

Metsähallituksen tilinpäätös ja toimintakertomus **1.1.–31.12.2024**



Kuva: Katri Lehtola



Kuva: Katri Lehtola



Kuva: Katri Lehtola



Kuva: Keksi Agency



Kuva: Katri Lehtola

Sisältö

Metsähallitus-konserni ja Metsähallitus-liikelaitos.....	3
Metsähallituksen liiketoiminnan palvelu- ja muut toimintatavoitteet sekä tulos- ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1.–31.12.2024 ja tavoitteiden toteutuminen.....	5
Tuloslaskelma.....	12
Tase.....	13
Rahoituslaskelma.....	16
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	17
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	17
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	18
Tasetta koskevat liitetiedot.....	20
Muut liitetiedot.....	24
Liiketoiminta.....	25
Tuloslaskelma.....	25
Tase.....	26
Rahoituslaskelma.....	29
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	30
Tasetta koskevat liitetiedot.....	32
Muut liitetiedot.....	36
Julkiset hallintotehtävät.....	37
Tuloslaskelma.....	37
Tase.....	38
Rahoituslaskelma.....	39
Tilinpäätöksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä.....	40

METSÄHALLITUS-KONSERNI JA METSÄHALLITUS-LIIKELAITOS

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2024

Metsähallitus on valtion liikelaitos. Liikelaitoksen muodostavat julkiset hallintotehtävät, kiinteistökehitys ja konsernin hallinto. Julkiset hallintotehtävät muodostuu Luontopalveluista ja Eräpalveluista. Liikelaitos tytäryhtiöineen muodostaa Metsähallitus-konsernin. Metsähallituksen omistajaohjauksesta vastaa maa- ja metsätalousministeriö. Ympäristöministeriö ohjaa Metsähallituksen julkisia hallintotehtäviä oman hallinnonalansa asioissa.

Metsähallitus käyttää, hoitaa ja suojelee yhtenä kokonaisuutena hallinnassaan olevaa valtion maa- ja vesiomaisuutta noudattaen valtion omistajapoliittisia linjauksia ja valtion kiinteistöstrategiaa. Alueiden käyttöä suunnitellaan yhdessä sidosryhmien kanssa alueellisissa luonnonvarasuunnitelmissa, joissa tavoitellaan mahdollisimman suurta yhteiskunnallista kokonaisuhyötyä ja kustannustehokkuutta.

Metsähallituksen liiketoiminnan toimialana on hallinnassaan olevien maa- ja vesiomaisuuden hyödyntäminen, jota se voi tehdä markkinaehtoisesti myös tytär- ja osakkuusyhtiöidensä kautta. Liikelaitoksen tytäryhtiö Metsähallitus Metsätalous Oy harjoittaa

metsätaloutta monikäyttömetsissä liikelaitokselle maksettavaa käyttöoikeuskorvausta vastaan. Valtio asettaa liiketoiminnalle vuosittain tulostavoitteen ja sen perustella laskettavan tuloutustavoitteen ja tuottotavoitteen liiketoiminnan käytössä olevalle peruspääomalle.

Metsähallituksen hallinnassa oleville kiinteistöille tehdään aktiivista kiinteistökehitystä. Metsähallituksen Kiinteistökehitys vastaa kiinteistöjen vuokrauksesta, kehittämisestä, myynneistä ja ostoista. Kiinteistöliiketoiminnassa otetaan huomioon yhteiskunnallinen kokonaisuhyöty ja luodaan edellytyksiä yritysten liiketoiminnalle.

Luonnon monimuotoisuudesta ja virkistyskäytön edellytyksistä huolehtiminen ovat tärkeä osa Metsähallituksen toimintaa. Liiketoiminnassa huolehditaan yhteiskunnallisista velvoitteista tuottamalla hyötyjä virkistyskäytölle, luontoarvoille, työllisyydelle ja paikalliskulttuurille. Metsähallituksen monikäyttömetsistä on yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden vuoksi käyttörajoitusten piirissä noin 617 000 (edellisenä vuonna 617 000) hehtaaria. Lisäksi mm. luonnonsuojelu- ja metsälain

sekä kaavoituksen rajoitusten vuoksi on monikäyttömetsien metsämaalla käyttörajoituksia 213 000 hehtaarilla (273 000). Metsähallitus osallistui metsäpuiden geneettisen monimuotoisuuden suojeluun geenireservimetsien ja geenivarakoelmien pääasiallisena maanhaltijana.

Metsähallitus tuottaa luonto- ja retkeilypalveluja ja hoitaa sille osoitettuja lajisuojelun tehtäviä kaikilla valtion mailla ja vesillä. Kansallispuistojen, erämaa-alueiden ja muiden luonnonsuojelualueiden hoito kuuluvat julkisiin hallintotehtäviin. Julkisille hallintotehtäville kuuluu vastuu Suomen luonnonsuojelualueverkoston hoidosta ja käytöstä Metsähallituksen hallinnassa olevilla valtion alueilla sekä yksityisillä luonnonsuojelualueilla yhteistyössä niiden omistajien ja ELY-keskusten kanssa. Eräpalvelut vastaa valtion mailla metsästyksen ja kalastuksen järjestämisestä, erävalvonnasta ja valtion kalastonhoitomaksun keräämisestä.

Toiminta tilikaudella

Vuosi 2024 oli vaiheikas. Yleinen talouden alavireisyys heijastui monin eri tavoin markkinoille. Alkuvuoden lakot aiheuttivat epävarmuutta puun toimituksissa, jotka kuitenkin toipuivat nopeasti vuoden aikana hintatason pysyessä hyvällä tasolla. Yleinen kustannuskehitys, energian hinta sekä merituulivoimaan liittyvän talousvyöhykkeelle suunnitellun sääntelyn valmistelu loivat varjon tuulivoimahankkeille ja uusiutuvan energian edistämiseksi. Kuitenkin omistajan asettamiin tavoitteisiin päästiin pääosin niin liiketoiminnassa kuin julkisissa hallintotehtävissäkin.

Metsähallituksen strategia uudistettiin yhdessä henkilöstön kanssa vuoden aikana ja uudessa strategiassa ”Kasvatamme huomista” näkyy vahvasti

ylisukupolvisuus ja vastuullisuus. Vastuullisuus on Metsähallituksessa merkittävässä roolissa ja vastuullisuustyötä jatkettiin lähes kaikilla osa-alueilla. Vuoden aikana valmistauduttiin tulevaan kestävyysraportoinnin vaatimuksiin, jotka koskevat Metsähallitusta velvoittavana vuodesta 2025 alkaen.

Kiinteistökehityksessä markkinoiden kysyntä hiljeni merituulivoimahankkeissa. Vuoden aikana toteutettiin kahta merituulivoimahankkeen kaupallista kilpailutusprosessia, jossa valitaan toteuttajat Närpiön sekä Pyhäjoen ja Raahen edustalla sijaitseville merituulivoimahankkeille. Tuulivoimamarkkinat muuttuivat mm. yleisen talouskehityksen myötä yhä epävarmemmiksi loppuvuotta kohden. Hankekehitystä kuitenkin jatkettiin niin maa- kuin merituulivoimahankkeissakin. Vuoden lopulla toteutui mittava kiinteistökauppa, jossa Googlelle myytiin yhteensä 1 400 hehtaaria Muhokselta ja Kajaanista datakeskushanketta varten. Google ei ole vielä tehnyt omasta hankkeestaan investointipäätöstä. Kiinteistökehityksessä maa-alueiden kehityshankkeet jatkuivat ja niitä edistettiin suunnitelmien mukaan mm. suunnitelmilla lisätä tonttivarantoa. Eryteisesti Pohjois-Suomen matkailun positiivisen kehityksen siivittämänä pohjoisen alueen kiinteistökauppa piristyi loppuvuotta kohden. Lisäksi tuulivoimayksikön ja kiinteistökauppayksikön yhteinen selvitys energiaintensiivisten teollisuusalueiden tunnistamiseksi käynnistettiin.

Metsätaloudessa vuosi oli positiivinen. Puukaupassa kysyntä pysyi koko vuoden hyvänä ja hintataso vahvistui kaikilla aines- ja energiapuutavaralajeilla. Tämä johtui puun tuonnin pienestä määrästä ja kotimaisen puun tarjonnan niukkuudesta kysyntään nähden. Vuoden aikaisten lakkojen ja tehtaiden seisokkien vaikutukset Metsätalouteen jäivät

pieniksi. Puunkorjuumäärä tarkastelukaudella oli 6,5 miljoonaa kuutiometriä. Alueellisissa luonnonvarasuunnitelmissa määritellyt enimmäishakuumäärät olisivat mahdollistaneet 6,8 miljoonan kuutiometrin hakkuut vuositasolla. Kumulatiivisesti Metsätalouden hakuumäärät ovat alittaneet voimassa olevien luonnonvarasuunnitelmien enimmäismäärän 2,4 miljoonalla kuutiometrillä.

Julkisten hallintotehtävien Luontopalveluissa otettiin käyttöön uusi organisaatiomalli ja toimintatapa vuoden 2024 alussa. Uudistuksella luodaan kestävä ratkaisua toimintaan, jotta Luontopalvelut pystyy toimimaan tulevaisuudessa joustavasti muuttuvissa rahoitustilanteissa ja hoitamaan ydintehtävänsä. Digitaalisten palveluiden kehittäminen edistyi merkittävästi, kun käyttöön otettiin erälupien uusi verkkopalvelu Eräluvaf.fi, kävijämäärien uusi seuranta sekä uusi kansallinen ulkoilutietopalvelu Luontoon.fi. Kävijämäärissä oli lievää laskua, mutta asiakastytyväisyys säilyi korkealla tasolla.

Metsästyksen sosiaalista kestävyttä Pohjois-Suomessa edistettiin muun muassa osallistamalla metsästyksenjohtajien koulutustilaisuuksiin ja jakamalla hirvenmetsästyksen alueluvansaajille materiaalia Pohjois-Suomen metsästyksen erityispiirteistä. Metsäkanalintukannat kääntyivät suuressa osassa maata hyvien vuosien jälkeen laskuun, mikä johti lupakiintiöiden pienentymiseen. Kalastonhoitomaksukertymä oli hieman viime vuotta pienempi. Lämpimät kalavedet haastoivat jälleen kalastuslupien myyntiä.

Metsähallitus-konsernin taloudellinen kehitys

Metsähallitus-konserni, luvut

M€	2024	2023	2022
Liikevaihto	485,2	435,3	423,3
Liiketoiminnan muut tuotot	20,3	11,3	16,1
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	14,0	5,4	10,2
Tulos	179,8	142,3	150,9
Investoinnit	27,8	32,8	26,5
josta rahoitus julkisista varoista	4,7	2,7	9,1

Metsähallituksen liikelaitos, luvut

M€	2024	2023	2022
Liikevaihto	138,8	134,9	166,5
Liiketoiminnan muut tuotot	28,4	20,1	25,2
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	14,2	5,3	10,2
Valtion talousarviosta saatu rahoitus julkisille hallintotehtäville	51,6	69,2	79,5
Tulos	134,7	113,4	144,6
Investoinnit	10,5	18,8	14,4

Julkisiin hallintotehtäviin saatu rahoitus valtion talousarvioista käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteuttamiseen.

Liikelaitoksen taseeseen sisältyy muun oman pääoman erä 224,8 milj. euroa, joka ei ole julkisten hallintotehtävien käytössä ja johon ei kohdistu tuottovaadetta. Tase-erään kohdistui tilikauden aikana tuottoja 146 (179) tuhatta euroa ja kuluja 29 (57) tuhatta euroa. Tuotot muodostuivat pääasiassa yleisten vesialueiden vuokratuotoista.

Liiketoiminnan kehitys

Metsähallitus-konsernin liiketoiminta (liiketoimintakokonaisuus) muodostuu liikelaitoksen liiketoiminnasta ja tytäryhtiöistä Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy.

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, luvut

M€	2024	2023	2022
Liikevaihto	471,2	421,8	410,1
Liiketoiminnan muut tuotot	27,3	21,1	25,7
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	13,6	5,3	10,1
Tulos	180,0	142,4	151,0
Investoinnit	27,0	23,7	24,4

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, tytäryhtiöt, luvut

M€	2024	2023	2022
Metsähallitus Metsätalous Oy	-	-	-
Liikevaihto	439,0	393,0	349
Tulos	64,9	38,9	17,1
Siemen Forelia Oy	-	-	-
Liikevaihto	4,4	3,9	4,3
Tulos	1,1	1,0	1,2
MH-Kivi Oy	-	-	-
Liikevaihto	0,6	0,9	1,2
Tulos	0,3	0,3	0,2

Liiketoimintakokonaisuuden liikevaihto koostui pääasiassa puumyynnistä sekä kiinteistöjen myynneistä ja vuokratuotoista. Metsätaloudesta kertynyt liikevaihto oli 439,0 (393,0) milj. euroa. Loppuosa koostui muista vuokratuotosta, siemenmyynnistä sekä maa-ainesten myynnistä. Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot ovat pääasiassa kiinteistöjen myyntivoittoja.

Metsähallitus Metsätalous Oy:n liikevaihdon nousuun vaikuttivat markkinoiden positiivinen hintakehitys. Siemen Forelia Oy:n tulos oli hyvän myynnin ansiosta viime vuoden tasolla.

Liiketoiminnan hallintaan siirtyi tilikauden aikana maa-alueita valtiolta hallinnansiirtoina ja valtionperintöinä yhteensä 0,9 (3,1) milj. euron arvosta.

Liiketoimintakokonaisuuden investoinnit katettiin tulorahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen ja metsätalouden käytössä olevien metsäautoteiden parannuksiin. Tilikaudella metsäautoteiden rakentamis- ja peruskorjauskulut olivat 14,0 (13,8) milj. euroa.

Metsähallituksen liikelaitoksen liiketoiminta, luvut

M€	2024	2023	2022
Liikevaihto	122,9	119,8	151,8
Liiketoiminnan muut tuotot	35,1	29,8	34,6
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	13,6	5,2	10,1
Tulos	134,7	113,4	144,6
Investoinnit	9,7	9,7	12,3

Metsähallitus-liikelaitoksen liiketoiminta muodostuu kiinteistökehityksestä sekä konsernitoiminnoista. Liikevaihto koostui pääasiassa

Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttöoikeusmaksuista 95,0 (95,0) milj. euroa sekä kiinteistökehityksen myyntituotoista 27,8 (24,5) milj. euroa. Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat pääasiassa konsernin sisäisestä palvelumyynnistä.

Liikelaitoksen liiketoiminnan suurimmat investoinnit, jotka katettiin tulorahoituksella, liittyivät kiinteistökehityksen maahankintoihin sekä tuulivoiman hankekehitykseen.

Tiedot kiinteän omaisuuden luovutusten lukumäärästä, luovutushinnoista ja luovutusvoitoista ja -tappioista 1.1.–31.12.2024

Liiketoiminta	lkm	Kirjanpitoarvo	Luovutushinta	Luovutusvoitot	Luovutus-tappiot
Vaihdot	4	115 485,00	115 485,00	0,00	0,00
Myynnit, maa- ja vesialueet	120	1 388 488,73	14 842 771,00	13 459 412,27	5 130,00
Maankäyttömuutos-JHT:lle	70	8 600 445,00	8 600 445,00	0,00	0,00
Muu, maa-al.	16	248 949,50	248 949,50	0,00	0,00
Yhteensä	210	10 353 368,23	23 807 650,50	13 459 412,27	5 130,00

Rahoitus

Metsähallitus-konsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 160,8 (79,1) milj. euroa. Tilikauden lopussa konsernilla oli lyhytaikaista korollista lainaa 22,0 (4,0) milj. euroa. Likviditeetin turvaamiseksi liikelaitoksella on käytettävissä 20 milj. euron komittoimaton limiitti sekä 50 milj. euron yritystodistusohjelma. Komittoimaton limiitti ei ollut käytössä vuoden vaihteessa (edellisenä vuonna 0,0 milj. euroa). Yritystodistusohjelma ei ollut käytössä. Osalla tytäryhtiöistä on luottolimiittitilit. Metsähallitus ei harjoita sijoitustoimintaa.

Metsähallituskonsernilla ei ollut tarkastelukauden päättyessä pitkäaikaista korollista lainaa (22,0 milj. euroa).

Metsähallitus-konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 187,8 (141,9) ja liikelaitoksen 123,8 (116,6) milj. euroa. Metsähallitus-konsernin investointien rahavirta oli -10,8 (-20,3) milj. euroa ja omaisuuden myyntien rahavirtaa oli 13,7 (5,3) milj. euroa.

Tilikauden aikana maksettiin tuloutusta valtiolle 110,0 milj. euroa vuoden 2023 tuloksesta. Rahoituksen rahavirta oli -95,2 (-149,7) milj. euroa.

Metsähallituskonsernin leasing-vastuut olivat tilikauden lopussa 3,6 (4,8) milj. euroa ja ne liittyivät lähinnä ajoneuvokalustoon ja ict-laitteisiin.

METSÄHALLITUKSEN LIKETOIMINNAN PALVELU- JA MUUT TOIMINTATAVOITTEET SEKÄ TULOS- JA TULOUTUSTAVOITE TILIKAUDELLE 1.1.–31.12.2024 JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Eduskunnan Metsähallituksen liikelaitoksen liiketoiminnalle asettamat tavoitteet kaudelle 1.1.–31.12.2024 ja niiden toteutuminen

1. Liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet

Metsähallituksen liiketoiminta on ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää ja tuottaa tasaisen tuloutuksen omistajalle. Metsähallituksen liiketoiminnassa sovitetaan yhteen entistä paremmin luonnon monimuotoisuus ja ilmastokestävyys. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus säilyy hyvällä tasolla. Metsähallitus ottaa huomioon liiketoimintaa harjoittaessaan ja tytäryhtiöitä ohjattaessaan metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet. Yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioon ottamisella aikaansaadut hyödyt lisääntyvät. Metsähallitus mahdollistaa osaltaan metsäbiotalouden raaka-ainehuollon. Metsähallitus pyrkii liiketoimintakäytössä olevien kiinteistöjen arvon nostamiseen ottaen huomioon yhteiskunnallinen kokonaishyöty.

Metsähallituksen toiminnassa on otettu huomioon sille asetetut keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus on säilynyt hyvänä ja tulos on ylittänyt tavoitteen vuonna 2024. Liiketoimintojen käytössä olevien kiinteistöjen arvoa on pyritty nostamaan kehittämällä kiinteistöjä tarkoituksenmukaisella tavalla kysyntä huomioon ottaen. Liiketoiminnan harjoittamisessa ja tytäryhtiöiden ohjauksessa on otettu huomioon metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, siten että hyödyt

lisääntyvät. Tarkastelukaudella yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioonottamisen vaikutus oli liiketoiminnan tulosta pienentävä 117,1 (110,3) milj. euroa. Metsähallitus julkaisee erillisen raportin "[Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet](#)".

2. Peruspääoman muutokset

Metsähallituksen peruspääomaa on korotettu 1,267 milj. euroa eduskunnan 2024 talousarviossa antaman valtuutuksen mukaisesti. Tämän lisäksi Metsähallituksen peruspääomaa on korotettu 1,385 milj. euroa ja alennettu 8,478 milj. euroa eduskunnan lisätalousarvioissa antamien valtuutuksien mukaisesti. Näiden yhteisvaikutuksena Metsähallituksen peruspääomaa on alennettu 5,826 milj. eurolla.

3. Liiketoiminnan lainanoton enimmäismäärä

Metsähallitus oikeutetaan ottamaan liiketoimintaansa varten konsernin ulkopuolista lainaa enintään 50 milj. euroa.

Metsähallituksella on likviditeetin turvaamista varten 20 milj. euron komittoimaton limiitti ja 50 milj. euron yritystodistusohjelma, jotka eivät olleet käytössä vuoden 2024 aikana. Metsähallitus ei ole ottanut pitkäaikaista lainaa liiketoimintaansa varten.

4. Liiketoiminnan investointien ja investointisitoumusten enimmäismäärä

Toteutuneet investoinnit olivat 9,7 milj. euroa ja ne alittivat eduskunnan asettaman 30 milj. euron enimmäismäärän. Valtuudesta investointisitoumuksiin, joista saa aiheutua menoja myöhemminä tilikausina, oli käytetty yhteensä 10,1 milj. euroa eduskunnan asettamasta 20 milj. euron enimmäismäärästä.

5. Liiketoiminnan vakuuksien määrä

Metsähallituksella oli eduskunnan myöntämästä 2,0 milj. euron valtuutuksesta käytetty 0,9 milj. euroa toimintaansa varten konsernin ulkopuolisille toimijoille annettuihin vakuuksiin.

Maa- ja metsätalousministeriön asettamat tavoitteet ja niiden toteutuminen

Edellä esitettyjen tavoitteiden lisäksi maa- ja metsätalousministeriö on asettanut vuodelle 2024 Metsähallituksen liiketoiminnalle tavoitteita, jotka perustuvat Metsähallitusta koskeviin, 10.10.2024 vahvistettuihin omistajapoliittisiin linjauksiin vuosille 2024–2027. Metsähallituksen omistajapolitiikka 2024–2027 perustuu pääministeri Orpon hallitusohjelman kirjauksiin. Omistajapoliittisissa linjauksissa yhteensovitetään liikelaitoksen toiminnassa kestävä metsätalous, puun saatavuus, luonnon monimuotoisuus, virkistyskäyttö, ilmasto- ja alueiden käytön eri muodot.

Linjauksiin on otettu uutena mukaan kirjaukset uusiutuvan energian tuotannon edistämisestä. Tärkeänä tavoitteena omistajapolitiikassa on edelleen tavoite valtion maiden ja metsien hiilinielujen kasvattamisesta vuoteen 2035 mennessä. Metsähallituksen tuloutustavoite nousee tällä suunnittelukaudella viisi miljoonaa euroa vuodessa.

Omistajapolitiikan mukaisten yhteensovittamistoimien kustannus- ja tulonmenetyksivaikutus vuonna 2024 oli laskennallisesti yhteensä n. 20,7 milj. euroa.

Luonnonhoitotyöt ja HELMI-ohjelman toteutus

Monikäyttömetsissä jatkettiin vuonna 2020 aloitettua omistajapolitiikan mukaista aktiivisten luonnonhoitotoimien ohjelmaa, joka toteuttaa myös HELMI-ohjelmaa. Metsähallitus aloitti vuonna 2023 valmistuneen kokonais selvityksen pohjalta valtion monikäyttömetsien pien- ja virtavesien kunnostuksen.

Metsähallitus teki vuonna 2024 monikäyttömetsissä yli 2300 hehtaarilla aktiivista luonnonhoitotoimenpiteitä, joiden kustannusvaikutus oli n. 1,0 milj. euroa.

Monimuotoisuuden turvaamiseksi ja lisäämiseksi tehdyt keskeisimmät monikäyttömetsien luonnonhoito- ja ennallistamistoimien tavoitteet ja niiden toteutumiset.

Luonnonhoito- tai ennallistamistoimi	Tavoite 2024	Toteutus 2024
Soiden ennallistaminen, ha	1 100	1 834
Kulotus ja muu tulen käyttö, ha	456	482
Lehtojen hoitotyöt, ha	30	7
Paahdeympäristöjen hoitotyöt, ha	30	28
Vaellusesteiden poistaminen, kpl	100	118
Pienvesien kunnostus, km	11,5	22,3

Lehdoissa ja paahdeympäristöissä ei kohteiden pienialaisuuden ja hoitotöitä tarvitsevien kohteiden pienen osuuden takia päästy hehtaaritavoitteisiin.

Alue-ekologisen suunnittelun arviointiraportin kehittämisehdotusten toteuttaminen

Metsähallitus on kehittänyt alue-ekologista suunnittelua arviointiraportin pohjalta kokoamalla alue-ekologista suunnittelua koskevan tiedon yhteen paikkaan Metsähallituksen verkkosivuille, lisäämällä lajitiedon keräämistä monikäyttömetsistä ja kehittämällä kohteiden päivitysprosessia.

Peitteellisen metsänkäsittelyn käyttö

Metsähallitus on käyttänyt peitteellistä metsänkäsittelyä 32,7 % uudistusluonteisten hakkuiden pinta-alasta. Peitteellistä metsänkäsittelyä käytetään kohteissa, joihin se ekologisesti sekä metsänhoidollisesti soveltuu tai sen käytölle on muusta maankäytöstä (virkistyskäyttö, porotalous ym.) johtuva peruste. Turvemaiden uudistamisessa pyritään ensi sijassa peitteiseen käsittelyyn ja hyödyntämään aina luontaisen uudistamisen mahdollisuudet.

Valtion metsissä voidaan käyttää jatkuvapeitteisen metsätalouden menetelmiä niille soveltuvilla kasvupaikoilla erityisesti, jos alueen muiden käyttömuotojen vuoksi peitteisyyden ylläpitäminen metsässä on tärkeää. Kiertoajan jatkamista ja jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen käyttöä suunnataan kohteille, joissa niillä voidaan sovittaa yhteen metsien käsittelyä sekä esimerkiksi virkistyskäyttöä, maiseman huomioimista tai porotaloutta. Myös monimuotoisuusarvot saattavat edellyttää pysyvää peitteellisuuden ylläpitoa ja uudistamisvaiheesta kohteelle aiheutuvien vaikutusten välttämistä, jolloin kohteella on syytä käyttää esimerkiksi pienalakasvatusta tai kasvatusluonteisia hakkuutapoja. Jatkuvapeitteisen metsänkäsittelyn kohteita ovat esimerkiksi Lapin karut männiköt,

matkailu- ja retkeilyalueiden metsät sekä soveltuvat turvemaiden metsät.

Hiilen sidonnan lisääminen, lannoitus ja jalostettu metsänviljelyaineisto

Monikäyttömetsien hiilensidontakapasiteetin vahvistamiseksi ja hiilivaraston kasvattamiseksi metsiä lannoitettiin 26 644 hehtaaria (tavoite 30 000), josta turvemaiden tuhkalannoituksen osuus oli 2 950 hehtaaria. Tavoite jäi auki turvemaiden tuhkalannoituksen osalta lämpimästä syksystä johtuneen tuhkan huonon saatavuuden takia. Vuonna 2025 lannoitusmäärää tullaan lisäämään niin, että kumulatiivisesti päästään tavoitteeseen.

Vuodesta 2021 alkaen tavoitteena ollut lannoituksen lisääminen vaikuttaa täysimääräisesti kasvuun ja hiilinieluun vuodesta 2029 alkaen, jolloin aikaansaatu lisäkasvu on arvioitu olevan 300 000 kuutiometriä vuodessa ja vaikutus hiilinieluun 0,435 milj. hiilidioksidiekvivalenttitonnia (MtCO₂e) vuodessa. Lannoituksen lisäksi monikäyttömetsien kasvua ja hiilensidontaa edistetään jalostetun metsänviljelymateriaalin käytöllä, jota käytetään metsänuudistamisessa aina, kun se on mahdollista. Jalostetun taimimateriaalin osuus vuonna 2024 oli 97,5 % käytetystä taimimateriaalista.

Hiilinielu ja hiilivarasto

Metsähallitus on selvittänyt monikäyttömetsien hiilinielun ja hiilivaraston kehityksen VMI13-tietoihin perustuen.

Monikäyttömetsien puuston hiilivarasto oli vuonna 2024 laskennallisesti 129 milj. hiilitonnia (VMI12: 123 milj. hiilitonnia). Vuosina 2014–2018 tehdyn valtakunnan metsien 12 inventoinnin (VMI12) tasoon verrattuna puuston hiilinielu pieneni 34,2 %.

Hiilinielut ja -varastot	VMI12	VMI13	Kasvu vrt. VMI12
Hiilinielu, MtCO ₂ e	-6,056	-3,982	-34,2 %
Puuston hiilivarasto, milj. t C	123	129	4,9 %

Hiilinielun pienentymiseen vaikutti erityisesti metsien kasvun pieneneminen metsien ikääntymisen ja VMI13-kauden huonompien kasvuolosuhteiden vuoksi. Myös ilmaston lämpenemisestä johtuva turvemaiden maaperäpäästöjen kasvu on vaikuttanut hiilinielun pienenemiseen. Lannoituksen vaikutus ei näy vielä VMI13-tiedoissa.

Luonnonvarasuunnittelu

Etelä-Suomen luonnonvarasuunnitelma -projektin toteutus jatkuu suunnitelman mukaisesti ja on aikataulussa. Toimintaohjelman luonnos on esitelty Metsähallituksen johtoryhmälle ja hallitukselle. Yhteistyöryhmien kolmas kokous järjestetään helmikuussa 2025, asialistalla on toimintaohjelman käsittely. Metsähallituksen johtoryhmä on asettanut Lapin luonnonvarasuunnitelma-projektin 2.12.2024.

Porotalousyhteistyö

Metsähallituksen ja Paliskuntain yhdistyksen yhteistyötä jatkettiin 2021 uusitun yhteistyösopimuksen pohjalta, jonka myötä Metsähallituksen yhteistyö porotalouden kanssa tiivistyi. Porotalouden ja muiden maankäyttömuotojen tarpeita sovitetaan yhteen saamelaisten kotiseutualueen eteläpuolisella poronhoitoalueella yhteisesti sovitulla menettelytavalla. Palaute Paliskunnilta Metsähallitukselle on ollut positiivista ja yhteistyö toimivaa.

Saamelaiskulttuurin huomioon ottaminen

Vuonna 2022 valmistuneen Saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnitelman toteutus etenee suunnitellusti. Luonnonvarasuunnitelman tavoitteita on viety alemman tason suunnitteluun (hoito- ja käyttösuunnitelma) ja niitä toteutetaan myös osana Metsähallituksen ja paliskuntien välistä yhteistyötä. Vuosittainen saamelaisten kotiseutualueen paliskuntien ja Metsähallituksen vastuualueiden neuvottelupäivä pidettiin 18.–19.6.2024. Saamelaisten kotiseutualueen paliskuntien, saamelaiskäräjien, kolttien kyläkokouksen ja Metsähallituksen yhteistyösopimuksen päivitys on sisäisessä valmistelussa. Yhteydenpito oli aktiivista vuonna 2024.

Retkeilyalueiden kehittäminen ja luonnon virkistyskäyttöstrategian toteutus

Metsähallitus on jatkanut luonnon virkistyskäyttöstrategian toteuttamista ja retkeilyalueiden kehittämistä Luontopalveluiden koordinoimana kokonaisuutena. Suunnitelma valtion retkeilyalueverkoston ja Metsähallituksen monikäyttömetsien virkistyskäyttökohteiden kehittämisestä vuosille 2024–2030 valmistui ja sen toimenpideohjelman toteutus käynnistyi suunnitellusti. Napapiirin retkeilyalue perustettiin valtioneuvoston asetuksella kesäkuussa ja sen viralliset avajaiset pidettiin 18.9.2024.

Luonnon virkistyskäytön kansallisen strategian toteutus on edennyt Metsähallituksessa toimintaohjelman 2023–2025 mukaisesti. Strategian toimintaohjelmasta ja sen toteutukseen liittyvistä vastuista Metsähallituksessa on viestitty koko henkilöstölle.

Suunnittelutyö valtion kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kehittämiseksi kokonaisvaltaisesti on käynnistetty. Suunnittelutyö toteutetaan vuosina 2024–2025. Kaikki vastuualueet osallistuvat Luontopalvelujen koordinoimaan työhön.

Uusiutuva energia

Metsähallitus edistää hiilineutraaliustavoitteen saavuttamista mahdollistamalla tuulivoimalla tuotetun uusiutuvan energian tuotannon lisäämisen valtion maa- ja vesialueilla. Uusiutuvan energian tuotanto valtion mailla- ja vesillä oli vuonna 2024 ennakkotiedon mukaan noin 2 036 000 MWh/v (1 730 000 MWh).

Käynnissä olevien kahden merituulivoimahankkeiden hankekehitys jatkui aktiivisena haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Metsähallitus oli edustettuna Työ- ja elinkeinoministeriön merituulivoimatyöryhmässä, joka valmisteli mm. merituulivoiman rakentamista Suomen talousvyöhykkeellä. Laki merituulivoimasta talousvyöhykkeellä astui voimaan 1.1.2025. Metsähallitus osallistui asiantuntijajäsenenä työ- ja elinkeinoministeriön asettamaan merituulivoiman koordinaatioryhmään, joka asetettiin 1.11.2024 alkaen mm. ylläpitämään merituulivoima-alan tilannekuvaa sekä valmistelevaan kilpailutettavien alueiden valintaa ja aikataulutuksen valmistelua.

Vattenfallin ja Metsähallituksen yhteisen Korsnäsin merituulivoimahankkeen merikaapelireittejä ja sähkönsiirtoa mantereella koskevat ympäristövaikutusten arvioinnit valmistuivat kesällä 2024. Merituulivoimahankkeessa jatkettiin linnuston, kasvillisuuden, luontotyyppien ja kalastoselvitysten luontoselvityksiä. Lisäksi käynnistettiin hankealueen ja merikaapelireittien merenpohjan geofysikaaliset tutkimukset ja solmittiin aiesopimus Kaskisten

sataman kanssa satamayhteistyön selvittämisestä Korsnäsin merituulivoimahankkeeseen liittyen.

Maatuulivoiman hankekehitys jatkui usealla paikkakunnalla. Neljän uuden hankkeen kaavoitusalueet hyväksyttiin. Syvännevanjärven ja Tukkimäen hankkeiden ympäristövaikutusten arviointi (YVA) saatiin päätökseen.

Metsähallitus käynnisti Kihniössä Aitonevan aurinkoenergiaprojektin, jonka nimellisteho on 196 MW. Hankealueen pinta-ala on noin 280 hehtaaria entistä turvetuotantoaluetta, josta aurinkopaneeleita tulee alustavan suunnitelman mukaisesti sijoittumaan noin 208 ha alueelle.

Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet

Metsähallituksen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden perusteella tuotettuja hyötyjä vastaava laskennallinen liikevoiton aleneminen oli arviolta 117,1 (110,3) milj. euroa. Muutos johtuu edellisvuotta korkeammasta puun hinnasta ja rajoitteiden vaikutusten lisääntymisestä.

Liiketoiminnan alueiden käyttöä on rajoitettu siten, että osa alueista on kokonaan talouskäytön ulkopuolella ja osassa alueita metsätalouden harjoittamista on rajoitettu. Näiden perusteella on selvitetty laskennallista liikevoiton menetystä. Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioon ottamiseksi metsätaloutta rajoitettiin monikäyttömetsissä 617 000 (17,3 %) metsämaahehtaaria (617 000 ha ja 17,2 %). Nämä tekijät alensivat laskennallisesti Metsähallituksen liikevoittoa 109,9 milj. euroa. Näiden lisäksi suunnittelukustannusten lisäys ja kiinteistökehitykselle kohdistuvat rajoitukset alensivat liikevoittoa yhteensä 7,2 milj. euroa.

Yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden takia tehtyjen maankäyttörajoitteiden metsämaanpinta-alat vuosina 2023 ja 2024.

Velvoite	Talouskäytön ulkopuolella 2023	Talouskäytön ulkopuolella 2024	Rajoitettu käyttö 2023	Rajoitettu käyttö 2024	Yhteensä 2023	Yhteensä 2024
Monimuotoisuus, ha	188 569	192 125	19 188	19 180	207 757	211 305
Virkistyskohteet, ha	5 435	5 451	179 007	173 329	184 442	178 780
Porotalouskohteet, ha	44 980	43 985	62 833	66 634	107 813	110 619
Saamelaiskulttuuri, ha	104 137	104 178	12 439	12 440	116 576	116 618
Yhteensä, hehtaaria	343 121	345 739	273 467	271 583	616 588	617 322
Yhteensä, %	9,6	9,7 %	7,6	7,6 %	17,2	17,3 %

Kestävien hakkuumahdollisuuksien hyödyntäminen, aluetalous ja työllisyyden edistäminen

Metsähallituksella on tavoitteena edistää aluetaloutta ja työllisyyttä hyödyntämällä kestävä hakkuumahdollisuudet täysimääräisesti luonnonvarasuunnitelmien puitteissa ottaen huomioon yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, ilmastopoliittiset tavoitteet ja markkinatilanteen. Luonnonvarasuunnitelmien mukainen monikäyttömetsien kestävä hakkuusuunnite vuodelle 2024 oli 6,8 milj. m³ ja hakkuissa korjattu puutavaramäärä oli 6,5 milj. m³. Alueellisten luonnonvarasuunnitelmien yhteenlaskettu hakkuusuunnite alitettiin noin 2,3 milj. kuutiolla voimassa olevien luonnonvarasuunnitelmien kaudella tarkasteltuna. Metsänhoito- ja tienrakennustyöt toteutuivat suunnitellusti.

EU:n monimuotoisuusstrategia

Metsähallitus aloitti maa- ja metsätalousministeriön ohjauksessa EU:n biodiversiteettistrategian kansallisia sitoumuksia koskevan periaatepäätöksen kriteerien ja ohjeistuksen mukaisesti vanhojen ja luonnontilaisten metsien inventoinnin. Inventoinnin tekee Metsähallitus Metsätalous Oy ja inventointia

suunniteltaessa on hyödynnetty luontopalveluiden asiantuntemusta. Inventointi jatkuu vuosille 2025 ja 2026. Inventoinnin etenemisestä raportoidaan säännöllisesti ja kriteerit täyttävät kohteet julkistetaan. Kriteerit todennäköisesti täyttävät kohteet ovat metsätaloustoiminnan ulkopuolella.

Metsähallitus Metsätalous Oy:n valtion metsiä koskeva käyttöoikeussopimus päivitetään vuonna 2024

Käyttöoikeussopimuksen päivitystä valmisteltiin maa- ja metsätalousministeriön kanssa loppuvuonna 2024. Käyttöoikeuskorvausta esitettiin nostettavaksi 95 milj. eurosta 110 milj. euroon. Raha-asiaivaliokunta hyväksyi ehdotuksen 19.12.2024.

Liiketoiminnan tulos ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1.–31.12.2024

Liikelaitoksen liiketoiminnan tulos oli 134,7 (113,4) milj. euroa. Tulos ylitti asetetun tavoitteen, joka oli 129,6 milj. euroa. Tavoite liikelaitoksen liiketoiminnan sijoitetun pääoman tuotolle oli 5,2 % ja toteutuma oli 5,4 %.

Ministeriö asetti 125,0 milj. euron tuloutus-tavoitteen vuoden 2024 tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista maksettavaksi vuoden 2025 aikana. Lopullisen päätöksen tuloutuksesta tekee valtioneuvosto tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä. Liiketoiminnan kertyneet voittovarot liikelaitoksen taseessa olivat tilikauden lopussa 188,4 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 134,7 milj. euroa.

Pitkän aikavälin tavoitteeksi ministeriö on asettanut liiketoimintojen kannattavuuden pitämisen hyvällä tasolla. Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy tekivät voitollisen tuloksen tilikaudella. Metsähallituksen liiketoiminnan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla ja liiketoimintakokonaisuuden vuoden 2024 kannattavuus parani viime vuodesta.

Julkiset hallintotehtävät

Metsähallituksen julkisista hallintotehtävistä vastaa Metsähallituksen liikelaitokseen kuuluva julkisten hallintotehtävien yksikkö. Julkisista hallintotehtävistä laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallitus-konsernin tilinpäätöstä.

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista. Pääosa tuotoista tulee kalastus- ja eräluvista. Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 51,6 milj. euroa (69,2). Julkisten hallintotehtävien käytössä olevien maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1.104,2 (1.071,4) milj. euroa. Rakennetun omaisuuden arvo oli 6,2 (7,2) milj. euroa. Rakennettuun omaisuuteen sisältyy kansallispuistojen ja luonnonsuojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma kasvoi tilikauden aikana. Hallinnansiirrot kasvattivat tasetta 24,3 (22,2) milj. eurolla.

Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuototavoitetta. Julkisten hallintotehtävien käytössä olevia alueita, joille ei ole asetettu tuottotavoitetta, on 4,4 milj. hehtaaria.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana -2,5 (5,3) milj. euroa alijäämäinen. Rahavarat tilikauden lopussa olivat 39,1 milj. euroa.

Metsähallitus omistaa julkisten hallintotehtävien hoitamista varten tytäryhtiö Nuuksiokeskus Oy:n. Yhtiön tulos, -96 (-160) tuhatta euroa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Metsähallitus-konsernin henkilöstö

Konsernilla ei ole työntekijöitä ulkomailla.

Metsähallituksen koko henkilökunta on tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tulospalkkion kriteerit liittyvät vuosittain asetettaviin taloudelliseen tulokseen sekä toiminnan laatuun ja vaikuttavuuteen liittyviin tavoitteisiin. Henkilöstön palkkion enimmäismäärä voi olla maksimissaan 10 % vuosipalkkasummasta. Taloudellisen tuloksen saavuttaminen laukaisee tulospalkkioiden maksun. Tulospalkkioiden maksusta päättää Metsähallituksen hallitus.

Tarkasteluvuonna painopistealueena olivat esihenkilötyö ja työkykyjohtaminen sekä niiden tukeminen ja kehittäminen. Esihenkilötyön tukemiseksi panostettiin laajasti koulutuksiin sekä kehittämispäiviin. Metsähallituksen esihenkilötyön kyvykkyyttä on kehitetty systemaattisesti kuluvalle strategiakaudella. Henkilöstötutkimuksen tulosten mukaan kokemus lähiesihenkilötyöstä on selkeästi parantunut.

Henkilöstö 31.12.2024	2024	2023	2022
Henkilöstömäärä, hlö			
Henkilöstömäärä yhteensä	977	1094	1167
vakinaisia	888	931	928
määräaikaisia	89	163	239
Henkilöstömäärä tulosalueittain, hlö			
Metsähallitus Metsätalous Oy	368	369	353
Julkiset hallintotehtävät	415	522	614
Konserniyksiköt	103	112	122
Kiinteistökehitys	80	78	65
Siemen Forelia Oy	11	13	13
MH Kivi Oy	0	0	0
Henkilöstömäärä pääkonttorissa	182	188	199
Henkilöstömäärä muualla	795	906	968
Henkilötyövuodet (htv)	1 015	1 125	1 244
Henkilötyövuodet vastuualueittain,			
Metsähallitus Metsätalous Oy	399	384	379
Julkiset hallintotehtävät	421	545	666
Konserniyksiköt	103	110	124
Kiinteistökehitys	79	72	62
Siemen Forelia Oy	13	14	13
MH Kivi Oy	0	0	0
Henkilöstön keski-ikä, vakinaiset	50	50	50
Henkilöstön sukupuolijakauma			
Naisten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	38	39	39
Miesten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	62	61	61

Metsähallitus-konsernin palkat ja palkkiot

M€	2024	2023	2022
Palkat ja palkkiot	55,0	60,5	60,5
josta liikelaitoksen palkat ja palkkiot	35,3	41,8	43,1

Hallinto ja johto

Metsähallituksen hallituksen puheenjohtajana on toiminut Päivi Huotari, hallituksen varapuheenjohtajana Sanna Paanukoski ja jäsenenä Tanja Joono, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen, Roope Uusitalo ja henkilöstön edustajana Keijo Kallunki.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Jussi Saukkonen ja jäsenenä Sanna Paanukoski, Tuija Suur-Hamari sekä Ismo Tiainen.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Päivi Huotari ja jäsenenä Tanja Joono sekä Roope Uusitalo.

Hallitus on vuonna 2024 kokoontunut 14 kertaa, tarkastusvaliokunta 11 kertaa ja henkilöstövaliokunta yhdeksän kertaa.

Metsähallituksen pääjohtajana on toiminut Juha Niemelä. Metsähallituksen johtoryhmään kuuluivat pääjohtaja Juha Niemelä, erätalousjohtaja Jukka Bisi 31.7.2024 asti, va. erätalousjohtaja Ahti Putaala 1.8.–30.11.2024, erätalousjohtaja Vesa Ruusila 1.12.2024 alkaen, kiinteistökehityksen liiketoimintajohtaja Tuomas Hallenberg 31.3.2024 asti, Otto Swanljung, va. kiinteistökehityksen liiketoimintajohtajana 1.4.–30.6.2024 ja kiinteistökehityksen liiketoimintajohtajana 1.7.2024 alkaen, luontopalvelujohtaja Henrik Jansson, Metsähallitus Metsätalous Oy:n toimitusjohtaja Jussi Kumpula, viestintäjohtaja Liina Aulin, hallinto- ja talousjohtaja Heli Lehtonen, lakiasianjohtaja Susanna Oikarinen, tietohallintojohtaja Anna-Leena Ruuth 31.8.2024 asti ja henkilöstöjohtaja Terhi Vires 31.8.2024 asti.

Metsähallituksen tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Jorma Nurkkala KHT, JHT ja toisena päävastuullisena tilintarkastajana Outi Koskinen, JHT, KHT.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat tilikaudella yhteensä 556 750 (552 458) euroa.

Metsähallituksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Metsähallituksen kestävyysraportissa on julkaistu Metsähallituksen hallituksen hyväksymä kuvaus Metsähallituksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Kuvauksessa esitetään muun muassa Metsähallituksen oikeudellinen asema, konsernin perusrakenne, omistajaohjaus, julkisten hallintotehtävien ohjaus, hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä, palkitseminen, sisäinen valvonta, tilintarkastus sekä tiedottaminen.

Vastuullisuus

Vastuullisuus on Metsähallituksessa sisäänrakennettu kaikkeen toimintaan ja se ohjaa ja tukee tavoitteiden saavuttamista. Metsähallitus on toiminnassaan sitoutunut edistämään YK:n kestävä kehityksen tavoitteita (Agenda 2030) sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita. Vastuullisuustavoitteista ja niiden toteutumisesta raportoidaan kestävyysraportissa. EU:n kestävyysraportointidirektiivi (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) velvoittaa Metsähallitusta vuodesta 2025 alkaen.

Vuonna 2024 vastuullisuustyön painopiste oli tulevan sääntelyn vaatimuksien toteutukseen valmistautumisessa. Vuoden aikana toteutettiin kuiluanalyysi, jossa käytiin läpi standardin mukaiset raportoivat tietopisteet ja tunnistettiin niitä vastaavat Metsähallituksen tietolähteet ja niissä olevat puutteet. Lisäksi käynnistettiin Metsähallituksen uuden strategian pohjalta ilmasto-ohjelman päivitys sekä vesienhoidon ympäristöoppaan laadinta, edistettiin arvoketjukupauksia, tuotiin toimintatapaohje (partner code of conduct) osaksi matkailusopimuksia ja hyväksyttiin sosiaalisen vastuun auditointiohjelma, jota lähdetään toteuttamaan vuonna 2025. Metsähallitus liittyi mukaan valtioneuvoston rasismiin vastaiseen kampanjaan.

Metsähallituksessa ympäristöasioita johdetaan kansainväliseen ISO 14001 -standardiin perustuvalla ympäristöjärjestelmällä, jonka sertifiointi uusittiin vuosille 2024–27.

Uudelleensertifiointiin liittyvässä auditoinnissa ei havaittu poikkeamia. Myös Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttämän energiatehokkuuden johtamisjärjestelmän ETJ+ sertifikaatti uusittiin kolmeksi vuoksi. Talouskäytössä olevat monikäyttömetsät on PEFC-sertifioitu ja Metsähallituksen toimittama puu täyttää myös FSC Controlled Wood -kriteerit.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan päätavoitteena on varmistaa Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen ja toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Riskejä hallitaan riskienhallintaprosessilla, johon kuuluvat riskien ja niiden hallintatoimenpiteiden säännöllinen arviointi konserni- ja yksikötasolla.

Riskien merkittävyyttä arvioidaan todennäköisyyden ja vaikutusten yhdistelmänä, ja niiden hallinta- ja valvontatoimet kohdistetaan riskiperusteisesti. Osana riskienhallintaa tunnistetaan ja arvioidaan toiminnasta aiheutuvat ympäristöön ja yhteiskuntaan kohdistuvat vaikutukset. Riskien arvioinnissa huomioidaan miten ympäristöön, talouteen ja yhteiskuntaan liittyvät haasteet vaikuttavat toimintaan ja mitä riskejä ja mahdollisuuksia ne tuovat mukanaan.

Riskien hallintatoimenpiteiden toteuttaminen kuuluu sille yksikölle, jossa riskit ovat. Riskeistä raportoidaan säännöllisesti Metsähallituksen hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, jotka valvovat Metsähallituksen riskienhallinnan toimivuutta ja kattavuutta.

Hallitus vahvistaa riskienhallintapolitiikan. Pääjohtaja vastaa riskienhallinnan ja toiminnan vaatimustenmukaisuuden toimivuudesta ja niiden järjestämisestä. Riskienhallintapäällikkö omistaa riskienhallintaprosessin ja vastaa Metsähallitus-konsernin riskienhallinnasta ja sen kehittämisestä, ohjeistuksesta ja raportointimenetelmistä sekä organisaation riskienhallinnan tukemisesta. Vastuualueiden ja tytäryhtiöiden sekä hallinnollisten yksiköiden johtajat vastaavat omilla vastuualueillaan riskienhallinnasta riskienhallintaprosessin ja konserniohjeistuksen mukaisesti.

Sisäinen tarkastus on tärkeä osa riskienhallintaa mm. sisäisten kontrollien toimivuuden varmentamiseksi. Metsähallituksessa sisäinen tarkastus on ulkoistettu. Ulkoistuskumppanin kanssa laaditaan vuosittainen tarkastussuunnitelma, jonka tarkastusvaliokunta käsittelee ja hallitus hyväksyy.

Sisäisen tarkastuksen havainnot käsitellään tarkastuksen kohteena olleessa yksikössä, konsernin johtoryhmässä ja hallituksen tarkastusvaliokunnassa. Tarkastuksessa annetut suositukset otetaan huomioon toiminnassa ja sen kehittämisessä. Vastuu suositusten toteuttamisesta on tarkastuksen kohteena olleen yksikön johtajalla. Sisäisen tarkastuksen suositusten toteutumista seurataan vuosittaisessa seurantatarkastuksessa. Tarkastelu-kauden tarkastukset kohdistuivat pääasiassa perustoiminnallisuuksien tarkastuksiin.

Riskienhallinta vuonna 2024

Vuonna 2024 toimintaympäristö muuttui edelleen haasteellisempaan suuntaan. Geopoliittisen tilanteen seurauksena toiminnan turvaamiseen kohdistettiin edelleen lisäpanostuksia. Vuoden aikana jatkettiin riskienhallinnan kehittämistä aikaisempien havaintojen ja uusien tunnistettujen kehitystarpeiden perusteella. Vaatimustenmukaisuuden varmistaminen tukee tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikan päivitys käynnistettiin syksyllä. Uudistuksessa määritetään riskinottohalukkuus aikaisempaa tarkemmin.

Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta ovat kokonaisvaltaista riskienhallintaa. Metsähallituksen ilmasto-ohjelman käytännön toteutus ja pyrkimykset ennaltaehkäistä ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä otettiin huomioon monikäyttömetsien käytön suunnittelussa, niiden hoidon ja käsittelemisen ohjeistuksissa sekä metsävara- ja suunnittelujärjestelmän toiminnallisuuksien ja paikkatiedon tietosisällön kehittämisissä. Suurten liiketoimintahankkeiden, kuten merituulivoiman ja suurten kiinteistökauppojen hankekehityksen riskienhallintaan kiinnitettiin erityistä huomiota.

Hankekehitykseen liittyvä riskienhallinta tuki Metsähallituksen riskienhallinnan uudistumista ja nosti esiin uusia vaatimuksia toiminnalle.

Keskeiset riskit

Ilmastonmuutoksen vaikutukset ja luonnon monimuotoisuuden väheneminen vaikuttavat Metsähallituksen toimintaan laajasti. Nämä globaalit riskit sekä niiden vaikutukset otetaan huomioon toiminnassa.

Metsähallituksen keskeisiä liiketoiminnan riskejä ovat puun ja kiinteistöjen markkinahintojen sekä kysynnän voimakas heilahtelu. Merituulivoiman merkitys on kasvanut Metsähallituksen toiminnassa. Merituulivoimaan liittyy yhteiskunnallisesti merkittäviä näkökulmia, kuten energiaomavaraisuuden kehittäminen ja uusiutuvan energian voimakas lisääminen. Merituulivoimahankkeisiin liittyy riskejä, jotka eivät ole Metsähallituksen vaikutuspiirissä, kuten investointipäätösten tekeminen voimakkaasti volatiilissa markkinatilanteessa. Merituulivoimahankkeiden etenemisellä on Metsähallitukselle merkittävä taloudellinen vaikutus. Erilaisten toimintojen sekä hallinnassa oleviin valtion maa- ja vesialueisiin liittyvien tavoitteiden ja tahtotilojen yhteensovittamisen epäonnistuminen voi vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen. Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden ja käytössä olevien resurssien epätasapaino vaarantaa tai jopa estää toteutuessaan tavoitteiden saavuttamisen.

Keskeisiä vastuullisuusriskejä ovat liiketoiminnan toimenpiteiden mahdollinen negatiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastonmuutokseen sekä alkuperäiskansojen oikeuksiin, yhteiskunnan eri tarpeiden yhteensovittamisen ja yhdenvertaisuuden varmistamisen epäonnistuminen, mahdolliset ihmisoikeuksien toteutumisen puutteet koko arvoketjussa sekä toiminnan vaatimustenmukaisuuden puutteet. Lisäksi sekä vastuullisuus- että maineriskinä on tunnistettu mahdolliset poikkeamat sovitusta ja viestityistä toimintamalleista. Vastuullisuus- ja vaatimustenmukaisuusosaamista on kehitetty ohjeistusta ja koulutusta lisäämällä.

Ilmastonmuutoksen vaikutukset luonnonolosuhteisiin, muutoksiin sopeutuminen ja negatiivisten vaikutusten pienentäminen ovat erittäin merkittäviä tekijöitä Metsähallituksen toiminnassa ja toimintaympäristössä. Riskit metsien tuholaisen aiheuttamista vahingoista ja myrskytuhoista kasvavat ilmastonmuutoksen seurauksena. Myrskytuhot hankaloittavat puun korjuuta ja nostavat taloudellista riskiä, kun puutavaran arvo laskee ja kustannukset nousevat. Lisäksi maasto-olosuhteiden muutokset voivat hankaloittaa henkilöstön operatiivista toimintaa maastossa ja lisätä tapaturmariskejä.

Metsähallitus ylläpitää tietoa pilaantuneisiin maihin liittyvistä riskeistään, jotka on luokiteltu lainsäädännön mukaan ensisijaisiin ja toissijaisiin vastuisiin. Metsähallituksella on pääosin toissijainen vastuu. Pilaantuneita maita koskeva selvitys päivitetään säännöllisesti ja varaudutaan mahdollisiin kustannuksiin tekemällä pakolliset varaukset tilinpäätöksessä.

Asiakasturvallisuuden liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota, jotta palvelut olisivat turvallisesti käytettävissä. Esimerkiksi palvelurakenteiden huono kunto tai opasteiden puutteellisuus voivat aiheuttaa vaaratilanteita. Huonokuntoisia rakenteita poistettiin käytöstä myös vuoden 2024 aikana. Ulkoilijoiden ja retkeilijöiden osaaminen voi olla puutteellista luonnossa toimimiseen ja osaamispuutteista voi aiheutua vaaratilanteilta. Ohjeistuksen saavutettavuuteen on kiinnitetty huomiota, jotta vaaratilanteet voitaisiin ehkäistä ennalta.

Digitalisaation edistämisessä Metsähallituksessa on tunnistettu runsaasti mahdollisia hyötyjä. Tieto- ja kyberturvallisuuden liittyvät riskit kasvavat yleisesti edelleen. Metsähallitukseen kohdistuva kybervaikuttaminen ja mahdollinen tiedustelutoiminta lisääntyivät vuoden aikana. Riskien realisoinnin seurauksena toiminta voi häiriintyä tai tietoa voi joutua oikeudettomien tahojen tietoon. Tiedonhallinnan merkitys ja tietojärjestelmien toiminnan suojaamisen tärkeys lisääntyvät edelleen. Toisaalta Metsähallituksen kyky lisätä toimintansa avoimuutta ja kehittää tietovarantonsa käyttöä edellyttää jatkotoimenpiteitä.

Olenaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Metsähallituksen ja konsernin alkuvuoden 2025 toiminta on ollut suunnitelmanmukaista eikä toiminnassa ole ollut sellaisia tapahtumia, joilla olisi ollut olennainen vaikutus konsernin tulokseen tai taseasemaan.

Näkymät ja omistajan asettamat tavoitteet vuodelle 2025

Yleinen talouskehitys ja valtiontalouden näkymät vaikuttavat Metsähallitus-konsernin toimintaan monin tavoin. Liiketoiminnan tuloskehitys on paljolti riippuvainen puun markkinatilanteesta. Toisen keskeisen liiketoiminta-alueen kiinteistöliiketoiminnan kysyntänäkymiin vaikuttavat merkittävästi kaavoitus- ja muut lupaprosessit sekä energiamarkkinoiden kehitys. Metsähallitukselle asetettiin uudet omistajapolitiiset tavoitteet kaudelle 2024–2027. Liiketoiminnan tavoitteet ja toiminta perustuvat ohjaavan ministeriön kanssa tehtyyn tulossopimukseen vuodelle 2025.

Julkisten hallintotehtävien tavoitteet perustuvat ohjaavien ministeriöiden kanssa tehtyyn tulossopimukseen. Julkisten hallintotehtävien rahoituksen lasku vaikuttaa vuoden 2025 toimintaan, johon on varauduttu toimintatapojen uudistamisella.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Metsähallitus liikelaitoksen voittovarot ovat 188 397 241,72 euroa, josta tilikauden voittoa 134 726 069,52 euroa.

Liikelaitoksen liiketoiminnan voittovarot ovat 188 397 241,72 euroa, josta tilikauden voittoa 134 726 069,52 euroa.

Liikelaitoksen julkisten hallintotehtävien tilikauden tulos oli 3,0 miljoonaa euroa ennen siirtoa muuhun omaan pääomaan. Tilikauden tulos on siirretty tilinpäätössiirtona julkisten hallintotehtävien muuhun omaan pääomaan valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 mukaisesti.

Hallitus esittää, että liiketoiminnan tuloksesta tuloutetaan valtiolle 125 000 000,00 euroa.

Hallitus esittää, että tuloutus maksetaan Metsähallituksen liiketoiminnan kassavirtaan perustuvan suunnitelman mukaan, jonka maa- ja metsätalousministeriö vahvistaa.

Tuloslaskelma

EUR	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2023	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2023
LIIKEVAIHTO	1.1	485 243 712,16	435 259 778,19	138 848 116,33	134 866 164,04
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	20 302 191,84	11 270 491,28	28 404 093,18	20 115 804,66
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	1.3	51 663 975,28	69 220 289,48	51 637 051,48	69 219 061,81
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		8 774 987,40	11 065 868,44	1 373 539,00	3 625 335,98
Varastojen muutos		728 656,70	-3 595 289,22	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		215 947 553,02	213 005 197,51	14 495 286,60	18 130 570,36
Materiaalit ja palvelut yhteensä		225 451 197,12	220 475 776,73	15 868 825,60	21 755 906,34
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	1.4	55 003 461,33	60 527 726,56	35 281 690,09	41 842 052,61
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		10 025 763,45	10 196 426,88	5 990 358,52	6 832 414,36
Muut henkilösivukulut		1 117 246,22	2 226 009,57	638 425,96	1 521 936,38
Henkilöstökulut yhteensä		66 146 471,00	72 950 163,01	41 910 474,57	50 196 403,35
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1.5	13 217 324,27	12 612 419,16	4 075 997,66	4 106 137,72
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	48 578 429,68	50 766 383,07	36 171 969,20	40 046 850,46
LIIKEVOITTO		203 816 457,21	158 945 816,98	120 861 993,96	108 095 732,64
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		32 870,31	95 303,24	22 214 528,76	11 332 924,46
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		62 315,32	12 658,00	0,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		2 208 232,51	679 294,41	1 441 425,82	488 433,48
Korkokulut ja muut rahoituskulut		1 298 536,09	1 284 131,84	19 574,99	194 780,07
Arvonlennus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 400 000,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.7	1 004 882,05	-496 876,19	22 236 379,59	11 626 577,87
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		204 821 339,26	158 448 940,79	143 098 373,55	119 722 310,51
Tuloverot		22 029 020,26	15 124 881,77	5 391 058,85	5 185 883,97
Julkisten hallintotehtävien tuloksen siirto omaan pääomaan		-2 981 245,18	-1 091 681,87	-2 981 245,18	-1 091 681,87
Vähemmistön osuus		30 738,27	50 910,73	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO		179 841 812,09	142 283 287,88	134 726 069,52	113 444 744,67

Tase

EUR	Liite- tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2024	Metsähallitus-konserni 31.12.2023	Liikelaitos 31.12.2024	Liikelaitos 31.12.2023
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	1.8				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		10 168,06	25 420,16	0,00	0,00
Liikearvo		0,00	0,00	208 800,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet		4 968 707,79	3 021 173,51	4 966 946,79	2 697 887,76
Keskeneräiset hankinnat		2 978 490,55	3 197 412,96	47 167,26	2 894 451,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		7 957 366,40	6 244 006,63	5 222 914,05	5 592 338,76
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		3 995 394 135,02	3 967 522 235,75	3 994 697 961,36	3 966 442 584,50
Tiet		77 869 681,91	73 560 620,90	18 331 620,46	19 624 627,88
Rakennukset ja rakennelmat		20 356 003,05	21 111 617,47	7 723 977,88	9 075 735,01
Koneet ja kalusto		477 728,19	666 330,95	36 621,46	82 784,18
Muut aineelliset hyödykkeet		96 123,84	117 959,96	10 599,04	10 599,04
Keskeneräiset hankinnat		12 151 213,92	7 079 893,21	12 032 106,31	6 955 350,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		4 106 344 885,93	4 070 058 658,24	4 032 832 886,51	4 002 191 680,87
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	1.9	0,00	0,00	48 325 635,81	49 725 635,81
Osuudet osakkuusyrityksissä	1.9	1 774 972,80	1 482 689,48	1 699 999,48	1 470 031,48
Muut osakkeet ja osuudet	1.10	1 410 955,79	1 419 155,79	1 828 028,20	1 828 028,20
Sijoitukset yhteensä		3 185 928,59	2 901 845,27	51 853 663,49	53 023 695,49
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 117 488 180,92	4 079 204 510,14	4 089 909 464,05	4 060 807 715,12

EUR	Liite- tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2024	Metsähallitus-konserni 31.12.2023	Liikelaitos 31.12.2024	Liikelaitos 31.12.2023
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		16 640 089,24	17 483 653,85	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		584 273,90	469 366,00	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		17 224 363,14	17 953 019,85	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset	1.11	475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		53 480 752,01	55 525 765,60	2 604 142,95	2 386 920,78
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12	0,00	0,00	1 526 395,65	608 486,66
Saamiset osakkuusyhtiöltä	1.12	193 583,80	232 395,24	193 583,80	232 395,24
Muut saamiset	1.13	960 906,93	1 146 600,94	168 834,25	823 490,56
Siirtosaamiset	1.14	3 603 846,33	4 964 455,66	2 926 572,20	4 552 121,84
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		58 239 089,07	61 869 217,44	7 419 528,85	8 603 415,08
Rahat ja pankkisaamiset		160 763 819,54	79 068 695,54	114 305 147,17	70 625 684,42
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		236 702 287,47	163 065 948,55	121 724 676,02	82 229 099,50
VASTAAVAA YHTEENSÄ		4 354 190 468,39	4 242 270 458,69	4 211 634 140,07	4 143 036 814,62

EUR	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2024	Metsähallitus-konserni 31.12.2023	Liikelaitos 31.12.2024	Liikelaitos 31.12.2023
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	1.15				
Peruspääoma		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
Muu oma pääoma		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma		1 134 190 928,68	1 098 351 160,12	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
Edellisten tilikausien voitto		100 641 814,62	68 358 526,74	53 671 172,20	50 226 427,53
Tilikauden voitto		179 841 812,09	142 283 287,88	134 726 069,52	113 444 744,67
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		4 219 748 219,80	4 119 892 480,15	4 127 661 834,81	4 072 921 837,73
VÄHEMMISTÖOSUUS	1.16	4 571 811,33	4 602 549,60	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	1.17	3 633 907,00	2 623 185,57	2 527 507,00	2 051 810,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	1.18				
Lainat rahoituslaitoksilta		0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Saadut ennakot	1.19	19 013 690,00	0,00	19 013 690,00	0,00
Muut velat		289 000,00	537 000,00	289 000,00	537 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		19 302 690,00	22 537 000,00	19 302 690,00	537 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1.20				
Lainat rahoituslaitoksilta		22 000 000,00	4 000 000,00	0,00	0,00
Saadut ennakot		24 453 600,88	28 111 078,58	23 687 899,12	27 719 392,18
Ostovelat		15 085 807,83	16 486 831,60	6 299 596,69	7 369 411,87
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	1.21	0,00	0,00	12 067 469,19	7 468 547,37
Muut velat	1.22	23 717 016,71	21 831 482,82	9 303 348,28	9 518 237,59
Siirtovelat	1.23	21 648 009,08	22 160 920,34	10 783 794,98	15 450 577,88
Laskennallinen verovelka		29 405,76	24 930,03	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		106 933 840,26	92 615 243,37	62 142 108,26	67 526 166,89
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		126 236 530,26	115 152 243,37	81 444 798,26	68 063 166,89
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		4 354 190 468,39	4 242 270 458,69	4 211 634 140,07	4 143 036 814,62

Rahoituslaskelma

EUR	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2023	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	487 299 000,11	424 644 519,44	138 461 618,33	135 010 364,98
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	7 050 109,21	6 764 349,72	18 058 276,25	14 545 337,82
Maksut liiketoiminnan kuluista	-341 837 429,29	-341 508 311,21	-103 742 921,11	-107 007 240,37
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	152 511 680,03	89 900 557,95	52 776 973,47	42 548 462,43
Maksetut korot ja rahoituskulut	-1 298 536,09	-1 284 131,84	-19 574,99	-194 780,07
Saadut korot liiketoiminnasta	89 324,60	41 281,30	58 690,51	31 437,55
Saadut osingot	2 151 778,22	733 316,35	23 597 264,07	11 789 920,39
Maksetut välittömät verot	-17 357 215,77	-16 681 778,34	-4 214 410,29	-6 773 778,16
Rahavirta ennen valtion talousarviorahoitusta	136 097 030,99	72 709 245,42	72 198 942,77	47 401 262,14
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	51 663 975,28	69 220 289,48	51 637 051,48	69 219 061,81
Liiketoiminnan rahavirta	187 761 006,27	141 929 534,90	123 835 994,25	116 620 323,95
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Luonnonsuojelualueostot	-3 296,00	-373 360,00	-3 296,00	-373 360,00
Luonnonsuojelualuehankinnat	18 819,64	19 822,95	18 819,64	19 822,95
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-188 546,82	-57 183,68	-188 546,82	-57 183,68
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-28 509,69	-181 621,10	-28 509,69	-181 621,10
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-28 845 333,98	-28 354 429,65	-13 204 362,23	-14 199 465,78
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	13 707 452,25	5 315 584,65	13 904 400,36	5 206 926,21
Investointi muihin pysyvien vastaavien sijoituksiin	-221 768,00	0,00	1 170 032,00	0,00
Omistajien sijoitus/palautus luonnonsuojelu- alueiden hankintaan ja osakkeisiin	-15 523,64	353 537,05	-15 523,64	353 537,05
Saatu investointiavustus	4 745 133,97	2 940 373,85	4 745 133,97	2 940 373,85
Investointien rahavirta	-10 831 572,27	-20 337 275,93	6 398 147,59	-6 290 970,50
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	-22 000 000,00	-10 187 440,37	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	18 765 690,00	537 000,00	18 765 690,00	537 000,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	18 000 000,00	-20 000 000,00	0,00	-20 000 000,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöille, muutos	0,00	0,00	4 679 630,91	-6 244 386,44
Voitontuloutus	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-95 234 310,00	-149 650 440,37	-86 554 679,09	-145 707 386,44
RAHAVAROJEN MUUTOS	81 695 124,00	-28 058 181,40	43 679 462,75	-35 378 032,99
Rahavarat 1.1.	79 068 695,54	107 126 876,94	70 625 684,42	106 003 717,41
Rahavarat 31.12.	160 763 819,54	79 068 695,54	114 305 147,17	70 625 684,42
Rahavarojen muutos	81 695 124,00	-28 058 181,40	43 679 462,75	-35 378 032,99

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Vuoden 2024 tilinpäätös on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti.

Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.–31.12.2024 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2023.

Metsähallituskonserni ja liiketoimintakokonaisuus

Metsähallituskonserni sisältää liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnan ja Julkiset hallintotehtävät sekä näiden tytäryhtiöt, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy sekä 25% omistusosuus vuonna 2021 perustetusta yhtiöstä Korsvind Oy.

Liiketoimintakokonaisuus muodostuu liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnasta ja sen tytäryhtiöistä, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy ja Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy on Julkisten hallintotehtävien tytäryhtiö.

Rahoitus valtion talousarviosta julkisille hallintotehtäville

Liikelaitoksen tuloslaskelmassa on esitetty valtion talousarvion kautta saatu rahoitus suoriteperusteisena tuottoeränä siten, että se vastaa tilikaudelle kirjattuja kuluja pois lukien poistot, kulujen oikaisut

sekä kuluvaan käyttöomaisuuden hankintamenot. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet Pysyvät vastaavat

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen liiketoiminnalle siirrettiin 15.4.2016 valtion maa- ja vesiomaisuus käyvästä arvosta. Liiketoiminnan muu omaisuus ja julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin kirjanpitoarvosta. Samalla korotettiin liiketoiminnan peruspääomaa ja julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan Julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa.

Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontais-talousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa Julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Tämän jälkeen liiketoiminnan hallintaan ja liiketoiminnan hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä käypään arvoon. Kun liikelaitos on saanut liiketoiminnan omaisuussiirrosta päätöksen ja tilintarkastajan lausunnon, omaisuus kirjataan taseen omaisuustilille

tai sieltä pois. Kirjauksen vastaeränä on taseen Muissa veloissa oleva Oman pääoman korjaus -tili, josta siirto peruspääomaan tai peruspääomasta tehdään sen jälkeen, kun ministeriö on antanut päätöksensä peruspääoman muutoksesta.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Uudelleenarvotetuista soravaroista on tehty käytön mukaiset substanssipoistot.

Vaihtuvien vastavien arvostus

Vaihto-omaisuus

Tilikauden päättyessä jäljellä olevan vaihto-omaisuuden välitön hankintameno on aktivoitu. Vaihto-omaisuuden todennäköisen hankintamenon tai luovutushinnan ollessa tilikauden hankintamenoa pienempi, on erotus kirjattu kuluksi.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki vuoden lopulla omistetut konserniyritykset.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintameno-menelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Konsernin laskennalliset verosaamiset on esitetty liitetiedoissa.

Osakkuusyritys on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Vähemmistölle kuuluvat osuudet on erotettu omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta ja esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2023	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2023
Liikevaihto toimialoittain	1.1				
Metsätalousliiketoiminta		437,3	391,5	95,0	95,0
Kiinteistökehitys		27,8	24,5	27,8	24,5
Maa-ainekauppa		0,6	0,9	0,0	0,0
Siemen- ja taimituotanto		3,9	3,4	0,0	0,0
Muut		15,7	14,9	16,1	15,3
Yhteensä		485,2	435,3	138,8	134,9
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		14,0	5,4	14,2	5,3
Muut tuotot		6,3	5,9	14,2	14,9
Yhteensä		20,3	11,3	28,4	20,1
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	1.3				
Valtion talousarviossa muuhun toimintaa osoitettu rahoitus tilikaudella suoriteperusteisena tuottoeränä		51,7	69,2	51,6	69,2
Johdon palkat ja palkkiot, teur	1.4				
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot tilikaudella		1 039	1 037	557	552
Suunnitelman mukaiset poistot	1.5				
Aineettomat hyödykkeet		1,8	2,3	1,5	1,4
Tiet		9,9	8,5	1,5	1,4
Rakennukset ja rakennelmat		1,3	1,5	1,1	1,2
Koneet ja kalusto, muut aineell.		0,2	0,3	0,1	0,1
Yhteensä		13,2	12,6	4,1	4,1
Suunnitelman mukaiset poistoajat		ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen		
Liikearvo		5 vuotta	5 vuotta		
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot		4–5 vuotta	4–5 vuotta		
Sora-alueet		substanssipoisto	substanssipoisto		
Tiet		10–25 vuotta	10 vuotta		
Kalarakenteet		pääosin 10 vuotta	15 vuotta		
Uittorakenteet		25 vuotta	15 vuotta		
Rakennukset		20–40 vuotta, Nuuksiokeskus 90 vuotta	20 vuotta		
Rakennelmat		4–10 vuotta	8 vuotta		
Koneet ja kalusto		4–8 vuotta, Nuuksiokeskus 15 vuotta	4–5 vuotta		

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2023	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2023
Liiketoiminnan muut kulut	1.6				
Toimitilakulut		12,4	11,9	10,6	10,4
ICT-kulut		13,9	16,4	11,1	13,6
Matkakulut		5,5	5,8	2,4	3,1
Ulkopuoliset palvelut		3,3	3,2	2,9	2,5
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		3,3	3,9	2,6	3,3
Muut henkilöstökulut		2,9	3,1	1,7	1,9
Muut kulut		7,4	6,5	4,8	5,2
Yhteensä		48,6	50,8	36,2	40,0
Muut korko- ja rahoitustuotot	1.7				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		0,0	0,1	0,0	0,1
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		0,0	0,0	22,2	11,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,1	0,0	0,0	0,0
Korkotuotot		2,2	0,7	1,4	0,5
Yhteensä		2,3	0,8	23,7	11,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		1,3	1,3	0,0	0,2
Yhteensä		1,3	1,3	0,0	0,2
Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennus		0,0	0,0	1,4	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		1,0	-0,5	22,2	11,6

Tasetta koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakenn. ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	1.8								
Metsähallituskonserni									
Hankintameno 1.1.		31,1	3 972,6	169,5	97,9	29,6	7,1	2,9	4 310,5
Lisäykset		6,0	40,5	14,3	2,5	0,1	7,7	0,3	71,4
Vähennykset		-2,5	-12,6	-0,1	-1,9	-0,1	-2,6	0,0	-19,8
Hankintameno 31.12.		34,6	4 000,5	183,7	98,4	29,6	12,2	3,2	4 362,0
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		24,8	5,1	95,9	76,8	28,8	0,0	0,0	231,3
Tilikauden poisto		1,8	0,0	9,9	1,3	0,2	0,0	0,0	13,2
Kertyneet poistot 31.12.		26,6	5,1	105,8	78,1	29,0	0,0	0,0	244,5
Kirjanpitoarvo 1.1.		6,2	3 967,5	73,6	21,1	0,8	7,1	2,9	4 079,2
Kirjanpitoarvo 31.12.		8,0	3 995,4	77,9	20,4	0,6	12,2	3,2	4 117,5
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.									
Liikelaitos									
Hankintameno 1.1.		14,9	3 968,3	95,5	74,1	16,7	7,0	53,0	4 229,5
Lisäykset		3,4	40,4	0,3	1,6	0,1	7,6	0,2	53,7
Vähennykset		-2,3	-12,2	-0,1	-1,9	-0,1	-2,5	-1,4	-20,5
Hankintameno 31.12.		16,0	3 996,6	95,7	73,9	16,7	12,0	51,9	4 262,7
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		9,3	1,8	75,9	65,0	16,6	0,0	0,0	168,7
Tilikauden poisto		1,5	0,0	1,5	1,1	0,0	0,0	0,0	4,1
Kertyneet poistot 31.12.		10,7	1,9	77,4	66,1	16,7	0,0	0,0	172,8
Kirjanpitoarvo 1.1.		5,6	3 966,4	19,6	9,1	0,1	7,0	53,0	4 060,81
Kirjanpitoarvo 31.12.		5,2	3 994,7	18,3	7,7	0,0	12,0	51,9	4 089,91
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.									
Tytäryhtiöosakkeet									
	Liite-tieto	Omistusosuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa						
Liikelaitos	1.9								
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81						
MH-Kivi Oy, Oulu		100	5 000 000,00						
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 476 000,00						
Nuukiokeskus Oy, Espoo		68,11	12 200 000,00						
Yhteensä			48 325 635,81						

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2024	Metsähallitus-konserni 2023	Liikelaitos 2024	Liikelaitos 2023
Muut osakkeet ja osuudet	1.10				
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo					
Tytäryhtiösakkeet		0,0	0,0	48,3	49,7
Osuudet osakkuusyryyksissä					
Korsvind Oy, Korsnäs, 25 %		1,8	1,5	1,7	1,5
Muut osakkeet ja saamiset		1,4	1,4	1,8	1,8
Yhteensä		3,2	2,9	51,9	53,0
Pitkäaikaiset saamiset	1.11				
Muut saamiset		0,0	3,0	0,0	3,0
Vakuustalletukset		0,5	1,2	0,0	0,0
Yhteensä		0,5	4,2	0,0	3,0
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12				
Myyntisaamiset				1,5	0,2
Muut saamiset				0,2	0,4
Yhteensä				1,7	0,6
Saamiset osakkuusyhtiöltä					
Myyntisaamiset		0,2	0,2	0,2	0,2
Yhteensä		0,2	0,2	0,2	0,2
Muut saamiset, lyhytaikaiset	1.13				
Muut ennakot, menoennakot		0,7	0,3	0,2	0,2
Arvonlisävero- ja verosaamiset		0,3	0,8	0,0	0,6
Yhteensä		1,0	1,1	0,2	0,8
Siirtosaamiset lyhytaikaiset	1.14				
Life-hankkeet, tulojäämät		1,8	2,6	1,7	2,5
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät		0,2	1,0	0,2	1,0
Projektisaamiset, muut tulojäämät		0,5	0,6	0,3	0,5
Muut menoennakot, ostolaskut		1,1	0,7	0,7	0,5
Yhteensä		3,6	5,0	2,9	4,6

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2024	Metsähallitus-konserni 2023	Liikelaitos 2024	Liikelaitos 2023
Oma pääoma	1.15				
Peruspääoma 1.1.		2 586,1	2 592,1	2 586,1	2 592,1
Hallinnansirot, valtionperinnöt		0,4	0,8	0,4	0,8
Maankäyttömuutokset		-6,2	-6,7	-6,2	-6,7
Muut muutokset, sis. peruspääoman pal. ja arvonkor.		0,0	-0,1	0,0	-0,1
Peruspääoma 31.12.		2 580,3	2 586,1	2 580,3	2 586,1
Muu oma pääoma 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Muu oma pääoma 31.12.		224,8	224,8	224,8	224,8
Julk. hall.tehtävien muu oma pääoma 1.1.		1 098,4	1 067,9	1 098,4	1 067,9
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		24,3	22,3	24,3	22,3
Maankäyttömuutokset		8,6	6,7	8,6	6,7
Muut muutokset, sis. peruspääoman pal. ja arvonkor.		0,0	0,0	0,0	0,0
Omistajan sijoitus ls-aluehankintaan		0,0	0,4	0,0	0,4
JHT:n tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan		3,0	1,1	3,0	1,1
Muu oma pääoma 31.12.		1 134,2	1 098,4	1 134,2	1 098,4
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		210,6	188,4	163,7	170,2
Voiton tuloutus valtiolle		-110,0	-120,0	-110,0	-120,0
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		100,6	68,4	53,7	50,2
Tilikauden voitto 1.1.–31.12.		179,8	142,3	134,7	113,4
Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset 31.12.		280,5	210,6	188,4	163,7
Oma pääoma yhteensä 31.12.		4 219,7	4 119,9	4 127,7	4 072,9
Vähemmistöosuus	1.16				
Nuuksiokeskus Oy		4,6	4,6		
Vähemmistöosuus yhteensä		4,6	4,6		

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2024	Metsähallitus-konserni 2023	Liikelaitos 2024	Liikelaitos 2023
Pakolliset varaukset	1.17				
Muut pakolliset varaukset		3,6	2,6	2,5	2,1
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä	1.18				
Yhteensä		0,0	22,0	0,0	0,0
Saadut ennakot	1.19				
Pitkäaikaiset saadut ennakot		19,0	0,0	19,0	0,0
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	1.20				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		2,3	2,7	1,5	1,9
Velat saman liikelaitoksen tytäryhtiöille	1.21				
Ostovelat				0,1	0,3
Siirtovelat				0,1	0,0
Konsernitilivelat				11,9	7,2
Yhteensä				12,1	7,5
Muut velat, pitkä- ja lyhytaik.	1.22				
ALV-velka		18,8	16,2	4,8	4,3
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisäät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		1,2	1,5	0,8	1,1
Oman pääoman korjaukset		3,3	3,4	3,3	3,4
Muut		0,4	0,7	0,4	0,7
Yhteensä		23,7	21,8	9,3	9,5
Siirtovelat	1.23				
Lakisäät. jaksotetut henkilöstökulut		1,2	1,6	0,8	1,1
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		10,6	11,1	7,0	7,5
Muut henkilöstökulujaksotukset		5,2	8,1	2,8	5,8
Verojaksotus		4,3	0,3	0,1	0,0
Muut		0,3	1,1	0,2	1,0
Yhteensä		21,6	22,2	10,8	15,5

Muut liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2024	Metsähallitus-konserni 2023	Liikelaitos 2024	Liikelaitos 2023
Vastuositoumukset	1.24				
Leasingvastuut					
tilikaudella maksetut		2,6	2,2	2,3	2,0
seuraavana vuonna maksettavat		2,0	2,2	1,7	2,0
myöhemmin maksettavat		1,6	2,6	1,3	2,3
Pankkitakausvastuut		2,7	2,9	0,9	1,3
Muut pankkivastuut		0,0	0,5	0,0	0,0
Käteispantit, takuutalletukset		0,8	0,8	0,0	0,0
Tuulivoimahankkeisiin liittyvät rahoitusvastuut		0,0	1,7	0,0	1,7
Investointisitoumukset		10,1	5,5	10,1	5,5
Vuokravastuut (alv 0)		2,3	2,9	2,3	2,9
Lähipiiriliiketoimet	1.25				
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella*					
Tavaroiden myynnit				0,3	0,4
Palveluiden myynnit				116,6	119,6
Tavaroiden ostot				0,0	0,1
Palveluiden ostot				13,8	16,6
Yhteensä				103,2	103,2
Henkilöstön lukumäärä kaudella, henkilötyövuosia	1.26				
Työntekijät ja toimihenkilöt		1 015	1 125	603	727
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	1.27				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista		1,2	1,5		
pakollisista varauksista		0,4	0,3		
Yhteensä		1,6	1,7		
Tilintarkastajien palkkiot kaudella, teur	1.28				
KPMG Audit					
Tilintarkastus, tilikausi ja edell. tilikausi		105,9	102,6	58,0	53,3
Muut palvelut		66,7	47,9	66,7	47,9
Yhteensä		172,6	150,5	124,7	101,2

*Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset ovat irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla.

Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Kiinteistöjen perusparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonlisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Tytäryhtiön liiketoimintakaupan välitystuomioista on vastapuoli esittänyt kumoamista koskevat kanteet ja varannut oikeuden esittää vaatimuksia saamisista Metsähallitukselta ja sen tytäryhtiöltä. Metsähallituksen näkemyksen mukaan vaateet ovat perusteettomia.

Metsähallitusta vastaan on markkinaoikeudelle esitetty kanne tekijänoikeudellisessa riita-asiassa. Metsähallituksen mielestä kanne vaatimuksineen on perusteeton.

Metsähallituksella on määräaikaaisia ja toistaiseksi voimassa olevia toimitilojen vuokrasopimuksia.

Toimitiloja hallinnoidaan konsernissa keskitetysti.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensisijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

Lähipiiriliiketoimet

Julkiset hallintotehtävät saa valtion talousarvion kautta rahoitusta toimintaansa. Erä näkyy liikelaitoksen ja konsernin tuloslaskelmassa suoriteperusteisena tuottoeränä, josta kerrotaan tarkemmin erillisessä tilinpäätöksessä.

Valtiolle on maksettu voitontuloutusta kaudelta 1.1.–31.12.2023.

LIIKETOIMINTA

Tuloslaskelma

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2023	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2023
LIIKEVAIHTO	2.1	471 189 119,50	421 800 561,55	122 942 867,95	119 784 678,01
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	27 311 371,08	21 086 922,10	35 103 645,96	29 799 511,79
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		7 692 434,13	7 826 842,94	114 413,18	209 715,18
Varastojen muutos		728 656,70	-3 595 289,22	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		204 524 406,68	197 684 247,20	1 338 671,84	1 285 488,35
Materiaalit ja palvelut yhteensä		212 945 497,51	201 915 800,92	1 453 085,02	1 495 203,53
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot		32 499 002,07	31 417 916,24	12 782 730,83	12 737 192,29
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		6 187 365,24	5 520 323,19	2 151 960,31	2 156 310,67
Muut henkilösivukulut		743 429,55	1 161 859,88	264 609,29	457 786,69
Henkilöstökulut yhteensä		39 429 796,86	38 100 099,31	15 199 300,43	15 351 289,65
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2.3	11 828 866,95	11 247 958,28	3 029 641,00	3 094 872,64
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	33 146 507,63	33 630 115,05	20 455 927,26	22 647 611,81
LIIKEVOITTO		201 149 821,63	157 993 510,09	117 908 560,20	106 995 212,17
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		32 308,47	87 865,96	22 213 966,92	11 325 487,18
Muut korko- ja rahoitustuotot		2 169 187,52	674 576,65	1 402 380,83	483 715,72
Korkokulut ja muut rahoituskulut		1 285 677,82	1 262 084,73	7 779,58	173 786,43
Arvonlennus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 400 000,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.5	915 818,17	-499 642,12	22 208 568,17	11 635 416,47
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		202 065 639,80	157 493 867,97	140 117 128,37	118 630 628,64
Poistoeron muutos		-5 510,50	10377,76	0,00	0,00
Tuloverot		22 029 020,26	15 124 881,77	5 391 058,85	5 185 883,97
TILIKAUDEN VOITTO		180 031 109,04	142 379 363,96	134 726 069,52	113 444 744,67

Tase

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2024	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2023	Liiketoiminta 31.12.2024	Liiketoiminta 31.12.2023
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.6				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		10 168,06	25 420,16	0,00	0,00
Liikearvo		0,00	0,00	208 800,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet		1 389 724,67	2 742 101,85	1 389 724,67	2 426 899,68
Keskeneräiset hankinnat		2 978 490,55	398 512,80	47 167,26	95 550,84
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		4 378 383,28	3 166 034,81	1 645 691,93	2 522 450,52
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		2 890 501 254,15	2 895 490 173,85	2 890 462 486,21	2 895 067 928,32
Tiet		77 322 440,09	73 130 191,98	17 784 378,64	19 194 198,96
Rakennukset ja rakennelmat		2 339 379,96	1 884 412,36	1 515 759,53	1 878 399,11
Koneet ja kalusto		202 002,89	271 557,84	5 088,92	35 622,42
Muut aineelliset hyödykkeet		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Keskeneräiset hankinnat		12 075 456,42	7 003 067,62	12 032 106,31	6 955 350,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		2 982 451 132,55	2 977 790 002,69	2 921 810 418,65	2 923 142 098,11
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	2.7	0,00	0,00	36 125 635,81	37 525 635,81
Osuudet osakkuusyriyksissä	2.8	1 699 999,48	1 470 031,48	1 699 999,48	1 470 031,48
Muut osakkeet ja osuudet	2.8	673 251,11	681 451,11	1 090 323,52	1 090 323,52
Sijoitukset yhteensä		2 373 250,59	2 151 482,59	38 915 958,81	40 085 990,81
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		2 989 202 766,42	2 983 107 520,09	2 962 372 069,39	2 965 750 539,44

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2024	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2023	Liiketoiminta 31.12.2024	Liiketoiminta 31.12.2023
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		16 640 089,24	17 483 653,85	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		584 273,90	469 366,00	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		17 224 363,14	17 953 019,85	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		51 703 359,91	54 144 484,20	826 750,85	1 005 639,38
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	2.9	2 844 810,32	1 412 034,44	2 779 837,90	1 249 309,00
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	2.10	1 125,80	1 955,70	1 379 871,54	455 726,36
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	2.11	193 583,80	232 395,24	193 583,80	232 395,24
Muut saamiset	2.12	924 335,36	1 116 585,82	149 558,10	802 701,00
Siirtosaamiset	2.13	1 300 112,82	769 785,19	622 838,69	357 451,37
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		56 967 328,01	57 677 240,59	5 952 440,88	4 103 222,35
Rahat ja pankkisaamiset		120 315 947,26	36 017 985,71	75 173 562,31	28 829 824,79
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		194 982 654,13	115 823 261,87	81 126 003,19	35 933 047,14
VASTAAVAA YHTEENSÄ		3 184 185 420,55	3 098 930 781,96	3 043 498 072,58	3 001 683 586,58

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2024	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2023	Liiketoiminta 31.12.2024	Liiketoiminta 31.12.2023
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
Peruspääoma		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
Muu oma pääoma		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Edellisten tilikausien voitto		103 004 957,11	70 625 593,15	53 671 172,20	50 226 427,53
Tilikauden voitto		180 031 109,04	142 379 363,96	134 726 069,52	113 444 744,67
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.14	3 088 109 730,56	3 023 904 462,52	2 993 470 906,13	2 974 570 677,61
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero		-27 249,65	-32 760,15	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	2.15	3 633 907,00	2 623 185,57	2 527 507,00	2 051 810,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	2.16	0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Saadut ennakot	2.17	19 013 690,00	0,00	19 013 690,00	0,00
Muut velat		289 000,00	537 000,00	289 000,00	537 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		19 302 690,00	22 537 000,00	19 302 690,00	537 000,00
Lyhytaikainen	2.18				
Lainat rahoituslaitoksilta		22 000 000,00	4 000 000,00	0,00	0,00
Saadut ennakot		1 220 506,76	671 363,40	454 805,00	279 677,00
Ostovelat		12 106 641,75	12 302 057,49	3 352 446,45	3 212 923,11
Velat julkisille hall.tehtäville	2.19	266 280,04	249 838,99	119 755,93	97 078,69
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	2.20	0,00	0,00	12 002 496,77	7 305 822,00
Muut velat	2.21	22 573 246,44	20 363 909,74	8 161 417,51	8 052 146,26
Siirtovelat	2.22	14 970 261,89	12 286 794,37	4 106 047,79	5 576 451,91
Laskennallinen verovelka		29 405,76	24 930,03	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		73 166 342,64	49 898 894,02	28 196 969,45	24 524 098,97
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		92 469 032,64	72 435 894,02	47 499 659,45	25 061 098,97
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		3 184 185 420,55	3 098 930 781,96	3 043 498 072,58	3 001 683 586,58

Rahoituslaskelma

EUR	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2023	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynistä saadut maksut	472 765 773,99	411 604 101,14	120 667 082,40	119 590 042,41
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	12 021 631,78	15 955 603,32	21 299 881,49	24 433 694,11
Maksut liiketoiminnan kuluista	-278 207 357,96	-274 054 017,20	-37 533 010,16	-37 533 947,36
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	206 580 047,81	153 505 687,26	104 433 953,73	106 489 789,16
Maksetut korot ja rahoituskulut	-1 285 677,82	-1 262 084,73	-7 779,58	-173 786,43
Saadut korot liiketoiminnasta	84 274,61	36 563,54	1 402 380,83	483 715,72
Saadut osingot	2 117 221,38	725 879,07	22 213 966,92	11 325 487,18
Maksetut välittömät verot	-17 357 215,77	-16 466 678,34	-4 690 107,29	-6 773 778,16
Liiketoiminnan rahavirta	190 138 650,21	136 539 366,80	123 352 414,61	111 351 427,47
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-23 661 213,45	-23 881 857,28	-4 909 288,47	-9 726 893,41
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	13 276 602,79	5 259 200,50	13 285 258,47	5 162 321,69
Investointi muihin pysyvien vastaavien sijoituksiin	-221 768,00	0,00	1 170 032,00	0,00
Investointien rahavirta	-10 606 378,66	-18 622 656,78	9 546 002,00	-4 564 571,72
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	-22 000 000,00	-10 187 440,37	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	18 765 690,00	537 000,00	18 765 690,00	537 000,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	18 000 000,00	-20 000 000,00	0,00	-20 000 000,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	4 679 630,91	-6 244 386,44
Voitontuloutus	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-95 234 310,00	-149 650 440,37	-86 554 679,09	-145 707 386,44
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	84 297 961,55	-31 733 730,35	46 343 737,52	-38 920 530,69
Rahavarat 31.12.	36 017 985,71	67 751 716,06	28 829 824,79	67 750 355,48
Muutos	84 297 961,55	-31 733 730,35	46 343 737,52	-38 920 530,69

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2023	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2023
Liikevaihto toimialoittain	2.1				
Metsätalousliiketoiminta		438 979 705,23	392 957 680,53	95 000 806,63	95 000 000,04
Kiinteistökehitys		27 755 790,54	24 518 945,95	27 786 827,99	24 518 945,95
Maa-ainekauppa		551 175,21	879 062,88	0,00	0,00
Siemen- ja taimituotanto		3 902 448,52	3 406 838,33	0,00	0,00
Muut		0,00	38 033,86	155 233,33	265 732,02
Yhteensä		471 189 119,50	421 800 561,55	122 942 867,95	119 784 678,01
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville ja muille tytäryhtiöille		1 675 200,00	1 430 876,19	14 337,00	1 545,00
		0,00	0,00	95 187 077,41	95 227 698,20
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		13 557 296,27	5 311 873,28	13 557 296,27	5 214 994,47
Tuotot palveluista Julk.hallintotehtäville		11 568 995,99	14 630 531,55	11 506 400,74	14 545 729,32
Tuotot palveluista tytäryhtiöille		12 364,98	10 243,17	9 965 313,38	9 797 965,16
Muut tuotot		2 172 713,84	1 134 274,10	74 635,57	240 822,84
Yhteensä		27 311 371,08	21 086 922,10	35 103 645,96	29 799 511,79
Suunnitelman mukaiset poistot	2.3				
Aineettomat hyödykkeet		9 935 397,96	9 275 987,29	1 216 066,04	1 263 328,18
Substanssipoistot		12 313,15	5 506,48	10 581,56	1 324,57
Tiet		1 410 257,67	1 410 437,36	1 409 820,32	1 409 912,54
Rakennukset ja rakennelmat		371 492,76	392 648,78	362 639,58	389 773,85
Koneet ja kalusto, muut aineell.hyöd.		99 405,41	113 378,37	30 533,50	30 533,50
Yhteensä		11 828 866,95	11 197 958,28	3 029 641,00	3 094 872,64

Suunnitelman mukaiset poistoajat	ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen
Liikearvo	5 vuotta	5 vuotta
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10–25 vuotta	10 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta	15 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta	15 vuotta
Rakennukset	20–40 vuotta	20 vuotta
Rakennelmat	4–10 vuotta	8 vuotta
Koneet ja kalusto	4–8 vuotta	4–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat	15–20 vuotta	15 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin. Poistojen kirjaus aloitetaan hyödykkeen käyttöönotosta.

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2023	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2023
Liiketoiminnan muut kulut	2.4				
Toimitilakulut		8 909 186,34	7 969 887,04	6 798 501,28	6 312 822,65
ICT-kulut		10 165 517,55	12 671 053,60	7 314 635,15	9 892 346,00
Matkakulut		3 517 907,61	3 149 241,55	438 081,65	477 640,57
Ulkopuoliset palvelut		1 477 213,12	1 756 432,98	1 124 249,33	1 053 875,20
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		743 783,54	765 456,18	149 284,99	169 596,27
Muut henkilöstökulut		2 219 233,43	2 232 822,96	1 076 092,92	1 021 051,94
Muut kulut		6 017 163,44	4 840 842,50	3 478 029,34	3 518 696,18
Konsernin sisäiset kulut		96 502,60	244 378,24	77 052,60	201 583,00
Yhteensä		33 146 507,63	33 630 115,05	20 455 927,26	22 647 611,81
Muut korko- ja rahoitustuotot	2.5				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		32 308,47	87 865,96	32 308,47	87 865,96
Osinkotulot tytäryhtiöiltä				22 181 658,45	11 237 621,22
Korkotuotot		2 169 187,52	674 576,65	1 402 380,83	483 715,72
Yhteensä		2 201 495,99	762 442,61	23 616 347,75	11 809 202,90
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		1 285 677,82	1 262 084,73	7 779,58	173 786,43
Yhteensä		1 285 677,82	1 262 084,73	7 779,58	173 786,43
Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennus		0,00	0,00	1 400 000,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		915 818,20	-499 642,10	22 208 568,20	11 635 416,50

Tasetta koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakenn. ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	2.6								
Liiketoimintakokonaisuus									
Hankintameno 1.1.		21,3	2 895,5	143,4	89,5	1,0	7,3	2,2	3 160,2
Lisäykset		3,0	7,3	14,0	0,8	0,0	5,6	0,2	30,9
Vähennykset		0,0	-12,6	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-12,8
Siirrot		0,1	0,3	0,0	0,0	0,0	-0,6	0,0	-0,2
Hankintameno 31.12.		24,4	2 890,6	157,4	90,3	1,0	12,1	2,4	3 178,1
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		18,4	0,1	70,3	87,6	0,7	0,0	0,0	177,1
Tilikauden poisto		1,5	0,0	9,8	0,4	0,1	0,0	0,0	11,8
Kertyneet poistot 31.12.		20,0	0,1	80,1	88,0	0,8	0,0	0,0	188,9
Kirjanpitoarvo 1.1.		2,9	2 895,5	73,1	1,9	0,3	7,3	2,2	2 983,1
Kirjanpitoarvo 31.12.		4,4	2 890,5	77,3	2,3	0,2	12,1	2,4	2 989,2
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,6			
Liiketoiminta	2.6								
Hankintameno 1.1.		6,5	2 895,1	71,9	5,5	0,2	7,0	40,1	3 026,2
Lisäykset		0,3	7,6	0,0	0,0	0,0	5,3	0,2	13,4
Vähennykset		0,0	-12,2	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-12,3
Arvonalennus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,4	-1,4
Hankintameno 31.12.		6,8	2 890,5	71,9	5,5	0,2	12,0	38,9	3 025,9
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		4,0	0,0	52,7	3,7	0,1	0,0	0,0	60,5
Tilikauden poisto		1,2	0,0	1,4	0,4	0,0	0,0	0,0	3,0
Kertyneet poistot 31.12.		5,2	0,0	54,1	4,0	0,2	0,0	0,0	63,5
Kirjanpitoarvo 1.1.		2,5	2 895,1	19,2	1,9	0,0	7,0	40,1	2 965,8
Kirjanpitoarvo 31.12.		1,6	2 890,5	17,8	1,5	0,0	12,0	38,9	2 962,4
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,0			

EUR	Liite-tieto	Omistusosuus, %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa
Tytäryhtiöosakkeet	2.7		
Metsähallitus			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	5 000 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Yhteensä			36 125 635,81

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoimintakokonaisuus 2023	Liiketoiminta 2024	Liiketoiminta 2023
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo					
	2.8				
Tytäryhtiöosakkeet		0,00	0,00	36 125 635,81	37 525 635,81
Osuudet osakkuusyrytyksissä					
Korsvind Oy, Korsnäs, 25 %		1 699 999,48	1 470 031,48	1 699 999,48	1 470 031,48
Muut osakkeet ja osuudet		326 207,84	334 407,84	743 280,25	743 280,25
Yhteismetsäosuudet		347 043,27	347 043,27	347 043,27	347 043,27
Yhteensä		2 373 250,59	2 151 482,59	38 915 958,81	40 085 990,81
Saamiset julkisilta hallintotehtäviltä					
	2.9				
Myyntisaamiset		1 093 444,78	218 700,62	1 035 432,36	55 975,25
Siirtosaamiset		1 751 365,54	1 193 333,75	1 744 405,54	1 193 333,75
Yhteensä		2 844 810,32	1 412 034,37	2 779 837,90	1 249 309,00
Saamiset tytäryhtiöiltä					
	2.10				
Myyntisaamiset		0,00	0,00	195 519,14	9 732,76
Siirtosaamiset		1 125,80	1 955,77	1 184 352,40	445 993,60
Yhteensä		1 125,80	1 955,77	1 379 871,54	455 726,36
Saamiset osakkuusyhtiöltä					
	2.11				
Myyntisaamiset		193 583,8	232 395,2	193 583,8	232 395,2
Yhteensä		193 583,8	232 395,2	193 583,8	232 395,2
Muut saamiset, lyhytaikaiset					
	2.12				
Muut ennakot, menoennakot		640 355,47	327 442,10	149 558,10	168 477,22
Arvonlisäverosaamiset		239 997,99	119 976,46	0,00	0,00
Verosaamiset		43 981,90	669 167,26	0,00	634 223,78
Yhteensä		924 335,36	1 116 585,82	149 558,10	802 701,00
Ulkoiset siirtosaamiset lyhytaikaiset					
	2.13				
Muut menoennakot		995 531,45	480 958,54	618 230,56	295 742,04
Muut tulojäämät		304 581,37	288 826,65	4 608,13	61 709,33
Yhteensä		1 300 112,82	769 785,19	622 838,69	357 451,37

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoimintakokonaisuus 2023	Liiketoiminta 2024	Liiketoiminta 2023
Oma pääoma	2.14				
Peruspääoma 1.1.		2 586 087 873,64	2 592 060 830,84	2 586 087 873,64	2 592 060 830,84
Hallinnansiirrot		403 241,00	825 828,00	403 241,00	825 828,00
Maankäyttömuutokset		-6 226 539,00	-6 692 358,00	-6 226 539,00	-6 692 358,00
Muut		-2 543,00	-106 427,20	-2 543,00	-106 427,20
Peruspääoma 31.12.		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
Muu oma pääoma 1.1		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Muu oma pääoma 31.12.		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		213 004 957,11	190 625 593,15	163 671 172,20	170 226 427,53
Voiton tuloutus valtiolle		-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		103 004 957,11	70 625 593,15	53 671 172,20	50 226 427,53
Tilikauden voitto		180 031 109,04	142 379 363,96	134 726 069,52	113 444 744,67
Oma pääoma yhteensä 31.12.		3 088 109 730,56	3 023 904 462,52	2 993 470 906,13	2 974 570 677,61
Pakolliset varaukset	2.15				
Muut pakolliset varaukset		3 633 907,00	2 623 185,57	2 527 507,00	2 051 810,00
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä	2.16				
Yhteensä		0,00	22 000 000,00		
Saadut ennakot	2.17				
Pitkäaikaiset saadut ennakot		19 013 690,00	0,00	19 013 690,00	0,00
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	2.18				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		1 329 290,75	1 353 216,36	571 773,44	589 719,05
Velat julkisille hallintotehtäville	2.19				
Ostovelat		207 449,63	241 283,16	60 925,52	88 522,86
Siirtovelat		58 830,41	8 555,83	58 830,41	8 555,83
Yhteensä		266 280,04	249 838,99	119 755,93	97 078,69
Velat tytäryhtiöille	2.20				
Ostovelat		0,00	0,00	13 062,33	87 318,47
Siirtovelat		0,00	0,00	91 300,00	0,00
Konsernitilivelat		0,00	0,00	11 898 134,44	7 218 503,53
Yhteensä		0,00	0,00	12 002 496,77	7 305 822,00

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoimintakokonaisuus 2023	Liiketoiminta 2024	Liiketoiminta 2023
Ulkoiset muut velat	2.21				
ALV-velka		18 486 839,59	15 872 907,24	4 470 386,62	3 982 060,95
Ennakonpid., sos.turva- ja muut lakisäät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		720 111,84	764 836,79	324 735,88	345 137,42
Oman pääoman korjaukset		3 255 030,00	3 384 640,00	3 255 030,00	3 384 640,00
Muut		111 265,01	341 525,71	111 265,01	340 307,89
Yhteensä		22 573 246,44	20 363 909,74	8 161 417,51	8 052 146,26
Ulkoiset siirtovelat	2.22				
Lakisäät. jaksotetut henkilöstökulut		734 008,67	811 770,82	290 599,06	326 696,88
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		6 128 651,39	6 076 302,67	2 477 019,44	2 554 741,74
Muut henkilöstökulujaksotukset		3 601 317,30	3 893 311,94	1 177 997,21	1 673 645,35
Verojaksotus		4 327 660,23	281 041,10	66 727,78	0,00
Muut		178 624,30	1 224 367,84	93 704,30	1 021 367,94
Yhteensä		14 970 261,89	12 286 794,37	4 106 047,79	5 576 451,91

Muut liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoimintakokonaisuus 2023	Liiketoiminta 2024	Liiketoiminta 2023
Vastuusitoumukset	2.23				
Leasingvastuut					
tilikaudella maksetut		1,2	1,1	0,9	0,8
seuraavana vuonna maksettavat		1,5	1,5	1,2	1,3
myöhemmin maksettavat		1,4	1,6	1,1	1,4
Pankkitakausvastuut		2,7	2,9	0,9	1,3
Muut pankkivastuut		0,0	0,5	0,0	0,0
Tuulivoimahankkeisiin liittyvät rahoitusvastuut		0,0	1,7	0,0	1,7
Investointisitoumukset		10,1	5,5	10,1	5,5
Lähipiiriliiketoimet	2.24				
Valtiolle on maksettu voitontuloutusta		110,0	120,0	110,0	120,0
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella*					
Tavaroiden myynnit		1,6	0,8	0,1	0,2
Palveluiden myynnit		117,4	120,8	116,6	119,3
Tavaroiden ostot		0,8	0,9	0,0	0,1
Palveluiden ostot		105,2	105,0	0,1	0,1
Yhteensä		12,9	15,7	116,5	119,4
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	2.25				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista		0,8	0,9		
pakollisista varauksista		0,4	0,3		
Yhteensä		1,2	1,2		
Omarahoitteiset investoinnit	2.26	Investointisuunnitelma	Toteutunut	Investointisuunnitelma	Toteutunut
Liikearvo		0,0	0,0	0,0	0,2
Maa-, vesi-, ja sora-alueet		4,8	3,2	4,8	3,2
Tiet, tiehankkeet, tonttien jalostustyöt		17,8	15,5	3,6	1,5
Kalusto (koneet ja laitteet), tuulivoimahankkeet		8,1	4,2	8,1	4,1
Rakennukset ja rakennelmat		0,9	1,1	0,3	0,2
Muut, mm. tietojärjestelmät		2,9	2,9	0,3	0,2
Osakkeet ja osuudet		0,0	0,2	0,0	0,2
Yhteensä		34,5	27,0	17,1	9,7

*Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Liiketoiminnan leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset on irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla.

Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Kiinteistöjen peruserän- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonalisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta.

Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT

Tuloslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2023
LIKEVAIHTO	15 972 216,30	15 083 031,03
Liiketoiminnan muut tuotot	4 806 847,96	5 036 213,36
Valtion talousarviosta muuhun toimintaa saatu rahoitus	51 637 051,48	69 219 061,81
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 259 125,82	3 446 530,92
Ulkopuoliset palvelut	13 223 582,68	16 889 908,06
Materiaalit ja palvelut yhteensä	14 482 708,50	20 336 438,98
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	22 498 959,26	29 104 860,32
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	3 838 398,21	4 676 103,69
Muut henkilösivukulut	373 816,67	1 064 149,69
Henkilöstökulut yhteensä	26 711 174,14	34 845 113,70
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 046 356,66	1 011 265,08
Liiketoiminnan muut kulut	27 222 442,68	32 044 967,97
LIKETULOS	2 953 433,76	1 100 520,47
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	561,84	7 437,28
Muut korko- ja rahoitustuotot	39 044,99	4 717,76
Korkokulut ja muut rahoituskulut	11 795,41	20 993,64
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	27 811,42	-8 838,60
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 981 245,18	1 091 681,87
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-2 981 245,18	-1 091 681,87
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00

Tase

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	3 577 222,12	270 988,08
Keskeneräiset hankinnat	0,00	2 798 900,16
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 577 222,12	3 069 888,24
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 104 235 475,15	1 071 374 656,18
Tiet	547 241,82	430 428,92
Rakennukset ja rakennelmat	6 208 218,35	7 197 335,90
Koneet ja kalusto	31 532,54	47 161,76
Keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 111 022 467,86	1 079 049 582,76
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 127 537 394,66	1 095 057 175,68
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 777 392,10	1 381 281,40
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	119 755,93	97 078,69
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	146 524,11	152 760,30
Muut saamiset	19 276,15	20 789,56
Siirtosaamiset	2 303 733,51	4 194 670,47
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 366 681,80	5 846 580,42
Rahat ja pankkisaamiset	39 131 584,86	41 795 859,63
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	43 498 266,66	47 642 440,05
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	23 233 094,12	27 439 715,18
Ostovelat	2 947 150,24	4 156 488,76
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	2 779 837,90	1 249 309,00
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	64 972,42	162 725,37
Muut velat	1 141 930,77	1 466 091,33
Siirtovelat	6 677 747,19	9 874 125,97
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	36 844 732,64	44 348 455,61
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

Rahoituslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2023
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	15 559 664,55	15 163 660,69
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	6 080 156,44	6 169 406,69
Maksut liiketoiminnan kuluista	-75 823 045,20	-85 274 394,11
Toiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-54 183 224,21	-63 941 326,73
Maksetut korot ja rahoituskulut	-11 795,41	-20 993,64
Saadut korot liiketoiminnasta	39 044,99	4 717,76
Saadut osingot	561,84	7 437,28
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	51 637 051,48	69 219 061,81
Toiminnan rahavirta	-2 518 361,31	5 268 896,48
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot	-3 296,00	-373 360,00
Luonnonsuojelualuemyynnit	18 819,64	19 822,95
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-188 546,82	-57 183,68
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-28 509,69	-181 621,10
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-5 293 132,81	-4 472 572,37
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	619 141,89	44 604,52
Omistajien sijoitus ls-alueiden hankinnat	-15 523,64	353 537,05
Investointiavustus	4 745 133,97	2 940 373,85
Investointien rahavirta	-145 913,46	-1 726 398,78
RAHAVAROJEN MUUTOS	-2 664 274,77	3 542 497,70
Rahavarat 1.1.	41 795 859,63	38 253 361,93
Rahavarat 31.12.	39 131 584,86	41 795 859,63
Muutos	-2 664 274,77	3 542 497,70

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS SEKÄ TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS 0116726-7

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2024 allekirjoitus.

Helsingissä 25. päivänä helmikuuta 2025

Päivi Huotari
Puheenjohtaja

Tanja Joona
Hallituksen jäsen

Ismo Tiainen
Hallituksen jäsen

Sanna Paanukoski
Varapuheenjohtaja

Tuija Suur-Hamari
Hallituksen jäsen

Roope Uusitalo
Hallituksen jäsen

Keijo Kallunki
Hallituksen jäsen

Jussi Saukkonen
Hallituksen jäsen

Juha S. Niemelä
Pääjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala
KHT, JHT

Outi Koskinen
JHT, KHT

Metsähallitus Julkiset hallintotehtävät – Erillistilin päätös ja toimintakertomus 1.1.–31.12.2024



Sisällys

1 Toimintakertomus.....	42	2 Tilinpäätös.....	52
1.1 Johdon katsaus	42	2.1 Tilinpäätösanalyysi	52
1.2 A Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	44	2.1.1 Tuloslaskelma	52
1.2.1 Lajien ja luontotyyppien suojelutaso paranee tuoreen tiedon mukaan priorisoiduilla toimenpiteillä.....	44	2.1.2 Tase.....	52
1.2.2 Natura 2000 - ja luonnonsuojelualue- verkoston luontoarvojen tila paranee.....	45	2.1.3 Varainkäyttö.....	52
1.2.3 Kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden arvo säilyy.....	45	2.2 Rahoitus ja kustannusvastaavuus.....	54
1.2.4 Metsästys ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista.....	46	2.2.1 Julkiset hallintotehtävät -yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta.....	54
1.2.5 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat edellytyksiä erätalouden yritystoiminnalle.....	47	2.2.2 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus....	55
1.2.6 Luonnossa virkistäytyminen lisää hyvinvointia ja luonnon arvostusta, jota tuetaan aktiivisella viestinnällä.....	47	2.2.3 Rahoituslähteet ja tehtävät.....	55
1.3 B Toiminnallinen tuloksellisuus	48	2.2.4 Kustannusvastaavuus.....	55
1.3.1 Hyödyntää digitalisaatiota ja teknologiaa parantaakseen palveluiden laatua, tehokkuutta ja saatavuutta.....	48	2.3 Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot.....	57
1.3.2 Kehittää palveluita ja toimintaa suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti.....	49	2.3.1 Tuloslaskelma	57
1.4 C Voimavarat.....	50	2.3.2 Tase.....	58
1.4.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava.....	50	2.3.3 Rahoituslaskelma.....	59
1.4.2 Rahoitusnäkymä ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toiminnan mitoitusta.....	51	2.3.4 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	59
		2.3.5 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot.....	60
		2.3.6 Tasetta täydentävät liitetiedot	61
		2.3.7 Vastuusitoumukset, henkilöstö ja kiinteän omaisuuden muutokset.....	63
		Erillistilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	63

I TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Johdon katsaus

Päähavainnot

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien vuosi oli pääosin onnistunut. Yksi merkittävimmistä onnistumisista oli Helmi-ohjelmaan sisältyvän ennallistamisen ja luonnonhoidon tavoitteen merkittävä ylittyminen. Kattava suunnitteluvaranto ja aiempia vuosia pienemmät tavoitteet varmistivat edellä mainitun toiminnan kustannustehokkaan toteutuksen. Yritysyhteistyön pilotti on osoittanut, että suojelualueiden ennallistamistoimien rahoittaminen kiinnostaa yrityksiä laajasti. Juridiset kysymykset ja toimintamallin reunaehtojen ongelmat nykysääntelyn ja oikeuskäytännön valossa vaativat jatkotyötä. Perinnebiotoppien hoitoon liittyvän ympäristökorvausjärjestelmän tulkintamuutokset ja tukijärjestelmien yhteensovittamisen hankaluus heikensivät laidunnuksen jatkuvuutta, laatua ylläpitäviä hoitotoimia ja uusien kohteiden kunnostusta. Laidunnus on oleellinen osa perinnebiotooppien hoitoa ja laidunnusta toteuttavat yrittäjät. Valtion kiinteistöstrategiaa

2030 täydentävän STRAVA-työryhmän linjauksia toteutettiin teettämällä viiden linna- ja linnoituskohteen restaurointiperiaatteet. Kansallispuistojen ja muiden yleisökohteiden kokonaiskäyntimäärät ja kävijöiden rahankäytön aikaansaama paikallistalousvaikutus pysyivät lähes edellisvuoden tasolla. Luontokeskuksissa asiakastyytyväisyys säilyi korkealla tasolla. Luontopalvelujen aiheet olivat näkyvästi esillä valtakunnallisissa medioissa sekä myös paikallisissa ja alueellisissa medioissa. Suosituimmilla somekanavilla (Luontoon.fi-Instagram ja Suomen kansallispuisto Facebook) julkaistiin yhteensä 735 sisältöä. Sisällöt tavoittivat yhteensä (ilman mainontaa) 14,2 miljoonaa somekäyttäjää.

Erävalvontalain ja metsästyslain uudistamista koskeva valmistelutyö saatiin valmiiksi. Metsästyksen sosiaalista kestävyttä Pohjois-Suomessa edistettiin muun muassa osallistamalla metsästyksenjohtajien koulutustilaisuuksiin ja jakamalla hirvenmetsästyksen alueluvansaajille materiaalia Pohjois-Suomen

metsästyksen erityispiirteistä. Metsästyslupien kysyntä jakautui edelleen epätasaisesti, koska tietyt alueet ja ajankohdat kiinnostivat muita enemmän. Metsäkanalintukannat kääntyivät suuressa osassa maata hyvien vuosien jälkeen laskuun, mikä johti lupakiintiöiden pienentymiseen. Kalastonhoitomaksuja lunastettiin hieman alle odotusten vuosimaksujen osalta, vaikka lakimuutoksen myötä maksuvelvollisia oli entistä enemmän. Lämpimät kalavedet haastoivat jälleen kalastuslupien myyntiä.

Pohjois-Suomessa oli edellisvuosia parempi siemensato, mutta se ei kuitenkaan ollut riittävä keräyksen järjestämiseen, joten siemenen varmuusvarastoon ei saatu täydennystä. Metsikkösiemenen kysyntä aleni 13 % edellisvuoteen verrattuna. Tämä oli seurausta uudistushakkuiden määrän alenemisestä ja jalostetun siemenen käytön lisääntymisestä.

Luontopalvelujen uudistuksella luodaan kestävää ratkaisua organisaatioon ja toimintatapaan, koska Luontopalvelujen on kyettävä toimimaan tulevaisuudessa joustavammin muuttuvissa rahoitustilanteissa. Supistuvan rahoituksen on riitettävä jatkossa ydintehtäviin ja uudistuksen seurauksena toiminnan mittakaavaa on mahdollista muuttaa tulevaisuudessa hallitusti. Uudessa toimintamallissa erityisesti asiakasarvo ohjaa toimintaa. Tästä syystä uusi organisaatio pohjautuu valtakunnallisiin arvovirtoihin ja niitä tukeviin mahdollistajiin. Valtakunnallisissa arvovirroissa toimintaa ja palveluja kehitetään kokonaisuutena kysynnän ja asiakaspolkujen pohjalta. Vanhan alueorganisaation poistuttua palvelukokonaisuuden sirpaleisuus pieneni ja päällekkäisiä tehtäviä poistettiin.

Useampi laaja kehittämishanke liittyen digipalvelujen ja datakyvykkyyksien asiakaslähtöiseen kehittämiseen eteni käyttöönottoon. Uudistuneen digitaalisen myyntikanavan eli Eräluvut.fi-palvelun toteutuksessa edellisen vuoden haasteet saatiin ratkaistua ja palvelu julkaistiin. Ennakkoviestintä Eräluvut.fi-palvelun uudistamisesta tavoitti asiakkaat hyvin, ja lupamyynnin aloitus oli sujuva sekä kalastuksessa että metsästyksessä. Kävijätiedon seurannan uudistus NASTA otettiin tuotantokäyttöön ja se toimi myös ketterien toimintatapojen pilottina. Virkistyskäyttöstrategian mukainen kansallinen ulkoilutietopalvelu tuotettiin laajassa yhteistyössä yhdessä käyttäjien, Metsähallituksen asiantuntijoiden, kaupunkien, kuntien ja ulkoilualan eri yhdistysten kanssa osana Luontoon-palvelujen uudistamista. Luonnonsuojelualueiden, luontotyyppien ja lajiston Uljas-tietojärjestelmät toimivat sujuvasti tukien sekä Metsähallituksen, että luonnonsuojeluhallinnon käyttäjiä. Luonnonsuojelun tietojärjestelmäkokonaisuuden uudistaminen eteni analyysivaiheesta toteutusvaiheen valmisteluun. Analyysivaiheessa prosessien kuvaamista jatkettiin uuden toimintamallin mukaiseksi ympäristöhallinnon toimijoita osallistaen ja käyttäjälähtöisyys varmistuen.

Luontopalvelujen talouden hallinnassa korostui edelleen talouden ja toiminnan riippuvuuksien läpinäkyvä kuvaaminen sekä pitkäjänteinen suunnittelu. Tuottavuusohjelman mukaiseen budjettikehyksen laskuun varauduttiin toimintatapauudistuksen lisäksi mm. systemaattisella taloustilanteen tarkastelulla yhdessä tulosohtajavien ministeriöiden kanssa.

Johtopäätökset

Luonnonhoidon ja ennallistamisen erinomaisten saavutusten parhaita käytäntöjä tulee jatkaa ja monistaa. Perinnebiotooppien tulevaisuuden turvaamiseksi tarvitaan ympäristösopimustulkintojen keventämistä ja selkeytystä. Kulttuuriomaisuuden suunnitelmallisen kokonaishallinnan edistäminen, hoidon mahdollistaminen sekä ennakoitavuuden lisääminen ovat keskeisiä toiminnan kehityskohteita jatkossa. Erävalvonnan toimintaa on sopeutettava edelleen. Metsähallituksen kalastuksen ja metsästyksen kehittämissuunnitelmat selkeyttävät ja rytmittävät toiminnan kehittämistä tulevina vuosina. Virkistyskäytön näkökulmasta on keskeistä mitoitaa palvelut käytettävissä olevaan rahoitukseen varmistuen samalla maaston retkeilyrakenteiden alueellinen kattavuus, asiakasturvallisuus sekä laatu myös jatkossa. Uudistuvien digitaalisten palveluiden tavoitteena on aktivoida käyttäjiä luonnon pariin ja lisätä näin terveyttä ja hyvinvointia, jakaa tietoa turvallisesta liikkumisesta luonnossa sekä syventää ihmisten luontosuhdetta. Meneillään olevien uudistusten ja muutosten läpiviennissä on keskeistä sidosryhmien, kumppaneiden ja laajan yleisön tuki. Avoimen ja proaktiivisen viestinnän merkitys on tärkeää ja siihen panostetaan usein eri tavoin.

Luontopalvelujen toimintatapauudistuksen seurauksena tuleviin vuosiin on nyt paremmat lähtökohdat, vaikka rahoitusnäkymät ovat laskevat. Tulevaisuutta ajatellen on myös erittäin tärkeää säilyttää kyky toiminnallisiin muutoksiin. Tämä tarkoittaa tasapainoista kulurakennetta organisaatiossa, missä on sisällä myös toiminnallista liikkumavaraa. Liikkumavaraa haetaan myös edelleen kiinteitä kuluja karsimalla sekä lisäämällä nykyistä tuottavampaa ja vaikuttavampaa toimintaa. Rikosseuraamuslaitoksen vankityörahan (1,3 M€) alasajo vaikuttaa myös suoraan eteläisen Suomen retkeilyrakenteisiin, koska vankityön päättyessä myös näiden alueiden hoito on katettava YM:n perusrahoituksella.

Valtaosa henkilöstöstä kokee Eräpalvelujen työn erittäin merkitykselliseksi. Jatkossa on hyvä kiinnittää huomiota siihen, että Eräpalvelut pystyy paremmin pitämään asiakkaille annetut lupaukset. Eräpalveluissa tarkastetaan henkilöstön toimenkuvat, missä yhteydessä kiinnitetään huomiota varahenkilö- ja sijaisuusjärjestelyihin.

1.2 A Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Seuraavassa on arvio mittareittain siitä, miten vaikuttavuustavoitteittain vuodelle 2024 asetetut tulostavoitteet on saavutettu. Arvioinnissa on käytetty valtion tulos-tietojärjestelmän arvosana-asteikkoa ja alla olevaa värikoodistoa.

- 1** = Tavoitteesta on luovuttu
- 2** = Tavoite ei ole toteutunut
- 3** = Tavoite on toteutunut osittain
- 4** = Tavoite on saavutettu
- 5** = Tavoite on ylitetty

Mittarien kuvaukset ovat pyynnöstä saatavissa julkisilta hallintotehtäviltä.

1.2.1 Lajien ja luontotyyppien suojelutaso paranee tuoreen tiedon mukaan priorisoiduilla toimenpiteillä

Mittari	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Arvosana 2024
Helmi-ohjelmaan sisältyvä ennallistaminen ja luonnonhoito, osuus kokonaistavoitteesta vuosille 2020–2030, %	*	*	30	34	37	5
Perinnebiotooppien jatkuva hoito, ha	5 641	5 838	5 733	6 300	6 699	5

*Mittari ei ollut vielä käytössä.

Vahvuudet

Elinympäristöjen tilan parantamisen kokonaistavoitteet ylitettiin, samoin hallituskauden kokonaistavoite Helmi-ohjelman osalta. Kattava suunnittelutaranto ja aiemmista vuosista pienemmät tavoitteet varmistivat kustannustehokkaan Helmi-ohjelman toteutuksen. Soiden ennallistamista toteutettiin yritysrahoituspilotissa 28 hehtaaria.

Soiden luontotyyppitietojen päivittämiseen ja ennallistamispotentiaaliin liittyvä kehitystyö on jatkunut muun muassa SuoKauko-projektin kautta. EU-rahoitteiset hankkeet ovat edelleen olleet merkittävässä roolissa elinympäristöjen ja lajien suojelutilan parantamisessa. Freshabit-LIFE-hanke palkittiin toukokuussa Euroopan parhaiden LIFE-hankkeiden joukossa erinomaisena

esimerkkinä makean veden ja kosteikkojen kunnostuksesta. Satoja direktiivilajien sekä kiireellisesti suojeltavien putkilokasvien, sammalien ja hyönteisten esiintymäpaikkoja tarkastettiin. EU:n biodiversiteettistrategian kansallisten sitoumusten toimeenpanoon, ennallistamisasetukseen liittyvään valmisteluun sekä HELCOM-työhön osallistuttiin. Soiden ennallistamisen seurantaverkoston liittyvä tutkimusyhteistyö on jatkunut laajalla pohjalla ja tuottanut useita julkaisuja mm. SYKE:n, Luken ja Aalto yo:n kanssa.

Heikkoudet

Perinnebiotooppien hoitoon liittyvän ympäristökorvausjärjestelmän tulkintamuutokset ja tukijärjestelmien yhteensovittamisen hankaluus heikensivät laidunnuksen jatkuvuutta, laatua ylläpitäviä hoitotoimia ja uusien kohteiden kunnostusta. Monien arvokkaiden perinnebiotooppikohteiden laiduntajat ovat vuoden aikana ilmoittaneet luopuvansa alueiden hoidosta. Valtion mailla jatkuvan hoidon toteutunut ala on laskenut noin 400 hehtaarilla verrattuna aiempaan vuoteen ja tähän saakka jatkunut hyvä kehitys perinnebiotooppien hoitoaloissa on kääntynyt huomattavaan laskuun. Myös metsäkatoasetukseen liittyvät epävarmuudet ovat viivästyttäneet perinnebiotooppikohteiden kunnostusta ja hoitoa, ja vaikeuttaneet etenkin nautakarjan saamista kohteille. Ostopalveluiden kautta on ollut haasteellista saada tarpeeksi tekijöitä merialueiden kunnostusten suunnitteluun sekä merialueiden inventointeihin.

Johtopäätökset

Luonnonhoidon ja ennallistamisen erinomaisten saavutusten parhaita käytäntöjä jatketaan ja monistetaan. Joustavuutta luonnonhoidon- ja ennallistamisen suunnitteluun ja toteutukseen sekä myös laji- ja luontotyyppitiedon ajantasaisuuden ylläpitämiseen ja parantamiseen haetaan kehittämällä ulkopuolisten palveluiden käyttöä. Perinnebiotooppien tulevaisuuden turvaamiseksi tarvitaan ympäristösopimustulkintojen keventämistä ja selkeytystä, rahoitusmekanismien parempaa yhteensovittamista ja uusien rahoitusmahdollisuuksien selvittelyä sekä parempaa yhteistyötä hallinnonalojen välillä yhteisen päämäärän ja näiden uhanalaisimpien luontotyyppien hyväksi.

Luonnonsuojelulain mukaisen kunnostus- ja hoitotuen asetus on voimassa 2025. Uuden asetuksen valmistelussa on huomioitava paremmin valtion kohteet.

Laadukas luontotieto, erityisesti lajitieto, on monille toimijoille ensiarvoisen tärkeää suojelualueiden ulkopuolisen maankäytön suunnittelussa. Luontotyyppitiedon avointa saatavuutta tulee edistää. Laji- ja luontotiedon ajantasaisuutta tulee jatkossa johdonmukaisesti parantaa.

1.2.2 Natura 2000 - ja luonnonsuojelualueverkoston luontoarvojen tila paranee

Mittari	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Arvosana 2024
Natura-alueiden (yhteensä 1 121 kpl) tila-arviointien (NATA) päivitykset, kpl	56	36	54	50	41	3
Luontotyyppi- ja lajitiedon laatu, osuus tiedosta ajantasaista, %	63	65	65	79	64	2
Suotuisassa tilassa olevien luontoarvojen osuus, %	67,4	67,0	66,7	66,9	66,6	3

Vahvuudet

Uuden luonnonsuojelulain perusteella päivitetty Suojelualueiden hoidon ja käytön periaatteet jalkautettiin henkilöstölle. Suojelualueiden kiinteistönmuodostaminen on edennyt suunnitelmallisesti. Kaikkiaan muodostettiin 20 uutta suojelualuekiinteistöä ja laajennettiin 19 suojelualuekiinteistöä. Järjestyssääntöjen laatimista jatkettiin. Sompio ja Värriön luonnonpuistojen sekä Helvetinjärven ja Seitsemisen kansallispuistojen järjestyssäännöt vahvistettiin. Merenkurkun säädösvalmistelua edistettiin yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa. Kansainvälisen asiantuntijaraadin suojelualueiden hoidon vaikuttavuuden arviointikäynti toteutui onnistuneesti, ja se tuottaa eväitä toiminnan kehittämiseen. Meri-inventointeja toteutettiin Velmu ohjelmassa pääasiassa Perämerellä ja Saaristomerellä.

Natura 2000 -alueiden perustietojen kehittämishankkeella on varauduttu Natura2000-tietolomakkeen (Standard Data Form, SDF) muutokseen. Käynnistettiin hanke ilmastonmuutokseen varautumisesta ja viestinnästä yhteistyössä norjalaisten ja ruotsalaisten luonnonsuojelualueiden hoitajien kanssa. Luontopalvelut tuottaa projektissa muun

muussa tietoa potentiaalisista ilmastotulevaisuudesta yhteistyössä Ilmatieteen laitoksen kanssa ja pilotoi ilmastopainotteisen hoito- ja käyttösuunnitelman Oulangan kansallispuistolle. Suojelualueiden korvaamattomuusanalyysin (Zonation) ja sen johdannaisten kehitystyötä on jatkettu osana kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston vaikuttavuuden tarkasteluhanketta.

Heikkoudet

Hoito- ja käyttösuunnitelmien osalta suunnitteluvelkaa on runsaasti ja välitarkasteluja on jäänyt tekemättä. Suojelualueiden haltijaviranomaisen tehtävät lisääntyvät jatkuvasti (mm. tuulivoima-edunvalvonta, uudet luonnonsuojelualueet), joten erityisesti NATA-, hoito- ja käyttösuunnittelun ja järjestyssääntöjen valmistelun resursointi on haasteellista. Suojelualueiden ulkorajojen merkintä etenee hitaasti. Ylä-Lapin kaukokartoitusaineiston tallentaminen järjestelmiin on viivästynyt ja siirtynyt. Tämä oli suurin syy sille, että Luontotyyppi- ja lajitiedon laatu -mittarin tavoitetta ei saavutettu. Eteläisen Suomen laji- ja luontotyyppitiedon ajantasaisuus jatkaa heikentymistään maalla ja merellä.

Johtopäätökset

Vaikuttavuustavoitetta edistetään monilla eri keinoilla mm. säädösvalmistelun, kiinteistönmuodostamisen, rajojen merkinnän, NATA-arviointien, hoidon ja käytön suunnittelun, järjestyssääntöjen ja edunvalvonnan kautta. Kokonaisuutena näihin tehtäviin liittyvät tavoitteet saavutettiin kohtuullisen hyvin, vaikka joissakin tehtävissä (hoito- ja käyttösuunnitelmat, säädösvalmistelu, järjestyssäännöt) eteneminen olikin suunniteltua hitaampaa. Suotuisassa tilassa olevien luontoarvojen osuuden trendi on ollut huolestuttavasti laskeva koko mittaushistorian ajan. Trendin taustalla olevia syitä on tarpeen selvittää. Edunvalvontatehtävien

määrä kasvoi edelleen erityisesti tuulivoimaan ja malminetsintään liittyen. Erilaisia lausuntopyyntöjä saatiin ennätyskellisen suuri määrä. Kasvava trendi jatkuu, mihin tulee varautua uuden toimintatavan käynnistämiseksi. Valtion merialueilla tulee jatkossa varmistaa, että luonnonvarasuunnitelmassa kirjatut eri käyttömuotojen yhteensovittamisen tavoitteet toteutuvat. Luontopalvelujen tietojärjestelmien ajantasainen ja laadukas luontotieto, erityisesti lajitieto, on monille toimijoille ensiarvoisen tärkeää suojelualueiden ulkopuolisen maankäytön suunnittelussa. Luontotyyppitiedon avoimen jakamisen kehittäminen on tarpeen.

1.2.3 Kulttuurihistoriallisen kiinteistövarallisuuden arvo säilyy

Mittari	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Arvosana 2024
Hyvässä kunnossa olevat kulttuurihistorialliset arvokohteet, %	*	*	52	52	54	5
Kulttuurihistoriallisten arvokohteiden kuntotiedon ajantasaisuus, %	**	**	55	50	64	5

* Arvokohdejoukko oli erilainen.
** Laskentatapa oli erilainen.

Vahvuudet

Valtion kiinteistöstrategiaa 2030 täydentävän STRAVA-työryhmän linjauksia toteutettiin teetämällä viiden linna- ja linnoituskohteen (Kajaani, Svartholma, Kärnäkoski, Kuusisto, Raasepori) restaurointiperiaatteet ohjaamaan kohteiden ylläpitoa ja restaurointia, sekä toteutettiin kiireellisiä muurinkorjauksia Raaseporin ja Kuusiston linnoilla sekä Svartholman linnoituksella.

Muilla kulttuurihistoriallisilla arvokohteilla toteutettiin priorisoituja korjaus- ja hoitotöitä: Kustavin

Katanpään linnakesaaren vesitornin matkailukäytön mahdollistavat korjaus- ja muutostyöt, Öron kasarmihotellin peltikaton maalaus sekä Suomensalmen Karhusen kalamajan, Mäntyharjun Vanhan Pyhäniemen ja Kaavin Telkkämäen perinnetilan kattojen korjaustyöt. Erillisrahoitetut työt etenivät suunnitellusti ja töistä valmistuivat Vallisaaren Aleksanterinpatterin näyttelykäytön mahdollistavat toimet, Svartholman linnoituksen runsaus ja muurinkorjaus, Raaseporin linnan sisäänkäynnin ja kulkusiltojen kuntotutkimus sekä Oravin luotsituvan arkkitehtisuunnittelu.

Kulttuurihistoriallisten arvokohteiden kuntotiedon ajantasaisuutta parannettiin asiantuntijan maastossa tekemillä kuntoarvioinneilla. Ajantasainen tieto hoidon piirissä olevista kohteista on tärkeää voimavarojen kohdentamisen kannalta. Lisäksi toteutettiin HELMI-elinympäristöohjelman luonnonhoitokohteiden suunnittelun ja toteutuksen edellyttämät arkeologiset inventoinnit 19 luonnonsuojelualueella ja teetettiin Tiilikjärven kansallispuiston arkeologinen inventointi suojelualueen hoidon ja käytön suunnittelun tueksi.

Heikkoudet

Kulttuurihistoriallisten arvokohteiden ylläpito ja kunnostus edellyttävät pitkäjänteistä työtä ja hyvää ennakkointia. Aivan erityisesti tämä korostuu vaativilla moniarvoisilla kohteilla, kuten linnat ja linnoitukset sekä perinnetilat. Pitkäjänteisen suunnittelun mahdollistamiseksi kehitetään jatkossa

budjetoinnin käytänteitä sekä kokonaishallinnan, kuten esimerkiksi yhteisen toiminnansuunnittelun ja hallinnansiirtojen prosesseja.

Johtopäätökset

Kulttuuriomaisuuden suunnitelmallisen kokonaishallinnan edistäminen, hoidon mahdollistaminen sekä ennakoitavuuden lisääminen ovat keskeisiä toiminnan kehityskohteita jatkossa. Vaativimpien moniarvoisten kohteiden hoitoa varten tulee laatia kokonaissuunnitelmat ja priorisoida toteutettavat toimenpiteet tuleville vuosille sekä perustaa vastuutiimien asiantuntijoista koostuvat verkostot yhteistyön ja tiedonkulun tehostamiseksi. Hallinnansiirroissa tulee jatkossa huomioida luovuttavan ja vastaanotettavan kulttuuriomaisuuden vaatimat voimavarat kohteiden hoidon jatkuvuuden varmistamiseksi. Myös rahoitusta tarvitaan lisää.

käynnistettiin. Erävalvonnasta tehtiin yhteinen viestintäaineisto Suomen, Ruotsin ja Norjan kanssa yhteistyön ja kansalaisten ymmärryksen parantamiseksi.

Metsähallituksen kalastuksen ja metsästyksen kehittämisohjelmat valmistuivat ja toimeenpano huomioitiin vuoden 2025 toiminnansuunnittelussa. Kalastajat pääsivät seuraamaan virtavesien lämpötiloja reaaliaikaisesti kohdesivujen kautta. Karhunmetsästyksen keskittyessä poronhoitoalueelle, metsästysalue jaettiin sidosryhmät osallistaen osiin ja kiintiöitiin sosiaalisen kestävyuden varmistamiseksi. Metsästyksen sosiaalista kestävyttä Pohjois-Suomessa edistettiin muun muassa osallistumalla metsästyksenjohtajien koulutustilaisuuksiin ja jakamalla hirvenmetsästyksen alueluvansaajille materiaalia Pohjois-Suomen metsästyksen erityispiirteistä.

Virtavesien kunnostuksista julkaistiin kattava raportti, joka sai hyvän medianäkyvyyden. Osallistuttiin useisiin kalaelinympäristöihin ja uhanalaisiin kalalajeihin liittyviin projekteihin mm. Pro Saimaan-nieriä ja TriwaLIFE. Oma-kala saaliskirjausten kertymistä edistettiin viestinnällisesti. Riistanhoitoa edistettiin muun muassa käynnistämällä Turvesuot kosteikoiksi- projekti ja jatkamalla tuloksekkaasti vieraspetopyyntiä arvokkailla HELMI-linnustokohteilla. Valmisteltiin EU-komissiolle rahoitushakemus Suomen metsäpeurakannan hoitosuunnitelman toimenpiteitä. Pohjois-Pohjanmaan metsäpeura-aidan rakentamisen suunnittelun osana laadittiin sopimukset yksityisten maanomistajien kanssa ja valmistauduttiin käynnistämään aidan rakentaminen kansallisena projektina vuonna 2025.

Heikkoudet

Erävalvonnassa suoritettiin 9 023 kpl metsästyksen ja kalastukseen liittyvää tarkastusta. Erävalvonnan asiakaskontaktit vähentyivät hieman edellisvuodesta. Toimintatavat ja yhteistyö kalaelinympäristökunnostuksissa Metsähallitus Metsätalous Oy:n kanssa ei toteutunut odotetussa laajuudessa Eräpalvelujen osalta. Lämpimien kalavesien seurauksena kalastuslupien myyntiä jouduttiin rajoittamaan. Kalastusta lämpimissä virtavesissä ei voida kokonaan keskeyttää, mutta uusien lupien myynti voidaan lopettaa tarvittaessa. Metsästyslupien kysyntä jakautui edelleen epätasaisesti: tietyt alueet ja ajankohdat kiinnostivat muita enemmän. Metsäkanalintukannat kääntyivät suuressa osassa maata hyvien vuosien jälkeen laskuun, mikä johti lupakiintiöiden pientymiseen. Saadun saalispalautteen osuus myydyistä luvista väheni hiukan edellisestä vuodesta. Kyselytutkimus metsästyksen ja kalastuksen sosiaalisesta kestävydestä ja erävalvonnan tarpeista ei rahoituksen puuttuessa toteutunut.

Johtopäätökset

Erävalvonnan toimintaa on sopeutettu, koska erävalvonnan resurssit ovat vähentyneet Metsähallituksen kalastuksen ja metsästyksen kehittämisohjelmat selkeyttävät ja rytmittävät toiminnan kehittämistä tulevina vuosina. Kyselytutkimus sosiaalisesta kestävydestä Pohjois-Suomessa tulee toteuttaa ainakin metsästyksen osalta seuraavan vuoden aikana. Eräpalvelujen rooli ja vastuut riista- ja kalaelinympäristökunnostuksissa valtion alueilla tulee edelleen selkeyttää. Viestinnän kärkenä korostetaan entistä enemmän lajeja varsinaisen elinympäristötyön ohella. Lajiviestintä saavuttaa suuremman vastaanottajakunnan. Eräetiketin viestintää jatketaan aktiivisesti.

1.2.4 Metsästyks ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista

Mittari	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Arvosana 2024
Metsästyksen ja kalastuksen valvonnassa suoritettujen tarkastukset, joissa ei todettu rikettä, %*	*	*	*	90	96	5
Erävalvonnan asiakaskontaktit	*	*	6 839	7 000	6 794	3
Metsästyksen saalispalautteiden osuus lupien määrästä, %	55	53	54	55	52	3

*Tarkastusten määrä on kasvanut voimakkaasti, koska tilastointitarkkuus on uuden sähköisen järjestelmän myötä parantunut. Näin ollen luvut vuosien välillä eivät ole verrannollisia keskenään.

Vahvuudet

Erävalvontalain ja metsästyslain uudistamista koskeva valmistelutyö saatiin maaliin ja uudet lait tulivat voimaan 1.1.2025. Viranomaisyhteistyön määrä lisääntyi merkittävästi. Organisaatorajat

ylittäviä yhteisvalvontatapahtumia oli 304, edellisenä vuonna vastaava luku oli 269. Törkeitä metsästysrikoksia saatiin esitutkintaan seitsemän kappaletta. Työ poliisin kenttäohjelman ja viranomaisverkko Virven käytön kehittämiseksi

1.2.5 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat edellytyksiä erätalouden yrittäjätoiminnalle

Mittari	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Arvosana 2024
Metsästäjien ja kalastajien asiakastyytyväisyys, asteikko 1–5	3,79	3,77	3,72	3,8	3,68	2
Valtion kalastonhoitomaksujen, lkm.	270 159	266 703	286 770	280 000	287 759	4

Vahvuudet

Kalastonhoitomaksujen kertymä vakiintui viime vuosien tasolle, vaikka kertymä jäikin hieman edellistä vuotta pienemmäksi ollen n. 9,6 miljoonaa euroa. Uusi Eräluvut.fi-palvelu julkaistiin marraskuussa. Ennakkoviestintä Eräluvut.fi-palvelun uudistamisesta tavoitti asiakkaat hyvin, ja lupamyynnin aloitus oli sujuva sekä kalastuksessa että metsästyksessä. Uusi Eräluvut.fi-palvelu mahdollisti kaupallisen kalastuksen lupahakusuunnittelun helpottumisen digitalisaation myötä. Kalastusmatkailuun ja sopimusrättäjiin liittyviä kriteeristöjä sekä käytäntöjä edistettiin. Kalastusmatkailun kehittäminen valtion vesialueilla ja aluetaloudellisten vaikutusten kasvattaminen -projekti saatiin päätökseen.

Heikkoudet

Kalastonhoitomaksujen keräystehtävää jouduttiin loppuvuonna tekemään osin muuhun toimintaan varatulla budjetilla. Tämä johtui mm. Suomu-lehden postituskulujen kasvusta. Kalastonhoitomaksuja lunastettiin hieman alle odotusten vuosimaksujen osalta, vaikka lakimuutoksen myötä maksuvelvollisia oli entistä enemmän. Sidosryhmätutkimuksen mukaan Erälupia myyvien kumppanien tyytymättömyys yhteistyöhön lisääntyi. Vuosittain järjestettävä

Lasten Vapapäivä keskittyi edelleen kirjolohikohteisiin, mikä ei tue Metsähallituksen kalastuksen kehittämissuunnitelmaa. Suuntaa ei ole onnistuttu muuttamaan, sillä järjestäjäkumppanit priorisoivat saalisvarmuutta.

Johtopäätökset

Asiakaskokemuksen voidaan odottaa jatkossa paranevan edelleen Eräluvut.fi-palvelun uudistuksen myötä. Kalastonhoitomaksukampanjalla selvennetään entisestään kalastuslupakokonaisuutta. Yhteistyön kehittäminen ulkopuolisten erälupia myyvien kumppanien kanssa on aloitettu, ja toiminnassa edetään siihen laaditun suunnitelman mukaisesti.

1.2.6 Luonnossa virkistäytyminen lisää hyvinvointia ja luonnon arvostusta, jota tuetaan aktiivisella viestinnällä

Mittari	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Arvosana 2024
Kokonaiskäyntimäärät: Kansallispuistot ja muut yleisökohteet, milj. kpl	9,46**	8,49	8,7	8,8	8,6	3
Kävijöiden rahankäytön aikaansaama paikallistalousvaikutus, milj. €	456	392	413	418	412	3
Luontokeskusten ja maastopalvelujen asiakastyytyväisyys, asteikko 1–5	4,4	4,4	4,5	4,5*	4,6*	5

* Vuoden 2024 arvio ja toteuma vain Luontokeskusten asiakastyytyväisyys, koska maaston kävijätutkimuksia ei toteutettu v. 2024.
** Koronavuosi.

Vahvuudet

Maastokohteiden kysyntä kokonaisuudessaan laski hieman (-0,5 %) ja oli 7,4 miljoonaa käyntiä. Luontokeskusten ja perinnetilojen käyntimäärä oli 1,16 miljoonaa, mikä oli 5 prosenttia vähemmän. Tyytyväisyys asiakaspalveluun mitattiin aikaisemmista vuosista poiketen ainoastaan luontokeskuksissa. Näissä asiakastyytyväisyys säilyi korkealla tasolla. Kävijöiden rahankäytön aikaansaama paikallistaloudellinen vaikutus jäi hieman edellisvuotta alemmalle tasolle. Jatkettiin panostamista asiakaslähtöiseen palveluiden kehittämiseen, digipalveluihin, ketterään toimintamalliin, prosessien kehittämiseen sekä mm. asiakasturvallisuuden edistämiseen. Luontopalvelujen suojele- ja retkeilyalueiden käyntimäärätiedon keruun, analysoinnin ja raportoinnin menetelmiä kehitettiin vuoden alussa valmistuneen NASTA-palvelun uudistuksen yhteydessä ja jatkossa se mahdollistaa modernin ja saavutettavan asiakas- ja käyttäjäkokemuksen kehittämisen, ajantasaiset käyntimäärätiedot ja

kehitystrendit kaikkien saataville. Uudistuvan Luontoon.fi-palvelun sekä myöhemmin käyttöön otettavien Luontoon sovelluksen ja valtakunnallisen digitaalisen asiakaspalvelun avulla kehitetään asiakaspalvelua, sen vaikuttavuutta ja saatavuutta sekä tavoitellaan kävijämäärien kestävä kasvua Luontopalvelujen suojele- ja retkeilyalueilla. Maaston palveluvarustuksen ylläpidon ja kehittämisen tarpeisiin valmisteltiin valtakunnallista toimintamallia ja sitä toteuttavia prosesseja. Perustettiin valtioneuvoston päätöksellä uusi virallinen retkeilyalue; Napapiirin retkeilyalue. Napapiirin retkeilyalue on ensimmäinen virallinen retkeilyalue Lapissa. Kansallisen virkistyskäytön strategian toteutusta jatkettiin Luontopalvelujen koordinoimana. Toimintaohjelman 2023–2025 toteutus on edennyt suunnitellulla tavalla. Ohjelmassa kehitetyn virkistys- ja matkailukäytön alueellista potentiaalia selvittävän paikkatietoanalyysimenetelmän kehittämistä jatkettiin. Tarkastelua laajennettiin

metsätalouskäytön alueista kaikkiin Metsähallituksen maankäyttökohteisiin. Työn tavoitteena on valtion retkeilyalueiden ja kansallispuistojen (sekä muiden suojelualueiden ja monikäyttömetsien) muodostaman verkoston kysyntälähtöinen valtakunnallinen kokonaissuunnitelma linjaamaan alueiden virkistys- ja matkailukäytön suunnittelua.

Luontopalvelujen aiheet olivat näkyvästi esillä valtakunnallisissa medioissa sekä myös paikallisissa ja alueellisissa medioissa. Sosiaalisen median kanavilla vuorovaikutus oli aktiivista, ja niistä laajalevikkisimmällä Luontoon-Instagram tilillä oli vuoden päättyessä yli 128 000 seuraajaa. Suosituimmilla somekanavilla (Luontoon.fi-Instagram ja Suomen kansallispuisto Facebook) julkaistiin yhteensä 735 sisältöä. Sisällöt tavoittivat yhteensä (ilman mainontaa) 14,2 miljoonaa somekäyttäjää. Vaikuttavuutta lisättiin myös viestintäyhteistyöllä. Yhteisjulkaisuja eri toimijoiden kanssa tehtiin vuoden aikana yhteensä 60 kpl Instagramissa, esimerkiksi VR:n, Partion ja Muuttolintujen kevät -sovellusta tuottavan Jyväskylän yliopiston kanssa. Somekanavissa yhteensä 49 Luontopalvelujen asiantuntijaa taustoitti videoilla tekemäämme työtä. Aiheissa korostuivat retkeilyn turvallisuus, luonnonsuojelutyö käytännössä, tekemämme ennallistamiset ja kannustaminen julkisten liikennevälineiden käyttöön.

Heikkoudet

Alkuvuodesta toimeenpantu toimintatapa- ja organisaatiouudistus veivät aikaa. Kuluneena vuonna uudenlaisten prosessien ja toimintamallien rakentaminen sekä käyttöönotto ovat olleet korkealla prioriteetilla ja kehitysvaiheessa kuormittaneet organisaatiota. Mittavat toiminnalliset muutokset ovat myös väistämättä vaikuttaneet jonkin verran asiakas- ja sidosryhmiin.

Johtopäätökset

Virkistyskäytön näkökulmasta keskeistä on maaston retkeilyrakenteiden alueellisen kattavuuden, asiakasturvallisuuden sekä laadun varmistaminen myös jatkossa mitoittamalla palvelut käytettävissä olevaan rahoitukseen. Tämä kestävään mitoitukseen tähtäävä työ on käynnissä ja tuottaa tulevana vuosina tarvittavat muutokset palveluvarustuksen valtakunnalliseen kokonaisuuteen. Luonnossa virkistäytymisen vaikuttavuuden näkökulmasta keskeistä on luontokohteiden hyvä saavutettavuus ja korkeat käyntimäärät luontoarvot ja luonnon kestävyys huomioiden. Uudistuvien digitaalisten palveluiden tavoitteena on aktivoida käyttäjiä luonnon pariin ja lisätä näin terveyttä ja hyvinvointia, jakaa tietoa turvallisesta liikkumisesta luonnossa sekä syventää ihmisten luontosuhdetta.

Meneillään olevien uudistusten ja muutosten läpiviennissä on keskeistä sidosryhmien, kumppaneiden ja laajan yleisön tuki. Avoimen ja proaktiivisen viestinnän merkitys on tärkeää ja siihen panostetaan usein eri tavoin.

1.3 B Toiminnallinen tuloksellisuus

1.3.1 Hyödyntää digitalisaatiota ja teknologiaa parantaakseen palveluiden laatua, tehokkuutta ja saatavuutta

Vahvuudet

Vahva panostus digipalvelujen ja datakyvykkyyksien asiakaslähtöiseen kehittämiseen jatkui. Useampi laaja ja monivuotinen kehittämishanke eteni käyttöönottoon. Kävijätiedon seurannan uudistus NASTA toimi myös ketteryuden pilottina ja otettiin tuotantokäyttöön. Virkistyskäyttöstrategian mukainen kansallinen ulkoilutietopalvelu tuotettiin laajassa yhteistyössä yhdessä käyttäjien, Metsähallituksen asiantuntijoiden, kaupunkien, kuntien ja ulkoilualan eri yhdistysten kanssa osana Luontoon-palvelujen uudistamista. Uudistunut Luontoon.fi-palvelu, alkuvuonna 2025 käyttöön otettava Luontoon-sovellus sekä digitaalinen asiakaspalveluratkaisu muodostavat valtakunnallisen asiakaspalvelun mahdollistavan kokonaisratkaisun. Palvelukokonaisuuden uudistus toteutettiin asiakaspolkujen ja prosessityön pohjalta ja sen pohjalta kehitetään asiakaspalvelua, sen vaikuttavuutta, saatavuutta ja tavoitellaan kävijämäärien kestävä kasvua suojelu- ja retkeilyalueilla. Uudistuneen digitaalisen myyntikanavan eli Eräluvut.fi-palvelun toteutuksessa edellisen vuoden haasteet saatiin

ratkaistua yhdessä toimittajan kanssa ja palvelun tuotantokäyttö alkoi sujuvasti ja kehitys jatkuu yhdessä ulkoisten sekä sisäisten käyttäjien kanssa.

Luonnonsuojelualueiden, luontotyyppien ja lajiston Uljas-tietojärjestelmille tehtiin versionkorotus ja järjestelmät toimivat sujuvasti tukien sekä Metsähallituksen, että luonnonsuojeluhallinnon käyttäjiä. Tiedolla johtamisen ja tilannekuvan jatkokehitys eteni paikkatiedotatan siirrolla data-alustalle, joka mahdollistaa käynnistyneen tilannekuva 2.0 palvelun toteutuksen. Lisäksi paikkatiedon hyödyntämistä on edistetty digiprojektien käyttöön toteutetun rajapintapalvelun käyttöönoton avulla ja jatkettiin edelleen tietosisältöjen laadun parantamista. Toimintatapauudistuksen ja arvovirtoihin organisoitumisen myötä avainroolit löysivät paikkansa ja uudet datan, prosessien ja tietojärjestelmien omistajaroolit tunnistettiin. Luonnonsuojelun tietojärjestelmäkokonaisuuden uudistaminen eteni analyysivaiheesta toteutusvaiheen valmisteluun. Analyysivaiheessa prosessien kuvaamista jatkettiin uuden toimintamallin mukaiseksi, ympäristöhallinnon toimijoita osallistaen ja käyttäjälähtöisyys varmistuen sekä tuotettiin ratkaisuvaihtoehtojen pohjalta tekninen toteutuskonsepti paikkatietojärjestelmien toteuttamiseksi.

Heikkoudet

Digitaalisten palvelujen kehityksen edetessä kohdattiin paljon haasteita erilaisten ohjeiden ja hallintamallien soveltuvuudesta ketterän kehittämisen toimintamalliin. Lisäksi kankeutta ja hitautta toivat roolien ja vastuiden epäselvyydet uudistuvassa toimintatavassa. Toimintatapa-uudistuksen eteneminen hitaus (puuttuvat roolit ja tarkentumattomat vastuut) ovat hidastaneet tietojärjestelmäkokonaisuuden uudistamisen eli JHT Arvon toteutusvaiheen käynnistämistä. Myös käynnistetty yhteinen paikkatietotyön selvitys ei tuonut tarvittavia vastauksia paikkatietoon liittyvien periaatteiden ja käytäntöjen osalta yhteisen tietopääoman luomisen varmistamiseksi.

Johtopäätökset

Uudistuneet digitaaliset palvelut saatiin onnistuneesti tuotantokäyttöön usean vuoden kehittämisen jälkeen. Niiden jatkokehittäminen kohti yhteen toimivaa kokonaisratkaisua tuo asiakkaille ja organisaatiolle tavoiteltuja hyötyjä. Huolellinen suunnittelu ja tiivis yhteistyö takasivat onnistuneet digitaalisen myyntikanavan ja luontoon-palvelun käyttönotot. Yhteistyössä eri organisaatioiden kanssa toteutetun kansallisen ulkoilutietopalvelun sisällöntuotannon ratkaisut ovat sujuneet hyvin. Digipalvelun yhteydessä kehitetyn design systeemin hyötyjä nähtävissä myös fyysisen maailman puolella. Kehittäminen perustuu jatkossakin vahvaan asiakasymmärrykseen ja sitä tehdään palvelumuotoilun keinoin. Prosessien, datan ja tietojärjestelmien kehittämisen avainroolit selkiytävät toimintaa. Ketterän toiminnan skaalaamista tulee edelleen edistää ja kehittämisen portfolioa tarvitaan avuksi kokonaisuuden hallinnan sekä priorisoinnin varmistamiseksi. Uudistuvan ja digitalisoituvan toiminnan vaatimia osaamisia tulee edelleen kehittää ja suunnitella toimia osaamisen lisäämiseksi. Tietohallinnon roolia ja vastuita tulee selkeyttää sekä yhteistyötä sujuvoittaa asiakaslähtöisten palvelujen varmistamiseksi.

1.3.2 Kehittää palveluita ja toimintaa suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti

Vahvuudet

Luontopalvelujen uudistuksella luodaan kestävä ratkaisu organisaatioon ja toimintatapaan, koska Luontopalvelujen on kyettävä toimimaan tulevaisuudessa joustavasti muuttuvissa rahoitustilanteissa. Supistuvan rahoituksen on riitettävä jatkossa ydintehtäviin, joita ovat luonnon monimuotoisuuden ylläpitäminen, laadukkaiden ja turvallisten retkeilypalvelujen hoito, kehittyvä digitaalinen asiakaspalvelu sekä valtion suojelualueiden hoitoon liittyvät luvat, lausunnot ja muut asiointitehtävät. Uudistuksen seurauksena toiminnan mittakaavaa on mahdollista muuttaa tulevaisuudessa hallitusti. Jos toimintaa joudutaan supistamaan, se pystytään priorisoinnin avulla.

Luontopalvelujen uudessa toimintamallissa asiakas-arvo ohjaa toimintaa. Lisäksi omaksuttiin ketterän organisaation työskentelytapoja ja rakennettiin itseohjautuvia tiimejä sekä poistettiin toiminnan päällekkäisyyksiä ja sujuvoitettiin toimintaa. Luontopalvelujen uusi organisaatio pohjautuu valtakunnallisiin arvovirtoihin (ks. kuva alla) ja niitä tukeviin mahdollistajiin. Valtakunnallisissa arvovirroissa toimintaa ja palveluja kehitetään kokonaisuutena kysynnän pohjalta. Vanhan alueorganisaation poistuessa palvelukokonaisuuden sirpaleisuus pieneni ja päällekkäiset tehtävät vähenivät. Uudet valtakunnalliset tiimit priorisoivat toimintaa valtakunnalliselta pohjalta ja myös henkilöstön osaaminen saadaan aiempaa paremmin valtakunnalliseen käyttöön. Operatiivisen työn suunnittelu ja toteutus tapahtuu yhdessä yksikössä (ks. kuva alla, Toteutus ja hankinta) Näin toiminta sujuvoituu ja prosessit tehostuvat, kun hankinnan, suunnittelun ja työnjohdon tekijät ovat samoissa tiimeissä.



Kuva: Luontopalvelujen organisaatiosta 1.1.2024 alkaen. Vihreällä pohjalla ovat Arvovirta-yksiköt ja vaalean harmaalla Mahdollistaja-yksiköt.

Heikkoudet

Luontopalvelujen toimintatapauudistus oli mittava, ja siihen liittyi samanaikaisesti paljon laaja-alaista kehitystyötä sekä supistuva rahoitus. Päivittäisen työn jatkuvuus uusissa tiimeissä ja rooleissa oli varmistettava, mikä toi omat haasteensa. Lisäksi toimeenpanossa tarvittavan tuen määrä oli huomattavasti suurempi kuin oli resursoitu.

Johtopäätökset

Luontopalvelujen toimintatapauudistuksen myötä on luotu organisaatio ja toimintatavat, jotka parantavat asiakkaiden kokemaa arvontuottoa ja toiminnan tuottavuutta. Tehokkaita ja sujuvia yhteistyön toimintatapoja ja -malleja roolien, tiimien ja yksiköiden välillä levitetään piloteista laajemmin koko organisaatioon, sekä palvelujen tuottamisessa että kehittämisessä. Kehitystoimintaa voidaan nyt kohdentaa entistä paremmin organisaation kannalta tärkeimpiin hankkeisiin Luontopalvelujen kehitysportfolion avulla. Kehitysportfolio auttaa myös välttämään liiallista kehityshankkeiden samanaikaista käynnistämistä. Portfoliokokonaisuuksien osana varmistetaan palvelukehityksen asiakaslähtöisyys ja ketteryys, jotta voidaan vastata toimintaympäristön nopeisiin muutoksiin.

1.4 C Voimavarat

1.4.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava

Mittari	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Esihenkilötyö ja johtaminen (asteikko 1–5) Luontopalvelut	3,8	4,0	3,9
Esihenkilötyö ja johtaminen (asteikko 1–5) Eräpalvelut	4,0	4,0	3,9
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) Luontopalvelut	7,8	*	7,7
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) Eräpalvelut	8,2	*	8,1
Koen työni päämäärät ja tavoitteet merkityksellisiksi (asteikko 1–5) Luontopalvelut	4,1	4,1	4,2
Koen työni päämäärät ja tavoitteet merkityksellisiksi (asteikko 1–5) Eräpalvelut	4,0	3,7	4,2

HUOMIO: Taulukko on muutettu vastaamaan vuoden 2025 tulossopimuksessa olevaa taulukkoa, jotta se vastaa nykyistä henkilöstökyselyä. Tästä syystä tuloksia ei ole ennen vuotta 2023.

*Kouluarvosanan mukaista tavoitetta ei ollut asetettu.

Vahvuudet

Luontopalveluissa lähdettiin uuteen toimintavuoteen muutosneuvottelujen jälkeisestä tilanteesta. Vuoden alusta otettiin käyttöön nk. debriefing-menetelmä, jossa ammattilaisen johdolla käytiin läpi muutoksen kokemukset, jotta muutoksen aiheuttamat jälkireaktiot lievenyisivät. Isosta muutoksesta huolimatta toiminta tulostavoitteiden saavuttamiseksi käynnistyi heti vuoden alusta. Roolikuvauksia päivitettiin yhdessä henkilöstön kanssa. Esihenkilöiden rooli muuttui asioiden johtamisesta kohti ihmisten johtamista,

joka vaikutti osaltaan esihenkilötyön paranemiseen. Henkilöstön valmennuksiin uusien roolien ja toimintatapojen käyttöön ottamiseksi panostettiin huomattavasti. Lisäksi määriteltiin vuorovaikutustoimenpiteet, joiden tavoitteena on parantaa johdon ja henkilöstön vuorovaikutusta, vahvistaa muutosjohtamista ja henkilöstön kokemusta, että heitä kuunnellaan. Eräpalveluissa esihenkilötyö on pysynyt kohtuullisen hyvällä tasolla, eli tiimit ovat järkevän kokoisia, jolloin esihenkilötyölle on ollut riittävästi aikaa. Valtaosa henkilöstöstä kokee Eräpalvelujen työn erittäin merkitykselliseksi.

Heikkoudet

Luontopalvelujen uuden toimintamallin käyttöönotto muun tekemisen rinnalla aiheutti normaali-vuotta suuremman työkuorman henkilöstölle. Ison muutoksen jälkeen henkilöstön luottamuksen uudelleen rakentaminen on ollut haasteellista ja muutosvastarintaa on esiintynyt merkittävässä määrin. Vastuiden uudelleen järjestelyyn meni paljon aikaa, kun alueorganisaatiosta siirryttiin valtakunnalliseen toimintamalliin. Eräpalvelujen osalta luottamus työnantajan toimintaan on jossain määrin heikentynyt. Tilanteeseen ovat vaikuttaneet mm. toimitilauudistukset ja Metsähallituksen muutosprosessit ja yt-menettelyt, jotka ovat aiheuttaneet epävarmuutta.

Johtopäätökset

Luontopalveluissa on saatu hyviä kokemuksia ison muutoksen läpiviemisestä. Tehtyjen muutosten seurauksena tuleviin vuosiin on nyt paremmat lähtökohdat, vaikka rahoitusnäkymät ovat laskevat. Toimintatapoja hiotaan edelleen paremmiksi. Yhteistyö toimii jo tiimien sisällä hyvin ja seuraavaksi panostetaan tiimien ja yksikköjen välisen yhteistyön lisäämiseen. Eräpalvelujen henkilöstön usko työn merkityksellisyyteen on palautumassa, kun merkittävät järjestelmäudistukset on saatu valmiiksi ja pystytään jälleen keskittymään muuhun tekemiseen. Jatkossa on hyvä kiinnittää huomiota siihen, että Eräpalveluissa pystytään paremmin pitämään asiakkaille annetut lupaukset.

Vahvuudet

Luontopalvelujen osalta talouden hallinnassa korostui edelleen talouden ja toiminnan riippuvuuksien läpinäkyvä kuvaaminen sekä pitkäjänteinen suunnittelu. Tuottavuusohjelman mukaiseen budjettikehyksen laskuun varauduttiin mm. systemaattisella taloustilanteen tarkastelulla yhdessä tulosohjaavien ministeriöiden kanssa. Yhteinen tilannekuva ja ymmärrys ministeriöiden kanssa oli keskeistä haastavassa rahoitustilanteessa. Määräaikaisten henkilötyövuosien väheneminen toteutui suunnitelmien mukaisesti. Saatiin valtionvarainministeriön tuottavuusrahoitus rakennuskannan kehittämishankkeeseen. Hankkeen avulla vähennetään omistamisen kustannuksia mm. kiinteistöjen myynnillä. Eräpalvelujen vakituisen henkilöstön määrä on pysynyt vakaana, mikä kertoo resurssien ja tavoitteiden tasapainoisesta tilanteesta.

Johtopäätökset

Osana rakennuskannan kehittämishanketta omistamisen kustannuksia vähentämällä mahdollistetaan resurssien kohdentaminen Luontopalvelujen ydintehtäviin. Tulevaisuutta ajatellen on erittäin tärkeää säilyttää kyky toiminnallisiin muutoksiin. Tämä tarkoittaa tasapainoista kulurakennetta organisaatiossa, missä on sisällä myös toiminnallista liikkumavaraa. Liikkumavaraa haetaan Luontopalveluissa edelleen kiinteitä kuluja karsimalla sekä lisäämällä nykyistä tuottavampaa ja vaikuttavampaa toimintaa. Projektitoiminnan osalta uusien hankkeiden valmistelussa tulee käyttää erityistä harkintaa. Eräpalveluissa tarkastetaan henkilöstön toimenkuvat, missä yhteydessä kiinnitetään huomiota varahenkilö- ja sijaisuusjärjestelyihin.

1.4.2 Rahoitusnäkymä ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toiminnan mitoitusta

Mittari	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Henkilötyövuosien kehitys, vakituiset, Luontopalvelut, htv*	337	350	350	300	314
Henkilötyövuosien kehitys, määräaikaiset, Luontopalvelut, htv*	258	241	124	25	38
Henkilötyövuosien kehitys, vakituiset, Eräpalvelut, htv*	49	46	45	47	46
Henkilötyövuosien kehitys, määräaikaiset, Eräpalvelut, htv*	33	29	25	15	23
Yhteensä, htv*	677	666	544	387	421

*Poissaoloja ei ole poistettu.

Heikkoudet

Aiempina vuosina Luontopalvelujen saamat erillirahoitukset lisätalousarvioiden kautta ovat käytännössä loppuneet valtion huonon taloustilanteen vuoksi. Tulevaisuudessa perusrahoituksen on riitettävä käytännössä kaikkeen tekemiseen, myös esimerkiksi arvokkaiden kulttuuriperintökohteiden hoitoon. Perusrahoituksella on hoidettava myös lukuisten EU-projektien omarahoitusosuudet. Niin sanotun avolaitosrahan alasajo vaikuttaa myös suoraan rahoitustarpeeseen, koska aiemmin Rikosseuraamuslaitoksen vankityörahalla (1,3 M€) on hoidettu merkittävä osa eteläisen Suomen retkeilyrakenteista. Vankityön päättyessä myös näiden alueiden hoito on katettava YM:n perusrahoituksella. Eräpalveluissa henkilöstön niukkuuden takia poissaolojen vaikutus toimintaan voi olla merkittävä.

2 TILINPÄÄTÖS

2.1 Tilinpäätösanalyysi

Metsähallituksen Julkisista hallintotehtävistä (JHT) laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallitus-konsernin tilinpäätöstä. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuottaminen, vaan sen tuloksen arvo mitataan toiminnan yhteiskunnallisella vaikuttavuudella.

2.1.1 Tuloslaskelma

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto 16 milj. euroa (edellisenä vuonna 15,1 milj. euroa) muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista pääosin metsästys- ja kalastuslupatuotoista, alueiden pitkäaikaisesta vuokrauksesta ja käyttöoikeuden luovutuksista sekä ennallistamistoiminnassa syntyvästä puun myynnistä.

Ympäristöministeriön toimialan liikevaihto oli 8,4 (7,9) milj. euroa. Maa- ja metsätalousministeriön toimialan liikevaihto oli 7,6 (7,2) milj. euroa. Liikevaihto nousi molempien toimialojen osalta, johtuen ennallistamistoiminnan puunmyyntituloista, lupamyyntituloista ja alueiden vuokra- ja käyttöoikeussopimusten tuloista.

Maksullinen toiminta rahoitetaan siitä saatavilla tuloilla. Metsäpuiden siementen hankintaan ja varmuusvarastointiin liittyvät tehtävät on säädetty Metsähallituslaissa Julkisten hallintotehtävien hoidettavaksi. Pohjois-Suomen siemenhuollon siemenmyynnistä saatua myyntituloa, 0,6 milj. euroa käytettiin siemenhuollosta aiheutuneiden menojen kattamiseen.

Liiketoiminnan muut tuotot 4,8 (5,0) milj. euroa sisältävät pääosin valtion talousarvion ulkopuolelta myönnettyä hankerahoitusta 4,7 milj. euroa, jossa merkittävimminä EU:n ympäristörahasen LIFE-hankkeiden rahoitus 2,9 milj. euroa. Käynnissä olevien LIFE-hankkeiden kohteena on luonnon monimuotoisuuden edistäminen. Hankkeet keskittyvät soiden, metsien ja pienvesien ennallistamiseen, merialueiden suojeluun, perinneympäristöjen kunnostamiseen, metsäpeuran kannanhoitoon, sekä liito-oravan ja saimaannorpan suojelun parantamiseen.

Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 51,6 (69,2) milj. euroa. Rahoitukseen sisältyy perusmäärärahan (momentit 30.64.50 MMM ja 35.10.52 YM) 47,5 milj. euron lisäksi hanke- ja muuta täydentävää rahoitusta 4,1 milj. euroa. Lisäksi on käytetty saatua investointirahoitusta 4,7 (2,9) milj. euroa. Rahoitus käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulos-sopimuksessa sovittujen tehtävien toteuttamisesta aiheutuviin menoihin.

Oikeusministeriön pääluokasta saadulla 1,2 miljoonan euron rahoituksella maksettiin avolaitosvankien työpanoksesta ja toiminnasta aiheutuneita menoja erityisesti Nuuksion ja Sipoonkorven kansallispuistoissa, Vallisaarella sekä Evon retkeilyalueella.

Tilikauden 2024 liikekirjanpidon kulut olivat 69,5 (88,2) milj. euroa. Liikekirjanpidon tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 3 (1,1) milj. euroa. Ylijäämä muodostui maksullisen toiminnan ylijäämästä 2,9 (1,6), milj. euroa, rakennuskannan kehittämishankkeessa syntyneistä tuotoista 0,5 milj. euroa, maksulliseen toimintaan liittymättömien hallinnansiirtojen poistojen ollessa 0,5 milj. euroa.

2.1.2 Tase

Maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 104,2 (1 071,4) milj. euroa. Kasvu johtuu pääasiassa maa- ja vesialueiden hallinnansiirroista. Rakennetun omaisuuden arvo oli 6,8 (7,6) milj. euroa, johon sisältyvät kansallispuistojen ja luonnonsuojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet, tiet ja reitit sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Avustuksilla katetut, tilikauden aikana kesken-eräisiin rakennuksiin ja rakennelmiin sekä koneisiin ja kalustoon, tiehankkeisiin sekä tietojärjestelmiin

tehdyt investoinnit 4,7 miljoonaa euroa on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Muu oma pääoma oli 1 134,2 (1 098,4) milj. euroa. Pääoman kasvu johtui pääosin hallinnansiirtojen kirjauksista. Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuottotavoitetta.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 2,7 milj. euroa alijäämäinen (3,5 ylijäämäinen). Rahavarat tilikauden lopussa olivat 39,1 (41,8) milj. euroa. Rahavarojen väheneminen johtui mm. 2023 vuoden lopussa tulleesta Priodiversity LIFE -hankkeen ennakkomaksusta, josta vuonna 2024 maksettiin kumppaneille 7,1 milj. euroa. Tämä vaikutti myös lyhytaikaisissa veloissa olevien saatujen ennakoiden pienemiseen. Investointeihin käytettiin 1,2 milj. euroa vähemmän omarahoitusta kuin edellisenä vuonna.

2.1.3 Varainkäyttö

Metsähallituksen Julkiset hallintotehtävät -yksikön erillisen kirjanpidon kokonaismenoja kuvaavat taulukot on laadittu varainkäyttöön perustuen, mukaan lukien pysyvien vastaavien lisäykset ja vähennykset ilman poistoja ja hallinnansiirtoja. Kumulatiivinen, käyttämättä jäänyt osuus siirtomäärärahoista kirjattiin taseen saatuihin ennakoihin.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikölle (JHT) sitä ohjaavien ministeriöiden, ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 ja maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50, valtion talousarviosta myönnetty kolmivuotinen siirtomääräraha oli yhteensä 56 (62,2) milj. euroa.

Kokonaisvarainkäyttö väheni edelliseen vuoteen nähden 18,5 milj. euroa (20 %), mikä johtui suurelta osin käytettävissä olevien valtion talousarviosta saatujen erillismäärärahojen vähenemisestä edelliseen vuoteen verrattuna. Toimintavuoden aikana ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön toimintamenomäärärahaa käytettiin yhteensä 51,6 (67) milj. euroa, josta erillismäärärahojen osuus oli 9,9 (18,7) miljoonaa euroa. Määrärahalla katettiin aiheuttamisperiaatteen mukaisesti 70 % (73 %) toimintavuoden kokonaismenoista.

Ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 saatu rahoitus oli 49,6 milj. euroa ja edellisten tilikausien siirtomäärärahaa oli käytettävissä yhteensä 13,5 milj. euroa. Varainkäytön kokonaismenot olivat 46,3 milj. euroa ja rahoituksen nettokäyttö oli 46 milj. euroa. Kokonaismenoista elinympäristöjen tilan parantamiseen (sisältäen Helmi-ohjelman) kohdistui 10,5 milj. euroa, josta erillisrahoituksen osuus oli 2,3 (7,7) milj. euroa. Luonnon virkistyskäytön palveluvarustuksen ja kestävyden parantamiseen käytettiin 17,2 milj. euroa. Erillismäärärahapäätöksiä (mm. Sanginjoen luonnonsuojelualue, Itä-Suomirahoitus ja jakovarapäätöksiä mukainen rahoitus) osuus rahoituksesta oli 4,4 (7,9) milj. euroa. Momentin siirtyvä rahoitus 17 milj. euroa on suunniteltu ja sidottu luonnonsuojelualueiden ja kansallispuistojen kehittämiseen ja kunnostamiseen, Helmi-ohjelman toteutukseen sekä luonnonsuojelun paikkatietojärjestelmän uudistukseen (JHT ARVO -hanke). Siirtyvällä määrärahalla varmistetaan tulevien vuosien toimeenpanokykyä laskevassa rahoitusnäkyvässä. Rahoituksen käyttö priorisoidaan ympäristöministeriön hallinnonalan tulosohjauksen mukaisesti.

Maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50 saatu rahoitus oli 6,3 milj. euroa ja edellisten tilikausien siirtomäärärahaa oli käytettävissä 1,5 (1,0) milj. euroa. Varainkäytön kokonaismenot olivat 5,3 milj. euroa ja rahoituksen nettokäyttö 5,3 milj. euroa. Kokonaismenot jakaantuivat eräasioiden hoitoon 2 milj. euroa ja luonnon virkistyskäyttöön 3,2 milj. euroa. Varainkäytön menoista 0,6 milj. euroa rahoitettiin edellisten tilikausien siirtomäärärahoilla (Itä-Suomirahoitus ja Tulevaisuusinvestointirahoitus). Siirtyvä rahoitus 2,6 milj. euroa on sidottu tulevien vuosien toimeenpanoon ja sen turvin sopeudutaan laskevaan rahoitusnäkyväseen. Tavoitteena on varmistaa retkeilyalueiden maastopalvelujen ja niitä tukevien digipalvelujen jatkuvuus sekä ylläpitää erävalvonnan toimintaedellytykset.

Muulla talousarvion toimintamenomomenttien ulkopuolisella rahoituksella katettujen menojen osuus oli 30 % (10,6 %). Euromäärällisesti hankerahoituksen menot laskivat 0,6 miljoonaa euroa, kun isoista LIFE hankkeista HydrologiaLIFE saatiin päätökseen. Toimintamenomomenttien ulkopuolisella ministeriörahoituksella oli edelleen merkittävä vaikutus eritoten riistaelinympäristöjen kunnostuksessa.

Käytettävissä olevan rahoituksen väheneminen johti menojen alenemiseen lähes kaikissa menoluokissa. Ostopalveluiden lisääminen toimintatapana vähensi erityisesti aine- ja tarvikeostoja. Muista kiinteistä kustannuksista haettiin systemaattisesti säästöjä toimintavuoden aikana. Henkilötyövuosien lasku edelliseen vuoteen verrattuna alensi sekä palkkaus- että matkakuluja. Investoinneista merkittävä osuus oli erillismäärärahoilla toteutettujen digitaalisten ratkaisujen kehityskustannuksia kuten kävijätiedon seurannan uudistus NASTA, Luontoon.fi-palvelu sekä uudistunut digitaalinen myyntikanava Eräluvut.fi-palvelu.

Julkiset hallintotehtävät -yksikön toiminnan kokonaismenojen jakautuma rahoituslähteittäin

Kokonaismenot rahoituslähteittäin, 1 000 euroa	2024 Yhteensä	2023 Yhteensä	Muutos eur	Muutos %
Maksullisen toiminnan menot	13 355	14 989	-1 634	-11 %
MMM mom 30.64.50	5 282	7 214	-1 933	-27 %
YM mom 35.10.52	46 347	59 780	-13 434	-22 %
YM, Meriluonnonsuojelu mom 35.10.23	486	995	-510	-51 %
YM, luonnonsuojelualueiden hankkiminen mom 35.10.63	3	379	-376	-99 %
EU-rahoitus	2 691	3 496	-805	-23 %
OM, avolaitostyöt	1 210	1 555	-345	-22 %
TEM, työllistämisen-, koulutus- ja erityistoimet	0	143	-143	-100 %
Muu ulkopuolinen rahoitus	4 519	3 813	705	18 %
Yhteensä	73 891	92 364	-18 474	-20 %
Menot pl. maanhankintainvestoinnit	73 887	91 991	-18 104	-20 %

Julkiset hallintotehtävät -yksikön toiminnan menojen jakautuma menolajeittain

Kokonaismenot menolajeittain, 1 000 euroa	2024 Yhteensä	2023 Yhteensä	Muutos eur	Muutos %
Aineet ja tarvikkeet	1 287	3 447	-2 160	-63 %
Ulkopuoliset palvelut (tuotanto)	13 196	16 890	-3 694	-22 %
Palkkausmenot	26 741	34 936	-8 195	-23 %
Matkat ja muut henkilöstömenot	2 574	3 499	-926	-26 %
ICT-laite ja -ohjelmistomenot	3 771	3 706	65	2 %
Ajoneuvo- sekä muut kone- ja laitemenot	2 468	3 109	-641	-21 %
Kiinteistökulut	3 814	4 133	-318	-8 %
Muut ulkopuoliset palvelut	3 081	3 084	-3	0 %
Konsernin sisäiset kulut	11 457	14 475	-3 019	-21 %
Investoinnit	5 499	4 711	788	17 %
Maanhankintainvestoinnit	3	373	-370	-99 %
Yhteensä	73 891	92 363	-18 473	-20 %
Menot pl. maanhankintainvestoinnit	73 887	91 990	-18 103	-20 %

2.2 Rahoitus ja kustannusvastaavuus

2.2.1 Julkiset hallintotehtävät -yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta

Talousarviotili, 1 000 euroa	TA 2024	LTA I 2024	LTA II 2024	Talous- arvio yht. 2024	Valtuuden käyttö 2024	Talousarvio + valtuuden käyttö 2024	Siirtynyt vuodelta 2023	Käytet- tävissä 2024	Netto- käyttö 2024	Siirtyy vuodelle 2024
30.64.50 Metsä- hallituksen eräät julkiset hallinto- tehtävät (MMM)	6 344			6 344		6 344	1 503	7 847	5 270	2 577 ¹
35.10.52 Metsähal- lituksen julkiset hallintotehtävät (YM)	49 640			49 640		49 640	13 538	63 178	46 087	17 091 ²
35.10.23 Meriluonnon- suojelu (VELMU YM)	570			570		570	10	580	486	94
35.10.63 Luonnon- suojelualueiden hankkiminen (YM)							21	21	-31	52
Talousarviossa osoitettu rahoitus yhteensä									51 812	
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus									4 361	
Lisätään hankintamenon vähennykseksi kirjattu yllä mainituilta momenteilta saatu rahoitus									-4 567	
Lisätään suoraan omaan pääomaan kirjattu myyntivoitto									31	
Valtion talousarviosta saatu rahoitus yhteensä									51 637	

¹ Maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50 siirtyvästä rahoituksesta 0,7 miljoonaa euroa sidottu Itä-Suomirahoituksen päätöksen mukaisesti toimenpiteisiin. Lisäksi siirtyvällä määrärahalla varaudutaan momentin tulevien vuosien tuottavuusleikkauksiin.

² Ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 siirtyvästä määrärahasta 11 miljoonaa euroa on sidottu Luonnonsojelualueiden ja kansallispuistojen kehittämiseen ja kunnostamiseen, Helmi-ohjelman toteutukseen sekä JHT ARVO -hankkeen järjestelmämuutostukseen. Lisäksi määrärahalla varmistetaan tulevien vuosien toimeenpanokykyä laskevassa rahoitusnäkyvässä.

Maa- ja metsätalousministeriö momentti 30.64.50, 1 000 euroa	Toteuma 2024	Toteuma 2023
Palkkausmenot	2 132	2 707
Muut kulutusmenot	3 087	4 507
Investoinnit	63	0
Tulot ja laskutettu rahoitus	-12	-74
Nettokäyttö	5 270	7 141

Ympäristöministeriö momentti 35.10.52, 1 000 euroa	Toteuma 2024	Toteuma 2023
Palkkausmenot	16 596	23 811
Muut kulutusmenot	26 700	35 441
Investoinnit	3 043	527
Tulot ja laskutettu rahoitus	-251	-99
Nettokäyttö	46 087	59 681

Ympäristöministeriö momentti 35.10.23, 1 000 euroa	Toteuma 2024	Toteuma 2023
Palkkausmenot	213	530
Muut kulutusmenot	273	465
Nettokäyttö	486	995

Ympäristöministeriö momentti 35.10.63, 1 000 euroa	Toteuma 2024	Toteuma 2023
Palkkausmenot		
Muut kulutusmenot	0	5
Muut investoinnit		
Tulot ja laskutettu rahoitus	-16	-3
Maanhankinnan kulut yhteensä	-16	2
Maanhankintainvestoinnit ja myynnit	-16	-357
Nettokäyttö	-31	359

2.2.2 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus

Erittely sisältää tuloslaskelman muihin tuottoihin kirjatut rahoituserät (ei liikelaitoksen sisäisiä).

Tuotot rahoituslähteittäin, 1 000 euroa	Toteuma 2024	Toteuma 2023
Euroopan rakennerahasto EAKR		129
EU:n ympäristörahassto LIFE	2 462	2 946
Euroopan maaseuturahasto EMR	11	255
Euroopan meri- ja kalatalousrahasto EMKVR	16	80
EAY-tavoitteen ohjelmat, INTERREG	187	
EU:n ulkorajayhteistyö ENI		77
Muu EU-rahoitus	15	9
Muut rahoittajat	1 197	1 177
Investointiavustusten eliminointi	-29	-2
Yhteensä	3 859	4 671

2.2.3 Rahoituslähteet ja tehtävät

Erittely sisältää JHT:n varainkäytön kokonaismenot eriteltyinä tehtävittäin. Organisaatiouudistuksen myötä vuoden 2023 luvut eivät ole vertailukelpoisia, minkä vuoksi niitä ei ole esitetty vertailutietona. Toteutus-
tiimien kustannukset kohdistettu suoraan arvovirroille.

Rahoituslähteet ja tehtävät, 1 000 euroa	2024 MMM mom 30.64.50	2024 YM mom 35.10.52	2024 Muut rahoituslähteet	Menot yhteensä 2024
Luontoarvot		10 509	4 944	15 454
Luontoon	2 257	17 185	4 474	23 915
Asiointi		991	973	1 964
Strateginen tuki ja yhteiset	681	9 935	894	11 511
Digi ja Asiakaskokemus	167	6 425	891	7 483
Viestintä	129	1 331		1 460
Eräasiat	2 047		9 878	11 925
Siemenhuolto			179	179
Menot yhteensä	5 281	46 377	22 233	73 891
Menot yhteensä 2023	7 214	59 780	25 370	92 364
Muutos euro	-1 933	-13 404	-3 137	-18 473
Muutos %	-27 %	-22 %	-12 %	-20 %

2.2.4 Kustannusvastaavuus

Kustannuslaskennan periaatteet

Julkisten hallintotehtävien maksullisten suoritteiden hinnoittelusta säädetään valtion maksuperustelaissa ja -asetuksessa sekä Metsä-
hallitukselle erikseen säädetyissä asetuksissa: Ympäristöministeriön asetus Metsähallituksen eräiden julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 96/2024 sekä Maa- ja metsätalous-
ministeriön asetus eräiden Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 1072/2023. Asetuksilla säädetyt mukaisesti suoritteiden hinnoittelu jakautuu omakustannusarvon mukaisiin, omakustannusarvoa alhaisempiin ja maksuttomiin julkisoikeudellisiin suoritteisiin sekä liiketaloudellisesti hinnoiteltuihin suoritteisiin.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien tulorahoitteen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus lasketaan soveltaen Valtiokonttorin 16.12.2022 antamaa määräystä. Tietojen oikeellisuutta ja riittävyttä arvioitaessa noudatetaan olennaisuuden ja tiedon taloudellisen tuottamisen periaatetta.

Tuotto- ja kustannustiedot perustuvat liikekirjanpitoon, jossa maksullisen toiminnan tuottoja ja kustannuksia seurataan erillään muusta rahoituksesta. Kustannusvastaavuuslaskelmat laadittiin aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Kustannusten kohdentamisessa käytettiin vuonna 2024 toteutunutta työaikaa ja liikevaihdon jakaumaa suoriteryhmittäin.

Kustannuslaskennassa kaikki palkkausmenot ja tukitoimintojen kustannukset kohdennetaan

tehtäville ajankäytön mukaisessa suhteessa hallinnonaloittain. Välittömät kustannukset on saatu liikekirjanpidosta suoriteryhmäkohtaisilta kustannuspaikoilta. Muut välilliset kustannukset sekä pääomakustannukset, joita ei ole kohdistettu liikekirjanpidossa suoritteille, mutta jotka ovat osa maksullisen toiminnan kulurakennetta, on kohdennettu liikevaihdon suhteessa. Julkisten hallintotehtävien toiminnan luonteen vuoksi ei ole pidetty olennaisena sisällyttää pääoman korkokustannuksia laskelmiin.

Julkisten hallintotehtävien -yksikön maksullisen toiminnan kannattavuus ja kustannusvastaavuuden toteuma

Maa- ja metsätalousministeriön julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2024 oli 135 % (vuonna 2023 108 %). Metsästyksen lupakiintiötä jouduttiin rajoittamaan kanalintukantojen kääntyessä laskuun, mutta uuden maksuasetuksen mukaiset hinnan korotukset turvasivat lupatulkertymää suunnitellusti. Kustannuksista merkittävin osa muodostui henkilöstökustannuksista ja tukitoimintojen kustannuksista, jotka olivat 74 % kaikista kustannuksista (70,1 % vuonna 2023). Julkisoikeudellisten suoritteiden tuottamiseen käytetty työaika väheni edelliseen vuoteen verrattuna, mikä laski kokonaiskustannustasoa vuoteen 2023 verrattuna.

Ympäristöministeriön toimialan julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuuteen vaikuttivat henkilöstön työpanoksen kohdentuminen aikaisempaa enemmän maksuttomien lausuntojen valmisteluun sekä urien ylläpitoon liittyvien palveluostojen siirtyminen kilpailutusten takia vuodelle 2025.

Maa- ja metsätalousministeriön liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2024 oli 97 % (vuonna 2023 104 %). Liiketaloudellisten suoritteiden kokonaistuotot olivat samalla tasolla kuin vuonna 2023. Suoritteiden tuottamiseen käytetty työaika nousi n. 4 % edellisvuodesta, mikä aiheutti merkittävimmän muutoksen kustannustason nousun vuoteen 2023 verrattuna ja laski kustannusvastaavuutta.

Ympäristöministeriön liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2024 oli 134 % (115 %). Ennallistamistoimintaan liittyvä puukauppa hyötyi puun korkeasta markkinahinnasta ja tuottoja syntyi n. 0,5 miljoonaa euroa enemmän edellisvuoteen nähden. Myös Vuokraus- ja käyttöoikeuden luovutusten tuotot nousivat vuoteen 2023 verrattuna 0,2 miljoonaa euroa. Vastaavasti korjaukseen ja kuljetukseen liittyvien

ostopalvelujen kustannukset eivät kohonneet enää yhtä paljon kuin edellisenä vuonna. Kuluneena vuonna panostettiin eritoten maksullisten vuokra- ja käyttöoikeussopimusten haltuunottoon, mikä lisäsi henkilöstökulujen ja tukitoimintojen kustannuksia edelliseen vuoteen nähden.

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2024

Julkisoikeudelliset suoritteet, toteuma 2024

1 000 EUR	YM:n toimiala 2024	YM:n toimiala 2023	MMM:n toimiala 2024	MMM:n toimiala 2023	YM:n toimiala muutos 2024	YM:n toimiala muutos 2023
TUOTOT						
Maksullisen toiminnan myyntituotot	164	308	4 454	4 016	-145	438
Maksullisen toiminnan muut tuotot				5		
Tuotot yhteensä	164	308	4 454	4 021	-145	432
KOKONAISKUSTANNUKSET						
Erilliskustannukset						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	11		34	31	11	3
Henkilöstökustannukset	8	152	1 740	1 849	-144	-110
Vuokrat		1	18	43	-1	-25
Palvelujen ostot	19	1	473	426	19	47
Muut erilliskustannukset	2	15	274	505	-13	-232
Erilliskustannukset yhteensä	41	169	2 538	2 854	-128	-316
Osuus yhteiskustannuksista						
Tukitoimintojen kustannukset	4	44	714	770	-41	-56
Poistot	2	4	89	83	-2	5
Osuus yhteiskustannuksista yht.	5	48	803	853	-43	-50
Kokonaiskustannukset yhteensä	46	217	3 341	3 707	-171	-366
KUSTANNUSVASTAAVUUS	118	91	1 113	314	27	798
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki						0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	118	91	1 113	314	27	798
Kustannusvastaavuus, %	355 %	142 %	133 %	108 %		

Liiketaloudellisesti hinnoitellut suoritteet, toteuma 2024

1 000 EUR	YM:n toimiala 2024	YM:n toimiala 2023	MMM:n toimiala 2024	MMM:n toimiala 2023	YM:n toimiala muutos 2024	YM:n toimiala muutos 2023
TUOTOT						
Maksullisen toiminnan myyntituotot	4 997	4 521	1 953	2 004	476	-51
Maksullisen toiminnan muut tuotot	3 330	2 964	1 190	918	365	272
Tuotot yhteensä	8 326	7 485	3 143	2 922	841	221
KOKONAISKUSTANNUKSET						
Erilliskustannukset						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	207	529	7	13	-322	-6
Henkilöstökustannukset	1 265	591	1 325	1 171	674	154
Vuokrat	240	311	21	27	-71	-6
Palvelujen ostot	2 906	3 621	834	731	-715	103
Muut erilliskustannukset	635	895	466	340	-260	126
Erilliskustannukset yhteensä	5 253	5 948	2 652	2 282	-695	370
Osuus yhteiskustannuksista						
Tukitoimintojen kustannukset	547	260	548	488	286	60
Poistot	417	295	57	44	122	13
Osuus yhteiskustannuksista yht.	964	555	605	532	408	73
Kokonaiskustannukset yhteensä	6 217	6 503	3 257	2 814	-286	443
KUSTANNUSVASTAAVUUS	2 110	982	-114	109	1 128	-223
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki						0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	2 110	982	-114	109	1 128	-223
Kustannusvastaavuus, %	134 %	115 %	97 %	104 %		

Vuoden 2024 maksullisen toiminnan yhteenlaskettu kustannusvastaavuus kaikkien suoritteiden osalta oli 125 % (111 %).

2.3 Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot

2.3.1 Tuloslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2023
LIIKEVAIHTO	15 972 216,30	15 083 031,03
Liiketoiminnan muut tuotot	4 806 847,96	5 036 213,36
Valtion talousarviorahoitus	51 637 051,48	69 219 061,81
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 259 125,82	3 446 530,92
Ulkopuoliset palvelut	13 223 582,68	16 889 908,06
Materiaalit ja palvelut yhteensä	14 482 708,50	20 336 438,98
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	22 498 959,26	29 104 860,32
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	3 838 398,21	4 676 103,69
Muut henkilösivukulut	373 816,67	1 064 149,69
Henkilöstökulut yhteensä	26 711 174,14	34 845 113,70
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 046 356,66	1 011 265,08
Liiketoiminnan muut kulut	27 222 442,68	32 044 967,97
LIIKETULOS	2 953 433,76	1 100 520,47
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	561,84	7 437,28
Muut korko- ja rahoitustuotot	39 044,99	4 717,76
Korkokulut ja muut rahoituskulut	11 795,41	20 993,64
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	27 811,42	-8 838,60
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 981 245,18	1 091 681,87
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-2 981 245,18	-1 091 681,87
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00

2.3.2 Tase

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	3 577 222,12	270 988,08
Keskeneräiset hankinnat	0,00	2 798 900,16
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 577 222,12	3 069 888,24
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 104 235 475,15	1 071 374 656,18
Tiet	547 241,82	430 428,92
Rakennukset ja rakennelmat	6 208 218,35	7 197 335,90
Koneet ja kalusto	31 532,54	47 161,76
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 111 022 467,86	1 079 049 582,76
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Sijoitukset yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 127 537 394,66	1 095 057 175,68
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 777 392,10	1 381 281,40
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	119 755,93	97 078,69
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	146 524,11	152 760,30
Muut saamiset	19 276,15	20 789,56
Siirtosaamiset	2 303 733,51	4 194 670,47
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 366 681,80	5 846 580,42
Rahat ja pankkisaamiset	39 131 584,86	41 795 859,63
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	43 498 266,66	47 642 440,05
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	23 233 094,12	27 439 715,18
Ostovelat	2 947 150,24	4 156 488,76
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	2 779 837,90	1 249 309,00
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	64 972,42	162 725,37
Muut velat	1 141 930,77	1 466 091,33
Siirtovelat	6 677 747,19	9 874 125,97
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	36 844 732,64	44 348 455,61
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

2.3.3 Rahoituslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2023
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	15 559 664,55	15 163 660,69
Toiminnan muista tuotoista saadut maksut	6 080 156,44	6 169 406,69
Maksut toiminnan kuluista	-75 823 045,20	-85 274 394,11
Toiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-54 183 224,21	-63 941 326,73
Maksetut korot ja rahoituskulut	-11 795,41	-20 993,64
Saadut korot toiminnasta	39 044,99	4 717,76
Saadut osingot	561,84	7 437,28
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	51 637 051,48	69 219 061,81
Toiminnan rahavirta	-2 518 361,31	5 268 896,48
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot	-3 296,00	-373 360,00
Luonnonsuojelualuemyynnit	18 819,64	19 822,95
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-188 546,82	-57 183,68
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-28 509,69	-181 621,10
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-5 293 132,81	-4 472 572,37
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	619 141,89	44 604,52
Omistajien sijoitus ls-alueiden hankinnat	-15 523,64	353 537,05
Investointiavustus	4 745 133,97	2 940 373,85
Investointien rahavirta	-145 913,46	-1 726 398,78
RAHAVAROJEN MUUTOS	-2 664 274,77	3 542 497,70
Rahavarat 1.1.	41 795 859,63	38 253 361,93
Rahavarat 31.12.	39 131 584,86	41 795 859,63
Muutos	-2 664 274,77	3 542 497,70

2.3.4 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön erillinen kirjanpito ja erillinen tilinpäätös vuodelta 2024 on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti. Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.–31.12.2024 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2023.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön (JHT) liikekirjanpidon tuloslaskelma, tase ja liitetiedot sekä niitä kuvaava tilinpäätösanalyysi on laadittu suoriteperusteisesti liikelaitoksen tilinpäätösmallin mukaisesti koko toimintavuodelta 2024. Tilikauden aikainen tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätössiirtoja on ylijäämäinen aiheutuen maksullisen toiminnan ylijäämästä sekä käyttöomaisuuden myynneistä. Poistoja ei tule katetta- vaksi vuosittaisella talousarviorahoituksella, vaan ne

on jo katettu talousarviorahoituksen varainkäytöllä hankintahetkellä. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Tuloslaskelmassa on esitetty omana eränä tilikauden tuloksen siirto muuhun omaan pää- omaan. Siirto perustuu valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 5§:n määräykseen. Julkisten hallinto- tehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuot- taminen, vaan tuloksen arvo mitataan toiminnan yhteiskunnallisella vaikuttavuudella.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvät vastaavat

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen julkisten hallintoteh- tävien omaisuus siirrettiin 15.4.2016 julkisten hal- lintotehtävien yksikölle kirjanpitoarvosta. Samalla julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa. Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontaistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Julkisten hallintotehtävien käyttöomaisuushankin- nat katetaan pääosin julkisista varoista saadulla budjettirahoituksella. Rahoitusta vastaan kirjan- pitoon kirjataan investointituki.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Vaihtuvien vastaavien arvostus

Vaihto-omaisuus

Siemenvaraston kustannukset rahoitetaan Maa- ja metsätalousministeriön rahoituksella. Rahoitus koh- distetaan syntyneeseen hankintamenuon, jolloin varastoarvoa ei tilikauden aikana pääsääntöisesti synny.

2.3.5 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain	2024	2023
Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
metsästysluvat	4 147 342,38	3 799 335,70
kalastusluvat	306 281,60	292 010,25
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
metsästysalueiden vuokraus	659 360,74	630 960,40
kalastusalueiden vuokraus	139 240,33	132 819,52
kalastusluvat	1 344 164,63	1 221 474,02
siemenmyynti ja analyysit	640 367,61	717 509,04
muut liiketaloudellisesti hinnoitellut suoritteet	68 484,76	64 444,46
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
vesialuekorvaukset (kalastukseen liittyen)	267 221,47	341 027,80
Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto yhteensä	7 572 463,52	7 199 581,19
Ympäristöministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
uraluvat	160 690,00	212 110,00
päätökset ja luvat	3 050,00	2 300,00
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
alueiden pitkäaikainen vuokraus ja käyttöoikeuden luovutus	2 072 455,62	1 767 775,33
majoitustoiminta ja muu tilojen vuokraus	844 492,73	1 034 542,53
puun myynti (ennallistamisalueilta ym.)	3 528 826,91	3 014 858,90
luonto-opastuksen ja neuvonnan tuotteet	342 487,75	545 221,00
pääsyliput ja museokortit	516 923,67	468 123,20
kirjat ja luonnonsuojelun julkaisusarjat	48 288,04	68 280,68
asiantuntija- ja suunnittelupalvelut	300 095,74	236 939,00
muut liiketaloudelliset suoritteet	339 394,56	322 648,87
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
kullanhuudonta-, valtauskorvaukset	38 071,23	39 452,28
kaivospiirimaksut, malminetsintäkorvaukset	204 976,53	171 198,05
Ympäristöministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto yhteensä	8 399 752,78	7 883 449,84
Liikevaihto yhteensä	15 972 216,30	15 083 031,03

Liiketoiminnan muut tuotot	2024	2023
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	619 141,89	44 604,52
Vakuutuskorvaukset	2 067,80	33 547,13
Avustukset	2 800,00	4 380,00
Muut tuotot	4 163 388,27	4 743 039,92
Muut tuotot, sisäiset	19 450,00	210 641,79
Yhteensä	4 806 847,96	5 036 213,36

Henkilöstökulujen erittely	2024	2023
Palkat ja palkkiot	21 584 174,75	27 596 011,58
Palkkiot, ulkopuolisille	174 370,33	198 503,00
Lomapalkkavarauksen muutos	-362 017,17	-535 475,94
Tulos- ja kannustepalkkiot ja varauksen muutos	1 102 431,35	1 845 821,68
Vael-, tyel-maksut	3 838 398,21	4 676 103,69
Sosiaaliturvamaksut	373 816,67	1 064 149,69
Yhteensä	26 711 174,14	34 845 113,70

Suunnitelman mukaiset poistot	2024	2023
Aineettomien oikeuksien poistot	244 364,67	124 175,07
Teiden ja muiden maarakenteiden poistot	60 830,87	35 341,89
Rakennusten ja rakennelmien poistot	723 916,67	829 488,32
Koneiden, laitteiden ja kaluston poistot	17 244,45	22 259,80
Yhteensä	1 046 356,66	1 011 265,08

Suunnitelman mukaiset poistoajat	1.1.2020 alkaen	ennen 1.1.2020
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10 vuotta	pääosin 25 vuotta
Kalarakenteet	15 vuotta	pääosin 10 vuotta
Uittorakenteet	15 vuotta	25 vuotta
Rakennukset	20 vuotta	20–40 vuotta
Rakennelmat	8 vuotta	4–10 vuotta
Koneet ja kalusto	4–5 vuotta	4–8 vuotta

Liiketoiminnan muut kulut	2024	2023
Toimitilakulut	3 814 373,54	4 132 751,21
ICT-kulut	3 771 005,04	3 706 071,49
Matkakulut	1 933 652,71	2 638 029,98
Ulkopuoliset palvelut	1 796 370,24	1 463 660,20
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut	2 495 748,06	3 108 977,65
Muut henkilöstökulut	639 948,37	861 193,26
Muut kulut	1 341 996,58	1 690 137,86
Konsernin sisäiset kulut	11 429 348,14	14 444 146,32
Yhteensä	27 222 442,68	32 044 967,97

Rahoitustuotot ja -kulut	2024	2023
Korkotuotot	39 606,83	12 155,04
Korkokulut	11 795,41	20 993,64
Yhteensä	27 811,42	8 838,60

Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saadun rahoituksen käyttö, 1 000 euroa	2024	2023
Maa- ja metsätalousministeriön pääluokka		
30.64.50 Metsähallituksen eräät julkiset hallintotehtävät	5 270	7 214
Ympäristöministeriön pääluokka		
35.10.52 Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät	46 087	59 780
35.10.63 Luonnonsuojelualueiden hankkiminen (kulujen osuus)	0	6
35.10.23 Meriluonnonsuojelu (Velmu)	486	995
Valtion talousarviossa muuhun toimintaan osoitettu rahoitus yhteensä	51 874	67 996
Muu rahoitus, joka on saatu valtion talousarviosta		
Oikeusministeriön hallinnonala	1 209	1 555
Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	0	143
Muu rahoitus valtion talousarviosta	3 152	2 639
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus yhteensä	4 361	4 336
Investointiavustukset hankintamenon vähennykseksi	-4 567	-2 933
Tuotot ja tuotto-oikaisut	0	-179
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	51 637	69 219

Tuloksen siirto muun oman pääoman muutokseksi*	2024	2023
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	2 981 245,18	1 091 681,87
Tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan	-2 981 245,18	-1 091 681,87
Tilikauden tulos	0	0

* Valtioneuvoston asetus 1368/2016 5§ Julkisten hallintotehtävien tilikauden tulos kirjataan tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien muun oman pääoman muutokseksi.

2.3.6 Tasetta täydentävät liitetiedot

Omaisuserät 2024, 1 000 euroa	Aineetomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa ja vesirakenteet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet, kalusto ja muut aineell.	Aineell. kesken-eräiset hankkeet	Osakkeet ja osuudet	Yhteensä
1.1. Hankintameno ennen avustuksien kirjaamista hankintamenon vähennykseksi	9 715	1 071 680	7 467	66 236	2 482	2 108	12 938	1 172 625
1.1. Saadut avustukset	-5 891	-305	-5 665	-23 736	-2 090	-2 108	0	-39 795
1.1. Hankintameno	3 824	1 071 375	1 802	42 500	392	0	12 938	1 132 830
Hankintamenojen lisäykset	3 022	32 885	153	159	71	2 091	0	38 381
Saadut avustukset kaudella	-2 271	-11	142	1 484	18	-2 091	0	-2 729
Vähennykset	0	-13	-117	-1 907	-88	0	0	-2 126
31.12. Hankintameno	4 575	1 104 235	1 980	42 235	394	0	12 938	1 166 357
1.1. Kert. poistot ennen avustusten poistoja	2 768	0	2 491	42 899	1 641	0	0	49 799
1.1. Saatujen avustusten poistot	-2 015	0	-1 119	-7 597	-1 296	0	0	-12 026
1.1. Kertyneet poistot	754	0	1 372	35 303	345	0	0	37 773
Tilikauden poisto ennen avustusten poistoja	1 883	0	741	2 645	348	0	0	5 617
Tilikauden poisto saaduista avustuksista	-1 639	0	-680	-1 921	-330	0	0	-4 570
Tilikauden poistot	244	0	61	724	17	0	0	1 046
31.12. Kertyneet poistot	998	0	1 433	36 026	362	0	0	38 819
1.1. Kirjanpitoarvo	3 070	1 071 375	430	7 197	47	0	12 938	1 095 057
31.12. Kirjanpitoarvo	3 577	1 104 235	547	6 208	32	0	12 938	1 127 537

Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa	31.12.2024	31.12.2023
Tytäryhtiöosakkeet	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet	737 704,68	737 704,68
Liittymät	0,00	0,00
Osakkeet ja osuudet yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68

Tytäryhtiöosakkeet, euroa	31.12.2024	31.12.2023
Nuuksiokeskus Oy omistus-% 68,1	12 200 000,00	12 200 000,00
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä	12 200 000,00	12 200 000,00

Saamiset liikelaitoksen liike-toiminnalta ja liikelaitoksen tytäryhtiöiltä, euroa	Tytär-yhtiöiltä 31.12.2024	Tytär-yhtiöiltä 31.12.2023	Liike-toiminta 31.12.2024	Liike-toiminta 31.12.2023	Yhteensä 31.12.2024	Yhteensä 31.12.2023
Myyntisaamiset	146 524,11	152 760,30	60 925,52	89 289,21	207 449,63	242 049,51
Siirtosaamiset	0,00	0,00	58 830,41	7 789,48	58 830,41	7 789,48
Sisäiset saamiset yhteensä	146 524,11	152 760,30	119 755,93	97 078,69	266 280,04	249 838,99

Siirtosaamiset, euroa	31.12.2024	31.12.2023
Life-hankkeet, tulojäämät	1 666 839,11	2 528 592,05
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät	171 686,27	950 706,40
Muut tulojäämät	335 005,33	480 050,69
Muut menoennakot / ostolaskut ja muut	130 202,80	235 321,33
Yhteensä ulkoiset siirtosaamiset	2 303 733,51	4 194 670,47

Julkisten hallintotehtävien oma pääoma, euroa	31.12.2024	31.12.2023
1.1.	1 098 351 160,12	1 067 931 938,46
hallinnansiirrot, lisäykset	24 278 146,02	22 274 569,35
hallinnansiirto, vähennykset	0,00	0,00
valtionperintö, lahjoitus	0,00	0,00
maankäyttömuutokset, vähennykset	-4 341,00	-15 071,61
maankäyttömuutokset, lisäykset	8 600 242,00	6 713 254,00
omistajan sijoitus / palautus (maa-alueet, osakkeet)	-15 523,64	353 537,05
virheiden korjaukset, muut, lisäykset	0,00	1 251,00
virheiden korjaukset, muut, vähennykset	0,00	0,00
tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	2 981 245,18	1 091 681,87
31.12.	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
Edellisten tilikausien voitto		
1.1.	0,00	0,00
lisäykset	0,00	0,00
vähennykset	0,00	0,00
31.12.	0,00	0,00
Tilikauden tulos	0,00	0,00
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12

Saadut ennakot, euroa	31.12.2024	31.12.2023
EU-rahoitteiset	3 190 358,09	11 297 061,35
Ympäristöministeriöltä	17 369 139,87	14 434 527,49
Maa- ja metsätalousministeriöltä	2 576 999,78	1 597 109,39
Muut	96 596,38	111 016,95
Yhteensä	23 233 094,12	27 439 715,18

Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle ja liikelaitoksen tytäryhtiöille	Tytär-yhtiöille 31.12.2024	Tytär-yhtiöille 31.12.2023	Liike-toiminnalle 31.12.2024	Liike-toiminnalle 31.12.2023	Yhteensä 31.12.2024	Yhteensä 31.12.2023
Ostovelat	58 012,40	162 725,37	1 035 432,36	53 806,05	1 093 444,76	216 531,42
Muut velat	6 960,00	0,00	1 744 405,54	1 193 333,75	1 751 365,54	1 193 333,75
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	2 169,20	0,00	2 169,20
Sisäiset velat yhteensä	64 972,40	162 725,37	2 779 837,90	1 249 309,00	2 844 810,30	1 412 034,37

Muut velat, euroa	31.12.2024	31.12.2023
Ennakonpidätysvelka	492 239,67	716 233,59
Sosiaaliturvamaksuvelka	19 771,10	35 973,73
Arvonlisäverovelka	322 825,09	314 978,93
Muut	307 094,91	398 905,08
Muut velat yhteensä	1 141 930,77	1 466 091,33

Siirtovelat, euroa	31.12.2024	31.12.2023
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	419 770,32	576 102,70
Lomapalkkavelka sos. kuluineen	4 612 332,69	4 985 894,56
Muut henkilöstökulujaksotukset	1 572 321,69	4 025 376,43
Muut siirtovelat	73 322,49	286 752,28
Ulkoiset siirtovelat yhteensä	6 677 747,19	9 874 125,97

Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa	31.12.2024	31.12.2023
Vael-velka	419 770,32	576 102,70
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä yhteensä	419 770,32	576 102,70

2.3.7 Vastuusitoumukset, henkilöstö ja kiinteän omaisuuden muutokset

Vastuusitoumukset, miljoonaa euroa	Julkiset hallinto- tehtävät 2024	Julkiset hallinto- tehtävät 2023
Leasingvastuut		
seuraavana vuonna maksettavat	0,7	0,7
myöhemmin maksettavat	0,4	0,9

Leasingsopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason. Sopimukset ovat irtisanottavissa 3 kuukauden irtisanomisajalla.

Henkilöstön lukumäärä, henkilötyövuosia	2024	2023
Toimihenkilöt	421	545

Kiinteän omaisuuden muutokset

Tasearvon lisäykset	LKM	JHT MAA-ALA ha	JHT VESIALA ha	JHT TASEARVO euroa
115 Muu saanto (saantoselitys)	1	0,00	0,00	96,00
3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	1	2,15	0,00	3 200,00
3042 Hallinnansiirto luonnonsuojelutarkoitukseen	460	8 263,66	416,36	24 270 146,02
3060 Maankäyttömuutos (lt:sta jht:een)	69	31 559,83	736,80	8 600 242,00
3090 Sisäinen kauppa (mt:lta lp:lle)	1	0,56	0,00	203,00
Yhteensä	532	39 826,20	1 153,16	32 873 887,02

Tasearvon vähennykset	LKM	JHT MAA-ALA ha	JHT VESIALA ha	JHT TASEARVO euroa
13010 Varainsiirtovero	1	0,00	0,00	-25,00
3022 Lunastus	2	-0,71	0,00	-1 416,00
3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	4	-1,10	-0,23	-7 264,05
3070 Maankäyttömuutos (jht:sta lt:een)	8	-9,24	0,40	-4 341,00
Yhteensä	15	-11,05	0,17	-13 046,05

ERILLISTILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS 0116726-7

Julkiset hallintotehtävät Erillistilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2024 allekirjoitus.

Helsingissä 25. päivänä helmikuuta 2025

Päivi Huotari
Puheenjohtaja

Tuija Suur-Hamari
Hallituksen jäsen

Sanna Paanukoski
Varapuheenjohtaja

Jussi Saukkonen
Hallituksen jäsen

Keijo Kallunki
Hallituksen jäsen

Ismo Tiainen
Hallituksen jäsen

Tanja Joonas
Hallituksen jäsen

Roope Uusitalo
Hallituksen jäsen

Henrik Jansson
Luontopalvelujohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala
KHT, JHT

Outi Koskinen
JHT, KHT