

Ympäristöministeriön, maa- ja metsätalousministeriön ja Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien välinen tulossopimus vuosille 2025–2028

Metsähallitus, Vantaa, 2025

Asianro MH 9784/2024

Sisällys

1 Strategiset linjaukset	4
2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	5
3 Tulostavoitteet	6
4 Voimavarojen hallinta.....	14
5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	17
Liite 1 Vuositavoitteet	18
Liite 2 Riskianalyysi	24

1 Strategiset linjaukset

Metsähallitukselle säädetyt julkiset hallintotehtävät hoidetaan erillisessä julkisten hallintotehtävien yksikössä, johon kuuluvat Luontopalvelut ja Eräpalvelut. Luontopalvelut vastaa Suomen luonnonsuojelualueverkoston hoidosta ja käytöstä sekä lajien ja luontotyyppien suojelusta. Luontopalvelut tuottaa luonnon virkistyskäyttöön liittyviä luonto- ja retkeilypalveluita valtion mailla sekä vaalii kulttuuriomaisuutta. Eräpalvelut tarjoaa metsästys- ja kalastusmahdollisuuksia, hoitaa riista- ja kalaelinympäristöjä ja vastaa erävalvonnasta kaikilla valtion alueilla. Luontopalveluilla on myös metsäpuiden siementen hankintaan ja varastointiin liittyviä tehtäviä. Julkiset hallintotehtävät tukee toiminnallaan saamelaiskulttuurin harjoittamisen edellytyksiä.

Metsähallitus toteuttaa pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelman tavoitteita, erityisesti seuraaviin hallitusohjelman kirjauksiin liittyen: ”Energiamurros ja puhtaat teknologiat tarjoavat Suomelle mahdollisuuksia luoda työtä, vientiä, talouskasvua ja hyvinvointia. Suomen kädenjälki ilmastopolitiikassa on sen kokoa suurempi. Puhdas suomalainen luonto on meille tärkeää. Vahvistamme luonnon monimuotoisuutta ja torjumme luontokatoa. Huolehdimme puhtaan ja edullisen energian saatavuudesta. Turvaamme huoltovarmuuden sekä puhtaan kotimaisen ruuantuotannon.”

Ympäristöministeriön ohjaus perustuu erityisesti ympäristöministeriön hallinnonalan konsernistrategiaan, YK:n biodiversiteettisopimuksen perusteella laadittuun luonnon monimuotoisuuden suojelun ja kestävä käytön strategiaan ja toimintaohjelmaan, EU:n luonto- ja lintudirektiiveihin ja biodiversiteettistrategiaan vuoteen 2030, valtioneuvoston periaatepäätökseen Helmi-ohjelmasta sekä valtioneuvoston periaatepäätökseen kansallisesta luonnon virkistyskäytön strategiasta 2030. Maa- ja metsätalousministeriön osalta ohjaus perustuu erityisesti Kansalliseen metsästrategiaan 2035, kalataloushallinnon strategiaan ja julkisen riistakonsernin strategiaan.

Metsähallituksen strategian mukaan Metsähallituksen toiminnan tarkoitus on luonnon arvon ja yhteisen varallisuuden vastuullinen kehittäminen yli sukupolvien.

Luontopalvelujen päätavoite on ”Olemme yhdessä pysäyttäneet luontokadon ja luonnon monimuotoisuus elpyy”. Päätavoitteen saavuttamiseksi Luontopalvelut ylläpitää ja elvyttää luonnon monimuotoisuutta suojelualueilla ennallistamalla ja hoitamalla elinympäristöjä sekä maankäyttöä yhteensovittamalla käytön kestävyys huomioiden. Lisäksi Luontopalvelut sitouttaa asiakkaat ja kumppanit mukaan luontokadon pysäyttämiseen vahvistamalla kansalaisten luontoyhteyttä ja tarjoamalla jokaiselle polun luontoon.

Eräpalvelujen tavoitteena on tarjota monipuolisia metsästys- ja kalastusmahdollisuuksia kestävästi. Kestävyys tarkoittaa sitä, että eräperinteet säilyvät yli sukupolvien ja sekä riista- että kalakannat voivat entistä paremmin. Tavoitteeseen päästään ylläpitämällä asiantuntijoiden ammattitaitoa sekä tehokkaalla erävalvonnalla ja viestinnällä. Eränkäyntimahdollisuudet ovat kansalaisten tiedossa ja helposti saatavilla. ”Lupa on sijoitus luontoon”, on Eräpalvelujen palvelulupaus.

Lisäksi Metsähallitus toteuttaa toiminnassaan YK:n kestävä kehityksen (Agenda 2030) tavoitteita sekä toimii Metsähallitusta koskevien omistajapoliittisten linjausten, Metsähallituksen strategian ja valtion kiinteistöstrategian mukaisesti.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Tulostavoitekartta

Tulossopimuksen pohjana olevan tulostavoitekartan A. Toiminnan vaikuttavuustavoitteet on johdettu ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön strategioista ja ohjauksessa, ja ne ovat samat kuin vuoden 2025 valtion talousarviossa Metsähallituksen julkisille hallintotehtäville asetetut toiminnan vaikuttavuustavoitteet (pl. vaikuttavuustavoite 6, jota on muokattu). Tulostavoitekartta sisältää myös tavoitteet B. Toiminnallisen tuloksellisuuden ja C. Voimavarojen osalta.

A. Toiminnan vaikuttavuus

(yhteiskunta, asiakas, kansalainen, luonto)

- A.1** Luonnon monimuotoisuutta suojellaan sekä lajien populaatioiden elinympäristön tilaa parannetaan niin maalla, sisävesissä kuin merillä
- A.2** Luonnonsuojelualueverkoston arvot sekä riista- ja kalavarojen kestävä käyttö turvataan ajantasaiseen tietoon perustuvalla suunnittelulla ja edunvalvonnalla
- A.3** Luonnon virkistys- ja matkailukäyttö sekä metsästys ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista
- A.4** Monipuoliset ja asiakaslähtöiset luonto- ja eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat elinvoimaa
- A.5** Kulttuuriomaisuutta vaalitaan ja saamelaisten kotiseutualueella turvataan saamelaisten kulttuurin harjoittamiset edellytykset
- A.6** Luonnon arvostus lisääntyy monikanavaisen viestinnän ja asiakaspalvelun kautta

B. Toiminnallinen tuloksellisuus

(rakenteet, prosessit, palvelut, johtaminen)

- B.1** Kehittää palveluita ja toimintaa asiakaslähtöisesti hyödyntäen dataa, digitaalisatioita ja teknologiaa sekä parantaakseen laatua, tehokkuutta ja saatavuutta.

C. Voimavarat

(henkilöstö, osaaminen, talous, työolosuhteet)

- C.1** Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava.
- C.2** Rahoitusnäkömää ja asetettu tavoite ohjaavat ennakoivasti toimintaa ja toiminnan mitoitusta.

3 Tulostavoitteet

Valtion vuoden 2025 talousarvion toiminnan vaikuttavuustavoitteita (A.1 jne.) tarkennetaan talousarvion selvitysosassa tulostavoitteilla (A.1.1 jne.) ja määrällisillä tavoitteilla (mittarit). Tulossopimuksen määrällisissä tavoitteissa (mittareissa) on myös alustavia tavoitteita vuosille 2026–2028. Edellä mainittujen tavoitteiden toimeenpanoa tukevat vuodelle 2025 asetetut vuositavoitteet on kuvattu liitteessä 1. On huomattava, että tulostavoite voi edistää useamman vaikuttavuustavoitteen toteutumista, vaikka ko. tulostavoite on sijoitettu vain yhden vaikuttavuustavoitteen alle. Myös toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet sisältyvät tähän lukuun. Mittarien yhteydessä Luontopalveluista käytetään lyhennettä LP ja Eräpalveluista EP.

A.1 Luonnon monimuotoisuutta suojellaan sekä lajien populaatioiden elinympäristöjen tilaa parannetaan niin maalla, sisävesissä kuin merillä

A.1.1 Toimii lajien ja luontotyyppien monimuotoisuuden heikkenemisen pysäyttämiseksi tiiviissä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa toteuttaen mm. Helmi- ja Sotka- ja NOUSU-ohjelmien luonnonhoito- ja ennallistamistoimia (MMM ja YM yhteinen tavoite) (TAE)

Mittari 1 LP. Helmi-ohjelmaan sisältyvä ennallistaminen ja luonnonhoito, osuus kokonaistavoitteesta vuosille 2020–2030, % (YM tavoite) (TAE)

Vuosi	%
2023 toteuma	30
2024 toteuma	37
2025 tavoite	42
2026 tavoite	47
2027 tavoite	52
2028 tavoite	57

Mittari 2 LP. Perinnebiotooppien jatkuva hoito, ha. Sisältää valtion suojelualueiden pinta-alan sekä yksityisten suojelualueiden pinta-alan, joiden hoito on Metsähallituksen vastuulla (YM tavoite)

Vuosi	ha
2023 toteuma	5 733
2024 toteuma	6 699
2025 tavoite	6 000
2026 tavoite	6 000
2027 tavoite	6 000
2028 tavoite	6 000

Mittari 3 EP. Kala- ja riistaelin ympäristökunnostukset

Vuosi	Tilanne
2025 tavoite	Kehitetään mittari
2026 tavoite	Otetaan mittari käyttöön

A.2 Luonnonsuojelualueverkoston arvot sekä riista- ja kalavarojen kestävä käyttö turvataan ajantasaiseen tietoon perustuvalla suunnittelulla ja edunvalvonnalla

A.2.1 Toteuttaa luonto- ja lintudirektiivin lajien ja luontotyyppien suojelutason parantamisen ja ylläpitämisen edellyttämiä toimenpiteitä (YM tavoite) (TAE)

Mittari 1 LP. Natura-alueiden (yhteensä 1 121 kpl) tila- arviointien (NATA) päivitykset, kpl (YM tavoite) (TAE)

Vuosi	kpl
2023 toteuma	54
2024 toteuma	41
2025 tavoite	50
2026 tavoite	110
2027 tavoite	110
2028 tavoite	110

Mittari 2 LP. Luontotyyppi- ja lajitiedon laatu, osuus tiedosta ajantasaista, % (YM tavoite) (TAE)

Vuosi	%
2023 toteuma	54
2024 toteuma	64
2025 tavoite	81
2026 tavoite	82
2027 tavoite	83
2028 tavoite	84

Mittari 3 LP. Kehittää suojelualueiden vuokraus-, sopimus- ja lupamenettelyjä sekä ympäristö- ja maankäyttöhankkeiden lausuntomenettelyjä

Vuosi	Tilanne
2025 tavoite	Kehitetään mittari
2026 tavoite	Otetaan mittari käyttöön

A.2.2 Vahvistaa Metsähallituksen vastuualueiden yhteissuunnittelun ja toteutuksen keinoin monimuotoisuuden kannalta tärkeiden elinympäristöjen kytkeytyneisyyttä (YM ja MMM yhteinen tavoite) (TAE)

Mittari 1 LP. Kytkeytyneisyyden analysointi ja parantuminen

Vuosi	Tilanne
2024 toteuma	Valmisteleva työ eli tavoitteiden asettaminen kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kehittämistyölle
2025	Kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kehittämissuunnitelma valmis
2026	Otetaan mittari käyttöön

A.2.3 Vähentää vastakkaisasettelua metsästyksen ja muun käytön välillä (MMM tavoite) (TAE)

Mittari EP. Yhteisviestintä Metsähallituksen eri kohderyhmille, lkm (yhteiset somepostaukset: Metsähallituksen emokanava/Eräluvut/Luontoon.fi)

Vuosi	lkm
2023 toteuma	26
2024 toteuma	48
2025 tavoite	50
2026 tavoite	50
2027 tavoite	50
2028 tavoite	50

A.3 Luonnon virkistys- ja matkailukäyttö sekä metsästyks ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista

A.3.1 Kehittää kysyntälähtöisesti, kustannustehokkaasti ja vastuullisesti tuotettuja luonnon virkistys- ja matkailukäytön palveluja (YM JA MMM yhteinen tavoite) (TAE)

Mittari 1 LP: Asiakastyytyväisyys virkistys- ja matkailukäytön palveluihin, NPS

Vuosi	Tilanne
Tavoite	Toteutusaikataulun määrittely

A.3.2 Ennaltaehkäisee ja estää luonto- ja erärikollisuutta toteuttamalla valtion maiden ja vesien valvontaa yhteistyössä muiden valvontaviranomaisten ja sidosryhmien kanssa (MMM tavoite) (TAE)

Mittari 1 EP. Erävalvonnan valvontakontaktit, kpl

Vuosi	kpl
2023 toteuma	6 839
2024 toteuma	6 794
2025 tavoite	7 200
2026 tavoite	7 400
2027 tavoite	7 500
2028 tavoite	7 500

Mittari 2 EP. Yhteisvalvontatapahtumat, lkm

Vuosi	lkm
2023 toteuma	269
2024 toteuma	304
2025 tavoite	280
2026 tavoite	280
2027 tavoite	280
2028 tavoite	280

A.3.3 Vahvistaa kaupallisen kalastuksen kautta kotimaisen kalan tarjontaa ja huoltovarmuutta sekä luo edellytyksiä kalastusmatkailulle (MMM tavoite) (TAE)

Mittari 1 EP. Kaupallisen kalastuksen lupamäärä valtion vesialueilla, lkm

Vuosi	lkm
2023 toteuma	1 100
2024 toteuma	1 100
2025 tavoite	1 100
2026 tavoite	1 100
2027 tavoite	1 100
2028 tavoite	1 100

Mittari 2 EP. Kalastusmatkailuyrittäjät valtion vesialueilla, lkm (yhteistyösopimuksen mukaiset)

Vuosi	lkm
2023 toteuma	Mittari ei ollut vielä käytössä
2024 toteuma	Mittari ei ollut vielä käytössä
2025 tavoite	10
2026 tavoite	15
2027 tavoite	20
2028 tavoite	25

A.4 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset luonto- ja eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat elinvoimaa

A.4.1 Edistää eri toimenpitein eri asiakasryhmien mahdollisuuksia päästä luontoon sekä turvallisuuden tunnetta näissä kohtaamisissa (YM ja MMM yhteinen tavoite) (TAE)

Mittari 1 LP. Kokonaiskäyntimäärät: kansallispuistot ja muut yleisökohteet, milj. käyntiä (TAE, YM ja MMM yhteinen tavoite) (YM ja MMM tavoite)

Vuosi	milj. käyntiä
2023 toteuma	8,7
2024 toteuma	8,6
2025 tavoite	8,9
2026 tavoite	9,0
2027 tavoite	9,2
2028 tavoite	9,3

A.4.2 Parantaa monipuolisia ja kestäviä metsästyksen sekä vapaa-ajan ja kaupallisen kalastuksen mahdollisuuksia ja lupatarjontaa (MMM tavoite) (TAE)

Mittari 1 EP. Asiakastyytyväisyys eränkäyntimahdollisuuksiin ja lupatarjontaan, asiakastyytyväisyyskyselyn luvat-osion tulos

Vuosi	tulos
2023 toteuma	3,69
2024 toteuma	3,68
2025 tavoite	3,73
2026 tavoite	3,73
2027 tavoite	3,75
2028 tavoite	3,75

Mittari 2 EP. Kanaintulupien käyttöaste, %

Vuosi	%
2023 toteuma	79
2024 toteuma	80
2025 tavoite	80
2026 tavoite	80
2027 tavoite	80
2028 tavoite	80

A.4.3 Kehittää asiakaslähtöisesti eränkävynnin kestävyys ja vaikuttavuuden seuranta (MMM tavoite) (TAE)

Mittari 1 EP. Valtion kalastonhoitomaksujen vuosimaksut (MMM tilitysten mukaisesti, lkm)

Vuosi	lkm
2023 toteuma	192 317
2024 toteuma	184 836
2025 tavoite	195 000
2026 tavoite	200 000
2027 tavoite	205 000
2028 tavoite	205 000

Mittari 2 EP. Metsästyksen saalispalautteiden osuus lupien määrästä, %

Vuosi	%
2023 toteuma	54
2024 toteuma	52
2025 tavoite	55
2026 tavoite	56
2027 tavoite	57
2028 tavoite	58

A.4.4 Yhtenäinen asiakaskokemus rakentuu monikanavaisen asiakaspalvelun kautta (YM ja MMM tavoite) (TAE)

Mittari 3 LP. Asiakkaiden tyytyväisyys valtakunnalliseen digitaaliseen asiakaspalveluun, CSAT

Vuosi	Tilanne
2025 tavoite	Kehitetään mittari (palvelun käyttöönotto ja lähtö/tavoitearvojen määrittäminen)
2026 tavoite	Otetaan mittari käyttöön

A.5 Kulttuuriomaisuutta vaalitaan ja saamelaisten kotiseutualueella turvataan saamelaisen kulttuurin harjoittamisen edellytykset

A.5.1 Ylläpitää kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden suoje- lu- ja käyttöarvoja (YM tavoite) (TAE)

Mittari 1 LP. Hyvässä kunnossa olevat kulttuurihistorialliset arvokohteet, hyväkuntoisten arvokohteiden osuus kaikista arvokohteista prosentteina (%)

Vuosi	%
2023 toteuma	Arvokohde- joukko oli erilainen
2024 toteuma	54
2025 tavoite	54
2026 tavoite	54
2027 tavoite	52
2028 tavoite	52

Mittari 2 LP. Kulttuurihistoriallisten arvokohteiden kuntotiedon ajantasaisuus, kuntotiedoltaan ajantasaisten arvokohteiden osuus kaikista arvokohteista prosentteina (%)

Vuosi	%
2023 toteuma	Arvokohde- joukko oli erilainen
2024 toteuma	64
2025 tavoite	64
2026 tavoite	64
2027 tavoite	60
2028 tavoite	60

A.6 Luonnon arvostus lisääntyy monikanavaisen viestinnän ja asiakaspalvelun kautta

A.6.1 Pidämme luontoarvoja esillä julkisessa keskustelussa viestimällä aktiivisesti

Mittari 1 LP & EP: Julkisuuskuva, Luontopalveluja ja Eräpalveluja koskevien positiivisten ja neutraalien uutisten prosenttiosuus nettomäärästä (Journalistinen media), %

Vuosi	%
2023 toteuma	Mittari ei ollut vielä käytössä
2024 toteuma	Mittari ei ollut vielä käytössä
2025 tavoite	90
2026 tavoite	91
2027 tavoite	91
2028 tavoite	92

A.6.2 Tehostamme vastuullisen retkeilyn, kalastuksen ja metsästyksen asiakasviestintää yhteistyössä kumppaneidemme kanssa

Mittari 1 LP & EP: Luontopalvelujen ja Eräpalvelujen asiakasviestintään liittyvien kielteisten palautteiden osuus kokonaismäärästä, % (tavoitteena laskeva trendi)

Vuosi	%
2023 toteuma	Mittari ei ollut vielä käytössä
2024 toteuma	Mittari ei ollut vielä käytössä
2025 tavoite	-5
2026 tavoite	-5
2027 tavoite	-3
2028 tavoite	-2

Mittari 2 LP. Kävijöiden rahankäytön aikaansaama paikallistalousvaikutus, milj. euroa

Vuosi	milj. euroa
2023 toteuma	413
2024 toteuma	412
2025 tavoite	Kehitetään uusi mittari
2026 tavoite	Otetaan uusi mittari käyttöön

Toiminnan tuloksellisuustavoitteet (B.1 jne.) ja tuloksellisuustavoitteita tukevat toiminnalliset tavoitteet. Lisäksi jokaisen toiminnallisen tavoitteen perään on kirjattu sulkuihin esimerkkejä vuositavoitteista. Myös toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet sisältyvät tähän lukuun.

B.1 Kehittää palveluita ja toimintaa asiakaslähtöisesti hyödyntäen dataa, digitalisaatiota ja teknologiaa sekä parantaakseen laatua, tehokkuutta ja saatavuutta

B.1.1 Luo valintojen kautta arvoa luonnolle, riista- ja kalakannoille sekä asiakkaalle. Lisää toiminnan vaikuttavuutta ja tehokkuutta sekä kehittää toimintaa pohjautuen dataan ja digitaalisuuteen. Uudistaa rohkeasti toimintakulttuuria, tukee asiantuntijuutta sekä toiminnan jatkuvaa parantamista (LP+EP)

B.1.2 Vastaa luonnonsuojelualueiden, luontotyyppien ja lajiston tietojärjestelmien (ULJAS) ylläpidosta ja tietosisältöjen laadun parantamisesta ja jatkaa luonnonsuojelun tietojärjestelmien uudistamistyötä (YM tavoite) (TAE) prosessi- ja käyttäjälähtöisesti kehittäen (LP)

B.1.3 Luo modernia datakyvykkyyttä kehittäen tiedon hyödyntämistä ja jakamista, edistäen tiedolla johtamista ja tekoälyn mahdollisuuksia (LP+EP)

B.1.4 Kehittää asiakaslähtöisesti palvelujen ja asioinnin digitaalisia ratkaisuja sekä tehostaa toiminnan ohjausta teknologiaa hyödyntäen (LP+EP)

Mittari 1 LP+EP. Ulkoilutietopalvelun (Luontoon.fi) kokonaiskäyntimäärä, milj.

Vuosi	milj.
2023 toteuma	Vertailukelpoista lukua ei saatavissa
2024 toteuma	Vertailukelpoista lukua ei saatavissa
2025 tavoite	6,2

Mittari 2 EP. Eräluvat.fi palvelun kokonaiskäyntimäärä, milj.

Vuosi	tilanne
2025 tavoite	Lähtö- ja tavoitearvot määritellään uuden palvelun osalta

Mittari 3 EP+LP. Myynnin tehostaminen digitaalisen kanavan kautta (verkkopankkimaksujen osuus kaikista maksuista)

Vuosi	tilanne
2025 tavoite	Lähtö- ja tavoitearvot määritellään 2024 toteuman selvittämisen jälkeen

4 Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C.1 jne.), tavoitteita tukevat toiminnalliset ja määrälliset tavoitteet (mittarit). Lisäksi jokaisen toiminnallisen tavoitteen perään on kirjattu sulkuihin esimerkkejä vuositavoitteista. Myös toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet sisältyvät tähän lukuun.

C.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava

C.1.1 Kerää ja analysoi henkilöstön palautetta ja parantaa toimintaa sen perusteella

Henkilötyövuosien kehitys	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Henkilötyövuosien kehitys, vakituiset, LP, htv*	350	315	316	316	316	316
Henkilötyövuosien kehitys, määräaikaiset, LP, htv*	124	37	35	35	35	35
Henkilötyövuosien kehitys, vakituiset, EP, htv*	45	46	49	48	48	48
Henkilötyövuosien kehitys, määräaikaiset, EP, htv*	25	23	14	11	9	5
Yhteensä, htv*	544	421	414	410	408	404

*Poissaoloja ei ole poistettu

Työtyytyväisyys. Aineisto pohjautuu Metsähallituksen henkilöstökyselyn tuloksiin.	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) LP	7,8	7,7	7,9	8,0	8,2	8,3
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) EP	8,2	8,1	8,2	8,2	8,3	8,3

C.1.2 Huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista ja osaamisesta

Henkilöstön tuottavuusindeksi. Indeksini on laskettu Metsähallituksen henkilöstökyselyn osaamisen, motivaation ja hyvinvoinnin kautta saaduista tuloksista. Koko Metsähallituksen tavoite vuodelle 2030 on 53,1. Indeksini jakauma perustuen laajaan yritysaineistoon on seuraava:

- heikko alle 35
- välttävä 35,0–44,0
- keskitaso 44,1–53,0
- hyvä 53,1–62,0
- erinomainen yli 62,0

Henkilöstön tuottavuusindeksi	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Henkilöstön tuottavuus, max. 100, LP	39	41	43	46	48	50
Henkilöstön tuottavuus, max. 100, EP	40	47	48	50	51	52

Työtyytyväisyys. Aineisto pohjautuu Metsähallituksen henkilöstökyselyn tuloksiin.	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) LP	7,8	7,7	7,9	8,0	8,2	8,3
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) EP	8,2	8,1	8,2	8,2	8,3	8,3

C.2 Rahoitusnäköymä ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toimintaa ja toiminnan mitoitusta

C.2.1 Rahoituksen käyttö on kustannustehokasta ja vaikuttavaa

Rahoitusrakenne. Budjettirahoitus on myönnetty käytettäväksi Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien menojen kattamiseen. Vuoden 2024 budjettirahoitus ja maksuaikataulu on eritelty liitteessä 1. Määrärahoja saa käyttää myös EU:n ja muilla tuilla toteutettavien hankkeiden omarahoitusosuutta koskevien menojen maksamiseen. Valtion talousarviosta myönnettävän rahoituksen lisäksi julkisiin hallintotehtäviin käytetään julkisten hallintotehtävien yksikölle kertyvät tulot, kiinteistöjen myyntituotot, hankerahoituksella saadut tulot sekä muut saadut avustukset ja lahjoitukset.

Rahoitus, 1 000 euroa	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Tulorahoitus, MMM:n toimiala	6 943	7 560	6 800	6 670	6 735	7 120
Tulorahoitus, YM:n toimiala	7 793	7 470	5 425	5 250	5 250	5 300
MMM mom 30.64.50*	7 214	5 820	7 134	6 900	6 600	6 600
YM mom 35.10.52*	59 780	48 880	50 133	47 019	44 573	43 608
YM, Meriluonnonsuojelu mom 35.10.23*	995	470	545	545	545	545
YM, ls-alueiden hankkiminen mom 35.10.63*	379	15	200			
EU-rahoitus	3 469	2 840	3 270	3 140	2 500	2 500
OM, avolaitostyöt	1 555	1 315				
Muu rahoitus	3 956	3 675	2 770	2 150	1 930	1 790

*Vuosiin 2023–2024 sisältyy edelliseltä vuodelta siirtyvät erät

C.2.2 Jatkaa yritysryhteytyötä sekä pilotoi ja laajentaa yksityisen rahoituksen kanavointia luonnonhoito- ja ennallistamistoimiin hyvien käytäntöjen pohjalta (YM tavoite) (TAE)

Henkilöstön tuottavuusindeksi	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Mittari 1 LP. Yritysrahoitus Helmi-ohjelman luonnonhoito- ja ennallistamistoimiin suojelualueilla	Pilotti 1 aloitettu	Pilotti 1 valmis ja pilotti 2 aloitettu	Pilotti 2 valmis ja jatko suunniteltu yhdessä YM:n kanssa	Asetetaan tavoite mittarin kehittämisen jälkeen	Asetetaan tavoite mittarin kehittämisen jälkeen	Asetetaan tavoite mittarin kehittämisen jälkeen

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksen tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit tarkistetaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa.

Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan osana Metsähallituksen ja ohjaavien ministeriöiden välistä tulosohjausta. Metsähallitus toimittaa ympäristöministeriölle ja maa- ja metsätalousministeriölle väliraportin tavoitteiden saavuttamisesta ja taloudesta 30.6.2025 tilanteen mukaisesti elokuun loppuun mennessä. Metsähallitus laatii vuosittain tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen seuraavan vuoden helmikuun loppuun mennessä. Toiminnan vaikuttavuustavoitteiden mittarien toteuman arvioinnissa käytetään arvosana-asteikkoa:

1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut,
3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty.

Tämä tulossopimus liitteineen on voimassa 1.1.2025–31.12.2028.

Allekirjoitukset

Tämä sopimus ja sen liitteet ovat sähköisesti allekirjoitettu.

Sari Multala
Ympäristö- ja ilmastonministeri

Sari Essayah
Maa- ja metsätalousministeri

Juhani Damski
Kansliapäällikkö

Pekka Pesonen
Kansliapäällikkö

Henrik Jansson
Luontopalvelujohtaja

Juha S. Niemelä
Pääjohtaja

Liite 1 Vuositavoitteet

Tulostavoitteita (A.1.1, A.2.1 jne.) tukevat vuositavoitteet (•). Vuositavoitteiden yhteydessä käytetään kirjanlyhenteitä LP (Luontopalvelut) ja EP (Eräpalvelut) sen mukaan, kumpi vastaa tavoitteen toteuttamisesta.

A.1.1 Toimii lajien ja luontotyyppien monimuotoisuuden heikkenemisen pysäyttämiseksi tiiviissä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa toteuttaen mm. Helmi- ja Sotka- ja NOUSU-nousuohjelmien luonnonhoito- ja ennallistamistoimia (YM ja MMM yhteinen tavoite) (TAE)

- Toteuttaa Helmi-ohjelman valtioneuvoston periaatepäätöksen tavoitteita sekä osallistuu ohjelman kehittämistyöhön (mm. ennallistamis- ja luonnonhoito-osaamisen ylläpito ja lisääminen) (LP)
- Jatkaa kansallista meriluonnon kunnostusten kokonaissuunnittelua (LP)
- Osallistuu EU:n biodiversiteettistrategian toimeenpanoon sekä EU:n ennallistamisasetuksen toimeenpanon valmisteluun ja toimien priorisointiin erityisesti ennallistamisen ja luonnonhoidon asiantuntijana (LP)
- Vastaa, toteuttaa ja osallistuu ulkoisen rahoituksen hankkeisiin kuten Life ja Interreg (LP)
- Tukee valtion aluehallintouudistuksen valmistelua ja varmistaa osaltaan sujuvan yhteistyön jatkumisen vuonna 2026 aloittavien uusien viranomaisten (Lupa- ja valvontavirasto ja elinvoimakeskukset) kanssa. Vastaa luonnonsuojelun tietojärjestelmien (ULJAS) toimivuudesta uusissa organisaatioissa.
- Selkeyttää Eräpalvelujen roolin ja vastuut riista- ja kalaelinympäristöjen ennallistamis- ja kunnostustoimista valtion alueilla (EP)
- Kunnostaa vesilintukosteikkoja soveltuvista ja käytöstä poistuneista turvetuotantoalueista Turvesuot kosteikoiksi –hankkeessa (EP)
- Käynnistää hankkeen metsäpeura-aidan rakentamiseksi Pohjois-Pohjanmaalle rahoituksen sen mahdollistaessa (EP)
- Jatkaa HELMI-vieraspetohankkeessa tehostettua minkin ja supikoiran pyyntiä tärkeillä linnustoalueilla (EP)

A.2.1 Toteuttaa luonto- ja lintudirektiivin lajien ja luontotyyppien suojelutason parantamisen ja ylläpitämisen edellyttämiä toimenpiteitä (YM tavoite) (TAE)

- Jatkaa maa-, sisävesi- ja meriluonnon inventointeja huomioiden suojelualueiden hoidon tarpeet (LP)
- Kehittää luontotiedon inventointi- ja seurantamenetelmiä sekä koordinointia yhteistyössä SYKE:n ja muiden toimijoiden kanssa (erityisesti SUOKAUKO) (LP)
- Toteuttaa merenhoidon seurantaohjelman hiekka- ja sorapohjien sekä vedenalaisten putkilokasvien seurannat Suomenlahdella sekä toteuttaa Velmu-ohjelman toimintasuunnitelmaa (LP)
- Osallistuu luonto- ja lintudirektiivin toimeenpanoa vuosina 2019–2024 koskevaan raportointiin sovitun työnjaon mukaisesti (LP)
- Edistää säädösvalmistelua yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa mm. Merenkurkussa (LP)

- Osallistuu Natura 2000 -alueiden tietolomaketietojen päivitykseen sekä tuottaa uutta Natura 2000 -tietolomaketta (2023/2806) vastaavan kansallisen Natura-tietokannan kaikkien Suomen Natura 2000 -alueiden tietolomakkeiden kansallista päivittämisprosessia ja EU-toimituksia varten (LP)
- Edistää luontotietotuotannon kehittämistä osana luonnonsuojelun tietojärjestelmien uudistamistyötä uuden Natura 2000 -tietolomakkeen tietosisältötarpeita vastaavaksi (LP)
- Kehittää suojelualueiden vuokraus-, sopimus- ja lupamenettelyjä sekä ympäristö- ja maankäyttöhankkeiden lausuntomenettelyä (LP)
- Vahvistaa saamelaisten perinteisen tiedon asemaa maankäytön suunnittelussa käyttäen Akwé: Kon toimintamallia hyödyntäen saamelaisten perinteistä tietoa Pöyrisjärven erämaa-alueen ja Pallas-Yllästunturin kansallispuiston hoito- ja käyttösuunnittelussa (LP)
- Arvioi kehittämismahdollisuuksia saamelaiskulttuurin kohdistuvien kumulatiivisten vaikutusten arviointiin ja siihen liittyviin menetelmiin saamelaisten kotiseutualueen maankäytössä ja sen suunnittelussa (LP)
- Edistää järjestyssääntöjen laadun parantamista ja päivittämistä kansallis- ja luonnonpuistoissa mm. hoito- ja käyttösuunnitelmien laadinnan yhteydessä (LP)
- Saattaa loppuun kiinteistönmuodostuksen LTA 2023 kohteilla sekä edistää kiinteistönmuodostusta ja rajojen merkintää muilla kohteilla (LP)
- Kehittää merialueiden suojelualueverkostoa. Merialueilla suojelun kohdennuksessa huomioidaan erityisesti nykyisiin kansallispuistoihin rajautuvat suojelemattomat vedenalaiset alueet sekä merialueet, joilla suojeltu rantavyöhyke yhdistyy suojelemattomaan vedenalaiseen arvoalueeseen tai kalojen tai lintujen kannalta tärkeään merialueeseen (LP)
- Päivittää suojelualueiden korvaamattomuusanalyysin ja tarkastelee kansallispuistoverkoston kehittämistarpeita osana kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kokonaisvaltaista kehittämissuunnitelmaa (LP)

A.2.2 Vahvistaa Metsähallituksen vastuualueiden yhteissuunnittelun ja toteutuksen keinoin monimuotoisuuden kannalta tärkeiden elinympäristöjen kytkeytyneisyyttä (YM ja MMM yhteinen tavoite) (TAE)

- Uudistaa hoito- ja käyttösuunnitelmien sisältöä ja laatimista tukemaan ketterästi erilaisten alueiden suunnittelua. Tähän sisältyy päällekkäisen suunnittelun vähentäminen sekä suunnitteluohjeistuksien uusimien (LP)
- Käynnistää pilottialueena Napapiirin retkeilyalueen uuden ohjeistuksen mukaisen HKS:n laadinnan.
- Laatii valtion retkeilyalueiden uudistetun HKS:n toteutusohjelman (sis. priorisointijärjestyksen) (LP)

A.2.3 Vähentää vastakkainasettelua metsästyksen ja muun käytön välillä (MMM tavoite) (TAE)

- Aloittaa selvityksen metsästyksen sosiaalisesta kestävydestä saamelaisten kotiseutualueella ja Pohjois-Suomessa rahoituksen mahdollistaessa (EP)
- Tehostaa viestintää ja ohjeistusta metsästämisestä valtion alueilla yhteistyössä sidosryhmien kanssa.
- Julkaisee suurpedot-verkkopalvelua (EP)

A.3.1 Kehittää kysyntälähtöisesti, kustannustehokkaasti ja vastuullisesti tuotettuja luonnon virkistys- ja matkailukäytön palveluja (YM JA MMM yhteinen tavoite) (TAE)

- Kehittää kestävyyden seurannan menetelmää (LP)
- Uudistaa MH:n rakennuspiirustuskokoelman (LP)
- Sujuvoittaa luontomatkailun yhteistyöprosesseja ja varmistetaan sopimuskumppaneiden toiminnan vaatimuksenmukaisuus (LP)
- Toteuttaa rakennuskantahanketta tuottavuusohjelman tavoitteiden mukaisesti (LP)
- Jatkaa retkeilypalveluiden käymälähuollon kestävyyden kehittämistä (LP)

A.3.2 Ennaltaehkäisee ja estää luonto- ja eräkollisuutta toteuttamalla valtion maiden ja vesien valvontaa yhteistyössä muiden valvontaviranomaisten ja sidosryhmien kanssa (MMM tavoite) (TAE)

- Edistää valvontaviranomaisten yhteistyötä sekä alueellisesti että valtakunnallisesti osallistumalla aktiivisesti yhteistyöverkostojen toimintaan (EP)
- Kehittää erävalvonnan tietojohdoisuutta varmistamalla ajantasaiset tietojärjestelmät (EP)
- Pyrkii paljastamaan törkeät luonnonvararikokset, ja kohdentaa valvontaa erityishuomiota vaativiin eläinlajeihin (EP)

A.3.3 Vahvistaa kaupallisen kalastuksen kautta kotimaisen kalan tarjontaa ja huoltovarmuutta sekä luo edellytyksiä kalastusmatkailulle (MMM tavoite) (TAE)

- Sujuvoittaa kaupallisen kalastuksen lupahakua ja vesialueiden vuokrausta ottamalla käyttöön uudet digitaaliset palvelut (EP)
- Edistää kaupallisen kalastuksen kestävyyttä ja hyväksyttävyyttä (EP)
- Mahdollistaa kestävä kalastusmatkailun kehittymisen kalavesien lupatuotteita, vuokrausjärjestelyitä ja sopimuskäytäntöjä sekä yhteistyötä kehittämällä (EP)

A.4.1 Edistää eri toimenpitein eri asiakasryhmien mahdollisuuksia päästä luontoon sekä turvallisuuden tunnetta näissä kohtaamisissa (YM ja MMM yhteinen tavoite) (TAE)

- Osallistuu kansallisen luonnon virkistyskäytön strategian koordinaatiotyöhön ja vastaa strategian toimintaohjelmassa sovittujen toimenpiteiden toteutuksesta (LP)
- Koordinoi retkeilyalueiden kehitystyötä (LP)
- Jatkaa retkeilyalueiden ja monikäyttömetsien virkistyskäyttökohteiden kehitystyötä vuonna 2024 valmistuneen suunnitelman pohjalta ja laatii kokonaissuunnitelman kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kehittämistä (LP)
- Kehittää ja ottaa käyttöön palveluvarustuksen priorisoinnin ohjausmallin ohjaamaan palveluvarustuksen ylläpitoa ja kehitystä (LP)

A.4.2 Parantaa monipuolisia ja kestäviä metsästyksen sekä vapaa-ajan ja kaupallisen kalastuksen mahdollisuuksia ja lupatarjontaa (MMM tavoite) (TAE)

- Parantaa tietoa asiakkaista ja hyödyntää sitä lupatuotesuunnittelussa ja kalastuksen järjestämisessä palvelumuotoilun mukaisesti (EP)
- Kehittää suurpetojen metsästysjärjestelyitä valtion alueilla huomioiden metsästyksen nykytilan ja erilaiset tulevaisuusskenaariot (EP)

- Aloittaa hirvenmetsästyksen aluelupahaun uudistamisen asiakaslähtöisestä näkökulmasta (EP)
- Saattaa Eräluvut-uudistuksen ja viestintäkampanjan loppuun sekä aloittaa palvelun jatkokehittämisen (EP)

A.4.3 Kehittää asiakaslähtöisesti eränkävynnin kestävyden ja vaikuttavuuden seuranta (MMM tavoite) (TAE)

- Hyödyntää asiakkailta saatua saalispalautetta viestinnässä ja eränkävynnin kestävässä suunnittelussa (EP)
- Kehittää asiakaspalautteiden analysointia tekoälyä hyödyntäen (EP)
- Edistää Omakala-saalisilmoitusten kertymistä ja hyödyntämistä (EP)

A.4.4 Yhtenäinen asiakaskokemus rakentuu monikanavaisen asiakaspalvelun kautta (YM ja MMM tavoite) (TAE)

- Ottaa käyttöön valtakunnallisen digitaalisen asiakaspalvelumallin (LP)
- Kehittää asiakaspalvelun toimintamalleja ja konsepteja (ml. tekoälyn hyödyntäminen) (LP)
- Vahvistaa asiakasdatan ja -ymmärryksen tukea ja roolia palvelukehityksessä (LP)

A.5.1 Ylläpitää kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden suojele- ja käyttöarvoja (YM tavoite) (TAE)

- Ylläpitää kulttuurihistoriallisia arvokohteita ja toteuttaa niiden hoito- ja kunnostustöitä (LP)
- Seuraa kulttuurihistoriallisten arvokohteiden kuntoa (LP)
- Toteuttaa tuottavuusohjelman rakennuskantahanketta yhdessä projektin kanssa tuottavuustavoitteiden mukaisesti (LP)
- Osallistuu JHTn tietojärjestelmien (JHT ARVO) sisällön ja prosessien rakentamiseen (esim. muinaismuistolain uudistus) ja edistää ympäristöministeriön Ryhti-hankkeessa kulttuuriympäristötietojen yhteentoimivuutta muiden valtion toimijoiden kanssa (LP)
- Turvaa kulttuuriperintöarvot Helmi-ohjelman luonnonhoitokohteilla tarkastamalla toimenpidesuunnitelmat ja toteuttamalla tarvittavat kulttuuriperintöinventoinnit sekä ohjeistamalla luonnonhoitotöistä vastaavia kulttuuriperintökohteiden huomioimisessa. Tunnistetaan perinneympäristöjen hoidossa kulttuuriperintöarvot (LP)

A.6.1 Pidämme luontoarvoja esillä julkisessa keskustelussa viestimällä aktiivisesti

- Viestii aktiivisesti medially luontokadon torjunnasta painottaen ennallistamistyötä, osaamistamme siinä sekä ennallistamisen hyötyjä luonnolle, ihmisille ja taloudelle (LP ja EP)
- Tuottaa luonnon monimuotoisuuteen, ennallistamiseen ja lajisuojeluun liittyvää sisältöä suoraan kansalaisille omien viestintäkanaviemme välityksellä (LP ja EP)
- Kouluttaa ja kannustaa asiantuntijoitamme vaikuttavaan viestintään mediassa sekä sosiaalisessa mediassa (LP ja EP)
- Koordinoi ja toteuttaa Priodiversity LIFE -hankkeen viestintää yhdessä laajan kumppanijoukon kanssa, ja osana hanketta valtavirtaistaa luonnon monimuotoisuuden merkitystä päättäjien ja sidosryhmien keskuudessa (LP ja EP)
- Osallistuu Suomen biodiversiteettistrategiaan ja kansallisen ennallistamissuunnitelmaan liittyvään viestintään (LP ja EP)

A.6.2 Tehostamme vastuullisen retkeilyn, kalastuksen ja metsästyksen asiakasviestintää yhteistyössä kumppaneidemme kanssa

- Kehittää asiakasviestintää kokonaisuutena perustuen Luontoon-palveluihin, sosiaalisen median kanaviin ja muihin digipalveluihin niin, että asiakkaamme saavat tietoa kohteiden luontoarvoista, vastuullisesta retkeilystä ja omista mahdollisuuksistaan toimia vastuullisesti (LP ja EP)
- Tekee vastuullisen ja turvallisen retkeilyn viestinnästä sisällöllisesti kiinnostavaa eri kanaviin, niin että asiakkaat haluavat saada tiedon ja toimivat sen mukaisesti (LP ja EP)
- Tukee viestinnän keinoin yhteistyötä kumppaniemme kanssa vastuullisen retkeilyn ja luontomatkailutoiminnan edistämiseksi (LP ja EP)
- Määritetään tavoitteet ja keinot valtion retkeilyalueiden verkostobrändiä, kansalais- ja asiakasviestintää koskien (LP)

Kansainvälistä toimintaa koskevat tavoitteet koskien ympäristöministeriön erillirahoitusta

- Vastaa Suomen ja Viron luonnonsuojeluyhteistyön järjestämisestä vuonna 1991 ympäristöministeriöiden välillä allekirjoitetun yhteistyösopimuksen puitteissa
- Osallistuu Natura 2000 biogeografiseen prosessiin

Metsähallituksen yhteistä toimintaa koskevat tavoitteet

- Osallistuu Metsähallituksen strategian toteutukseen
- Koordinoi valtion retkeilyalueiden toiminnan kehittämistä
- Käynnistetään 1–2 uuden valtion retkeilyalueen alustava suunnittelu
- Osallistuu kansallispuisto- ja luonnonsuojelualueverkoston laajentamishankkeisiin asiantuntijana
- Osallistuu Helmi-ohjelman toteutukseen yhteistyössä MH Metsätalous Oy kanssa
- Osallistuu Etelä-Suomen ja Lapin luonnonvarasuunnitelmien valmisteluun sekä Saamelaisalueen luonnonvarasuunnitelman välitarkasteluun
- Osallistuu MH Metsätalous Oy:n kriteerit täyttävien vanhojen ja luonnontilaisten metsien kartoitusprojektin toteutukseen

Rahoitus vuonna 2025

Ympäristöministeriö ja maa- ja metsätalousministeriö maksavat Metsähallitukselle toimintavuoden aikana tämän sopimuksen mukaisista tehtävistä. Mikäli valtion lisätalousarvioissa osoitetaan alla oleviin määrärahoihin liittyviä palkkaperusteisia tai niihin verrattavia muita vastaavia lisäyksiä, voidaan ne osoittaa Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien käyttöön ilman erillistä sopimusta.

Maksuerät YM €	Eräpäivä	mom 35.10.52	mom 35.10.23
I erä	28.2.2025	8 355 500	545 000
II erä	31.3.2025	4 177 750	-
III erä	30.4.2025	4 177 750	-
IV erä	31.5.2025	4 177 750	-
V erä	30.6.2025	4 177 750	-
VI erä	31.7.2025	4 177 750	-
VII erä	31.8.2025	4 177 750	-
VIII erä	30.9.2025	4 177 750	-
IX erä	31.10.2025	4 177 750	-
X erä	30.11.2025	4 177 750	-
XI erä	15.12.2025	4 177 750	-
Yhteensä TA 2024	-	50 133 000	545 000

Maksuerät MMM €	Eräpäivä	mom 30.64.50
I erä	28.2.2025	1 246 000
II erä	30.4.2025	1 246 000
III erä	30.6.2025	1 246 000
IV erä	30.9.2025	1 246 000
V erä	30.11.2025	1 246 000
Laskutetaan yhteensä	-	6 234 000
Pohjois-Suomen siemenhuolto*	-	900 000
Yhteensä TA 2025	-	7 134 000

*Laskutetaan erikseen ministeriön kanssa sovittaessa.

Liite 2 Riskianalyysi

- 1** = vähäisiä riskejä
- 2** = tunnistettuja riskejä, joille hallintakeinot määriteltävissä
- 3** = Isoja tunnettuja riskejä, joille hallintakeinoja vaikea määritellä

Mittari	Riski-arvio
A.1 Luonnon monimuotoisuutta suojellaan sekä lajien populaatioiden elinympäristöjen tilaa parannetaan niin maalla, sisävesissä kuin merillä	2
A.2 Luonnonsuojelualueverkoston arvot sekä riista- ja kalavarojen kestävä käyttö turvataan ajantasaiseen tietoon perustuvalla suunnittelulla ja edunvalvonnalla	2
A.3 Luonnon virkistys- ja matkailukäyttö sekä metsästys ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista	2
A.4 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset luonto- ja eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat elinvoimaa	2
A.5 Kulttuuriomaisuutta vaalitaan ja saamelaisen kotiseutualueella turvataan saamelaisen kulttuurin harjoittamisen edellytykset	2
A.6 Luonnon arvostus lisääntyy ja yhtenäinen asiakaskokemus rakentuu monikanavaisen asiakaspalvelun kautta	2
B.1 Hyödyntää digitalisaatiota ja teknologiaa parantaakseen palveluiden laatua, tehokkuutta ja saatavuutta	2
C.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava	2
C.2 Rahoitusnäkökulma ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toimintaa ja toiminnan mitoitusta	2

A.1 Luonnon monimuotoisuutta suojellaan sekä lajien populaatioiden elinympäristöjen tilaa parannetaan niin maalla, sisävesissä kuin merillä	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
<p>A.1.1 Toimii lajien ja luontotyyppien monimuotoisuuden heikkenemisen pysäyttämiseksi tiiviissä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa toteuttaen mm. Helmi- ja Sotka-ohjelmien luonnonhoito- ja ennallistamistoimia</p>	<p>Perinnebiotooppien jatkuva hoito vähenee yleisen toimintaympäristön muutoksen vuoksi ja Helmi-ohjelman tavoitteita ei saavuteta.</p> <p>Helmitavoitteiden epätasainen eteneminen aiheuttaa epävarmuutta sille, että kaikki yksittäistavoitteet lopulta saavutetaan.</p> <p>Tehtävien määrä on henkilöstön osalta erittäin suuri. Pienemmällä kapasiteetilla toimittaessa yksittäiset muutokset vaikuttavat yhä enemmän lopputuloksen saavuttamisen todennäköisyyteen.</p> <p>Kalaelinympäristökunnostuksiin liittyvät resurssit jäävät arvioitua vähäisemmiksi, eivätkä mahdollista riittäviä rekrytointeja. Kunnostustoimenpiteitä ei voida toteuttaa tai niiden vaikuttavuus jää vähäiseksi.</p>	<p>Otamme ympäristösopimuksista pois tippuvien kohteiden tilalle hallitusti ja tapauskohtaisen harkinnan jälkeen uusia ympäristösopimuksin jatkohoidettavaksi soveltuvia kohteita, varmistaen kohteen jatkohoito pitkällä tähtäimellä. Tämä tarkoittaa kuitenkin sitä, että osalla kohteista menetetään tähänastisen hoidon tulokset, kun kohteita jää hoitamatta. Panostamme täydennyskunnostukseen erityisesti kohteilla, jotka täydennyskunnostuksen jälkeen on mahdollista palauttaa ympäristösopimusten piiriin.</p> <p>Aloitetaan Helmi-tavoitteiden tasapainoisempaan toteutumiseen tähtäävät toimet priorisoimalla perässä laahaavien tavoitteiden tekemistä (metsän poltot, pb-täydennyskunnostus, vesienpalautus, fladat ja kluuvit). Pitää myös pohtia voiko tavoite mennä jonkin osatavoitteen kohdalla yli 100 % ja voiko tällä kompensoida täyttymättömiä osatavoitteita, mutta tämä ei ole ensisijainen tavoite.</p> <p>Henkilöstön sitouttaminen ja työhyvinvointiin satsaaminen. Tehtävien todellinen priorisointi käyntiin. Lisäksi resilienssin lisääminen Helmi-suunnittelun puitesopimuksen kautta, sen toteutuessa onnistuneesti.</p> <p>Varmistetaan resurssien riittävyys omistajapoliittisten linjausten mukaisesti ja selkeytetään eräpalvelujen rooli pienvesielinympäristökunnostuksissa.</p>
<p>A.1.2 Jatkaa yritysyritystä sekä pilotoi ja laajentaa yksityisen rahoituksen kanavoitua luonnonhoito- ja ennallistamistoimiin hyvien käytäntöjen pohjalta</p>	<p>Merkittävä osa yrityksistä osoittautuu esteelliseksi lahjoitusten antamisen osalta esimerkiksi Metsähallituksen tuuli-voimayhteistyön takia</p>	<p>Selvitetään osana yritysyrityspilotin 2 valmistelua, mitä muuta kuin lahjoituksia voisi käyttää yritysrahoituksen ohjaamiseksi suojelualueiden ennallistamisen ja luonnonhoidon rahoittamiseksi</p>
	<p>Viherpesuriski</p>	<p>Huolellinen valmistautuminen yritysneuvotteluihin.</p>

A.2 Luonnonsuojelualueverkoston arvot sekä riista- ja kalavarojen kestävä käyttö turvataan ajantasaiseen tietoon perustuvalla suunnittelulla ja edunvalvonnalla	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
A.2.1 Toteuttaa luonto- ja lintudirektiivin lajien ja luontotyyppien suojelutason parantamisen ja ylläpitämisen edellyttämiä toimenpiteitä	Tavoitteiden mukaista volyyymiä ei saavuteta henkilöresurssien muutosten vuoksi.	Varmistetaan varahenkilöjärjestelyiden avulla ja kehitetään ja laajennetaan puitesopimusjärjestelyitä joustavuuden ja volyymin kasvattamisen tueksi
A.2.2 Vahvistaa Metsähallituksen vastuualueiden yhteissuunnittelun ja toteutuksen keinoin monimuotoisuuden kannalta tärkeiden elinympäristöjen kytkeytyneisyyttä	Suojelualueiden perustamisen ja maankäytön suunnittelun töissä kuten säädösvalmistelussa ja alueiden hoito- ja käyttösuunnitelmissa tarvitaan tyypillisesti muiden tiimien, eri vastuualueiden sekä ulkopuolisten yhteistyökumppaneiden edustajien työpanosta. Työtehtävät eivät etene suunnitellusti. Koskenee laajemmin muitakin toimintoja.	Resurssien ja ajankäytön yhtenäinen priorisointi sekä yhteinen sitoutuminen. Tiimien ja yksiköiden välisten työjonojen ja hallituskauden mittaisen suunnitelman yhtenäistäminen.
A.2.3 Vähentää vastakkainasettelua metsästyksen ja muun käytön välillä	Yhteiskunnallinen keskustelu metsästyksen ympärillä polarisoituu Metsähallituksen toimista huolimatta.	Pidetään fokus valtion alueiden käyttäjien vastakkainasettelun vähentämisessä (metsästäjät, muut käyttäjät) ja mahdollisuuksien mukaan kerrotaan onnistumisistamme tai epäonnistumisistamme osana julkista keskustelua aiheen ympärillä.

A.3 Luonnon virkistys- ja matkailukäyttö sekä metsästys ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
A.3.1 Kehittää kysyntälähtöisesti, kustannustehokkaasti ja vastuullisesti tuotettuja luonnon virkistys- ja matkailukäytön palveluja	Kiinteistömäärän korjausvelka kasvaa liian suureksi eikä rahoitus korjauksiin riitä.	Tarkka seuranta korjausvelkaan, tarvittavat toimenpiteet (myynnit, käyttökiellot, luopuminen). Aktiivinen päättäjädialogi.
A.3.2 Ennaltaehkäisee ja estää luonto- ja erärikollisuutta toteuttamalla valtion maiden ja vesien valvontaa yhteistyössä muiden valvontaviranomaisten ja sidosryhmien kanssa	Vakavien luonnonvararikosten määrä jatkaa kasvuaan.	Priorisoidaan valvontaa vakavien rikosten torjuntaan ja paljastamiseen.
A.3.3 Vahvistaa kaupallisen kalastuksen kautta kotimaisen kalan tarjontaa ja huoltovarmuutta sekä luo edellytyksiä kalastusmatkailulle	Kalastusmatkailuedellytysten kehittäminen hidastuu esim. sosiaalisen kestävyden tai lainsäädäntöesteiden vuoksi.	Ylläpidetään valmiutta lisätä valvontaa vapaaehtoisten kanssa (kalastuksenselvoajat ja RHY:n metsästyksenselvoajat). Varmistetaan kehittämistyössä riittävä osallistaminen ja avoimuus.

A.4 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset luonto- ja eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat elinvoimaa	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
A.4.1 Edistää eri toimenpitein eri asiakasryhmien mahdollisuuksia päästä luontoon sekä turvallisuuden tunnetta näissä kohtaamisissa	Palveluiden rahoitusnäkökulma heikkenee olennaisesti	LP-johdon ja päättäjien (viranomaiset ja poliittinen päätöksentekijä) välinen tiivis yhteydenpito näkymien ennakoitavuuden parantamiseksi sekä näkymiin vaikuttamiseksi.
	Muutostilanne vaikuttaa asiakastytyväisyyteen ja/tai maineeseen	Huolellinen asiakasviestintä muutosten yhteydessä, viestintä- ja sidosryhmästrategiat sekä osallistamisen toteutukset.
A.4.2 Parantaa monipuolisia ja kestäviä metsästyksen sekä vapaa-ajan ja kaupallisen kalastuksen mahdollisuuksia ja lupatarjontaa	Suurpetojen metsästyksen rajoittuu yhä entisestään säädösten tai oikeustapausten perusteella.	Huomioidaan säädökset ja ratkaisut päätöksenteossa ja luvituksessa huolimatta niiden rajoittavuudesta. Huomioidaan kysyntä ja tarjonta lupatuotteissa seuraavan maksuasetuksen valmistelussa.
	Metsästyksen ja kalastuksen saamelaisen kotiseutualueen kiintiöpäätöksiä ei hyväksytä sidosryhmien keskuudessa.	Varmistetaan riittävät resurssit (henkilöt, aika) ja osaaminen (lakiosaston tuki) kiintiöpäätösten valmisteluun ja hoidetaan neuvottelut ja muu valmistelutyö mahdollisimman huolellisesti.
A.4.3 Kehittää asiakaslähtöisesti eränkävyn kestävyyden ja vaikuttavuuden seuranta	Kalastajat eivät ota saalisseurantaa käyttöön.	Viestitään kumppanien (Luke, MMM, ELY) tukena Omakala-sovelluksesta.
	Eränkävyn aluetaloudellinen seuranta ei tuota nykytilannetta vastaavia tietoja.	Pyritään uudistamaan aluetaloudellinen seuranta.

A.5 Kulttuuriomaisuutta vaalitaan ja saamelaisen kotiseutualueella turvataan saamelaisen kulttuurin harjoittamisen edellytykset	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
A.5.1 Ylläpitää kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden suojelu- ja käyttöarvoja	Kiinteistömäärän korjausvelka kasvaa liian suureksi eikä rahoitus korjauksiin riitä.	Tarkka seuranta korjausvelkaan, tarvittavat toimenpiteet (myynnit, käyttökiellot, luopuminen). Aktiivinen päättäjädialogi.

A.6 Luonnon arvostus lisääntyy monikanavaisen viestinnän ja asiakaspalvelun kautta	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
A.6.1 Pidämme luontoarvoja esillä julkisessa keskustelussa viestimällä aktiivisesti	Julkisen keskustelun painopiste on muissa yhteiskunnallisissa kysymyksissä.	Kiinnostavat aihevalinnat ja näkökulmat, asiantuntijoiden koulutus haastatteluihin ja valmius tarttua ajankohtaisiin aiheisiin. Ennakointi tuleviin keskusteluaiheisiin ja tapahtumiin.
	Asiantuntijamme eivät ehdi panostaa viestintään.	Tärkeimpien teemojen ja resurssitarpeiden määrittely vuosisuunnittelun yhteydessä, viestinnän jatkuva tuki.
	Yhteiskunnallinen keskustelu polarisoi-tuu entisestään.	Vuoropuhelu, avoin keskustelu ja luottamuksen rakentaminen. Ratkaisuista ja hyödyistä kertominen.
A.6.2 Tehostamme vastuullisen retkeilyn, kalastuksen ja metsästyksen asiakasviestintää yhteistyössä kumppaneidemme kanssa	Kumppaneiden kiinnostus toimintaamme kohtaan vähenee / kumppaniyh-teistyöhön ei ole mahdollisuuksia panostaa riittävästi.	Kumppaneiden aktivointi ja yhteydenpitokanavien kehittäminen.
	Ajankohtaisen sisällön tuottaminen kaikkiin kanaviin ei toteudu ajankäyttöhaasteiden takia, sisältö ei ole riittävän monipuolista.	Sisällöntuotannon osaamisen kasvattaminen ja yhteiset painopistevalinnat, sujuva yhteistyö aspan ja ajankohtaisviestinnän välillä.

B.1 Hyödyntää digitalisaatiota ja teknologiaa parantaakseen palveluiden laatua, tehokkuutta ja saatavuutta	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
B.1.1 Luo valintojen kautta arvoa luonnolle, riista- ja kalakannoille sekä asiakkaalle, lisää toiminnan vaikuttavuutta ja tehokkuutta sekä kehittää toimintaa pohjautuen dataan ja digitaalisuuteen. Uudistaa rohkeasti toimintakulttuuria, tukee asiantuntijuutta sekä toiminnan jatkuvaa parantamista.	Valintoja ei pystytä tekemään eikä priorisoimaan.	Tiivis yhteistyö tulosohjaavien ministeriöiden kanssa.
	Yritetään parantaa ja kehittää kerralla liikaa asioita.	Kehitysportfolioon käyttöönotto priorisoinnin tukena.
B.1.2 Vastaa luonnonsuojelualueiden, luontotyyppien ja lajiston tietojärjestelmien (ULJAS) ylläpidosta ja tietosisäلتöjen laadun parantamisesta ja jatkaa luonnonsuojelun tietojärjestelmien uudistamistyötä prosessi- ja käyttäjälähtöisesti kehittäen	Yksittäisten henkilöiden vastuut ja erityisosaaminen suuria.	Kehitetään varahenkilöjärjestelyitä ja tiimivastuita.
	Laadun parantamisessa resurssipula ja henkilöstön siirtyessä pois näistä tehtävistä riskinä parantamiseen.	Kehitetään tiimivastuita ja puitejärjestelyitä.
B.1.3 Luo modernia datakvykkyyttä kehittäen tiedon hyödyntämistä ja jakamista, edistäen tiedolla johtamista ja tekoälyn mahdollisuuksia	Avainhenkilöiden muutokset.	Perehdyttäminen sekä tiedon ja osaamisen jakaminen.
	Tietotarpeiden määrittämisen ongelmat tiedolla johtamisen tarpeisiin.	Palvelujen ja prosessien mittarien ja muiden raporttitarpeiden muodostaminen yhteistyössä.
B.1.4 Kehittää asiakaslähtöisesti digitaalisia ratkaisuja verkkoon ja mobiiliin ja tuottaa asiointiin digiratkaisujen kokonaiskonseptin sekä käynnistää toteutuksen	Muutos vaikuttaa negatiivisesti asiakastyytyvyyteen ja/tai maineeseen.	Huolellinen asiakasviestintä muutosten yhteydessä, viestintä- ja sidosryhmästrategiat sekä osallistamisen.
	Palvelun aikataulu viivästyy tai toteutus ei vastaa odotetta.	Projektiseuranta ja korjaavat toimenpiteet projektin aikataulu- ja/tai sisältöpoikkeamiin.

C.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
C.1.1 Kerää ja analysoi henkilöstön palautetta ja parantaa toimintaa sen perusteella	Vastausprosentit jäävät alhaiseksi ja palautteiden tulosten luotettavuus heikkenee.	Henkilöstön aktivointi.
	Palautteiden tuloksia ei hyödynnetä toiminnan kehittämisessä.	Määritellään vastuuhenkilöt seurantaan ja toimenpiteitä varten.
C.1.2 Huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista ja osaamisesta	Riittämättömät resurssit kehittämistyössä.	Tiivis yhteistyö MH-konsernin kanssa mm. koulutusten ja valmennusten osalta. Oikea-aikaisuus ja ennakointi yhdessä MH-konsernin kanssa.
	Osallistumisaktiivisuus järjestettäviin koulutuksiin on heikkoa tai riittämätöntä.	Koulutustarpeet sovitaan tulos- ja kehityskeskusteluissa, seuranta ja korjaavat toimet.
	Työtä ei koeta merkitykselliseksi, tehtäväkuvat ovat epäselviä, ajankäytön priorisointi epäolennaisiin tehtäviin.	Työntekijöiden yksilöllisyyden huomiointi motivaation lisääjänä, tehtäväkuvien ja tavoitteiden selkeyttäminen, työyhteisön yhteenkuuluvuuden vahvistaminen, esihenkilöiden tuki ja läsnäolo.

C.2 Rahoitusnäkyvä ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toimintaa ja toiminnan mitoitusta	Riskin kuvaus	Hallintatoimenpiteet
C.2.1 Rahoituksen käyttö on kustannustehokasta ja vaikuttavaa	Henkilöstö ei ymmärrä talouden kokonaistilannetta.	Aktiivinen viestintä ja tilannekuvan kertominen.
	Ennakoimattomat isot kuluerät, jotka tulevat esim. energia- ja konsernikulujen kasvusta.	Riittävä puskuri rahoituksessa.



METSÄHALLITUS

Luonnon arvon ja yhteisen varallisuuden
vastuullista kehittämistä yli sukupolvien.