

Forststyrelsekoncernen och affärsverket forststyrelsen styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024





Bild: Katri Lehtola



Bild: Katri Lehtola



Bild: Keksi Agency



Bild: Katri Lehtola

Innehåll

Forststyrelsekoncernen och affärsverket forststyrelsen	3
Service mål och andra mål som ställts för forststyrelsens verksamhet samt resultat- och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1 –31.12.2024 och utfallet av målen	5
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Finansieringskalkyl.....	16
Noter angående upprättandet av bokslutet.....	17
Noter angående upprättandet av koncernbokslutet.....	17
Noter till resultaträkningen	18
Noter till balansräkningen.....	20
Övriga noter	24
Affärsverksamheten.....	25
Resultaträkning	25
Balansräkning	26
Finansieringskalkyl.....	29
Noter till resultaträkningen	30
Noter till balansräkningen.....	32
Övriga noter	36
Offentliga förvaltningsuppgifter	37
Resultaträkning	37
Balansräkning	38
Finansieringskalkyl.....	39
Underskrift av bokslut och bokslutspost	40

FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk. Affärsverket består av enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter, resultatenheten Fastighetsutveckling och koncernförvaltningen. Enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter är Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Affärsverket och dess dotterbolag bildar Forststyrelsekoncernen. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för ägarstyrningen av Forststyrelsen. Miljöministeriet styr Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag i ärenden inom sitt förvaltningsområde.

Forststyrelsen använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning som en helhet i enlighet med statens ägarpolitiska riktlinjer och fastighetsstrategi. Områdesanvändningen planeras tillsammans med intressentgrupperna i regionala naturresursplaner, där målet är att uppnå största möjliga totala nytta för samhället och kostnadseffektivitet.

Branschen för Forststyrelsens affärsverksamhet är att utnyttja den mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning. Detta kan göras på marknadens villkor även via dotterbolag

och intressebolag. Affärsverkets dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab bedriver skogsbruk i mångbruksskogar mot en ersättning som betalas till affärsverket för nyttjanderätten. Staten ställer årligen upp ett resultatmål för affärsverksamheten och ett på basis av det beräknat intäktsföringsmål och avkastningsmål för det grundkapital som används i affärsverksamheten.

På de fastigheter som är i Forststyrelsens besittning bedrivs en aktiv fastighetsutveckling. Forststyrelsens Fastighetsutveckling ansvarar för utarrendering, utveckling, försäljning och köp av fastigheter. I fastighetsverksamheten beaktas den samhälleliga totala nyttan och skapas förutsättningar för företagens affärsverksamhet.

Att värna om den biologiska mångfalden och förutsättningarna för användning för rekreationsändamål är en viktig del av Forststyrelsens verksamhet. Affärsverksamheten sköter de samhälleliga förpliktelserna genom att producera nytta för rekreationen, naturvärdena, sysselsättningen och den lokala kulturen. Av Forststyrelsens mångbruksskogar berörs cirka 617 000 hektar (föregående

år 617 000) av användningsbegränsningar som beror på de allmänna samhälleliga skyldigheterna. Ytterligare 213 000 hektar (273 000) berörs av användningsbegränsningar för skogsmark i mångbruksskogar som beror på planläggningen samt på bestämmelserna i bland annat naturvårdslagen och skogslagen. Forststyrelsen deltog i skyddet av skogsträdens genetiska mångfald i egenskap av den huvudsakliga markinnehavaren av genreservskogar och genreservsamlingar.

Forststyrelsen producerar natur- och utflyktstjänster och har hand om uppgifter i anslutning till artskydd i alla statliga mark- och vattenområden. Nationalparkerna, ödemarksområdena och de övriga naturskyddsområdena omfattas av de offentliga förvaltningsuppgifterna. De offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar för skötseln och användningen av Finlands nätverk av naturskyddsområden i de statsägda områden som Forststyrelsen förvaltar, samt i privata naturskyddsområden i samarbete med deras ägare och med NTM-centralerna. Jakt- och fisketjänsterna ansvarar för att ordna jakt och fiske, för jakt- och fiskeövervakning och för insamling av den statliga fiskevårdsavgiften.

Verksamhet under räkenskapsperioden

År 2024 var ett händelserikt år. Den allmänt dåliga ekonomin återspeglades på många olika sätt på marknaden. Strejkerna i början av året orsakade osäkerhet i virkesleveranserna, men de återhämtade sig snabbt under året eftersom prisnivån hölls på en god nivå. Den allmänna kostnadsutvecklingen, energipriset och beredningen av den reglering som planerats för havsbaserad vindkraft i den ekonomiska zonen kastade en skugga över vindkraftsprojekten och främjandet av förnybar energi. Ägarens mål uppnåddes dock huvudsakligen

inom såväl affärsverksamheten som de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Forststyrelsens strategi förnyades tillsammans med personalen under året och den nya strategin ”Vi befrämjar morgondagen” betonar generationsöverskridning och ansvarsfullhet. Ansvarsfullhet spelar en viktig roll inom Forststyrelsen och arbetet med samhällsansvaret fortsatte inom nästan alla delområden. Under året förberedde man sig på de kommande kraven på hållbarhetsrapportering som är förpliktande för Forststyrelsen från och med 2025.

Inom fastighetsutvecklingen avtog efterfrågan på marknaden när det gällde havsvindkraftsprojekt. Under året genomfördes två kommersiella konkurrensutsättningsprocesser för havsvindkraftsprojekt, där man väljer entreprenörer för havsvindkraftsprojekt utanför Närpes samt Pyhäjoki och Brahestad. Vindkraftsmarknaden blev ännu mer osäker mot slutet av året, bland annat på grund av den allmänna ekonomiska utvecklingen. Projektutvecklingen fortsatte dock i såväl landbaserade som havsbaserade vindkraftsprojekt. I slutet av året genomfördes en omfattande fastighetsaffär där sammanlagt 1 400 hektar i Muhos och Kajana såldes till Google för ett datacenterprojekt. Google har ännu inte fattat ett investeringsbeslut om sitt eget projekt. Inom fastighetsutvecklingen fortsatte utvecklingsprojekten för landområden och de främjades enligt planerna bland annat genom planer på att utöka tomtreserven. Särskilt tack vare den positiva utvecklingen inom turismen i Norra Finland blev fastighetsaffärerna i norr livligare mot slutet av året. Dessutom inledde vindkraftsenheten och enheten för fastighetsaffärer en gemensam utredning för att identifiera energiintensiva industriområden.

Inom skogsbruket var året positivt. Inom virkeshandeln förblev efterfrågan god under hela året och prisnivån stärktes för alla slag av gagnvirke och energived. Detta berodde på den obetydliga virkesimporten och det knappa utbudet av inhemskt virke i förhållande till efterfrågan. Strejkerna och driftstoppen i fabrikerna under året hade små effekter på Forststyrelsens Skogsbruk. Virkesdrivningen under granskningsperioden uppgick till 6,5 miljoner kubikmeter. De maximala avverkningsmängder som fastställts i de regionala naturresursplanerna skulle ha möjliggjort en avverkning på 6,8 miljoner kubikmeter på årsnivå. Kumulativt har avverkningsmängderna inom Forststyrelsen Skogsbruk underskridit den maximala mängden i naturresursplanerna med 2,4 miljoner kubikmeter.

Vid Naturtjänster som sköter offentliga förvaltningsuppgifter infördes en ny organisationsmodell och verksamhetsform i början av 2024. Genom reformen skapas en hållbar lösning för verksamheten så att Naturtjänster i framtiden kan agera flexibelt i situationer där finansieringen förändras och sköta sin kärnuppgift. Utvecklingen av de digitala tjänsterna framskred på ett betydande sätt i och med införandet av den nya webbtjänsten för jakt- och fisketillstånd Eräluvat.fi, den nya tjänsten som följer upp besökarantal och den nya nationella informationstjänsten för friluftsliv Utinaturen.fi. Besökarantalet sjönk något, men kundnöjdheten var fortsatt hög.

Jaktens sociala hållbarhet i Norra Finland främjades bland annat genom att delta i utbildningar för jaktledare och dela ut material om jaktens särdrag till dem som beviljats områdestillstånd för älgjakt i Norra Finland. Bestånden av skogshönsfåglar började minska i en stor del av landet efter goda

år, vilket ledde till att tillståndskvoterna minskade. Inflödet av fiskevårdsavgifter var något mindre än i fjol. Varma fiskevatten utgjorde än en gång en utmaning för försäljningen av fisketillstånd .

Forststyrelsekoncernens ekonomiska utveckling

Forststyrelsekoncernen, siffrorna

M€	2024	2023	2022
Omsättning	485,2	435,3	423,3
Övriga rörelseintäkter	20,3	11,3	16,1
Vinster från överlåtelse av fast egendom	14,0	5,4	10,2
Resultat	179,8	142,3	150,9
Investeringar	27,8	32,8	26,5
varav finansiering från offentliga medela	4,7	2,7	9,1

Affärsverket Forststyrelsen, siffrorna

M€	2024	2023	2022
Omsättning	138,8	134,9	166,5
Övriga rörelseintäkter	28,4	20,1	25,2
Vinster från överlåtelse av fast egendom	14,2	5,3	10,2
Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter	51,6	69,2	79,5
Resultat	134,7	113,4	144,6
Investeringar	10,5	18,8	14,4

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna ur statsbudgeten användes för att uppnå de mål som överenskommits med de styrande ministerierna i resultatavtalet.

I affärsverkets balansräkning igår i det övriga egna kapitalet en post på 224,8 miljoner euro som inte står till förfogande för de offentliga förvaltningsuppgifterna. Inget avkastningskrav har fastställts för denna post. För balansposten bokfördes under räkenskapsperioden 146 (179) tusen euro i intäkter och 29 (57) tusen euro i utgifter. Intäkterna bestod huvudsakligen av arrendeintäkter för allmänna vattenområden.

Affärsverksamhetens utveckling

Forststyrelsekoncernens affärsverksamhet (affärsverksamheten som helhet) bedrivs av affärsverket och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy.

Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet, siffrorna

M€	2024	2023	2022
Omsättning	471,2	421,8	410,1
Övriga rörelseintäkter	27,3	21,1	25,7
Vinster från överlåtelse av fast egendom	13,6	5,3	10,1
Resultat	180,0	142,4	151,0
Investeringar	27,0	23,7	24,4

Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet, dotterbolagen, siffrorna

M€	2024	2023	2022
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	-	-	-
Omsättning	439,0	393,0	349
Resultat	64,9	38,9	17,1
Siemen Forelia Oy	-	-	-
Omsättning	4,4	3,9	4,3
Resultat	1,1	1,0	1,2
MH-Kivi Oy	-	-	-
Omsättning	0,6	0,9	1,2
Resultat	0,3	0,3	0,2

Omsättningen för affärsverksamheten som helhet bestod huvudsakligen av virkesförsäljning samt försäljning av fastigheter samt hyres- och arrendeintäkter. Omsättningen från skogsbruket uppgick till 439,0 (393,0) miljoner euro. Återstoden bestod av övriga hyres- och arrendeintäkter, försäljning av frön och försäljning av jordmaterial. Vinsterna från överlåtelse av fast egendom är i huvudsak vinster från försäljning av fastigheter.

Ökningen av Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning berodde på den positiva prisutvecklingen på marknaden. Siemen Forelia Oy:s resultat låg tack vare god försäljning på samma nivå som i fjol.

Under räkenskapsperioden överläts till affärsverksamheten markområden från staten och arv som tillfallit staten till ett värde av totalt 0,9 (3,1) miljoner euro.

Affärsverksamhetens investeringar täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hörde samman med fastighetsutveckling och förbättring av skogsbilvägarna som används inom skogsbruket. Under räkenskapsperioden uppgick utgifterna för byggande och ombyggnad av skogsbilvägar till 14,0 (13,8) miljoner euro.

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet, siffrorna

M€	2024	2023	2022
Omsättning	122,9	119,8	151,8
Övriga rörelseintäkter	35,1	29,8	34,6
Vinster från överlåtelse av fast egendom	13,6	5,2	10,1
Resultat	134,7	113,4	144,6
Investeringar	9,7	9,7	12,3

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet består av fastighetsutveckling och koncernfunktioner. Omsättningen härrörde främst från Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavgifter, 95,0 (95,0) miljoner euro, samt från fastighetsutvecklingens försäljningsintäkter, 27,8 (24,5) miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna härrörde i huvudsak

från koncernintern serviceförsäljning. De största investeringarna i affärsverkets affärsverksamhet som täcktes genom intern finansiering hänförde sig till fastighetsutvecklingens markköp och projektutvecklingen av vindkraften.

Uppgifter om antalet överlåtelse av fast egendom, överlåtelsepriser samt överlåtelsevinster och -förluster 1.1–31.12.2024

Affärsverksamhet	antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	4	115 485,00	115 485,00	0,00	0,00
Försäljning, mark- och vattenområden	120	1 388 488,73	14 842 771,00	13 459 412,27	5 130,00
Ändring i markanvändning till OFU	70	8 600 445,00	8 600 445,00	0,00	0,00
Övr., markomr.	16	248 949,50	248 949,50	0,00	0,00
Totalt	210	10 353 368,23	23 807 650,50	13 459 412,27	5 130,00

Finansiering

Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick Forststyrelsekoncernens likvida medel till 160,8 (79,1) miljoner euro. Koncernens räntebärande lån uppgick till 22,0 (4,0) miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut. För att trygga likviditeten har affärsverket tillgång till en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro. Den okommitterade limiten användes inte vid årsskiftet (föregående år 0,0 miljoner euro). Företagscertifikatprogrammet var inte i bruk. En del av dotterbolagen har kreditlimiter. Forststyrelsen idkar inte placeringsverksamhet.

I slutet av granskningsperioden hade Forststyrelsekoncernen inga långfristiga räntebärande lån (22,0 miljoner euro).

Forststyrelsekoncernens kassaflöde från verksamheten var 187,8 (141,9) miljoner euro och affärsverkets var 123,8 (116,6) miljoner euro. Forststyrelsekoncernens kassaflöde från investeringarna var -10,8 (-20,3) miljoner euro och kassaflödet från försäljningen av egendom var 13,7 (5,3) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden intäktsfördes 110,0 miljoner euro till staten av resultatet för 2023. Kassaflödet från finansieringen var -95,2 (-149,7) miljoner euro.

Forststyrelsekoncernens leasingansvar var 3,6 (4,8) miljoner euro i slutet av räkenskapsperioden och de hängde främst samman med fordonsmateriel och ICT-utrustning.

SERVICEMÅL OCH ANDRA MÅL SOM STÄLLTS FÖR FORSTSTYRELSENS VERKSAMHET SAMT RESULTAT- OCH INTÄKTSFÖRINGSMÅLET FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN 1.1 –31.12.2024 OCH UTFALLET AV MÅLEN

De av riksdagen uppställda målen för affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2024 och deras förverkligande

1. Affärsverksamhetens centrala mål och servicemål

Forststyrelsens affärsverksamhet är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar och ger en jämn intäktsföring till ägaren. I Forststyrelsens affärsverksamhet samordnas den biologiska mångfalden och klimathållbarheten bättre än tidigare. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet hålls på en god nivå. I sin affärsverksamhet och i styrningen av dotterbolagen tar Forststyrelsen hänsyn till de allmänna samhälleliga förpliktelserna enligt lagen om Forststyrelsen. Genom att ta hänsyn till de samhälleliga förpliktelserna ökar den nytta som åstadkoms. Forststyrelsen möjliggör för sin del råvaruförsörjningen inom skogsbioekonomin. Forststyrelsen strävar efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamhet med beaktande av den samhälleliga totalnyttan.

I Forststyrelsens verksamhet har de centrala mål och servicemål som ställts upp för den beaktats. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet har förblivit god och resultatet har överskridit målet 2024. Man har strävat efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamheterna genom att utveckla fastigheterna på ett ändamålsenligt sätt med beaktande av efterfrågan. I affärsverksamheten och styrningen av dotterbolagen har man beaktat de allmänna samhälleliga

förpliktelserna enligt lagen om Forststyrelsen på ett sådant sätt som ger ökad nytta. Under granskningsperioden var effekten av att beakta de allmänna samhälleliga förpliktelserna 117,1 (110,3) miljoner euro, vilket minskar rörelseresultatet. Forststyrelsen publicerar den separata rapporten "[Allmänna samhälleliga förpliktelser](#)".

2. Förändringar i grundkapitalet t

Forststyrelsens grundkapital har höjts med 1,267 miljoner euro i enlighet med riksdagens fullmakt i budgeten 2024. Dessutom har Forststyrelsens grundkapital höjts med 1,385 miljoner euro och sänkts med 8,478 miljoner euro i enlighet med riksdagens fullmakter i tilläggsbudgetarna. Dessa har samverkat till att Forststyrelsens grundkapital minskats med 5,826 miljoner euro.

3. Maximalt belopp för upplåning i affärsverksamheten

Forststyrelsen berättigas att för sin affärsverksamhet ta lån utanför koncernen till ett belopp av högst 50 miljoner euro.

För att trygga likviditeten har Forststyrelsen en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro som inte användes under 2024. Forststyrelsen har inte tagit långfristiga lån för sin affärsverksamhet.

4. Maximalt belopp för investeringar och investeringsförbindelser i affärsverksamheten

De realiserade investeringarna uppgick till 9,7 miljoner euro och underskred maximibeloppet om 30 miljoner euro som riksdagen hade fastställt. Av fullmakten för investeringsförbindelser som får orsaka utgifter under senare räkenskapsperioder hade sammanlagt 10,1 miljoner euro av det av riksdagen fastställda maximibeloppet om 20 miljoner euro använts.

5. Beloppet av säkerheter för affärsverksamheten

Forststyrelsen hade av den fullmakt på 2,0 miljoner euro som riksdagen beviljat använt 0,9 miljoner euro för sin verksamhet på säkerheter som ställts till aktörer utanför koncernen.

Jord- och skogsbruksministeriets mål och utfallet av målen

Utöver ovan nämnda målsättningar har jord- och skogsbruksministeriet fastställt mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för 2024. Dessa mål grundar sig på de ägarpolitiska riktlinjerna för Forststyrelsen som fastställdes den 10 oktober 2024 för åren 2024–2027. Forststyrelsens ägarpolitik 2024–2027 grundar sig på skrivningar i statsminister Orpos regeringsprogram. I de ägarpolitiska riktlinjerna samordnas hållbart skogsbruk, tillgången på virke, naturens mångfald, rekreation, de klimatpolitiska målen och olika former av områdesanvändning i affärsverkets verksamhet.

I riktlinjerna ingår nya skrivningar om främjande av produktionen av förnybar energi. Ett viktigt mål i ägarpolitiken är fortsättningsvis att öka kolsänkorna i statens markområden och skogar före 2035. Forststyrelsens intäktsföringsmål stiger

med fem miljoner euro per år under den här planeringsperioden.

Kostnaderna för samordningsåtgärder enligt ägarpolitiken och deras inverkan på inkomstbortfallet 2024 var kalkylmässigt sammanlagt cirka 20,7 miljoner euro.

Naturvårdsarbete och genomförandet av livsmiljöprogrammet HELMI

I mångbruksskogarna fortsattes programmet för aktiva naturvårdsåtgärder i enlighet med ägarpolitiken som inleddes 2020 och som också genomför HELMI-programmet. Utifrån den helhetsutredning som färdigställdes 2023 inledde Forststyrelsen restaurering av små och strömmande vattendrag i statens mångbruksskogar.

År 2024 vidtog Forststyrelsen aktiva naturvårdsåtgärder på över 2300 hektar i mångbruksskogarna, och de hade en kostnadseffekt på cirka 1,0 miljoner euro.

De viktigaste målen för naturvårds- och restaureringsåtgärderna som genomförts i mångbruksskogarna för att trygga och öka mångfalden och deras utfall.

Luonnonhoito- tai ennalistamistoimi	Mål 2024	Utfall 2024
Restaurering av myrar, ha	1 100	1 834
Hyggesbränning och annan användning av eld, ha	456	482
Skötsel av lundar, ha	30	7
Skötsel av solexponerade miljöer, ha	30	28
Avlägsnande av vandringshinder, st.	100	118
Restaurering av små vattendrag, km	11,5	22,3

I lundar och solexponerade miljöer uppnåddes inte hektarmålen på grund av att objekten är små och andelen objekt som behöver skötsel är liten.

Genomförande av utvecklingsförslagen i utvärderingsrapporten för områdesekologisk planering

Forststyrelsen har utvecklat den områdesekologiska planeringen utifrån utvärderingsrapporten genom att samla informationen om den områdesekologiska planeringen på ett ställe på Forststyrelsens webbplats, öka insamlingen av artinformation från mångbruksskogarna och utveckla uppdateringsprocessen för objekten.

Användning av kontinuitetsskogsbruk

Forststyrelsen har använt kontinuitetsskogsbruk på 32,7 procent av arealen för avverkning av förnyelsekaraktär. Kontinuitetsskogsbruk används på platser där det lämpar sig ekologiskt och skogsvårdsmässigt eller där det finns skäl för det på grund av annan markanvändning (rekreation, renskötsel osv.). Vid föryngringen av torvmarker strävar man i första hand efter kontinuerlig täckning och att alltid utnyttja möjligheterna till naturlig föryngring.

I statens skogar kan metoder som ingår i kontinuitetsskogsbruk användas på växtplatser som lämpar sig för det, i synnerhet om det på grund av områdets övriga användningsformer är viktigt att bevara skogstäcket. Omloppstiden förlängs och kontinuitetsskogsbruk används på platser där skogsbruket kan samordnas med till exempel rekreation, beaktande av landskapet eller renskötsel. Även mångfaldsvärdena kan förutsätta att ett permanent skogställe upprätthålls och att man undviker de konsekvenser som föryngringsfasen orsakar. Då är det skäl att använda till exempel luckhuggnings eller

avverkningsmetoder för skogsodling. Objekt för kontinuitetsskogsbruk är till exempel karga tallskogar i Lappland, skogar i turist- och strövområden samt lämpliga skogar på torvmarker.

Ökad kolbindning, gödsling och förädlad skogsodlingsmaterial

För att stärka mångbruksskogarnas kolbindningskapacitet och öka kolförrådet gödslades 26 644 hektar skog (mål 30 000), varav 2 950 hektar utgjordes av askgödsling på torvmarker. Målet i fråga om askgödsling av torvmarker uppnåddes inte på grund av den dåliga tillgången på aska som orsakades av den varma hösten. År 2025 kommer gödslingsmängden att utökas så att målet uppnås kumulativt.

Den ökade gödslingen som är målet sedan 2021 ger full effekt på tillväxten och kolsänkan från och med 2029, då den uppskattade tillväxten är 300 000 kubikmeter per år och effekten på kolsänkan 0,435 miljoner ton koldioxidekvivalenter (MtCO₂e) per år. Utöver gödsling främjas tillväxten och kolbindningen i mångbruksskogarna genom användning av förädlad utsäde, som alltid används vid skogsförnyelse när det är möjligt. År 2024 var andelen förädlad utsäde 97,5 procent av skogsodlingsmaterialet.

Kolsänka och kolförråd

Forststyrelsen har utrett utvecklingen av kolsänkan och kolförrådet i mångbruksskogarna utifrån uppgifterna i RST13.

Kolförrådet i mångbruksskogarnas trädbestånd år 2024 beräknas till 129 miljoner ton kol (RST12: 123 miljoner ton kol). Jämfört med nivån vid riksskogstaxeringen (RST12) som genomfördes 2014–2018 minskade trädbeståndets kolsänka med 34,2 procent.

Kolsänka och -förråd	RST12	RST13	Tillväxt jfr RST12
Kolsänka, MtCO2e	-6,056	-3,982	-34,2 %
Kolförråd i trädbeståndet, miljoner t C	123	129	4,9 %

Minskningen av kolsänkan berodde i synnerhet på att skogarnas tillväxt minskade på grund av åldrande och sämre tillväxtförhållanden under RST13-perioden. Även ökade utsläpp från torvmarker till följd av den globala uppvärmningen har bidragit till att kolsänkan blivit mindre. Effekten av gödslingen syns ännu inte i uppgifterna i RST13.

Naturresursplanering

Genomförandet av projektet Naturresursplanen för Södra Finland fortsätter enligt planen och tidtabellen. Utkastet till handlingsprogrammet har presenterats för Forststyrelsens ledningsgrupp och styrelse. Samarbetsgruppernas tredje möte ordnas i februari 2025 och behandling av handlingsprogrammet står på dagordningen. Forststyrelsens ledningsgrupp har inrättat projektet Naturresursplanen för Lappland den 2 december 2024.

Samarbete inom rennäringen

Samarbetet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagsföreningen fortsatte på basis av det förnyade samarbetsavtalet 2021. Forststyrelsens samarbete med rennäringen intensifierades i och med avtalet. Behoven inom rennäringen och andra markanvändningsformer i renskötselområdet söder om samernas hembygdsområde samordnas genom gemensamt överenskomna förfaringssätt. Responsen från renbeteslagen till Forststyrelsen har varit positiv och samarbetet har fungerat.

Beaktande av samekulturen

Genomförandet av naturresursplanen för samernas hembygdsområde som färdigställdes 2022 framskrider som planerat. Målen i naturresursplanen har inkluderats i planeringen på lägre nivå (skötsel- och användningsplanen) och de genomförs också som en del av samarbetet mellan Forststyrelsen och renbeteslagen. Den 18–19 juni 2024 hölls den årliga konferensen med renbeteslagen i samernas hembygdsområde och Forststyrelsens ansvarsområden. Uppdateringen av samarbetsavtalet mellan renbeteslagen i samernas hembygdsområde, sametinget, skolternas byastämma och Forststyrelsen är under intern beredning. Kontakten var aktiv under 2024.

Utveckling av strövområdena och genomförande av strategin för friluftsliv

Forststyrelsen har fortsatt genomföra strategin för friluftsliv och utveckla strövområdena som en helhet som samordnas av Naturtjänsterna. Planen för utveckling av statens nätverk av strövområden och rekreationsobjekt i Forststyrelsens mångbruksskogar för 2024–2030 färdigställdes och genomförandet av handlingsprogrammet inleddes som planerat. Polcirkelns strövområde inrättades genom statsrådets förordning i juni och den officiella invigningen ordnades den 18 september 2024.

Genomförandet av den nationella strategin för friluftsliv har framskridit vid Forststyrelsen i enlighet med handlingsplanen 2023–2025. Forststyrelsen har informerat hela personalen om handlingsprogrammet som ingår i strategin och ansvarsfördelningen i anslutning till genomförandet av det.

Planeringsarbetet för att utveckla statens nätverk av nationalparker och strövområden på ett övergripande sätt har inletts. Planeringsarbetet genomförs 2024–2025. Alla ansvarsområden deltar i arbetet som samordnas av Naturtjänsterna.

Förnybar energi

Forststyrelsen främjar målet att uppnå klimatneutralitet genom att möjliggöra en utökning av produktionen av förnybar energi i form av vindkraft i statens mark- och vattenområden. Produktionen av förnybar energi i statens mark- och vattenområden uppgick 2024 enligt förhandsuppgift till cirka 2 036 000 MWh/år (1 730 000 MWh).

Projektutvecklingen av havsvindkraftsprojekten Ebba och Edith fortsatte aktivt trots det utmanande marknadsläget. Forststyrelsen var representerad i arbets- och näringsministeriets arbetsgrupp för havsbaserad vindkraft, som bland annat beredde byggandet av havsbaserad vindkraft i Finlands ekonomiska zon. Lagen om havsbaserad vindkraft i den ekonomiska zonen trädde i kraft den 1 januari 2025. Forststyrelsen deltog som expertmedlem i den av arbets- och näringsministeriet tillsatta samordningsgruppen för havsbaserad vindkraft, som från och med den 1 november 2024 tillsattes för att bland annat upprätthålla lägesbilden för havsvindkraftsbranschen samt bereda valet av områden som ska konkurransutsättas och tidtabellen.

Sommaren 2024 slutfördes miljökonsekvensbedömningarna av sjökabelsträckningarna och elöverföringen på fastlandet för Vattenfalls och Forststyrelsens gemensamma havsvindkraftsprojekt i Korsnäs. I havsvindkraftsprojektet fortsatte naturutredningarna av fågelbeståndet, växtligheten, naturtyperna och fiskbeståndet. Dessutom inleddes

geofysikaliska undersökningar av havsbotten i projektområdet och vid sjökabelsträckningarna och man ingick ett intentionsavtal med Kaskö hamn om utredning av hamnsamarbete i anslutning till Korsnäs havsvindkraftsprojekt.

Projektutvecklingen av landbaserad vindkraft fortsatte på flera orter. Planläggningsområden för fyra nya projekt godkändes. Miljökonsekvensbedömningen (MKB) av projekten vid Syvänjärvenneva och Tukkimäki slutfördes.

I Kihniö inledde Forststyrelsen Aitoneva solenergiprojekt med en nominell effekt på 196 MW. Projektområdets areal består av cirka 280 hektar som tidigare använts för torvproduktion. Enligt den preliminära planen kommer solpaneler att placeras ut på ett cirka 208 ha stort område.

Insatsmängder för de allmänna samhälleliga förpliktelserna

Den kalkylmässiga minskningen i rörelseresultatet som motsvarar den nytta som producerats utifrån Forststyrelsens allmänna samhälleliga skyldigheter uppskattades till 117,1 miljoner euro (110,3 miljoner euro). Förändringen beror på att virkespriset var högre än året innan och på att effekterna av begränsningarna ökade.

Användningen av affärsverksamhetens områden har begränsats så att en del av områdena helt faller utanför ekonomibruket och i en del områden är skogsbruket begränsat. Den kalkylmässiga rörelseförlusten har beräknats baserat på dessa. För att beakta den biologiska mångfalden, rekreationsbruket, rennäringen och samekulturen begränsades skogsbruket i mångbruksskogarna på 617 000 (17,3 %) hektar skogsmark (617 000 ha, 17,2 %). Dessa

faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 109,9 miljoner euro. Rörelsevinsten försämrades ytterligare med totalt 7,2 miljoner

euro på grund av höjda planeringskostnader och begränsningar av fastighetsutvecklingen.

Skogsmarksarealerna för de begränsningar av markanvändningen som gjorts på grund av de allmänna samhällliga förpliktelserna 2023 och 2024

Förpliktelse	Utanför ekonomibruk, ha 2023	Utanför ekonomibruk, ha2024	Begränsad användning, ha 2023	Begränsad användning, ha 2024	Totalt, ha 2023	Totalt, ha 2024
Mångfald	188 569	192 125	19 188	19 180	207 757	211 305
Rekreationsobjekt	5 435	5 451	179 007	173 329	184 442	178 780
Rennäringsobjekt	44 980	43 985	62 833	66 634	107 813	110 619
Samekulturen	104 137	104 178	12 439	12 440	116 576	116 618
Totalt, ha	343 121	345 739	273 467	271 583	616 588	617 322
Totalt, %	9,6	9,7	7,6	7,6	17,2	17,3

Utnyttjande av hållbara avverkningsmöjligheter, regional ekonomi och främjande av sysselsättningen

Forststyrelsen har som mål att främja den regionala ekonomin och sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo, inom ramen för naturresursplanerna med hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelserna, de klimat-politiska målen och marknadssituationen. Enligt naturresursplanerna var en hållbar avverkningsplan för mångbruksskogarna för 2024 6,8 miljoner m3 och den virkesmängd som avverkades 6,5 miljoner m3. Den sammanlagda avverkningsplanen för de regionala naturresursplanerna underskreds med cirka 2,3 miljoner kubikmeter under perioden för de gällande naturresursplanerna. Skogsvårds- och vägbyggnadsarbetena genomfördes planenligt.

EU:s mångfaldsstrategi

Forststyrelsen inledde under jord- och skogsbruksministeriets ledning en inventering av gamla

skogar och skogar i naturtillstånd i enlighet med kriterierna och anvisningarna i principbeslutet om nationella åtaganden enligt EU:s strategi för biologisk mångfald. Inventeringen görs av Forststyrelsen Skogsbruk Ab och vid planeringen av inventeringen har naturtjänsternas sakkunskap utnyttjats. Inventeringen fortsätter under 2025 och 2026. Inventeringens framskridande rapporteras regelbundet och objekt som uppfyller kriterierna offentliggörs. Objekt som sannolikt uppfyller kriterierna står utanför verksamheten.

Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavtal som gäller statens skogar uppdateras 2024

Uppdateringen av nyttjanderättsavtalet bereddes tillsammans med jord- och skogsbruksministeriet i slutet av 2024. Det föreslogs att ersättningen för nyttjanderätten höjs från 95 miljoner euro till 110 miljoner euro. Finansutskottet godkände förslaget den 19 december 2024.

Affärsverksamhetens resultat och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1 –31.12.2024

Affärsverket redovisar resultatet 134,7 (113,4) miljoner euro. Resultatet överträffade målet som hade satts till 129,6 miljoner euro. Målet för avkastningen på sysselsatt kapital på affärsverkets investerade kapital var 5,2 procent och utfallet var 5,4 procent.

Ministeriet satte upp som mål att 125,0 miljoner euro av resultatet och de ackumulerade vinstmedlen för 2024 ska intäktsföras under 2025. Statsrådet fattar det slutliga beslutet om intäktsföringen i samband med fastställandet av bokslutet. Vid utgången av räkenskapsperioden uppgick de ackumulerade vinstmedlen i affärsverkets balansräkning till 188,4 miljoner euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgjorde 134,7 miljoner euro.

En god lönsamhet hos affärsfunktionerna är ministeriets mål på lång sikt. Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy gick med vinst under räkenskapsperioden. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet hölls på en god nivå och lönsamheten i affärsverksamhetshelheten 2024 förbättrades jämfört med året innan.

Offentliga förvaltningsuppgifter

Enheten för offentliga förvaltningsuppgifter, som hör till Forststyrelsens affärsverk, har hand om Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter. För de offentliga förvaltningsuppgifterna upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut.

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet. Största delen av intäkterna härrör från fiske- och jakttillstånd. Finansieringen ur statsbudgeten

uppgick till 51,6 (69,2) miljoner euro. Värdet på de mark- och vattenområden som de offentliga förvaltningsuppgifterna förfogar över uppgick till 1.104,2 (1.071,4) miljoner euro i balansräkningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 6,2 (7,2) miljoner euro. I de bebyggda tillgångarna ingår byggnader och servicekonstruktioner i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. De offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital ökade under räkenskapsperioden. Besittningsöverföringar ökade balansräkningen med 24,3 (22,2) miljoner euro. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål. Sammanlagt finns det 4,4 miljoner hektar mark utan avkastningsmål som används av de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett underskott på -2,5 (5,3) miljoner euro under räkenskapsperioden. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 39,1 miljoner euro.

Forststyrelsen äger dotterbolaget Nuuksiokeskus Oy för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna. Bolagets resultat, -96 (-160) tusen euro, har konsoliderats med koncernbokslutet.

Forststyrelsekoncernens personal

Koncernen har inga anställda utomlands.

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med de årliga målen för det ekonomiska resultatet och för verksamhetens kvalitet och effekt. Personalens premie kan uppgå till maximalt 10 procent av årslönen. Ekonomiska

resultat utlöser utbetalningen av resultatpremier. Beslut om utbetalning av resultatpremier fattas av Forststyrelsens styrelse.

Under granskningsåret prioriterades chefsarbete och ledning av arbetsförmågan samt stöd och utveckling av dessa. För att stödja chefsarbetet

satsade man mycket på utbildningar och ledarskapskurser. Förmågan i Forststyrelsens chefsarbete har utvecklats systematiskt under innevarande strategiperiod. Resultaten av personalundersökningen visar att erfarenheten av de närmaste chefernas arbete tydligt har förbättrats.

Personal 31.12.2024	2024	2023	2022
Antal anställda, pers.			
Antal anställda totalt	977	1094	1167
Fast anställda	888	931	928
Visstidsanställda	89	163	239
Antal anställda per resultatområde, pers.			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	368	369	353
Offentliga förvaltningsuppgifter	415	522	614
Koncernenheterna	103	112	122
Fastighetsutveckling	80	78	65
Siemen Forelia Ab	11	13	13
MH Kivi Ab	0	0	0
Antal anställda på huvudkontoret	182	188	199
Antal anställda utanför huvudkontoret	795	906	968
Årsverken (äv)	1 015	1 125	1 244
Årsverken per ansvarsområde,			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab	399	384	379
Offentliga förvaltningsuppgifter	421	545	666
Koncernenheterna	103	110	124
Fastighetsutveckling	79	72	62
Siemen Forelia Ab	13	14	13
MH Kivi Ab	0	0	0
Personalens medelålder, fast anställda	50	50	50
Könsfördelning bland personalen			
Andelen kvinnor i koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda sammanlagt	38	39	39
Andelen män i koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda sammanlagt	62	61	61

Forststyrelsekoncernens löner och arvoden, miljoner

M€	2024	2023	2022
Löner och arvoden	55,0	60,5	60,5
varav affärsverkets löner och arvoden	35,3	41,8	43,1

Administration och ledning

Päivi Huotari har fungerat som styrelseordförande för Forststyrelsen, Sanna Paanukoski som vice ordförande, Tanja Joonas, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen och Roope Uusitalo har varit styrelsemedlemmar och Keijo Kallunki har varit personalrepresentant.

Ordförande för revisionsutskottet var Jussi Saukkonen och medlemmar Sanna Paanukoski, Tuija Suur-Hamari och Ismo Tiainen.

Päivi Huotari var ordförande för personalutskottet och Tanja Joonas och Roope Uusitalo var medlemmar.

Styrelsen sammanträdde 14 gånger 2024, revisionsutskottet 11 gånger och personalutskottet nio gånger.

Forststyrelsens generaldirektör var Juha Niemelä. Forststyrelsens ledningsgrupp bestod av generaldirektör Juha Niemelä, vildmarksdirektör Jukka Bisi fram till den 31 juli 2024, tf. vildmarksdirektör Ahti Putaala mellan den 1 augusti och den 30 november 2024, vildmarksdirektör Vesa Ruusila från och med den 1 december 2024, direktör för fastighetsutveckling Tuomas Hallenberg fram till den 31 mars 2024, t.f. direktör för fastighetsutveckling Otto Swanljung mellan den 1 april och den 30 juni 2024 och direktör för fastighetsutveckling från och med den 1 juli 2024, naturtjänstdirektör Henrik Jansson, Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verkställande direktör Jussi Kumpulainen, kommunikationsdirektör Liina Aulin, direktör för administration och ekonomi Heli Lehtonen, direktör för juridiska ärenden Susanna Oikarinen, dataadministrationsdirektör Anna-Leena

Ruuth fram till den 31 augusti 2024 och personaldirektör Terhi Vires fram till den 31 augusti 2024.

Forststyrelsens revisor har varit KPMG Oy Ab, med Jorma Nurkkala CGR, OFR som huvudansvarig revisor och Outi Koskinen, OFR, CGR som andra huvudansvarig revisor.

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören uppgick till totalt 556 750 (552 458) euro.

Forststyrelsens förvaltnings- och styrsystem

I Forststyrelsens hållbarhetsrapport finns en beskrivning av Forststyrelsens förvaltnings- och styrsystem som godkänts av Forststyrelsens styrelse. I beskrivningen presenteras bland annat Forststyrelsens juridiska ställning, koncernens grundläggande struktur, ägarstyrningen, styrningen av de offentliga förvaltningsuppgifterna, styrelsen, verkställande direktören, ledningsgruppen, belöningssystemet, internkontrollen, revisionen samt kommunikationen.

Samhällsansvar

Vid Forststyrelsen är samhällsansvaret inbyggt i all verksamhet och det styr och stöder uppnåendet av målen. I sin verksamhet har Forststyrelsen åtagit sig att arbeta för FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030) samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Målen för samhällsansvaret och utfallet av dem rapporteras i hållbarhetsrapporten. EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) förpliktar Forststyrelsen från och med 2025.

År 2024 låg tyngdpunkten i ansvarsarbetet på förberedelserna för att uppfylla kraven i den kommande regleringen. Under året genomfördes en gapanalys där man gick igenom informationspunkterna som rapporteras i enlighet med standarden och identifierade Forststyrelsens informationskällor och bristerna i dem. Utifrån Forststyrelsens nya strategi inleddes dessutom en uppdatering av klimatprogrammet och utarbetandet av en miljöguide för vattenvården, man främjade beskrivningarna av värdekedjorna, införde en uppförandekod (partner code of conduct) som en del av turismavtalen och godkände ett auditeringsprogram för socialt ansvar som ska genomföras 2025. Forststyrelsen anslöt sig till statsrådets kampanj mot rasism.

Vid Forststyrelsen leds miljöfrågorna med ett miljösystem som grundar sig på den internationella standarden ISO 14001 vars certifiering förnyades för 2024–27.

Inga avvikelser observerades i auditeringen i anslutning till den nya certifieringen. Även certifikatet för ledningssystemet för energieffektivitet ETJ+ som Forststyrelsen Skogsbruk Ab använder förnyades för tre år. Mångbruksskogarna i ekonomibruk är PEFC-certifierade och det virke Forststyrelsen levererar uppfyller även kriterierna för FSC Controlled Wood.

Riskhantering

Huvudmålet för riskhanteringen är att säkerställa uppfyllelsen av de mål som fastställts för Forststyrelsen och att uppnå kontinuitet i verksamheten.

Riskerna hanteras genom en riskhanteringsprocess som omfattar regelbunden bedömning av

riskerna och åtgärderna för att hantera dem på koncern- och enhetsnivå. Riskernas betydelse bedöms som en kombination av sannolikhet och konsekvenser, och åtgärderna för att hantera och övervaka dem justeras utifrån riskerna. Som en del av riskhanteringen identifieras och bedöms de konsekvenser som verksamheten medför för miljön och samhället. I riskbedömningen beaktas hur utmaningarna i anslutning till miljön, ekonomin och samhället påverkar verksamheten och vilka risker och möjligheter de medför.

Genomförandet av riskhanteringsåtgärderna åligger den enhet där risken finns. Riskerna rapporteras regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen för Forststyrelsen, som övervakar att Forststyrelsens riskhantering fungerar och är heltäckande.

Styrelsen fastställer riskhanteringspolitiken. Generaldirektören har ansvaret för riskhanteringen och kravenligheten i verksamheten och för att ordna dessa. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen och ansvarar för Forststyrelsekoncernens riskhantering och dess utveckling samt för riskhantering ens anvisningar och rapporteringsmetoder och stöder riskhanteringen i organisationen. Cheferna för resultatenheter, dotterbolagen och förvaltningsenheterna ansvarar för riskhanteringen inom sina respektive resultatenheter och för genomförandet av den i enlighet med riskhanteringsprocessen och koncernanvisningarna.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat för att säkerställa funktionen av de interna kontrollerna. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Med utkontrakteringspartnern utarbetas en årlig revisionsplan som

revisionsutskottet behandlar och styrelsen godkänner. Observationerna från den interna revisionen behandlas i den enhet som varit föremål för revisionen, i koncernens ledningsgrupp och i styrelsens revisionsutskott. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den. Ansvaret för att genomföra rekommendationerna åligger chefen för den enhet som granskningen gäller. Genomförandet av rekommendationerna från den interna revisionen följs upp vid den årliga uppföljningsrevisionen. Revisionen under granskningsperioden var i huvudsak inriktad på de grundläggande funktionerna.

Riskhantering 2024

År 2024 fortsatte verksamhetsmiljön förändras i en mer utmanande riktning. Till följd av det geopolitiska läget gjordes ytterligare satsningar för att trygga verksamheten. Under året fortsatte utvecklingen av riskhanteringen utifrån tidigare observationer och nya identifierade utvecklingsbehov. Säkerställandet av kravenligheten stöder uppnåendet av målen. En uppdatering av policyn för riskhantering och intern kontroll inleddes på hösten. I reformen definieras risktagningens viljan noggrannare än tidigare.

Ansvarsriskerna och hanteringen av dem är övergripande riskhantering. Det praktiska genomförandet av Forststyrelsens klimatprogram och försöken att förebygga risker i anslutning till klimatförändringen beaktades i planeringen av användningen av mångbruksskogarna, i anvisningarna om vården och hanteringen av dem samt i utvecklingen av skogsresurs- och planeringssystemets funktioner och datainnehållet i den geografiska informationen. Särskild uppmärksamhet fästes vid riskhanteringen vid projektutvecklingen av stora affärsprojekt, såsom

havsbaserad vindkraft och stora fastighetsaffärer. Riskhanteringen i anslutning till projektutvecklingen stödde förnyelsen av Forststyrelsens riskhantering och lyfte fram nya krav på verksamheten.

Centrala risker

Klimatförändringens effekter och minskningen av den biologiska mångfalden har omfattande konsekvenser för Forststyrelsens verksamhet. Dessa globala risker och deras effekter beaktas i verksamheten.

Centrala risker för Forststyrelsens affärsverksamhet är att marknadspriserna på virke och fastigheter samt efterfrågan varierar kraftigt. Betydelsen av havsvindkraft har ökat i Forststyrelsens verksamhet. Havsvindkraften är förknippad med aspekter som är viktiga för samhället, till exempel utvecklingen av energisjälvförsörjningen och den kraftiga ökningen av förnybar energi. Havsvindkraftsprojekt är förknippade med risker som inte omfattas av Forststyrelsens influensområde, såsom att fatta investeringsbeslut i ett marknadsläge med kraftig volatilitet. Framskridandet av havsvindkraftsprojekten har en betydande ekonomisk inverkan på Forststyrelsen. Ett misslyckande med att samordna målen och visionerna för olika funktioner samt de av statens mark- och vattenområden som Forststyrelsen förvaltar kan påverka måluppfyllelsen. Obalansen mellan de mål som ställts upp för Forststyrelsen och de tillgängliga resurserna äventyrar eller till och med förhindrar uppnåendet av målen.

Centrala risker för samhällsansvaret är att affärsverksamhetens åtgärder eventuellt har en negativ inverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt på urfolkens rättigheter, att samordningen av samhällets olika behov

och säkerställandet av jämlikheten misslyckas, eventuella brister i förverkligandet av de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan samt brister i verksamhetens överensstämmelse med kraven. Dessutom har eventuella avvikelser från avtalade och meddelade verksamhetsmodeller identifierats som en risk för både samhällsansvaret och anseendet. Kompetensen i samhällsansvar och kravenlighet har utvecklats genom ökade anvisningar och utbildning.

Klimatförändringens inverkan på naturförhållandena, anpassningen till förändringar och minskningen av de negativa konsekvenserna är mycket viktiga faktorer i Forststyrelsens verksamhet och verksamhetsmiljö. Riskerna för skador orsakade av skadedjur och stormskador i skogarna ökar till följd av klimatförändringen. Stormskador försvårar drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna ökar. Förändringar i terrängförhållandena kan dessutom försvåra personalens operativa verksamhet i terrängen och öka riskerna för olyckshändelser.

Forststyrelsen upprätthåller information om riskerna i anslutning till förorenade marker. Dessa risker har såsom förutsatts i lagen klassificerats enligt primära och sekundära ansvar. Forststyrelsen har i de flesta fallen sekundärt ansvar. Redogörelsen för förorenade marker uppdateras regelbundet och man förbereder sig på eventuella kostnader genom att göra avsättningar i bokslutet.

Vi fäster särskild uppmärksamhet vid riskerna med anknytning till kundernas säkerhet för att alla tjänster ska kunna användas tryggt. Till exempel kan servicekonstruktioner i dåligt skick eller brister i skyltningen orsaka farliga situationer. Konstruktioner i dåligt skick togs ur bruk även under 2024.

Människor som gör utfärder och vandringar kan ha bristfällig kompetens när det kommer till att agera i naturen, och bristande kunskaper kan orsaka farliga situationer. Man har fäst uppmärksamhet vid anvisningarnas tillgänglighet för att förebygga farliga situationer.

I främjandet av digitaliseringen har Forststyrelsen identifierat ett stort antal potentiella fördelar. Riskerna i anslutning till informations- och cybersäkerhet fortsätter generellt att öka. Forststyrelsen utsattes för mer cyberpåverkan och eventuell underrättelseverksamhet under året. Om riskerna realiseras kan verksamheten utsättas för störningar. Alternativt kan obehöriga få tillgång till data. Informationshanteringens betydelse och vikten av att skydda informationssystemens funktion ökar fortsättningsvis. Å andra sidan förutsätter Forststyrelsens förmåga att öka öppenheten i sin verksamhet och utveckla användningen av sina datalager fortsatta åtgärder.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperioden
Forststyrelsens och koncernens verksamhet i början av 2025 har varit förenlig med planen och det har inte inträffat något som skulle ha en väsentlig effekt för koncernens resultat eller balansposition.

Utsikter och mål som ställts upp av ägaren för 2025
Den allmänna ekonomiska utvecklingen och utsikterna för den statliga ekonomin påverkar Forststyrelsekoncernens verksamhet på många sätt. Affärsverksamhetens resultatutveckling är i hög grad beroende av marknadsläget för virke. När det gäller det andra centrala affärsområdet – fastighetsaffärsverksamheten – påverkas utsikterna

för efterfrågan betydligt av planläggning och andra tillståndprocesser samt utvecklingen av energimarknaden. Nya ägarpolitiska mål sattes upp för Forststyrelsen för perioden 2024–2027. Affärsverksamhetens mål och verksamhet grundar sig på ett resultatavtal för 2025 som ingåtts med det styrande ministeriet.

Målen för de offentliga förvaltningsuppgifterna grundar sig på det resultatavtal som ingåtts med de styrande ministerierna. Den minskade finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna påverkar verksamheten 2025, vilket man har förberett sig på genom att förnya verksamhetssätten.

Styrelsens förslag till disponering av vinstmedlen
Vinstmedlen för affärsverket Forststyrelsen uppgick till 188 397 241,72 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 134 726 069,52 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets verksamhet uppgår till 188 397 241,72 euro, varav vinsten utgör 134 726 069,52 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter uppgick till 0,00 euro, varav vinsten utgjorde 0,00 euro. Räkenskapsperiodens resultat och resultatet från föregående räkenskapsperiod har överförts till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Styrelsen föreslår att det av affärsverksamhetens resultat intäktsförs 125 000 000,00 euro till staten.

Styrelsen föreslår att intäktsföringen betalas enligt planen som grundar sig på kassaflödet från Forststyrelsens affärsverksamhet och som fastställs av jord- och skogsbruksministeriet.

Resultaträkning

EURO	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2023
OMSÄTTNING	1.1	485 243 712,16	435 259 778,19	138 848 116,33	134 866 164,04
Övriga rörelseintäkter	1.2	20 302 191,84	11 270 491,28	28 404 093,18	20 115 804,66
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3	51 663 975,28	69 220 289,48	51 637 051,48	69 219 061,81
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		8 774 987,40	11 065 868,44	1 373 539,00	3 625 335,98
Lagerförändring		728 656,70	-3 595 289,22	0,00	0,00
Köpta tjänster		215 947 553,02	213 005 197,51	14 495 286,60	18 130 570,36
Material och tjänster totalt		225 451 197,12	220 475 776,73	15 868 825,60	21 755 906,34
Material och tjänster totalt					
Löner och arvoden	1.4	55 003 461,33	60 527 726,56	35 281 690,09	41 842 052,61
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		10 025 763,45	10 196 426,88	5 990 358,52	6 832 414,36
Övriga lönebikostnader		1 117 246,22	2 226 009,57	638 425,96	1 521 936,38
Personalkostnader totalt		66 146 471,00	72 950 163,01	41 910 474,57	50 196 403,35
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	1.5	13 217 324,27	12 612 419,16	4 075 997,66	4 106 137,72
Övriga rörelsekostnader	1.6	48 578 429,68	50 766 383,07	36 171 969,20	40 046 850,46
RÖRELSEVINST		203 816 457,21	158 945 816,98	120 861 993,96	108 095 732,64
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.		32 870,31	95 303,24	22 214 528,76	11 332 924,46
Andel av intressebolagens resultat		62 315,32	12 658,00	0,00	0,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		2 208 232,51	679 294,41	1 441 425,82	488 433,48
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		1 298 536,09	1 284 131,84	19 574,99	194 780,07
Värdeminskning från plac. bland best. akt.		0,00	0,00	1 400 000,00	0,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.7	1 004 882,05	-496 876,19	22 236 379,59	11 626 577,87
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		204 821 339,26	158 448 940,79	143 098 373,55	119 722 310,51
Inkomstskatt		22 029 020,26	15 124 881,77	5 391 058,85	5 185 883,97
Överf. av OFU-resultat till eget kapital		-2 981 245,18	-1 091 681,87	-2 981 245,18	-1 091 681,87
Minoritetsandel		30 738,27	50 910,73	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		179 841 812,09	142 283 287,88	134 726 069,52	113 444 744,67

Balansräkning

EURO	Not	Forststyrelsekoncernen 31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 31.12.2023	Affärsverket 31.12.2024	Affärsverket 31.12.2023
BESTÅENDE AKTIVA	1.8				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		10 168,06	25 420,16	0,00	0,00
Affärsvärde		0,00	0,00	208 800,00	0,00
Övriga immateriella tillgångar		4 968 707,79	3 021 173,51	4 966 946,79	2 697 887,76
Pågående anskaffningar		2 978 490,55	3 197 412,96	47 167,26	2 894 451,00
Immateriella tillgångar totalt		7 957 366,40	6 244 006,63	5 222 914,05	5 592 338,76
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		3 995 394 135,02	3 967 522 235,75	3 994 697 961,36	3 966 442 584,50
Vägar		77 869 681,91	73 560 620,90	18 331 620,46	19 624 627,88
Byggnader och konstruktioner		20 356 003,05	21 111 617,47	7 723 977,88	9 075 735,01
Maskiner och materiel		477 728,19	666 330,95	36 621,46	82 784,18
Övriga materiella tillgångar		96 123,84	117 959,96	10 599,04	10 599,04
Pågående anskaffningar		12 151 213,92	7 079 893,21	12 032 106,31	6 955 350,26
Materiella tillgångar totalt		4 106 344 885,93	4 070 058 658,24	4 032 832 886,51	4 002 191 680,87
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.9	0,00	0,00	48 325 635,81	49 725 635,81
Andelar i intresseföretag	1.9	1 774 972,80	1 482 689,48	1 699 999,48	1 470 031,48
Övriga aktier och andelar	1.10	1 410 955,79	1 419 155,79	1 828 028,20	1 828 028,20
Placeringar totalt		3 185 928,59	2 901 845,27	51 853 663,49	53 023 695,49
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		4 117 488 180,92	4 079 204 510,14	4 089 909 464,05	4 060 807 715,12

EURO	Not	Forststyrelsekoncernen 31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 31.12.2023	Affärsverket 31.12.2024	Affärsverket 31.12.2023
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		16 640 089,24	17 483 653,85	0,00	0,00
Produkter i arbete		584 273,90	469 366,00	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		17 224 363,14	17 953 019,85	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar	1.11	475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		53 480 752,01	55 525 765,60	2 604 142,95	2 386 920,78
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12	0,00	0,00	1 526 395,65	608 486,66
Fordringar på intressebolag	1.12	193 583,80	232 395,24	193 583,80	232 395,24
Övriga fordringar	1.13	960 906,93	1 146 600,94	168 834,25	823 490,56
Aktiva resultatregleringar	1.14	3 603 846,33	4 964 455,66	2 926 572,20	4 552 121,84
Kortfristiga fordringar totalt		58 239 089,07	61 869 217,44	7 419 528,85	8 603 415,08
Pengar och banktillgodohavanden		160 763 819,54	79 068 695,54	114 305 147,17	70 625 684,42
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		236 702 287,47	163 065 948,55	121 724 676,02	82 229 099,50
AKTIVA TOTALT		4 354 190 468,39	4 242 270 458,69	4 211 634 140,07	4 143 036 814,62

EURO	Not	Forststyrelsekoncernen 31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 31.12.2023	Affärsverket 31.12.2024	Affärsverket 31.12.2023
PASSIVA					
EGET KAPITAL	1.15				
Grundkapital		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter		1 134 190 928,68	1 098 351 160,12	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
Vinst från tidigare räkenskapsper		100 641 814,62	68 358 526,74	53 671 172,20	50 226 427,53
Räkenskapsperiodens vinst		179 841 812,09	142 283 287,88	134 726 069,52	113 444 744,67
EGET KAPITAL TOTALT		4 219 748 219,80	4 119 892 480,15	4 127 661 834,81	4 072 921 837,73
MINORITETSANDEL	1.16	4 571 811,33	4 602 549,60	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	1.17	3 633 907,00	2 623 185,57	2 527 507,00	2 051 810,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital	1.18				
Lån från finansinstitut		0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar	1.19	19 013 690,00	0,00	19 013 690,00	0,00
Övriga skulder		289 000,00	537 000,00	289 000,00	537 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		19 302 690,00	22 537 000,00	19 302 690,00	537 000,00
Kortfristigt främmande kapital	1.20				
Lån från finansinstitut		22 000 000,00	4 000 000,00	0,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar		24 453 600,88	28 111 078,58	23 687 899,12	27 719 392,18
Leverantörsskulder		15 085 807,83	16 486 831,60	6 299 596,69	7 369 411,87
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.21	0,00	0,00	12 067 469,19	7 468 547,37
Övriga skulder	1.22	23 717 016,71	21 831 482,82	9 303 348,28	9 518 237,59
Passiva resultatregleringar	1.23	21 648 009,08	22 160 920,34	10 783 794,98	15 450 577,88
Latent skatteskuld		29 405,76	24 930,03	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		106 933 840,26	92 615 243,37	62 142 108,26	67 526 166,89
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		126 236 530,26	115 152 243,37	81 444 798,26	68 063 166,89
PASSIVA TOTALT		4 354 190 468,39	4 242 270 458,69	4 211 634 140,07	4 143 036 814,62

Finansieringskalkyl

EURO	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2023
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	487 299 000,11	424 644 519,44	138 461 618,33	135 010 364,98
Betalningar från övriga rörelseintäkter	7 050 109,21	6 764 349,72	18 058 276,25	14 545 337,82
Betalningar för rörelsekostnader	-341 837 429,29	-341 508 311,21	-103 742 921,11	-107 007 240,37
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	152 511 680,03	89 900 557,95	52 776 973,47	42 548 462,43
Betalda räntor och finansiella kostnader	-1 298 536,09	-1 284 131,84	-19 574,99	-194 780,07
Erhållna räntor från affärsverksamheten	89 324,60	41 281,30	58 690,51	31 437,55
Erhållen utdelning	2 151 778,22	733 316,35	23 597 264,07	11 789 920,39
Betalda direkta skatter	-17 357 215,77	-16 681 778,34	-4 214 410,29	-6 773 778,16
Kassaflöde före finansiering ur statsbudgeten	136 097 030,99	72 709 245,42	72 198 942,77	47 401 262,14
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	51 663 975,28	69 220 289,48	51 637 051,48	69 219 061,81
Kassaflöde från affärsverksamheten	187 761 006,27	141 929 534,90	123 835 994,25	116 620 323,95
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Köp av naturskyddsområden	-3 296,00	-373 360,00	-3 296,00	-373 360,00
Försäljning av naturskyddsområden	18 819,64	19 822,95	18 819,64	19 822,95
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-188 546,82	-57 183,68	-188 546,82	-57 183,68
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-28 509,69	-181 621,10	-28 509,69	-181 621,10
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-28 845 333,98	-28 354 429,65	-13 204 362,23	-14 199 465,78
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	13 707 452,25	5 315 584,65	13 904 400,36	5 206 926,21
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	-221 768,00	0,00	1 170 032,00	0,00
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	-15 523,64	353 537,05	-15 523,64	353 537,05
Erhållet investeringsbidrag	4 745 133,97	2 940 373,85	4 745 133,97	2 940 373,85
Kassaflöde från investeringar	-10 831 572,27	-20 337 275,93	6 398 147,59	-6 290 970,50
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-22 000 000,00	-10 187 440,37	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	18 765 690,00	537 000,00	18 765 690,00	537 000,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	18 000 000,00	-20 000 000,00	0,00	-20 000 000,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	4 679 630,91	-6 244 386,44
Intäktsföring av vinst	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-95 234 310,00	-149 650 440,37	-86 554 679,09	-145 707 386,44
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	81 695 124,00	-28 058 181,40	43 679 462,75	-35 378 032,99
Likvida medel 1.1	79 068 695,54	107 126 876,94	70 625 684,42	106 003 717,41
Likvida medel 31.12	160 763 819,54	79 068 695,54	114 305 147,17	70 625 684,42
Förändring i likvida medel	81 695 124,00	-28 058 181,40	43 679 462,75	-35 378 032,99

Noter angående upprättandet av bokslutet

Bokslutet för 2024 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016).

Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024 och jämförelse-siffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2023.

Forststyrelsekoncernen och affärsverksamheten som helhet

Forststyrelsekoncernen omfattar affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och Offentliga förvaltningsuppgifter samt deras dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy samt en ägarandel på 25 procent i bolaget Korsvind Ab som grundades år 2021.

Affärsverksamheten som helhet består av affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy är dotterbolag till Offentliga förvaltningsuppgifter.

Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestations-enlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna under räkenskapsperioden, avskrivningar,

utgiftskorrigeringar samt anskaffningsutgifter för förslitning under-kastade anläggningstillgångar borträknade. Finansiering som under räkenskaps-perioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaff-ningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

Värderings-och periodiseringsprinciper Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes statens mark- och vattenegendom 15.4.2016 till verkligt värde till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppgifternas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. På samma gång ökades grundkapitalet för affärsverk-samheten, och de offentliga förvalt-ningsuppgifter-nas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 överfördes att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Dessutom överfördes den så kallade övriga jord-och vattenegen-omen, naturahushållningsområ-dena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksam-hetens besittning och från affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorns utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföring-ens motpost är kontot Korrigerig av eget kapital under Övriga skulder i balansräk-ningen. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet när ministeriet meddelat beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförts till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i sam-band med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transport-reso-lutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Noter angående upprättandet av koncernbokslutet

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvs-metoden. Koncernens interna affärstransaktioner samt interna fordringar och skulder har eliminerats. Koncernens latent skattefordringar anges i noterna.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planenliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid. Av de omvär-derade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

Värdering av rörliga aktiva Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskaps-periodens slut har aktiverats. Om omsättnings-tillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

Intresseföretaget har sammanställts i koncern-bokslutet med kapitalandelsmetoden. Andelen av koncernens ägarandel enligt intressebolagens resultat för räkenskapsperioden presenteras i finansieringsposterna.

Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och räkenskapsperiodens resultat och redovisats som separata poster i koncernens resultaträkning och balansräkning.

Noter till resultaträkningen

miljoner euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2023
Omsättning per bransch	1.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		437,3	391,5	95,0	95,0
Fastighetsutveckling		27,8	24,5	27,8	24,5
Handel med jordmaterial		0,6	0,9	0,0	0,0
Frö- och plantproduktion		3,9	3,4	0,0	0,0
Övriga		15,7	14,9	16,1	15,3
Totalt		485,2	435,3	138,8	134,9
Övriga rörelseintäkter	1.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		14,0	5,4	14,2	5,3
Övriga intäkter		6,3	5,9	14,2	14,9
Totalt		20,3	11,3	28,4	20,1
Finansiering ur statsbudgeten	1.3				
Finansiering ur statsbudg. för övrig verksamhet under räkenskapsp. som prestationsbaserad intäktspost		51,7	69,2	51,6	69,2
Ledningens löner och arvoden, 1 000 euro	1.4				
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden under räkenskapsperioden	1.5	1 039	1 037	557	552
Avskrivningar enligt plan					
Immateriella tillgångar		1,8	2,3	1,5	1,4
Vägar		9,9	8,5	1,5	1,4
Byggnader och konstruktioner		1,3	1,5	1,1	1,2
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.		0,2	0,3	0,1	0,1
Totalt		13,2	12,6	4,1	4,1

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Affärsvärde	5 år	5 år
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10–25 år	10 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20–40 år, Nuuksiokeskus 90 år	20 år
Konstruktioner	4–10 år	8 år
Maskiner och materiel	4–8 år, Nuuksiokeskus 15 år	4–5 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

miljoner euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2023
Övriga rörelsekostnader	1.6				
Lokalitetskostnader		12,4	11,9	10,6	10,4
ICT-kostnader		13,9	16,4	11,1	13,6
Resekostnader		5,5	5,8	2,4	3,1
Köpta tjänster		3,3	3,2	2,9	2,5
Maskiner och materiel, fordonskostnader		3,3	3,9	2,6	3,3
Övriga personalkostnader		2,9	3,1	1,7	1,9
Övriga kostnader		7,4	6,5	4,8	5,2
Totalt		48,6	50,8	36,2	40,0
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	1.7				
Dividendavkastning från utomstående		0,0	0,1	0,0	0,1
Dividendavkastning från dotterbolag		0,0	0,0	22,2	11,2
Andel av intressebolagens resultat		0,1	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter		2,2	0,7	1,4	0,5
Totalt		2,3	0,8	23,7	11,8
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader					
Räntekostnader		1,3	1,3	0,0	0,2
Totalt		1,3	1,3	0,0	0,2
Nedskrivning av plac. bland best. akt.					
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		0,0	0,0	1,4	0,0
Finansiella intäkter och kostnader totalt		1,0	-0,5	22,2	11,6

Noter till balansräkningen

miljoner euro	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggn. och konstruktioner	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Bestående aktiva	1.8								
Forststyrelsekoncernen									
Anskaffningsutgift 1.1		31,1	3 972,6	169,5	97,9	29,6	7,1	2,9	4 310,5
Ökningar		6,0	40,5	14,3	2,5	0,1	7,7	0,3	71,4
Minskningar		-2,5	-12,6	-0,1	-1,9	-0,1	-2,6	0,0	-19,8
Anskaffningsutgift 31.12		34,6	4 000,5	183,7	98,4	29,6	12,2	3,2	4 362,0
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		24,8	5,1	95,9	76,8	28,8	0,0	0,0	231,3
Avskr. under räkenskapsper.		1,8	0,0	9,9	1,3	0,2	0,0	0,0	13,2
Ack. avskr. 31.12		26,6	5,1	105,8	78,1	29,0	0,0	0,0	244,5
Bokföringsvärde 1.1		6,2	3 967,5	73,6	21,1	0,8	7,1	2,9	4 079,2
Bokföringsvärde 31.12		8,0	3 995,4	77,9	20,4	0,6	12,2	3,2	4 117,5
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12									
Affärsverket									
Anskaffningsutgift 1.1		14,9	3 968,3	95,5	74,1	16,7	7,0	53,0	4 229,5
Ökningar		3,4	40,4	0,3	1,6	0,1	7,6	0,2	53,7
Minskningar		-2,3	-12,2	-0,1	-1,9	-0,1	-2,5	-1,4	-20,5
Anskaffningsutgift 31.12		16,0	3 996,6	95,7	73,9	16,7	12,0	51,9	4 262,7
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		9,3	1,8	75,9	65,0	16,6	0,0	0,0	168,7
Avskr. under räkenskapsper.		1,5	0,0	1,5	1,1	0,0	0,0	0,0	4,1
Ack. avskr. 31.12		10,7	1,9	77,4	66,1	16,7	0,0	0,0	172,8
Bokföringsvärde 1.1		5,6	3 966,4	19,6	9,1	0,1	7,0	53,0	4 060,81
Bokföringsvärde 31.12		5,2	3 994,7	18,3	7,7	0,0	12,0	51,9	4 089,91
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12									
Aktier i dotterbolag	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro						
Affärsverket	1.9								
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81						
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	5 000 000,00						
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00						
Nuukiokeskus Ab, Esbo		68,11	12 200 000,00						
Totalt			48 325 635,81						

miljoner euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2024	Forststyrelse- koncernen 2023	Affärsverket 2024	Affärsverket 2023
Övriga aktier och andelar	1.10				
Aktier och andelar, bokföringsvärde					
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	48,3	49,7
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1,8	1,5	1,7	1,5
Övriga aktier och fordringar		1,4	1,4	1,8	1,8
Totalt		3,2	2,9	51,9	53,0
Långfristiga fordringar	1.11				
Övriga fordringar		0,0	3,0	0,0	3,0
Säkerhetsdepositioner		0,5	1,2	0,0	0,0
Totalt		0,5	4,2	0,0	3,0
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12				
Kundfordringar				1,5	0,2
Övriga fordringar				0,2	0,4
Totalt				1,7	0,6
Fordringar på intressebolag					
Kundfordringar		0,2	0,2	0,2	0,2
Totalt		0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga fordringar, kortfristiga	1.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		0,7	0,3	0,2	0,2
Moms- och skattefordringar		0,3	0,8	0,0	0,6
Totalt		1,0	1,1	0,2	0,8
Kortfristiga resultatregleringar	1.14				
LIFE-projekt, inkomstrester		1,8	2,6	1,7	2,5
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester		0,2	1,0	0,2	1,0
Projektfordringar, övriga inkomstrester		0,5	0,6	0,3	0,5
Övriga utgiftsförskott, inköpsfakturer		1,1	0,7	0,7	0,5
Totalt		3,6	5,0	2,9	4,6

miljoner euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2024	Forststyrelse- koncernen 2023	Affärsverket 2024	Affärsverket 2023
Eget kapital	1.15				
Grundkapital 1.1		2 586,1	2 592,1	2 586,1	2 592,1
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		0,4	0,8	0,4	0,8
Förändringar i markanvändningen		-6,2	-6,7	-6,2	-6,7
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,0	-0,1	0,0	-0,1
Grundkapital 31.12		2 580,3	2 586,1	2 580,3	2 586,1
Övrigt eget kapital 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Övrigt eget kapital 31.12		224,8	224,8	224,8	224,8
OFU:s övrigt eget kapital 1.1		1 098,4	1 067,9	1 098,4	1 067,9
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		24,3	22,3	24,3	22,3
Förändringar i markanvändningen		8,6	6,7	8,6	6,7
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,0	0,0	0,0	0,0
Inköp av naturskyddsområde, ägarens investering		0,0	0,4	0,0	0,4
Överföring av OFU:s räkenskapsp. resultat till eget kapital		3,0	1,1	3,0	1,1
Övrigt eget kapital 31.12		1 134,2	1 098,4	1 134,2	1 098,4
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		210,6	188,4	163,7	170,2
Vinstutdelning till staten		-110,0	-120,0	-110,0	-120,0
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		100,6	68,4	53,7	50,2
Räkenskapsperiodens vinst 1.1–31.12		179,8	142,3	134,7	113,4
Resultat från tidigare räkenskapsperioder och räkenskapsper. 31.12		280,5	210,6	188,4	163,7
Eget kapital totalt 31.12		4 219,7	4 119,9	4 127,7	4 072,9
Minoritetsandel	1.16				
Nuukiokeskus Oy		4,6	4,6		
Minoritetsandel totalt		4,6	4,6		

miljoner euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2024	Forststyrelse- koncernen 2023	Affärsverket 2024	Affärsverket 2023
Avsättningar	1.17				
Övriga avsättningar		3,6	2,6	2,5	2,1
Totalbeloppet av långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år	1.18				
Totalt		0,0	22,0	0,0	0,0
Erhållna förskottsbetalningar	1.19				
Långfristiga erhållna förskott		19,0	0,0	19,0	0,0
Återstående skuld till staten, mn euro	1.20				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		2,3	2,7	1,5	1,9
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	1.21				
Leverantörsskulder				0,1	0,3
Passiva resultatregleringar				0,1	0,0
Koncernkontoskulder				11,9	7,2
Totalt				12,1	7,5
Övriga skulder, lång- och kortfristiga	1.22				
Momsskuld		18,8	16,2	4,8	4,3
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		1,2	1,5	0,8	1,1
Korrigeringar av eget kapital		3,3	3,4	3,3	3,4
Övriga		0,4	0,7	0,4	0,7
Totalt		23,7	21,8	9,3	9,5
Resultatregleringar	1.23				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		1,2	1,6	0,8	1,1
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		10,6	11,1	7,0	7,5
Övriga periodiseringar av personalkostnader		5,2	8,1	2,8	5,8
Skatteperiodindelning		4,3	0,3	0,1	0,0
Övriga		0,3	1,1	0,2	1,0
Totalt		21,6	22,2	10,8	15,5

Övriga noter

miljoner euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2024	Forststyrelse- koncernen 2023	Affärsverket 2024	Affärsverket 2023
Ansvarsförbindelser	1.24				
Leasingansvar					
betalda under räkenskapsperioden		2,6	2,2	2,3	2,0
betalas under nästa år		2,0	2,2	1,7	2,0
betalas senare		1,6	2,6	1,3	2,3
Bankgarantiansvar		2,7	2,9	0,9	1,3
Övriga bankansvar		0,0	0,5	0,0	0,0
Handpanter, garantidepositioner		0,8	0,8	0,0	0,0
Finansieringsansvar med anknytning till vindkraftsprojekt		0,0	1,7	0,0	1,7
Investeringsförbindelser		10,1	5,5	10,1	5,5
Hyresansvar (moms 0)		2,3	2,9	2,3	2,9
Transaktioner med närstående parter	1.25				
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*					
Försäljning av varor				0,3	0,4
Försäljning av tjänster				116,6	119,6
Köp av varor				0,0	0,1
Köp av tjänster				13,8	16,6
Totalt				103,2	103,2
Antalet anställda under räkenskapsperioden, årsverken	1.26				
Anställda och tjänstemän		1 015	1 125	603	727
Latenta skattefordringar och -skulder	1.27				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		1,2	1,5		
för avsättningar		0,4	0,3		
Totalt		1,6	1,7		
Revisorernas arvoden under räkenskapsperioden, 1 000 euro	1.28				
KPMG Audit					
Revision, räkenskapsper. och föreg. räkenskapsper.		105,9	102,6	58,0	53,3
Övrig service		66,7	47,9	66,7	47,9
Totalt		172,6	150,5	124,7	101,2

*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Motparten har väckt talan för att ogiltigförklara skiljedomen om dotterbolagets företagsförvärv och förbehållit sig rätten att framställa anspråk på fordringar av Forststyrelsen och dotterbolaget. Enligt Forststyrelsen är anspråken ogrundade.

Talan mot Forststyrelsen har väckts hos marknadsdomstolen i ett tvistemål som gäller upphovsrätt. Enligt Forststyrelsen saknar talan och yrkandena rättslig grund.

Forststyrelsen har hyresavtal för verksamhetslokaler som är tidsbundna eller i kraft tills vidare.

Verksamhetslokalerna förvaltas av koncernen.

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvaret för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

Transaktioner med närstående parter

De offentliga förvaltningsuppgifterna får finansiering ur statsbudgeten för sin verksamhet. I affärsverkets och koncernens resultaträkning syns denna post som en prestationsbaserad intäktspost som det redogörs för närmare i det särskilda bokslutet.

Vinst har intäktsförts till staten för perioden 1.1-31.12.2023.

AFFÄRSVERKSAMHETEN

Resultaträkning

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023
OMSÄTTNING	2.1	471 189 119,50	421 800 561,55	122 942 867,95	119 784 678,01
Övriga rörelseintäkter	2.2	27 311 371,08	21 086 922,10	35 103 645,96	29 799 511,79
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		7 692 434,13	7 826 842,94	114 413,18	209 715,18
Lagerförändring		728 656,70	-3 595 289,22	0,00	0,00
Köpta tjänster		204 524 406,68	197 684 247,20	1 338 671,84	1 285 488,35
Material och tjänster totalt		212 945 497,51	201 915 800,92	1 453 085,02	1 495 203,53
Personalkostnader					
Löner och arvoden		32 499 002,07	31 417 916,24	12 782 730,83	12 737 192,29
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		6 187 365,24	5 520 323,19	2 151 960,31	2 156 310,67
Övriga lönebikostnader		743 429,55	1 161 859,88	264 609,29	457 786,69
Personalkostnader totalt		39 429 796,86	38 100 099,31	15 199 300,43	15 351 289,65
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	2.3	11 828 866,95	11 247 958,28	3 029 641,00	3 094 872,64
Övriga rörelsekostnader	2.4	33 146 507,63	33 630 115,05	20 455 927,26	22 647 611,81
RÖRELSEVINST		201 149 821,63	157 993 510,09	117 908 560,20	106 995 212,17
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.		32 308,47	87 865,96	22 213 966,92	11 325 487,18
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		2 169 187,52	674 576,65	1 402 380,83	483 715,72
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		1 285 677,82	1 262 084,73	7 779,58	173 786,43
Värdeminskning från plac. bland best. akt.		0,00	0,00	1 400 000,00	0,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2.5	915 818,17	-499 642,12	22 208 568,17	11 635 416,47
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		202 065 639,80	157 493 867,97	140 117 128,37	118 630 628,64
Förändring av avskrivningsdifferens		-5 510,50	10377,76	0,00	0,00
Inkomstskatt		22 029 020,26	15 124 881,77	5 391 058,85	5 185 883,97
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		180 031 109,04	142 379 363,96	134 726 069,52	113 444 744,67

Balansräkning

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2024	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2023
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	2.6				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		10 168,06	25 420,16	0,00	0,00
Affärsvärde		0,00	0,00	208 800,00	0,00
Övriga immateriella tillgångar		1 389 724,67	2 742 101,85	1 389 724,67	2 426 899,68
Pågående anskaffningar		2 978 490,55	398 512,80	47 167,26	95 550,84
Immateriella tillgångar totalt		4 378 383,28	3 166 034,81	1 645 691,93	2 522 450,52
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		2 890 501 254,15	2 895 490 173,85	2 890 462 486,21	2 895 067 928,32
Vägar		77 322 440,09	73 130 191,98	17 784 378,64	19 194 198,96
Byggnader och konstruktioner		2 339 379,96	1 884 412,36	1 515 759,53	1 878 399,11
Maskiner och materiel		202 002,89	271 557,84	5 088,92	35 622,42
Övriga materiella tillgångar		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Pågående anskaffningar		12 075 456,42	7 003 067,62	12 032 106,31	6 955 350,26
Materiella tillgångar totalt		2 982 451 132,55	2 977 790 002,69	2 921 810 418,65	2 923 142 098,11
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.7	0,00	0,00	36 125 635,81	37 525 635,81
Andelar i intresseföretag	2.8	1 699 999,48	1 470 031,48	1 699 999,48	1 470 031,48
Övriga aktier och andelar	2.8	673 251,11	681 451,11	1 090 323,52	1 090 323,52
Placeringar totalt		2 373 250,59	2 151 482,59	38 915 958,81	40 085 990,81
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		2 989 202 766,42	2 983 107 520,09	2 962 372 069,39	2 965 750 539,44

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2024	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2023
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		16 640 089,24	17 483 653,85	0,00	0,00
Produkter i arbete		584 273,90	469 366,00	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		17 224 363,14	17 953 019,85	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar		475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Långfristiga fordringar totalt		475 015,72	4 175 015,72	0,00	3 000 000,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		51 703 359,91	54 144 484,20	826 750,85	1 005 639,38
Fordringar på offentl. förv.uppgifter	2.9	2 844 810,32	1 412 034,44	2 779 837,90	1 249 309,00
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	2.10	1 125,80	1 955,70	1 379 871,54	455 726,36
Fordringar på intressebolag	2.11	193 583,80	232 395,24	193 583,80	232 395,24
Övriga fordringar	2.12	924 335,36	1 116 585,82	149 558,10	802 701,00
Aktiva resultatregleringar	2.13	1 300 112,82	769 785,19	622 838,69	357 451,37
Kortfristiga fordringar totalt		56 967 328,01	57 677 240,59	5 952 440,88	4 103 222,35
Pengar och banktillgodohavanden		120 315 947,26	36 017 985,71	75 173 562,31	28 829 824,79
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		194 982 654,13	115 823 261,87	81 126 003,19	35 933 047,14
AKTIVA TOTALT		3 184 185 420,55	3 098 930 781,96	3 043 498 072,58	3 001 683 586,58

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2024	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2023
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
Grundkapital		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
Övrigt eget kapital		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper.		103 004 957,11	70 625 593,15	53 671 172,20	50 226 427,53
Räkenskapsperiodens vinst		180 031 109,04	142 379 363,96	134 726 069,52	113 444 744,67
EGET KAPITAL TOTALT	2.14	3 088 109 730,56	3 023 904 462,52	2 993 470 906,13	2 974 570 677,61
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER					
Avskrivningsdifferens		-27 249,65	-32 760,15	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	2.15	3 633 907,00	2 623 185,57	2 527 507,00	2 051 810,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt					
Lån från finansinstitut	2.16	0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar	2.17	19 013 690,00	0,00	19 013 690,00	0,00
Övriga skulder		289 000,00	537 000,00	289 000,00	537 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		19 302 690,00	22 537 000,00	19 302 690,00	537 000,00
Kortfristigt	2.18				
Lån från finansinstitut		22 000 000,00	4 000 000,00	0,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar		1 220 506,76	671 363,40	454 805,00	279 677,00
Leverantörsskulder		12 106 641,75	12 302 057,49	3 352 446,45	3 212 923,11
Skulder till offentliga förvaltningsuppg.	2.19	266 280,04	249 838,99	119 755,93	97 078,69
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.20	0,00	0,00	12 002 496,77	7 305 822,00
Övriga skulder	2.21	22 573 246,44	20 363 909,74	8 161 417,51	8 052 146,26
Passiva resultatregleringar	2.22	14 970 261,89	12 286 794,37	4 106 047,79	5 576 451,91
Latent skatteskuld		29 405,76	24 930,03	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		73 166 342,64	49 898 894,02	28 196 969,45	24 524 098,97
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		92 469 032,64	72 435 894,02	47 499 659,45	25 061 098,97
PASSIVA TOTALT		3 184 185 420,55	3 098 930 781,96	3 043 498 072,58	3 001 683 586,58

Finansieringskalkyl

EURO	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	472 765 773,99	411 604 101,14	120 667 082,40	119 590 042,41
Betalningar från övriga rörelseintäkter	12 021 631,78	15 955 603,32	21 299 881,49	24 433 694,11
Betalningar för rörelsekostnader	-278 207 357,96	-274 054 017,20	-37 533 010,16	-37 533 947,36
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	206 580 047,81	153 505 687,26	104 433 953,73	106 489 789,16
Betalda räntor och finansiella kostnader	-1 285 677,82	-1 262 084,73	-7 779,58	-173 786,43
Erhållna räntor från affärsverksamheten	84 274,61	36 563,54	1 402 380,83	483 715,72
Erhållen utdelning	2 117 221,38	725 879,07	22 213 966,92	11 325 487,18
Betalda direkta skatter	-17 357 215,77	-16 466 678,34	-4 690 107,29	-6 773 778,16
Kassaflöde från affärsverksamheten	190 138 650,21	136 539 366,80	123 352 414,61	111 351 427,47
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-23 661 213,45	-23 881 857,28	-4 909 288,47	-9 726 893,41
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	13 276 602,79	5 259 200,50	13 285 258,47	5 162 321,69
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	-221 768,00	0,00	1 170 032,00	0,00
Kassaflöde från investeringar	-10 606 378,66	-18 622 656,78	9 546 002,00	-4 564 571,72
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	-22 000 000,00	-10 187 440,37	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	18 765 690,00	537 000,00	18 765 690,00	537 000,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	18 000 000,00	-20 000 000,00	0,00	-20 000 000,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	4 679 630,91	-6 244 386,44
Intäktsföring av vinst	-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-95 234 310,00	-149 650 440,37	-86 554 679,09	-145 707 386,44
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	84 297 961,55	-31 733 730,35	46 343 737,52	-38 920 530,69
Likvida medel 1.1	36 017 985,71	67 751 716,06	28 829 824,79	67 750 355,48
Likvida medel 31.12	120 315 947,26	36 017 985,71	75 173 562,31	28 829 824,79
Förändring	84 297 961,55	-31 733 730,35	46 343 737,52	-38 920 530,69

Noter till resultaträkningen

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023
Omsättning per bransch	2.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		438 979 705,23	392 957 680,53	95 000 806,63	95 000 000,04
Fastighetsutveckling		27 755 790,54	24 518 945,95	27 786 827,99	24 518 945,95
Handel med jordmaterial		551 175,21	879 062,88	0,00	0,00
Frö- och plantproduktion		3 902 448,52	3 406 838,33	0,00	0,00
Övriga		0,00	38 033,86	155 233,33	265 732,02
Totalt	2.2	471 189 119,50	421 800 561,55	122 942 867,95	119 784 678,01
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter		1 675 200,00	1 430 876,19	14 337,00	1 545,00
och övriga dotterbolag		0,00	0,00	95 187 077,41	95 227 698,20
Övriga rörelseintäkter					
Försäljningsvinster från bestående aktiva		13 557 296,27	5 311 873,28	13 557 296,27	5 214 994,47
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter		11 568 995,99	14 630 531,55	11 506 400,74	14 545 729,32
Intäkter från tjänster till dotterbolag	2.3	12 364,98	10 243,17	9 965 313,38	9 797 965,16
Övriga intäkter		2 172 713,84	1 134 274,10	74 635,57	240 822,84
Totalt		27 311 371,08	21 086 922,10	35 103 645,96	29 799 511,79
Avskrivningar enligt plan					
Immateriella tillgångar		9 935 397,96	9 275 987,29	1 216 066,04	1 263 328,18
Substansavskrivningar		12 313,15	5 506,48	10 581,56	1 324,57
Vägar	2.3	1 410 257,67	1 410 437,36	1 409 820,32	1 409 912,54
Byggnader och konstruktioner		371 492,76	392 648,78	362 639,58	389 773,85
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.		99 405,41	113 378,37	30 533,50	30 533,50
Totalt		11 828 866,95	11 197 958,28	3 029 641,00	3 094 872,64

Planenliga avskrivningstider	före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020
Affärsvärde	5 år	5 år
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10–25 år	10 år
Fiskeribyggnader	i huvudsak 10 år	15 år
Flottningsbyggnader	25 år	15 år
Byggnader	20–40 år	20 år
Konstruktioner	4–10 år	8 år
Maskiner och materiel	4–8 år	4–5 år
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag	15–20 år	15 år

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång. Avskrivningar börjar göras när en tillgång tas i bruk.

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2023	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2023
Övriga rörelsekostnader	2.4				
Lokalitetskostnader		8 909 186,34	7 969 887,04	6 798 501,28	6 312 822,65
ICT-kostnader		10 165 517,55	12 671 053,60	7 314 635,15	9 892 346,00
Resekostnader		3 517 907,61	3 149 241,55	438 081,65	477 640,57
Köpta tjänster		1 477 213,12	1 756 432,98	1 124 249,33	1 053 875,20
Maskiner och materiel, fordonskostnader		743 783,54	765 456,18	149 284,99	169 596,27
Övriga personalkostnader		2 219 233,43	2 232 822,96	1 076 092,92	1 021 051,94
Övriga kostnader		6 017 163,44	4 840 842,50	3 478 029,34	3 518 696,18
Koncernens interna kostnader		96 502,60	244 378,24	77 052,60	201 583,00
Totalt		33 146 507,63	33 630 115,05	20 455 927,26	22 647 611,81
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	2.5				
Dividendavkastning från utomstående		32 308,47	87 865,96	32 308,47	87 865,96
Dividendavkastning från dotterbolag				22 181 658,45	11 237 621,22
Ränteintäkter		2 169 187,52	674 576,65	1 402 380,83	483 715,72
Totalt		2 201 495,99	762 442,61	23 616 347,75	11 809 202,90
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader					
Räntekostnader		1 285 677,82	1 262 084,73	7 779,58	173 786,43
Totalt		1 285 677,82	1 262 084,73	7 779,58	173 786,43
Nedskrivning av plac. bland best. akt.					
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		0,00	0,00	1 400 000,00	0,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt		915 818,20	-499 642,10	22 208 568,20	11 635 416,50

Noter till balansräkningen

miljoner euro	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och konstr.	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Bestående aktiva	2.6								
Affärsverksamheten som helhet									
Anskaffningsutgift 1.1		21,3	2 895,5	143,4	89,5	1,0	7,3	2,2	3 160,2
Ökningar		3,0	7,3	14,0	0,8	0,0	5,6	0,2	30,9
Minskningar		0,0	-12,6	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-12,8
Överföringar		0,1	0,3	0,0	0,0	0,0	-0,6	0,0	-0,2
Anskaffningsutgift 31.12		24,4	2 890,6	157,4	90,3	1,0	12,1	2,4	3 178,1
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		18,4	0,1	70,3	87,6	0,7	0,0	0,0	177,1
Avskr. under räkenskapsper.		1,5	0,0	9,8	0,4	0,1	0,0	0,0	11,8
Ack. avskr. 31.12		20,0	0,1	80,1	88,0	0,8	0,0	0,0	188,9
Bokföringsvärde 1.1		2,9	2 895,5	73,1	1,9	0,3	7,3	2,2	2 983,1
Bokföringsvärde 31.12		4,4	2 890,5	77,3	2,3	0,2	12,1	2,4	2 989,2
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,6			
Affärsverksamheten	2.6								
Anskaffningsutgift 1.1		6,5	2 895,1	71,9	5,5	0,2	7,0	40,1	3 026,2
Ökningar		0,3	7,6	0,0	0,0	0,0	5,3	0,2	13,4
Minskningar		0,0	-12,2	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-12,3
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,4	-1,4
Anskaffningsutgift 31.12		6,8	2 890,5	71,9	5,5	0,2	12,0	38,9	3 025,9
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1		4,0	0,0	52,7	3,7	0,1	0,0	0,0	60,5
Avskr. under räkenskapsper.		1,2	0,0	1,4	0,4	0,0	0,0	0,0	3,0
Ack. avskr. 31.12		5,2	0,0	54,1	4,0	0,2	0,0	0,0	63,5
Bokföringsvärde 1.1		2,5	2 895,1	19,2	1,9	0,0	7,0	40,1	2 965,8
Bokföringsvärde 31.12		1,6	2 890,5	17,8	1,5	0,0	12,0	38,9	2 962,4
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			

EURO	Not	Ägarandel, %	Bokföringsvärde i moderbolag, euro
Aktier i dotterbolag	2.7		
Forststyrelsen			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	5 000 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Totalt			36 125 635,81

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksamheten 2024	Affärsverksamheten 2023
Aktier och andelar, bokföringsvärde	2.8				
Aktier i dotterbolag		0,00	0,00	36 125 635,81	37 525 635,81
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1 699 999,48	1 470 031,48	1 699 999,48	1 470 031,48
Övriga aktier och andelar		326 207,84	334 407,84	743 280,25	743 280,25
Andelar i samfällda skogar		347 043,27	347 043,27	347 043,27	347 043,27
Totalt		2 373 250,59	2 151 482,59	38 915 958,81	40 085 990,81
Fordringar på de offentliga förvaltningsuppgifterna	2.9				
Kundfordringar		1 093 444,78	218 700,62	1 035 432,36	55 975,25
Aktiva resultatregleringar		1 751 365,54	1 193 333,75	1 744 405,54	1 193 333,75
Totalt		2 844 810,32	1 412 034,37	2 779 837,90	1 249 309,00
Fordringar på dotterbolag	2.10				
Kundfordringar		0,00	0,00	195 519,14	9 732,76
Aktiva resultatregleringar		1 125,80	1 955,77	1 184 352,40	445 993,60
Totalt		1 125,80	1 955,77	1 379 871,54	455 726,36
Fordringar på intressebolag	2.11				
Kundfordringar		193 583,8	232 395,2	193 583,8	232 395,2
Totalt		193 583,8	232 395,2	193 583,8	232 395,2
Övriga fordringar, kortfristiga	2.12				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		640 355,47	327 442,10	149 558,10	168 477,22
Mervärdesskattefordringar		239 997,99	119 976,46	0,00	0,00
Skattefordringar		43 981,90	669 167,26	0,00	634 223,78
Totalt		924 335,36	1 116 585,82	149 558,10	802 701,00
Aktiva externa resultatregleringar, kortfristiga	2.13				
Övriga utgiftsförskott		995 531,45	480 958,54	618 230,56	295 742,04
Övriga inkomstrester		304 581,37	288 826,65	4 608,13	61 709,33
Totalt		1 300 112,82	769 785,19	622 838,69	357 451,37

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksamheten 2024	Affärsverksamheten 2023
Eget kapital	2.14				
Grundkapital 1.1		2 586 087 873,64	2 592 060 830,84	2 586 087 873,64	2 592 060 830,84
Överlåtelse av besittning		403 241,00	825 828,00	403 241,00	825 828,00
Förändringar i markanvändningen		-6 226 539,00	-6 692 358,00	-6 226 539,00	-6 692 358,00
Övriga		-2 543,00	-106 427,20	-2 543,00	-106 427,20
Grundkapital 31.12		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
Övrigt eget kapital 1.1		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Övrigt eget kapital 31.12		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		213 004 957,11	190 625 593,15	163 671 172,20	170 226 427,53
Vinstutdelning till staten		-110 000 000,00	-120 000 000,00	-110 000 000,00	-120 000 000,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		103 004 957,11	70 625 593,15	53 671 172,20	50 226 427,53
Räkenskapsperiodens vinst		180 031 109,04	142 379 363,96	134 726 069,52	113 444 744,67
Eget kapital totalt 31.12		3 088 109 730,56	3 023 904 462,52	2 993 470 906,13	2 974 570 677,61
Avsättningar, euro	2.15				
Övriga avsättningar, euro		3 633 907,00	2 623 185,57	2 527 507,00	2 051 810,00
Totalbeloppet för långfristiga lån som förfaller om mer än 5 år	2.16				
Totalt		0,00	22 000 000,00		
Erhållna förskottsbetalningar	2.17				
Långfristiga erhållna förskott	-	19 013 690,00	0,00	19 013 690,00	0,00
Återstående skuld till staten	2.18				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		1 329 290,75	1 353 216,36	571 773,44	589 719,05
Skulder till de offentliga förvaltningsuppgifterna	2.19				
Leverantörsskulder		207 449,63	241 283,16	60 925,52	88 522,86
Passiva resultatregleringar		58 830,41	8 555,83	58 830,41	8 555,83
Totalt		266 280,04	249 838,99	119 755,93	97 078,69
Skulder till dotterbolag, euro	2.20				
Leverantörsskulder		0,00	0,00	13 062,33	87 318,47
Passiva resultatregleringar		0,00	0,00	91 300,00	0,00
Koncernkontoskulder		0,00	0,00	11 898 134,44	7 218 503,53
Totalt		0,00	0,00	12 002 496,77	7 305 822,00

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksam- heten 2024	Affärsverksam- heten 2023
Övriga externa skulder	2.21				
Momsskuld		18 486 839,59	15 872 907,24	4 470 386,62	3 982 060,95
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		720 111,84	764 836,79	324 735,88	345 137,42
Korrigeringar av eget kapital		3 255 030,00	3 384 640,00	3 255 030,00	3 384 640,00
Övriga		111 265,01	341 525,71	111 265,01	340 307,89
Totalt		22 573 246,44	20 363 909,74	8 161 417,51	8 052 146,26
Externa passiva resultatregleringar	2.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		734 008,67	811 770,82	290 599,06	326 696,88
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		6 128 651,39	6 076 302,67	2 477 019,44	2 554 741,74
Övriga periodiseringar av personalkostnader		3 601 317,30	3 893 311,94	1 177 997,21	1 673 645,35
Skatteperiodindelning		4 327 660,23	281 041,10	66 727,78	0,00
Övriga		178 624,30	1 224 367,84	93 704,30	1 021 367,94
Totalt		14 970 261,89	12 286 794,37	4 106 047,79	5 576 451,91

Övriga noter

miljoner euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten som helhet 2023	Affärsverksamheten 2024	Affärsverksamheten 2023
Ansvarsförbindelser	2.23				
Leasingansvar					
betalda under räkenskapsperioden		1,2	1,1	0,9	0,8
betalas under nästa år		1,5	1,5	1,2	1,3
betalas senare		1,4	1,6	1,1	1,4
Bankgarantiansvar		2,7	2,9	0,9	1,3
Övriga bankansvar		0,0	0,5	0,0	0,0
Finansieringsansvar med anknytning till vindkraftsprojekt		0,0	1,7	0,0	1,7
Investeringsförbindelser		10,1	5,5	10,1	5,5
Transaktioner med närstående parter	2.24				
Vinst har intäktsförts till staten		110,0	120,0	110,0	120,0
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*					
Försäljning av varor		1,6	0,8	0,1	0,2
Försäljning av tjänster		117,4	120,8	116,6	119,3
Köp av varor		0,8	0,9	0,0	0,1
Köp av tjänster		105,2	105,0	0,1	0,1
Totalt		12,9	15,7	116,5	119,4
Latenta skattefordringar och -skulder	2.25				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		0,8	0,9		
för avsättningar		0,4	0,3		
Totalt		1,2	1,2		
Självfinansierade investeringar	2.26	Investeringsplan	Genomf.	Investeringsplan	Genomf.
Affärsvärde		0,0	0,0	0,0	0,2
Mark-, vatten och grusområden		4,8	3,2	4,8	3,2
Vägar, vägprojekt, förädl. av tomter		17,8	15,5	3,6	1,5
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt		8,1	4,2	8,1	4,1
Byggnader och konstruktioner		0,9	1,1	0,3	0,2
Övrigt, bl.a. informationssystem		2,9	2,9	0,3	0,2
Aktier och andelar		0,0	0,2	0,0	0,2
Totalt		34,5	27,0	17,1	9,7

*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

Affärsverksamhetens leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Koncernen har också avtal utan inlösningsvillkor, i huvudsak femåriga avtal.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Ansvar för sanering av förorenade marker
Ansvaret för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som bedrivit den förorenande verksamheten.

I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

OFFENTLIGA FÖRVALTNINGSUPPGIFTER

Resultaträkning

EURO	Offentliga förvaltningsupp- gifter 1.1–31.12.2024	Offentliga förvaltningsupp- gifter 1.1–31.12.2023
OMSÄTTNING	15 972 216,30	15 083 031,03
Övriga rörelseintäkter	4 806 847,96	5 036 213,36
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	51 637 051,48	69 219 061,81
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 259 125,82	3 446 530,92
Köpta tjänster	13 223 582,68	16 889 908,06
Material och tjänster totalt	14 482 708,50	20 336 438,98
Personalkostnader		
Löner och arvoden	22 498 959,26	29 104 860,32
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	3 838 398,21	4 676 103,69
Övriga lönebikostnader	373 816,67	1 064 149,69
Personalkostnader totalt	26 711 174,14	34 845 113,70
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	1 046 356,66	1 011 265,08
Övriga rörelsekostnader	27 222 442,68	32 044 967,97
RÖRELSERESULTAT	2 953 433,76	1 100 520,47
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.	561,84	7 437,28
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	39 044,99	4 717,76
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	11 795,41	20 993,64
Finansiella intäkter och kostnader totalt	27 811,42	-8 838,60
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	2 981 245,18	1 091 681,87
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-2 981 245,18	-1 091 681,87
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

Balansräkning

EURO	Offentliga förvaltningsupp- gifter 31.12.2024	Offentliga förvaltningsupp- gifter 31.12.2023
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	3 577 222,12	270 988,08
Pågående anskaffningar	0,00	2 798 900,16
Immateriella tillgångar totalt	3 577 222,12	3 069 888,24
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 104 235 475,15	1 071 374 656,18
Vägar	547 241,82	430 428,92
Byggnader och konstruktioner	6 208 218,35	7 197 335,90
Maskiner och materiel	31 532,54	47 161,76
Pågående anskaffningar	0,00	0,00
Materiella tillgångar totalt	1 111 022 467,86	1 079 049 582,76
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	0,00	0,00
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 127 537 394,66	1 095 057 175,68
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 777 392,10	1 381 281,40
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	119 755,93	97 078,69
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	146 524,11	152 760,30
Övriga fordringar	19 276,15	20 789,56
Aktiva resultatregleringar	2 303 733,51	4 194 670,47
Kortfristiga fordringar totalt	4 366 681,80	5 846 580,42
Pengar och banktillgodohavanden	39 131 584,86	41 795 859,63
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	43 498 266,66	47 642 440,05
AKTIVA TOTALT	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

EURO	Offentliga förvaltningsupp- gifter 31.12.2024	Offentliga förvaltningsupp- gifter 31.12.2023
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
EGET KAPITAL TOTALT	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	23 233 094,12	27 439 715,18
Leverantörsskulder	2 947 150,24	4 156 488,76
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	2 779 837,90	1 249 309,00
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	64 972,42	162 725,37
Övriga skulder	1 141 930,77	1 466 091,33
Passiva resultatregleringar	6 677 747,19	9 874 125,97
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	36 844 732,64	44 348 455,61
PASSIVA TOTALT	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

Finansieringskalkyl

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2024	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023
KASSAFLÖDE FRÅN VERKSAMHETEN		
Betalingar från försäljning	15 559 664,55	15 163 660,69
Betalingar från övriga rörelseintäkter	6 080 156,44	6 169 406,69
Betalingar för rörelsekostnader	-75 823 045,20	-85 274 394,11
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-54 183 224,21	-63 941 326,73
Betalda räntor och finansiella kostnader	-11 795,41	-20 993,64
Erhållna räntor från affärsverksamheten	39 044,99	4 717,76
Erhållen utdelning	561,84	7 437,28
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	51 637 051,48	69 219 061,81
Kassaflöde från verksamheten	-2 518 361,31	5 268 896,48
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden	-3 296,00	-373 360,00
Försäljning av naturskyddsområden	18 819,64	19 822,95
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-188 546,82	-57 183,68
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-28 509,69	-181 621,10
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-5 293 132,81	-4 472 572,37
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	619 141,89	44 604,52
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden	-15 523,64	353 537,05
Investeringsbidrag	4 745 133,97	2 940 373,85
Kassaflöde från investeringar	-145 913,46	-1 726 398,78
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-2 664 274,77	3 542 497,70
Likvida medel 1.1	41 795 859,63	38 253 361,93
Likvida medel 31.12	39 131 584,86	41 795 859,63
Förändring	-2 664 274,77	3 542 497,70

UNDERSKRIFT AV BOKSLUT OCH BOKSLUTSPOST

FORSTSTYRELSEN 0116726-7
Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2024

Helsingfors, den 25 februari 2025

Päivi Huotari Ordförande	Tanja Joona Styrelsemedlem	Ismo Tiainen Styrelsemedlem
Sanna Paanukoski Vice ordförande	Tuija Suur-Hamari Styrelsemedlem	Roope Uusitalo Styrelsemedlem
Keijo Kallunki Styrelsemedlem	Jussi Saukkonen Styrelsemedlem	Juha S. Niemelä Naturtjänstdirektör

Revisionsanteckning
Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.
Helsingfors, datum för elektronisk signatur.

KPMG OY AB	KPMG OY AB
Jorma Nurkkala CGR, OFR	Outi Koskinen OFR, CGR

Forststyrelsen Offentliga förvaltningsuppgifter – Särskilt bokslut och verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2024



Innehåll

1 Verksamhetsberättelse.....	42	2 Bokslut.....	52
1.1 Ledningens översikt	42	2.1 Bokslutsanalys	52
1.2 A Samhällelig effekt.....	44	2.1.1 Resultaträkning	52
1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information.....	44	2.1.2 Balansräkning.....	52
1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras.....	45	2.1.3 Användning av medel	52
1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde bibehålls.....	45	2.2 Finansiering och kostnadsmotsvarighet.....	54
1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt.....	46	2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter	54
1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskenäringen	47	2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten.....	55
1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation	47	2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter	55
1.3 B Resultat i verksamheten	48	2.2.4 Kostnadsmotsvarighet.....	55
1.3.1 Utnyttja digitalisering och teknik för att förbättra tjänsternas kvalitet, effektivitet och tillgänglighet	48	2.3 Bokslutskalkyler och noter	57
1.3.2 Utveckla tjänsterna och verksamheten systematiskt och målinriktat.....	49	2.3.1 Resultaträkning	57
1.4 C Resurser.....	50	2.3.2 Balansräkning	58
1.4.1 Välmående och kompetent personal	50	2.3.3 Finansieringskalkyl	59
1.4.2 Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt.....	51	2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet ..	59
		2.3.5 Noter till resultaträkningen	60
		2.3.6 Noter till balansräkningen	61
		2.3.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom	63
		Underskrift av det särskilda bokslutet och revisionsanteckning	63

1 VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 Ledningens översikt

Huvudsakliga observationer

Året för Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter var företrädesvis framgångsrikt. En av de viktigaste framgångarna var att målet för restaurering och naturvård som ingår i Helmi-programmet överskreds avsevärt. En omfattande planeringsreserv och lägre mål än tidigare år säkerställde ett kostnadseffektivt genomförande av ovan nämnda verksamhet. Ett pilotprojekt inom företagssamarbete har visat att företag är mycket intresserade av att finansiera restaureringsåtgärder i skyddsområden. Juridiska frågor och problem med ramvillkoren för verksamhetsmodellen kräver fortsatt arbete i ljuset av den nuvarande regleringen och rättspraxisen. Ändringar i tolkningen av miljöersättningssystemet i anslutning till skötseln av vårdbiotoper och svårigheten att samordna stödsystemen hade negativ inverkan på kontinuiteten i betesgången, skötselåtgärderna som upprätthåller kvaliteten och restaureringen av nya objekt. Bete är en viktig del av skötseln av vårdbiotoper och

det förverkligas av företagare. Riktlinjerna från arbetsgruppen STRAVA som kompletterar statens fastighetsstrategi 2030 genomfördes genom att låta utarbeta restaureringsprinciper för fem slott och fästningar. Det totala antalet besök i nationalparkerna och vid andra offentliga objekt och den inverkan som besökarna hade på den lokala ekonomin hölls på nästan samma nivå som året innan. Kundnöjdheten i naturumen var fortsatt hög. Naturtjänsternas teman lyftes fram på ett synligt sätt både i riksomfattande medier och i lokala och regionala medier. På de populäraste sociala medierna (Luontoon.fi på Instagram och Finlands nationalparks Facebooksida) publicerades sammanlagt 735 inlägg. Innehållet nådde sammanlagt 14,2 miljoner användare i sociala medier (utan reklam).

Beredningen av reformen av lagen om Forststyrelsens jakt- och fiskeövervakning och jaktlagen slutfördes. Jaktens sociala hållbarhet i Norra Finland främjades bland annat genom att delta

i utbildningar för jaktledare och dela ut material om jaktens särdrag till dem som beviljats områdestillstånd för älgjakt i Norra Finland. Efterfrågan på jaktstillstånd var fortfarande ojämnt fördelad, eftersom vissa områden och tidpunkter intresserade mer än andra. Bestånden av skogshönsfåglar började minska i en stor del av landet efter goda år, vilket ledde till att tillståndskvoterna minskade. Fiskevårdsavgifter löstes in något lägre grad än förväntat när det gällde årsavgifterna, även om det i och med lagändringen fanns fler betalningsskyldiga än tidigare. Varma fiskevatten var än en gång en utmaning för försäljningen av fisketillstånd.

I Norra Finland var fröskörden bättre än under tidigare år, men den var ändå inte tillräcklig för att ordna insamling, så det blev ingen komplettering av säkerhetsupplaget med frön. Efterfrågan på skogsfrö minskade med 13 procent jämfört med året innan. Detta berodde på att antalet förnyelseavverkningar minskade och användningen av förädlad utsäde ökade.

Genom reformen av Naturtjänster skapas en hållbar lösning för organisationen och verksamhetskonceptet, eftersom Naturtjänster i framtiden måste kunna agera mer flexibelt i föränderliga finansieringssituationer. Den minskande finansieringen måste i fortsättningen räcka till för kärnuppgifterna och till följd av reformen är det i framtiden möjligt att ändra verksamhetens skala på ett kontrollerat sätt. I den nya verksamhetsmodellen styrs verksamheten i synnerhet av kundvärdet. Därför grundar sig den nya organisationen på riksomfattande värdeflöden och möjliggörare som stöder dem. I de riksomfattande värdeflödena utvecklas verksamheten och

tjänsterna som en helhet utifrån efterfrågan och kundvägarna. Efter att den gamla regionala organisationen togs bort blev servicehelheten mindre splittrad och överlappande uppgifter avlägsnades.

Flera omfattande utvecklingsprojekt som handlar om kundorienterad utveckling av digitala tjänster och dataförmåga framskred till ibruktagande. Föregående års utmaningar i genomförandet av den förnyade digitala försäljningskanalen Eräluvati kunde lösas och tjänsten publicerades. Förhandsskommunikationen om förnyelsen av tjänsten Eräluvati nådde kunderna och det gick smidigt att inleda tillståndsförsäljningen både inom fiske och jakt. Förnyelsen av uppföljningssystemet för besökaruppgifter NASTA togs i produktion och fungerade också som ett pilotprojekt för smidiga verksamhetssätt. Den nationella informationstjänsten för friluftsliv som följer strategin för friluftsliv producerades i omfattande samarbete med användarna, Forststyrelsens experter, städer, kommuner och olika föreningar inom friluftsansbranschen som en del av reformen av Ut i naturen-tjänsterna. Datasystemet Uljas för naturskyddsområden, naturtyper och arter fungerar smidigt och stöder både Forststyrelsens och naturvårdsförvaltningens användare. Reformen av datasystemen för naturvården framskred från analysfasen till beredning av genomförandefasen. I analysfasen fortsatte man att beskriva processerna enligt den nya verksamhetsmodellen genom att engagera aktörer inom miljöförvaltningen och säkerställa användarorienteringen.

I hanteringen av Naturtjänsternas ekonomi betonades fortfarande en transparent beskrivning av

sambanden mellan ekonomin och verksamheten samt långsiktig planering. Utöver reformen av verksamhetssätten förberedde man sig på en sänkning av budgetramen enligt produktivitetsprogrammet bland annat genom en systematisk granskning av det ekonomiska läget tillsammans med de resultatstyrande ministerierna.

Slutsatser

Praxis som gett utmärkta resultat inom naturvård och restaurering bör fortsätta och reproduceras. För att trygga vårdbiotopernas framtid behövs lättare och tydligare tolkningar av miljöavtalen. Centrala utvecklingsobjekt framöver är att främja en systematisk helhetsförvaltning av kulturegdomen, möjliggöra skötsel och öka förutsägbarheten. Jakt- och fiskeövervakningens verksamhet måste anpassas ytterligare. Forststyrelsens utvecklingsprogram för fiske och jakt förtydligar och skapar en rytm för utvecklingen av verksamheten under de kommande åren. Med tanke på nyttjandet av naturen för rekreation är det viktigt att dimensionera tjänsterna till den tillgängliga finansieringen och samtidigt säkerställa friluftskonstruktionernas regionala täckning, kundsäkerhet och kvalitet även i fortsättningen. Målet med de förnyade digitala tjänsterna är att aktivera användarna i naturen och på så sätt förbättra hälsan och välbefinnandet, dela information om hur man rör sig i naturen på ett tryggt sätt och fördjupa människors relation till naturen. I genomförandet av de pågående reformerna är stödet från intressentgrupperna, samarbetsparterna och den breda allmänheten viktigt.

Vikten av öppen och proaktiv kommunikation är avgörande och man satsar ofta på den på olika sätt.

Till följd av reformen av Naturtjänsternas verksamhetssätt finns det nu bättre premisser för de kommande åren, även om finansieringsutsikterna är sämre. Med tanke på framtiden är det också mycket viktigt att bevara förmågan att göra förändringar i verksamheten. Detta innebär en balanserad kostnadsstruktur i organisationen som också ger verksamhetsmässigt spelrum. Man söker också spelrum genom att fortsätta gallra i de fasta kostnaderna och utöka verksamhet som är mer produktiv och effektiv än i nuläget. Indragningen av Brottsåføljdsmyndighetens ersättning för fångarbete (1,3 miljoner euro) har också direkta konsekvenser för friluftskonstruktioner i södra Finland, eftersom skötseln av dessa områden måste täckas med miljöministeriets basfinansiering när fångarbetet avslutas.

Största delen av personalen upplever arbetet inom Jakt- och fisketjänsterna som mycket betydelsefullt. I fortsättningen är det bra att fästa uppmärksamhet vid att Jakt- och fisketjänsterna bättre ska kunna hålla de löften som getts till kunderna. Inom Jakt- och fisketjänsterna granskas personalens arbetsbeskrivningar, och i samband med det fäster man uppmärksamhet vid arrangemangen med ersättare och vikarier.

1.2 A Samhällelig effekt

Nedan följer en bedömning av hur vi har nått de resultatmål som ställts upp för olika effektmål för 2024, uppdelat enligt indikatorerna. I bedömningen använde vi en betygsskala enligt statens system för resultatdata och färgkoderna nedan.

- 1** = Vi frångick målet
- 2** = Vi nådde inte målet
- 3** = Vi nådde målet delvis
- 4** = Vi nådde målet
- 5** = Vi överträffade målet

Beskrivningar av indikatorerna kan på begäran fås från de offentliga förvaltningsuppgifterna.

1.2.1 Skyddsnivån för arter och naturtyper förbättras med hjälp av åtgärder som prioriteras utifrån aktuell information

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Betyg 2024
Restaurering och naturvård som ingår i Helmi-programmet, andel av det totala målet för 2020–2030, %	*	*	30	34	37	5
Fortlöpande vård av vårdbiotoper, ha	5 641	5 838	5 733	6 300	6 699	5

*Indikatorn användes inte ännu

Styrkor

De övergripande målen för att förbättra livsmiljöernas tillstånd överskreds, likaså regeringsperiodens övergripande mål för Helmi-programmet. En omfattande planeringsreserv och lägre mål än tidigare år säkerställde ett kostnadseffektivt genomförande av Helmi-programmet. I ett pilotprojekt med företagsfinansiering restaurerades 28 hektar myrar. Arbetet med att utveckla uppdateringen av uppgifterna om myrarnas naturtyper och restaureringspotential har

fortsatt bland annat genom projektet SuoKauko. EU-finansierade projekt har fortsättningsvis haft en betydande roll i att förbättra skyddet av livsmiljöer och arter. Projektet Freshabit-LIFE belönades i maj bland Europas bästa LIFE-projekt som ett utmärkt exempel på restaurering av sötvatten och våtmarker. Hundratals förekomster av direktivarter samt kärlväxter, mossor och insekter som kräver brådskaende skydd inspekterades. Man deltog i verkställandet av de nationella åtagandena i EU:s

strategi för biologisk mångfald, i beredningen av förordningen om restaurering och i HELCOM-arbetet. Forsknings-samarbetet i anslutning till nätverket för uppföljning av restaureringen av myrar har fortsatt på bred bas och producerat flera publikationer bland annat med Finlands miljöcentral, Naturresursinstitutet och Aalto-universitetet.

Svagheter

Ändringar i tolkningen av miljöersättningssystemet i anslutning till skötseln av vårdbiotoper och svårigheten att samordna stödsystemen hade negativ inverkan på kontinuiteten i betesgången, skötselåtgärderna som upprätthåller kvaliteten och restaureringen av nya objekt. Aktörer som tillhandahållit djur för betesgång vid många värdefulla vårdbiotoper har under året meddelat att de slutar sköta om områdena. Den areal som sköts om på statens marker har minskat med cirka 400 hektar jämfört med föregående år och den goda utvecklingen av skötta vårdbiotoper som funnits hittills har börjat minska betydligt. Även osäkerheten i anslutning till avskogningsförordningen fördröjde restaureringen och skötseln av vårdbiotoper, och har i synnerhet försvårat tillgången på nötkreatur. Det har varit utmanande att genom köpta tjänster få tillräckligt med aktörer för att planera restaureringen av havsområdena och inventera havsområdena.

Slutsatser

Praxis som gett utmärkta resultat inom naturvård och restaurering fortsätter och reproduceras. Flexibilitet i planeringen och genomförandet av naturvård och restaurering samt i upprätthållandet och förbättringen av informationen om arter och naturtyper söks genom att utveckla användningen av externa tjänster. För att trygga vårdbiotopernas framtid behövs lättare och tydligare tolkningar av miljöavtalen, bättre samordning av finansieringsmekanismerna och utredning av nya finansieringsmöjligheter samt bättre samarbete mellan förvaltningsområdena till förmån för det gemensamma målet och de mest hotade naturtyperna. Förordningen om istandsättnings- och vårdstöd enligt naturvårdslagen är i kraft 2025. Vid beredningen av den nya förordningen måste statens objekt beaktas bättre.

Högklassig naturinformation, särskilt artdata, är av största vikt för många aktörer i planeringen av markanvändningen utanför skyddsområdena. Öppen tillgång till information om naturtyper bör främjas. Art- och naturinformationens aktualitet bör i fortsättningen förbättras konsekvent.

1.2.2 Tillståndet för naturvärden i Natura 2000- och naturskyddsområdesnätverket förbättras

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Betyg 2024
Antalet uppdaterade statusbedömningar av Naturaområden (totalt 1 121 st.) (NATA), st.	56	36	54	50	41	3
Kvaliteten på information om naturtyper och arter, andel aktuell information, %	63	65	65	79	64	2
Andelen naturvärden med gynnsam status, %	67,4	67,0	66,7	66,9	66,6	3

Styrkor

Principerna för skötsel och användning av skyddsområden som uppdaterats med stöd av den nya naturvårdslagen förankrades hos personalen. Fastighetsbildningen i skyddsområdena har framskridit planmässigt. Sammanlagt bildades 20 nya skyddsområdesfastigheter och 19 utvidgades. Utarbetandet av ordningsstadgar fortsatte. Ordningsstadgarna för Sompio och Värriö naturreservat samt nationalparkerna Helvetinjärvi och Seitsemien fastställdes. Beredningen av lagstiftningen om Kvarken främjades i samarbete med centrala intressentgrupper. En internationell expertpanel genomförde ett framgångsrikt besök för att bedöma effekten av skötseln av skyddsområdena, och det ger verktyg för att utveckla verksamheten. Havsinventeringar inom Velmu-programmet genomfördes i huvudsak i Bottenviken och Skärgårdshavet.

Genom ett utvecklingsprojekt för den grundläggande informationen om Natura 2000-områdena har man förberett sig på ändringen av Natura 2000-datablanketten (Standard Data Form, SDF). Ett projekt för beredskap inför och kommunikation om klimatförändringen inleddes i samarbete med

förvaltare av norska och svenska naturskyddsområden. I projektet producerar Naturtjänster bland annat information om potentiella klimatframtider i samarbete med Meteorologiska institutet och testar en klimatbetonad skötsel- och användningsplan för Oulanka nationalpark. Arbetet med att utveckla analysen av skyddsområdenas oersättlighet (Zonation) och härledningar av den har fortsatt som en del av projektet med att granska effekterna av nätverket av nationalparker och strövområden.

Svagheter

Planeringsskulden för skötsel- och användningsplanerna är stor och mellangranskningar har inte gjorts. Myndigheten som innehar skyddsområden får ständigt fler uppgifter (bl.a. intressebevakning för vindkraft, nya naturskyddsområden), så det är särskilt utmanande att allokera resurser till beredningen av NATA-, skötsel- och användningsplaneringen och ordningsreglerna. Utmärkningen av skyddsområdenas yttre gränser framskrider långsamt. Lagringen av fjärranalysmaterial från Övre Lappland i systemen har fördröjts och flyttas fram. Detta var den största orsaken till att målet för indikatorn Kvaliteten på information om naturtyper

och arter inte uppnåddes. Aktualiteten hos informationen om arter och naturtyper i södra Finland fortsätter att försämrats på land och till havs.

Slutsatser

Effektmålet främjas på många olika sätt, bland annat genom lagberedning, fastighetsbildning, råmärkning, statusbedömningar, planering av skötsel och användning, ordningsstadgor samt intressebevakning. Som helhet uppnåddes målen för dessa uppgifter relativt väl, trots att vissa uppgifter (skötsel- och användningsplaner, lagberedning, ordningsstadgor) framskred långsammare än planerat. Trenden för andelen naturvärden med gynnsam status har varit oroväckande under hela mät historien. Orsakerna bakom trenden behöver

utredas. Antalet intressebevakningsuppgifter fortsatte att öka särskilt i anslutning till vindkraft och malmletning. Antalet olika begäranden om utlåtande var rekordstort. Den växande trenden torde fortsätta, vilket man bör förbereda sig på när ett nytt verksamhetssätt införs. I statens havsområden bör man i fortsättningen säkerställa att de mål för samordningen av olika användningsformer som anges i naturresursplanen uppnås. Aktuell och högklassig naturinformation i Naturtjänsternas informationssystem, särskilt artdata, är av största vikt för många aktörer i planeringen av markanvändningen utanför skyddsområdena. Den öppna spridningen av information om naturtyper behöver utvecklas.

1.2.3 Den kulturhistoriska fastighetsförmögenhetens värde bibehålls

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Betyg 2024
Kulturhistoriskt värdefulla objekt som är i gott skick, %	*	*	52	52	54	5
Andelen kulturhistoriskt värdefulla objekt, om vars skick det finns aktuella uppgifter, %	**	**	55	50	64	5

* Värdeobjektgruppen var annorlunda
** Beräkningssättet var annorlunda

Styrkor

STRAVA-arbetsgruppens riktlinjer som kompletterar statens fastighetsstrategi 2030 genomfördes genom att låta utarbeta restaureringsprinciper för fem slott och fästningar (Kajaneborg, Svartholm, Kärnäkoski, Kustö, Raseborg) för att styra underhållet och restaureringen av objekten samt genomföra brådska murrestaureringar på Raseborgs slott och Kustö biskopsborg samt Svartholms fästning.

På andra kulturhistoriskt värdefulla objekt genomfördes prioriterade reparations- och skötselarbeten: Reparationer och ändringar av vattentornet på Katanpää fästning i Gustavs möjliggör turismanvändning, målning av plåttaket på Örö kasernhotell samt reparation av taken på Karhunens fiskestuga i Suomussalmi, Vanha Pyhäniemi i Mäntyharju och Telkkämäki kulturgård i Kaavi. De separat finansierade arbetena framskred som planerat och av arbetena färdigställdes åtgärder som möjliggör användning av Alexandersbatteriet på Skanslandet,

bergrensning och murreparation vid Svartholms fästning, undersökning av skicket på ingången och broarna vid Raseborgs slott samt arkitektplanering av lotsstugan i Oravi.

Uppdateringen av uppgifterna om skicket på kulturhistoriskt värdefulla objekt förbättrades genom expertbedömningar i terrängen. Aktuell information om objekten som omfattas av skötsel är viktig med tanke på fördelningen av resurserna. Dessutom genomfördes de arkeologiska inventeringar i 19 naturskyddsområden som förutsätts för planeringen och genomförandet av naturvårds-objekten i livsmiljöprogrammet HELMI och man lät göra en arkeologisk inventering av Tiilikajärvi nationalpark som stöd för planeringen av skötseln och användningen av skyddsområdet.

Svagheter

Underhåll och istandsättning av kulturhistoriskt värdefulla objekt förutsätter långsiktigt arbete och god framförhållning. Detta framhävs särskilt

på krävande objekt med flera värden, såsom slott och fästningar samt kulturgårdar. För att möjliggöra långsiktig planering utvecklas i fortsättningen praxis för budgetering samt processer för helhethantering, såsom gemensam verksamhetsplanering och besittningsöverföringar.

Slutsatser

Centrala utvecklingsobjekt framöver är att främja en systematisk helhetsförvaltning av kulturegendomen, möjliggöra skötsel och öka förutsägbarheten. För skötseln av de mest krävande objekten med flera värden ska man utarbeta helhetsplaner och prioritera de åtgärder som ska vidtas under de kommande åren samt inrätta nätverk som består av experter från ansvarsteamet för att effektivisera samarbetet och informationsgången. Vid besittningsöverföringar ska man i fortsättningen beakta de resurser som kulturegendom som överläts och tas emot kräver för att säkerställa kontinuitet i skötseln. Det behövs också mer finansiering.

jaktbrott gick till förundersökning. Arbetet med att utveckla användningen av polisens fältprogram och myndighetsnätverket Virve inleddes. Finland, Sverige och Norge utarbetade tillsammans ett gemensamt kommunikationsmaterial om jakt- och fiskeövervakningen för att förbättra samarbetet och medborgarnas förståelse.

Forststyrelsens utvecklingsprogram för fiske och jakt färdigställdes och verkställandet beaktades i verksamhetsplaneringen för 2025. Fiskare kunde följa temperaturerna i strömmande vattendrag i realtid via sidorna. När björnjakten koncentrerades till renskötselområdet delades jaktområdet tillsammans med intressentgrupperna in i delar och kvoterades för att säkerställa social hållbarhet. Jaktens sociala hållbarhet i Norra Finland främjades bland annat genom att delta i utbildningar för jaktledare och dela ut material om jaktens särdrag till dem som beviljats områdestillstånd för älgjakt i Norra Finland.

En omfattande rapport om restaureringen av strömmande vattendrag publicerades och den fick god synlighet i media. Man deltog i flera projekt med anknytning till fiskhabitat och hotade fiskarter, bland annat Pro Saimaannieriä och TriwaLIFE. Insamlingen av uppgifter om fångster via tjänsten Oma kala främjades genom kommunikation. Viltvärden främjades bland annat genom att inleda ett projekt där torvmossar blir våtmarker (Turvesuot kosteikoiksi) och framgångsrikt fortsätta jakten på främmande rovdjur på värdefulla HELMI-fågelområden. Det bereddes en finansieringsansökan till EU-kommissionen för projektet MetsäpeuraLIFE2, där åtgärderna i skötselplanen för Finlands skogsrenbestånd genomförs. Som en del av planeringen av byggandet av skogsrenstängsel i Norra

Österbotten ingicks avtal med privata markägare och man förberedde sig på att inleda byggandet av stängslet som ett nationellt projekt 2025.

Svagheter

Inom jakt- och fiskeövervakningen utfördes 9 023 inspektioner i anslutning till jakt och fiske. Jakt- och fiskeövervakningens kundkontakter minskade något jämfört med året innan. Verksamhetssätten och samarbetet med Forststyrelsen Skogsbruk Ab vid restaurering av fiskhabitat förverkligades inte i förväntad omfattning för Jakt- och fisketjänsternas del. Till följd av varma fiskevatten var man tvungen att begränsa försäljningen av fisketillstånd. Fisket i varma strömmande vattendrag kan inte avbrytas helt, men försäljningen av nya tillstånd kan avslutas vid behov. Efterfrågan på jakttillstånd var fortfarande ojämnt fördelad: vissa områden och tidpunkter intresserade mer än andra. Bestånden av skogshönsfåglar började minska i en stor del av landet efter goda år, vilket ledde till att tillståndskvoterna minskade. Andelen erhållen fångstrespons av de sålda tillstånden minskade något jämfört med året innan. En enkätundersökning om jaktens och fiskets sociala hållbarhet och jakt- och fiskeövervakningens behov genomfördes inte i brist på finansiering.

Slutsatser

Jakt- och fiskeövervakningens verksamhet har anpassats eftersom resurserna har minskat. Forststyrelsens utvecklingsprogram för fiske och jakt förtydligar och skapar en rytm för utvecklingen av verksamheten under de kommande åren. En enkätundersökning om social hållbarhet i Norra Finland ska genomföras under följande år åtminstone i fråga om jakt. Jakt- och fisketjänsternas roll och ansvar vid restaurering av vilt- och fiskhabitat i statens områden bör förtydligas ytterligare. I

1.2.4 Jakten och fisket är hållbart, etiskt och ansvarsfullt

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Betyg 2024
Inspektioner inom övervakning av jakt och fiske, där ingen förseelse har konstaterats, %*	*	*	*	90	96	5
Jakt- och fiskeövervakningens kundkontakter	*	*	6 839	7 000	6 794	3
Andelen fångstrespons från jakt av antalet tillstånd, %	55	53	54	55	52	3

*Antalet inspektioner har ökat kraftigt eftersom statistikens exakthet har förbättrats i och med det nya elektroniska systemet. Siffrorna för olika år är således inte jämförbara sinsemellan.

Styrkor

Beredningen av reformen av lagen om Forststyrelsen jakt- och fiskeövervakning och jaktlagen slutfördes och de nya lagarna trädde i kraft den

1 januari 2025. Myndighetssamarbetet ökade betydligt. Antalet gemensamma övervakningshändelser över organisationsgränserna var 304, året innan var motsvarande siffra 269. Sju grova

kommunikationen betonas allt fler arter vid sidan om arter när en större skara mottagare. Kommunikationen om Vildmarksetiketten fortsätter aktivt.

av det egentliga livsmiljöarbetet. Kommunikation

1.2.5 Mångsidiga och kundorienterade jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar förutsättningar för företagsverksamhet inom jakt- och fiskenäringen

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Betyg 2024
Kundnöjdhet bland jägare och fiskare, på skalan 1–5	3,79	3,77	3,72	3,8	3,68	2
Statens fiskevårdsavgifter, antal	270 159	266 703	286 770	280 000	287 759	4

Styrkor

Inflödet av fiskevårdsavgifter stabiliserades på samma nivå som under de senaste åren, även om inflödet var något mindre än året innan och uppgick till cirka 9,6 miljoner euro. Den nya tjänsten Eräluvati.fi publicerades i november. Förhandskommunikationen om förnyelsen av tjänsten Eräluvati.fi nådde kunderna och det gick smidigt att inleda tillståndsförsäljningen både inom fiske och jakt. Den nya tjänsten gjorde det möjligt att underlätta planeringen av tillståndsansökan för kommersiellt fiske i och med digitaliseringen. Kriterier och praxis för fisketurism och avtalsföretagare främjades. Ett projekt som handlade om utveckling av fisketurismen i statens vattenområden och ökning av de regionala ekonomiska effekterna slutfördes.

Svagheter

I slutet av året var man tvungen att delvis genomföra insamlingen av fiskevårdsavgifter med en budget som reserverats för övrig verksamhet. Detta berodde bland annat på höjda portoavgifter för tidningen Fena. Fiskevårdsavgifter löstes in något lägre grad än förväntat när det gällde årsavgifterna, även om det i och med lagändringen fanns fler

betalningsskyldiga än tidigare. Enligt intressentundersökningen ökade missnöjet bland dem som sålde jakt- och fisketillstånd. Den årliga Spödagen fokuserade fortfarande på regnbågslax, vilket inte stöder Forststyrelsens utvecklingsplan för fisket. Man har inte lyckats ändra inriktning, eftersom arrangörerna prioriterar säkra fångster.

Slutsatser

Kundupplevelsen kan förväntas bli ännu bättre i och med förnyelsen av tjänsten Eräluvati.fi. Kampanjen för fiskevårdsavgifter förtydligar fisketillståndshelheten ytterligare. Man har börjat utveckla samarbetet med utomstående samarbetspartner som säljer jakt- och fisketillstånd, och i verksamheten framskrider man enligt den plan som utarbetats för detta.

1.2.6 Rekreation i naturen ökar välbefinnandet och naturuppskattningen, som stöds genom aktiv kommunikation

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Betyg 2024
Totalt antal besök: Nationalparker och andra offentliga objekt, milj. st.	9,46**	8,49	8,7	8,8	8,6	3
Effekten på den lokala ekonomin av besökarnas användning av pengar, miljoner €	456	392	413	418	412	3
Kundnöjdhet med naturumen och terrängservicen, på skalan 1–5	4,4	4,4	4,5	4,5*	4,6*	5

* Uppskattning och utfall för 2024 gäller endast kundnöjdheten i naturumen, eftersom besökarundersökningar i terrängen inte genomfördes 2024.
** Coronaåret

Styrkor

Efterfrågan på besöksmål i terrängen i sin helhet minskade något (-0,5 %) och var 7,4 miljoner besök. Antalet besök på naturumen och kulturgårdarna var 1,16 miljoner, vilket var 5 procent mindre. Till skillnad från tidigare år kontrollerades nöjdheten med kundbetjäningen endast i naturumen. Där var kundnöjdheten fortsatt hög. Besökarnas inverkan på den lokala ekonomin var något mindre än året innan. Satsningarna på att utveckla kundorienterade tjänster, digitala tjänster, en smidig verksamhetsmodell, utveckla processerna och bland annat främja kundsäkerheten fortsatte. Metoderna för insamling, analys och rapportering av uppgifter om antalet besök i Naturtjänsternas skydds- och strövområden utvecklades i samband med förnyelsen av NASTA-tjänsten som färdigställdes i början av året och i fortsättningen är det möjligt att utveckla en modern och tillgänglig kund- och användarupplevelse, uppdaterade uppgifter om antalet besök och utvecklingstrender som är tillgängliga för alla. Med hjälp av den förnyade tjänsten Utinaturen.fi,

applikationen Ut i naturen som tas i bruk senare och den riksomfattande digitala kundservicen utvecklas kundservicen, dess effektivitet och tillgänglighet samtidigt som man eftersträvar en hållbar ökning av antalet besökare i Naturtjänsternas skydds- och strövområden. För underhållet och utvecklingen av serviceutrustningen ute i terrängen bereddes en riksomfattande verksamhetsmodell och processer som genomför den. Ett nytt officiellt strövområde inrättades genom statsrådets beslut: Polcirkelns strövområde. Polcirkelns strövområde är det första officiella strövområdet i Lappland. Naturtjänster fortsatte samordna genomförandet av den nationella strategin för friluftsliv. Genomförandet av handlingsplanen 2023–2025 har för Forststyrelsens del i huvudsak inletts och framskridit som planerat. Utvecklingen av den metod för geodataanalys som utvecklats i programmet och som utreder den regionala potentialen för rekreation och turism fortsatte. Granskningen utvidgades från skogsbruksområden till alla Forststyrelsens markanvändningsobjekt. Målet med arbetet är en riksomfattande

helhetsplan som utgår från efterfrågan i nätverket av statens strövområden och nationalparker (samt andra skyddsområden och mångbruksskogar) för att dra upp riktlinjer för planeringen av rekreations- och turismanvändningen i områdena.

Naturtjänsternas teman lyftes fram på ett synligt sätt både i riksomfattande medier och i lokala och regionala medier. Interaktionen var aktiv i sociala medier och vid årets slut hade det största kontot Luontoon över 128 000 följare på Instagram. På de populäraste sociala medierna (Luontoon.fi på Instagram och Finlands nationalparks Facebooksida) publicerades sammanlagt 735 inlägg. Innehållet nådde sammanlagt 14,2 miljoner användare i sociala medier (utan reklam). Genomslaget förbättrades också genom kommunikationssamarbete. Under året gjordes sammanlagt 60 sampublicationer med olika aktörer på Instagram, till exempel med VR, Scouterna och Jyväskylän universitet som producerar applikationen Muuttolintujen kevät (Flyttfåglarnas vår). I sociala medier gav sammanlagt 49 experter från Naturtjänster bakgrundsfakta om vårt arbete i videorna. I de teman som togs upp betonades tryggt friluftsliv, naturvårdsarbete i praktiken, våra restaureringar och uppmuntran att använda kollektivtrafik.

Svagheter

Den verksamhets- och organisationsreform som genomfördes i början av året tog tid. Under det gångna året har skapandet och införandet av nya processer och verksamhetsmodeller varit högt prioriterade och det har belastat organisationen i utvecklingsskedet. Omfattande funktionella förändringar har oundvikligen också i viss mån påverkat kund- och intressentgrupperna.

Slutsatser

Med tanke på rekreationen är det viktigt att säkerställa den regionala täckningen av friluftskonstruktioner i terrängen, kundsäkerheten och kvaliteten även i fortsättningen genom att dimensionera tjänsterna enligt den tillgängliga finansieringen. Detta arbete för hållbar dimensionering pågår och kommer under de kommande åren att medföra nödvändiga förändringar i den riksomfattande helheten av serviceutrustning. Med tanke på genomslagskraften hos rekreation i naturen är det viktigt att naturobjekten är tillgängliga och att antalet besök är högt med beaktande av naturvärdena och naturens hållbarhet. Målet med de förnyade digitala tjänsterna är att aktivera användarna i naturen och på så sätt förbättra hälsan och välbefinnandet, dela information om hur man rör sig i naturen på ett tryggt sätt och fördjupa människors relation till naturen.

I genomförandet av de pågående reformerna är stödet från intressentgrupperna, samarbetspartnerna och den breda allmänheten viktigt. Vikten av öppen och proaktiv kommunikation är avgörande och man satsar ofta på den på olika sätt.

1.3 B Resultat i verksamheten

1.3.1 Utnyttja digitalisering och teknik för att förbättra tjänsternas kvalitet, effektivitet och tillgänglighet

Styrkor

Storsatsningen på kundorienterad utveckling av digitala tjänster och dataförmåga fortsatte. Flera omfattande och fleråriga utvecklingsprojekt framskred till ibruktagande. Förnyelsen av uppföljningen av besökaruppgifter NASTA fungerade också som ett pilotprojekt för smidighet och togs i produktion. Den nationella informationstjänsten för friluftsliv som följer strategin för friluftsliv producerades i omfattande samarbete med användarna, Forststyrelsens experter, städer, kommuner och olika föreningar inom friluftsbansbranschen som en del av reformen av Ut i naturen-tjänsterna. Den förnyade tjänsten Utinaturen.fi, applikationen Ut i naturen som tas i bruk i början av 2025 och den digitala kundservice-lösningen utgör en helhetslösning som möjliggör riksomfattande kundservice. Reformen av servicehelheten genomfördes utifrån kundvägar och processarbete och utifrån den utvecklas kundservicen, dess effektivitet och tillgänglighet samtidigt som man eftersträvar en hållbar ökning av antalet besökare i skydds- och strövområdena. I genomförandet av den förnyade digitala försäljningskanalen Eräluvat.fi kunde föregående års utmaningar lösas tillsammans med leverantören

och det gick smidigt att ta tjänsten i bruk. Utvecklingen fortsätter tillsammans med externa och interna användare.

Det genomfördes en versionshöjning av datasystemet Uljas för naturskyddsområden, naturtyper och arter. Systemen fungerar smidigt och stöder både Forststyrelsens och naturvårdsförvaltningens användare. Den fortsatta utvecklingen av den kunskapsbaserade ledningen och lägesbilden framskred genom överföring av geodata till en dataplattform, som gör det möjligt att genomföra tjänsten lägesbild 2.0. Dessutom har utnyttjandet av geodata främjats med hjälp av en gränssnittstjänst som införts för digitala projekt och förbättringen av informationsinnehållets kvalitet har fortsatt. I och med reformen av verksamhetssätten och organiseringen av värdeflödena hittade nyckelrollerna sin plats och nya ägarroller identifierades för data, processer och informationssystem. Reformen av datasystemen för naturvården framskred från analysfasen till beredning av genomförandefasen. I analysfasen fortsatte man att beskriva processerna enligt den nya verksamhetsmodellen genom att engagera aktörer inom miljöförvaltningen och säkerställa användarorienteringen. Utifrån lösningsalternativen producerades ett tekniskt genomförandekoncept för genomförandet av geodatasystemet.

Svagheter

I takt med att utvecklingen av de digitala tjänsterna framskred stötte man på många utmaningar i fråga om hur väl olika anvisningar och ledningsmodeller lämpar sig för verksamhetsmodellen för smidig utveckling. Dessutom bidrog oklarheter i rollerna och ansvaren i det förnyade verksamhetssättet till att arbetet blev trögt och långsamt. Det långsamma framskridandet av reformen av verksamhetssätten (roller om saknas och ansvar som inte preciserats) har fördröjt reformen av datasystemhelheten, det vill säga inledandet av JHT Arvos genomförandefas. Även den gemensamma utredningen av det geodataarbete som inleddes gav inte nödvändiga svar i fråga om principerna och praxisen för geografisk information för att säkerställa skapandet av ett gemensamt informationskapital.

Slutsatser

De förnyade digitala tjänsterna togs framgångsrikt i produktion efter flera års utveckling. Att vidareutveckla dem mot en fungerande helhetslösning medför eftersträlvade fördelar för kunderna och organisationen. Omsorgsfull planering och nära samarbete garanterade lyckat ibruktagande av den digitala försäljningskanalen och tjänsten Ut i naturen. Lösningarna för innehållsproduktionen i den nationella informationstjänsten för friluftsliv som genomförts i samarbete med olika organisationer har förlöpt väl. Nyttan med designsystemet som utvecklats i samband med den digitala tjänsten märks även av i den fysiska världen. Utvecklingen grundar sig även i fortsättningen på en stark kundförståelse och den genomförs med hjälp av servicedesign. Nyckelrollerna i utvecklingen av processer, data och informationssystem förtydligar verksamheten. Skalningen av smidig verksamhet bör främjas ytterligare och en utvecklingsportfölj behövs för att säkerställa hanteringen och prioriteringen av helheten. Den kompetens som krävs för förnyad och digitaliserad verksamhet bör vidareutvecklas och åtgärder planeras för att öka kompetensen. Informationsförvaltningens roll och ansvar bör förtydligas och samarbetet göras smidigare för att säkerställa kundorienterade tjänster.

1.3.2 Utveckla tjänsterna och verksamheten systematiskt och målinriktat

Styrkor

Genom reformen av Naturtjänster skapas en hållbar lösning för organisationen och verksamhetskonceptet, eftersom Naturtjänster i framtiden måste kunna agera flexibelt i föränderliga finansieringssituationer. Den minskande finansieringen ska i fortsättningen räcka till för kärnuppgifterna att bevara den biologiska mångfalden, sköta om högklassiga och trygga friluftstjänster, sköta den digitala kundservice som är under utveckling och tillstånd, utlåtanden och andra ärenden i anslutning till skötseln av statens skyddsområden. Till följd av reformen är det möjligt att i framtiden justera verksamhetens skala på ett kontrollerat sätt. Om verksamheten måste begränsas kan det göras kostnadseffektivt med hjälp av riksomfattande prioritering.

I Naturtjänsternas nya verksamhetsmodell styrs verksamheten av kundvärdet. Dessutom tillägnade man sig smidiga arbetssätt, byggde upp självstyrande team, avlägsnade överlappningar i verksamheten och gjorde verksamheten smidigare. Naturtjänsternas nya organisation grundar sig på riksomfattande värdeflöden (se bilden nedan) och möjliggörare som stöder dem. I de riksomfattande värdeflödena utvecklas verksamheten och tjänsterna som en helhet utifrån efterfrågan. När den gamla regionala organisationen togs bort blev servicehelheten mindre splittrad och överlappande uppgifterna blev färre. De nya riksomfattande teamen prioriterar verksamheten på nationell grund och även personalens kompetens kan utnyttjas på riksnivå bättre än tidigare. Planeringen och genomförandet av det operativa arbetet sker vid en enhet (se bild nedan, Genomförande och upphandling). Verksamheten blir smidigare och processerna effektivare när de som utför upphandlingen, planeringen och arbetsledningen finns i samma team.



Bild av Naturtjänsternas organisation fr.o.m. 1.1.2024 På grön botten syns enheterna som hör till värdeflödet och på ljusgrå enheterna som är möjliggörare.

Svagheter

Reformen av Naturtjänsternas verksamhetssätt var omfattande och var förknippad med mycket omfattande utvecklingsarbete och minskad finansiering samtidigt. Kontinuiteten i det dagliga arbetet i de nya teamen och rollerna måste säkerställas, vilket medförde sina egna utmaningar. Dessutom var det stödbelopp som behövdes för verkställandet betydligt större än resurserna.

Slutsatser

I och med reformen av Naturtjänsternas verksamhetssätt har man skapat en organisation och verksamhetssätt som förbättrar den värdeproduktion som kunderna upplever och verksamhetens produktivitet. Effektiva och smidiga verksamhetssätt och verksamhetsmodeller för samarbetet mellan roller, team och enheter sprids från pilotprojekt till hela organisationen, både inom produktionen och utvecklingen av tjänsterna. Utvecklingsverksamheten kan nu bättre än tidigare rikta in sig på de projekt som är viktigast för organisationen med hjälp av Naturtjänsternas utvecklingsportfölj. Utvecklingsportföljen hjälper också till att undvika att överdrivet många utvecklingsprojekt inleds samtidigt. Som en del av portfoliohelheten säkerställs att serviceutvecklingen är kundorienterad och smidig så att man kan svara på snabba förändringar i verksamhetsmiljön.

1.4 C Resurser

1.4.1 Välmående och kompetent personal

Indikator	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024
Chefsarbete och ledning (skala 1–5) Naturtjänster	3,8	4,0	3,9
Chefsarbete och ledning (skala 1–5) Jakt- och fisketjänster	4,0	4,0	3,9
Skolvitsord till Forststyrelsen som arbetsplats (skala 4–10) Naturtjänster	7,8	*	7,7
Skolvitsord till Forststyrelsen som arbetsplats (skala 4–10) Jakt- och fisketjänster	8,2	*	8,1
Jag upplever att mitt arbete har betydelsefulla syften och mål (skala 1–5) Naturtjänster	4,1	4,1	4,2
Jag upplever att mitt arbete har betydelsefulla syften och mål (skala 1–5) Jakt- och fisketjänster	4,0	3,7	4,2

OBS! Tabellen i resultatavtalet för 2025 har ändrats så att den motsvarar den nuvarande personalenkäten. Därför finns det inga resultat före 2023.
*Mål som motsvarar skolvitsord hade inte ställts upp

Styrkor

Naturtjänster inledde ett nytt verksamhetsår efter omställningsförhandlingarna. I början av året infördes den så kallade debriefing-metoden, där man under ledning av en yrkesutbildad person gick igenom erfarenheterna av omställningen för att lindra de reaktioner som den orsakat. Trots den stora omställningen inleddes verksamheten för att uppnå resultatmålen genast i början av året. Rollbeskrivningarna uppdaterades tillsammans med personalen. Chefernas roll förändrades från att leda saker till att leda människor, vilket bidrog till att chefsarbetet förbättrades. Betydande satsningar gjordes på coachning av personalen för att införa

nya roller och verksamhetssätt. Dessutom fastställdes interaktionsåtgärder med målet att förbättra interaktionen mellan ledningen och personalen, stärka ledningen av omställningen och personalens upplevelse av att man lyssnar på dem. Inom Jakt- och fisketjänsterna har chefsarbetet hållits på en relativt god nivå, vilket innebär att teamen har varit i vettig storlek så att det har funnits tillräckligt med tid för chefsarbetet. Största delen av personalen upplever arbetet inom Jakt- och fisketjänsterna som mycket betydelsefullt.

Svagheter

Införandet av en ny verksamhetsmodell vid Naturtjänster vid sidan av det övriga arbetet orsakade en större arbetsbörda för personalen än normalt. Efter den stora omställningen har det varit utmanande att återuppbygga personalens förtroende och det har förekommit påtagligt motstånd mot förändringar. Det tog mycket tid att omorganisera ansvaret när man övergick från en regional organisation till en riksomfattande verksamhetsmodell. Inom Jakt- och fisketjänster har i viss mån förtroendet för arbetsgivarens verksamhet försämrats. Situationen har påverkats av bland annat förnyelse av lokalerna och Forststyrelsens förändringsprocesser och samarbetsförfaranden som har orsakat osäkerhet.

Slutsatser

Naturtjänster har goda erfarenheter av att genomföra den stora omställningen. Till följd av de förändringar som genomförts finns det nu bättre premisser för de kommande åren, även om finansieringsutsikterna är sämre. Verksamhetssätten finslipas ytterligare. Samarbetet fungerar redan bra inom teamen och närmast satsar man på att öka samarbetet mellan teamen och enheterna. Bland personalen vid Jakt- och fisketjänster håller tron på arbetets betydelse på att återhämta sig när de betydande systemreformerna har slutförts och man kan koncentrera sig på annat arbete igen. I fortsättningen är det bra att fästa uppmärksamhet vid att Jakt- och fisketjänster bättre ska kunna hålla de löften som getts till kunderna.

1.4.2 Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024
Utveckling av årsverken, fast anställda, Naturtjänster, åv*	337	350	350	300	314
Utveckling av årsverken, tidsbundna, Naturtjänster, åv*	258	241	124	25	38
Utveckling av årsverken, fast anställda, Jakt- och fisketjänster, åv*	49	46	45	47	46
Utveckling av årsverken, tidsbundna, Jakt- och fisketjänster, åv*	33	29	25	15	23
Totalt, åv*	677	666	544	387	421

*Frånvaron har inte tagits bort.

Styrkor

I hanteringen av Naturtjänsternas ekonomi betonades fortfarande en transparent beskrivning av sambanden mellan ekonomin och verksamheten samt långsiktig planering. Man förberedde sig på en sänkning av budgetramen enligt produktivetsprogrammet bland annat genom en systematisk granskning av det ekonomiska läget tillsammans med de resultatstyrande ministerierna. Det var viktigt att ha en gemensam lägesbild och förståelse med ministerierna i den utmanande finansieringssituationen. Antalet tidsbundna årsverken minskade i enlighet med planerna. Finansministeriet beviljade produktivetsfinansiering för ett projekt för utveckling av byggnadsbeståndet. Med hjälp av projektet minskar kostnaderna för ägande bland annat genom försäljning av fastigheter. Antalet fast anställda vid Jakt- och fisketjänster har hållits på en stabil nivå, vilket vittnar om att resurserna och målen är i balans.

Svagheter

Tidigare år har Naturtjänsternas separata finansiering via tilläggsbudgetarna i praktiken tagit slut på grund av statens dåliga ekonomiska situation. I framtiden måste basfinansieringen i praktiken räcka till allt, även till skötseln av värdefulla kulturarvsobjekt till exempel. Basfinansieringen måste också räcka till självfinansieringsandelarna för många EU-projekt. Indragningen av bidraget för arbete med öppna anstalter har också direkt inverkan på finansieringsbehovet, eftersom en betydande del av friluftskonstruktionerna i södra Finland tidigare har underhållits med Brottsförbyggmyndighetens bidrag för fångarbete (1,3 miljoner euro). När fångarbetet avslutas ska även skötseln av dessa områden täckas med basfinansieringen från miljöministeriet. Inom Jakt- och fisketjänster kan frånvaro ha en

betydande inverkan på verksamheten på grund av knappa personalresurser.

Slutsatser

Genom att minska ägandekostnaderna som en del av projektet för utveckling av byggnadsbeståndet blir det möjligt att fördela resurser till Naturtjänsternas kärnuppgifter. Med tanke på framtiden är det mycket viktigt att bevara förmågan att göra förändringar i verksamheten. Detta innebär en balanserad kostnadsstruktur i organisationen som också ger verksamhetsmässigt spelrum. Naturtjänster söker spelrum genom att fortsätta gallra i de fasta kostnaderna och utöka verksamhet som är mer produktiv och effektiv än i nuläget. I fråga om projektverksamheten ska särskild prövning tillämpas vid beredningen av nya projekt. Inom Jakt- och fisketjänsterna granskas personalens arbetsbeskrivningar, och i samband med det fäster man uppmärksamhet vid arrangemangen med ersättare och vikarier.

2 BOKSLUT

2.1 Bokslutsanalys

För Forststyrelsens Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

2.1.1 Resultaträkning

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning, 16 miljoner euro (15,1 miljoner euro föregående år), består huvudsakligen av intäkter från den avgiftsbelagda verksamheten: intäkter från jakt- och fisketillstånd, långvarig utarrendering av områden och överlåtelse av nyttjanderätt samt försäljning av virke som uppkommer inom restaureringsverksamheten.

Miljöministeriets verksamhetsområde omsatte 8,4 (7,9) miljoner euro. Omsättningen för jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde var 7,6 (7,2) miljoner euro. Omsättningen ökade inom båda områdena på grund av intäkter från virkesförsäljningen inom restaureringsverksamheten, intäkterna från tillståndsförsäljningen och intäkterna från arrende- och nyttjanderättsavtalen i områdena.

Den avgiftsbelagda verksamheten finansieras med inkomsterna från den. Enligt lagen om Forststyrelsen ska uppgifter i anslutning till anskaffning och beredskapslagring av frön från skogsträd skötas av Offentliga förvaltningsuppgifter.

Försäljningsinkomsterna från fröförsäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland, 0,6 miljoner euro, användes för att täcka utgifterna för fröförsörjningen.

De övriga rörelseintäkterna, 4,8 (5,0) miljoner euro, omfattar i huvudsak projektfinansiering på 4,7 miljoner euro som beviljats utanför statsbudgeten, varav finansieringen av EU:s miljöfonds LIFE-projekt på 2,9 miljoner euro är den viktigaste. Målet för de pågående LIFE-projekten är att främja den biologiska mångfalden. Projekten fokuserar på restaurering av myrar, skogar och småvatten, skydd av havsområden, restaurering av vårdbiotoper, vård av skogsrenstammen samt förbättring av skyddet av flygekorren och saimenvikaren.

Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 51,6 (69,2) miljoner euro. I finansieringen ingår utöver 47,5 miljoner euro grundanslag (moment 30.64.50 JSM och 35.10.52 MM) 4,1 miljoner euro projektfinansiering och annan kompletterande finansiering. Dessutom har 4,7 (2,9) miljoner euro i erhållen investeringsfinansiering använts. Finansieringen användes för utgifterna i anslutning till utförandet av de uppgifter som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna.

Med finansieringen ur justitieministeriets huvudtitel, 1,2 miljoner euro, betalades utgifter för

arbetsinsatsen av och verksamheten för fångar vid öppna anstalter i synnerhet i nationalparkerna i Noux och Sibbo storskog, på Skanslandet samt i Evois strövområde.

Kostnaderna i affärsbokföringen för räkenskapsperioden 2024 uppgick till 69,5 (88,2) miljoner euro. Resultatet i affärsbokföringens resultaträkning före bokslutsdispositioner uppgick till 3 (1,1) miljoner euro. Överskottet utgjordes av överskottet från den avgiftsbelagda verksamheten på 2,9 (1,6) miljoner euro, intäkterna från projektet för utveckling av byggnadsbeståndet på 0,5 miljoner euro, medan avskrivningarna för besittningsöverföringar som inte hänför sig till den avgiftsbelagda verksamheten uppgick till 0,5 miljoner euro.

2.1.2 Balansräkning

Mark- och vattenområdenas värde i balansräkningen var 1 104,2 (1 071,4) miljoner euro. Ökningen beror i huvudsak på besittningsöverföringar av mark- och vattenområden. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 6,8 (7,6) miljoner euro, i vilket ingår byggnader och serviceutrustning, vägar och leder i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. Investeringarna i ofullbordade byggnader och konstruktioner samt maskiner och materiel, vägprojekt och informationssystem på 4,7 miljoner euro, som gjordes under räkenskapsperioden och täcktes med understöd, bokfördes som minskning av anskaffningsutgiften.

Övrigt eget kapital uppgick till 1 134,2 (1 098,4) miljoner euro. Ökningen av kapitalet berodde huvudsakligen på bokföringen av besittningsöverföringar. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett underskott på 2,7 (2023 ett överskott på 3,5 miljoner) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 39,1 (41,8) miljoner euro. Minskningen av de likvida medlen berodde bland annat på förskottsbetalningen för projektet Priodiversity LIFE som inkom i slutet av 2023 och som det betalades 7,1 miljoner euro för till samarbetspartnerna 2024. Detta bidrog också till att erhållna förskott i kortfristiga skulder minskade. För investeringar användes 1,2 miljoner euro mindre självfinansiering än året innan.

2.1.3 Användning av medel

Tabellerna som beskriver de totala utgifterna i den särskilda bokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter har sammanställts utifrån användningen av medel inbegripet ökningarna och minskningarna av bestående aktiva utan avskrivningar och överföringar av besittning. Den kumulativa icke-utnyttjade andelen av reservationsanslagen redovisades bland erhållna förskott i balansräkningen.

Det treåriga reservationsanslag för verksamhetsutgifter som beviljats Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) från statsbudgeten via de styrande ministerierna, under miljöministeriets moment 35.10.52 och jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50, uppgick till totalt 56 miljoner euro (62,2 miljoner euro 2023).

Den totala användningen av medel minskade med 18,5 miljoner euro (20 %) jämfört med året innan, vilket till stor del berodde på att de separata anslagen från statsbudgeten minskade jämfört med året innan. Under verksamhetsåret användes

sammanlagt 51,6 miljoner euro (67 miljoner euro 2023) i miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets anslag för verksamhetsutgifter, varav de särskilda anslagens andel var 9,9 miljoner euro (18,7 miljoner euro 2023). Med anslaget täcktes enligt orsaksprincipen 70 procent (73 % 2023) av de totala utgifterna under verksamhetsåret.

Finansieringen under miljöministeriets moment 35.10.52 uppgick till 49,6 miljoner euro och totalt 13,5 miljoner euro reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande. De totala utgifterna för användningen av medel uppgick till 46,3 miljoner euro och nettoanvändningen av finansiering till 46 miljoner euro. Av de totala utgifterna hänförde sig 10,5 miljoner euro till förbättring av livsmiljöerna (inklusive HELMI-programmet), varav andelen separat finansiering utgjorde 2,3 miljoner euro (7,7 miljoner euro 2023). För att förbättra serviceutrustningen som används för rekreation och hållbarheten användes 17,2 miljoner euro. Av finansieringen utgjorde besluten om separata anslag (bl.a. Sanginjoki naturskyddsområde, finansiering för Östra Finland och finansiering enligt tilläggsbudgeten) 4,4 miljoner euro (7,9 miljoner euro 2023). Den finansiering på 17 miljoner euro som överförs från momentet har planerats och bundits till utveckling och istandsättning av naturskyddsområden och nationalparker, genomförandet av Helmi-programmet samt reformen av det geografiska informationssystemet för naturskydd (projektet JHT ARVO). Med det anslag som överförs säkerställs verkställighetsförmåga under de kommande åren trots försämrade finansieringsutsikter. Användningen av finansieringen prioriteras i enlighet med resultatstyrningen inom miljöministeriets förvaltningsområde.

Finansieringen under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 uppgick till 6,3 miljoner euro

och totalt 1,5 miljoner euro (1 miljon euro 2023) reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande. De totala utgifterna för användningen av medel uppgick till 5,3 miljoner euro och nettoanvändningen av finansiering till 5,3 miljoner euro. De totala utgifterna fördelades på 2 miljoner euro för skötseln av jakt- och fiskeärenden och 3,2 miljoner euro för rekreation i naturen. Av utgifterna för användningen av medel finansierades 0,6 miljoner euro med reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder (finansiering för Östra Finland och finansiering av framtidsinvesteringar). Finansieringen på 2,6 miljoner euro som överförs är bunden till verkställandet under de kommande åren och med hjälp av den anpassar man sig till de nedåtgående finansieringsutsikterna. Målet är att säkerställa kontinuiteten i terrängtjänsterna i strövområdena och de digitala tjänster som stöder dem samt att upprätthålla verksamhetsförutsättningarna för jakt- och fiskeövervakningen.

Andelen utgifter som täcktes med annan finansiering utanför budgetens moment för verksamhetsutgifter var 30 % (10,6 % 2023). Utgifterna för projektfinansieringen sjönk med 0,6 miljoner euro när HydrologiaLIFE, som är ett av de stora LIFE-projekten, slutfördes. Ministeriefinansieringen utanför omkostnadsmomenten hade fortfarande en betydande inverkan särskilt på restaureringen av vilthabitat.

Minskningen av den tillgängliga finansieringen ledde till att utgifterna minskade i nästan alla utgiftskategorier. Ökningen av köpta tjänster ledde i synnerhet till färre köp av material och förnödenheter. Man letade systematiskt efter inbesparingar i de övriga fasta kostnaderna under verksamhetsåret. Minskningen av antalet årsverken jämfört med året innan minskade både löne- och resekostnaderna. En betydande del av investeringarna utgjordes av

utvecklingskostnaderna för digitala lösningar som genomförts med separata anslag, såsom reformen av uppföljningen av besökaruppgifter NASTA, tjänsten Utinaturen.fi och den förnyade digitala försäljningskanalen Eräluvat.fi.

Fördelning av de totala verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt finansieringskälla

Totala kostnader enligt finansieringskälla 1 000 e	2024 Totalt	2023 Totalt	Föränd- ring eur	Föränd- ring %
Utgifter för avgiftsbelagd verksamhet	13 355	14 989	-1 634	-11 %
JSM mom. 30.64.50	5 282	7 214	-1 933	-27 %
MM mom. 35.10.52	46 347	59 780	-13 434	-22 %
MM, Marint naturskydd mom. 35.10.23	486	995	-510	-51 %
MM, förvärv av naturskyddsområden mom. 35.10.63	3	379	-376	-99 %
EU-finansiering	2 691	3 496	-805	-23 %
JM, arbete med öppna anstalter	1 210	1 555	-345	-22 %
ANM, sysselsättnings- utbildnings- och specialåtgärder	0	143	-143	-100 %
Övrig extern finansiering	4 519	3 813	705	18 %
Totalt	73 891	92 364	-18 474	-20 %
Utgifter exkl. Investeringar i mark	73 887	91 991	-18 104	-20 %

Fördelningen av verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt utgiftsslag

Totala kostnader enligt utgiftsslag 1 000 e	2024 Totalt	2023 Totalt	Föränd- ring eur	Föränd- ring %
Material och förnödenheter	1 287	3 447	-2 160	-63 %
Externa tjänster (produktion)	13 196	16 890	-3 694	-22 %
Löneutgifter	26 741	34 936	-8 195	-23 %
Resor och andra personalutgifter	2 574	3 499	-926	-26 %
Utgifter för ICT-utrustning och programvara	3 771	3 706	65	2 %
Utgifter för fordon samt andra maskiner och anordningar	2 468	3 109	-641	-21 %
Fastighetskostnader	3 814	4 133	-318	-8 %
Övriga externa tjänster	3 081	3 084	-3	0 %
Koncernens interna kostnader	11 457	14 475	-3 019	-21 %
Investeringar	5 499	4 711	788	17 %
Investeringar i mark	3	373	-370	-99 %
Totalt	73 891	92 363	-18 473	-20 %
Utgifter exkl. investeringar i mark	73 887	91 990	-18 103	-20 %

2.2 Finansiering och kostnadsmotsvarighet

2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Budgetkonto, 1 000 euro	BU 2024	TB I 2024	TB II 2024	Budget- tot. 2024	Använd- ning av fullmakt 2024	Budget + användning av fullmakt 2024	Överfört från 2023	Dispo- nibelt 2024	Nettoan- vänd- ning 2024	Överförs till 2024
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvalt- ningsuppgifter (JSM)	6 344			6 344		6 344	1 503	7 847	5 270	2 577 ¹
35.10.52 Forststy- relsens offentliga förvaltningsupp- gifter (MM)	49 640			49 640		49 640	13 538	63 178	46 087	17 091 ²
35.10.23 Marint naturskydd (VELMU MM)	570			570		570	10	580	486	94
35.10.63 Förvärv av naturskydds- områden (MM)							21	21	-31	52
Finansiering ur budgeten totalt									51 812	
Övrig finansiering ur statsbudgeten									4 361	
Finansieringen från ovan nämnda moment som bokförts som minskning av anskaffningsutgiften läggs till									-4 567	
Vinst från försäljning som bokförts direkt i det egna kapitalet läggs till									31	
Finansiering ur statsbudgeten totalt									51 637	

¹ Av den finansiering som överförs från jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 är 0,7 miljoner euro bundet till åtgärder enligt beslutet om finansiering till Östra Finland. Med det anslag som överförs förbereder man sig dessutom på produktivitetsnedskärningar under momentet de kommande åren.

² Av det anslag som överförs från miljöministeriets moment 35.10.52 är 11 miljoner euro bundet till utvecklingen och istandsättningen av naturskyddsområden och nationalparker, genomförandet av Helmi-programmet samt systemreformen inom projektet JHT ARVO. Med det anslag som överförs säkerställs dessutom verkställighetsförmåga under de kommande åren trots försämrade finansieringsutsikter.

Jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50, 1 000 euro	Utfall 2024	Utfall 2023
Löneutgifter	2 132	2 707
Övriga konsumtionsutgifter	3 087	4 507
Investeringar	63	0
Inkomster och fakturerad finansiering	-12	-74
Nettoanvändning	5 270	7 141

Miljöministeriet moment 35.10.52, 1 000 euro	Utfall 2024	Utfall 2023
Löneutgifter	16 596	23 811
Övriga konsumtionsutgifter	26 700	35 441
Investeringar	3 043	527
Inkomster och fakturerad finansiering	-251	-99
Nettoanvändning	46 087	59 681

Miljöministeriet moment 35.10.23, 1 000 euro	Utfall 2024	Utfall 2023
Löneutgifter	213	530
Övriga konsumtionsutgifter	273	465
Nettoanvändning	486	995

Miljöministeriet moment 35.10.63, 1 000 euro	Utfall 2024	Utfall 2023
Löneutgifter		
Övriga konsumtionsutgifter	0	5
Övriga investeringar		
Inkomster och fakturerad finansiering	-16	-3
Kostnader för markförvärv totalt	-16	2
Markförvärv, investeringar och försäljning	-16	-357
Nettoanvändning	-31	359

2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten

Specifikationen innehåller finansieringsposter som bokförts under övriga intäkter i resultaträkningen (inte affärsverkets interna).

Intäkter per finansieringskälla, 1 000 euro	Utfall 2024	Utfall 2023
Europeiska strukturfonden ERUF		129
EU:s miljöfond LIFE	2 462	2 946
Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling EJFLU	11	255
Europeiska havs-, fiskeri- och vattenbruksfonden EHFVF	16	80
EProgrammen enligt målet för regionalt samarbete i Europa, INTERREG	187	
EU:s samarbete över de yttre gränserna ENI		77
Övrig EU-finansiering	15	9
Övriga finansiärer	1 197	1 177
Eliminering av investeringsbidrag	-29	-2
Totalt	3 859	4 671

2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter

I specifikationen ingår OFU:s totala utgifter för användningen av medel specificerade enligt uppgift. I och med organisationsreformen är siffrorna för 2023 inte jämförbara och därför har de inte presenterats som jämförelseuppgifter. Kostnaderna för genomförandeteamen har allokerats direkt till värdeflödena.

Finansieringskällor och uppgifter 1 000 euro	2024 JSM mom. 30.64.50	2024 MM mom. 35.10.52	2024 Övriga finansie- ringskällor	Utgifter totalt 2024
Naturvärden		10 509	4 944	15 454
Ut i naturen	2 257	17 185	4 474	23 915
Uträttande av ärenden		991	973	1 964
Strategiskt stöd och gemensamma	681	9 935	894	11 511
Digitala tjänster och Kundupplevelse	167	6 425	891	7 483
Kommunikation	129	1 331		1 460
Jakt- och fiskeärenden	2 047		9 878	11 925
Fröförsörjning			179	179
Utgifter totalt	5 281	46 377	22 233	73 891
Utgifter totalt 2023	7 214	59 780	25 370	92 364
Förändring euro	-1 933	-13 404	-3 137	-18 473
Förändring %	-27 %	-22 %	-12 %	-20 %

2.2.4 Kostnadsmotsvarighet

Principer för kostnadsberäkningen

Om prissättningen av enheten Offentliga förvaltningsuppgifters avgiftsbelagda prestationer föreskrivs i lagen och förordningen om grunderna för avgifter till staten samt i de förordningar som utfärdats särskilt för Forststyrelsen: Miljöministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter under åren 96/2024 samt jord- och skogsbruksministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter 1072/2023. Enligt det som bestämts i förordningarna uppdelas prissättningen av prestationerna på offentligrättsliga prestationer som bestäms enligt självkostnadsvärdet, offentligrättsliga prestationer vars avgift är lägre än självkostnadsvärdet samt prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder.

Kostnadsmotsvarigheten för den inkomstfinansierade avgiftsbelagda verksamheten för Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter beräknas enligt Statskontorets föreskrift av den 16 december 2022. Vid bedömning av riktigheten och tillräckligheten av uppgifterna iaktas väsentlighetsprincipen och principen för ekonomisk produktion av uppgiften.

Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på affärsbokföringen som följer upp den avgiftsbelagda verksamhetens intäkter och kostnader separat från den övriga finansieringen. Kostnadsmotsvarighetskalkylerna upprättades enligt orsaksprincipen. Vid allokeringen av kostnaderna användes den faktiska arbetstiden 2024 och omsättningens fördelning per prestationsgrupp.

I kostnadsberäkningen hänförs alla löneutgifter och kostnader för stödfunktionerna till uppgifterna i förhållande till tidsanvändningen per förvaltningsområde. De direkta kostnaderna har fått från affärsbokföringen från kostnadsställena för prestationsgrupper. Övriga indirekta kostnader samt de kapitalkostnader som i affärsbokföringen inte har hänförts till prestationer, men som är en del av kostnadsstrukturen för den avgiftsbelagda verksamheten, har hänförts i proportion till omsättningen. På grund av verksamhetens karaktär inom de offentliga förvaltningsuppgifterna har det inte ansetts vara väsentligt att inkludera räntekostnader för kapitalet i kalkylerna.

Lönsamheten och utfallet av kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten hos enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets offentligrättsliga prestationer 2024 var 135 procent (108 % 2023). Man var tvungen att begränsa tillståndskvoterna för jakt när hönsfågelbestånden började minska, men prishöjningarna enligt den nya avgiftsförordningen tryggade ackumuleringen av tillståndsinkomster som planerat. Den största delen av kostnaderna bestod av personalkostnader och kostnaderna för stödtjänster, som utgjorde 74 procent av alla kostnader (70,1 % år 2023). Den arbetstid som användes för att producera offentligrättsliga prestationer minskade jämfört med året innan, vilket minskade den totala kostnadsnivån jämfört med 2023.

Kostnadsmotsvarigheten för de offentligrättsliga prestationerna inom miljöministeriets ansvarsområde påverkades av att personalens arbetsinsats i högre grad än tidigare inriktades på beredningen

av avgiftsfria utlåtanden samt överföringen av köp av tjänster i anslutning till underhållet av spår till 2025 på grund av konkurrensutsättningar.

Kostnadsmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer 2024 var 97 procent (104 % 2023). De totala intäkterna av de

företagsekonomiska prestationerna var på samma nivå som 2023. Den arbetstid som användes för att producera prestationer ökade med cirka 4 procent jämfört med året innan, vilket orsakade den mest betydande förändringen i kostnadsnivån jämfört med 2023 och minskade kostnadsmotsvarigheten.

Kostnadsmotsvarighetskalkyler för den avgiftsbelagda verksamheten 2024

Offentligrättsliga prestationer, Utfall 2024

1 000 euro	MM:s verksamhetsområde 2024	MM:s verksamhetsområde 2023	JSM:s verksamhetsområde 2024	JSM:s verksamhetsområde 2023	MM:s verksamhetsområde Förändring 2024	JSM:s verksamhetsområde Förändring 2023
INTÄKTER						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	164	308	4 454	4 016	-145	438
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet				5		
Intäkter totalt	164	308	4 454	4 021	-145	432
TOTALA KOSTNADER						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	11		34	31	11	3
Personalkostnader	8	152	1 740	1 849	-144	-110
Hyror		1	18	43	-1	-25
Köp av tjänster	19	1	473	426	19	47
Övriga särkostnader	2	15	274	505	-13	-232
Särkostnader totalt	41	169	2 538	2 854	-128	-316
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	4	44	714	770	-41	-56
Avskrivningar	2	4	89	83	-2	5
Andel av samkostnader totalt	5	48	803	853	-43	-50
Totala kostnader sammanlagt	46	217	3 341	3 707	-171	-366
KOSTNADSMOTSVARIGHET	118	91	1 113	314	27	798
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt						0
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	118	91	1 113	314	27	798
Kostnadsmotsvarighet, %	355 %	142 %	133 %	108 %		

Kostnadsmotsvarigheten för miljöministeriets företagsekonomiska prestationer år 2024 var 134 procent (115 % 2023). Virkeshandeln i anslutning till restaureringsverksamheten gynnades av det höga marknadspriset på virke och intäkterna uppgick till cirka 0,5 miljoner euro mer än året innan. Även intäkterna från överlåtelser av arrende- och nyttjanderätter ökade med 0,2 miljoner euro jämfört med

2023. På motsvarande sätt ökade kostnaderna för köpta tjänster i anslutning till drivning och transport inte längre lika mycket som året innan. Under det gångna året satsade man särskilt på att ta över avgiftsbelagda arrende- och nyttjanderättsavtal, vilket ökade kostnaderna för personalkostnader och stödfunktioner jämfört med året innan.

Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder, Utfall 2024

1 000 euro	MM:s verksamhetsområde 2024	MM:s verksamhetsområde 2023	JSM:s verksamhetsområde 2024	JSM:s verksamhetsområde 2023	MM:s verksamhetsområde Förändring 2024	JSM:s verksamhetsområde Förändring 2023
INTÄKTER						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	4 997	4 521	1 953	2 004	476	-51
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	3 330	2 964	1 190	918	365	272
Intäkter totalt	8 326	7 485	3 143	2 922	841	221
TOTALA KOSTNADER						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	207	529	7	13	-322	-6
Personalkostnader	1 265	591	1 325	1 171	674	154
Hyror	240	311	21	27	-71	-6
Köp av tjänster	2 906	3 621	834	731	-715	103
Övriga särkostnader	635	895	466	340	-260	126
Särkostnader totalt	5 253	5 948	2 652	2 282	-695	370
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	547	260	548	488	286	60
Avskrivningar	417	295	57	44	122	13
Andel av samkostnader totalt	964	555	605	532	408	73
Totala kostnader sammanlagt	6 217	6 503	3 257	2 814	-286	443
KOSTNADSMOTSVARIGHET	2 110	982	-114	109	1 128	-223
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt						
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	2 110	982	-114	109	1 128	-223
Kostnadsmotsvarighet, %	134 %	115 %	97 %	104 %		

År 2024 var den sammanräknade kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten för samtliga prestationer 125 procent (111 % 2023).

2.3 Bokslutskalkyler och noter

2.3.1 Resultaträkning

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2024	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023
OMSÄTTNING	15 972 216,30	15 083 031,03
Övriga rörelseintäkter	4 806 847,96	5 036 213,36
Statens budgetfinansiering	51 637 051,48	69 219 061,81
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 259 125,82	3 446 530,92
Köpta tjänster	13 223 582,68	16 889 908,06
Material och tjänster totalt	14 482 708,50	20 336 438,98
Personalkostnader		
Löner och arvoden	22 498 959,26	29 104 860,32
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	3 838 398,21	4 676 103,69
Övriga lönebikostnader	373 816,67	1 064 149,69
Personalkostnader totalt	26 711 174,14	34 845 113,70
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	1 046 356,66	1 011 265,08
Övriga rörelsekostnader	27 222 442,68	32 044 967,97
RÖRELSERESULTAT	2 953 433,76	1 100 520,47
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.	561,84	7 437,28
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	39 044,99	4 717,76
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	11 795,41	20 993,64
Finansiella intäkter och kostnader totalt	27 811,42	-8 838,60
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	2 981 245,18	1 091 681,87
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-2 981 245,18	-1 091 681,87
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

2.3.2 Balansräkning

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2024	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2023
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	3 577 222,12	270 988,08
Pågående anskaffningar	0,00	2 798 900,16
Immateriella tillgångar totalt	3 577 222,12	3 069 888,24
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 104 235 475,15	1 071 374 656,18
Vägar, mark- och vattenkonstr.	547 241,82	430 428,92
Byggnader och konstruktioner	6 208 218,35	7 197 335,90
Maskiner och materiel	31 532,54	47 161,76
Materiella tillgångar totalt	1 111 022 467,86	1 079 049 582,76
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 127 537 394,66	1 095 057 175,68
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 777 392,10	1 381 281,40
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	119 755,93	97 078,69
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	146 524,11	152 760,30
Övriga fordringar	19 276,15	20 789,56
Aktiva resultatregleringar	2 303 733,51	4 194 670,47
Kortfristiga fordringar totalt	4 366 681,80	5 846 580,42
Pengar och banktillgodohavanden	39 131 584,86	41 795 859,63
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	43 498 266,66	47 642 440,05
AKTIVA TOTALT	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2024	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2023
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
EGET KAPITAL TOTALT	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	23 233 094,12	27 439 715,18
Leverantörsskulder	2 947 150,24	4 156 488,76
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	2 779 837,90	1 249 309,00
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	64 972,42	162 725,37
Övriga skulder	1 141 930,77	1 466 091,33
Passiva resultatregleringar	6 677 747,19	9 874 125,97
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	36 844 732,64	44 348 455,61
PASSIVA TOTALT	1 171 035 661,32	1 142 699 615,73

2.3.3 Finansieringskalkyl

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2024	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2023
KASSAFLÖDE FRÅN VERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	15 559 664,55	15 163 660,69
Betalningar från övriga verksamhetsintäkter	6 080 156,44	6 169 406,69
Betalningar för verksamhetens kostnader	-75 823 045,20	-85 274 394,11
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-54 183 224,21	-63 941 326,73
Betalda räntor och finansiella kostnader	-11 795,41	-20 993,64
Erhållna räntor från verksamheten	39 044,99	4 717,76
Erhållen utdelning	561,84	7 437,28
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	51 637 051,48	69 219 061,81
Kassaflöde från verksamheten	-2 518 361,31	5 268 896,48
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden	-3 296,00	-373 360,00
Försäljning av naturskyddsområden	18 819,64	19 822,95
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-188 546,82	-57 183,68
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-28 509,69	-181 621,10
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-5 293 132,81	-4 472 572,37
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	619 141,89	44 604,52
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden	-15 523,64	353 537,05
Investeringsbidrag	4 745 133,97	2 940 373,85
Kassaflöde från investeringar	-145 913,46	-1 726 398,78
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-2 664 274,77	3 542 497,70
Likvida medel 1.1	41 795 859,63	38 253 361,93
Likvida medel 31.12	39 131 584,86	41 795 859,63
Förändring	-2 664 274,77	3 542 497,70

2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2024 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016). Bokslutet gäller

räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2023.

Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har

upprättats prestationsenligt enligt affärsverkets bokslutsmodell för hela verksamhetsåret 2024. Resultaträkningens resultat före bokslutsdispositioner under räkenskapsperioden uppvisar ett överskott på grund av överskott i den avgiftsbelagda verksamheten och försäljning av anläggningstillgångar. Avskrivningarna ska inte täckas med årlig budgetfinansiering, utan de har redan täckts med budgetfinansieringens användning av medel vid anskaffningstidpunkten. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift.

I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att bringa vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

Värderings- och periodiseringsprinciper
Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes 15.4.2016 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters egendom till sitt bokföringsvärde till enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt den nya lagen. På samma gång överfördes de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital. Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna

vattenområdena i bokföringen från de offentliga förvaltningsuppgifterna till affärsverksamheten.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Anskaffningen av anläggningstillgångar för de offentliga förvaltningsuppgifterna täcks huvudsakligen med budgetfinansiering från offentliga medel. Mot finansiering bokförs investeringsstöd.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planenliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

Värdering av rörliga aktiva
Omsättningstillgångar

Kostnaderna för frölagret finansieras med jord- och skogsbruksministeriets finansiering. Finansieringen hänförs till den uppkomna anskaffningsutgiften, varvid lagervärde i regel inte uppstår under räkenskapsperioden.

2.3.5 Noter till resultaträkningen

Omsättning per bransch	2024	2023
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
jakttillstånd	4 147 342,38	3 799 335,70
fisketillstånd	306 281,60	292 010,25
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
utarrendering av jaktområden	659 360,74	630 960,40
utarrendering av fiskeområden	139 240,33	132 819,52
fisketillstånd	1 344 164,63	1 221 474,02
fröförsäljning och analyser	640 367,61	717 509,04
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	68 484,76	64 444,46
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
ersättningar för vattenområden (i anslutning till fiske)	267 221,47	341 027,80
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde totalt	7 572 463,52	7 199 581,19
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer:		
spårtillstånd	160 690,00	212 110,00
beslut och tillstånd	3 050,00	2 300,00
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder:		
långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	2 072 455,62	1 767 775,33
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	844 492,73	1 034 542,53
försäljning av virke (från restaureringsområden mm.)	3 528 826,91	3 014 858,90
produkter inom naturguidning och -rådgivning	342 487,75	545 221,00
inträdesbiljetter och museikort	516 923,67	468 123,20
böcker och publikationsserier om naturvård	48 288,04	68 280,68
sakkunnig- och planeringstjänster	300 095,74	236 939,00
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	339 394,56	322 648,87
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning:		
ersättningar för guldvaskning, inmutning	38 071,23	39 452,28
gruvdistriktsavgifter, malmletningsersättningar	204 976,53	171 198,05
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde totalt	8 399 752,78	7 883 449,84
Omsättning totalt	15 972 216,30	15 083 031,03

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	619 141,89	44 604,52
Försäkringsersättningar	2 067,80	33 547,13
Bidrag	2 800,00	4 380,00
Övriga intäkter	4 163 388,27	4 743 039,92
Övriga intäkter, interna	19 450,00	210 641,79
Totalt	4 806 847,96	5 036 213,36

Specifikation av personalkostnader	2024	2023
Löner och arvoden	21 584 174,75	27 596 011,58
Arvoden, till utomstående	174 370,33	198 503,00
Förändring i semesterlönereserv	-362 017,17	-535 475,94
Resultatbonus och incitament samt ändring av reserven	1 102 431,35	1 845 821,68
StPL-, ArPL-avgifter	3 838 398,21	4 676 103,69
Socialskyddsavgift	373 816,67	1 064 149,69
Totalt	26 711 174,14	34 845 113,70

Avskrivningar enligt plan	2024	2023
Avskrivning på immateriella rättigheter	244 364,67	124 175,07
Avskrivning på vägar och andra markkonstruktioner	60 830,87	35 341,89
Avskrivning på byggnader och konstruktioner	723 916,67	829 488,32
Avskrivning på maskiner, anordningar och materiel	17 244,45	22 259,80
Totalt	1 046 356,66	1 011 265,08

Planenliga avskrivningstider	fr.o.m. 1.1.2020	före 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10 år	i huvudsak 25 år
Fiskeribyggnader	15 år	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	15 år	25 år
Byggnader	20 år	20–40 år
Konstruktioner	8 år	4–10 år
Maskiner och materiel	4–5 år	4–8 år

Övriga rörelsekostnader	2024	2023
Lokalitetskostnader	3 814 373,54	4 132 751,21
ICT-kostnader	3 771 005,04	3 706 071,49
Resekostnader	1 933 652,71	2 638 029,98
Köpta tjänster	1 796 370,24	1 463 660,20
Maskiner och materiel, fordonskostnader	2 495 748,06	3 108 977,65
Övriga personalkostnader	639 948,37	861 193,26
Övriga kostnader	1 341 996,58	1 690 137,86
Koncernens interna kostnader	11 429 348,14	14 444 146,32
Totalt	27 222 442,68	32 044 967,97

Finansiella intäkter och kostnader	2024	2023
Ränteintäkter	39 606,83	12 155,04
Räntekostnader	11 795,41	20 993,64
Totalt	27 811,42	8 838,60

Användning av finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet 1 000 e	2024	2023
Jord- och skogsbruksministeriets huvudtitel		
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	5 270	7 214
Miljöministeriets huvudtitel		
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	46 087	59 780
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (kostnadernas andel)	0	6
35.10.23 Marint naturskydd (Velmu)	486	995
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet tot.	51 874	67 996
Övrig finansiering ur statsbudgeten		
Justitieministeriets förvaltningsområde	1 209	1 555
Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde	0	143
Övrig finansiering ur statsbudgeten	3 152	2 639
Övrig finansiering ur statsbudgeten totalt	4 361	4 336
Investeringsbidrag som minskning av anskaffningsutgiften	-4 567	-2 933
Intäkter och rättelser av intäkter	0	-179
Finansiering ur statsbudgeten	51 637	69 219

Överföring av resultat till förändring i övrigt eget kapital*	2024	2023
Resultat före bokslutsdispositioner	2 981 245,18	1 091 681,87
Överföring av resultatet till övrigt eget kapital	-2 981 245,18	-1 091 681,87
Räkenskapsperiodens resultat	0	0

* Statsrådets förordning 1368/2016, 5 § Resultatet under räkenskapsperioden för de offentliga förvaltningsuppgifterna bokförs i samband med upprättandet av bokslutet som en förändring i Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters övriga egna kapital.

2.3.6 Noter till balansräkningen

Tillgångsposter 2024 1000 euro	Immateri- ella tillgångar	Mark- och vatten- områden	Vägar, mark och vatten- konstr.	Byggnader och konstruk- tioner	Ma- skiner, materi- el och övriga mat.	Mat. På- gående projekt	Aktier och ande- lar	Totalt
1.1 Anskaffningsutgift före bokföring av bidrag som minskning av anskaffningsutgiften	9 715	1 071 680	7 467	66 236	2 482	2 108	12 938	1 172 625
1.1 Erhållna bidrag	-5 891	-305	-5 665	-23 736	-2 090	-2 108	0	-39 795
1.1 Anskaffningsutgift	3 824	1 071 375	1 802	42 500	392	0	12 938	1 132 830
Ökning av anskaffningsutgifter	3 022	32 885	153	159	71	2 091	0	38 381
Erhållna bidrag under perioden	-2 271	-11	142	1 484	18	-2 091	0	-2 729
Minskningar	0	-13	-117	-1 907	-88	0	0	-2 126
31.12 Anskaffningsutgift	4 575	1 104 235	1 980	42 235	394	0	12 938	1 166 357
1.1 Ack. avskr. före avskr. på bidrag	2 768	0	2 491	42 899	1 641	0	0	49 799
1.1 Avskr. på erhållna bidrag	-2 015	0	-1 119	-7 597	-1 296	0	0	-12 026
1.1 Ackumulerade avskrivningar	754	0	1 372	35 303	345	0	0	37 773
Räkenskapsper. avskrivning före avskr. på bidrag	1 883	0	741	2 645	348	0	0	5 617
Räkenskapsper. avskrivning på erhållna bidrag	-1 639	0	-680	-1 921	-330	0	0	-4 570
Avskrivningar under räkenskapsper.	244	0	61	724	17	0	0	1 046
31.12 Ackumulerade avskrivningar	998	0	1 433	36 026	362	0	0	38 819
1.1 Bokföringsvärde	3 070	1 071 375	430	7 197	47	0	12 938	1 095 057
31.12 Bokföringsvärde	3 577	1 104 235	547	6 208	32	0	12 938	1 127 537

Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	31.12.2024	31.12.2023
Aktier i dotterbolag	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier	737 704,68	737 704,68
Abonnemang	0,00	0,00
Aktier och andelar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68

Aktier i dotterbolag, euro	31.12.2024	31.12.2023
Nuukiokeskus Oy ägarandel % 68,1	12 200 000,00	12 200 000,00
Aktier i dotterbolag totalt	12 200 000,00	12 200 000,00

Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag, euro	Dotterbolag 31.12.2024	Dotterbolag 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2023	Totalt 31.12.2024	Totalt 31.12.2023
Kundfordringar	146 524,11	152 760,30	60 925,52	89 289,21	207 449,63	242 049,51
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	58 830,41	7 789,48	58 830,41	7 789,48
Interna fordringar totalt	146 524,11	152 760,30	119 755,93	97 078,69	266 280,04	249 838,99

Aktiva resultatregleringar, euro	31.12.2024	31.12.2023
LIFE-projekt, inkomstrester	1 666 839,11	2 528 592,05
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester	171 686,27	950 706,40
Övriga inkomstrester	335 005,33	480 050,69
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturer och övr.	130 202,80	235 321,33
Externa resultatregleringar (aktiva) totalt	2 303 733,51	4 194 670,47

Offentliga förvaltningsuppgifter, eget kapital 31.12.2024 (euro)	31.12.2024	31.12.2023
1.1	1 098 351 160,12	1 067 931 938,46
besittningsöverföring, ökning	24 278 146,02	22 274 569,35
besittningsöverföring, minskningar	0,00	0,00
arv som tillfaller staten, donation	0,00	0,00
förändring i markanvändning, minskningar	-4 341,00	-15 071,61
förändring i markanvändning, ökning	8 600 242,00	6 713 254,00
ägarens investering/återbördande (mark, aktier)	-15 523,64	353 537,05
korrigering av fel, övriga, ökning	0,00	1 251,00
korrigering av fel, övriga, minskningar	0,00	0,00
överföring av räkenskapsperiodens resultat till eget kapital	2 981 245,18	1 091 681,87
31.12	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
Vinst från tidigare räkenskapsperioder.		
1.1	0,00	0,00
ökning	0,00	0,00
minskningar	0,00	0,00
31.12	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
Eget kapital totalt 31.12	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12

Erhållna förskott, euro	31.12.2024	31.12.2023
EU-finansierade	3 190 358,09	11 297 061,35
Från miljöministeriet	17 369 139,87	14 434 527,49
Från jord- och skogsbruksministeriet	2 576 999,78	1 597 109,39
Övriga	96 596,38	111 016,95
Totalt	23 233 094,12	27 439 715,18

Skulder till affärsverkets affärsverksamhet och dotterbolag	Dotterbolag 31.12.2024	Dotterbolag 31.12.2023	Affärsverksamheten 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2023	Totalt 31.12.2024	Totalt 31.12.2023
Leverantörsskulder	58 012,40	162 725,37	1 035 432,36	53 806,05	1 093 444,76	216 531,42
Övriga skulder	6 960,00	0,00	1 744 405,54	1 193 333,75	1 751 365,54	1 193 333,75
Passiva resultatregleringar	0,00	0,00	0,00	2 169,20	0,00	2 169,20
Interna skulder totalt	64 972,40	162 725,37	2 779 837,90	1 249 309,00	2 844 810,30	1 412 034,37

Övriga skulder, euro	31.12.2024	31.12.2023
Förskottsinnehållning	492 239,67	716 233,59
Socialskyddsavgifter	19 771,10	35 973,73
Mervärdesskatt	322 825,09	314 978,93
Övriga	307 094,91	398 905,08
Övriga skulder totalt	1 141 930,77	1 466 091,33

Passiva resultatregleringar, euro	31.12.2024	31.12.2023
Återstående skuld till staten	419 770,32	576 102,70
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	4 612 332,69	4 985 894,56
Övriga periodiseringar av personalkostnader	1 572 321,69	4 025 376,43
Övriga passiva resultatregleringar	73 322,49	286 752,28
Externa resultatregleringar (passiva) totalt	6 677 747,19	9 874 125,97

Återstående skuld till staten, euro	31.12.2024	31.12.2023
StPL-skuld	419 770,32	576 102,70
Återstående skuld till staten totalt	419 770,32	576 102,70

2.3.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom

Ansvarsförbindelser, miljoner euro	Offentliga förvaltningsuppgifter 2024	Offentliga förvaltningsuppgifter 2023
Leasingansvar		
betalas under nästa år	0,7	0,7
betalas senare	0,4	0,9

Leasingavtal innehåller ett inlösningsvillkor som gäller då restvärdet når en överenskommen nivå. Avtalen kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Antalet anställda, årsverken	2024	2023
Tjänstemän	421	545

Förändringar i fast egendom

Ökningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
115 Annat förvärv (förvärvsförklaring)	1	0,00	0,00	96,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	1	2,15	0,00	3 200,00
3042 Besittningsöverföring för naturskyddsändamål	460	8 263,66	416,36	24 270 146,02
3060 Förändring i markanvändning (från NT till OFU)	69	31 559,83	736,80	8 600 242,00
3090 Intern affär (från SB till NT)	1	0,56	0,00	203,00
Totalt	532	39 826,20	1 153,16	32 873 887,02

Minskningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKAREAL ha	OFU VATTENAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
13010 Överlåtelseskatt	1	0,00	0,00	-25,00
3022 Inlösen	2	-0,71	0,00	-1 416,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	4	-1,10	-0,23	-7 264,05
3070 Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	8	-9,24	0,40	-4 341,00
Totalt	15	-11,05	0,17	-13 046,05

UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING

FORSTSTYRELSEN

0116726-7

Offentliga förvaltningsuppgifter

Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2024

Helsingfors, den 25 februari 2025

Päivi Huotari

Ordförande

Tuija Suur-Hamari

Vice ordförande

Sanna Paanukoski

Styrelsemedlem

Jussi Saukkonen

Styrelsemedlem

Keijo Kallunki

Styrelsemedlem

Ismo Tiainen

Styrelsemedlem

Tanja Joona

Styrelsemedlem

Roope Uusitalo

Styrelsemedlem

Henrik Jansson

Naturtjänstdirektör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

KPMG OY AB

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala

CGR, OFR

Outi Koskinen

OFR, CGR