

Metsähallituksen tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.–31.12.2025



Kuva: Katri Lehtola



Kuva: Katri Lehtola



Kuva: Katri Lehtola



Kuva: Petri Puurunen



Kuva: Katri Lehtola

Sisältö

Metsähallitus-konserni ja Metsähallitus-liikelaitos.....	3
Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025	3
Tuloslaskelma.....	12
Tase.....	13
Rahoituslaskelma	16
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	17
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	17
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	18
Tasetta koskevat liitetiedot	20
Muut liitetiedot.....	24
Liiketoimintakonserni ja liiketoiminta	25
Tuloslaskelma	25
Tase.....	26
Rahoituslaskelma	29
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	30
Tasetta koskevat liitetiedot	32
Muut liitetiedot	36
Julkiset hallintotehtävät.....	37
Tuloslaskelma	37
Tase.....	38
Rahoituslaskelma	39
Tilinpäätöksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä.....	40
Julkiset hallintotehtävät – Erillistilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.–31.12.2025.....	41

METSÄHALLITUS-KONSERNI JA METSÄHALLITUS-LIIKELAITOS

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025

Metsähallitus on valtion liikelaitos. Liikelaitoksen muodostavat Julkiset hallintotehtävät, Kiinteistökehitys ja konsernin hallinto. Julkiset hallintotehtävät muodostavat Luontopalveluista ja Eräpalveluista. Liikelaitos tytäryhtiöineen muodostaa Metsähallitus-konsernin. Metsähallituksen omistajaohjauksesta vastaa maa- ja metsätalousministeriö. Ympäristöministeriö ohjaa Metsähallituksen julkisia hallintotehtäviä oman hallinnonalansa asioissa.

Metsähallitus käyttää, hoitaa ja suojelee yhtenä kokonaisuutena hallinnassaan olevaa valtion maa- ja vesiomaisuutta noudattaen valtion omistajapoliittisia linjauksia ja valtion kiinteistöstrategiaa. Alueiden käyttöä suunnitellaan yhdessä sidosryhmien kanssa alueellisissa luonnonvarasuunnitelmissa, joissa tavoitellaan mahdollisimman suurta yhteiskunnallista kokonaishyötyä ja kustannustehokkuutta.

Metsähallituksen liiketoiminnan toimialana on hallinnassaan olevien maa- ja vesiomaisuuden hyödyntäminen, jota se voi tehdä markkinaehtoisesti myös tytär- ja osakkuusyhtiöissään. Liikelaitoksen tytäryhtiö Metsähallitus Metsätalous Oy harjoittaa metsätaloutta monikäyttömetsissä liikelaitokselle maksettavaa käyttöoikeuskorvausta vastaan. Valtio asettaa liiketoiminnalle vuosittain tulostavoitteen ja sen perustella laskettavan tuloutustavoitteen ja tuottotavoitteen liiketoiminnan käytössä olevalle peruspääomalle.

Metsähallituksen hallinnassa oleville kiinteistöille tehdään aktiivista kiinteistökehitystä. Metsähallituksen Kiinteistökehitys vastaa kiinteistöjen vuokrauksesta, kehittämisestä, myynneistä ja ostoista. Kiinteistöllä toiminnassa otetaan huomioon yhteiskunnallinen kokonaishyöty ja luodaan edellytyksiä yritysten liiketoiminnalle.

Luonnon monimuotoisuudesta ja virkistyskäytön edellytyksistä huolehtiminen ovat tärkeä osa Metsähallituksen toimintaa. Liiketoiminnassa huolehditaan yhteiskunnallisista velvoitteista tuottamalla hyötyjä virkistyskäytölle, luontoarvoille, työllisyydelle ja paikalliskulttuurille. Metsähallituksen monikäyttömetsistä on yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden vuoksi käyttörajoitusten piirissä noin 619 000 (edellisenä vuonna 617 000) hehtaaria. Lisäksi mm. luonnonsuojelu- ja metsälain sekä kaavoituksen rajoitusten vuoksi on monikäyttömetsien metsämaalla käyttörajoituksia 208 000 hehtaarilla (213 000). Metsähallitus osallistui metsäpuiden geneettisen monimuotoisuuden suojeluun geenireservimetsien ja geenivarakokoelmien pääasiallisena maanhaltijana.

Metsähallitus tuottaa luonto- ja retkeilypalveluja ja hoitaa sille osoitettuja lajisuojelun tehtäviä kaikilla valtion mailla ja vesillä. Kansallispuistojen, erämaa-alueiden ja muiden luonnonsuojelualueiden hoito kuuluvat julkisiin hallintotehtäviin kuten myös metsästyksen ja kalastuksen järjestäminen ja erävalvonta valtion mailla sekä valtion kalastonhoitomaksun kerääminen. Julkisille hallintotehtäville kuuluu vastuu Suomen

luonnonsuojelualueverkoston hoidosta ja käytöstä Metsähallituksen hallinnassa olevilla valtion alueilla sekä yksityisillä luonnonsuojelualueilla yhteistyössä yksityisomistajien ja elinvoimakeskusten kanssa.

Toiminta tilikaudella

Vuosi 2025 oli Metsähallituksessa liiketoiminnallisesti kannattava, kun taas julkisissa hallintotehtävissä aleneva rahoituksen taso vaikutti toimintaan. Puumarkkinoilla hintataso pysyi alkuvuonna hyvällä tasolla lähtien jyrkkenevään laskuun loppuvuotta kohti. Yleinen kustannuskehitys, energian hinta sekä merituulivoimaan liittyvän talousvyöhykkeen sääntelyn toteutuminen käytännössä pysäyttivät merituulivoimahankkeiden myynnin ja hidastivat uusiutuvan energian edistämistä. Omistajan asettamiin tavoitteisiin päästiin pääosin niin liiketoiminnassa kuin julkisissa hallintotehtävissäkin.

Kiinteistökehityksessä vuosi oli liiketoiminnallisesti hyvä. Maa-alueiden kehityshankkeet jatkuivat ja niitä edistettiin mm. kaavoituksilla tavoitteena vastata tonttien markkinakysyntään. Pohjois-Suomessa jatkunut matkailun hyvä vire vaikutti positiivisesti kiinteistökauppaan Lapin alueella. Teollisten tonttien kysyntä puhdasta energiaa hyödyntäviin hankkeisiin kuten datakeskuksiin oli vilkasta. Suomen keskeinen asema EU:n kriittisten mineraalien lähteenä ja Metsähallituksen kiinteistökehityksen merkityksellinen rooli pohjoisen Suomen kiviaineshuollon varmistajana lisäsi kaivannaisten liikevaihtoa. Tarkastelukauden aikana toteutui merkittävä määrä maakauppoja

Metsähallituksen kiinteistörakenteen edistämiseksi sekä maanpuolustuksen käyttötarkoituksiin. Merituuliliiketoiminnassa kysyntään vaikutti vaikea markkinatilanne, minkä seurauksena kahden merituulivoimahankkeen kaupallinen kilpailutusprosessi keskeytettiin. Vuoden lopulla toteutui kolmen maatuulivoimahankkeen myynti ja lisäksi hankekumppani myi kaksi Metsähallituksen yhteishanketta. Tuulivoiman hankekehitystä jatkettiin niin maa- kuin merituulivoimassakin.

Vuosi 2025 oli tuloksellisesti metsätaloudessa menestys. Kysyntä yhtiön toimittamalle puulle pysyi hyvänä samoin kuin hintatasokin. Tarkastelukauden hakkuumäärä nousi edellisvuodesta maltillisesti 6,7 (6,5) miljoonaan kuutiometriin. Määrä jäi alle alueellisissa luonnonvarasuunnitelmissa sovittua hakkuumahdollisuutta (7,0 miljoonaa kuutiometriä). Aktiiviseen luonnonhoitoon, kuten soiden ennallistamiseen, kulotukseen, lehtojen hoitoon, virtavesien kunnostukseen ja tekopökölöiden tekemiseen panostettiin merkittävästi, yli kolme miljoonaa euroa. Vuonna 2025 jatkettiin maa- ja metsätalousministeriön ohjauksessa EU:n biodiversiteettistrategian kansallisia sitoumuksia koskevien potentiaalisten vanhojen ja luonnontilaisten metsien inventointia. Inventointi toteutettiin valtioneuvoston periaatepäätöksen mukaisten kriteerien pohjalta saamelaiden kotiseutualueen eteläpuolella. Inventoinnit jatkuvat vuonna 2026 saamelaiden kotiseutualueella.

Julkisten hallintotehtävien vuosi oli kokonaisuutena tuloksellinen, vaikka toimintaympäristö oli taloudellisesti ja toiminnallisesti vaativa. Useissa keskeisissä vaikuttavuustavoitteissa kuten luonnon monimuotoisuuden turvaamisessa, digipalveluiden kehittämisessä sekä kestävän käytön edellytysten vahvistamisessa edettiin suunnitellusti. Maastokohteiden käyntimäärä kasvoi, vaikka kokonaiskäyntimäärä samanaikaisesti väheni. Kävijämäärien kokonaislasku johtuu luontokeskusten ja perinnetilojen käyntien selvästä vähenemisestä edellisvuoteen verrattuna. Digitaalisten palveluiden kehitys paransi palveluiden saavutettavuutta, asiakaskokemusta ja toiminnan läpinäkyvyyttä.

Erävalvonnassa valvontakontaktien ja yhteisvalvontatapahutumien määrä kasvoi, mikä vahvisti kestävän ja vastuullisen metsästyksen ja kalastuksen edellytyksiä. Metsästys- ja kalastuslupien kysyntä on pääsääntöisesti säilynyt hyvällä tasolla. Joidenkin kalastuskohteiden lupamyyntiä jouduttiin jälleen keskeyttämään liian lämpimän veden takia, mikä kuvaa ilmastonmuutoksen voimistuvaa vaikutusta. Metsäkanalintukantojen luontainen vaihtelu vaikuttaa luvanmyyntiin, ja kantojen ollessa alhaisella tasolla heijastuu myös Eräpalveluiden tulokertymään. Eräpalveluissa tulos kääntyi positiiviseksi hyvän lupakysynnän, tiukan kulukurin ja osaavan henkilöstön ansiosta.

Metsähallituksessa vastuullisuus on merkittävässä roolissa ja vastuullisuustyötä jatkettiin lähes kaikilla osa-alueilla. Metsähallitukselle olennaiset kestävyysaiheet on tunnistettu kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissa, joka päivitettiin vuonna 2025. EU:n kestävyysraportointidirektiiviin tehtyjen muutosten jälkeen Metsähallitus ei ole lakisääteisen raportointivelvollisuuden piirissä. Vuonna 2025 valmistui Metsähallituksen ilmasto-ohjelma, joka edistää Suomen hiilineutraaliustavoitetta.

Metsähallitus-konsernin taloudellinen kehitys

Metsähallitus-konserni, luvut

M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	530,7	485,2	435,3
Liiketoiminnan muut tuotot	17,9	20,3	11,3
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	7,5	14,0	5,4
Tulos	208,1	179,8	142,3
Investoinnit	37,6	27,8	32,8
josta rahoitus julkisista varoista	4,3	4,7	2,7

Metsähallituksen liikelaitos, luvut

M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	158,2	138,8	134,9
Liiketoiminnan muut tuotot	24,3	28,4	20,1
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	7,5	14,2	5,3
Valtion talousarviosta saatu rahoitus julkisille hallintotehtäville	56,6	51,6	69,2
Tulos	181,3	134,7	113,4
Investoinnit	16,2	10,5	18,8

Valtion talousarviosta julkisille hallintotehtäville saatu rahoitus käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteuttamiseen.

Liikelaitoksen taseeseen sisältyy muun oman pääoman erä 224,8 milj. euroa, joka ei ole julkisten hallintotehtävien käytössä ja johon ei kohdistu tuottovaadetta. Tase-erään kohdistui tilikauden aikana tuottoja 163,8 (146,0) tuhatta euroa ja kuluja 49,7 (29,0) tuhatta euroa. Tuotot muodostuivat pääasiassa yleisten vesialueiden vuokratuotoista.

Liiketoiminnan kehitys

Metsähallituskonsernin liiketoiminta (liiketoimintakokonaisuus) muodostuu liikelaitoksen liiketoiminnasta ja tytäryhtiöistä Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy.

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, luvut

M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	518,1	471,2	421,8
Liiketoiminnan muut tuotot	23,9	27,3	21,1
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	6,5	13,6	5,3
Tulos	208,1	180,0	142,4
Investoinnit	37,5	27,0	23,7

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, tytäryhtiöt, luvut

M€	2025	2024	2023
Metsähallitus Metsätalous Oy	-	-	-
Liikevaihto	478,8	439,0	393,0
Tulos	75,0	64,9	38,9
Siemen Forelia Oy	-	-	-
Liikevaihto	5,3	4,4	3,9
Tulos	1,5	1,1	1,0
MH-Kivi Oy	-	-	-
Liikevaihto	0,1	0,6	0,9
Tulos	2,6	0,3	0,3

Liiketoimintakokonaisuuden liikevaihto koostui pääasiassa puumyynnistä sekä kiinteistöjen myynneistä ja vuokratuotoista. Metsätaloudesta kertynyt liikevaihto oli 478,8 (439,0) milj. euroa. Loppuosa koostui muista vuokratuotosta, siemenmyynnistä sekä maa-ainesten myynnistä. Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot ovat pääasiassa kiinteistöjen myyntivoittoja.

Metsähallitus Metsätalous Oy:n liikevaihdon nousuun vaikuttivat markkinoiden positiivinen hintakehitys. Siemen Forelia Oy:n tulos ylitti hyvän siemenmyynnin ansiosta viime vuoden.

Liiketoiminnan hallintaan siirtyi tilikauden aikana maa-alueita valtiolta hallinnansiirtoina ja valtionperintöinä yhteensä 3,2 (0,9) milj. euron arvosta.

Liiketoimintakokonaisuuden investoinnit katettiin tulorahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen ja metsätalouden käytössä olevien metsäautoteiden parannuksiin. Tilikaudella metsäautoteiden rakentamis- ja peruskorjauskulut olivat 14,7 (14,0) milj. euroa.

Metsähallituksen liikelaitoksen liiketoiminta, luvut

M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	145,0	122,9	119,8
Liiketoiminnan muut tuotot	30,1	35,1	29,8
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	6,5	13,6	5,2
Tulos	181,3	134,7	113,4
Investoinnit	16,1	9,7	9,7

Metsähallitus-liikelaitoksen liiketoiminta muodostuu Kiinteistökehityksestä sekä konsernitoiminnoista. Liikevaihto koostui pääasiassa Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttöoikeusmaksuista 110,0 (95,0) milj.

euroa sekä kiinteistökehityksen myyntituotoista 26,7 (27,8) milj. euroa. Käyttöoikeusmaksuun liittyvää sopimusta tarkasteltiin vuoden 2024 lopulla maa- ja metsätalousministeriön kanssa ja päätettiin vuosittaisen kiinteän maksun korottamisesta 15 milj. eurolla.

Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat pääasiassa konsernin sisäisestä palvelumyynnistä. Liikelaitoksen liiketoiminnan suurimmat investoinnit, jotka katettiin tulorahoituksella, liittyivät kiinteistökehityksen maa-hankintoihin sekä tuulivoiman hankekehitykseen.

Tiedot kiinteän omaisuuden luovutusten lukumäärästä, luovutushinnoista ja luovutusvoitoista ja -tappioista 1.1.–31.12.2025

Liiketoiminta	lkm	Kirjanpito-arvo	Luovutus-hinta	Luovutus-voitot	Luovutus-tappiot
Vaihdot	5	139 213,00	139 213,00	0,00	0,00
Myynnit, maa- ja vesialueet	132	332 275,74	6 561 328,47	6 295 326,55	66 273,82
Maankäyttömuutos-JHT:lle	85	2 956 128,00	2 956 128,00	0,00	0,00
Muu, maa-al.	26	108 938,00	108 938,00	0,00	0,00
Yhteensä	248	3 536 554,74	9 765 607,47	6 295 326,55	66 273,82

Rahoitus

Metsähallituskonsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 203,6 (160,8) milj. euroa. Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut lyhytaikaista korollista lainaa (edellisenä vuonna 22,0 milj. euroa). Likviditeetin turvaamiseksi liikelaitoksella on käytettävissä 20 milj. euron komittoimaton limiitti sekä 50 milj. euron yritystodistusohjelma. Komittoimaton limiitti ei ollut käytössä vuoden vaihteessa (edellisenä vuonna 0,0 milj. euroa). Yritystodistusohjelma ei ollut käytössä. Osalla tytäryhtiöistä on luottolimiittitilit. Metsähallitus ei harjoita sijoitustoimintaa.

Metsähallituskonsernilla ei ollut tarkastelukauden päättyessä pitkäaikaista korollista lainaa.

Metsähallituskonsernin liiketoiminnan rahavirta oli 213,8 (187,8) ja liikelaitoksen 182,5 (123,8) milj. euroa. Metsähallituskonsernin investointien rahavirta oli –24,0 (-10,8) milj. euroa ja omaisuuden myyntien rahavirtaa oli 7,3 (13,7) milj. euroa.

Tilikauden aikana maksettiin tuloutusta valtiolle 125,0 milj. euroa vuoden 2024 tuloksesta. Metsähallitus-konsernin rahoituksen rahavirta oli –147,0 (-95,2) milj. euroa.

Metsähallituskonsernin leasing-vastuut olivat tilikau-den lopussa 3,6 (3,6) milj. euroa ja ne liittyivät lähinnä ajoneuvokalustoon ja ict-laitteisiin.

METSÄHALLITUKSEN LIIKETOIMINNAN PALVELU- JA MUUT TOIMINTATAVOITTEET SEKÄ TULOS- JA TULOUTUSTAVOITE TILIKAUDELLE 1.1.–31.12.2025 JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Eduskunnan Metsähallituksen liikelaitoksen liiketoiminnalle asettamat tavoitteet kaudelle 1.1.–31.12.2025 ja niiden toteutuminen

1. Liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet

Metsähallituksen liiketoiminta on ekologisesti, talou-dellisesti ja sosiaalisesti kestävää ja tuottaa tasaisen tuloutuksen omistajalle. Metsähallituksen liiketoimin-nassa sovitetaan yhteen entistä paremmin luonnon monimuotoisuus ja ilmastokestävyys. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus säilyy hyvällä tasolla. Metsähallitus ottaa huomioon liiketoimintaa harjoit-taessaan ja tytäryhtiöitä ohjatessaan metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet. Yhteis-kunnallisten velvoitteiden huomioon ottamisella aikaansaadut hyödyt lisääntyvät. Metsähallitus mah-dollistaa osaltaan metsäbiotalouden raaka-ainehuol-lon. Metsähallitus pyrkii liiketoimintakäytössä olevien kiinteistöjen arvon nostamiseen ottaen huomioon yhteiskunnallinen kokonaishyöty.

Metsähallituksen toiminnassa on otettu huomioon sille asetetut keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus on säilynyt hyvänä ja tulos on ylittänyt tavoitteen vuonna 2025. Liiketoimintojen käytössä olevien kiinteistöjen arvoa on pyritty nostamaan kehittämällä kiinteistöjä tarkoituksenmukaisella tavalla kysyntä huomioon ottaen. Liiketoiminnan harjoittamisessa ja tytäryhtiöiden ohjauksessa on otettu huomioon metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet siten, että hyödyt lisääntyvät. Tarkastelu-kaudella yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden

huomioonottamisen vaikutus oli liiketoiminnan tulosta pienentävä 127,4 (117,1) milj. euroa. Yleisistä yhteiskunnallisista velvoitteista ja niillä saavutettavista hyödyistä raportoidaan tarkemmin [Metsähallituksen kestävyysraportissa](#).

2. Peruspääoman muutokset

Metsähallituksen peruspääomaa on korotettu 8,289 milj. euroa eduskunnan 2025 talousarviossa antaman valtuutuksen mukaisesti.

3. Liiketoiminnan lainanoton enimmäismäärä

Metsähallitus oikeutetaan ottamaan liiketoimintaansa varten konsernin ulkopuolista lainaa enintään 50 milj. euroa.

Metsähallituksella on likviditeetin turvaamista varten 20 milj. euron komittoimaton limiitti ja 50 milj. euron yritystodistusohjelma, jotka eivät olleet käytössä vuoden 2025 aikana. Metsähallitus ei ole ottanut eikä sillä ollut pitkäaikaista lainaa liiketoimintaansa varten.

4. Liiketoiminnan investointien ja investointisitoumusten enimmäismäärä

Toteutuneet investoinnit olivat 24,6 milj. euroa ja ne alittivat eduskunnan asettaman 30 milj. euron enimmäismäärän. Valtuudesta investointisitoumuksiin, joista saa aiheutua menoja myöhempinä tilikausina, oli käytetty yhteensä 8,6 milj. euroa eduskunnan asetta-masta 20 milj. euron enimmäismäärästä.

5. Liiketoiminnan vakuuksien määrä

Metsähallituksella oli eduskunnan myöntämästä 2,0 milj. euron valtuutuksesta käytetty 0,3 milj. euroa toimintaansa varten konsernin ulkopuolisille toimijoille annettuihin vakuuksiin.

Maa- ja metsätalousministeriön asettamat tavoitteet ja niiden toteutuminen

Edellä esitettyjen tavoitteiden lisäksi maa- ja metsätalousministeriö on asettanut vuodelle 2025 Metsähallituksen liiketoiminnalle tavoitteita, jotka perustuvat Metsähallitusta koskeviin, 10.10.2024 vahvistettuihin omistajapoliittisiin linjauksiin vuosille 2024–2027. Metsähallituksen omistajapolitiikka 2024–2027 perustuu pääministeri Orpon hallitusohjelman kirjauksiin. Omistajapoliittisissa linjauksissa yhteensovitetaan liikelaitoksen toiminnassa kestävä metsätalous, puun saatavuus, luonnon monimuotoisuus, virkistyskäyttö, ilmastopolitiikan tavoitteet ja alueiden käytön eri muodot.

Linjauksiin on otettu mukaan kirjaukset uusiutuvan energian tuotannon edistämisestä. Tärkeänä tavoitteena omistajapolitiikassa on edelleen tavoite valtion maiden ja metsien hiilinielujen kasvattamisesta vuoteen 2035 mennessä. Metsähallituksen tuloutustavoite nousee tällä suunnittelukaudella viisi miljoonaa euroa vuodessa, siten että tuloutus on 140 milj. euroa kauden lopussa. Tämän lisäksi Metsähallitukselle asetettiin 2.9.2025 Suomen hallituksen budjettiriihessä kertaluonteiset lisätuloutukset 8 M€ vuodelle 2026 ja 20 M€ vuodelle 2027. Maksettavat tuloutustavoitteet ovat edelliset mukaan lukien 138 M€ vuonna 2026 ja 155 M€ vuonna 2027.

Omistajapolitiikan mukaisten yhteensovittamistoimien kustannus- ja tulonmenetysvaikutus vuonna 2025 oli laskennallisesti yhteensä n. 9,0 milj. euroa.

Luonnonhoitotyöt ja HELMI-ohjelman toteutus

Monikäyttömetsissä jatkettiin vuonna 2020 aloitettua omistajapolitiikan mukaista aktiivisten luonnonhoitotoimien ohjelmaa, joka toteuttaa myös HELMI-ohjelmaa. Metsähallitus jatkoi vuonna 2023 valmistuneen kokonaisselvityksen pohjalta valtion monikäyttömetsien pien- ja virtavesien kunnostuksen. Kunnostettavien kohteiden valinnassa käytettiin valuma-aluekohtaista tarkastelua ja kiinnitettiin huomiota synergiahyötyihin. Metsähallitus teki vuonna 2025 monikäyttömetsissä yli 2 000 hehtaarilla aktiivisia luonnonhoitotoimenpiteitä, joiden kustannusvaikutus oli n. 1,1 milj. euroa.

Monimuotoisuuden turvaamiseksi ja lisäämiseksi tehdyt keskeisimmät monikäyttömetsien luonnonhoito- ja ennallistamistoimien tavoitteet ja niiden toteutumat:

Luonnonhoito- tai ennallistamistoimi	Tavoite 2025	Toteutus 2025
Soiden ennallistaminen, ha	1 100	1 403
Kulotus ja muu tulen käyttö, ha	450	630
Lehtojen hoitotyöt, ha	30	19
Paahdeympäristöjen hoitotyöt, ha	30	19
Vaellusesteiden poistaminen, kpl	100	102
Pienvesien kunnostus, km	40	47

Lehdoissa ja paahdeympäristöissä ei kohteiden pienialaisuuden ja hoitotöitä tarvitsevien kohteiden pienen osuuden takia päästy hehtaaritavoitteisiin. Hoidettujen kohteiden lisäksi lehtoja ja paahdeympäristöjä tarkastettiin 77 hehtaaria, joissa ei todettu hoitotarvetta. Vuodesta 2026 alkaen on maa- ja metsätalousministeriön ja ympäristöministeriön kanssa on sovittu

lehtojen hoidossa kappalemääräiseen tavoitteeseen siirtymisestä, kuten muillakin Helmi-ohjelmaa toteutavilla toimijoilla. Uusi tavoite on 95 kpl hoidettuja lehtoja vuoteen 2030 mennessä.

Alue-ekologisen suunnittelun arviointiraportin kehittämis ehdotusten toteuttaminen

Alue-ekologisen suunnittelun arviointiraportin kehittämis ehdotusten toteuttamisesta on asetettu erillinen projekti. Projekti on edennyt suunnitellusti ja valmistuu vuoden 2026 aikana.

Peitteellisen metsänkäsittelyn käyttö

Metsähallitus on käyttänyt peitteellistä metsänkäsittelyä 26,5 % uudistusluonteisten hakkuiden pinta-alasta. Peitteellistä metsänkäsittelyä käytetään kohteissa, joihin se ekologisesti sekä metsänhoidollisesti soveltuu tai sen käytölle on muusta maankäytöstä esim. Virkistyskäytöstä tai porotaloudesta johtuva peruste. Turvemaiden uudistamisessa pyritään ensi sijassa peitteelliseen käsittelyyn ja hyödyntämään aina luontaisen uudistamisen mahdollisuudet.

Valtion metsissä voidaan käyttää jatkuvapeitteisen metsätalouden menetelmiä niille soveltuvilla kasvupaikoilla erityisesti, jos alueen muiden käyttömuotojen vuoksi peitteisyyden ylläpitäminen metsässä on tärkeää. Kiertoajan jatkamista ja jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen käyttöä suunnataan kohteille, joissa niillä voidaan sovittaa yhteen metsien käsittelyä sekä esimerkiksi virkistyskäyttöä, maiseman huomiointia tai porotaloutta. Myös monimuotoisuusarvot saattavat edellyttää pysyvää peitteellisyyden ylläpitoa ja uudistamisvaiheesta kohteelle aiheutuvien vaikutusten välttämistä, jolloin kohteella on syytä käyttää esimerkiksi pienalakasvatusta tai kasvatuluonteisia hakkuutapoja. Jatkuvapeitteisen metsänkäsittelyn

kohteita ovat esimerkiksi Lapin karut männiköt, matkailu- ja retkeilyalueiden metsät sekä soveltuvat turvemaiden metsät.

Hiilensidonnan lisääminen, lannoitus ja jalostettu metsänviljelyaineisto

Monikäyttömetsien hiilensidontakapasiteetin vahvistamiseksi ja hiilivaraston kasvattamiseksi metsiä lannoitettiin 32 909 hehtaaria (tavoite 30 000), josta turvemaiden tuhkalannoituksen osuus oli 6 779 hehtaaria. Turvemaiden tuhkalannoituksen määrä jäi suunniteltua pienemmäksi lämpimästä syksystä johtuneen tuhkan huonon saatavuuden takia. Tuhkalannoitusta pystyttiin kompensoimaan tavanomaisen lannoituksen määrää lisäämällä.

Vuodesta 2021 alkaen tavoitteena ollut lannoituksen lisääminen vaikuttaa täysimääräisesti kasvuun ja hiilinieluun vuodesta 2029 alkaen, jolloin aikaansaatu lisäkasvu on arvioitu olevan 300 000 kuutiometriä vuodessa ja vaikutus hiilinieluun 0,435 milj. hiilidioksidiekvivalenttitonnia (MtCO₂e) vuodessa.

Lannoituksen lisäksi monikäyttömetsien kasvua ja hiilensidontaa edistetään jalostetun metsänviljelyaineiston (taimet ja kylvösiemen) käytöllä, jota käytetään metsänuudistamisessa aina, kun se on mahdollista. Jalostetun metsänviljelyaineiston osuus vuonna 2025 oli 98 % käytetystä taimimateriaalista.

Hiilinielu ja hiilivarasto

Metsähallituksen monikäyttömetsien hiilinielun ja hiilivaraston suuruus ja kehitys todennettiin vuonna 2024 Luonnonvarakeskuksen valtakunnan metsien kolmannentoista inventoinnin (VMI13) tietoihin perustuen. VMI –inventointien välillä seurataan monikäyttömetsien puuston biomassan hiilinielun ja hiilivaraston vuosittaista kehitystä edellisen

VMI13-todentamislaskennan parametrien (esim. puuston kasvu) ja vuosittain toteutuneiden hakkuiden tietojen avulla. Myös maaperän sisältävä kokonais-hiilinielu on laskettu VMI13-todentamislaskennan parametrien avulla huomioimalla vuotuinen puuston biomassan hiilinielun muutos.

Hiilinielut ja -varastot	VMI12 (2014–2018)	VMI13 (2019–2023)	2024	2025	Kasvu vrt. VMI12
Puuston hiilinielu, MtCO ₂ e	-6,337	-4,743	-6,936	-6,635	4,7 %
Puuston hiilivarasto, milj. t C	123	129	130	132	7,1 %
Hiilinielu (sis. maaperä VMI13), MtCO ₂ e	-6,056	-3,982	-6,175	-5,874	-3,0 %

Luonnonvarasuunnittelu

Etelä-Suomen luonnonvarasuunnitelma valmistui keväällä 2025 ja Lapin luonnonvarasuunnitelma -projektin työskentely alkoi loppuvuonna 2025. Lapin luonnonvarasuunnitelman toimintaohjelma on tarkoitus valmistua vuonna 2026.

Porotalousyhteistyö

Metsähallituksen ja Paliskuntain yhdistyksen yhteis-työtä jatkettiin 2021 uusitun yhteistyösopimuksen pohjalta. Porotalouden ja muiden maankäyttömuoto- jen tarpeita sovitetaan yhteen saamelaiden kotiseutu- alueen eteläpuolisella poronhoitoalueella yhteisesti sovituilla menettelytavoilla.

Monikäyttömetsien puuston hiilivarasto vuonna 2025 oli 132 milj. hiilitonnia (VMI13: 129 milj. hiilitonnia). Vuosina 2014–2018 tehdyn valtakunnan metsien 12 inventoinnin (VMI12) tasoon verrattuna puuston hiilinielu kasvoi 4,7 %.

Saamelaiskulttuurin huomioon ottaminen

Vuonna 2022 valmistuneen Saamelaiden kotiseutu- alueen luonnonvarasuunnitelman toteutus etenee suunnitellusti. Luonnonvarasuunnitelman tavoitteita on viety alemman tason suunnitteluun kuten hoito- ja käyttösuunnitelmiin ja niitä toteutetaan myös osana Metsähallituksen ja paliskuntien välistä yhteistyötä. Yhteydenpito oli aktiivista vuonna 2025. Vuosittainen saamelaiden kotiseutualueen paliskuntien ja Metsä- hallituksen vastuualueiden neuvottelupäivä pidettiin kesäkuussa 2025. Saamelaiden kotiseutualueen palis- kuntien, saamelaiskäräjien, kolttien kyläkokouksen ja Metsähallituksen yhteistyösopimuksen päivittäminen on käynnissä.

Retkeilyalueiden kehittäminen ja luonnon virkistyskäyttöstrategian toteutus

Metsähallitus on jatkanut luonnon virkistyskäyttöstra- tegian toteuttamista ja retkeilyalueiden kehittämistä Luontopalveluiden koordinoimana kokonaisuutena. Metsähallituksen liiketoiminta osallistui Luontopal- veluiden johdolla tehtävän kokonaissuunnitelman laatimiseen kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kehittämisestä. Alustava suunnittelu 1-2 uuden valtion retkeilyalueen perustamiseksi on käynnistetty.

Retkeilyalueiden uusimuotoisen hoito- ja käyttö- suunnittelun määrittelemine käynnistettiin Luonto- palveluissa, mutta määrittely ei vielä valmistunut ja tavoitteena ollutta uusimuotoisen hoito- ja käyttö- suunnittelun pilotointia Napapiirin retkeilyalueella ei pystytty vielä aloittamaan. Myös tavoitteena ollut valtion retkeilyalueiden verkostobrändin ja viestinnän kehittäminen on Luontopalveluissa kesken.

Uusiutuva energia

Metsähallitus edistää hiilineutraaliustavoitteen saa- vuttamista mahdollistamalla tuulivoimalla tuotetun uusiutuvan energian tuotannon lisäämisen valtion maa- ja vesialueilla. Uusiutuvan energian tuotanto valtion mailla- ja vesillä oli vuonna 2025 ennakkotie- don mukaan noin 2 200 000 MWh/v (2 160 000 MWh).

Valtion alueiden uusiutuvan energian tuotantomah- dollisuuksien lisäämiseksi Metsähallitus on myynyt tar- kastelukaudella kolmen itse kehittämänsä maatuuli- voimahankkeen (Simo, Pyhäntä, Kajaani, yht. 800 MW) hankeoikeudet. Lisäksi Metsähallituksen yhteisesti hankekumppanin kanssa kehittämien kahden maa- tuulivoimahankkeen (Kivikankaan ja Sivakkalehdon yhteishankkeet Kajaanissa) hankeoikeudet on myyty, missä valtion alueiden osuus on 360 MW. Yhteensä valtionalueiden hankeoikeuksia myytiin 1 160 MW vuonna 2025. Metsähallitus on käynnistänyt kahden uuden hankkeen hankekehityksen, missä kunta on hyväksynyt kaavoitusaloitteet. Metsähallitus solmi yhteensä 18 uutta uusiutuvan energian sopimusta, mukaan lukien ensimmäisen pumppuvoimalaitoksen varaussopimuksen.

Pyhäjoen-Raahen ja Närpiön edustalla sijaitsevien merituulivoimahankkeiden myyntiprosessit keskey- tettiin vaikean markkinatilanteen takia, mutta Metsä- hallitus jatkaa hankkeiden kehittämistä toistaiseksi ilman hankekumppania. Metsähallitus on osallistunut merituulivoiman koordinaatioryhmän toimintaan.

Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet

Metsähallituksen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden perusteella tuotettuja hyötyjä vastaava laskennallinen liikevoiton aleneminen oli arviolta 127,4 milj. euroa (117,1) milj. euroa. Muutos johtuu erityisesti edellisvuotta korkeammasta puun hinnasta.

Liiketoiminnan alueiden käyttöä on rajoitettu siten, että osa alueista on kokonaan talouskäytön ulkopuo- lella ja osassa alueita metsätalouden harjoittamista on rajoitettu. Näiden perusteella on selvitetty laskennallista liikevoiton menetystä. Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioon ottamiseksi metsä- taloutta rajoitettiin monikäyttömetsissä 619 000 (17,3 %) metsämaahehtaarilla (617 000 ha ja 17,3 %). Nämä tekijät alensivat laskennallisesti Metsähallituk- sen liikevoittoa 119,8 milj. euroa. Näiden lisäksi suun- nittelukustannusten lisäys ja kiinteistökehitykselle kohdistuvat rajoitukset alensivat liikevoittoa yhteensä 7,6 milj. euroa.

Yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden takia tehtyjen maankäyttörajoitteiden metsämaanpinta-alat vuosina 2024 ja 2025

Velvoite	Talouskäytön ulkopuolella 2024	Talouskäytön ulkopuolella 2025	Rajoitettu käyttö 2024	Rajoitettu käyttö 2025	Yhteensä 2024	Yhteensä 2025
Monimuotoisuus, ha	192 125	195 329	19 180	19 066	211 305	214 395
Virkistyskohteet, ha	5 451	5 426	173 329	174 292	178 780	179 718
Porotalouskohteet, ha	43 985	43 100	66 634	65 371	110 619	108 471
Saamelaiskulttuuri, ha	104 178	104 061	12 440	12 067	116 618	116 128
Yhteensä, hehtaaria	345 739	347 916	271 583	270 796	617 322	618 712
Yhteensä, %	9,7	9,7	7,6	7,6	17,3	17,3

Kestävien hakkuumahdollisuuksien hyödyntäminen, aluetalous ja työllisyyden edistäminen

Metsähallituksella on tavoitteena edistää aluetaloutta ja työllisyyttä hyödyntämällä kestävät hakkuumahdollisuudet täysimääräisesti luonnonvarasuunnitelmien puitteissa ottaen huomioon yleiset yhteiskunnalliset veloitteet, ilmastopoliittiset tavoitteet ja markkinatilanteen. Luonnonvarasuunnitelmien mukainen monikäyttömetsien kestävä hakkuusuunnite vuodelle 2025 oli 7,0 milj. m³ ja hakkuissa korjattu puutavaramäärä oli 6,7 milj. m³. Alueellisten luonnonvarasuunnitelmien yhteenlaskettu hakkuusuunnite alitettiin noin 0,3 milj. kuutiolla voimassa olevien luonnonvarasuunnitelmien kaudella tarkasteltuna. Metsänhoito- ja tienrakennustyöt toteutuivat suunnitellusti.

EU:n monimuotoisuusstrategia

Metsähallitus jatkoi maa- ja metsätalousministeriön ohjauksessa EU:n biodiversiteettistrategian kansallisia sitoumuksia koskevan periaatepäätöksen kriteerien ja ohjeistuksen mukaisesti vanhojen ja luonnontilaisten metsien inventointia. Inventoinnin tekee Metsähallitus Metsätalous Oy ja inventointia suunniteltaessa on hyödynnetty luontopalveluiden asiantuntemusta. Inventointi valmistui vuonna 2025, pois lukien

saamelaisten kotiseutualue, joka inventoidaan vuoden 2026 aikana. Inventoinnin etenemisestä on raportoitu säännöllisesti ja kriteerit täyttävät kohteet julkistetaan. Kriteerit todennäköisesti täyttävät kohteet ovat metsätaloustoiminnan ulkopuolella.

Metsähallitus on osallistunut kansallisen ennallistamissuunnitelman valmisteluun. Metsähallituksen liiketoiminta on mukana kahdessa eri työryhmässä ja Metsähallitus on osallistunut valmistelussa vastaan tulevien tietotarpeiden täyttämiseen.

Metsähallitus on valmistellut ja Metsähallituksen hallitus on tehnyt esityksen liiketoiminnan käytössä olevista monimuotoisuutta tukevista alueista (OECM).

Liiketoiminnan tulos ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1.–31.12.2025

Liikelaitoksen liiketoiminnan tulos oli 181,3 (134,7) milj. euroa. Tulos ylitti asetetun tavoitteen, joka oli 169,1 milj. euroa. Tavoite liikelaitoksen liiketoiminnan sijoitetun pääoman tuotolle oli 6,8 % ja toteutuma oli 7,3 %.

Maa- ja metsätalousministeriö asetti Metsähallitukselle 130,0 milj. euron tuloutustavoitteen vuoden 2025 tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista maksettavaksi

vuoden 2026 aikana. Metsähallitukselle asetettiin tämän lisäksi Suomen hallituksen budjettiriihessä kertaluonteinen tuloutuksen korotus, jolloin tuloutus vuodelta 2025 on yhteensä 138 milj. euroa. Lopullisen päätöksen tuloutuksesta tekee valtioneuvosto tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä. Liiketoiminnan kertyneet voittovarot liikelaitoksen taseessa olivat tilikauden lopussa 244,7 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 181,3 milj. euroa.

Pitkän aikavälin tavoitteeksi ministeriö on asettanut liiketoimintojen kannattavuuden pitämisen hyvällä tasolla. Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy tekivät voitollisen tuloksen tilikaudella. Metsähallituksen liiketoiminnan ja liiketoimintakokonaisuuden vuoden 2025 kannattavuus parani vuodesta 2024.

Julkiset hallintotehtävät

Metsähallituksen julkisista hallintotehtävistä vastaa Metsähallituksen liikelaitokseen kuuluva julkisten hallintotehtävien yksikkö. Julkisista hallintotehtävistä laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallitus-konsernin tilinpäätöstä.

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista. Pääosa tuotoista tulee kalastus- ja eräluvista. Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 56,6 (51,6) milj. euroa. Julkisten hallintotehtävien käytössä olevien maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 148,8 (1 104,2) milj. euroa. Rakennetun omaisuuden arvo oli 5,5 (6,2) milj. euroa. Rakennettuun omaisuuteen sisältyy kansallispuistojen ja luonnonsuojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma kasvoi tilikauden aikana. Hallinnansiirot kasvattivat tasetta 31,9 (24,3) milj.

eurolla. Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuottotavoitetta. Julkisten hallintotehtävien käytössä olevia alueita, joille ei ole asetettu tuottotavoitetta, on 4,6 milj. hehtaaria.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 2,4 (-2,5) milj. euroa ylijäämäinen. Rahavarat tilikauden lopussa olivat 42,7 milj. euroa.

Metsähallitus omistaa julkisten hallintotehtävien hoitamista varten tytäryhtiö Nuuksiokeskus Oy:n. Yhtiön tulos -95 (-96) tuhatta euroa on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Metsähallitus-konsernin henkilöstö

Konsernilla ei ole työntekijöitä ulkomailla.

Metsähallituksen koko henkilökunta on tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tulospalkkion kriteerit liittyvät vuosittain asetettaviin taloudelliseen tulokseen sekä toiminnan laatuun ja vaikuttavuuteen liittyviin tavoitteisiin. Henkilöstön palkkion enimmäismäärä on maksimissaan 10 % vuosipalkkasummasta. Tulospalkkiojärjestelmän mukaisten mahdollisten tulospalkkioiden maksu edellyttää taloudellisen tuloksen saavuttamista. Tulospalkkioiden maksusta päättää Metsähallituksen hallitus.

Tarkasteluvuonna painopistealueena olivat esihenkilötyö ja työkykyjohtaminen sekä niiden tukeminen ja kehittäminen. Esihenkilötyön tukemiseksi panostettiin laajasti koulutuksiin sekä kehittämispäiviin. Metsähallituksen esihenkilötyön kyvykkyyttä on kehitetty systemaattisesti kuluvalle tarkastelukaudella. Henkilöstötutkimuksen tulosten mukaan kokemus lähiesihenkilötyöstä on selkeästi parantunut.

Metsähallitus-konsernin henkilöstö

31.12.2025	2025	2024	2023
Henkilöstömäärä, hlö			
Henkilöstömäärä yhteensä	986	977	1094
vakinaisia	902	888	931
määräaikaisia	84	89	163
Henkilöstömäärä tulosalueittain, hlö			
Metsähallitus	367	368	369
Metsätalous Oy			
Julkiset hallintotehtävät	418	415	522
Konserniyksiköt	106	103	112
Kiinteistökehitys	81	80	78
Siemen Forelia Oy	14	11	13
MH Kivi Oy	0	0	0
Henkilöstömäärä pääkonttorissa	188	182	188
Henkilöstömäärä muualla	798	795	906
Henkilötyövuodet (htv)	1 026	1 015	1 125
Henkilötyövuodet vastuualueittain,			
Metsähallitus	412	399	384
Metsätalous Oy			
Julkiset hallintotehtävät	415	421	545
Konserniyksiköt	104	103	110
Kiinteistökehitys	81	79	72
Siemen Forelia Oy	14	13	14
MH Kivi Oy	0	0	0
Henkilöstön keski-ikä, vakinaiset	48	50	50
Henkilöstön sukupuolijakauma			
Naisten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	39,7	37,7	39,0
Miesten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	60,3	62,3	61,0

Metsähallitus-konsernin palkat ja palkkiot

M€	2025	2024	2023
Palkat ja palkkiot	58,8	55,0	60,5
josta liikelaitoksen palkat ja palkkiot	37,7	35,3	41,8

Hallinto ja johto

Metsähallituksen hallituksen kolmivuotinen toimikausi päättyi 31.3.2025 ja valtioneuvosto nimittämän uuden hallituksen kolmivuotinen kausi 1.4.2025–31.3.2028 alkoi.

Metsähallituksen hallituksessa toimivat 31.3.2025 asti puheenjohtajana Päivi Huotari, varapuheenjohtajana Sanna Paanukoski ja jäseninä Tanja Joonan, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen, Roope Uusitalo ja henkilöstön edustajana Keijo Kallunki.

Valtioneuvosto nimitti Metsähallituksen hallitukseen toimikaudeksi 1.4.2025–31.3.2028 puheenjohtajaksi Tuija Suur-Hamarin, varapuheenjohtajaksi Sanna Paanukosken ja jäseniksi Tanja Joonan, Ismo Tiaisen, Roope Uusitalon, Juha Vidgrenin ja henkilöstön edustajaksi Satu Saarelaisen.

Tuija Suur-Hamarin erottua hallituksesta 16.4.2025 hallituksen puheenjohtajana toimi varapuheenjohtaja Sanna Paanukoski. Valtioneuvosto nimitti 5.6.2025 hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Palokankaan ja hallituksen jäseneksi Eija-Riitta Korhola-Dunderfeltin.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Jussi Saukkonen 31.3.2025 asti ja Ismo Tiainen 1.4.2025 alkaen. Jäseninä olivat Sanna Paanukoski, Tuija Suur-Hamari 31.3.2025 asti, Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt 17.6.2025 alkaen, Jukka Palokangas 25.4.–17.6.2025, Satu Saarelainen 23.5.2025 alkaen ja Juha Vidgren 25.4.2025 alkaen.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana toimi Päivi Huotari 31.3.2025 asti, Sanna Paanukoski 25.4.–16.6.2025 ja Jukka Palokangas 17.6.2025 alkaen ja jäseninä Tanja Joonan sekä Roope Uusitalo.

Hallitus on vuonna 2025 kokoontunut 11 kertaa, tarkastusvaliokunta 10 kertaa ja henkilöstövaliokunta seitsemän kertaa.

Valtioneuvosto nimitti Juha Niemelän Metsähallituksen pääjohtajaksi uudelle viisivuotiskaudelle 2025–2029. Metsähallituksen johtoryhmään kuuluivat pääjohtaja Juha Niemelä, viestintäjohtaja Liina Aulin, luontopalvelujohtaja Henrik Jansson, Metsähallitus Metsätalous Oy:n toimitusjohtaja Jussi Kumpula, hallinto- ja talousjohtaja Heli Lehtonen, erätalousjohtaja Vesa Ruusila, kiinteistökehityksen liiketoimintajohtaja Otto Swanljung ja lakiasianjohtaja Susanna Oikarinen.

Metsähallituksen tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Jorma Nurkkala KHT, JHT ja toisena päävastuullisena tilintarkastajana Outi Koskinen JHT, KHT.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 562 943 (556 750) euroa.

Metsähallituksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä
Metsähallituksen kestävyysraportissa on julkaistu Metsähallituksen hallituksen hyväksymä kuvaus Metsähallituksen Corporate Governancesta. Kuvauksessa esitetään muun muassa Metsähallituksen oikeudellinen asema, konsernin perusrakenne, omistajaohjaus, julkisten hallintotehtävien ohjaus, hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä, palkitseminen, sisäinen valvonta, tilintarkastus sekä tiedottaminen.

Vastuullisuus

Vastuullisuus on Metsähallituksessa osa kaikkea toimintaa ja se ohjaa ja tukee tavoitteiden saavuttamista. Metsähallitus on sitoutunut edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Agenda 2030). Vastuullisuus koostuu kolmesta kokonaisuudesta - ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallinto – jotka jakautuvat edelleen kestävyysaiheisiin. Metsähallitukselle olennaiset kestävyysaiheet on tunnistettu kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä, joka päivitettiin vuonna 2025. Olennaisia kestävyysaiheita ovat: ilmastonmuutos, veden ja maaperän pilaantuminen, biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, oma työvoima, arvoketjun työntekijät, vaikutusten kohteena olevat yhteisöt, kuluttajat ja loppukäyttäjät sekä hyvä hallintotapa.

Vastuullisuustavoitteista ja niiden toteutumisesta raportoidaan kestävyysraportissa, joka on laadittu EU:n kestävyysraportointistandardia (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukailleen. EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vuonna 2025 tehtyjen muutosten jälkeen Metsähallitus ei ole lakisääteisen raportointivelvollisuuden piirissä.

Vuonna 2025 valmistui Metsähallituksen ilmasto-ohjelma, joka edistää Suomen hiilineutraaliustavoitetta. Ilmasto-ohjelmassa asetettiin tavoitteet vuosille 2025–2030 ja määriteltiin laaja joukko toimenpiteitä, joilla mm. vahvistetaan valtion metsien hiilinieluja ja -varastoja sekä hyödynnetään uusiutuvan energian potentiaalia valtion alueilla. Lisäksi ohjelmassa asetettiin tavoite pienentää Metsähallituksen omaa hiilijalanjälkeä 20 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2024 tasosta. Ilmasto-ohjelmassa määritellään myös toimenpiteitä, joilla edistetään luonnon sopeutumista muuttuvaan ilmastoon sekä varaudutaan ilmastonmuutokseen Metsähallituksen omassa toiminnassa.

Kertomusvuoden aikana päivitettiin Metsähallituksen vastuullisuuspolitiikka sekä eettiset periaatteet sisältävä Metsähallituksen toimintatapaohje (code of conduct), työstettiin vesienhoito-opasta, käynnistettiin sosiaalisen vastuun auditointiohjelma ja laadittiin saamelaisten oikeuksia ja kulttuuria käsittelevä verkkokoulutus, joka avattiin kaikille valtion hallinnon työntekijöille.

Metsähallituksessa ympäristöasioita johdetaan kansainväliseen ISO 14001 -standardiin perustuvalla ympäristöjärjestelmällä, jonka sertifikaatti on voimassa vuoteen 2027. Sertifiointiin liittyvässä vuosittaisessa auditoinnissa ei havaittu poikkeamia. Talouskäytössä olevat monikäyttömetsät on PEFC-sertifioitu.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan päätavoitteena on varmistaa Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen ja toiminnan häiriötön jatkuvuus sekä estää ennalta tavoitteiden saavuttamiseen negatiivisesti vaikuttavat tapahtumat.

Riskejä hallitaan riskienhallintaprosessilla, johon kuuluvat riskien ja niiden hallintatoimenpiteiden säännöllinen arviointi konserni- ja yksikötasolla. Riskien merkittävyyttä arvioidaan todennäköisyyden ja vaikutusten yhdistelmänä ja niiden hallinta- ja valvontatoimet kohdistetaan riskiperusteisesti. Osana riskienhallintaa tunnistetaan ja arvioidaan toiminnasta aiheutuvat ympäristöön ja yhteiskuntaan kohdistuvat vaikutukset.

Riskien hallintatoimenpiteiden toteuttaminen kuuluu sille yksikölle, jossa riskit ovat. Riskeistä raportoidaan säännöllisesti Metsähallituksen hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, jotka valvovat Metsähallituksen riskienhallinnan toimivuutta ja kattavuutta.

Hallitus vahvistaa riskienhallintapolitiikan. Pääjohtaja vastaa riskienhallinnan ja toiminnan vaatimustenmukaisuuden toimivuudesta ja niiden järjestämisestä. Riskienhallintapäällikkö omistaa riskienhallintaprosessin ja vastaa Metsähallituskonsernin riskienhallinnasta ja sen kehittämisestä, ohjeistuksesta ja raportointimenetelmistä sekä organisaation riskienhallinnan tukemisesta. Vastuualueiden ja tytäryhtiöiden sekä hallinnollisten yksiköiden johtajat vastaavat omilla vastuualueillaan riskienhallinnasta riskienhallintaprosessin ja konserniohjeistuksen mukaisesti.

Sisäinen tarkastus on tärkeä osa riskienhallintaa mm. sisäisten kontrollien toimivuuden varmentamiseksi. Metsähallituksessa sisäinen tarkastus on ulkoistettu. Ulkoistuskumppanin kanssa laaditaan vuosittainen tarkastussuunnitelma, jonka tarkastusvaliokunta käsittelee ja hallitus hyväksyy. Sisäisen tarkastuksen havainnot käsitellään tarkastuksen kohteena olleessa yksikössä, konsernin johtoryhmässä ja hallituksen tarkastusvaliokunnassa. Tarkastuksessa annetut suositukset otetaan huomioon toiminnassa ja sen kehittämisessä. Vastuu suositusten toteuttamisesta on tarkastuksen kohteena olleen yksikön johtajalla. Sisäisen tarkastuksen suositusten toteutumista seurataan vuosittaisessa seurantatarkastuksessa. Tarkastelukauden tarkastukset kohdistuivat pääasiassa perustoiminnallisuuksien tarkastuksiin.

Riskienhallinta vuonna 2025

Toimintaympäristö oli haasteellinen vuonna 2025. Suomen turvallisuusympäristö on viime vuosina muuttunut nopeasti ja sen ennustettavuus on heikentynyt. Metsähallituksen turvallisuuteen liittyen päivitettiin riskilähtöisesti kriittisten toimintojen varautumissuunnitelmia ja suojaustoimia, päivitettiin kriisiviestintäsuunnitelma sekä lisättiin osaamista tietoturvallisuuteen. Metsähallituksen hallitus hyväksyi

päivitetyn riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikan. Poliitikassa on aikaisempaa selkeämmin tuotu esiin sisäisen valvonnan merkitys ja vastuut sekä määritelty Metsähallituksen riskinottohalukkuus eri riskikategorioissa. Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta ovat osa riskienhallintaa. Vuoden aikana päivitettiin oikein toimimista tukeva toimintatapaohje sekä kumppanien tuntemisen menettelyohjeita. Toimitusketjujen vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi toteutettiin auditointeja. Toimintaa kehitetään riskilähtöisesti toimintaympäristön muutokset huomioiden.

Keskeiset riskit

Ilmastomuutoksen vaikutukset ja luonnon monimuotoisuuden väheneminen vaikuttavat Metsähallituksen toimintaan laajasti. Nämä globaalit riskit sekä niiden vaikutukset otetaan huomioon toiminnassa.

Metsähallituksen keskeisiä liiketoiminnan riskejä ovat puun ja kiinteistöjen markkinahintojen sekä kysynnän voimakas heilahtelu. Uusiutuvan energian ja muiden kiinteistökehityshankkeiden merkitys on kasvanut Metsähallituksen toiminnassa. Suuriin kiinteistökehityshankkeisiin liittyy riskejä, jotka eivät ole Metsähallituksen vaikutuspiirissä, kuten investoreiden investointipäätösten tekeminen voimakkaasti volatiilissa markkinatilanteessa. Hankkeiden etenemisellä on Metsähallitukselle merkittävä taloudellinen vaikutus. Erilaisten toimintojen sekä Metsähallituksen hallinnassa oleviin valtion maa- ja vesialueisiin liittyvien tavoitteiden ja tahtotilojen yhteensovittamisen epäonnistuminen voi vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen. Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden ja käytössä olevien resurssien epätasapaino voi vaarantaa tai jopa estää toteutuessaan tavoitteiden saavuttamisen. Lainsäädännön muutokset voivat vaikuttaa Metsähallituksen toimintaedellytyksiin ja toiminnan volyymiin sekä tuloksiin.

Keskeisiä vastuullisuusriskejä ovat liiketoiminnan toimenpiteiden mahdollinen negatiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastomuutokseen sekä alkuperäiskansojen oikeuksiin, yhteiskunnan eri tarpeiden yhteensovittamisen ja yhdenvertaisuuden varmistamisen epäonnistuminen, mahdolliset ihmis-oikeuksien toteutumisen puutteet koko arvoketjussa sekä toiminnan vaatimustenmukaisuuden puutteet.

Ilmastomuutoksen vaikutukset luonnonolosuhteisiin, muutoksiin sopeutuminen ja negatiivisten vaikutusten pienentäminen ovat merkittäviä tekijöitä Metsähallituksen toiminnassa ja toimintaympäristössä. Riskit metsien tuholaiden aiheuttamista vahingoista ja myrskytuhoista kasvavat ilmastomuutoksen seurauksena. Myrskytuhot hankaloittavat puun korjuuta ja nostavat taloudellista riskiä, kun puutavaran arvo laskee ja kustannukset nousevat. Maasto-olosuhteiden muutokset voivat hankaloittaa henkilöstön operatiivista toimintaa maastossa ja lisätä tapaturmariskejä.

Metsähallitus ylläpitää tietoa pilaantuneisiin maihin liittyvistä riskeistään, jotka on luokiteltu lainsäädännön mukaan ensisijaisiin ja toissijaisiin vastuisiin. Metsähallituksella on pääosin toissijainen vastuu. Pilaantuneita maita koskeva selvitys päivitetään säännöllisesti ja varaudutaan mahdollisiin kustannuksiin tekemällä pakolliset varaukset tilinpäätöksessä.

Asiakasturvallisuuteen liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota, jotta palvelut olisivat turvallisesti käytettävissä. Esimerkiksi palvelurakenteiden huono kunto tai opasteiden puutteellisuus voivat aiheuttaa vaaratilanteita.

Tieto- ja kyberturvallisuuteen liittyvät riskit kasvavat yleisesti edelleen. Riskien realisoitumisen seurauksena toiminta voi häiriintyä tai tietoa voi joutua oikeudettomille tahoille. Tiedonhallinnan merkitys ja tietojärjestelmien toiminnan suojaamisen tärkeys lisääntyvät edelleen. Tekoälyn käyttöön liittyy runsaasti mahdollisuuksia, mutta myös riskejä, joita hallitaan toimintaa kehitettäessä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Metsähallituksen ja konsernin alkuvuoden 2026 toiminta on ollut suunnitelmanmukaista eikä toiminnassa ole ollut sellaisia tapahtumia, joilla olisi ollut olennainen vaikutus konsernin tulokseen tai taseasemaan.

Näkymät ja omistajan asettamat tavoitteet vuodelle 2026

Yleinen talouskehitys ja valtiontalouden näkymät vaikuttavat Metsähallitus-konsernin toimintaan monin tavoin. Liiketoiminnan tuloskehitys on paljolti riippuvainen puun markkinatilanteesta. Toisen keskeisen liiketoiminta-alueen kiinteistöliiketoiminnan kysyntä-näkymiin vaikuttavat merkittävästi kaavoitus- ja muut lupaprosessit sekä energia- ja kiinteistömarkkinoiden kehitys. Metsähallitukselle asetettiin omistajapolitiiset tavoitteet kaudelle 2024–2027. Liiketoiminnan tavoitteet ja toiminta perustuvat ohjaavan ministeriön kanssa tehtyyn tulossopimukseen vuodelle 2026. Metsähallitukselle asetettiin Suomen hallituksen budjettiriihessä 2.9.2025 kertaluonteinen lisätuloutus, 20 milj. euroa, vuoden 2026 tuloksesta maksettavaksi vuonna 2027, jolloin kokonaistuloutus on vuoden 2026 tuloksesta 155 milj. euroa.

Julkisten hallintotehtävien tavoitteet perustuvat ohjaavien ministeriöiden kanssa tehtyyn tulossopimukseen. Julkisten hallintotehtävien rahoituksen lasku vaikuttaa vuoden 2026 toimintaan, johon on varauduttu mm. toimintatapojen uudistamisella.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Metsähallitus liikelaitoksen voittovararat ovat 244 687 186,32 euroa, josta tilikauden voittoa 181 289 944,60 euroa.

Liikelaitoksen liiketoiminnan voittovararat ovat 244 687 186,32 euroa, josta tilikauden voittoa 181 289 944,60 euroa.

Liikelaitoksen julkisten hallintotehtävien tilikauden tulos oli 0,8 miljoonaa euroa ennen siirtoa muuhun omaan pääomaan. Tilikauden tulos on siirretty tilinpäätössiirtona julkisten hallintotehtävien muuhun omaan pääomaan valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 mukaisesti.

Hallitus esittää, että liiketoiminnan tuloksesta tuloutetaan valtiolle 138 000 000,00 euroa.

Hallitus esittää, että tuloutus maksetaan Metsähallituksen liiketoiminnan kassavirtaan perustuvan suunnitelman mukaan, jonka maa- ja metsätalousministeriö vahvistaa.



Kuva: Katri Lehtola

Tuloslaskelma

EUR	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2025	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2025	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024
LIIVEVAIHTO	1.1	530 670 258,99	485 243 712,16	158 197 862,67	138 848 116,33
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	17 928 542,63	20 302 191,84	24 328 973,95	28 404 093,18
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	1.3	56 638 962,61	51 663 975,28	56 638 795,93	51 637 051,48
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		10 034 393,41	8 774 987,40	1 506 750,65	1 373 539,00
Varastojen muutos		109 960,80	728 656,70	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		231 284 885,33	215 947 553,02	19 656 212,81	14 495 286,60
Materiaalit ja palvelut yhteensä		241 429 239,54	225 451 197,12	21 162 963,46	15 868 825,60
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	1.4	58 828 897,09	55 003 461,33	37 678 482,30	35 281 690,09
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		10 055 614,17	10 025 763,45	6 322 252,12	5 990 358,52
Muut henkilösivukulut		2 101 130,48	1 117 246,22	1 354 873,47	638 425,96
Henkilöstökulut yhteensä		70 985 641,74	66 146 471,00	45 355 607,89	41 910 474,57
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1.5	15 019 038,52	13 217 324,27	4 651 883,92	4 075 997,66
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	46 267 518,52	48 578 429,68	34 586 546,19	36 171 969,20
LIIVEVOITTO		231 536 325,91	203 816 457,21	133 408 631,09	120 861 993,96
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		48 814,66	32 870,31	53 708 275,61	22 214 528,76
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		23 819,31	62 315,32	0,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		3 328 283,28	2 208 232,51	2 725 672,21	1 441 425,82
Korkokulut ja muut rahoituskulut		572 580,76	1 298 536,09	10 372,97	19 574,99
Arvonlennus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 300 000,00	1 400 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.7	2 828 336,49	1 004 882,05	55 123 574,85	22 236 379,59
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		234 364 662,40	204 821 339,26	188 532 205,94	143 098 373,55
Tuloverot		25 529 137,67	22 029 020,26	6 486 968,33	5 391 058,85
Julkisten hallintotehtävien tuloksen siirto omaan pääomaan		-755 293,01	-2 981 245,18	-755 293,01	-2 981 245,18
Vähemmistön osuus		30 308,69	30 738,27	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO		208 110 540,40	179 841 812,09	181 289 944,60	134 726 069,52

Tase

EUR	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2025	Metsähallitus-konserni 31.12.2024	Liikelaitos 31.12.2025	Liikelaitos 31.12.2024
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	1.8				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		0,00	10 168,06	0,00	0,00
Liikearvo		0,00	0,00	165 600,00	208 800,00
Muut aineettomat hyödykkeet		3 046 555,70	4 968 707,79	3 046 389,03	4 966 946,79
Keskeneräiset hankinnat		8 253 535,50	2 978 490,55	157 991,24	47 167,26
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		11 300 091,20	7 957 366,40	3 369 980,27	5 222 914,05
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		4 040 488 837,90	3 995 394 135,02	4 039 792 752,35	3 994 697 961,36
Tiet		81 130 631,30	77 869 681,91	16 836 033,60	18 331 620,46
Rakennukset ja rakennelmat		21 289 810,84	20 356 003,05	7 408 198,75	7 723 977,88
Koneet ja kalusto		418 368,48	477 728,19	19 341,25	36 621,46
Muut aineelliset hyödykkeet		74 287,72	96 123,84	10 599,04	10 599,04
Keskeneräiset hankinnat		16 635 681,69	12 151 213,92	16 533 881,69	12 032 106,31
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		4 160 037 617,93	4 106 344 885,93	4 080 600 806,68	4 032 832 886,51
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	1.9	0,00	0,00	47 025 635,81	48 325 635,81
Osuudet osakkuusyrityksissä	1.9	1 798 792,11	1 774 972,80	1 699 999,48	1 699 999,48
Muut osakkeet ja osuudet	1.10	1 296 391,79	1 410 955,79	1 713 464,20	1 828 028,20
Sijoitukset yhteensä		3 095 183,90	3 185 928,59	50 439 099,49	51 853 663,49
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 174 432 893,03	4 117 488 180,92	4 134 409 886,44	4 089 909 464,05

EUR	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2025	Metsähallitus-konserni 31.12.2024	Liikelaitos 31.12.2025	Liikelaitos 31.12.2024
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		16 029 767,15	16 640 089,24	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		1 084 635,20	584 273,90	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		17 114 402,35	17 224 363,14	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset	1.11	400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		59 619 828,63	53 480 752,01	3 141 956,90	2 604 142,95
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12	0,00	0,00	681 739,09	1 526 395,65
Saamiset osakkuusyhtiöltä	1.12	197 735,46	193 583,80	197 735,46	193 583,80
Muut saamiset	1.13	1 134 124,81	960 906,93	334 448,17	168 834,25
Siirtosaamiset	1.14	4 531 048,91	3 603 846,33	4 115 733,55	2 926 572,20
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		65 482 737,81	58 239 089,07	8 471 613,17	7 419 528,85
Rahat ja pankkisaamiset		203 569 499,43	160 763 819,54	164 864 153,01	114 305 147,17
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		286 566 639,59	236 702 287,47	173 335 766,18	121 724 676,02
VASTAAVAA YHTEENSÄ		4 460 999 532,62	4 354 190 468,39	4 307 745 652,62	4 211 634 140,07

EUR	Liite- tieto	Metsähallitus-konserni 31.12.2025	Metsähallitus-konserni 31.12.2024	Liikelaitos 31.12.2025	Liikelaitos 31.12.2024
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	1.15				
Peruspääoma		2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Muu oma pääoma		212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma		1 179 668 819,72	1 134 190 928,68	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
Edellisten tilikausien voitto		155 483 626,71	100 641 814,62	63 397 241,72	53 671 172,20
Tilikauden voitto		208 110 540,40	179 841 812,09	181 289 944,60	134 726 069,52
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		4 344 466 390,43	4 219 748 219,80	4 225 559 409,64	4 127 661 834,81
VÄHEMMISTÖOSUUS	1.16	4 541 502,64	4 571 811,33	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	1.17	3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Saadut ennakot	1.18	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Muut velat		289 000,00	289 000,00	289 000,00	289 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1.19				
Lainat rahoituslaitoksilta		0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Saadut ennakot		27 177 445,06	24 453 600,88	25 854 243,60	23 687 899,12
Ostovelat		16 637 777,63	15 085 807,83	6 393 956,75	6 299 596,69
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	1.20	0,00	0,00	7 723 373,13	12 067 469,19
Muut velat	1.21	23 243 442,10	23 717 016,71	7 345 638,02	9 303 348,28
Siirtovelat	1.22	22 530 592,61	21 648 009,08	12 980 584,48	10 783 794,98
Laskennallinen verovelka		33 035,14	29 405,76	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		89 622 292,54	106 933 840,26	60 297 795,98	62 142 108,26
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		108 924 982,54	126 236 530,26	79 600 485,98	81 444 798,26
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		4 460 999 532,62	4 354 190 468,39	4 307 745 652,62	4 211 634 140,07

Rahoituslaskelma

EUR	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2025	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2025	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	524 530 298,21	487 299 000,11	157 933 345,09	138 461 618,33
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	12 554 472,54	7 050 109,21	16 028 446,69	18 058 276,25
Maksut liiketoiminnan kuluista	-354 296 477,28	-341 837 429,29	-98 252 914,99	-103 742 921,11
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	182 788 293,47	152 511 680,03	75 708 876,79	52 776 973,47
Maksetut korot ja rahoituskulut	-572 580,76	-1 298 536,09	-10 372,97	-19 574,99
Saadut korot liiketoiminnasta	3 328 283,28	89 324,60	2 725 672,21	58 690,51
Saadut osingot	48 814,66	2 151 778,22	53 708 275,61	23 597 264,07
Maksetut välittömät verot	-28 428 620,15	-17 357 215,77	-6 309 763,14	-4 214 410,29
Rahavirta ennen valtion talousarviorahoitusta	157 164 190,50	136 097 030,99	125 822 688,50	72 198 942,77
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	56 638 962,61	51 663 975,28	56 638 795,93	51 637 051,48
Liiketoiminnan rahavirta	213 803 153,11	187 761 006,27	182 461 484,43	123 835 994,25
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Luonnonsuojelualueostot	-59 673,00	-3 296,00	-59 673,00	-3 296,00
Luonnonsuojelualuemyynnit	44 152,56	18 819,64	44 152,56	18 819,64
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-288 198,46	-188 546,82	-288 198,46	-188 546,82
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-98 289,69	-28 509,69	-98 289,69	-28 509,69
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-35 365 690,32	-28 845 333,98	-15 087 190,31	-13 204 362,23
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	7 343 277,54	13 707 452,25	7 343 277,54	13 904 400,36
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	-221 768,00	0,00	-229 968,00
Luovutustulot muista sijoituksista	114 564,00	0,00	1 414 564,00	1 400 000,00
Omistajien sijoitus/palautus luonnonsuojelu- alueiden hankintaan ja osakkeisiin	15 520,44	-15 523,64	15 520,44	-15 523,64
Saatu investointiavustus	4 296 863,71	4 745 133,97	4 296 863,71	4 745 133,97
Investointien rahavirta	-23 997 473,22	-10 831 572,27	-2 418 973,21	6 398 147,59
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	0,00	-22 000 000,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	0,00	18 765 690,00	0,00	18 765 690,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-22 000 000,00	18 000 000,00	0,00	0,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöille, muutos	0,00	0,00	-4 483 505,38	4 679 630,91
Voitontuloutus	-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-147 000 000,00	-95 234 310,00	-129 483 505,38	-86 554 679,09
RAHAVAROJEN MUUTOS	42 805 679,89	81 695 124,00	50 559 005,84	43 679 462,75
Rahavarat 1.1.	160 763 819,54	79 068 695,54	114 305 147,17	70 625 684,42
Rahavarat 31.12.	203 569 499,43	160 763 819,54	164 864 153,01	114 305 147,17
Rahavarojen muutos	42 805 679,89	81 695 124,00	50 559 005,84	43 679 462,75

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Vuoden 2025 tilinpäätös on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti.

Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.–31.12.2025 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Metsähallitus-konserni ja liiketoimintakokonaisuus

Metsähallitus-konserni sisältää liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnan ja Julkiset hallintotehtävät sekä näiden tytäryhtiöt, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy sekä 25 % omistusosuus vuonna 2021 perustetusta yhtiöstä Korsvind Oy.

Liiketoimintakokonaisuus muodostuu liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnasta ja sen tytäryhtiöistä, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy ja Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy on Julkisten hallintotehtävien tytäryhtiö.

Rahoitus valtion talousarviosta julkisille hallintotehtäville

Liikelaitoksen tuloslaskelmassa on esitetty valtion talousarvion kautta saatu rahoitus suoriteperusteisena tuottoeränä siten, että se vastaa tilikaudelle kirjattuja kuluja pois lukien poistot, kulujen oikaisut sekä kuluvan käyttöomaisuuden hankintamenot. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet Pysyvät vastaavat

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen liiketoiminnalle siirrettiin 15.4.2016 valtion maa- ja vesiomaisuus käyvästä arvosta. Liiketoiminnan muu omaisuus ja julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin kirjanpitoarvosta. Samalla korotettiin liiketoiminnan peruspääomaa ja julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan Julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa.

Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontaistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa Julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Tämän jälkeen liiketoiminnan hallintaan ja liiketoiminnan hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä käypään arvoon. Kun liikelaitos on saanut liiketoiminnan omaisuussirrosta päätöksen ja tilintarkastajan lausunnon, omaisuus kirjataan taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Kirjauksen vastaeränä on taseen Muissa veloissa oleva Oman pääoman korjaus -tili, josta siirto peruspääomaan tai peruspääomasta tehdään sen jälkeen, kun ministeriö on antanut päätöksensä peruspääoman muutoksesta.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki vuoden lopulla omistetut konserniyritykset.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Konsernin laskennalliset verosaamiset on esitetty liitetiedoissa.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Uudelleenarvotetuista soravaroista on tehty käytön mukaiset substanssipoistot.

Vaihtuvien vastavien arvostus Vaihto-omaisuus

Tilikauden päättyessä jäljellä olevan vaihto-omaisuuden välitön hankintameno on aktivoitu. Vaihto-omaisuuden todennäköisen hankintamenon tai luovutushinnan ollessa tilikauden hankintamenoa pienempi, on erotus kirjattu kuluksi.

Osakkuusyritys on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuiden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Vähemmistölle kuuluvat osuudet on erotettu omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta ja esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite- tieto	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2023	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2023
Liikevaihto toimialoittain	1.1				
Metsätalousliiketoiminta		478,2	437,3	110,0	95,0
Kiinteistökehitys		26,7	27,8	26,7	27,8
Maa-aineskauppa		8,2	0,6	8,2	0,0
Siemen- ja taimituotanto		4,3	3,9	0,0	0,0
Muut		13,2	15,7	13,4	16,1
Yhteensä		530,7	485,2	158,2	138,8
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		7,5	14,0	7,5	14,2
Muut tuotot		10,4	6,3	16,8	14,2
Yhteensä		17,9	20,3	24,3	28,4
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	1.3				
Valtion talousarviossa muuhun toimintaa osoitettu rahoitus tilikaudella suoriteperusteisena tuottoeränä		56,6	51,7	56,6	51,6
Johdon palkat ja palkkiot, teur	1.4				
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot tilikaudella		1 093	1 039	563	557
Suunnitelman mukaiset poistot	1.5				
Aineettomat hyödykkeet		2,0	1,8	2,0	1,5
Tiet		11,4	9,9	1,5	1,5
Rakennukset ja rakennelmat		1,3	1,3	1,0	1,1
Koneet ja kalusto, muut aineell.		0,3	0,2	0,1	0,1
Yhteensä		15,0	13,2	4,7	4,1
Suunnitelman mukaiset poistoajat		ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen		
Liikearvo		5 vuotta	5 vuotta		
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot		4–5 vuotta	4–5 vuotta		
Sora-alueet		substanssipoisto	substanssipoisto		
Tiet		10–25 vuotta	10 vuotta		
Kalarakenteet		pääosin 10 vuotta	15 vuotta		
Uittorakenteet		25 vuotta	15 vuotta		
Rakennukset		20–40 vuotta, Nuuksiokeskus 90 vuotta	20 vuotta	Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.	
Rakennelmat		4–10 vuotta	8 vuotta		
Koneet ja kalusto		4–8 vuotta, Nuuksiokeskus 15 vuotta	4–5 vuotta		
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat		15–20 vuotta	15 vuotta		

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2025	Metsähallitus-konserni 1.1.–31.12.2024	Liikelaitos 1.1.–31.12.2025	Liikelaitos 1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan muut kulut	1.6				
Toimitilakulut		10,3	12,4	8,9	10,6
ICT-kulut		15,7	13,9	12,8	11,1
Matkakulut		6,1	5,5	2,6	2,4
Ulkopuoliset palvelut		2,5	3,3	2,1	2,9
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		3,3	3,3	2,6	2,6
Muut henkilöstökulut		2,9	2,9	1,5	1,7
Muut kulut		5,5	7,4	4,1	4,8
Yhteensä		46,3	48,6	34,6	36,2
Muut korko- ja rahoitustuotot	1.7				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		0,0	0,0	0,0	0,0
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		0,0	0,0	53,7	22,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,0	0,1	0,0	0,0
Korkotuotot		3,3	2,2	2,7	1,4
Yhteensä		3,4	2,3	56,4	23,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		0,6	1,3	0,0	0,0
Yhteensä		0,6	1,3	0,0	0,0
Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennus		0,0	0,0	1,3	1,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		2,8	1,0	55,1	22,2

Tytäryhtiöosakkeet	Liite-tieto	Omistusosuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa
Liikelaitos	1.9		
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	3 700 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Nuuksiokeskus Oy, Espoo		68,11	12 200 000,00
Yhteensä			47 025 635,81

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2025	Metsähallitus-konserni 2024	Liikelaitos 2025	Liikelaitos 2024
Muut osakkeet ja osuudet	1.10				
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo					
Tytäryhtiöosakkeet		0,0	0,0	47,0	48,3
Osuudet osakkuusyrityksissä					
Korsvind Oy, Korsnäs, 25 %		1,8	1,8	1,7	1,7
Muut osakkeet ja saamiset		1,3	1,4	1,7	1,8
Yhteensä		3,1	3,2	50,4	51,9
Pitkäaikaiset saamiset	1.11				
Muut saamiset		0,0	0,0	0,0	0,0
Vakuustalletukset		0,4	0,5	0,0	0,0
Yhteensä		0,4	0,5	0,0	0,0
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12				
Myyntisaamiset				0,1	0,3
Muut saamiset				0,6	1,2
Yhteensä				0,7	1,5
Saamiset osakkuusyhtiöltä					
Myyntisaamiset		0,2	0,2	0,2	0,2
Yhteensä		0,2	0,2	0,2	0,2
Muut saamiset, lyhytaikaiset	1.13				
Muut ennakot, menoennakot		0,8	0,7	0,3	0,2
Arvonlisävero- ja verosaamiset		0,4	0,3	0,0	0,0
Yhteensä		1,1	1,0	0,3	0,2

milj. euroa	Liite- tieto	Metsähallitus- konserni 2025	Metsähallitus- konserni 2024	Liikelaitos 2025	Liikelaitos 2024
Siirtosaamiset lyhytaikaiset	1.14				
Life-hankkeet, tulojäämät		2,2	1,8	2,1	1,7
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät		0,3	0,2	0,3	0,2
Projektisaamiset, muut tulojäämät		0,8	0,5	0,8	0,3
Muut menoennakot, ostolaskut		1,1	1,1	0,9	0,7
Yhteensä		4,5	3,6	4,1	2,9
Oma pääoma	1.15				
Peruspääoma 1.1.		2 580,3	2 586,1	2 580,3	2 586,1
Hallinnansirot, valtionperinnöt		3,2	0,4	3,2	0,4
Maankäyttömuutokset		5,1	-6,2	5,1	-6,2
Muut muutokset, sis. peruspääoman pal. ja arvonor.		0,0	0,0	0,0	0,0
Peruspääoma 31.12.		2 588,6	2 580,3	2 588,6	2 580,3
Muu oma pääoma 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Muutos		-12,2	0,0	-12,2	0,0
Muu oma pääoma 31.12.		212,7	224,8	212,7	224,8
Julk. hall.tehtävien muu oma pääoma 1.1.		1 134,2	1 098,4	1 134,2	1 098,4
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		32,0	24,3	32,0	24,3
Maankäyttömuutokset		12,8	8,6	12,8	8,6
Muut muutokset, sis. peruspääoman pal. ja arvonor.		0,0	0,0	0,0	0,0
Omistajan sijoitus ls-aluehankintaan		0,0	0,0	0,0	0,0
JHT:n tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan		0,8	3,0	0,8	3,0
Muu oma pääoma 31.12.		1 179,7	1 134,2	1 179,7	1 134,2
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		280,5	210,6	188,4	163,7
Voiton tuloutus valtiolle		-125,0	-110,0	-125,0	-110,0
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		155,5	100,6	63,4	53,7
Tilikauden voitto 1.1.–31.12.		208,1	179,8	181,3	134,7
Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset 31.12.		363,6	280,5	244,7	188,4
Oma pääoma yhteensä 31.12.		4 344,5	4 219,7	4 225,6	4 127,7

milj. euroa	Liite- tieto	Metsähallitus- konserni 2025	Metsähallitus- konserni 2024	Liikelaitos 2025	Liikelaitos 2024
Vähemmistöosuus	1.16				
Nuuksiokeskus Oy		4,5	4,6		
Vähemmistöosuus yhteensä		4,5	4,6		
Pakolliset varaukset	1.17				
Muut pakolliset varaukset		3,1	3,6	2,6	2,5
Saadut ennakot	1.18				
Pitkäaikaiset saadut ennakot		19,0	19,0	19,0	19,0
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	1.19				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		2,4	2,3	1,6	1,5
Velat saman liikelaitoksen tytäryhtiöille	1.20				
Ostovelat				0,2	0,1
Siirtovelat				0,1	0,1
Konsernitilivelat				7,4	11,9
Yhteensä				7,7	12,1
Muut velat, pitkä- ja lyhytaik.	1.21				
ALV-velka		21,1	18,8	5,7	4,8
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisäät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		1,4	1,2	0,9	0,8
Oman pääoman korjaukset		0,3	3,3	0,3	3,3
Muut		0,6	0,4	0,6	0,4
Yhteensä		23,2	23,7	7,3	9,3
Siirtovelat	1.22				
Lakisäät. jaksotetut henkilöstökulut		1,3	1,2	0,9	0,8
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		11,0	10,6	7,3	7,0
Muut henkilöstökulujaksotukset		6,0	5,2	3,4	2,8
Verojaksotus		1,4	4,3	0,2	0,1
Muut		2,8	0,3	1,1	0,2
Yhteensä		22,5	21,6	13,0	10,8

Muut liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Metsähallitus-konserni 2025	Metsähallitus-konserni 2024	Liikelaitos 2025	Liikelaitos 2024
Vastuusitoumukset	1.23				
Leasingvastuut (sisältäen ALV)					
tilikaudella maksetut		2,1	2,6	1,8	2,3
seuraavana vuonna maksettavat		1,9	2,0	1,6	1,7
myöhemmin maksettavat		1,6	1,6	1,3	1,3
Pankkitakausvastuut		2,2	2,7	0,3	0,9
Käteispantit, takuutalletukset		0,8	0,8	0,0	0,0
Investointisitoumukset		8,6	10,1	8,6	10,1
Vuokravastuut (alv 0)		2,2	2,3	2,2	2,3
Lähipiiriliiketoimet	1.24				
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella*					
Tavaroiden myynnit				0,1	0,3
Palveluiden myynnit				131,0	116,6
Tavaroiden ostot				0,1	0,0
Palveluiden ostot				12,1	13,8
Yhteensä				119,0	103,2
Henkilöstön lukumäärä kaudella, henkilötyövuosia	1.25				
Työntekijät ja toimihenkilöt		1 026	1 015	600	603
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	1.26				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista		0,6	1,2		
pakollisista varauksista		0,3	0,4		
Yhteensä		0,8	1,6		
Tilintarkastajien palkkiot kaudella, teur	1.27				
KPMG Audit					
Tlintarkastus, tilikausi ja edell. tilikausi		154,6	105,9	79,1	58,0
Muut palvelut		59,9	66,7	59,9	66,7
Yhteensä		214,5	172,6	139,0	124,7

*Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Vastuusitoumukset

Leasingsopimukset ovat 3–5 vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja. Sopimukset ovat irtisanottavissa 30 vrk irtisanomisajalla.

Kiinteistöjen perusparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonlisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusmisvuoden alusta.

Vuokravastuut

Metsähallituksella on määräaikaaisia ja toistaiseksi voimassa olevia toimitilojen vuokrasopimuksia.

Toimitiloja hallinnoidaan konsernissa keskitetysti.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

Lähipiiriliiketoimet

Julkiset hallintotehtävät saa valtion talousarvion kautta rahoitusta toimintaansa.

Erä näkyy liikelaitoksen ja konsernin tuloslaskelmassa suoriteperusteisena tuottoeränä, josta kerrotaan tarkemmin erillisessä tilinpäätöksessä.

Valtiolle on maksettu voitontuloutusta kaudelta 1.1.–31.12.2024.

Tuloslaskelma

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2025	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2025	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024
LIIKEVAIHTO	2.1	518 102 095,10	471 189 119,50	145 003 475,61	122 942 867,95
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	23 912 823,23	27 311 371,08	30 114 806,47	35 103 645,96
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		8 798 653,94	7 692 434,13	250 995,65	114 413,18
Varastojen muutos		109 960,80	728 656,70	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		216 234 031,61	204 524 406,68	4 000 882,13	1 338 671,84
Materiaalit ja palvelut yhteensä		225 142 646,35	212 945 497,51	4 251 877,78	1 453 085,02
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot		35 025 251,29	32 499 002,07	13 881 236,50	12 782 730,83
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		6 034 541,90	6 187 365,24	2 301 179,85	2 151 960,31
Muut henkilösivukulut		1 278 470,82	743 429,55	532 213,81	264 609,29
Henkilöstökulut yhteensä		42 338 264,01	39 429 796,86	16 714 630,16	15 199 300,43
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2.3	12 995 692,16	11 828 866,95	2 966 687,11	3 029 641,00
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	30 135 547,17	33 146 507,63	17 999 511,59	20 455 927,26
LIIKEVOITTO		231 402 768,64	201 149 821,63	133 185 575,44	117 908 560,20
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		48 778,51	32 308,47	53 708 239,46	22 213 966,92
Muut korko- ja rahoitustuotot		2 791 889,18	2 169 187,52	2 189 278,11	1 402 380,83
Korkokulut ja muut rahoituskulut		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Arvonalennus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 300 000,00	1 400 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.5	2 273 279,78	915 818,17	54 591 337,49	22 208 568,17
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		233 676 048,42	202 065 639,80	187 776 912,93	140 117 128,37
Poistoeron muutos		-23 420,71	-5510,50	0,00	0,00
Tuloverot		25 529 137,67	22 029 020,26	6 486 968,33	5 391 058,85
TILIKAUDEN VOITTO		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52

Tase

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2025	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2024	Liiketoiminta 31.12.2025	Liiketoiminta 31.12.2024
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.6				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		0,00	10 168,06	0,00	0,00
Liikearvo		0,00	0,00	165 600,00	208 800,00
Muut aineettomat hyödykkeet		455 103,84	1 389 724,67	455 103,84	1 389 724,67
Keskeneräiset hankinnat		8 253 535,50	2 978 490,55	157 991,24	47 167,26
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		8 708 639,34	4 378 383,28	778 695,08	1 645 691,93
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		2 891 013 496,58	2 890 501 254,15	2 890 974 816,75	2 890 462 486,21
Tiet		80 669 156,03	77 322 440,09	16 374 558,33	17 784 378,64
Rakennukset ja rakennelmat		4 087 060,08	2 339 379,96	1 860 093,29	1 515 759,53
Koneet ja kalusto		230 479,03	202 002,89	0,00	5 088,92
Muut aineelliset hyödykkeet		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Keskeneräiset hankinnat		16 533 881,69	12 075 456,42	16 533 881,69	12 032 106,31
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		2 992 544 672,45	2 982 451 132,55	2 925 753 949,10	2 921 810 418,65
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	2.7	0,00	0,00	34 825 635,81	36 125 635,81
Osuudet osakkuusyrityksissä	2.8	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48
Muut osakkeet ja osuudet	2.8	558 687,11	673 251,11	975 759,52	1 090 323,52
Sijoitukset yhteensä		2 258 686,59	2 373 250,59	37 501 394,81	38 915 958,81
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		3 003 511 998,38	2 989 202 766,42	2 964 034 038,99	2 962 372 069,39

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2025	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2024	Liiketoiminta 31.12.2025	Liiketoiminta 31.12.2024
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		16 029 767,15	16 640 089,24	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		1 084 635,20	584 273,90	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		17 114 402,35	17 224 363,14	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		57 370 650,83	51 703 359,91	892 779,10	826 750,85
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	2.9	1 917 342,04	2 844 810,32	1 849 942,69	2 779 837,90
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	2.10	2 261,66	1 125,80	518 867,53	1 379 871,54
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	2.11	197 735,46	193 583,80	197 735,46	193 583,80
Muut saamiset	2.12	943 190,06	924 335,36	153 433,34	149 558,10
Siirtosaamiset	2.13	1 097 249,80	1 300 112,82	681 934,44	622 838,69
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		61 528 429,85	56 967 328,01	4 294 692,56	5 952 440,88
Rahat ja pankkisaamiset		159 442 820,39	120 315 947,26	122 172 507,25	75 173 562,31
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		238 485 652,59	194 982 654,13	126 467 199,81	81 126 003,19
VASTAAVAA YHTEENSÄ		3 241 997 650,97	3 184 185 420,55	3 090 501 238,80	3 043 498 072,58

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2025	Liiketoimintakokonaisuus 31.12.2024	Liiketoiminta 31.12.2025	Liiketoiminta 31.12.2024
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
Peruspääoma		2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Muu oma pääoma		212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Edellisten tilikausien voitto		158 036 066,15	103 004 957,11	63 397 241,72	53 671 172,20
Tilikauden voitto		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.14	3 167 362 959,79	3 088 109 730,56	3 045 890 589,92	2 993 470 906,13
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero		-3 828,94	-27 249,65	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET					
Muut pakolliset varaukset	2.15	3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen					
Saadut ennakot	2.16	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Muut velat		289 000,00	289 000,00	289 000,00	289 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00
Lyhytaikainen	2.17				
Lainat rahoituslaitoksilta		0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Saadut ennakot		1 704 101,46	1 220 506,76	380 900,00	454 805,00
Ostovelat		12 931 715,50	12 106 641,75	2 693 868,85	3 352 446,45
Velat julkisille hall.tehtäville	2.18	276 773,43	266 280,04	113 901,87	119 755,93
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	2.19	0,00	0,00	7 655 973,78	12 002 496,77
Muut velat	2.20	21 757 060,14	22 573 246,44	5 861 078,06	8 161 417,51
Siirtovelat	2.21	15 566 487,45	14 970 261,89	6 016 479,32	4 106 047,79
Laskennallinen verovelka		33 035,14	29 405,76	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		52 269 173,12	73 166 342,64	22 722 201,88	28 196 969,45
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		71 571 863,12	92 469 032,64	42 024 891,88	47 499 659,45
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		3 241 997 650,97	3 184 185 420,55	3 090 501 238,80	3 043 498 072,58

Rahoituslaskelma

EUR	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2025	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2025	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	513 311 297,72	472 765 773,99	146 113 855,81	120 667 082,40
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	20 712 788,49	12 021 631,78	23 990 032,60	21 299 881,49
Maksut liiketoiminnan kuluista	-296 814 856,44	-278 207 357,96	-39 743 138,58	-37 533 010,16
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	237 209 229,77	206 580 047,81	130 360 749,83	104 433 953,73
Maksetut korot ja rahoituskulut	-567 387,91	-1 285 677,82	-6 180,08	-7 779,58
Saadut korot liiketoiminnasta	2 791 889,18	84 274,61	2 189 278,11	1 402 380,83
Saadut osingot	48 778,51	2 117 221,38	53 708 239,46	22 213 966,92
Maksetut välittömät verot	-28 428 620,15	-17 357 215,77	-6 309 763,14	-4 690 107,29
Liiketoiminnan rahavirta	211 053 889,40	190 138 650,21	179 942 324,18	123 352 414,61
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-31 384 775,59	-23 661 213,45	-11 217 633,18	-4 909 288,47
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	6 343 195,32	13 276 602,79	6 343 195,32	13 285 258,47
Luovutustulot muista sijoituksista	114 564,00	0,00	1 414 564,00	0,00
Investointi muihin pysyvien vastaavien sijoituksiin	0,00	-221 768,00	0,00	1 170 032,00
Investointien rahavirta	-24 927 016,27	-10 606 378,66	-3 459 873,86	9 546 002,00
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	0,00	-22 000 000,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	0,00	18 765 690,00	0,00	18 765 690,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-22 000 000,00	18 000 000,00	0,00	0,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	-4 483 505,38	4 679 630,91
Voitontuloutus	-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-147 000 000,00	-95 234 310,00	-129 483 505,38	-86 554 679,09
RAHAVAROJEN MUUTOS	39 126 873,13	84 297 961,55	46 998 944,94	46 343 737,52
Rahavarat 1.1.	120 315 947,26	36 017 985,71	75 173 562,31	28 829 824,79
Rahavarat 31.12.	159 442 820,39	120 315 947,26	122 172 507,25	75 173 562,31
Muutos	39 126 873,13	84 297 961,55	46 998 944,94	46 343 737,52

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2025	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2025	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024
Liikevaihto toimialoittain	2.1				
Metsätalousliiketoiminta		478 702 570,65	438 979 705,23	110 000 118,85	95 000 806,63
Kiinteistökehitys		26 656 229,56	27 755 790,54	26 656 229,56	27 786 827,99
Maa-ainekauppa		8 234 246,37	551 175,21	8 180 635,24	0,00
Siemen- ja taimituotanto		4 465 801,31	3 902 448,52	0,00	0,00
Muut		43 247,21	0,00	166 491,96	155 233,33
Yhteensä		518 102 095,10	471 189 119,50	145 003 475,61	122 942 867,95
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville ja muille tytäryhtiöille		619 932,86	1 675 200,00	13 725,20	14 337,00
		0,00	0,00	110 112 078,30	95 187 077,41
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		6 497 954,15	13 557 296,27	6 497 954,15	13 557 296,27
Tuotot palveluista Julk.hallintotehtäville		10 852 760,60	11 568 995,99	10 852 760,60	11 506 400,74
Tuotot palveluista tytäryhtiöille		24 386,70	12 364,98	9 894 485,12	9 965 313,38
Muut tuotot		6 537 721,78	2 172 713,84	2 869 606,60	74 635,57
Yhteensä		23 912 823,23	27 311 371,08	30 114 806,47	35 103 645,96
Suunnitelman mukaiset poistot	2.3				
Aineettomat hyödykkeet		10 917 732,17	9 935 397,96	1 062 021,93	1 216 066,04
Substanssipoistot		71 899,85	12 313,15	71 811,74	10 581,56
Tiet		1 409 820,31	1 410 257,67	1 409 820,31	1 409 820,32
Rakennukset ja rakennelmat		515 209,88	371 492,76	417 944,21	362 639,58
Koneet ja kalusto, muut aineell.hyöd.		81 029,95	99 405,41	5 088,92	30 533,50
Yhteensä		12 995 692,16	11 828 866,95	2 966 687,11	3 029 641,00

Suunnitelman mukaiset poistoajat	ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen
Liikearvo	5 vuotta	5 vuotta
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10–25 vuotta	10 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta	15 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta	15 vuotta
Rakennukset	20–40 vuotta	20 vuotta
Rakennelmat	4–10 vuotta	8 vuotta
Koneet ja kalusto	4–8 vuotta	4–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat	15–20 vuotta	15 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin. Poistojen kirjaus aloitetaan hyödykkeen käyttöönotosta.

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2025	Liiketoimintakokonaisuus 1.1.–31.12.2024	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2025	Liiketoiminta 1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan muut kulut	2.4				
Toimitilakulut		7 101 215,30	8 909 186,34	5 319 676,26	6 798 501,28
ICT-kulut		10 557 502,41	10 165 517,55	7 676 537,65	7 314 635,15
Matkakulut		4 033 544,44	3 517 907,61	518 041,16	438 081,65
Ulkopuoliset palvelut		1 180 468,46	1 477 213,12	761 903,35	1 124 249,33
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		904 529,95	743 783,54	223 906,77	149 284,99
Muut henkilöstökulut		1 993 478,88	2 219 233,43	659 727,03	1 076 092,92
Muut kulut		4 177 198,51	6 017 163,44	2 826 004,85	3 478 029,34
Konsernin sisäiset kulut		187 609,22	96 502,60	13 714,52	77 052,60
Yhteensä		30 135 547,17	33 146 507,63	17 999 511,59	20 455 927,26
Muut korko- ja rahoitustuotot	2.5				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		48 778,51	32 308,47	48 778,51	32 308,47
Osinkotulot tytäryhtiöiltä				53 659 460,95	22 181 658,45
Korkotuotot		2 791 889,18	2 169 187,52	2 189 278,11	1 402 380,83
Yhteensä		2 840 667,69	2 201 495,99	55 897 517,57	23 616 347,75
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Korkokulut		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Yhteensä		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennus		0,0	0,0	1 300 000,0	1 400 000,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		2 273 279,8	915 818,2	54 591 337,5	22 208 568,2

Tasetta koskevat liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakenn. ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	2.6								
Liiketoimintakokonaisuus									
Hankintameno 1.1.		24,4	2 890,6	157,4	90,3	1,0	12,1	2,4	3 178,1
Lisäykset		20,0	17,3	0,0	1,9	0,1	6,6	0,0	46,0
Vähennykset		0,0	-17,2	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,1	-18,7
Siirrot		-4,8	0,5	4,8	0,3	0,0	-0,8	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.		39,6	2 891,2	162,2	92,6	1,1	16,5	2,3	3 205,4
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		20,0	0,1	80,1	88,0	0,8	0,0	0,0	188,9
Tilikauden poisto		10,9	0,1	1,4	0,5	0,1	0,0	0,0	13,0
Kertyneet poistot 31.12.		30,9	0,1	81,5	88,5	0,9	0,0	0,0	201,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	2.6	4,4	2 890,5	77,3	2,3	0,2	12,1	2,4	2 989,2
Kirjanpitoarvo 31.12.		8,7	2 891,0	80,7	4,1	0,2	16,5	2,3	3 003,5
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,6			
Liiketoiminta									
Hankintameno 1.1.		6,8	2 890,5	71,9	5,5	0,2	12,0	38,9	3 025,9
Lisäykset		0,2	17,3	0,0	0,5	0,0	6,6	0,0	24,6
Vähennykset		0,0	-17,2	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,1	-18,7
Siirrot		0,0	0,5	0,0	0,3	0,0	-0,8	0,0	0,0
Arvonalennus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	-1,3
Hankintameno 31.12.		7,0	2 891,1	71,9	6,3	0,2	16,5	37,5	3 030,5
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		5,2	0,0	54,1	4,0	0,2	0,0	0,0	63,5
Tilikauden poisto		1,1	0,1	1,4	0,4	0,0	0,0	0,0	3,0
Kertyneet poistot 31.12.		6,3	0,1	55,5	4,4	0,2	0,0	0,0	66,5
Kirjanpitoarvo 1.1.		1,6	2 890,5	17,8	1,5	0,0	12,0	38,9	2 962,4
Kirjanpitoarvo 31.12.		0,8	2 891,0	16,4	1,9	0,0	16,5	37,5	2 964,0
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,0			

EUR	Liite-tieto	Omistusosuus, %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa
Tytäryhtiöosakkeet	2.7		
Metsähallitus			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	3 700 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Yhteensä			34 825 635,81

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2025	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoiminta 2025	Liiketoiminta 2024
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo	2.8				
Tytäryhtiöosakkeet		0,00	0,00	34 825 635,81	36 125 635,81
Osuudet osakkuusyrityksissä					
Korsvind Oy, Korsnäs, 25 %		1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48
Muut osakkeet ja osuudet		326 207,84	326 207,84	743 280,25	743 280,25
Yhteismetsäosuudet		232 479,27	347 043,27	232 479,27	347 043,27
Yhteensä		2 258 686,59	2 373 250,59	37 501 394,81	38 915 958,81
Saamiset julkisilta hallintotehtäviltä	2.9				
Myyntisaamiset		213 736,55	1 093 444,78	146 337,20	1 035 432,36
Siirtosaamiset		1 703 605,49	1 751 365,54	1 703 605,49	1 744 405,54
Yhteensä		1 917 342,04	2 844 810,32	1 849 942,69	2 779 837,90
Saamiset tytäryhtiöiltä	2.10				
Myyntisaamiset		0,00	0,00	-87 756,91	195 519,14
Siirtosaamiset		2 261,66	1 125,80	606 624,44	1 184 352,40
Yhteensä		2 261,66	1 125,80	518 867,53	1 379 871,54
Saamiset osakkuusyhtiöltä	2.11				
Myyntisaamiset		197 735,5	193 583,8	197 735,5	193 583,8
Yhteensä		197 735,5	193 583,8	197 735,5	193 583,8
Muut saamiset, lyhytaikaiset	2.12				
Muut ennakot, menoennakot		588 565,47	640 355,47	153 433,34	149 558,10
Arvonlisäverosaamiset		354 624,59	239 997,99	0,00	0,00
Verosaamiset		0,00	43 981,90	0,00	0,00
Yhteensä		943 190,06	924 335,36	153 433,34	149 558,10
Ulkoiset siirtosaamiset lyhytaikaiset	2.13				
Muut menoennakot		740 594,64	995 531,45	575 673,49	618 230,56
Muut tulojäämät		356 655,16	304 581,37	106 260,95	4 608,13
Yhteensä		1 097 249,80	1 300 112,82	681 934,44	622 838,69

EUR	Liite- tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2025	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoiminta 2025	Liiketoiminta 2024
Oma pääoma	2.14				
Peruspääoma 1.1.		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
Hallinnansiirrot		3 221 439,00	403 241,00	3 221 439,00	403 241,00
Maankäyttömuutokset		5 070 027,00	-6 226 539,00	5 070 027,00	-6 226 539,00
Muut		-2 744,81	-2 543,00	-2 744,81	-2 543,00
Peruspääoma 31.12.		2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Muu oma pääoma 1.1		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Lisäys, vähennys		-12 158 982,00		-12 158 982,00	
Muu oma pääoma 31.12.		212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		283 036 066,15	213 004 957,11	188 397 241,72	163 671 172,20
Voiton tuloutus valtiolle		-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		158 036 066,15	103 004 957,11	63 397 241,72	53 671 172,20
Tilikauden voitto		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52
Oma pääoma yhteensä 31.12.		3 167 362 959,79	3 088 109 730,56	3 045 890 589,92	2 993 470 906,13
Pakolliset varaukset	2.15				
Muut pakolliset varaukset		3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
Saadut ennakot	2.16				
Pitkäaikaiset saadut ennakot		19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	2.17				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		1 411 709,73	1 329 290,75	593 031,25	571 773,44
Velat julkisille hallintotehtäville	2.18				
Ostovelat		241 443,49	207 449,63	78 571,93	60 925,52
Siirtovelat		35 329,94	58 830,41	35 329,94	58 830,41
Yhteensä		276 773,43	266 280,04	113 901,87	119 755,93
Velat tytäryhtiöille	2.19				
Ostovelat		0,00	0,00	139 543,52	13 062,33
Siirtovelat		0,00	0,00	101 801,20	91 300,00
Konsernitilivelat		0,00	0,00	7 414 629,06	11 898 134,44
Yhteensä		0,00	0,00	7 655 973,78	12 002 496,77

EUR	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2025	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoiminta 2025	Liiketoiminta 2024
Ulkoiset muut velat	2.20				
ALV-velka		20 575 343,53	18 486 839,59	5 161 154,62	4 470 386,62
Ennakonpid.- , sos.turva- ja muut lakisäät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		817 818,47	720 111,84	337 318,87	324 735,88
Oman pääoman korjaukset		254 586,35	3 255 030,00	254 586,35	3 255 030,00
Muut		109 311,79	111 265,01	108 018,22	111 265,01
Yhteensä		21 757 060,14	22 573 246,44	5 861 078,06	8 161 417,51
Ulkoiset siirtovelat	2.21				
Lakisäät. jaksotetut henkilöstökulut		730 333,78	734 008,67	325 938,12	290 599,06
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		6 352 597,79	6 128 651,39	2 675 333,41	2 477 019,44
Muut henkilöstökulujaksotukset		4 265 908,07	3 601 317,30	1 682 720,94	1 177 997,21
Verojaksotus		1 384 195,85	4 327 660,23	243 932,97	66 727,78
Muut		2 833 451,96	178 624,30	1 088 553,88	93 704,30
Yhteensä		15 566 487,45	14 970 261,89	6 016 479,32	4 106 047,79

Muut liitetiedot

milj. euroa	Liite-tieto	Liiketoimintakokonaisuus 2025	Liiketoimintakokonaisuus 2024	Liiketoiminta 2025	Liiketoiminta 2024
Vastuusitoumukset	2.22				
Leasingvastuut (sisältäen ALV)					
tilikaudella maksetut		1,0	1,2	0,7	0,9
seuraavana vuonna maksettavat		1,5	1,5	1,1	1,2
myöhemmin maksettavat		1,3	1,4	0,9	1,1
Pankkitakausvastuut		2,2	2,7	0,3	0,9
Investointisitoumukset		8,6	10,1	8,6	10,1
Lähipiiriliiketoimet	2.23				
Valtiolle on maksettu voitontuloutusta		125,0	110,0	125,0	110,0
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella*					-
Tavaroiden myynnit		1,1	1,6	0,0	0,1
Palveluiden myynnit		131,3	117,4	130,9	116,6
Tavaroiden ostot		1,0	0,8	0,1	0,0
Palveluiden ostot		120,3	105,2	0,1	0,1
Yhteensä		11,2	12,9	130,7	116,5
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	2.24				
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöden tappioista		0,1	0,8		
pakollisista varauksista		0,3	0,4		
Yhteensä		0,4	1,2		
Omarahoitteiset investoinnit	2.25	Investointisuunnitelma	Toteutunut	Investointisuunnitelma	Toteutunut
Maa-, vesi-, ja sora-alueet		10,9	9,0	10,9	9,0
Tiet, tiehankkeet, tonttien jalostustyöt		15,4	15,9	0,0	1,3
Kalusto (koneet ja laitteet), tuulivoimahankkeet		9,0	5,4	9,0	5,3
Rakennukset ja rakennelmat		1,8	1,9	0,3	0,4
Osakkeet ja osuudet		4,3	5,4	1,3	0,2
Yhteensä		41,4	37,5	21,6	16,1

*Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Vastuusitoumukset

Leasingsopimukset ovat 3–5 vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja. Sopimukset ovat irtisanottavissa 30 vrk irtisanomisajalla.

Kiinteistöjen perusparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonlisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusmisvuoden alusta.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta.

Alueen halitijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

Tuloslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024
LIKEVAIHTO	13 275 030,13	15 972 216,30
Liiketoiminnan muut tuotot	5 081 776,91	4 806 847,96
Valtion talousarviosta muuhun toimintaa saatu rahoitus	56 637 661,62	51 637 051,48
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 255 755,00	1 259 125,82
Ulkopuoliset palvelut	15 735 973,75	13 223 582,68
Materiaalit ja palvelut yhteensä	16 991 728,75	14 482 708,50
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	23 797 245,80	22 498 959,26
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 021 072,27	3 838 398,21
Muut henkilösivukulut	822 659,66	373 816,67
Henkilöstökulut yhteensä	28 640 977,73	26 711 174,14
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 685 196,81	1 046 356,66
Liiketoiminnan muut kulut	27 453 509,72	27 222 442,68
LIKETULOS	223 055,65	2 953 433,76
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	36,15	561,84
Muut korko- ja rahoitustuotot	536 394,10	39 044,99
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4 192,89	11 795,41
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	532 237,36	27 811,42
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	755 293,01	2 981 245,18
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-755 293,01	-2 981 245,18
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00

Tase

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	2 591 285,19	3 577 222,12
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 591 285,19	3 577 222,12
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 148 817 935,60	1 104 235 475,15
Tiet	461 475,27	547 241,82
Rakennukset ja rakennelmat	5 548 105,46	6 208 218,35
Koneet ja kalusto	19 341,25	31 532,54
Keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 154 846 857,58	1 111 022 467,86
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 170 375 847,45	1 127 537 394,66
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 249 177,80	1 777 392,10
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	113 901,87	119 755,93
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	162 871,56	146 524,11
Muut saamiset	181 014,83	19 276,15
Siirtosaamiset	3 433 799,11	2 303 733,51
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 140 765,17	4 366 681,80
Rahat ja pankkisaamiset	42 691 645,76	39 131 584,86
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	48 832 410,93	43 498 266,66
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	25 473 343,60	23 233 094,12
Ostovelat	3 700 087,90	2 947 150,24
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	1 849 942,69	2 779 837,90
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	67 399,35	64 972,42
Muut velat	1 484 559,96	1 141 930,77
Siirtovelat	6 964 105,16	6 677 747,19
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	39 539 438,66	36 844 732,64
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

Rahoituslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	12 792 751,04	15 559 664,55
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	2 789 889,79	6 080 156,44
Maksut liiketoiminnan kuluista	-70 391 510,18	-75 823 045,20
Toiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-54 808 869,35	-54 183 224,21
Maksetut korot ja rahoituskulut	-4 192,89	-11 795,41
Saadut korot liiketoiminnasta	536 394,10	39 044,99
Saadut osingot	36,15	561,84
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	56 637 661,62	51 637 051,48
Toiminnan rahavirta	2 361 029,63	-2 518 361,31
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot	-59 673,00	-3 296,00
Luonnonsuojelualueuemyynnit	44 152,56	18 819,64
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-288 198,46	-188 546,82
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-98 289,69	-28 509,69
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-3 711 427,13	-5 293 132,81
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	1 000 082,84	619 141,89
Omistajien sijoitus ls-alueiden hankinnat	15 520,44	-15 523,64
Investointiavustus	4 296 863,71	4 745 133,97
Investointien rahavirta	1 199 031,27	-145 913,46
RAHAVAROJEN MUUTOS	3 560 060,90	-2 664 274,77
Rahavarat 1.1.	39 131 584,86	41 795 859,63
Rahavarat 31.12.	42 691 645,76	39 131 584,86
Muutos	3 560 060,90	-2 664 274,77

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS SEKÄ TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS 0116726-7
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2025 allekirjoitus.

Helsingissä 25. päivänä helmikuuta 2026

Jukka Palokangas Puheenjohtaja	Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt Hallituksen jäsen	Roope Uusitalo Hallituksen jäsen
Sanna Paanukoski Varapuheenjohtaja	Satu Saarelainen Hallituksen jäsen	Juha Vidgren Hallituksen jäsen
Tanja Joona Hallituksen jäsen	Ismo Tiainen Hallituksen jäsen	Juha S. Niemelä Pääjohtaja

Tilinpäätösmerkintä
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG OY AB Tilintarkastusyhteisö	KPMG OY AB Tilintarkastusyhteisö
Jorma Nurkkala KHT, JHT	Outi Koskinen JHT, KHT

Julkiset hallintotehtävät – Erillistilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.–31.12.2025





Kuva: Katri Lehtola

Sisällys

1 Toimintakertomus.....	43
1.1 Johdon katsaus.....	43
1.2 A Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	44
1.2.1 Luonnon monimuotoisuutta suojellaan sekä lajien populaatioiden elinympäristöjen tilaa parannetaan niin maalla, sisävesissä kuin merillä	44
1.2.2 Luonnonsuojelualueverkoston arvot sekä riista- ja kalavarojen kestävä käyttö turvataan ajantasaiseen tietoon perustuvalla suunnittelulla ja edunvalvonnalla	44
1.2.3 Luonnon virkistys- ja matkailukäyttö sekä metsästys ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista.....	45
1.2.4 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset luonto- ja eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat elinvoimaa	46
1.2.5 Kulttuuriomaisuutta vaalitaan ja saamelaiden kotiseutualueella turvataan saamelaisen kulttuurin harjoittamisen edellytykset	46
1.2.6 Luonnon arvostus lisääntyy monikanavaisen viestinnän ja asiakaspalvelun kautta.....	47
1.3 B Toiminnallinen tuloksellisuus	48
1.3.1 Kehittää palveluita ja toimintaa asiakaslähtöisesti hyödyntäen dataa, digitalisaatiota ja teknologiaa sekä parantaakseen laatua, tehokkuutta ja saatavuutta.....	48
1.4 C Voimavarat.....	49
1.4.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava	49
1.4.2 Rahoitusnäkökulma ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toiminnan mitoittamista	50
2 Tilinpäätös.....	52
2.1 Tilinpäätösanalyysi	52
2.1.1 Tuloslaskelma	52
2.1.2 Tase.....	52
2.1.3 Varainkäyttö.....	52
2.2 Rahoitus ja kustannusvastaavuus.....	54
2.2.1 Julkiset hallintotehtävät -yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta.....	54
2.2.2 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus.....	55
2.2.3 Rahoituslähteet ja tehtävät	55
2.2.4 Kustannusvastaavuus.....	56
2.3 Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot.....	58
2.3.1 Tuloslaskelma	58
2.3.2 Tase.....	59
2.3.3 Rahoituslaskelma.....	60
2.3.4 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	60
2.3.5 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot.....	61
2.3.6 Tasetta täydentävät liitetiedot	62
2.3.7 Vastuusitoumukset, henkilöstö ja kiinteän omaisuuden muutokset.....	64
Erillistilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	64

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Johdon katsaus

Päähavainnot

Vuosi oli Metsähallituksen julkisissa hallintotehtävissä kokonaisuutena tuloksellinen, vaikka toimintaympäristö pysyi taloudellisesti ja toiminnallisesti vaativana. Useissa keskeisissä vaikuttavuustavoitteissa saavutettiin hyviä tai erinomaisia tuloksia. Erityisesti toimenpiteet luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen, digipalveluiden kehittämiseen sekä kestävän käytön edellytysten vahvistamiseen etenivät suunnitellusti tai ylittivät asetetut tavoitteet.

HELMI-ohjelman ennallistamis- ja luonnonhoitotavoitteet etenivät vuoden aikana vahvasti, ja toteumat ylittivät vuodelle asetetut välitavoitteet. Perinnebiotooppien jatkuva hoito säilyi edellisvuosien tavoin hyvällä tasolla tukijärjestelmiin liittyneistä epävarmuuksista huolimatta. Natura-alueiden tilanarviointien päivitykset toteutuivat tavoitteita paremmin, mikä edistää ajantasaiseen tietoon perustuvaa suojelualueiden hoitoa ja edunvalvontaa. Sen sijaan luontotyyppi- ja lajitiedon ajantasaisuudessa ei kaikilta osin saavutettu asetettuja tavoitteita, mihin vaikuttivat erityisesti aineistojen käsittelyyn ja järjestelmäsiirtoihin liittyneet viiveet. Maastokohteiden käyntimäärät kasvoivat.

Digitaalisten palveluiden kehitys paransi palveluiden saavutettavuutta, asiakaskokemusta ja toiminnan läpinäkyvyyttä. Erävalvonnassa valvontakontaktien ja yhteisvalvontatapahtumien määrä kasvoi, mikä

vahvasti kestävän ja vastuullisen metsästyksen ja kalastuksen edellytyksiä. Metsästys- ja kalastuslupien kysyntä on pääsääntöisesti säilynyt hyvällä tasolla. Joidenkin kalastuskohteiden lupamyynti jouduttiin jälleen keskeyttämään liian lämpimän veden takia, mikä oli seurausta historiallisen lämpimästä kesästä. Metsäkanalintukantojen luontainen vaihtelu haastaa luvanmyyntiä, mikä nyt kantojen ollessa alhaisella tasolla heijastuu myös vastuualueen tulokertymään.

Toiminnallisessa tuloksellisuudessa digitaalisten ratkaisujen ja datan hyödyntämisessä edettiin merkittävästi. Laajat kehittämiskokonaisuudet, kuten Eräluvut.fi-palvelu, Luontoon.fi-palvelukokonaisuus ja valtakunnallinen digitaalinen asiakaspalvelu vahvistivat edellytyksiä asiakaslähtöiselle, vaikuttavalle ja tehokkaalle toiminnalle pitkällä aikavälillä. Samanaikaisesti kehittämistyön laajuus, organisaation muutokset ja osin keskeneräiset prosessit aiheuttivat kuormitusta ja korostivat tarvetta kehittämisen priorisoinnille.

Henkilöstön näkökulmasta vuosi oli monin tavoin myönteinen. Henkilöstötutkimuksen mukaan työtyytyväisyys ja kokemus Metsähallituksesta työpaikkana paranivat sekä Luontopalveluissa että Eräpalveluissa, ja henkilöstön tuottavuusindeksi kehittyi myönteiseen suuntaan jopa ennakoitua enemmän. Samalla jatkuvat muutokset, niukkenevat resurssit ja korkea työn vaativuus näkyivät henkilöstön kuormituksena.

Luontopalveluissa talouden suunnittelua ja seurantaa tehtiin systemaattisesti heikkenevässä rahoituskehyksessä, ja siirtyvän rahoituksen merkitys toiminnan jatkuvuuden turvaamisessa korostui entisestään. Eräpalveluissa tulos kääntyi positiiviseksi hyvän lupakysynnän, tiukan kulukurin ja osaavan henkilöstön ansiosta, vaikka tulovirtoihin liittyvä vuosittainen vaihtelu jatkossakin lisää epävarmuutta.

Johtopäätökset

Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät on kyennyt vastaamaan hyvin keskeisiin yhteiskunnallisiin tavoitteisiin ja toimimaan vaikuttavasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Luonnon monimuotoisuutta parantavat toimet, ennallistaminen ja suojelualueverkoston kehittäminen osoittavat, että pitkäjänteinen suunnittelu, osaaminen ja yhteistyö tuottavat tulosta myös niukkenevien resurssien oloissa.

Jatkossa keskeistä on varmistaa luontotiedon ajantasaisuus ja hyödynnettävyys sekä vahvistaa prosesseja, jotka tukevat sujuvaa tiedonhallintaa, suunnittelua ja päätöksentekoa. Digitaalisten palveluiden kehittämisessä painopiste siirtyy yhä vahvemmin kokonaisuuksien yhteen toimivuuteen, asiakaspolkujen hallintaan ja datan hyödyntämiseen toiminnan ohjauksessa. Laajojen kehittämishankkeiden onnistunut läpivienti edellyttää selkeitä vastuita, priorisointia ja pitkäjänteistä johtamista.

Luonnon virkistyskäytön palveluverkoston mitoitus käytettävissä olevaan rahoitukseen sekä ilmastonmuutoksen vaikutusten huomioiminen ovat jatkossa keskeisiä. Erävalvonnan, metsästyksen ja kalastuksen hyväksyttävyys edellyttää tasapainoa kysynnän, kestävyyden ja resurssien välillä sekä avointa ja aktiivista viestintää.

Henkilöstön osaamisesta, työhyvinvoinnista ja muutoksessa tukemisesta huolehtiminen on keskeinen edellytys toiminnan vaikuttavuudelle. Myönteinen kehitys työtyytyväisyydessä luo hyvän perustan, mutta jatkossa on entistä tärkeämpää panostaa työn priorisointiin, roolien selkeyteen ja esihenkilötyöhön.

Kokonaisuutena kokemukset korostavat tarvetta strategisesti kohdennetulle rahoitukselle, toiminnan jatkuvalle kehittämiselle sekä kyvyllä muuttaa toimintatapoja hallitusti. Näin varmistetaan, että Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät pystyvät myös tulevana vuosina toteuttamaan perustehtävänsä vaikuttavasti, vastuullisesti ja yhteiskunnan odotuksia vastaavasti.

1.2 A Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Seuraavassa on arvio mittareittain siitä, miten vaikuttavuustavoitteittain vuodelle 2024 asetetut tulostavoitteet on saavutettu. Arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän arvosana-asteikkoa ja alla olevaa värikoodistoa.

- 1 = Tavoitteesta on luovuttu
- 2 = Tavoite ei ole toteutunut
- 3 = Tavoite on toteutunut osittain
- 4 = Tavoite on saavutettu
- 5 = Tavoite on ylitetty

Mittarien kuvaukset ovat pyynnöstä saatavissa julkisilta hallintotehtäviltä.

1.2.1 Luonnon monimuotoisuutta suojellaan sekä lajien populaatioiden elinympäristöjen tilaa parannetaan niin maalla, sisävesissä kuin merillä

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvosana 2025
HELMI-ohjelmaan sisältyvä ennallistaminen ja luonnonhoito, osuus kokonaistavoitteesta vuosille 2020–2030, %	*	30	37	42	44	5
Perinnebiotooppien jatkuva hoito, ha	5 838	5 733	6 699	6 000	6 527	5

*Mittari ei ollut vielä käytössä.

Vahvuudet

HELMI-ohjelman vuositavoitteet ylitettiin, koska Luontopalvelujen vahva toimintakulttuuri mahdollisti tehokkaan toteutuksen. Perinnebiotooppien jatkuvassa hoidossa oletettu notkahdus ei toteutunut koko laajuudessaan tukikäytäntöjen muututtua. Luontopalvelujen osallistuminen asiantuntijana HELMI-ohjelman kehittämiseen, ennallistamisasetuksen valmisteluun, meriluonnon kunnostusten ja EU:n luonto- ja

lintudirektiivien raportointiin oli aktiivista ja tavoitteellista. EU-rahoitteisten hankkeiden eteneminen on toteutunut suunnitelmallisesti, Norppa- ja Rannikko LIFE -hankkeista on laadittu loppuraportit. Rahoituspäätöksen tekoa varten jätettiin uusi Norppa LIFE -hankehakemus.

Eräpalveluissa toteutettiin metsäpeura-aidan rakentamista Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla, erityisesti poronhoitoalueen etelärajan tuntumassa. Eräpalvelut osallistui aktiivisesti kalaelinympäristöihin ja uhanalaisiin kalalajeihin liittyviin projekteihin mm. Pro Saimaannieriä ja TriwaLIFE. Eräpalvelujen roolia ja vastuuta riista- ja kalaelinympäristöjen hoidossa on selkeytetty.

Heikkoudet

Suunnitteluvaramon kasvattaminen jäi toteutumatta. Toteuttamisen edistymisen vinouma eri toimenpide-luokkien välillä kasvoi, mikä ei ole optimaalista vaikuttavuuden näkökulmasta. Perinnebiotooppien jatkuvan hoidon käytänteiden epäselvyydet jatkuivat aiheuttaen epävarmuutta hoidon jatkumisesta ja lisätöitä.

Johtopäätökset

Luontopalveluissa panostetaan prosessimallinnuksiin asiantuntijapuitesopimuksen käytössä ja kehitetään toiminnansuunnittelun ohjausvaikutusta. Näin varmistetaan Helmi-ohjelman toimenpiteiden edistyminen myös niissä elinympäristöissä, joita on tähän mennessä tehty liian vähän vuoden 20230 tavoitteeseen nähden. Pyritään vakiinnuttamaan jatkuvan hoidon laajuus käytettävissä olevilla keinoilla epävarmuuden tilan katkaisemiseksi.

Eräpalvelut toimii tulevaisuudessa kala- ja riistalajien elinympäristöjen hoidon asiantuntijana ja käytäntöjen kehittäjänä sekä luonnonsuojelun että liiketalouden taseessa olevilla maa- ja vesialueilla. Lisäksi Eräpalvelujen vastuulla on metsäpeuran kannanhoito, haitallisten vieraslajien poisto, uhanlaiset kalalajit ja koskikunnostukset.

1.2.2 Luonnonsuojelualueverkoston arvot sekä riista- ja kalavarojen kestävä käyttö turvataan ajantasaiseen tietoon perustuvalla suunnittelulla ja edunvalvonnalla

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvosana 2025
Natura-alueiden (yhteensä 1 121 kpl) tila-arviointien (NATA) päivitykset, kpl	36	54	41	50	59	5
Luontotyyppi- ja lajitiedon laatu, osuus tiedosta ajantasaista, %	65	65	64	81	63	3
Yhteisviestintä Metsähallituksen eri kohderyhmille, lkm (yhteiset somepostaukset: Metsähallituksen emokanava/Eräluvut/Luontoon.fi)	*	26	48	50	58	5

*Mittari ei ollut vielä käytössä.

Vahvuudet

Natura-alueiden tilanarvioinnissa tavoitteet ylitettiin systemaattisen toteutuksen, koordinoinnin ja jaksosuunnittelun toteuttamisen edistämisen avulla. Luontotyyppi- ja lajitiedon tuottamista edistettiin laajasti ja menetelmiä kehitettiin mm. SUOKAUKO- ja

Velmu-hankkeissa. Merialueiden suojelun kokonais-suunnittelu toteutettiin yhteistyössä muiden metsä-hallituksen vastuualueiden kanssa. Hoidon- ja käytön suunnittelun uudistamishanke sekä suojelualueiden korvaamattomuusanalyysi tuottivat merkittävää uutta toimintakulttuuria ja datan hyödyntämisen

mahdollisuuksia. Suojelu- ja erämaa-alueiden sopimus- ja lupamenettelyjen sujuvuutta kehitettiin merkittävästi palvelun digitalisoinnin mahdollistamana. Luonnonsuojelulain mukaisen järjestyssäännön laatimisen uudistaminen ja kehittäminen toimi merkittävänä askeleena JHT ARVO-hankkeen edistämisessä. Kokonaisuudessa alueiden säädösvalmistelu ja kiinteistömuodostus edistyivät myös suunnitelmallisesti.

Metsäkanalintujen metsästysverotuksen ja lupakiintiöiden suunnittelu toteutettiin lupa-aluekohtaisesti Luonnonvarakeskuksen (LUKE) antamaan tuoreeseen kanta-arvioon perustuen. Eränkävynnin erityispiirteistä aloitettiin Pohjois-Suomessa kampanja, jonka tarkoituksena oli vähentää mm. porotalouden ja metsästyksen vastakkainasettelua. Kampanja sai pohjoisessa hyvän vastaanoton. Metsähallituksen eri vastuualueiden suunnitelmallisella yhteisviestinnällä löydettiin yhteisiä nimittäjiä eränkävijöiden ja luonnonsuojelijoiden välisessä keskustelussa.

1.2.3 Luonnon virkistys- ja matkailukäyttö sekä metsästäys ja kalastus on kestävä, eettistä ja vastuullista

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvosana 2025
Erävalvonnan valvontakontaktit, kpl	*	6 839	6 794	7 200	9 158	5
Yhteisvalvontatapahtumat, lkm	**	269	305	280	348	5
Kaupallisen kalastuksen lupamäärä valtion vesialueilla, lkm		1 100	1 100	1 100	679	3
Kalastusmatkailuyrittäjät valtion vesialueilla, lkm (yhteistyösopimuksen mukaiset)	**	**	**	10	10	5

*Tarkastusten määrä on kasvanut voimakkaasti, koska tilastointitarkkuus on uuden sähköisen järjestelmän myötä parantunut. Näin ollen vuoden 2022 luku ei ole verrannollinen myöhempien vuosien kanssa.
**Mittari ei ollut vielä käytössä.

Heikkoudet

Luontotyyppi- ja lajitiedon laadun ajantasaisuuden tavoitetta ei saavutettu johtuen resurssien ja datan käsittelyn ongelmista Ylä-Lapin kaukokartoituksen aineistojen siirrossa SAKTI-järjestelmään. Korvaamattomuusanalyysiin ei pystytty sisällyttämään metsätalousalueiden kohteita, vaikka tämä olisi ollut tärkeää kohteiden merkittävyyden sekä suojelualueiden keskinäisen kytkeytyneisyyden arvioinnin parantamiseksi. Hoito- ja käyttösuunnitelmien edistämisessä Natura vaikutusten uusien arviointiohjeiden epä johdonmukaiset vaatimukset aiheuttivat viivästymistä.

Johtopäätökset

Ylä-Lapin kaukokartoitusaineisto siirretään osaksi SAKTI-aineistoa alkuvuodesta 2026. Vuonna 2026 keskitytään merkittävimpien kehittämishankkeiden (esim. JHT ARVO) tavoitteelliseen edistämiseen sekä edistetään yhteistyötä Natura 2000 -alueiden suunnittelussa muun ympäristöhallinnon kanssa.

Vahvuudet

Käytön kestävyyyden seurantamenetelmän uudistamista edistettiin Luontopalveluissa systemaattisesti määrittelemällä yhteiset tavoitteet ja rajaukset. Tavoitteena on jatkossa seurannan lisäksi ennakoida suojelu- ja retkeilyalueiden käytön kestävyyyteen vaikuttavia tekijöitä ja reagoida proaktiivisesti. Tässä vaiheessa kehitystyö keskittyi suojelu- ja retkeilyalueiden käytön kestävyyyden valtakunnallisen seurantamittariston määrittelyyn, ajantasaisen tilannekuvan kehittämiseen sekä alueellisen seurannan integroimiseen hoidon ja käytön suunnitteluprosessiin. Lisäksi laadittiin yhdessä YM:n asiantuntijoiden kanssa käymäläselvitys, jonka perusteella seuraavaksi laaditaan toteutusohjelma ja käynnistetään toteuttavat työt. Kaikkiin luontomatkailun yhteistyösopimuksiin on kirjattu vaatimuksen mukaisuus ja Metsähallituksen Code of conduct -periaatteet. Suosituimmilla yrityskohteilla on tehty maastovalvontaa yhteistyössä erävalvojien kanssa.

Metsähallituksen kalastuksen kehittämisohjelman toimenpiteitä toteutettiin suunnitellusti. Kaupallisen kalastuksen lupahaussa otettiin käyttöön uusi digitaalinen palvelu. Palvelulla helpotettiin sekä asiakkaiden että kalastuksen erityisasiantuntijoiden työtä lupien haku- ja myöntämisprosessissa vuosille. Kaupallisen kalastuksen kestävyydestä ja hyväksyttävyydestä sekä valtion vesien merkityksestä kotimaisen luonnonkalan tuotannossa laadittiin viestintäsuunnitelma. Valtion vesillä tapahtuvaa kalastusmatkailutoimintaa kehitettiin ja uuden toimintamallin mukaisia yhteistyösopimuksia laadittiin kalastusmatkailupalveluja järjestävien yritysten kanssa suunniteltu määrä. Vapaa-ajankalastajille oli edelleen tarjolla palvelu lämpötilaseurantaa varten useilla virtavesikohteilla ja omakala-saalisilmoitusten kertymistä on edistetty viestinällisesti. Erävalvonnan asiakasmääriä koskevat tavoitteet ylitettiin, johon vaikutti mm.

matkailuliiketoimintaan liittyvän sopimustoiminnan tehostettu valvonta suojelualueilla. Viranomaisyhteistyö kasvoi edelleen ja erävalvontalain sekä metsästyslain muutoksia koulutettiin sisäisesti ja sidosryhmille. Tiedolla johtamista kehitettiin parantamalla erävalvonnan tilastointisovelluksen käyttöliittymää ja aloitettiin raportoinnin kehittämiseen tähtäävä työ. Karhun metsästyksen valvontaa tehostettiin yhdessä rajavartiolaitoksen kanssa ja poikkeuslupapyyntin valvontaa lisättiin tuloksellisesti.

Heikkoudet

Julkisen rakennuspiirustuskokoelman työstämistä ei päästy aloittamaan. Joitakin taukopaikkoja jouduttiin jättämään kilpailutuksen ulkopuolelle ja huoltokertoja vähentämään.

Kaupallisen kalastuksen lupamäärä jäi asetettua tavoitetta pienemmäksi. Lupamäärän pieneneminen johtuu mm. ammattikalastajien ikäntymisen vuoksi. Vapaa-ajankalastuksessa jokikohteiden lupamyyntiä rajoitettiin lämpimien vesien vuoksi.

Johtopäätökset

Kestävyyyden seurannan kehittämistyötä jatketaan myös osana Jyväskylän yliopiston Luontopalvelujen luontojalanjäljen laskentaan keskittyvässä projektissa. Rakennuspiirustuskokoelman laatiminen käynnistetään ja saatetaan loppuun. Lähes kaikki Luontopalvelujen ylläpitämät retkeilypalvelut ovat nyt ulkopuolisten huoltoyrittäjien ylläpidossa. Tehty muutos uusilla alueilla onnistui hyvin, koska valtakunnallinen kokemus ylläpitohuollon kilpailuttamisesta on hyvä. Huollon toimintatapojen yhdenmukaistamista jatketaan. Luontomatkailuun liittyviä yhteistyöprosesseja matkailuyrittäjien kanssa kehitetään edelleen lisäämällä viestintää, tiedonvälitystä ja koulutusta sekä tarvittaessa kahdenvälisiä keskusteluja.

Kaupallisen kalastuksen näkyvyyttä ja hyväksyttävyyttä edistetään valtion vesialueilla laadittua viestintäsuunnitelmaa hyödyntäen. Digitaalisen lupahakujärjestelmän kehittämisellä pyritään edelleen sujuvoittamaan kaupallisen kalastuksen lupaprosessia. Kalastusmatkailussa jatketaan toimintamallin kehittämistä ja lisätään sopimuksilla yhteistyötä ja kalastusmatkailulinkeihin hyväksyttävyyttä. Toiminnansuunnittelussa

huomioidaan lämpenevien kalavesien vaikutukset lupamyyntiin. Turvallisuusverkon järjestelmien (nk. TUVE-verkon järjestelmät) käyttöä pyrittiin edistämään hakemalla poliisihallituksesta erätarkastajille mobiilikäyttöoikeuksia järjestelmiin. Turvallisuusverkon käytön kokonaisuuden edistämiseksi käynnistettiin hanke Eräpalvelujen ulkopuolisen selvityshenkilön saamiseksi poliisihallituksesta.

1.2.4 Monipuoliset ja asiakaslähtöiset luonto- ja eräpalvelut lisäävät hyvinvointia ja luovat elinvoimaa

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvosana 2025
Kokonaiskäyntimäärät: Kansallispuistot ja muut yleisökohteet, milj. kpl	8,5	8,7	8,6	8,9	8,4	3
Asiakastytyväisyys eränkäyntimahdollisuuksiin ja lupatarjontaan, asiakastytyväisyyskyselyn luvat-osion tulos, asteikko 1–5	*	3,69	3,68	3,75	3,66	3
Kanalintulupien käyttöaste, %	*	79	80	80	87	5
Valtion kalastonhoitomaksujen vuosimaksut (MMM tilitysten mukaisesti), lkm	191 253	192 317	184 836	195 000	193 707	4
Metsästyksen saalispalautteiden osuus lupien määrästä, %	53	64	52	55	45	3

*Mittaritietoa ei saatavissa, koska mittari ei ollut vielä käytössä.

Vahvuudet

Maastokohteiden käyntimäärä kasvoi kaksi prosenttia ollen 7,6 miljoonaa, vaikka kokonaiskäyntimäärä laski kolme prosenttia. Kokonaiskäyntimäärän lasku johtuu siitä, että luontokeskusten ja perinnetilojen käyntimäärä, 0,8 miljoonaa, on lähes 30 % vähemmän kuin edellisenä vuotena. Metsähallitus päätti, Kilpisjärven, Seitsemisen, Teijon, Liminganlahden, Kuhmon Petolan, Syötteen, ja Hossan luontokeskusten sulkemisesta ja myymisestä sekä Oulangan luontokeskuksen vuokraamisesta ulkopuoliselle toimijalle. Myös

luontokeskus Naavan ja Kellokkaan tulevaisuuden ratkaisuja selvitetään, mutta luontokeskustoiminta jatkuu niissä vielä ennallaan. Uusi Luontoon.fi verkkosivut ja mobiilisovellus toteuttavat kansallisena ulkoilutietopalveluna Suomen ensimmäistä kansallista luonnon virkistyskäytön strategiaa. Kokonaisuutena Luontopalvelujen asiakaspalvelu siirtyi valtakunnalliseen, monikanavaiseen digitaaliseen asiakaspalveluun.

Kalastonhoitomaksuja kerättiin lähes yhtä paljon kuin ennätyskellisenä koronavuonna 2020. Myös eräasiakkaiden asiakaskokemus koheni kokonaisuutena uuden palvelun käyttöönoton ansiosta. Asiakkailta saatuja tietoja hyödynnettiin kalastuksen järjestämisessä. Yhteistyötä ulkopuolisten erälupia myyvien kumppanien kanssa on kehitetty uudistamalla yhteistyösopimuksia.

Heikkoudet

Alueverkostosuunnitelman analyysi oli odotettua työlämpi, jolloin suunnitelman valmistumista jouduttiin venyttämään vuoden 2026 alkupuolelle. Myös maaston palveluvarustuksen priorisoinnin ohjausmallia ei saatu täysimääräisesti käyttöön. Käyttöä päästiin kuitenkin pilotoimaan itäisen Suomen ohjelman rahoituksella tehtävien toimenpiteiden suunnittelussa ja valinnassa. Retkeilyalueiden kokonaisuuden koordinoinnin toimintamalli Metsähallituksessa on vakiintumassa ja työtä jatketaan.

Metsästyslupien suosio kohdentuu edelleen epä-tasaisesti eli tehokkaan Eräluvut.fi-palvelun ansiosta suosituimmat luvat voivat loppua kaupasta entistä nopeammin. Asiakkaat kokevat epäoikeudenmukaisuutta, jos jäävät toistumiseen ilman toivottuja lupia.

Johtopäätökset

Jatkossa kokonaiskäyntimäärään ei lasketa asiakaspalvelupisteiden käyntimääriä. Virkistyskäytön näkökulmasta edelleen keskeistä on maaston retkeilyrakenteiden alueellisen kattavuuden, asiakasturvallisuuden sekä laadun varmistaminen myös jatkossa mitoittamalla palvelut käytettävissä olevaan rahoitukseen. Tämä kestävään mitoitukseen tähtäävä työ jatkuu ja tulee tulevana vuosina tuottamaan tarvittavat muutokset palveluiden valtakunnalliseen kokonaisuuteen.

Kalastuslupien viestintää tulee edelleen kohdentaa tarkasti, jotta tavoitetaan oikeat ikäryhmät ja maantieteelliset alueet. Metsästyslupien myynnin asiakaskokemuksen parantaminen edellyttää kaikkien Eräpalvelujen tiimien ja asiakkaiden välistä yhteistyötä.

1.2.5 Kulttuuriomaisuutta vaalitaan ja saamelaisen kotiseutualueella turvataan saamelaisen kulttuurin harjoittamisen edellytykset

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvosana 2025
Hyvässä kunnossa olevat kulttuurihistorialliset arvokohteet, %	*	52	54	54	55	5
Kulttuurihistoriallisten arvokohteiden kuntotiedon ajantasaisuus, %	**	55	64	64	62	3

*Arvokohdejoukko oli erilainen.

**Laskentatapa oli erilainen.

Vahvuudet

Kulttuurihistoriallisilla arvokohteilla toteutettiin priorisoituja korjaus- ja hoitotöitä niin perus- kuin erillisrahoituksilla, mm. Punkaharjun suojeltujen rata- ja palovartijan talojen korjaus, Aulangon suojellun näkötornin ikkunankorjaus ja huopakatteen uusiminen, Oravin luotsivartiotuvan korjaus- ja muutostyöt, Kuusiston linnan muurinkorjausurakka, sekä sen arkeologinen valvonta ja dokumentointi, Langinkosken keisarillisen kalamajan katteen kunnos- tus, sadevedenpoistojärjestelmien kunnostukset ja rakennusten pesut. Myös muiden pienempien suojelu- kohteiden katteiden kunnostuksia tehtiin ympäri maan. Suunnittelutöitä tehtiin liittyen Kirkkoniemen muinaisjäännöksen yli kulkevaa siltaa sekä Seilin kirkon kellotapuln, Örön ravintolan ja Raaseporin linnan sillan korjausta varten. Osana Rakennuskannan kehittämistä Metsähallitus luopui suojelluista Savon- linnan toimistorakennuksista ja Kokkolan Tankarin saaren rakennuskannasta. Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän kulttuuriympäristön tietomallin ja käsitteiden määrittely tehtiin Ympäristöminis- teriön Ryhti-hankkeessa. Kulttuurihistoriallisten

arvokohteiden kuntotiedon ajantasaisuutta paran- nettiin asiantuntijan maastossa tekemillä kuntoarvioinneilla. HELMI-elinympäristöohjelman luonnonhoitokohteiden suunnittelun ja toteutuksen edellyttämät arkeologiset inventoinnit toteutettiin 23 luonnonsuojelualueella, joilla tarkastettiin yhteensä 126 kohdetta. Torronsuon kansallispuiston arkeologi- nen inventointi toteutettiin.

Heikkoudet

Kaikkia kuntotiedoltaan päivitettäviä kohdekokonai- suuksia ei tänä vuonna pystytty arvioimaan paikan päällä.

Johtopäätökset

Kulttuuriperinnön hoitoon kohdistetut resurssit eivät ole olleet riittävät niiden vastuullisen ylläpidon varmis- tamiseksi. Rakennuskannan läpikäynti ja mahdollinen luopuminen koskevat myös kulttuuriperintökohteita: esimerkiksi Helsingin kaupungin kanssa on aloitettu neuvottelut Vallisaaren ja Kuninkaansaaren omistuksen mahdollisesta siirtymisestä kaupungille.

Vahvuudet

Luontopalvelujen aiheet näkyivät laajasti valtakun- nallisissa sekä paikallisissa ja alueellisissa medioissa. Sosiaalisessa mediassa yleisöjen kasvu ja vuorovaiku- tus jatkuivat vahvoina: Luontoon-Instagram-tilillä oli vuoden lopussa yli 133 000 seuraajaa ja Luontopalve- lujen somekanavilla yhteensä noin 522 000 seuraajaa. Vuoden aikana suosituimmissa kanavissa julkaistiin yli 600 päivitystä ja vastaava määrä tarinoita ja sisällöt tavoittivat ilman mainontaa lähes 20 miljoonaa käyt- täjää. Suosituin sisältö keräsi yli miljoona näyttökertaa ja yli 100 000 näyttökerran julkaisuja oli 35. Vaikutta- vuutta lisättiin viestintäyhteistyöllä ja yhteisjulkaisuille (77 kpl) mm. VR:n, WWF:n ja Ilmatieteen laitoksen kanssa sekä yhteistyöllä somevaikuttajien kanssa. Yli 50 Luontopalvelujen asiantuntijaa osallistui sisältöihin ja vuoden aikana kertyi yli 1 100 mediaosumaa. Kes- keisiä teemoja olivat retkeilyn turvallisuus, luonnon- suojelutyö, ennallistaminen, kestävät liikkumistavat, Luontoon-palvelut sekä valtionhallinnon säästöjen vaikutukset retkeilypalveluihin.

Eräasiat kiinnostivat journalistista mediaa edellis- vuotta enemmän, mikä johtui pitkälti oman henkilös- tön aktiivisesta ja oma-aloitteisesta viestinnästä. Niin uudet kalastuslupa-alueet, erävalvonnan kehittäminen kuin metsästyksen uudistukset olivat kiinnostavasti esillä mediassa.

Heikkoudet

Luontopalveluissa viestinnän työaikaa suunnitellun työn sijasta kuluu merkittävästi myös nopeatempois- ten ja yllättävien tilanteiden hoitamiseen. Sosiaalisen median kanavien kommenttikentät kuormittavat viestintää, kun keskustelu on vilkasta, polarisoituu nopeasti ja vaatii taustoitettua vastaamista sekä aktiivista moderointia. Tasapainon löytäminen enna- koivan viestinnän ja akuuttien tilanteiden hallinnan välillä vaatii edelleen kehittämistä.

Viestiminen Erävalvonnan valtaoikeuksien lisään- tymisestä lainsäädännössä sai osin ristiriitaisen vastaanoton, koska valvontaviestintään suhtaudutaan usein varauksellisesti.

Johtopäätökset

Luontopalvelujen viestinnällä on poikkeuksellisen vahva kansalaisraja- pinta, mikä yhdessä uudistuvien digitaalisten palvelujen kanssa aidosti antaa mah- dollisuuden lisätä luonnon arvostusta ja ymmärrystä luonnon merkityksestä ja sen suojelun tarpeesta. Viestintäympäristö ja media ovat jatkuvassa muutok- sessa, ja vaikuttavan viestinnän suunnittelu ja toteutus edellyttävät jatkuvaa kehittämistä ja kehittymistä, joskus lähes päivittäistä seurantaa sekä uusien viestintäkeinojen ja -tyylien jatkuvaa kokeilua. Luonto- palvelujen työn hyväksyttävyyden kannalta on tärkeää jatkaa proaktiivista viestintää myös sidosryhmien kanssa, kun palveluverkostoa ollaan mitoittamassa käytettävissä olevaan rahoitukseen.

Eräpalvelujen lupa-asioista ja vastuullisuudesta (ml. Eräetiketti) viestiminen edellyttää pitkäjänteistä työtä yhdessä kumppaneiden kanssa. Valvonta- viestinnässä tulee seurata entistä tarkemmin myös keskustelua ja ottaa siihen tarvittaessa aktiivisesti osaa.

1.2.6 Luonnon arvostus lisääntyy monikanavaisen viestinnän ja asiakaspalvelun kautta

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvosana 2025
Julkisuuskuva, Luontopalveluja ja Eräpalveluja koskevien positiivisten ja neutraalien uutisten prosenttiosuus nettomäärästä (Journalistinen media), %	*	*	*	90	96	5
Luontopalvelujen ja Eräpalvelujen asiakasviestintään liittyvien kielteisten palautteiden osuus kokonaismäärästä, % (tavoitteena laskeva trendi)	*	*	*	5	7,8	3

*Mittari ei ollut vielä käytössä.

1.3 B Toiminnallinen tuloksellisuus

1.3.1 Kehittää palveluita ja toimintaa asiakaslähtöisesti hyödyntäen dataa, digitalisaatiota ja teknologiaa sekä parantaakseen laatua, tehokkuutta ja saatavuutta

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Ulkoilutietopalvelun (Luontoon.fi) kokonaiskäyntimäärä, milj.	*	*	*	6,2	5,4**

*Vertailukelpoista lukua ei saatavissa.
**Automaattinen AI yleisimmissä hakukoneissa vaikuttaa 2025 alkaen sivujen käyntimääriin tuomalla koosteen tiedoista hakuikkunaan.

Vahvuudet

Digitaalisten palvelujen kehittämistä edistettiin aktiivisesti asiakaspalautteiden pohjalta ja useita merkittäviä onnistumisia saavutettiin vuoden aikana. Uudistuneen Eräluvafin palvelun ensimmäinen toimintavuosi käynnistyi hyvin: myyntiviikot onnistuivat erinomaisesti, asiakaspalaute on parantunut. Palvelua kehitettiin käyttöönottamalla mm. pienriistan kausilupahaku ja kaupallisen kalastuksen lupahaku. Palvelun auditointi vahvisti toiminnan läpinäkyvyyttä ja turvallisuutta. Virkistyskäyttöstrategian mukaisen kansallisen ulkoilutietopalvelun ja Luontoon.fi-palvelun käyttö vakiintui ensimmäisen vuoden aikana. Toiminnallisuuksia laajennettiin mm. sääennusteilla, maastopalvaroituksilla ja maastohavaintojen joukkoistetulla tiedontuotannolla, parannettiin hakutoimintoja ja täydennettiin kohde- sekä lajisisältöjä. Luontoon-sovelluksen ensimmäinen versio julkaistiin ja se sai hyvän vastaanoton. Karttojen jatkokehitys toi käyttöön mm. vektorimaastokartat ja etäisyyden mittauksen. Digipalvelujen asiakaskokemuksen

seuranta vahvistui NPS-mittauksella, ja vanhat palvelut poistettiin käytöstä hallitusti. Valtakunnallinen digitaalinen asiakaspalveluratkaisu otettiin käyttöön sisältäen toimintamallin uudistamisen, raportointityökalut, NPS-seurannan, kävijäseurannan, puhepalvelujen integraation ja ensimmäiset asiakaspalvelua tukevat tekoälyratkaisut. Samalla käynnistettiin sidosryhmähallinnan työvälineiden pilotointi.

Digitaalisen toimintaympäristön tulevaisuuden suuntaa ja ratkaisuja edistettiin yhteiskehittämisen keinoin yhdessä sidosryhmien sekä Erä- ja luontoyhteisön kanssa. Asioinnin laaja asiakaspolku- ja konseptointityö toteutettiin yhteistyössä Kiinteistökehityksen kanssa ja se kattoi mm. kumppanipalvelut, luontomatkailun ja kiinteistöedunvalvonnan. Luontoon.fi 2030-ideakonsepti valmistui vuoden lopulla. Digivisio 2030 -työ käynnistettiin kirkastamaan tulevaisuuden digipalvelujen yhteisiä ratkaisuja, esimerkiksi asiakastiedon- ja identiteetinhallintaa, kohdennettua

viestintää, tekoälyn hyödyntämistä palveluissa sekä yhteisen karttapalvelun tavoitteita. Organisaatiossa vahvistettiin tekoälykyvykkyyttä ja tehtiin pieniä AI-kokeiluja ja pilotteja.

JHT Arvo -hankkeessa käynnistettiin kaikki osa-alueet ja toteutusvaihe alkoi; ohjaus- ja palvelukehitysrakenteet vakiintuivat, yhteistyöryhmät aloittivat toimintansa, ketteryyttä skaalattiin ja yhteistä käsitteistöä sekä mallinnettiin tietorakenteita. Samanaikaisesti luotiin ja kehitettiin laajalti kehittämisessä tarvittavia kyvykkyksiä. JHT Arvo -hankkeen määrittelyvaiheen tietotarpeiden edellyttämä Luontopalvelujen ydinprosessien (mm. suojelualueen hoidon ja käytön suunnittelu) mallintaminen eteni suunnitellusti ja sovitut prosessivastuut toivat ryhdikkyyttä prosessien kehitystyöhön. Luontopalvelujen prosesseihin saatiin kokonaisuutena näkyvyys ja käynnistettiin Eräpalvelujen metsästys- ja kalastusalueiden hallintaan liittyvin prosessien mallinnus. Design- ja määrittelyprosesseja tarkennettiin sekä laadittiin yhteiset kehittämisen toimintamallit ja pelikirja. Toiminnanohjauksen kehityksessä pilotointi toiminnansuunnittelusta valmistui ja lajitiedon selvitystyö toteutettiin vuoden loppuun mennessä tiiviillä aikataululla. Aluehallintouudistuksen edellyttämät muutokset toteutettiin nykyjärjestelmiin tukemaan uusien aluehallintovirastojen toiminnan käynnistymistä. Uljas-järjestelmäkokonaisuuden kehityksessä valmistui Natura 2000 tietolomake ja käyttöön otettiin luontotiedon mobiilisovellus.

Tietojärjestelmien ja paikkatiedon käytön tukea ja koulutusta tarjottiin asiantuntijoille ja käyttäjille. Yhteistyötä Y-konsernin toimijoiden kanssa jatkettiin mm. Y-konsernin datastrategian ja yhteisten ICT-puitesopimusten hankinnan parissa. Datan hyödyntämistä vahvistettiin siirtämällä paikkatieto- dataa ja muita tietovarantoja data-alustalle.

Kehitettiin tilannekuvapalvelua ja API-rajapintoja sekä parannettiin datan laatua. Data-alustan ja Power BI -raportoinnin tuotantoprosessin käyttöönotto selkeytti ja tehosti raportointia erityisesti tulosohjauksessa. Datakyvykkyysien kehittämisen reitti-kartta päivitettiin ja data-, prosessi- ja järjestelmäroolit vakiinnutettiin osaksi toimintamallia

Heikkoudet

Prosessien johtamisen kypsyystaso organisaatiossa on matala ja vaatii avainhenkilöiden valmentamista. Toiminnanohjauksen uudistaminen osana JHT Arvo-hanketta edellyttää organisaation tarpeiden sekä hankkeen sisäisten vastuunjakojen hahmottamista tarkemmalla tasolla. Toimintatapauudistuksen myötä JHT Arvon osa-alueiden avainroolien ja omistajien nimeäminen aiheutti osaltaan viivästystä määrittelyjen käynnistymisessä. Uudistuneen organisaation vakiintumattomuus ja toisistaan poikkeavat toimintamallit Luontopalveluiden ja Eräpalveluiden välillä näkyivät kehittämisessä epäselvinä käytäntöinä ja prosesseina. Organisaation maturiteetti ja kulttuuri eivät vielä tue kaikilta osin asiantuntijoiden tai tiimien itsenäistä päätöksentekoa. Konsernin tukitoimintojen tavoiteasetanta, läpinäkyvyys ja toiminnan tuki digikehityksessä eivät aina suoraan edistä vastuualueen tulostavoitteiden toteuttamista. Avainresurssien vaihtuminen ja korvaavien rekrytointien onnistuminen aiheuttivat aikatauluvaikutuksia kehittämiselle. Aluehallintoviraston uudistus ja puuttuvat yhteyshenkilöt haastoivat koko vuoden JHT Arvo -hankkeen etenemistä. Kehittämisen seurantaa ja läpinäkyvyyttä edistävät työvälineet sekä prosessit ovat vielä epäkypsiä. Loppuvuoden Azure-pilvialustojen siirtymä konsernitasolla hidasti palvelukehitystä, mutta palvelujen jatkuvuus varmistettiin ja siirtymä vietiin hallitusti läpi.

Johtopäätökset

Digitaalisten palvelujen systemaattinen kehitys on tuonut odotettuja tuloksia palvelukohtaisesti. Jatko-kehityksen selvityksissä ja konsepteissa on tunnistettu tarve palvelujen yhteiskäyttöä tehostavalle Digivision kirkastamiselle. Digitaalisten palvelujen onnistunut kehittäminen perustuu vahvaan suunnitteluosaamiseen, asiakas- ja käyttäjäymmärrykseen ja sitä tehdään yhteiskehittämisen keinoin palvelumuotoilua hyödyntäen. Fyysisen ja digitaalisen toimintaympäristön saumaton yhteentoimivuus ja kehittäminen ympäristön muutosten paineessa vaativat jatkuvaa panostusta kyvykkyyksien kehittämiseen toiminnan varmistamiseksi. Prosessien, datan ja tietojärjestelmien kehittämisen roolit toimiessaan tuovat lisäarvoa ja ne tulisi jalkauttaa myös Eräpalvelujen toimintaan. Prosessikehityksessä painotetaan osaamisen kehittämistä ja kehitystyön priorisointia. Ketterän toiminnan skaalaamista tulee edelleen edistää ja kehittämisen portfolioa tarvitaan avuksi kokonaisuuden hallinnan sekä priorisoinnin varmistamiseksi. Uudistuvan ja digitalisoituvan toiminnan vaatimia osaamisia tulee edelleen kehittää ja suunnitella toimia osaamisen lisäämiseksi. Palvelujen, tietojärjestelmien ja tietotuotteiden kehittäminen sekä määrittelyjen laatiminen ja testaus vaativat kehittämistä, osaamista sekä tekijöitä teknisen tuotannon ja toteutuksen lisäksi.

Datan, aineistojen ja tietotuotteiden jakamisen tavat eri yleisöille täytyy selkeyttää. Konsernin tietohallinnon roolia, tukipalveluita ja vastuita sekä saatavilla olevaa osaamista tulee käytännön tasolla selkeyttää jo tehtyjen yhteistyötä edistävien toimenpiteiden lisäksi. Yhtenevä tavoiteasetanta tukitoimintojen kanssa edistäisi vastuualueiden tulostavoitteiden saavuttamista ja parantaisi asiakaslähtöisten palvelujen ja arvon tuoton varmistamista. Osaamisen uusintaminen ja toiminnan kehittäminen tulisi olla tiiviimpi osa jokaisen työskentelyä. Projektitoiminnassa IT-kehittämistä vaativat hankkeet tulee suunnitella yhteistyössä tietojärjestelmien asiantuntijoiden kanssa.

1.4 C Voimavarat

1.4.1 Henkilöstö on hyvinvoiva ja osaava

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Esihenkilötyö ja johtaminen (asteikko 1–5) Luontopalvelut	350	350	314	316	318
Esihenkilötyö ja johtaminen (asteikko 1–5) Eräpalvelut	241	124	38	35	32
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) Luontopalvelut	46	45	46	49	49
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) Eräpalvelut	29	25	23	14	16
YHTEENSÄ, htv*	666	544	421	414	415

*Poissaoloja ei ole poistettu.

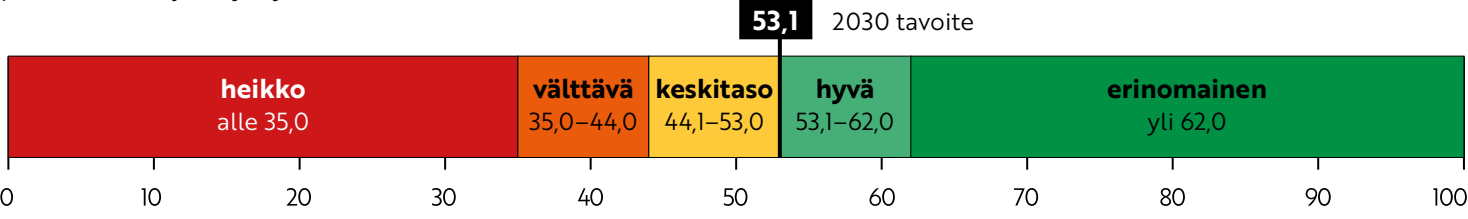
Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) Luontopalvelut	*	7,8	7,7	7,9	8,1
Kouluarvosana Metsähallitukselle työpaikkana (asteikko 4–10) Eräpalvelut	*	8,2	8,1	8,2	8,4

*Mittari ei ollut vielä käytössä.

Mittari	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Henkilöstön tuottavuus, max. 100, Luontopalvelut	*	39	41	43	48
Henkilöstön tuottavuus, max. 100, Eräpalvelut	*	40	47	48	50

*Mittari ei ollut vielä käytössä.

Henkilöstön tuottavuusindeksi. Indeksä on laskettu Metsähallituksen henkilöstökyselyn osaamisen, motivaation ja hyvinvoinnin kautta saaduista tuloksista. Koko Metsähallituksen tavoite vuodelle 2030 on 53,1. Indeksä jakauma perustuen laajaan yritysaineistoon on seuraava:



Vahvuudet

Luontopalveluissa vahvistettiin esihenkilötyötä ja tiivistettiin esihenkilöiden vuorovaikutusta johtoryhmän kanssa. Johdon ja henkilöstön välistä vuorovaikutusta lisättiin ja yhdenmukaistettiin johdon itselleen asettaman tavoitteen mukaisesti. Esihenkilöpäivät ja kuukausittaiset infot vakiintuivat osaksi säännöllistä toimintaa. Kehitystyö näkyi myönteisesti henkilöstötutkimuksen tuloksissa, joissa tyytyväisyys esihenkilötyöhön ja johtamiseen parani. Toiminnan selkeyttämiseksi vuoden aikana keskityttiin työn priorisointiin sekä roolien ja rajapintojen täsmentämiseen. Lisäksi käynnistettiin osana konsernitasoista kartoitusta laaja avainosaamisten kartoitus, jonka tavoitteena on varmistaa strategisten tavoitteiden edellyttämät kyvykkyudet myös tulevaisuudessa.

Eräpalveluissa henkilöstötutkimuksen tulokset osoittivat, että työn päämäärät ja tavoitteet koetaan selkeiksi ja merkityksellisiksi. Lähes 90 % henkilöstöstä arvioi tavoitteiden olevan selkeästi määriteltyjä. Hyvä työilmapiiri sekä kollegoiden välinen tuki edistävät jaksamista. Myös esihenkilöiden tarjoama tuki ja arvostus vahvistavat myönteistä työilmapiiriä. Henkilöstön osaamisen arvioitiin vastaavan hyvin toiminnan vaatimuksia. Käynnistettiin osana konsernitasoista kartoitusta laaja avainosaamisten kartoitus, jonka tavoitteena on varmistaa strategisten tavoitteiden edellyttämät kyvykkyudet tulevaisuudessa. Eräpalveluissa valmisteltiin organisaatiomuutosta, jonka tavoitteena on luopua aiemmasta matriisimallista ja järjestää henkilöstö työtehtävien mukaisiin valtakunnallisiin tiimeihin; kalastus, metsästys, erävalvonta, viestintä- ja asiakaspalvelu sekä kehittäminen ja vastuullisuus.

Heikkoudet

Luontopalveluissa toiminnan rajapintojen ja työn priorisoinnin osalta työ on vielä osin kesken ja edellyttää jatkossa tarkentamista ja selkeyttämistä. Vanhoista toimintatavoista luopuminen aiheuttaa kuormitusta henkilöstölle. Lisäksi toimintatapaan liittyvät tavoitteet eivät ole vielä täysimääräisesti jalkautuneet organisaation arkeen. Itseohjautuvuuden vahvistaminen edellyttää selkeitä rakenteita, yhteisiä pelisääntöjä sekä toiminnan raameja, joiden pohjalta uusi toimintatapa voi toteutua johdonmukaisesti.

Eräpalvelujen henkilöstöstä yli puolet koki työssään kuormitusta huolimatta selkeistä tavoitteista ja myönteisestä työilmapiiristä. Kuormitusta aiheuttivat erityisesti työn toistuvat keskeytykset sekä työajan ja työmäärän välinen epätasapaino. Lisäksi mahdollisuudet kehittyä työssä koettiin osin rajallisiksi. Eräpalvelujen sisällä havaittiin myös merkittäviä eroja tiimien välillä, mikä korostaa tarvetta yhtenäistää toimintatapoja ja johtamiskäytäntöjä.

Viime vuosina Luontopalveluissa on selvitetty mahdollisuuksia hyödyntää yritysten ja yksityisen rahoituksen osallistumista luonnonhoitotoimien tukemiseen. Pilottihankkeissa selvitettiin yritysten halukkuutta tukea luonnon monimuotoisuuden edistämistä valtion mailla. Tehdyt selvitykset osoittivat, että yritysrahoituksen laajempi käyttöönotto edellyttää muutoksia nykyiseen lainsäädäntöön. Erityisesti rahankeräyslaki asettaa tällä hetkellä rajoitteita yksityisen rahoituksen hyödyntämiselle suojelualauiden luonnonhoitotoimissa.

Johtopäätökset

Luontopalveluissa esihenkilötyön vahvistaminen ja johdon sekä henkilöstön välisen vuorovaikutuksen tiivistäminen ovat luoneet hyvän perustan toiminnan kehittämiselle. Työn priorisointi, roolien ja rajapintojen selkeyttäminen sekä avainosaamisten kartoitus tukevat strategisten tavoitteiden saavuttamista. Samalla epäselvyydet ja vanhoista toimintatavoista luopuminen lisäävät kuormitusta. Painopisteeksi otetaan jatkossa toimintatapojen ja rajapintojen selkeyttäminen, esihenkilöiden läheisempi yhteistyö johtoryhmän kanssa sekä henkilöstön tukeminen muutoksessa.

Eräpalvelujen toiminnan perusta on vahva: työn tavoitteet koetaan selkeiksi, työilmapiiri on myönteinen ja esihenkilötyö tukee henkilöstön sitoutumista. Henkilöstön osaaminen vastaa hyvin nykyisiä vaatimuksia, ja avainosaamisten kartoitus tukee tuleviin tarpeisiin varautumista. Samanaikaisesti henkilöstön kokemaa kuormitusta sekä tiimien väliset erot osoittavat tarpeen selkeyttää rakenteita, yhtenäistää toimintatapoja ja parantaa työn priorisointia. Valmisteilla oleva organisaatiomuutos tarjoaa mahdollisuuden vastata tunnistettuihin haasteisiin. Muutoksen onnistunut toteuttaminen edellyttää henkilöstön tukemista muutoksen aikana, esihenkilötyön vahvistamista sekä työn priorisoinnin ja työnjaon selkeyttämistä, jotta uudet toimintamallit jalkautuvat hallitusti ja henkilöstön työkyky säilyy muutoksen aikana.

Yritysrahoituksen mahdollisuuksia tarkastellaan jatkossakin osana toimintaympäristön ja sääntelyn kehitystä. Luontopalveluissa osallistutaan aktiivisesti keskusteluun ja selvitystyöhön, jolla edellytyksiä yritys- ja yksityisen rahoituksen hyödyntämiselle luonnonhoitotoimissa voidaan jatkossa parantaa.

1.4.2 Rahoitusnäkymä ja asetetut tulostavoitteet ohjaavat ennakoivasti toiminnan mitoitus

Vahvuudet

Luontopalvelujen talouden hallinnassa korostui toiminnan ja talouden riippuvuuksien johdonmukainen ja läpinäkyvä kuvaaminen. Systemaattista taloustilanteen seurantaa jatkettiin erityisesti valituissa toiminnan painopisteissä, mikä vahvisti edellytyksiä pidemmän aikavälin suunnittelulle ja kulurakenteen sopeuttamiselle alenevaan rahoitusnäkymään. Tämä oli olennaista tilanteessa, jossa valtion toimintameno-säästöt pienentävät käytettävissä olevaa budjettirahoitusta. Vuoden aikana varmistettiin, että siirtyvää rahoitusta on riittävästi tuleville vuosille turvaamaan toiminnan toteutuksen ja välttämättömät investoinnit. Siirtyvä rahoitus on jatkossakin keskeinen edellytys korjausvelkaa ehkäisevien investointien toteuttamiselle, jäljelle jäävän rakennuskannan ylläpidolle sekä toimintaa tukevien tietojärjestelmähankkeiden läpiviennille. Ilman riittävää siirtyvää rahoitusta näiden kriittisten kokonaisuuksien toimeenpano ja pitkäjänteinen suunnittelu vaarantuisivat. Rakennuskantahankkeessa saavutettiin asetetut tavoitteet, ja kiinteän omaisuuden omistamiseen liittyviä kustannuksia vähennettiin suunnitelmallisesti jatkaen edellisvuonna aloitettua linjaa. Toimenpiteet loivat edelleen edellytyksiä resurssien kohdentamiselle Luontopalvelujen ydintehtäviin haastavassa talousympäristössä.

Eräpalvelujen tuottamille metsästys- ja kalastusluville on vahva kysyntä. Tiukka kulukuri, johdon asettamat selkeät tavoitteet ja ennakoitua parempi metsästyslupatulojen kertymä käänsivät vuoden tuloksen positiiviseksi. Motivoitunut ja osaava henkilöstö teki hyvän tuloksen.

Heikkoudet

Luontopalveluissa toiminnan perusrahoituksella oli katettava yhä suurempi osuus toiminnan kokonaiskustannuksista, koska aiempina vuosina käytettävissä olleet lisämäärärahat ja erillisrahoitukset puuttuivat lähes kokonaan valtiontalouden heikon tilanteen vuoksi. Myös Rikosseuraamuslaitoksen kautta käytettävissä ollut avolaitosrahoitus poistui käytöstä, mikä lisäsi painetta perusrahoitukselle. Rahoituksen riittävyyteen liittyvät riskit korostuivat erityisesti pitkäjänteisessä suunnittelussa ja välttämättömissä investoinneissa. Välttämättömien investointien, kuten korjausvelan hallinnan, rakennuskannan ylläpidon ja tietojärjestelmähankkeiden jatkuvuus edellyttivät tarkkaa rahoituksen priorisointia ja seurantaa. Maastopalvelujen tavoitetilan muodostaminen osoittautui ennakoitua laajemmaksi kokonaisuudeksi eikä työ valmistunut. Viivästyminen hidasti korjausinvestointien kohdistamista maastopalvelujen rakenteisiin ja vaikeutti investointien pitkäjänteistä suunnittelua sekä hankintojen priorisointia.

Valtion maiden metsästyslupien kysyntä ylittää paikoin tarjonnan. Ilman lupaa jääneet metsästäjät purkavat pettymystään Eräpalvelujen henkilöstölle. Kalastajille hyvin toimiva ja laajat mahdollisuudet tarjoava kalastonhoitomaksu vähentää Metsähallituksen kohteiden kysyntää, mutta samalla pienentää kalastustoiminnon tulokertymää. Metsähallituksen erävalvonta on ainoa valtakunnallinen erävalvontaan erikoistunut toimija. Valvonnan kysyntä on kuitenkin huomattavasti laajempaa kuin nykyiset resurssit mahdollistavat.

Johtopäätökset

Luontopalveluissa talouden hallintaa ohjasi tarve sopeuttaa kulurakennetta heikkenevään rahoituskehykseen ja vahvistaa toiminnan pitkäjänteisyyttä. Siirtyvän rahoituksen merkitys korostui entisestään, sillä se on välttämätön edellytys korjausvelkaa ehkäisevien investointien toteuttamiselle, rakennuskannan ylläpidolle sekä toimintaa tukevien tietojärjestelmähankkeiden etenemiselle. Näiden kokonaisuuksien turvaaminen edellyttää myös jatkossa tarkkaa suunnittelua, priorisointia ja rahoituksen hallintaa. Toiminnan kehittämisessä on oleellista säilyttää kyky toiminnallisiin muutoksiin ja varmistaa organisaation rakenteellinen joustavuus suhteessa käytettävissä olevaan rahoitukseen kulurakenteen tasapainottamisella sekä toiminnan tuottavuuden ja vaikuttavuuden vahvistamisella. Rakennuskantahankkeessa saavutetut tulokset osoittavat, että omistamisen kustannusten vähentäminen tukee resurssien kohdentamista ydintehtäviin ja pienentää rahoituksen riittävyyteen liittyviä riskejä tulevaisuudessa. Vuoden aikana esiin nousseet viiveet maastopalvelujen tavoitetilan määrittelyssä, Priodiversity LIFE -hankkeen käynnistymisessä sekä paikkatietojärjestelmän uudistushankkeen organisoinnissa osoittivat, että laajojen kehittämis kokonaisuuksien toimeenpano edellyttää vahvaa projektiohjausta, selkeitä vastuita ja riittäviä resursseja. Näiden kokonaisuuksien hallittu edistäminen on keskeistä toiminnan vaikuttavuuden ja tuottavuuden kannalta. Kokonaisuutena vuoden 2025 kokemukset korostavat tarvetta jatkuvalle suunnitelmalliselle talouden ohjaukselle, resurssien kohdentamiselle strategisesti tärkeisiin toimintoihin sekä jatkuvalle kehittämiselle, jolla vahvistetaan Luontopalvelujen kykyä vastata muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin.

Eräpalvelujen keskeisenä haasteena on tulojen vuosittainen vaihtelu ja sen vaikea ennakoitavuus, mikä muodostaa merkittävän riskin toiminnalle. Riskiä hallitaan keräämällä hyvinä vuosina taloudellista puskuria, jonka avulla voidaan tasata erityisesti kanaintukantojen vaihtelusta aiheutuvia vaikutuksia. Kalastonhoitomaksu on asiakkaalle erinomainen palvelu, mutta se asettaa paineita Eräpalvelujen myyntijärjestelmän luotettavuudelle. Jatkossa on tärkeää varmistaa riittävät resurssit kalastajien tarpeita palvelevan myynti- ja tiedotuskanavan ylläpitoon ja kehittämiseen. Saamelaisten kotiseutualueen metsästys- ja kalastusasioiden hoitaminen vaatii jatkossa aikaisempaa enemmän resursseja. Eräpalvelujen uuden valtakunnallisella organisoitumisella pyritään löytämään ratkaisuja kasvavaan resurssitarpeeseen. Erävalvonnan järjestämisessä jatkuu niukkojen resurssien ja kasvavien tarpeiden välinen tasapainottelu. Tavoitteena on järjestää valtion maiden ja vesien Erävalvonta jatkossakin kustannustehokkaasti.

2 TILINPÄÄTÖS

2.1 Tilinpäätösanalyysi

Metsähallituksen Julkisista hallintotehtävistä (JHT) laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallitus-konsernin tilinpäätöstä. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuottaminen vaan sen tuloksen arvo mitataan toiminnan yhteiskunnallisella vaikuttavuudella.

2.1.1 Tuloslaskelma

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto 13,3 milj. euroa (edellisenä vuonna 16,0 milj. euroa) muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista pääosin metsästys- ja kalastuslupatuotoista, alueiden pitkäaikaisesta vuokrauksesta ja käyttöoikeuden luovutuksista sekä ennallistamistoiminnassa syntyvästä puun myynnistä.

Ympäristöministeriön toimialan liikevaihto oli 6,1 (8,4) milj. euroa. Maa- ja metsätalousministeriön toimialan liikevaihto oli 7,2 (7,6) milj. euroa. Molempien toimialojen liikevaihto laski, mikä johtui erityisesti ennallistamistoimintaan liittyvän puunmyynnin, lupamyyntitulojen sekä luontokeskusten pääsylippu- ja oheistuotemyyntien vähenemisestä.

Maksullinen toiminta rahoitetaan siitä saatavilla tuloilla. Metsäpuiden siementen hankintaan ja varmuusvarastointiin liittyvät tehtävät on säädetty Metsä-hallituslaissa Julkisten hallintotehtävien hoidettavaksi. Pohjois-Suomen siemenhuollon siemenmyynnistä saatua myyntituloa, 0,5 milj. Euroa, käytettiin siemenhuollosta aiheutuneiden menojen kattamiseen.

Liiketoiminnan muut tuotot 5,1 (4,8) milj. euroa sisäl-tävät valtion talousarvion ulkopuolelta myönnettyä hankerahoitusta 3,6 milj. euroa ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja 1,0 milj. euroa liittyen rakennuskannan kehittämishankkeeseen. Hankerahoituksessa merkittä-vimpänä on EU:n ympäristörahaston LIFE–hankkeiden rahoitus 2,2 milj. euroa. Käynnissä olevien LIFE-hank-keiden kohteena on luonnon monimuotoisuuden edistäminen. Hankkeet keskittyvät soiden, metsien ja pienvesien ennallistamiseen, merialueiden suojeluun, perinneympäristöjen kunnostamiseen, metsäpeuran kannanhoitoon, sekä liito-oravan ja saimaannorpan suojelun parantamiseen.

Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 56,6 (51,6) milj. euroa. Rahoitukseen sisältyy perusmäärärahan (momentit 30.64.50 MMM ja 35.10.52 YM) 52,7 milj. euron lisäksi hanke- ja muuta täydentävää rahoitusta 3,9 milj. euroa. Lisäksi on käytetty saatua investoin-tirahoitusta 4,1 (4,7) milj. euroa. Rahoitus käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksessa sovittujen tehtävien toteuttamisesta aiheutuviin menoihin.

Tilikauden 2025 liikekirjanpidon kulut olivat 74,8 (69,5) milj. euroa. Liikekirjanpidon tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 0,8 (3,0) milj. euroa. Ylijäämä muodostui maksullisen toiminnan ylijäämästä 0,2 (2,9) milj. euroa, rakennuskannan kehittämishankkeessa syntyneistä tuotoista 0,9 milj. euroa sekä maksulliseen toimintaan liittymättömien hallinnansiirtojen poistoista 0,4 milj. euroa.

2.1.2 Tase

Maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 148,8 (1 104,2) milj. euroa. Kasvu johtuu pääasiassa maa- ja vesialuei-den hallinnansiirroista sekä maankäyttömuutoksista. Rakennetun omaisuuden arvo oli 6,0 (6,8) milj. euroa, johon sisältyvät kansallispuistojen ja luonnonsuoje-lualueiden rakennukset ja palveluvarusteet, tiet ja reitit sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat raken-nukset. Avustuksilla katetut, tilikauden aikana kesken-eräisiin rakennuksiin ja rakennelmiin sekä koneisiin ja kalustoon, tiehankkeisiin sekä tietojärjestelmiin tehdyt investoinnit 4,7 milj. euroa on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Muu oma pääoma oli 1 179,7 (1 134,2) milj. euroa. Pääoman kasvu johtui pääosin hallinnansiirtojen kirjauksista sekä maankäyttömuutoksista. Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuottotavoitetta.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 3,6 milj. euroa ylijäämäi-nen (2,7 milj. Euroa alijäämäinen vuonna 2024). Raha-varat tilikauden lopussa olivat 42,7 (39,1) milj. euroa. Investointien rahavirta oli 1,2 milj. euroa ylijäämäinen, johtuen pääosin rakennuskannan kehittämishank-keeseen liittyneistä kiinteistöjen myynneistä. Saadut ennakat kasvoivat 2,2 milj. euroa liittyen pääosin laskutettuun tulossopimusrahoitukseen.

2.1.3 Varainkäyttö

Metsähallituksen Julkiset hallintotehtävät -yksikön erillisen kirjanpidon kokonaismenoja kuvaavat tau-lukot on laadittu varainkäyttöön perustuen, mukaan

lukien pysyvien vastaavien lisäykset ja vähennykset ilman poistoja ja hallinnansiirtoja. Kumulatiivinen, käyttämättä jäänyt osuus siirtomäärärahoista on kirjattu taseen saatuihin ennakoihin.

Kokonaisvarainkäyttö kasvoi edelliseen vuoteen nähden 3,1 milj. euroa (4 %). Toimintavuoden aikana ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätalousminis-teriön toimintamenomäärärahaa käytettiin yhteensä 57,6 (51,6) milj. euroa, josta erillismäärärahojen osuus oli 6,8 (9,9) milj. euroa. Määrärahalla katettiin aiheutta-misperiaatteen mukaisesti 74 % (70 %) toimintavuoden kokonaismenoista.

Ympäristöministeriön momentin 35.10.52 varainkäytön kokonaismenot olivat 50,6 (46,3) milj. euroa ja rahoi-tuksen nettokäyttö oli 50,2 (46) milj. euroa. Koko-naismenoista elinympäristöjen tilan parantamiseen sisältäen Helmi-ohjelman, kohdistui 15,2 (10,5) milj. euroa, Luonnon virkistyskäytön palveluvarustuksen ylläpitoon, asiakaspalveluverkostoon sekä kulttuurihis-toriallisten kohteiden ylläpitoon käytettiin 16,6 (17,2) milj. euroa. Erillismäärärahapäätöksien (mm. Itä-Suo-mi-rahoitus, jakovarapäätöksien ja lisätalousarvioiden mukainen rahoitus) osuus rahoituksesta oli 3,8 (4,4) milj. euroa. Momentin siirtyvä rahoitus 19,3 milj. euroa on suunniteltu ja sidottu luonnonsuojelualueiden ja kansallispuistojen kehittämiseen ja kunnostamiseen, Helmi-ohjelman toteutukseen sekä luonnonsuojelun paikkatietojärjestelmän uudistukseen (JHT ARVO -hanke). Siirtyvällä määrärahalla varmistetaan tulevien vuosien toimeenpanokykyä laskevassa rahoitusnäky-mässä. Rahoituksen käyttö priorisoidaan ympäristömi-nisteriön hallinnonalan tulosohtauksen mukaisesti.

Maa- ja metsätalousministeriön momentin varainkäytön kokonaismenot olivat 6,7 milj. euroa ja rahoituksen nettokäyttö 6,7 milj. euroa. Kokonaismenot jakaantuvat eräsioiden hoitoon 2,2 (2,0) milj. euroa ja luonnon virkistyskäyttöön sekä muihin tehtäviin 4,5 (3,2) milj. euroa. Varainkäytön menoista 0,8 (0,6) milj. euroa rahoitettiin edellisten tilikausien siirtomäärärahoilla (Itä-Suomi-rahoitus). Siirtyvä rahoitus 3,0 (2,6) milj. euroa on sidottu tulevien vuosien toimeenpanoon ja sen turvin sopeudutaan laskevaan rahoitukseen. Tavoitteena on varmistaa retkeilyalueiden maastopalvelujen ja niitä tukevien digipalvelujen jatkuvuus sekä ylläpitää erävalvonnan toimintaedellytykset kiristyvässä rahoitusympäristössä.

Muulla talousarvion toimintamenomomenttien ulkopuolisella rahoituksella katettujen menojen osuus oli 26 % (30 %). Euromääräisesti ulkopuolisen hankerahoituksen menot säilyivät edellisvuoden tasolla. Toimintamenomomenttien ulkopuolisella ministeriörahoituksella oli edelleen merkittävä vaikutus eritoten riistaelinympäristöjen kunnostuksessa. Oikeusministeriön hallinnonalan määräraha avolaitostöiden järjestämiseen päättyi vuonna 2024 osana valtion talouden säästötoimia.

Vuoden 2025 kokonaismenot kasvoivat 4 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstömenojen nousu johtui henkilöstötyövuosien lisääntymisestä kehittämis- ja muutoshankkeissa. ICT-laitteiden ja ohjelmistojen kustannukset nousivat merkittävästi digitaalisten palveluiden uudistusten sekä ARVO-hankkeen käynnistymisen myötä. Ulkopuolisten palveluiden käytön lisääntyminen johtui ensisijaisesti inventointipalvelujen kasvaneesta hankinnasta, joilla tuettiin luonnontilan parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Matka- ja muiden henkilöstökulujen kasvu johtuu lisääntyneistä työ- ja suojavarustehankinnoista sekä henkilöstöetujen kirjaustavan muutoksesta (vuonna 2024 kulut sisältyivät konsernin sisäisiin kuluihin). Kiinteistökuluissa, ajoneuvo- ja kalustokuluissa sekä muissa ulkopuolisissa palveluissa tavoiteltiin vuoden aikana säästöjä. Yksittäiset suojelutarkoitukseen toteutetut hankinnat kasvattivat maanhankintainvestointeja

Julkiset hallintotehtävät -yksikön toiminnan kokonaismenojen jakautuma rahoituslähteittäin

Kokonaismenot rahoituslähteittäin, 1 000 euroa	2025 Yhteensä	2024 Yhteensä	Muutos eur	Muutos %
Maksullisen toiminnan menot	11 915	13 355	-1 439	-11
MMM mom 30.64.50	6 695	5 282	1 414	27
YM mom 35.10.52	50 595	46 347	4 248	9
YM, Meriluonnonsuojelu mom 35.10.23	609	486	123	25
YM, luonnonsuojelualueiden hankkiminen mom 35.10.63	65	3	62	1 915
EU-rahoitus	2 617	2 691	-74	-3
OM, avolaitostyöt	0	1 210	-1 210	-100
Muu ulkopuolinen rahoitus	4 519	4 519	0	0
Yhteensä	77 015	73 891	3 125	4
Menot pl. maanhankintainvestoinnit	76 955	73 887	3 068	4

Julkiset hallintotehtävät -yksikön toiminnan menojen jakautuma menolajeittain

Kokonaismenot menolajeittain, 1 000 euroa	2025 Yhteensä	2024 Yhteensä	Muutos eur	Muutos %
Aineet ja tarvikkeet	1 176	1 287	-110	-9
Ulkopuoliset palvelut (tuotanto)	15 815	13 196	2 620	20
Palkkausmenot	28 697	26 741	1 956	7
Matkat ja muut henkilöstömenot	2 949	2 574	376	15
ICT-laite ja -ohjelmistomenot	4 938	3 771	1 167	31
Ajoneuvo- sekä muut kone- ja laitemenot	2 317	2 468	-151	-6
Kiinteistökulut	3 557	3 814	-258	-7
Muut ulkopuoliset palvelut	2 395	3 081	-686	-22
Konsernin sisäiset kulut	10 886	11 457	-570	-5
Investoinnit	4 226	5 499	-1 273	-23
Maanhankintainvestoinnit	60	3	56	1 723
Yhteensä	77 015	73 891	3 125	4
Menot pl. maanhankintainvestoinnit	76 955	73 887	3 068	4

2.2 Rahoitus ja kustannusvastaavuus

2.2.1 Julkiset hallintotehtävät -yksikölle osoitettu rahoitus valtion talousarviosta

Talousarviotili, 1 000 euroa	TA 2025	LTA II 2025	Talous- arvio yht. 2025	Valtuuden käyttö 2025	Talousarvio + valtuuden käyttö 2025	Siirtynyt vuodelta 2024	Käytet- tävissä 2025	Netto- käyttö 2025	Siirtyy vuodelle 2026
30.64.50 Metsähalli- tuksen eräät julkiset hallintotehtävät (MMM)	6 234	661	6 895	161	7 056	2 577	9 633	6 677	2 956 ¹
35.10.52 Metsähalli- tuksen julkiset hallintotehtävät (YM)	50 133	2 192	52 325		52 325	17 091	69 416	50 154	19 261 ²
35.10.23 Meriluonnon- suojelu (VELMU YM)	545		545		545	94	639	609	30
35.10.63 Luonnon- suojelualueiden hankkiminen (YM)							252	3	249
Talousarviossa osoitettu rahoitus yhteensä									57 444
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus									3 275
Lisätään hankintamenon vähennykseksi kirjattu yllä mainituilta momenteilta saatu rahoitus									-4 065
Omistajan sijoitus LS-alueiden hankintaan									-16
Valtion talousarviosta saatu rahoitus yhteensä									56 638

¹ Maa- ja metsätalousministeriön momentilta 30.64.50 siirtyvästä rahoituksesta 0,6 miljoonaa euroa sidottu LTA2 2025 Itäisen suomen luontomatkailukohteiden kehittämiseen. Lisäksi siirtyvällä määrärahalla varaudutaan momentin tulevien vuosien tuottavuusleikkauksiin.

² Ympäristöministeriön momentilta 35.10.52 siirtyvästä määrärahasta 6,8 miljoonaa euroa on sidottu Luonnonsuojelualueiden ja kansallispuistojen kehittämiseen ja kunnostamiseen, kulttuurihistoriallisten kohteiden ylläpitoon sekä JHT ARVO -hankkeen järjestelmäuudistukseen. Lisäksi määrärahalla varmistetaan tulevien vuosien toimeenpanokykyä laskevassa rahoitusnäkylässä.

Maa- ja metsätalousministeriö momentti 30.64.50, 1 000 euroa	Toteuma 2025	Toteuma 2024
Palkkausmenot	2 574	2 132
Muut kulutusmenot	3 831	3 087
Investoinnit	290	63
Tulot ja laskutettu rahoitus	-18	-12
Nettokäyttö	6 677	5 270

Ympäristöministeriö momentti 35.10.52, 1 000 euroa	Toteuma 2025	Toteuma 2024
Palkkausmenot	18 248	16 596
Muut kulutusmenot	28 423	26 700
Investoinnit	3 728	3 043
Tulot ja laskutettu rahoitus	-242	-251
Nettokäyttö	50 157	46 087

Ympäristöministeriö momentti 35.10.23, 1 000 euroa	Toteuma 2025	Toteuma 2024
Palkkausmenot	187	213
Muut kulutusmenot	422	273
Nettokäyttö	609	486

Ympäristöministeriö momentti 35.10.63, 1 000 euroa	Toteuma 2025	Toteuma 2024
Palkkausmenot		
Muut kulutusmenot	6	0
Muut investoinnit		
Tulot ja laskutettu rahoitus	-18	-16
Maanhankinnan kulut yhteensä	-13	-16
Maanhankintainvestoinnit ja myynnit	16	-16
Nettokäyttö	3	-31

2.2.2 Valtion talousarvion ulkopuolinen rahoitus

Erittely sisältää tuloslaskelman muihin tuottoihin kirjatut liikelaitoksen ulkoiset rahoituserät.

Tuotot rahoituslähteittäin, 1 000 euroa	Toteuma 2025	Toteuma 2024
EU:n ympäristörahasto LIFE	2 263	2 462
Euroopan maaseuturahasto EMR		11
Euroopan meri- ja kalatalousrahasto EMKVR		16
EU:n alueellisen yhteistyön ohjelmat, INTERREG	311	187
Muu EU-rahoitus	43	15
Muut rahoittajat	1 163	1 197
Investointiavustusten eliminointi	-160	-29
Yhteensä	3 620	3 859

2.2.3 Rahoituslähteet ja tehtävät

Julkisten hallintotehtävien varainkäytön kokonaismenot rahoituslähteittäin ja tehtävittäin erittely kuvaa, miten eri rahoituksen käyttö kohdistui vuonna 2025 eri tehtäväkokonaisuuksiin. Laskelmassa toteutustiimien kustannukset on kohdistettu suoraan Luontoarvot- ja Luontoon- arvovirroille. Tehtäväkohtainen kustannusjaottelu ei siten ole suoraan verrannollinen Luontopalvelujen organisaatorakenteen kanssa.

Rahoituslähteet ja tehtävät, 1 000 euroa	2025 MMM mom 30.64.50	2024 MMM mom 30.64.50	2025 YM mom 35.10.52	2024 YM mom 35.10.52	2025 Muut rahoitus- lähteet	2024 Muut rahoitus- lähteet	2025 Menot yhteensä	2024 Menot yhteensä	Muutos, euro	Muutos, %
Luontoarvot			15 203	10 509	4 160	4 944	19 363	15 454	3 910	25
Luontoon	2 760	2 257	16 722	17 185	3 414	4 474	22 895	23 915	-1 020	-4
Asiointi			1 238	991	1 358	973	2 595	1 964	631	32
Strateginen tuki ja yhteiset	907	681	8 620	9 935	1 628	894	11 155	11 511	-356	-3
Digi ja Asiakaskokemus	476	167	7 291	6 425	500	891	8 267	7 483	784	10
Viestintä	176	129	1 521	1 331			1 697	1 460	238	16
Eräasiat	2 215	2 047			8 525	9 878	10 741	11 925	-1 184	-10
Siemenhuolto	161				140	179	301	179	122	68
Menot yhteensä	6 695	5 281	50 595	46 377	19 725	22 233	77 015	73 891	3 124	4
Menot yhteensä 2023	5 281		46 377		22 233		73 891			
Muutos, euro	1 414		4 218		-2 508		3 124			
Muutos, %	27 %		9 %		-11 %		4 %			

Taulukossa Luontopalvelujen kustannukset on jaettu seitsemään tehtäväkokonaisuuteen ja Eräpalvelujen kustannukset on esitetty yhtenä kokonaisuutena. Luontoarvot-kokonaisuuteen kohdistuvat menot liittyvät luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen, ennallistamiseen, suojelualueverkoston kehittämiseen sekä suojelualueiden tilatiedon tuottamiseen päätöksenteon tueksi.

Luontoon-kokonaisuuden kustannukset muodostuvat retkeilyn ja luonnon virkistyskäytön palveluista, käyntikohteiden palveluvarustuksesta, valtakunnallisesta asiakaspalvelusta sekä Luontoon.fi-palvelun sisällöistä ja kulttuuriperinnön hoidosta suojelu- ja retkeilyalueilla.

Asiointi-kokonaisuuteen sisältyvät asiakkaiden lupa- ja sopimusasioiden käsittelyyn, lausuntojen valmisteluun sekä asiakaspolkujen ja palveluprosessien kehittämiseen liittyvät kustannukset.

Strategisen tuen ja yhteisten toimintojen kustannukset kattavat toiminnan strategisen ohjauksen, ennakoinnin, suunnittelun, raportoinnin sekä Luontopalvelujen hallinnon ja konsernin sisäiset kulut.

Digi ja asiakaskokemus -kokonaisuuden kustannukset muodostuvat digitaalisten palvelujen, kuten Luontoon.fi- ja Eräluvati.fi-palvelujen, kehittämisestä ja ylläpidosta sekä data- ja paikkatietopalveluista ja digitaalisen asiakaskokemuksen edistämisestä.

Viestinnän kustannukset sisältävät sisäisen ja ulkoisen viestinnän sekä sidosryhmä- ja vaikuttajaviestinnän. Eräasioihin kohdistuvat kustannukset muodostuvat metsästystä, kalastusta ja erävalvontaa koskevien julkisten hallintotehtävien hoitamisesta, lupien myöntämisestä, erävalvonnasta sekä näihin liittyvästä viestinnästä ja asiakaspalvelusta valtion alueilla.

Siemenhuollon kustannukset liittyvät lakisääteisen tehtävän toteuttamiseen, jolla varmistetaan Pohjois-Suomen metsänviljelyn edellytykset hankkimalla ja varmuusvarastoimalla alueen olosuhteisiin soveltuvaa metsäpuiden siementä.

2.2.4 Kustannusvastaavuus

Kustannuslaskennan periaatteet

Julkisten hallintotehtävien maksullisten suoritteiden hinnoittelusta säädetään valtion maksuperustelaissa ja -asetuksessa sekä Metsähallitukselle erikseen säädetyissä asetuksissa: Ympäristöministeriön asetus Metsähallituksen eräiden julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 96/2024 sekä Maa- ja metsätalousministeriön asetus eräiden Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien suoritteiden maksuista 1072/2023. Asetuksien mukaisesti suoritteiden hinnoittelu jakautuu omakustannusarvon mukaisiin, omakustannusarvoa alhaisempiin ja maksuttomiin julkisoikeudellisiin suoritteisiin sekä liiketaloudellisesti hinnoiteltuihin suoritteisiin.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien tulo- ja kustannuslaskennan maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus lasketaan soveltaen Valtiokonttorin 8.12.2022 antamaa määräystä. Tietojen oikeellisuutta ja riittävyttä arvioitaessa noudatetaan olennaisuuden ja tiedon taloudellisen tuottamisen periaatetta.

Tuotto- ja kustannustiedot perustuvat liikekirjanpitoon, jossa maksullisen toiminnan tuottoja ja kustannuksia seurataan erillään muusta rahoituksesta. Kustannusvastaavuuslaskelmat laaditaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Kustannusten kohdentamisessa käytettiin vuonna 2025 toteutunutta työaikaa ja liikevaihdon jakaumaa suoriteryhmittäin.

Kustannuslaskennassa kaikki palkkausmenot ja tukitoimintojen kustannukset kohdennetaan tehtäville ajankäytön mukaisessa suhteessa hallinnonaloittain. Välittömät kustannukset on saatu liikekirjanpidosta suoriteryhmäkohtaisilta kustannuspaikoilta. Muut välilliset kustannukset sekä pääomakustannukset, joita ei ole kohdistettu liikekirjanpidossa suoritteille, mutta jotka ovat osa maksullisen toiminnan kulurakennetta, on kohdennettu liikevaihdon suhteessa. Poistoihin on sisällytetty myös maksullisen toiminnan järjestelmäinvestointien osuus, joka on katettu valtion talousarviosta myönnettyillä erillisrahoituksilla. Julkisten hallintotehtävien toiminnan luonteen vuoksi ei ole pidetty olennaisena sisällyttää pääoman korkokustannuksia laskelmiin.

Julkisten hallintotehtävien -yksikön maksullisen toiminnan kannattavuus ja kustannusvastaavuuden toteuma

Maa- ja metsätalousministeriön julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2025 oli 111 % (133 % vuonna 2024). Metsästyksen lupatulot laskivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Vaikka kanaintukien arvioitiin heikkenevän, lupakiintiöitä jouduttiin rajoittamaan ennakoitua vähemmän ja metsästyslupien kysyntä oli edelleen korkea. Kustannuksista merkittävin osa muodostui henkilöstökustannuksista ja tukitoimintojen kustannuksista, jotka olivat 60 % kaikista kustannuksista (74 % vuonna 2024). Kustannusrakenteen merkittävin muutos on tietojärjestelmäinvestointien poistot, jotka kirjataan täysimääräisesti vuodesta 2025 alkaen.

Ympäristöministeriön toimialan julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2025 oli 95 % (355 % vuonna 2024). Pääasiassa uraluvista koostuvat myyntituotot säilyivät edellisvuoden tasolla. Vuonna 2025 toteutettiin urien kunnostuksia ja ylläpitoa edellisvuotta enemmän, mikä lisäsi merkittävästi materiaali- ja palveluhankintoja vuoteen 2024 verrattuna. Lisääntynyt urien ylläpito vaati myös enemmän henkilöstön työpanosta edelliseen vuoteen verrattuna.

Maa- ja metsätalousministeriön liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2025 oli 72 % (97 % vuonna 2024). Liiketaloudellisten suoritteiden kokonaistuotot laskivat viime vuoteen verrattuna, mutta erilliskustannukset säilyivät samalla tasolla. Vapalupien ja Pohjois-Suomen siemenhuollon siemenmyynnin myyntituotot laskivat. Kustannusrakenteen merkittävin muutos kohdistuu tietojärjestelmäinvestointien poistoihin, jotka kirjataan täysimääräisesti vuodesta 2025 alkaen. Yhdessä myyntituottojen vähenemisen kanssa tietojärjestelmiin liittyvät poistot ovat merkittävin syy kustannusvastaavuuden laskuun vuoteen 2024 verrattuna.

Ympäristöministeriön liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus vuonna 2025 oli 99 % (134 % vuonna 2024). Ennallistamistoimintaan liittyvän puukaupan määrä laski merkittävästi, noin 2,3 miljoonaa euroa, mikä johtui ennallistamistoimenpiteiden kohdistumisesta pääasiassa vähemmän puustoisiin alueisiin. Erilliskustannukset eivät kuitenkaan alentuneet vastaavassa suhteessa, koska resursseja kohdennettiin enemmän lyhyt- ja pitkäaikaisten vuokrakohteiden sopimukseen, ylläpitoon sekä huolto-toimiin, mikä puolestaan kasvatti henkilöstökuluja.

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat 2025

Julkisoikeudelliset suoritteet, toteuma 2025

1 000 euroa	YM:n toimiala 2025	YM:n toimiala 2024	MMM:n toimiala 2025	MMM:n toimiala 2024	YM:n toimiala Muutos	MMM:n toimiala Muutos
TUOTOT						
Maksullisen toiminnan myyntituotot	161	164	4 322	4 454	-3	-131
Maksullisen toiminnan muut tuotot						
Tuotot yhteensä	161	164	4 322	4 454	-3	-131
KOKONAISKUSTANNUKSET						
Erilliskustannukset						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	14	11	41	34	3	8
Henkilöstökustannukset	49	8	1 680	1 740	40	-60
Vuokrat			18	18		
Palvelujen ostot	54	19	509	473	35	36
Muut erilliskustannukset	28	2	272	274	26	-2
Erilliskustannukset yhteensä	145	41	2 520	2 538	104	-18
Osuus yhteiskustannuksista						
Tukitoimintojen kustannukset	17	4	651	714	13	-63
Poistot	8	2	729	89	6	640
Osuus yhteiskustannuksista yht.	24	5	1 380	803	19	577
Kokonaiskustannukset yhteensä	169	46	3 900	3 341	123	559
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-8	118	422	1 113	-125	-690
 Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki						0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	-8	118	422	1 113	-125	-690
Kustannusvastaavuus, %	95 %	355 %	111 %	133 %		

Liiketaloudellisesti hinnoitellut suoritteet, toteuma 2025

1 000 euroa	YM:n toimiala 2025	YM:n toimiala 2024	MMM:n toimiala 2025	MMM:n toimiala 2024	YM:n toimiala Muutos	MMM:n toimiala Muutos
TUOTOT						
Maksullisen toiminnan myyntituotot	2 430	4 997	1 748	1 953	-2 567	-205
Maksullisen toiminnan muut tuotot	3 283	3 330	859	1 190	-47	-331
Tuotot yhteensä	5 713	8 326	2 607	3 143	-2 613	-536
KOKONAISKUSTANNUKSET						
Erilliskustannukset						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	212	207	7	7	5	
Henkilöstökustannukset	1 663	1 265	1 409	1 325	398	84
Vuokrat	177	240	13	21	-63	-8
Palvelujen ostot	1 966	2 906	777	834	-940	-57
Muut erilliskustannukset	632	635	428	466	-3	-38
Erilliskustannukset yhteensä	4 651	5 253	2 634	2 652	-602	-19
Osuus yhteiskustannuksista						
Tukitoimintojen kustannukset	567	547	552	548	21	4
Poistot	565	417	429	57	148	372
Osuus yhteiskustannuksista yht.	1 132	964	981	605	169	376
Kokonaiskustannukset yhteensä	5 783	6 217	3 615	3 257	-434	358
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-70	2 110	-1 008	-114	-2 179	-894
 Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki						
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	-70	2 110	-1 008	-114	-2 179	-894
Kustannusvastaavuus, %	99 %	134 %	72 %	97 %		

Vuoden 2025 maksullisen toiminnan yhteenlaskettu kustannusvastaavuus kaikkien suoritteiden osalta oli 95 % (125 % vuonna 2024).

2.3 Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot

2.3.1 Tuloslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024
LIIVEVAIHTO	13 275 030,13	15 972 216,30
Liiketoiminnan muut tuotot	5 081 776,91	4 806 847,96
Valtion talousarviorahoitus	56 637 661,62	51 637 051,48
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 255 755,00	1 259 125,82
Ulkopuoliset palvelut	15 735 973,75	13 223 582,68
Materiaalit ja palvelut yhteensä	16 991 728,75	14 482 708,50
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	23 797 245,80	22 498 959,26
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 021 072,27	3 838 398,21
Muut henkilösivukulut	822 659,66	373 816,67
Henkilöstökulut yhteensä	28 640 977,73	26 711 174,14
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 685 196,81	1 046 356,66
Liiketoiminnan muut kulut	27 453 509,72	27 222 442,68
LIIKETULOS	223 055,65	2 953 433,76
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	36,15	561,84
Muut korko- ja rahoitustuotot	536 394,10	39 044,99
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4 192,89	11 795,41
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-532 237,36	-27 811,42
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	755 293,01	2 981 245,18
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-755 293,01	-2 981 245,18
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00

2.3.2 Tase

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	2 591 285,19	3 577 222,12
Keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 591 285,19	3 577 222,12
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 148 817 935,60	1 104 235 475,15
Tiet, maa- ja vesirakenteet	461 475,27	547 241,82
Rakennukset ja rakennelmat	5 548 105,46	6 208 218,35
Koneet ja kalusto	19 341,25	31 532,54
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 154 846 857,58	1 111 022 467,86
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Sijoitukset yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 170 375 847,45	1 127 537 394,66
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 249 177,80	1 777 392,10
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	113 901,87	119 755,93
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	162 871,56	146 524,11
Muut saamiset	181 014,83	19 276,15
Siirtosaamiset	3 433 799,11	2 303 733,51
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 140 765,17	4 366 681,80
Rahat ja pankkisaamiset	42 691 645,76	39 131 584,86
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	48 832 410,93	43 498 266,66
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

EUR	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
Edellisten tilikausien tulos	0,00	0,00
Tilikauden tulos	0,00	0,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
VIERAS PÄÄOMA		
Muut velat, korottomat		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	25 473 343,60	23 233 094,12
Ostovelat	3 700 087,90	2 947 150,24
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	1 849 942,69	2 779 837,90
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	67 399,35	64 972,42
Muut velat	1 484 559,96	1 141 930,77
Siirtovelat	6 964 105,16	6 677 747,19
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	39 539 438,66	36 844 732,64
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

2.3.3 Rahoituslaskelma

EUR	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2025	Julkiset hallintotehtävät 1.1.–31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	12 792 751,04	15 559 664,55
Toiminnan muista tuotoista saadut maksut	2 789 889,79	6 080 156,44
Maksut toiminnan kuluista	-70 391 510,18	-75 823 045,20
Toiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-54 808 869,35	-54 183 224,21
Maksetut korot ja rahoituskulut	-4 192,89	-11 795,41
Saadut korot toiminnasta	536 394,10	39 044,99
Saadut osingot	36,15	561,84
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	56 637 661,62	51 637 051,48
Toiminnan rahavirta	2 361 029,63	-2 518 361,31
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot	-59 673,00	-3 296,00
Luonnonsuojelualuemyynnit	44 152,56	18 819,64
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-288 198,46	-188 546,82
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-98 289,69	-28 509,69
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-3 711 427,13	-5 293 132,81
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	1 000 082,84	619 141,89
Omistajien sijoitus ls-alueiden hankintaan	15 520,44	-15 523,64
Investointiavustus	4 296 863,71	4 745 133,97
Investointien rahavirta	1 199 031,27	-145 913,46
RAHAVAROJEN MUUTOS	3 560 060,90	-2 664 274,77
Rahavarat 1.1.	39 131 584,86	41 795 859,63
Rahavarat 31.12.	42 691 645,76	39 131 584,86
Muutos	3 560 060,90	-2 664 274,77

2.3.4 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön erillinen kirjanpito ja erillinen tilinpäätös vuodelta 2025 on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti. Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.–31.12.2025 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien yksikön (JHT) liikekirjanpidon tuloslaskelma, tase ja liitetiedot sekä niitä kuvaava tilinpäätösanalyysi on laadittu suoriteperusteisesti liikelaitoksen tilinpäätösmallin mukaisesti koko toimintavuodelta 2025. Tilikauden aikainen tuloslaskelman tulos ennen tilinpäätös-siirtoja on ylijäämäinen aiheutuen maksullisen toiminnan ylijäämästä sekä käyttöomaisuuden myynneistä. Poistoja ei tule katettavaksi vuosittaisella talousarviorahoituksella, vaan ne on jo katettu talous-arviorahoituksen varainkäytöllä hankintahetkellä. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Tuloslaskelmassa on esitetty omana eränään tilikau-den tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan. Siirto perustuu valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 5§:n määräykseen. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta. Julkisten hallintotehtävien tavoitteena ei ole voiton tuottaminen, vaan tuloksen arvo mita-taan toiminnan yhteiskunnallisella vaikuttavuudella.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvät vastaavat

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin 15.4.2016 julkisten hallintoteh-tävien yksikölle kirjanpitoarvosta. Samalla julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan julkis-ten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa. Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontaistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Julkisten hallintotehtävien käyttöomaisuushankinnat katetaan pääosin julkisista varoista saadulla budjetti-rahoituksella. Rahoitusta vastaan kirjanpitoon kirjataan investointituki.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Vaihtuvien vastaavien arvostus

Vaihto-omaisuus

Siemenvaraston kustannukset rahoitetaan Maa- ja metsätalousministeriön rahoituksella. Rahoitus kohdistetaan syntyneeseen hankintamenoon, jolloin varastoarvoa ei tilikauden aikana pääsääntöisesti synny.

2.3.5 Tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain	2025	2024
Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
metsästysluvat	4 019 897,81	4 147 342,38
kalastusluvat	302 601,58	306 281,60
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
metsästysalueiden vuokraus	674 856,95	659 360,74
kalastusalueiden vuokraus	139 879,90	139 240,33
kalastusluvat	1 216 772,04	1 344 164,63
siemenmyynti ja analyysit	451 228,76	640 367,61
muut liiketaloudellisesti hinnoitellut suoritteet	54 865,81	68 484,76
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
vesialuekorvaukset (kalastukseen liittyen)	300 151,93	267 221,47
Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto yhteensä	7 160 254,78	7 572 463,52
Ympäristöministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto		
Julkisoikeudelliset suoritteet:		
uraluvat	159 888,25	160 690,00
päätökset ja luvat	1 230,00	3 050,00
Liiketaloudellisesti hinnoitellut:		
alueiden pitkäaikainen vuokraus ja käyttöoikeuden luovutus	2 208 207,90	2 072 455,62
majoitustoiminta ja muu tilojen vuokraus	1 031 525,45	844 492,73
puun myynti (ennallistamisalueilta ym.)	1 239 616,62	3 528 826,91
luonto-opastuksen ja neuvonnan tuotteet	185 579,99	342 487,75
pääsyliput ja museokortit	352 840,44	516 923,67
kirjat ja luonnonsuojelun julkaisusarjat	28 374,75	48 288,04
asiantuntija- ja suunnittelupalvelut	323 742,33	300 095,74
muut liiketaloudelliset suoritteet	392 054,32	339 394,56
Erillislainsäädäntöön perustuvat:		
kullanhuuhdonta-, valtauskorvaukset	46 596,18	38 071,23
kaivospiirimaksut, malminetsintäkorvaukset	145 119,12	204 976,53
Ympäristöministeriön toimialaan liittyvä liikevaihto yhteensä	6 114 775,35	8 399 752,78
Liikevaihto yhteensä	13 275 030,13	15 972 216,30

Liiketoiminnan muut tuotot	2025	2024
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 000 082,84	619 141,89
Vakuutuskorvaukset	856,93	2 067,80
Avustukset	100,00	2 800,00
Muut tuotot	3 893 127,92	4 163 388,27
Muut tuotot, sisäiset	187 609,22	19 450,00
Yhteensä	5 081 776,91	4 806 847,96

Henkilöstökulujen erittely	2025	2024
Palkat ja palkkiot	22 194 096,92	21 584 174,75
Palkkiot, ulkopuolisille	151 592,19	174 370,33
Lomapalkkavarauksen muutos	112 897,96	-362 017,17
Tulos- ja kannustepalkkiot ja varauksen muutos	1 338 658,73	1 102 431,35
Vael-, tyel-maksut	4 021 072,27	3 838 398,21
Sosiaaliturvamaksut	822 659,66	373 816,67
Yhteensä	28 640 977,73	26 711 174,14

Suunnitelman mukaiset poistot	2025	2024
Aineettomien oikeuksien poistot	985 936,93	244 364,67
Teiden ja muiden maarakenteiden poistot	94 537,95	60 830,87
Rakennusten ja rakennelmien poistot	592 530,64	723 916,67
Koneiden, laitteiden ja kaluston poistot	12 191,29	17 244,45
Yhteensä	1 685 196,81	1 046 356,66

Suunnitelman mukaiset poistoajat	1.1.2020 alkaen	ennen 1.1.2020
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4–5 vuotta	4–5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10 vuotta	pääosin 25 vuotta
Kalarakenteet	15 vuotta	pääosin 10 vuotta
Uittorakenteet	15 vuotta	25 vuotta
Rakennukset	20 vuotta	20–40 vuotta
Rakennelmat	8 vuotta	4–10 vuotta
Koneet ja kalusto	4–5 vuotta	4–8 vuotta

Liiketoiminnan muut kulut	2025	2024
Toimitilakulut	3 556 616,89	3 814 373,54
ICT-kulut	5 108 278,25	3 771 005,04
Matkakulut	2 074 620,13	1 933 652,71
Ulkopuoliset palvelut	1 304 940,99	1 796 370,24
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut	2 365 688,39	2 495 748,06
Muut henkilöstökulut	874 555,35	639 948,37
Muut kulut	1 316 049,12	1 341 996,58
Konsernin sisäiset kulut	10 852 760,60	11 429 348,14
Yhteensä	27 453 509,72	27 222 442,68

Rahoitustuotot ja -kulut	2025	2024
Korkotuotot	536 430,25	39 606,83
Korkokulut	4 192,89	11 795,41
Yhteensä	532 237,36	27 811,42

Valtion talousarviosta saadun rahoituksen käyttö, 1000 e	2025	2024
Maa- ja metsätalousministeriön pääluokka		
30.64.50 Metsähallituksen eräät julkiset hallintotehtävät	6 677	5 270
Ympäristöministeriön pääluokka		
35.10.52 Metsähallituksen julkiset hallintotehtävät	50 154	46 087
35.10.63 Luonnonsuojelualueiden hankkiminen (kulujen osuus)	3	-31
35.10.22 Meriluonnonsuojelu (Velmu)	609	486
Pääluokat yhteensä	57 444	51 812
Muu rahoitus, joka on saatu valtion talousarviosta		
Oikeusministeriön hallinnonala	0	1 209
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot	744	0
Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset	2 079	0
Muu rahoitus valtion talousarviosta	453	3 168
Omistajan sijoitus LS-alueiden hankintaan	-16	15
Muu valtion talousarviosta saatu rahoitus yhteensä	3 260	4 392
Investointiavustukset hankintamenon vähennykseksi	-4 065	-4 567
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	56 638	51 637

Tuloksen siirto muun oman pääoman muutokseksi*	2025	2024
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	755 293,01	2 981 245,18
Tuloksen siirto muuhun omaan pääomaan	-755 293,01	-2 981 245,18
Tilikauden tulos	0	0

*Valtioneuvoston asetus 1368/2016 5§ Julkisten hallintotehtävien tilikauden tulos kirjataan tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien muun oman pääoman muutokseksi.

2.3.6 Tasetta täydentävät liitetiedot

Omaisuserät 2025, 1 000 euroa	Aineet- tomat hyödyk- keet	Maa- ja vesi- alueet	Tiet, maa ja vesi- raken- teet	Raken- nukset ja rakennel- mat	Koneet, kalusto ja muut aineell.	Aineell. kesken- eräiset hankkeet	Osakkeet ja osuu- det	Yhteensä
1.1. Hankintameno ennen avustuksien kirjaamista hankintamenon vähennykseksi	12 737	1 104 551	18 324	55 447	2 509	2 374	12 938	1 208 880
1.1. Saadut avustukset	-8 162	-316	-12 511	-18 329	-2 082	-2 374	0	-43 774
1.1. Hankintameno	4 575	1 104 235	5 813	37 118	427	0	12 938	1 165 106
Hankintamenojen lisäykset	2 106	44 765	9	15	386	1 805	0	49 086
Saadut avustukset kaudella	-2 106	0	0	0	-386	-1 805	0	-4 297
Vähennykset	0	-183	0	-82	0	0	0	-265
31.12. Hankintameno	4 575	1 148 818	5 822	37 051	427	0	12 938	1 209 630
1.1. Kert. poistot ennen avustusten poistoja	4 652	0	7 065	40 427	2 022	0	0	54 166
1.1. Saatujen avustusten poistot	-3 654	0	-1 799	-9 518	-1 627	0	0	-16 597
1.1. Kertyneet poistot	998	0	5 266	30 910	395	0	0	37 569
Tilikauden poisto ennen avustusten poistoja	3 161	0	1 439	2 049	394	0	0	7 043
Tilikauden poisto saaduista avustuksista	-2 175	0	-1 345	-1 456	-382	0	0	-5 357
Tilikauden poistot	986	0	95	593	12	0	0	1 685
31.12. Kertyneet poistot	1 984	0	5 360	31 502	408	0	0	39 254
1.1. Kirjanpitoarvo	3 577	1 104 235	547	6 208	32	0	12 938	1 127 537
31.12. Kirjanpitoarvo	2 591	1 148 818	461	5 548	19	0	12 938	1 170 376

Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa	31.12.2025	31.12.2024
Tytäryhtiöosakkeet	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet	737 704,68	737 704,68
Liittymät	0,00	0,00
Osakkeet ja osuudet yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68

Tytäryhtiöosakkeet, euroa			31.12.2025		31.12.2024	
Nuuksiokeskus Oy omistus-% 68,1			12 200 000,00		12 200 000,00	
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä			12 200 000,00		12 200 000,00	
Saamiset liikelaitoksen liike-toiminnalta ja liikelaitoksen tytäryhtiöiltä, euroa	Tytär-yhtiöiltä 31.12.2025	Tytär-yhtiöiltä 31.12.2024	Liike-toiminta 31.12.2025	Liike-toiminta 31.12.2024	Yhteensä 31.12.2025	Yhteensä 31.12.2024
Myyntisaamiset	162 871,56	146 524,11	78 571,93	60 925,52	241 443,49	207 449,63
Siirtosaamiset	0,00	0,00	35 329,94	58 830,41	35 329,94	58 830,41
Sisäiset saamiset yhteensä	162 871,56	146 524,11	113 901,87	119 755,93	276 773,43	266 280,04
Siirtosaamiset, euroa			31.12.2025		31.12.2024	
Life-hankkeet, tulojäämät			2 098 997,03		1 666 839,11	
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät			328 899,24		171 686,27	
Muut tulojäämät			855 384,49		335 005,33	
Muut menoennakot / ostolaskut ja muut			150 518,35		130 202,80	
Yhteensä ulkoiset siirtosaamiset			3 433 799,11		2 303 733,51	
Julkisten hallintotehtävien oma pääoma, euroa			31.12.2025		31.12.2024	
1.1.			1 134 190 928,68		1 098 351 160,12	
hallinnansiirrot, lisäykset			31 954 456,59		24 278 146,02	
hallinnansiirto, vähennykset			0,00		0,00	
valtionperintö, lahjoitus			0,00		0,00	
maankäyttömuutokset, vähennykset			-22 507,00		-4 341,00	
maankäyttömuutokset, lisäykset			12 775 128,00		8 600 242,00	
omistajan sijoitus / palautus (maa-alueet, osakkeet)			15 520,44		-15 523,64	
virheiden korjaukset, muut, lisäykset			0,00		0,00	
virheiden korjaukset, muut, vähennykset			0,00		0,00	
tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan			755 293,01		2 981 245,18	
31.12.			1 179 668 819,72		1 134 190 928,68	
Edellisten tilikausien voitto						
1.1.			0,00		0,00	
lisäykset			0,00		0,00	
vähennykset			0,00		0,00	
31.12.			0,00		0,00	
Tilikauden tulos			0,00		0,00	
Oma pääoma yhteensä 31.12.			1 179 668 819,72		1 134 190 928,68	

Saadut ennakot, euroa	31.12.2025		31.12.2024	
EU-rahoitteiset	2 899 724,50		3 190 358,09	
Ympäristöministeriöltä	19 566 078,78		17 369 139,87	
Maa- ja metsätalousministeriöltä	2 955 655,57		2 576 999,78	
Muut	51 884,75		96 596,38	
Yhteensä	25 473 343,60		23 233 094,12	

Velat liikelaitoksen liike-toiminnalle ja liikelaitoksen tytäryhtiöille	Tytär-yhtiöille 31.12.2025	Tytär-yhtiöille 31.12.2024	Liike-toiminnalle 31.12.2025	Liike-toiminnalle 31.12.2024	Yhteensä 31.12.2025	Yhteensä 31.12.2024
Ostovelat	67 399,35	58 012,40	146 337,20	1 035 432,36	213 736,55	1 093 444,76
Muut velat	0,00	6 960,00	1 703 605,49	1 744 405,54	1 703 605,49	1 751 365,54
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sisäiset velat yhteensä	67 399,35	64 972,40	1 849 942,69	2 779 837,90	1 917 342,04	2 844 810,30

Muut velat, euroa	31.12.2025		31.12.2024	
Ennakonpidätysvelka	499 783,94		492 239,67	
Sosiaaliturvamaksuvelka	33 725,22		19 771,10	
Arvonlisäverovelka	506 009,13		322 825,09	
Muut	445 041,67		307 094,91	
Muut velat yhteensä	1 484 559,96		1 141 930,77	

Siirtovelat, euroa	31.12.2025		31.12.2024	
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä	514 863,97		419 770,32	
Lomapalkkavelka sos. kuluineen	4 819 037,50		4 612 332,69	
Muut henkilöstökulujaksotukset	1 576 089,00		1 572 321,69	
Muut siirtovelat	54 114,69		73 322,49	
Ulkoiset siirtovelat yhteensä	6 964 105,16		6 677 747,19	

Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa	31.12.2025		31.12.2024	
Vael-velka	447 756,69		419 770,32	
Tapaturma ja ryhmähenkivak. maksuvelka	67 107,28		0,00	
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä yhteensä	514 863,97		419 770,32	

2.3.7 Vastuusitoumukset, henkilöstö ja kiinteän omaisuuden muutokset

Vastuusitoumukset, miljoonaa euroa	Julkiset hallintotehtävät 2025	Julkiset hallintotehtävät 2024
Leasingvastuut		
seuraavana vuonna maksettavat	0,5	0,6
myöhemmin maksettavat	0,4	0,4

Leasingsopimukset ovat 3–5 vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.
Sopimukset ovat irtisanottavissa 30 vrk irtisanomisajalla.
Kiinteistöjen perusparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonalisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistumisvuoden alusta.

Henkilöstön lukumäärä, henkilötyövuosia	2025	2024
Toimihenkilöt	415	421

Kiinteän omaisuuden muutokset

Tasearvon lisäykset	LKM	JHT MAA-ALA ha	JHT VESIALA ha	JHT TASEARVO euroa
3010 Varainsiirtovero	2	0,00	0,00	1 323,00
3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	3	4,50	0,00	44 350,00
3042 Hallinnansiirto luonnonsuojelutarkoitukseen	549	9 100,72	684,90	31 930 685,19
3051 Maankäyttömuutos (mot:sta l:teen)	5	1,12	59 810,00	9 819 000,00
3060 Maankäyttömuutos (lt:sta jht:een)	85	4 817,00	68,40	2 956 128,00
3090 Sisäinen kauppa (mt:lta lp:lle)	1	0,00	0,00	14 000,00
Yhteensä	645	13 923,34	60 563,30	44 765 486,19

Tasearvon vähennykset	LKM	JHT MAA-ALA ha	JHT VESIALA ha	JHT TASEARVO euroa
120 Virheen korjaus (kirjanpitoarvo)	1	0,00	0,00	-51,60
3022 Lunastus	5	-0,30	0,00	-99,62
3026 Kauppa luonnonsuojelutarkoitukseen	4	-1,47	0,00	-160 419,12
3070 Maankäyttömuutos (jht:sta l:teen)	14	-78,23	-0,90	-22 366,00
3071 Maankäyttömuutos (jht:sta mot:een)	1	-14,20	0,00	-141,00
Yhteensä	25	-94,20	-0,90	-183 077,34

ERILLISTILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

METSÄHALLITUS0116726-7

Julkiset hallintotehtävät
Erillistilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2025 allekirjoitus.

Helsingissä 25. päivänä helmikuuta 2026

Jukka Palokangas
Puheenjohtaja

Satu Saarelainen
Hallituksen jäsen

Sanna Paanukoski
Varapuheenjohtaja

Ismo Tiainen
Hallituksen jäsen

Tanja Joona
Hallituksen jäsen

Roope Uusitalo
Hallituksen jäsen

Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt
Hallituksen jäsen

Juha Vidgren
Hallituksen jäsen

Henrik Jansson
Luontopalvelujohtaja

Tilinpäätösmerkintä
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG OY AB Tilintarkastusyhteisö

KPMG OY AB Tilintarkastusyhteisö

Jorma Nurkkala
KHT, JHT

Outi Koskinen
JHT, KHT