 %
JSM mom. 30.64.50	7 214	11 059	-3 845	-35 %
MM mom. 35.10.52	59 780	72 997	-13 217	-18 %
MM, Marint naturskydd mom. 35.10.22	995	1 194	-199	-17 %
MM, förvärv av naturskyddsområden mom. 35.10.63	379	90	289	320 %
EU-finansiering	3 496	4 005	-509	-13 %
JM, arbete med öppna anstalter	1 555	1 371	183	13 %
ANM, sysselsättnings- utbildnings- och specialåtgärder	143	133	9	7 %
Övrig extern finansiering	3 813	2 986	828	28 %
<b>Totalt</b>	<b>92 364</b>	<b>108 146</b>	<b>-15 781</b>	<b>-15 %</b>
Utgifter exkl. Investeringar i mark	91 991	107 969	-15 978	-15 %

**Fördelningen av verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt utgiftslag**

<b>Totala kostnader enligt utgiftslag, 1 000 e</b>	<b>2023 Totalt</b>	<b>2022 Totalt</b>	<b>Förändring eur</b>	<b>Förändring %</b>
Material och förnödenheter	2 626	4 866	-2 240	-46 %
Externa tjänster (produktion)	17 724	21 858	-4 134	-19 %
Löneutgifter	34 936	36 789	-1 853	-5 %
Resor och andra personalutgifter	3 499	4 386	-887	-20 %
Utgifter för ICT-utrustning och programvara	3 521	3 352	169	5 %
Fastighetskostnader	4 133	4 795	-662	-14 %
Utgifter för fordon samt andra maskiner och anordningar	3 109	3 383	-274	-8 %
Övriga köpta tjänster	1 029	641	388	60 %
Övriga marknadsförings- och administrationsutgifter samt omkostnader	16 703	17 089	-386	-2 %
Investeringar	4 711	10 810	-6 099	-56 %
Investeringar i mark	373	177	196	111 %
<b>Totalt</b>	<b>92 364</b>	<b>108 145</b>	<b>-15 781</b>	<b>-15 %</b>
Utgifter exkl. investeringar i mark	91 991	107 969	-15 978	-15 %

## 2.2 Finansiering och kostnadsmotsvarighet

### 2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

#### Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Budgetkonto, 1 000 euro	BU 2023	TB I 2023	TB II 2023	Budget tot. 2023	Användning av fullmakt 2023	Budget + användning av fullmakt 2023	Överfört från 2022	Disponibelt 2023	Nettoanvändning 2023	Överförs till 2024
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (JSM)	7 510		86	7 596		7 596	1 048	8 644	7 141	1 503 <sup>1</sup>
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (MM)	50 737	2 200	585	53 522		53 522	19 696	73 218	59 680	13 538 <sup>2</sup>
35.10.22 Marint naturskydd (VELMU MM)	850			850		850	155	1 005	995	10
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (MM)							380	380	359	21
<b>Finansiering ur budgeten totalt</b>									<b>68 176</b>	
<b>Övrig finansiering ur statsbudgeten</b>									4 336	
<b>Finansieringen från ovan nämnda moment som bokförts som minskning av anskaffningsutgiften läggs till</b>									-2 933	
<b>Investeringsfinansiering som bokförts direkt i det egna kapitalet läggs till</b>									-359	
<b>Finansiering ur statsbudgeten totalt</b>									<b>69 219</b>	

<sup>1</sup> Anslaget som överförs från jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 till år 2024 är bundet till en hållbar utbyggnad av serviceutrustningen samt i enlighet med beslutet BU 2023 till utveckling av turisttjänster i strövområdena (finansiering för Östra Finland).

<sup>2</sup> Anslaget som överförs från miljöministeriets moment 35.10.52 till 2024 är i enlighet med besluten BU 2022 och BU 2023 bundet till utveckling och istandsättning av naturskyddsområden och nationalparker, genomförandet av Helmi-programmet samt digitala projekt.

Jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50, 1 000 euro	Utfall 2023	Utfall 2022
Löneutgifter	2 707	3 301
Övriga konsumtionsutgifter	4 507	6 400
Investeringar	0	1 358
Inkomster (fröförsäljning) och fakturerad finansiering	-74	-221
<b>Nettoanvändning</b>	<b>7 141</b>	<b>10 838</b>

Miljöministeriet moment 35.10.52, 1 000 euro	Utfall 2023	Utfall 2022
Löneutgifter	23 811	25 995
Övriga konsumtionsutgifter	35 441	39 817
Investeringar	527	7 186
Inkomster och fakturerad finansiering	-99	-557
<b>Nettoanvändning</b>	<b>59 681</b>	<b>72 440</b>

Miljöministeriet moment 35.10.22, 1 000 euro	Utfall 2023	Utfall 2022
Löneutgifter	530	683
Övriga konsumtionsutgifter	465	511
<b>Nettoanvändning</b>	<b>995</b>	<b>1 194</b>

Miljöministeriet moment 35.10.63, 1 000 euro	Utfall 2023	Utfall 2022
Löneutgifter		
Övriga konsumtionsutgifter	5	15
Övriga investeringar		76
Inkomster och fakturerad finansiering	-3	-1
Kostnader för markförvärv totalt	2	89
Markförvärv, investeringar och försäljning	-357	48
<b>Nettoanvändning</b>	<b>359</b>	<b>41</b>

## 2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten

Specifikationen innehåller finansieringsposter som bokförts under övriga intäkter i resultaträkningen (inte affärsverkets interna).

Intäkter per finansieringskälla, 1 000 euro	Utfall 2023	Utfall 2022
Europeiska strukturfonden ERUF	129	158
EU:s miljöfond LIFE	2 946	2 479
Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling EJFLU	255	818
Europeiska havs-, fiskeri- och vattenbruksfonden EHFVF	80	34
Programmen enligt målet för regionalt samarbete i Europa, INTERREG		186
EU:s samarbete över de yttre gränserna ENI	77	329
Övrig EU-finansiering	9	
Övriga finansiärer	1 173	971
Eliminering av investeringsbidrag	-2	-574
<b>Totalt</b>	<b>4 667</b>	<b>4 401</b>

## 2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter

I specifikationen ingår OFU:s totala utgifter för användningen av medel specificerade enligt uppgift.

Finansieringskällor och uppgifter, 1 000 euro	2023 JSM mom. 30.64.50	2022 JSM mom. 30.64.50	2023 MM mom. 35.10.52	2022 MM mom. 35.10.52	2023 Övriga finansieringskällor	2022 Övriga finansieringskällor	Utgifter totalt 2023	Utgifter totalt 2022	Förändring euro	Förändring %
Gemensamma utgifter										
Naturtjänster Resurser	374	449	5 642	5 669	1 140	841	7 156	6 960	197	3 %
Naturtjänster Kommunikation	118	86	1 976	1 275			2 094	1 361	732	35 %
Naturtjänster Digitalt team	241	1 095	6 513	5 229	579	123	7 333	6 447	886	12 %
Naturvård och skydd av kulturarvet			17 249	21 551	5 500	5 657	22 749	27 208	-4 459	-20 %
Användning av naturen för turism och rekreatiönsändamål	4 399	6 551	24 831	34 518	7 089	7 467	36 319	48 536	-12 217	-34 %
Förvaltning av områden		-9	3 569	4 755	385	357	3 953	5 103	-1 150	-29 %
Jakt- och fiskeärenden	2 083	2 887			10 451	9 404	12 534	12 290	243	2 %
Fröförsörjning					225	240	225	240	-15	-7 %
<b>Utgifter totalt</b>	<b>7 214</b>	<b>11 059</b>	<b>59 780</b>	<b>72 997</b>	<b>25 370</b>	<b>24 090</b>	<b>92 364</b>	<b>108 146</b>	<b>-15 781</b>	<b>-17 %</b>
Utgifter totalt 2022		11 059		72 997		24 090		108 146		
Förändring euro		-3 845		-13 217		1 280		-15 781		
Förändring %		-53 %		-22 %		5 %		-17 %		

## 2.2.4 Kostnads motsvarighet

### Principer för kostnadsberäkningen

Om prissättningen av enheten Offentliga förvaltningsuppgifters avgiftsbelagda prestationer föreskrivs i lagen och förordningen om grunderna för avgifter till staten samt i de förordningar som utfärdats särskilt för Forststyrelsen: i miljöministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1156/2021 samt jord- och skogsbruksministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1140/2021. Enligt det som bestämts i förordningarna uppdelas prissättningen av prestationerna på offentligrättsliga prestationer som bestäms enligt självkostnadsvärdet, offentligrättsliga prestationer vars avgift är lägre än självkostnadsvärdet samt prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder.

Kostnads motsvarigheten för den inkomstfinansierade avgiftsbelagda verksamheten för Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter beräknas enligt Statskontorets föreskrift av den 16 december 2022. Vid bedömning av riktigheten och tillräckligheten av uppgifterna iaktas väsentlighetsprincipen och principen för ekonomisk produktion av uppgiften.

Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen som följer upp den avgiftsbelagda verksamhetens intäkter och kostnader separat från den övriga finansieringen. Kostnads motsvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen. Vid allokeringen av kostnaderna användes den faktiska arbetstiden 2023 och omsättningens fördelning per prestationsgrupp.

I kostnadsberäkningen hänförs alla löneutgifter och kostnader för stödfunktionerna till uppgifterna i förhållande till tidsanvändningen per verksamhetsområde. De direkta kostnaderna har fått från affärsbokföringen från kostnadsställena för prestationsgrupper. Övriga indirekta kostnader samt de kapitalkostnader som i affärsbokföringen inte har hänförts till prestationer, men som är en del

av kostnadsstrukturen för den avgiftsbelagda verksamheten, har hänförts i proportion till omsättningen. På grund av verksamhetens karaktär inom de offentliga förvaltningsuppgifterna har det inte ansetts vara väsentligt att inkludera räntekostnader i kalkylerna.

År 2023 var den sammanräknade kostnads motsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten för samtliga prestationer 111 procent (118 % 2022). Verksamhetsårets intäkter hölls på samma nivå som föregående år. Omsättningen för jakttillstånd och virkeshandeln inom restaureringsverksamheten hölls på en hög nivå. Den största posten i kostnadsstrukturen var köp av tjänster 4,8 miljoner euro 36 procent (4,3 miljoner euro 35 % 2022). Personalkostnaderna ökade till följd av de allmänna löneavtalen. Personalkostnaderna inom jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde ökade jämfört med året innan, eftersom arbetsinsatsen inte längre riktades till projektet för strömmande vatten som genomfördes med tilläggsbudgetfinansiering och som avslutades i slutet av 2022.

Kostnads motsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets offentligrättsliga prestationer 2023 var 108 procent (116 % 2022). Intäkterna från offentligrättsliga prestationer låg på 2022 års nivå både vad gäller jakttillstånd och tillstånd för fiske med fångstredskap. Den största delen av kostnaderna bestod av personalkostnader och kostnaderna för stödtjänster, som utgjorde 70,1 procent av alla kostnader. Kostnads motsvarigheten för de offentligrättsliga

prestationerna inom miljöministeriets ansvarsområde påverkades av att personalens arbetsinsats i högre grad än tidigare inriktades på beredningen av avgiftsfria utlåtanden samt överföringen av köp av tjänster i anslutning till underhållet av spår till 2024.

Kostnads motsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer 2023 var 104 procent (107 % 2022). De totala intäkterna av de företagsekonomiska prestationerna hölls på samma nivå som 2022. Av kostnaderna hänförde sig 85 procent till köp av tjänster och personalkostnader (inklusive kostnader för stödfunktioner). Överskottet i de företagsekonomiska prestationerna uppstod huvudsakligen från fröförsörjningen i Norra Finland.

Kostnads motsvarigheten för miljöministeriets företagsekonomiska prestationer år 2023 var 115 procent (124 % 2022). Restaureringen av myrar fortsatte med finansiering från de pågående LIFE-projekten och miljöministeriets HELMI-program. Virkeshandeln inom restaureringsverksamheten gav fortfarande en omsättning på cirka 3 miljoner euro, men kostnaderna för köpta tjänster i anslutning till drivning och transport ökade jämfört med året innan. Intäkterna från överlåtelse av arrende- och nyttjanderätter låg kvar på samma nivå som 2022. Försäljningsintäkterna från naturumen sjönk, men på motsvarande sätt ökade intäkterna från inträdesbiljetter och museikort.

### Lönsamheten och utfallet av kostnads motsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten hos enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Avgiftsbelagd verksamhet	2023 Utfall	2022 Utfall
<b>Offentligrättsliga prestationer</b>		
Kostnads motsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt JSM:s avgiftsförordning 1140/2021, %	108 %	116 %
Kostnads motsvarigheten för offentligrättsliga prestationer enligt MM:s avgiftsförordning 1156/2021, %	142 %	107 %
<b>Prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder</b>		
Kostnads motsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt JSM:s avgiftsförordning 1140/2021, %	104 %	107 %
Kostnads motsvarigheten för prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder enligt MM:s avgiftsförordning 1156/2021, %	115 %	124 %



## Kostnadsmotsvarighetskalkyler för den avgiftsbelagda verksamheten 2023

Utfall 2023, 1 000 euro Offentligrättsliga prestationer	MM:s verksamhets- område 2023	MM:s verksamhets- område 2022	JSM:s verksamhets- område 2023	JSM:s verksamhets- område 2022	MM:s verksamhets- område förändring	JSM:s verksamhets- område förändring
<b>INTÄKTER</b>						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	308	270	4 016	4 017	39	-1
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	-	-	5	1	-	-
<b>Intäkter totalt</b>	<b>308</b>	<b>270</b>	<b>4 021</b>	<b>4 018</b>	<b>39</b>	<b>4</b>
<b>TOTALA KOSTNADER</b>						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	-	-	31	30	-	1
Personalkostnader	152	180	1 849	1 611	-28	238
Hyror	1		43	35	1	8
Köp av tjänster	1	3	426	387	-2	39
Övriga särkostnader	15	34	505	585	-18	-80
<b>Särkostnader totalt</b>	<b>169</b>	<b>217</b>	<b>2 854</b>	<b>2 648</b>	<b>-48</b>	<b>207</b>
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	44	31	770	784	13	-14
Avskrivningar	4	4	83	22		61
<b>Andel av samkostnader tot.</b>	<b>48</b>	<b>35</b>	<b>853</b>	<b>806</b>	<b>13</b>	<b>47</b>
<b>Totala kostnader sammanlagt</b>	<b>217</b>	<b>252</b>	<b>3 707</b>	<b>3 454</b>	<b>-35</b>	<b>254</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET</b>	<b>91</b>	<b>17</b>	<b>314</b>	<b>564</b>	<b>74</b>	<b>-250</b>
<b>Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt</b>						<b>0</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG</b>	<b>91</b>	<b>17</b>	<b>314</b>	<b>564</b>	<b>74</b>	<b>-250</b>

Utfall 2023, 1 000 euro Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	MM:s verksamhets- område 2023	MM:s verksamhets- område 2022	JSM:s verksamhets- område 2023	JSM:s verksamhets- område 2022	MM:s verksamhets- område förändring	JSM:s verksamhets- område förändring
<b>INTÄKTER</b>						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	4 521	4 516	2 004	1 792	5	212
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	2 964	2 929	918	1 033	35	-115
<b>Intäkter totalt</b>	<b>7 485</b>	<b>7 445</b>	<b>2 922</b>	<b>2 826</b>	<b>40</b>	<b>97</b>
<b>TOTALA KOSTNADER</b>						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	529	591	13	25	-62	-12
Personalkostnader	591	565	1 171	989	26	182
Hyror	311	134	27	24	178	3
Köp av tjänster	3 621	3 140	731	740	481	-9
Övriga särkostnader	895	940	340	378	-45	-38
<b>Särkostnader totalt</b>	<b>5 948</b>	<b>5 369</b>	<b>2 282</b>	<b>2 156</b>	<b>578</b>	<b>126</b>
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	260	451	488	482	-191	6
Avskrivningar	295	169	44	10	126	34
<b>Andel av samkostnader tot.</b>	<b>555</b>	<b>619</b>	<b>532</b>	<b>492</b>	<b>-64</b>	<b>40</b>
<b>Totala kostnader sammanlagt</b>	<b>6 503</b>	<b>5 989</b>	<b>2 814</b>	<b>2 648</b>	<b>514</b>	<b>165</b>
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET</b>	<b>982</b>	<b>1 456</b>	<b>109</b>	<b>177</b>	<b>-474</b>	<b>-68</b>
<b>Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt</b>						
<b>KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG</b>	<b>982</b>	<b>1 456</b>	<b>109</b>	<b>177</b>	<b>1 347</b>	<b>-68</b>

## 2.3 Bokslutskalkyler och noter

### 2.3.1 Resultaträkning

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2022
OMSÄTTNING	15 083 031,03	14 778 599,16
Övriga rörelseintäkter	5 036 213,36	4 987 452,88
Statens budgetfinansiering	69 219 061,81	79 463 502,29
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	3 446 530,92	4 866 090,07
Köpta tjänster	16 889 908,06	21 857 798,65
Material och tjänster totalt	20 336 438,98	26 723 888,72
Personalkostnader		
Löner och arvoden	29 104 860,32	30 784 483,73
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 676 103,69	4 997 601,98
Övriga lönebikostnader	1 064 149,69	1 006 570,20
Personalkostnader totalt	34 845 113,70	36 788 655,91
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	1 011 265,08	1 439 289,93
Övriga rörelsekostnader	32 044 967,97	33 992 312,22
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>1 100 520,47</b>	<b>285 407,55</b>
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.	7 437,28	5 865,03
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	4 717,76	2 027,30
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	20 993,64	107 330,35
Finansiella intäkter och kostnader totalt	8 838,60	99 438,02
<b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>	<b>1 091 681,87</b>	<b>185 969,53</b>
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-1 091 681,87	-185 969,53
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 2.3.2 Balansräkning

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	270 988,08	336 049,64
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	2 798 900,16	1 209 517,96
Immateriella tillgångar totalt	3 069 888,24	1 545 567,60
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 071 374 656,18	1 042 135 721,64
Vägar	430 428,92	283 590,67
Byggnader och konstruktioner	7 197 335,90	7 875 229,21
Maskiner och materiel	47 161,76	53 373,17
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	0,00	284 651,01
Materiella tillgångar totalt	1 079 049 582,76	1 050 632 565,70
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 095 057 175,68</b>	<b>1 065 115 837,98</b>
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 381 281,40	1 441 389,40
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	97 078,69	109 397,04
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	152 760,30	160 620,14
Övriga fordringar	20 789,56	34 499,02
Aktiva resultatregleringar	4 194 670,47	5 359 102,33
Kortfristiga fordringar totalt	5 846 580,42	7 105 007,93
Pengar och banktillgodohavanden	41 795 859,63	38 253 361,93
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>47 642 440,05</b>	<b>45 358 369,86</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 142 699 615,73</b>	<b>1 110 474 207,84</b>

euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2022
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 098 351 160,12	1 067 931 938,46
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>1 098 351 160,12</b>	<b>1 067 931 938,46</b>
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria		
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	27 439 715,18	25 072 274,61
Leverantörsskulder	4 156 488,76	4 211 916,53
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	1 249 309,00	2 316 626,26
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	162 725,37	78 901,73
Övriga skulder	1 466 091,33	1 852 394,71
Passiva resultatregleringar	9 874 125,97	9 010 155,54
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>44 348 455,61</b>	<b>42 542 269,38</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>1 142 699 615,73</b>	<b>1 110 474 207,84</b>

### 2.3.2 Finansieringskalkyl

euroa	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2022
<b>KASSAFLÖDE FRÅN VERKSAMHETEN</b>		
Betalningar från försäljning	15 163 660,69	14 477 216,41
Betalningar från övriga verksamhetsintäkter	6 169 406,69	4 462 216,47
Betalningar för verksamhetens kostnader	-85 274 394,11	-113 855 256,35
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-63 941 326,73	-94 915 823,47
Betalda räntor och finansiella kostnader	-20 993,64	-107 330,35
Erhållna räntor från verksamheten	4 717,76	2 027,30
Erhållen utdelning	7 437,28	5 865,03
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	69 219 061,81	79 463 502,29
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>5 268 896,48</b>	<b>-15 551 759,20</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>		
Köp av naturskyddsområden, aktier	-353 537,05	-26 157,94
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-57 183,68	-8 543 411,23
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-181 621,10	-574 286,44
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-4 472 572,37	-1 793 598,22
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	44 604,52	81 322,15
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden och aktier	353 537,05	26 157,94
Investeringsbidrag	2 940 373,85	9 117 697,67
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-1 726 398,78</b>	<b>-1 712 276,07</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>		
Likvida medel 1.1	38 253 361,93	55 517 397,20
Likvida medel 31.12	41 795 859,63	38 253 361,93
<b>Förändring</b>	<b>3 542 497,70</b>	<b>-17 264 035,27</b>

### 2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2023 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2023 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2022.

Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats prestationsenligt enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2023. Resultaträkningens resultat före bokslutsdispositioner under räkenskapsperioden uppvisar ett överskott på grund av överskott i den avgiftsbelagda verksamheten och försäljning av anläggningstillgångar. Avskrivningarna ska inte täckas med årlig budgetfinansiering, utan de har redan täckts med budgetfinansieringens användning av medel vid anskaffningstidpunkten. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift.

I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att bringa vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

#### Värderings- och periodiseringsprinciper

##### Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes 15.4.2016 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters egendom till sitt bokföringsvärde till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt den nya lagen. På samma gång överfördes de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital. Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturahushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från de offentliga förvaltningsuppgifterna till affärsverksamheten.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Anskaffningen av anläggningstillgångar för de offentliga förvaltningsuppgifterna täcks huvudsakligen med budgetfinansiering från offentliga medel. Mot finansiering bokförs investeringsstöd.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

#### Värdering av rörliga aktiva

##### Omsättningstillgångar

Kostnaderna för frölagret finansieras med jord- och skogsbruksministeriets finansiering. Finansieringen hänförs till den uppkomna anskaffningsutgiften, varvid lagervärde i regel inte uppstår under räkenskapsperioden.

### 2.3.5 Noter till resultaträkningen

Omsättning per bransch	2023	2022
<b>Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde</b>		
<b>Offentligrättsliga prestationer:</b>		
jakttillstånd	3 799 335,70	3 800 063,71
fisketillstånd	292 010,25	298 269,20
<b>Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:</b>		
utarrendering av jaktområden	630 960,40	623 489,32
utarrendering av fiskeområden	132 819,52	121 559,93
fisketillstånd	1 221 474,02	1 190 591,97
fröförsäljning och analyser	717 509,04	555 395,14
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	64 444,46	56 311,55
<b>Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:</b>		
ersättningar för vattenområden (i anslutning till fiske)	341 027,80	357 246,78
<b>Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde totalt</b>	<b>7 199 581,19</b>	<b>7 002 927,60</b>
<b>Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde</b>		
<b>Offentligrättsliga prestationer:</b>		
spårtillstånd	212 110,00	192 834,00
beslut och tillstånd	2 300,00	1 550,00
<b>Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:</b>		
långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	1 767 775,33	1 758 990,73
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	1 034 542,53	1 052 605,87
försäljning av virke (från restaureringsområden mm.)	3 014 858,90	2 926 972,25
produkter inom naturguidning och -rådgivning	545 221,00	678 013,68
inträdesbiljetter och museikort	468 123,20	313 615,39
böcker och publikationsserier om naturvård	68 280,68	84 357,90
sakkunnig- och planeringstjänster	236 939,00	320 665,47
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	322 648,87	305 129,29
<b>Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:</b>		
ersättningar för guldvaskning, inmutning	39 452,28	39 918,50
gruvdistriktsavgifter, malmletningsersättningar	171 198,05	101 018,48
<b>Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde totalt</b>	<b>7 883 449,84</b>	<b>7 775 671,56</b>
<b>Omsättning totalt</b>	<b>15 083 031,03</b>	<b>14 778 599,16</b>

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	44 604,52	74 826,97
Försäkringsersättningar	33 547,13	2 700,36
Bidrag	4 380,00	21 361,85
Övriga intäkter	4 743 039,92	4 751 823,86
Övriga intäkter, interna	210 641,79	136 739,84
<b>Totalt</b>	<b>5 036 213,36</b>	<b>4 987 452,88</b>

Specifikation av personalkostnader	2023	2022
Löner och arvoden	27 596 011,58	28 254 926,99
Arvoden, till utomstående	198 503,00	259 776,14
Förändring i semesterlönereserv	-535 475,94	288 148,27
Resultatbonus och incitament samt ändring av reserven	1 845 821,68	1 981 632,33
StPL-, ArPL-avgifter	4 676 103,69	4 997 601,98
Socialskyddsavgift	1 064 149,69	1 006 570,20
<b>Totalt</b>	<b>34 845 113,70</b>	<b>36 788 655,91</b>

Avskrivningar enligt plan	2023	2022
Avskrivning på immateriella rättigheter	124 175,07	118 789,72
Avskrivning på vägar och andra markkonstruktioner	35 341,89	14 966,51
Avskrivning på byggnader och konstruktioner	829 488,32	1 258 786,21
Avskrivning på maskiner, anordningar och materiel	22 259,80	46 747,49
<b>Totalt</b>	<b>1 011 265,08</b>	<b>1 439 289,93</b>

Planenliga avskrivningstider	fr.o.m. 1.1.2020	före 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10 år	i huvudsak 25 år
Fiskeribygggnader	15 år	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	15 år	25 år
Byggnader	20 år	20–40 år
Konstruktioner	8 år	4–10 år
Maskiner och materiel	4–5 år	4–8 år

Övriga rörelsekostnader	2023	2022
Lokalitetskostnader	4 132 751,21	4 794 650,64
ICT-kostnader	3 706 071,49	3 524 230,86
Resekostnader	2 638 029,98	3 141 456,57
Köpta tjänster	1 463 660,20	1 161 608,85
Maskiner och materiel, fordonskostnader	3 108 977,65	3 383 238,96
Övriga personalkostnader	861 193,26	1 244 893,27
Övriga kostnader	1 690 137,86	2 403 658,93
Koncernens interna kostnader	14 444 146,32	14 338 574,14
<b>Totalt</b>	<b>32 044 967,97</b>	<b>33 992 312,22</b>

Finansiella intäkter och kostnader	2023	2022
Ränteintäkter	12 155,04	7 892,33
Räntekostnader	20 993,64	107 330,35
<b>Totalt</b>	<b>8 838,60</b>	<b>99 438,02</b>

Användning av finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet, 1 000 e	2023	2022
Jord- och skogsbruksministeriets huvudtitel		
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	7 214	11 059
Miljöministeriets huvudtitel		
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	59 780	72 997
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (kostnadernas andel)	6	15
35.10.22 Marint naturskydd (Velmu)	995	1 194
<b>Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet totalt</b>	<b>67 996</b>	<b>85 265</b>
Övrig finansiering ur statsbudgeten		
Justitieministeriets förvaltningsområde	1 555	1 371
Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde	143	133
Övrig finansiering ur statsbudgeten	2 639	2 015
Övrig finansiering ur statsbudgeten totalt	4 336	3 520
Investeringsbidrag som minskning av anskaffningsutgiften	-2 933	-8 543
Intäkter och rättelser av intäkter	-179	-778
<b>Finansiering ur statsbudgeten</b>	<b>69 219</b>	<b>79 464</b>

Överföring av resultat till förändring i övrigt eget kapital*	2023	2022
Resultat före bokslutsdispositioner	1 091 681,87	185 969,53
Överföring av resultatet till övrigt eget kapital	-1 091 681,87	-185 969,53
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*Statsrådets förordning 1368/2016, 5 §. Resultatet under räkenskapsperioden för de offentliga förvaltningsuppgifterna bokförs i samband med upprättandet av bokslutet som en förändring i Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters övriga egna kapital.

## 2.3.6 Noter till balansräkningen

Tillgångsposter 2023, 1 000 euro	Immateriella tillgångar	Mark- och vattenområden	Vägar, mark och vattenkonstr.	Byggnader och konstruktioner	Maskiner, materiel och övriga mat.	Mat. pågående projekt	Aktier och andelar	Totalt
1.1. Anskaffningsutgift före bokföring av bidrag som minskning av anskaffningsutgiften	6 732	1 042 427	4 619	64 320	2 229	7 884	12 938	1 141 149
1.1. Erhållna bidrag	-4 557	-291	-2 917	-19 891	-1 853	-7 599	0	-37 109
<b>1.1. Anskaffningsutgift</b>	<b>2 175</b>	<b>1 042 136</b>	<b>1 702</b>	<b>44 429</b>	<b>376</b>	<b>285</b>	<b>12 938</b>	<b>1 104 040</b>
Ökning av anskaffningsutgifter	2 983	29 256	3 012	6 388	209	1 427	0	43 275
Erhållna bidrag under perioden	-1 334	0	-2 748	-3 845	-193	5 491	0	-2 628
Minskningar	0	-17	-82	-2 392	0	-7 203	0	-9 694
<b>31.12. Anskaffningsutgift</b>	<b>3 824</b>	<b>1 071 375</b>	<b>1 884</b>	<b>44 580</b>	<b>392</b>	<b>0</b>	<b>12 938</b>	<b>1 134 993</b>
1.1. Ack. avskr. före avskr. på bidrag	1 695	0	2 233	42 665	1 284	0	0	41 268
1.1. Avskr. på erhållna bidrag	-1 066	0	-815	-6 111	-962	0	0	-6 637
<b>1.1. Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>629</b>	<b>0</b>	<b>1 418</b>	<b>36 553</b>	<b>323</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38 924</b>
Räkenskapsper. avskrivning före avskr. på bidrag	1 073	0	339	2 512	357	0	0	4 281
Räkenskapsper. avskrivning på erhållna bidrag	-949	0	-304	-1 682	-335	0	0	-3 269
<b>Tilikauden poistot</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>829</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 011</b>
<b>31.12. Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>754</b>	<b>0</b>	<b>1 454</b>	<b>37 383</b>	<b>345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 936</b>
1.1. Bokföringsvärde	1 546	1 042 136	284	7 875	53	285	12 938	1 065 116
31.12. Bokföringsvärde	3 070	1 071 375	430	7 197	47	0	12 938	1 095 057

Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	31.12.2023	31.12.2022
Aktier i dotterbolag	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier	737 704,68	737 704,68
Abonnemang	0,00	0,00
<b>Aktier och andelar totalt</b>	<b>12 937 704,68</b>	<b>12 937 704,68</b>

Aktier i dotterbolag, euro	31.12.2023	31.12.2022
Nuukiokeskus Oy ägarandel %	68,1	12 200 000,00
<b>Aktier i dotterbolag totalt</b>	<b>12 200 000,00</b>	<b>12 200 000,00</b>



Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag, euro	Dotterbolag 31.12.2023	Dotterbolag 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2022	Totalt 31.12.2023	Totalt 31.12.2022
Kundfordringar	152 760,30	160 620,14	89 289,21	70 465,56	242 049,51	231 085,70
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	7 789,48	38 931,48	7 789,48	38 931,48
<b>Interna fordringar totalt</b>	<b>152 760,30</b>	<b>160 620,14</b>	<b>97 078,69</b>	<b>109 397,04</b>	<b>249 838,99</b>	<b>270 017,18</b>

Aktiva resultatregleringar, euro	31.12.2023	31.12.2022
LIFE-projekt, inkomstrest	2 528 592,05	1 679 376,08
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrest	950 706,40	2 434 251,83
Sysselsättningsprogram, inkomstrest	25 179,14	18 819,81
Övriga inkomstrest	454 871,55	1 043 523,28
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturer och övr.	235 321,33	183 131,33
<b>Externa resultatregleringar (aktiva) totalt</b>	<b>4 194 670,47</b>	<b>5 359 102,33</b>

Erhållna förskott, euro	31.12.2023	31.12.2022
EU-finansierade	11 297 061,35	3 367 970,36
Från miljöministeriet	14 434 527,49	20 298 607,55
Från jord- och skogsbruksministeriet	1 597 109,39	1 047 488,98
Övriga	111 016,95	358 207,72
<b>Totalt</b>	<b>27 439 715,18</b>	<b>25 072 274,61</b>

Offentliga förvaltningsuppgifter, eget kapital 31.12.2023, euro	31.12.2023	31.12.2022
1.1.	1 067 931 938,46	1 039 385 483,92
besittningsöverföring, ökning	22 274 569,35	14 246 153,35
besittningsöverföring, minskningar	0,00	-377 492,50
arv som tillfaller staten, donation	0,00	0,00
förändring i markanvändning, minskningar	-15 071,61	-4 956,00
förändring i markanvändning, ökning	6 713 254,00	144 181,00
ägarens investering/återbördande (mark, aktier)	353 537,05	26 157,94
korrigering av fel, övriga, ökning	1 251,00	0,00
korrigering av fel, övriga, minskningar	0,00	-5 305 881,09
överföring av räkenskapsperiodens resultat till eget kapital	1 091 681,87	185 969,53
<b>31.12.</b>	<b>1 098 351 160,12</b>	<b>1 067 931 938,46</b>
Vinst från tidigare räkenskapsperioder.		-
1.1.	0,00	0,00
ökning	0,00	0,00
minskningar	0,00	0,00
<b>31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Eget kapital totalt 31.12</b>	<b>1 098 351 160,12</b>	<b>1 067 931 938,46</b>

Skulder till affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag, euro	Dotterbolag 31.12.2023	Dotterbolag 31.12.2022	Affärsverksamheten 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2022	Totalt 31.12.2023	Totalt 31.12.2022
Leverantörsskulder	162 725,37	78 891,73	53 806,05	618 522,44	216 531,42	697 414,17
Övriga skulder	0,00	0,00	1 193 333,75	1 596 520,82	1 193 333,75	1 596 520,82
Passiva resultatregleringar	0,00	10,00	2 169,20	101 583,00	2 169,20	101 593,00
<b>Interna skulder totalt</b>	<b>162 725,37</b>	<b>78 901,73</b>	<b>1 249 309,00</b>	<b>2 316 626,26</b>	<b>1 412 034,37</b>	<b>2 395 527,99</b>

Övriga skulder, euro	31.12.2023	31.12.2022
Förskottsinnehållning	716 233,59	623 652,15
Socialskyddsavgifter	35 973,73	29 229,95
Mervärdesskatt	314 978,93	806 312,87
Övriga	398 905,08	393 199,74
<b>Övriga skulder totalt</b>	<b>1 466 091,33</b>	<b>1 852 394,71</b>

Passiva resultatregleringar, euro	31.12.2023	31.12.2022
Återstående skuld till staten	745 066,77	704 484,99
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	4 985 894,56	5 606 432,55
Övriga periodiseringar av personalkostnader	4 025 376,43	2 541 632,17
Övriga passiva resultatregleringar	117 788,21	157 605,83
<b>Externa resultatregleringar (passiva) totalt</b>	<b>9 874 125,97</b>	<b>9 010 155,54</b>

Återstående skuld till staten, euro	31.12.2023	31.12.2022
StPL-skuld	576 102,70	526 822,42
Arbetslöshetsförsäkringsavgifter	168 964,07	177 662,57
<b>Återstående skuld till staten totalt</b>	<b>745 066,77</b>	<b>704 484,99</b>

### 2.3.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom

Ansvarsförbindelser, miljoner euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 2023	Offentliga förvaltningsuppgifter 2022
Leasingansvar betalas under nästa år	0,7	0,5
betalas senare	0,9	0,9

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Antalet anställda, årsverken	2023	2022
Tjänstemän	545	666

#### Förändringar i fast egendom

Ökningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
115 Annat förvärv (förvärvsförklaring)	1	0,00	25,02	1 251,00
3010 Överlåtelseskatt	6	0,00	0,00	14 360,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	6	72,06	0,00	359 000,00
3036 Ägobyte	1	0,05	0,00	22,00
3042 Besittningsöverföring för naturskyddsändamål	414	6 867,75	149,47	22 168 110,15
3060 Förändring i markanvändning (från NT till OFU)	89	29 385,41	937,70	6 713 254,00
	<b>517</b>	<b>36 325,27</b>	<b>1 112,19</b>	<b>29 255 997,15</b>

#### Förändringar i fast egendom

Minskningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
115 Annat förvärv (förvärvsförklaring)	1	-0,11	0,00	-6,00
3025 Inlösnings av tillandning	1	0,00	-0,20	-444,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	5	-58,52	-25,54	-1 541,00
3036 Ägobyte	1	-0,07	0,00	-22,00
3070 Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	19	-51,06	0,00	-15 071,61
	<b>27</b>	<b>-109,76</b>	<b>-25,74</b>	<b>-17 084,61</b>

## UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING

---

**FORSTSTYRELSEN**      **0116726-7**

**Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen för enheten  
Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023.**

Vanda, den 27 februari 2024

---

Päivi Huotari  
Ordförande

---

Sanna Paanukoski  
Vice ordförande

---

Keijo Kallunki  
Styrelsemedlem

---

Tanja Joonas  
Styrelsemedlem

---

Tuija Suur-Hamari  
Styrelsemedlem

---

Jussi Saukkonen  
Styrelsemedlem

---

Ismo Tiainen  
Styrelsemedlem

---

Roope Uusitalo  
Styrelsemedlem

---

Henrik Jansson  
Naturtjänstdirektör

### Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.  
Helsingfors, datum för elektronisk signatur.

---

KPMG OY AB

---

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala  
CGR, OFGR

Outi Koskinen  
OFGR, CGR

## FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKER OCH MATERIAL

---

**FORSTSTYRELSEN**

**0116726-7**

### Förteckning över bokföringsböcker och material

#### **Bokslut**

Styrelsemedlem

Specifikationer till balansräkningen

#### **Kontoplan och kontovis rapportering**

Kontovis resultaträkning

Kontovis balansräkning

Kontoplan

#### **Bokföring**

Huvudböcker

Förteckningar över anläggningstillgångar

Utskrifter från faktureringsystemet

Säljreskontra

Inköpsreskontra

Lagerbokföring

#### **Verifikat**

Bankkontoutdrag

Elektroniskt

Försäljningsfakturor

Elektroniskt

Inköpsfakturor

Elektroniskt

Löneverifikat

Elektroniskt, som pappersverifikat

Momsverifikat

Elektroniskt

Memorialverifikat

Elektroniskt

Notverifikat

Elektroniskt

Följande rapporter har tagits separat ur SAP-systemet:

Balansräkning och resultaträkning, huvudböcker (bokföring och intern redovisning), dagböcker (bokföring och intern redovisning)

samt händelselistor och öppna listor i sälj- och inköpsreskontran som sparats i arkivet för långtidsförvaring i Forststyrelsens nätverk.