





Bild: Katri Lehtola



Bild: Katri Lehtola



Bild: Petri Puurunen



Bild: Katri Lehtola

Innehåll

Forststyrelsekonscernen och affärsverket forststyrelsen	3
Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025.....	3
Resultaträkning	13
Balansräkning	14
Finansieringskalkyl.....	16
Noter angående upprättandet av bokslutet 2025.....	17
Noter angående upprättandet av koncernbokslutet..	17
Noter till resultaträkningen.....	18
Noter till balansräkningen.....	20
Övriga noter	24
Affärsverksamheten.....	25
Resultaträkning	25
Balansräkning	26
Finansieringskalkyl.....	29
Noter till resultaträkningen.....	30
Noter till balansräkningen.....	32
Övriga noter	36
Offentliga förvaltningsuppgifter	37
Resultaträkning	37
Balansräkning	38
Finansieringskalkyl.....	39
Underskrift av det särskilda bokslutet och revisionsanteckning	40
Forststyrelsen Offentliga förvaltningsuppgifter – Särskilt bokslut och verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2025	41

FORSTSTYRELSEKONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET FORSTSTYRELSEN

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk. Affärsverket består av enheterna Offentliga förvaltningsuppgifter, Fastighetsutveckling och koncernförvaltningen. Enheterna för offentliga förvaltningsuppgifter är Naturtjänster och Jakt- och fisketjänster. Affärsverket och dess dotterbolag bildar Forststyrelsekoncernen. Jord- och skogsbruksministeriet ansvarar för ägarstyrningen av Forststyrelsen. Miljöministeriet styr Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter i ärenden inom sitt förvaltningsområde.

Forststyrelsen använder, vårdar och skyddar statens mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning som en helhet i enlighet med statens ägarpolitiska riktlinjer och fastighetsstrategi. Område-s användningen planeras tillsammans med intressent-grupperna i regionala naturresursplaner, där målet är att uppnå största möjliga totala nytta för samhället och kostnadseffektivitet.

Verksamhetsområdet för Forststyrelsens affärsverksamhet är att utnyttja den mark- och vattenegendom som är i Forststyrelsens besittning. Detta kan göras på marknadens villkor även inom dotterbolag och intressebolag. Affärsverkets dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab bedriver skogsbruk i mångbruksskogar mot en ersättning som betalas till affärsverket för nyttjanderätten. Staten ställer årligen upp ett resultatmål för affärsverksamheten och ett på basis av det

beräknat intäktsföringsmål och avkastningsmål för det grundkapital som används i affärsverksamheten.

På de fastigheter som är i Forststyrelsens besittning bedrivs en aktiv fastighetsutveckling. Forststyrelsens Fastighetsutveckling ansvarar för utarrendering, utveckling, försäljning och köp av fastigheter. I fastighetsverksamheten beaktas den samhälls- totala nyttan och skapas förutsättningar för företagens affärsverksamhet.

Att värna om den biologiska mångfalden och förutsättningarna för användning för rekreatiösa ändamål är en viktig del av Forststyrelsens verksamhet. Affärsverksamheten sköter de samhälls- förpliktelse- rna genom att producera nytta för rekreationen, natur- värdena, sysselsättningen och den lokala kulturen. Av Forststyrelsens mångbruksskogar berörs cirka 619 000 hektar (föregående år 617 000) av användnings- begränsningar som beror på de allmänna samhälls- skyldigheterna. Ytterligare 208 000 hektar (213 000) berörs av användningsbegränsningar för skogs- mark i mångbruksskogar som beror på planläggningen samt på bestämmelserna i bland annat naturvårdslagen och skogslagen. Forststyrelsen deltog i skyddet av skogsträdens genetiska mångfald i egenskap av den huvudsakliga markinnehavaren av genreservskogar och genreservsamlingar.

Forststyrelsen producerar natur- och utflyktstjänster och har hand om uppgifter i anslutning till artskydd i alla statliga mark- och vattenområden. Skötseln av nationalparker, ödemarksområden och andra naturskyddsområden hör till de offentliga förvaltnings- uppgifterna liksom även ordnandet av jakt och fiske och jakt- och fiskeövervakningen på statens marker samt insamlingen av statens fiskevårdsavgift. De offentliga förvaltningsuppgifterna ansvarar för skötseln och användningen av Finlands nätverk av naturskydds- områden i de statsägda områdena som Forststyrelsen förvaltar, samt i privata naturskyddsområden i samar- bete med privata ägare och livskraftscentralerna.

Verksamhet under räkenskapsperioden

År 2025 var ett affärsverksamhetsmässigt lönsamt år för Forststyrelsen, medan den sjunkande finansierings- nivån i de offentliga förvaltningsuppgifterna påverkade verksamheten. På virkesmarknaden låg priserna på en god nivå i början av året, innan de sjönk kraftigt mot slutet av året. Den allmänna kostnadsutvecklingen, energipriset och genomförandet av regleringen av den ekonomiska zonen i samband med havsvindkraften stoppade försäljningen av havsvindkraftsprojekten och fördröjde främjandet av förnybar energi. Ägarens mål uppnåddes huvudsakligen inom såväl affärsverksam- heten som de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Inom fastighetsutvecklingen var året affärs- mässigt gott. Utvecklingsprojekten för landområdena fortsatte och främjades bl.a. genom planläggning i syfte att svara på efterfrågan på tomter på marknaden. Den fortsatt starka trenden inom turismen i norra Finland hade en positiv inverkan på fastighetshandeln i Lappland. Efterfrågan på industritomter för projekt som utnyttjar ren energi, såsom datacentraler, var livlig. Finlands centrala ställning som källa till kritiska mineraler i EU och den viktiga roll som Forststyrelsens fastighetsutveckling spelar för att säkerställa stenma- terialförsörjningen i norra Finland ökade gruvornas omsättning. Under granskningsperioden genomfördes ett betydande antal markaffärer för att främja Forststyrelsens fastighetsstruktur och för försvarets användningsändamål. Inom havsvindaffärsverksam- heten påverkades efterfrågan av det svåra marknads- läget, vilket ledde till att den kommersiella konkur- rensutsättningsprocessen för två havsvindkraftsprojekt avbröts. I slutet av året genomfördes försäljningen av tre landbaserade vindkraftsprojekt och dessutom sålde projektpartnern två av Forststyrelsens gemen- samma projekt. Projektutvecklingen av vindkraft fortsatte inom både land- och havsvindkraften.

År 2025 var resultatmässigt framgångsrikt inom skogs- bruket. Efterfrågan på virket som bolaget levererar för- blev god, liksom prisnivån. Avverkningsmängden under granskningsperioden steg måttligt från året innan till

6,7 (6,5) miljoner kubikmeter. Mängden blev mindre än den avverkningsmöjlighet som överenskommit i de regionala naturresursplanerna (7,0 miljoner kubikmeter). På aktiv naturvård, såsom restaurering av myrar, hyggesbränning, skötsel av lundar, restaurering av strömmande vatten och tillverkning av konstgjorda högstubbar, satsades betydande medel – över tre miljoner euro. År 2025 fortsatte man under jord- och skogsbruksministeriets ledning inventeringen av potentiella gamla skogar och skogar i naturtillstånd som gäller nationella åtaganden i EU:s strategi för biologisk mångfald. Inventeringen genomfördes söder om samernas hembygdsområde utifrån kriterierna i statsrådets principbeslut. Inventeringarna fortsätter 2026 i samernas hembygdsområde.

För de offentliga förvaltningsuppgifterna var året som helhet framgångsrikt, även om verksamhetsmiljön var ekonomiskt och operativt krävande. I flera centrala effektmål, såsom tryggheten av den biologiska mångfalden, utvecklingen av digitala tjänster samt stärkandet av förutsättningarna för hållbar användning, gjordes framsteg enligt planerna. Antalet besök vid terrängobjekten ökade trots att det totala antalet besök samtidigt minskade. Helhetsminskningen av antalet besökare beror på att besöken på naturum och kulturgårdarna minskade tydligt jämfört med föregående år. Utvecklingen av de digitala tjänsterna förbättrade tjänsternas tillgänglighet, kundupplevelsen och verksamhetens transparens.

Inom jakt- och fiskeövervakningen ökade antalet övervakningskontakter och gemensamma övervakningshändelser, vilket stärkte förutsättningarna för hållbar och ansvarsfull jakt och fiske. Efterfrågan på jakt- och fisketillstånd har i regel hållits på en god nivå. För vissa fiskeställen var man åter tvungen att avbryta försäljningen av tillstånd på grund av för varmt vatten,

vilket beskriver klimatförändringens allt kraftigare inverkan. Den naturliga variationen i skogshönsfågelbestånden påverkar försäljningen av tillstånd, och när bestånden är på en låg nivå återspeglas detta också i Jakt- och fisketjänsternas inkomster. Inom Jakt- och fisketjänsterna blev resultatet positivt tack vare en god efterfrågan på tillstånd, en strikt kostnadsdisciplin och kompetent personal.

Vid Forststyrelsen spelar samhällsansvaret en viktig roll och arbetet med samhällsansvaret fortsatte inom nästan alla delområden. De hållbarhetsteman som är väsentliga för Forststyrelsen har identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, som uppdaterades 2025. Efter ändringarna i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering omfattas Forststyrelsen inte av den lagstadgade rapporteringsskyldigheten. År 2025 färdigställdes Forststyrelsens klimatprogram som främjar Finlands mål om kolneutralitet.

Forststyrelsekoncernens ekonomiska utveckling

Forststyrelsekoncernen, siffrorna i mn €

M€	2025	2024	2023
Omsättning	530,7	485,2	435,3
Övriga rörelseintäkter	17,9	20,3	11,3
Vinster från överlåtelse av fast egendom	7,5	14,0	5,4
Resultat	208,1	179,8	142,3
Investeringar	37,6	27,8	32,8
varav finansiering från offentliga medel	4,3	4,7	2,7

Affärsverket Forststyrelsen, siffrorna i mn €

M€	2025	2024	2023
Omsättning	158,2	138,8	134,9
Övriga rörelseintäkter	24,3	28,4	20,1
Vinster från överlåtelse av fast egendom	7,5	14,2	5,3
Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter	56,6	51,6	69,2
Resultat	181,3	134,7	113,4
Investeringar	16,2	10,5	18,8

Finansieringen ur statsbudgeten för de offentliga förvaltningsuppgifterna användes för att uppnå de mål som avtalats i resultatavtalet med de styrande ministerierna.

I affärsverkets balansräkning ingår i det övriga egna kapitalet en post på 224,8 miljoner euro som inte står till förfogande för de offentliga förvaltningsuppgifterna. Inget avkastningskrav har fastställts för denna post. För balansposten bokfördes under räkenskapsperioden 163,8 (146,0) tusen euro i intäkter och 49,7 (29,0) tusen euro i utgifter. Intäkterna bestod huvudsakligen av arrendeintäkter för allmänna vattenområden.

Affärsverksamhetens utveckling

Forststyrelsekoncernens affärsverksamhet (affärsverksamheten som helhet) bedrivs av affärsverket och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy.

Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet, siffrorna i mn €

M€	2025	2024	2023
Omsättning	518,1	471,2	421,8
Övriga rörelseintäkter	23,9	27,3	21,1
Vinster från överlåtelse av fast egendom	6,5	13,6	5,3
Resultat	208,1	180,0	142,4
Investeringar	37,5	27,0	23,7

Forststyrelsens affärsverksamhet som helhet, dotterbolagen, siffrorna i mn €

M€	2025	2024	2023
Forststyrelsen	-	-	-
Skogsbruk Ab	-	-	-
Omsättning	478,8	439,0	393,0
Resultat	75,0	64,9	38,9
Siemen Forelia Oy	-	-	-
Omsättning	5,3	4,4	3,9
Resultat	1,5	1,1	1,0
MH-Kivi Oy	-	-	-
Omsättning	0,1	0,6	0,9
Resultat	2,6	0,3	0,3

Omsättningen för affärsverksamheten som helhet bestod huvudsakligen av virkesförsäljning samt försäljning av fastigheter samt hyres- och arrendeintäkter. Omsättningen från skogsbruket uppgick till 478,8 (439,0) miljoner euro. Återstoden bestod av övriga hyres- och arrendeintäkter, försäljning av frön och försäljning av jordmaterial. Vinsterna från överlåtelse av fast egendom är i huvudsak vinster från försäljning av fastigheter.

Ökningen av Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s omsättning berodde på den positiva prisutvecklingen på marknaden. Siemen Forelia Oy:s resultat överskred fjolårets tack vare en god fröförsäljning.

Under räkenskapsperioden överläts till affärsverksamheten markområden från staten och arv som tillfallit staten till ett värde av totalt 3,2 (0,9) miljoner euro.

Affärsverksamhetens investeringar täcktes genom intern finansiering. De största investeringarna hörde samman med fastighetsutveckling och förbättring av skogsbilvägarna som används inom skogsbruket. Under räkenskapsperioden uppgick utgifterna för byggande och ombyggnad av skogsbilvägar till 14,7 (14,0) miljoner euro.

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet, siffrorna i mn €

M€	2025	2024	2023
Omsättning	145,0	122,9	119,8
Övriga rörelseintäkter	30,1	35,1	29,8
Vinster från överlåtelse av fast egendom	6,5	13,6	5,2
Resultat	181,3	134,7	113,4
Investeringar	16,1	9,7	9,7

Affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet består av Fastighetsutveckling och koncernfunktioner. Omsättningen härrörde främst från Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s nyttjanderättsavgifter, 110,0 (95,0) miljoner euro, samt från fastighetsutvecklingens försäljningsintäkter, 26,7 (27,8) miljoner euro. Avtalet om nyttjanderättsavgiften granskades i slutet av 2024 tillsammans med jord- och skogsbruksministeriet och man beslutade att höja den årliga fasta avgiften med 15 miljoner euro. De övriga rörelseintäkterna härrörde i huvudsak från koncernintern serviceförsäljning. De största investeringarna i affärsverkets affärsverksamhet som täcktes genom intern finansiering hänförde sig till fastighetsutvecklingens markköp och projektutvecklingen av vindkraften.

Uppgifter om antalet överlåtelse av fast egendom, överlåtelsepriser samt överlåtelsevinster och överlåtelseförluster 1.1–31.12.2025

Affärsverksamheten	antal	Bokföringsvärde	Överlåtelsepris	Överlåtelsevinster	Överlåtelseförluster
Byten	5	139 213,00	139 213,00	0,00	0,00
Försäljning, mark- och vattenområden	132	332 275,74	6 561 328,47	6 295 326,55	66 273,82
Ändring i markanvändning till OFU	85	2 956 128,00	2 956 128,00	0,00	0,00
Övr., markomr.	26	108 938,00	108 938,00	0,00	0,00
Totalt	248	3 536 554,74	9 765 607,47	6 295 326,55	66 273,82

Finansiering

Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick Forststyrelsekoncernens likvida medel till 203,6 (160,8) miljoner euro. I slutet av räkenskapsperioden hade koncernen inga kortfristiga räntebärande lån (föregående år 22,0 miljoner euro). För att trygga likviditeten har affärsverket tillgång till en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro. Den okommitterade limiten användes inte vid årsskiftet (föregående år 0,0 miljoner euro). Företagscertifikatprogrammet var inte i bruk. En del av dotterbolagen har kreditlimiter. Forststyrelsen idkar inte placeringsverksamhet.

I slutet av granskningsperioden hade Forststyrelsekoncernen inga långfristiga räntebärande lån.

Forststyrelsekoncernens kassaflöde från affärsverksamheten var 213,8 (187,8) miljoner euro och affärsverkets var 182,5 (123,8) miljoner euro.

Forststyrelsekoncernens kassaflöde från investeringarna var -24,0 (-10,8) miljoner euro och kassaflödet från försäljningen av egendom var 7,3 (13,7) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden intäktsfördes 125,0 miljoner euro till staten av resultatet för 2024. Kassaflödet från Forststyrelsekoncernens finansiering var -147,0 (-95,2) miljoner euro.

Forststyrelsekoncernens leasingansvar var 3,6 (3,6) miljoner euro i slutet av räkenskapsperioden och de hängde främst samman med fordonsmateriel och ICT-utrustning.

SERVICEMÅL OCH ANDRA MÅL SOM STÄLLTS FÖR FORSTSTYRELSENS VERKSAMHET SAMT RESULTAT- OCH INTÄKTSFÖRINGSMÅLET FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN 1.1–31.12.2025 OCH UTFALLET AV MÅLEN

De av riksdagen uppställda målen för affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet för perioden 1.1–31.12.2025 och deras förverkligande

1. Affärsverksamhetens centrala mål och servicemål

Forststyrelsens affärsverksamhet är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar och ger en jämn intäktsföring till ägaren. I Forststyrelsens affärsverksamhet samordnas den biologiska mångfalden och klimathållbarheten bättre än tidigare. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet hålls på en god nivå. I sin affärsverksamhet och i styrningen av dotterbolagen tar Forststyrelsen hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelserna enligt lagen om Forststyrelsen. Genom att ta hänsyn till de samhällliga förpliktelserna ökar den nytta som åstadkoms. Forststyrelsen möjliggör för sin del råvaruförsörjningen inom skogsbioekonomin. Forststyrelsen strävar efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamhet med beaktande av den samhällliga totalnyttan.

I Forststyrelsens verksamhet har de centrala mål och servicemål som ställts upp för den beaktats. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet har förblivit god och resultatet har överskridit målet 2025. Man har strävat efter att höja värdet på de fastigheter som används för affärsverksamheterna genom att utveckla fastigheterna på ett ändamålsenligt sätt med beaktande av efterfrågan. I affärsverksamheten och styrningen av dotterbolagen har man beaktat de allmänna samhällliga förpliktelserna enligt lagen om Forststyrelsen på ett sådant sätt som ger ökad nytta. Under granskningsperioden var effekten av att beakta de allmänna samhällliga förpliktelserna 127,4

(117,1) miljoner euro, vilket minskar rörelseresultatet. Forststyrelsen rapporterar närmare om de allmänna samhällliga förpliktelserna och den nytta som uppnås med dem i sin hållbarhetsrapport.

2. Förändringar i grundkapitalet

Forststyrelsens grundkapital har höjts med 8,289 miljoner euro i enlighet med riksdagens fullmakt i budgeten 2025.

3. Maximalt belopp för upplåning i affärsverksamheten

Forststyrelsen berättigas att för sin affärsverksamhet ta lån utanför koncernen till ett belopp av högst 50 miljoner euro.

För att trygga likviditeten har Forststyrelsen en okommitterad limit om 20 miljoner euro och ett företagscertifikatprogram om 50 miljoner euro som inte användes under 2025. Forststyrelsen har inte tagit och har inte heller haft långfristiga lån för sin affärsverksamhet.

4. Maximalt belopp för investeringar och investeringsförbindelser i affärsverksamheten

De realiserade investeringarna uppgick till 24,6 miljoner euro och underskred maximibeloppet om 30 miljoner euro som riksdagen hade fastställt. Av fullmakten för investeringsförbindelser som får orsaka utgifter under senare räkenskapsperioder hade sammanlagt 8,6

miljoner euro av det av riksdagen fastställda maximibeloppet om 20 miljoner euro använts.

5. Beloppet av säkerheter för affärsverksamheten

Forststyrelsen hade av den fullmakt på 2,0 miljoner euro som riksdagen beviljat använt 0,3 miljoner euro för sin verksamhet på säkerheter som ställts till aktörer utanför koncernen.

Jord- och skogsbruksministeriets mål och utfallet av målen

Utöver ovan nämnda målsättningar har jord- och skogsbruksministeriet fastställt mål för Forststyrelsens affärsverksamhet för 2025. Dessa mål grundar sig på de ägarpolitiska riktlinjerna för Forststyrelsen som fastställdes den 10 oktober 2024 för åren 2024–2027. Forststyrelsens ägarpolitik 2024–2027 grundar sig på skrivningar i statsminister Orpos regeringsprogram. I de ägarpolitiska riktlinjerna samordnas hållbart skogsbruk, tillgången på virke, naturens mångfald, rekreationsanvändningen, de klimatpolitiska målen och olika former av områdesanvändning i affärsverkets verksamhet.

I riktlinjerna ingår skrivningar om främjande av produktionen av förnybar energi. Ett viktigt mål i ägarpolitiken är fortsättningsvis att öka kolsänkorna i statens markområden och skogar före 2035. Forststyrelsens intäktsföringsmål stiger under denna planeringsperiod med fem miljoner euro per år så att intäktsföringen är 140 miljoner euro i slutet av perioden. Vid den finländska regeringens budgetmangling 2.9.2025 fastställdes dessutom extra intäktsföringar av engångsnatur på 8 miljoner euro för 2026 och 20 miljoner euro för 2027. De intäktsföringsmål som ska betalas är inklusive de föregående 138 miljoner euro år 2026 och 155 miljoner euro år 2027.

Kostnaderna för samordningsåtgärder enligt ägarpolitiken och deras inverkan på inkomstbortfallet 2025 var kalkylmässigt sammanlagt cirka 9,0 miljoner euro.

Naturvårdsarbete och genomförandet av livsmiljöprogrammet HELMI

I mångbruksskogarna fortsattes programmet för aktiva naturvårdsåtgärder i enlighet med ägarpolitiken som inleddes 2020 och som också genomfördes HELMI-programmet. Utifrån den helhetsutredning som färdigställdes 2023 fortsatte Forststyrelsen restaureringen av små och strömmande vattendrag i statens mångbruksskogar. Vid valet av objekt som ska restaureras användes en avrinningsområdesspecifik granskning och synergifördelarna beaktades. År 2025 vidtog Forststyrelsen aktiva naturvårdsåtgärder på över 2 000 hektar i mångbruksskogarna, och de hade en kostnadseffekt på cirka 1,1 miljoner euro.

De viktigaste målen för naturvårds- och restaureringsåtgärderna som genomförts i mångbruksskogarna för att trygga och öka mångfalden och deras utfall:

Naturvårds- eller restaureringsaktivitet	Mål 2025	Utfall 2025
Restaurering av myrar, ha	1 100	1 403
Hyggesbränning och annan användning av eld, ha	450	630
Skötsel av lundar, ha	30	19
Skötsel av solexponerade miljöer, ha	30	19
Avlägsnande av vandringshinder, st.	100	102
Restaurering av små vattendrag, km	40	47

I lundar och solexponerade miljöer uppnåddes inte hektarmålen på grund av att objekten är små och

andelen objekt som behöver skötsel är liten. Utöver de vårdade objekten inspekterades lundar och solexponerade miljöer på 77 ha, där inget skötselbehov konstaterades. Från och med 2026 har man med jord- och skogsbruksministeriet kommit överens om att övergå till ett målsystem baserat på antal när det gäller skötseln av lundarna, precis som för andra aktörer som genomför Helmi-programmet. Det nya målet är 95 st. skötta lundar före 2030.

Genomförande av utvecklingsförslagen i utvärderingsrapporten för områdesekologisk planering

Ett separat projekt har tillsatts för att genomföra utvecklingsförslagen i utvärderingsrapporten om områdesekologisk planering. Projektet har framskridit som planerat och slutförs under 2026.

Användning av kontinuitetsskogsbruk

Forststyrelsen har använt kontinuitetsskogsbruk på 26,5 procent av arealen för avverkning av förnyelsekaraktär. Kontinuitetsskogsbruk används på platser där det lämpar sig ekologiskt och skogsvårdsmässigt eller där det finns skäl för det på grund av annan markanvändning, t.ex. rekreativ användning eller renskötsel. Vid förnyringen av torvmarker strävar man i första hand efter kontinuitetsskogsbruk och att alltid utnyttja möjligheterna till naturlig förnyring.

I statens skogar kan metoder som ingår i kontinuitetsskogsbruk användas på växtplatser som lämpar sig för det, i synnerhet om det på grund av områdets övriga användningsformer är viktigt att bevara skogstäcket. Omloppstiden förlängs och kontinuitetsskogsbruk används på platser där skogsbruket kan samordnas med till exempel rekreativ användning, beaktande av landskapet eller renskötsel. Även mångfaldsvärdena kan förutsätta att ett permanent skogstäck

upprätthålls och att man undviker de konsekvenser som förnyingsfasen orsakar. Då är det skäl att använda till exempel luckhuggning eller avverkningsmetoder för skogsodling. Objekt för kontinuitetsskogsbruk är till exempel karga tallskogar i Lappland, skogar i turist- och strövområden samt lämpliga skogar på torvmarker.

Ökad kolbindning, gödsling och förädlat skogsodlingsmaterial

För att stärka mångbruksskogarnas kolbindningskapacitet och öka kolförrådet gödslades 32 909 hektar skog (mål 30 000), varav 6 779 hektar utgjordes av askgödsling på torvmarker. Mängden askgödsling av torvmarker blev mindre än planerat eftersom tillgången på aska var dålig till följd av den varma hösten. Askgödslingen kunde kompenseras genom att öka den sedvanliga gödslingsmängden.

Den ökade gödslingen som är målet sedan 2021 ger full effekt på tillväxten och kolsänkan från och med 2029, då den uppskattade tillväxten är 300 000 kubikmeter per år och effekten på kolsänkan 0,435 miljoner koldioxidekvivalentton (MtCO₂e) per år.

Utöver gödsling främjas tillväxten och kolbindningen i mångbruksskogarna genom användning av förädlat skogsodlingsmaterial (plantor och utsäde), som alltid används vid skogsförnyelse när det är möjligt. År 2025 utgjorde det förädlade skogsodlingsmaterialet 98 procent av det använda plantmaterialet.

Kolsänka och kolförråd

Storleken och utvecklingen av kolsänkan och kolförrådet i Forststyrelsens mångbruksskogar verifierades 2024 utifrån uppgifterna i Naturresursinstitutets trettonde riksskogstaxering (RST13). Mellan RST-inventeringarna följer man upp den årliga utvecklingen

av kolsänkan och kolförrådet i trädbiomassan i mångbruksskogarna med hjälp av parametrarna (t.ex. trädbeståndets tillväxt) i den föregående RST13-verifieringsberäkningen och uppgifter om de avverkningar som genomförts årligen. Även den totala kolsänkan, inklusive jordmånen, har beräknats med hjälp av parametrarna i RST13-verifieringsberäkningen, där den årliga förändringen i kolsänkan i trädbeståndets

Hiilinielut ja -varastot	RST12 (MH 2014–2018)	RST13 (MH 2019–2023)	2024	2025	Tillväxt jfr RST12
Kolsänka i trädbeståndet, MtCO ₂ e	-6,337	-4,743	-6,936	-6,635	4,7 %
Kolförråd i trädbeståndet, miljoner t C	123	129	130	132	7,1 %
Kolsänka (inkl. jordmån RST13, MtCO ₂ e)	-6,056	-3,982	-6,175	-5,874	-3,0 %

Naturresursplanering

Naturresursplanen för södra Finland färdigställdes våren 2025 och arbetet med projektet för naturresursplanen för Lappland inleddes i slutet av 2025. Avsikten är att åtgärdsprogrammet för naturresursplanen för Lappland ska bli klart 2026.

Samarbete inom rennärigen

Samarbetet mellan Forststyrelsen och Renbeteslagsföreningen fortsatte utifrån samarbetsavtalet som förnyades 2021. Behoven inom rennärigen och andra markanvändningsformer i renskötselområdet söder om samernas hembygdsområde samordnas genom gemensamt överenskomna förfaringsätt.

Beaktande av samekulturen

Genomförandet av naturresursplanen för samernas hembygdsområde som färdigställdes 2022 framskrider som planerat. Målen i naturresursplanen har inkluderats i planeringen på lägre nivå, såsom skötsel- och användningsplanerna, och de genomförs också som en del av samarbetet mellan Forststyrelsen och renbeteslagen. Kontakten var aktiv under 2025. I juni

biomassa har beaktats.

Kolförrådet i mångbruksskogarnas trädbestånd 2025 var 132 miljoner ton kol (RST13: 129 miljoner ton kol). Jämfört med nivån vid riksskogstaxeringen (RST12) som genomfördes 2014–2018 ökade trädbeståndets kolsänka med 4,7 procent.

2025 hölls den årliga konferensen med renbeteslagen i samernas hembygdsområde och Forststyrelsens ansvarsområden. Uppdateringen av samarbetsavtalet mellan renbeteslagen i samernas hembygdsområde, sametinget, skolternas byastämman och Forststyrelsen pågår.

Utveckling av strövområdena och genomförande av strategin för friluftsliv

Forststyrelsen har fortsatt genomföra strategin för friluftsliv och utveckla strövområdena som en helhet som samordnas av Naturtjänsterna. Forststyrelsens affärsverksamhet deltog under ledning av Naturtjänsterna i utarbetandet av en helhetsplan för utvecklingen av nätverket av nationalparker och strövområden. Den preliminära planeringen för att inrätta 1–2 nya statliga strövområden har inletts.

Arbetet med att definiera en ny typ av skötsel- och användningsplanering för strövområden inleddes vid Naturtjänsterna, men arbetet blev ännu inte färdigt och den planerade piloteringen av den nya typen av skötsel- och användningsplanering i Polcirkelns

strövområde kunde ännu inte inledas. Också utvecklingen av nätverksvarumärket och kommunikationen för statens strövområden, som var ett uppsatt mål, pågår fortfarande inom Naturtjänsterna.

Förnybar energi

Forststyrelsen främjar målet att uppnå klimatneutralitet genom att möjliggöra en utökning av produktionen av förnybar energi i form av vindkraft i statens mark- och vattenområden. Produktionen av förnybar energi i statens mark- och vattenområden uppgick 2025 enligt förhandsuppgift till cirka 2 200 000 MWh/år (2 160 000 MWh).

För att öka produktionsmöjligheterna för förnybar energi i statens områden har Forststyrelsen under granskningsperioden sålt projekträttigheterna för tre landbaserade vindkraftsprojekt som man själv utvecklat (Simo, Pyhärinta, Kajana, tot. 800 MW). Dessutom har projekträttigheterna för två landbaserade vindkraftsprojekt (samprojekten Kivikangas och Sivakkalehto i Kajana) som Forststyrelsen utvecklat tillsammans med en projektpartner sålts. De statliga områdenas andel i dessa är 360 MW. Totalt såldes projekträttigheter för 1160 MW i statens områden 2025. Forststyrelsen har inlett projektutvecklingen av två nya projekt där kommunen har godkänt planläggningsinitiativen. Forststyrelsen ingick totalt 18 nya avtal om förnybar energi, inklusive det första reserveringsavtalet för ett pumpkraftverk.

Försäljningsprocesserna för havsvindkraftsprojekten utanför Pyhäjoki-Brahestad och Närpes avbröts på grund av det svåra marknadsläget, men Forststyrelsen fortsätter att utveckla projekten tills vidare utan projektpartner. Forststyrelsen har deltagit i koordineringsgruppen för havsvindkraft.

Allmänna samhällliga förpliktelser t

Den kalkylmässiga minskningen i rörelseresultatet som motsvarar den nytta som producerats utifrån Forststyrelsens allmänna samhällliga skyldigheter uppskattades till 127,4 miljoner euro (117,1 miljoner euro). Förändringen beror särskilt på att virkespriset var högre än året innan.

Användningen av affärsverksamhetens områden har begränsats så att en del av områdena helt faller utanför ekonomibruket och i en del områden är skogsbruket begränsat. Den kalkylmässiga rörelseförlusten har beräknats baserat på dessa. För att beakta den biologiska mångfalden, rekreativbruket, rennäringen och samekulturen begränsades skogsbruket i mångbruksskogarna på 619 000 (17,3 %) hektar skogsmark (617 000 ha, 17,3 %). Dessa faktorer minskade Forststyrelsens rörelsevinst kalkylmässigt med 119,8 miljoner euro. Rörelsevinsten försämrades ytterligare med totalt 7,6 miljoner euro på grund av höjda planeringskostnader och begränsningar av fastighetsutvecklingen.

Skogsmarksarealerna för de begränsningar av markanvändningen som gjorts på grund av de allmänna samhällliga förpliktelserna 2024 och 2025

Förpliktelse	Utanför ekonomibruk 2024	Utanför ekonomibruk 2025	Begränsad användning 2024	Begränsad användning 2025	Totalt 2024	Totalt 2025
Mångfald, ha	192 125	195 329	19 180	19 066	211 305	214 395
Rekreationsobjekt, ha	5 451	5 426	173 329	174 292	178 780	179 718
Rennäringensobjekt, ha	43 985	43 100	66 634	65 371	110 619	108 471
Samekulturen, ha	104 178	104 061	12 440	12 067	116 618	116 128
Totalt, ha	345 739	347 916	271 583	270 796	617 322	618 712
Totalt, %	9,7	9,7	7,6	7,6	17,3	17,3

Utnyttjande av hållbara avverkningsmöjligheter, regional ekonomi och främjande av sysselsättningen

Forststyrelsen har som mål att främja den regionala ekonomin och sysselsättningen genom att utnyttja hållbara avverkningsmöjligheter till fullo, inom ramen för naturresursplanerna med hänsyn till de allmänna samhällliga förpliktelserna, de klimatpolitiska målen och marknadssituationen. Enligt naturresursplanerna var en hållbar avverkningsplan för mångbruksskogarna för 2025 7,0 miljoner m³ och den virkesmängd som avverkades vid avverkningarna var 6,7 miljoner m³. Den sammanlagda avverkningsplanen för de regionala naturresursplanerna underskreds med cirka 0,3 miljoner kubikmeter under perioden för de gällande naturresursplanerna. Skogsvårds- och vägbyggnadsarbetena genomfördes planenligt.

EU:s mångfaldsstrategi

Forststyrelsen fortsatte under jord- och skogsbruksministeriets ledning en inventering av gamla skogar och skogar i naturtillstånd i enlighet med kriterierna och anvisningarna i principbeslutet om nationella åtaganden enligt EU:s strategi för biologisk mångfald. Inventeringen görs av Forststyrelsen Skogsbruk Ab och vid planeringen av inventeringen har naturtjänsternas

sakkunskap utnyttjats. Inventeringen färdigställdes 2025, med undantag av samernas hembygdsområde, som inventeras under 2026. Inventeringens framskridande har rapporterats regelbundet och objekt som uppfyller kriterierna offentliggörs. Objekt som sannolikt uppfyller kriterierna står utanför skogsbruksverksamheten.

Forststyrelsen har deltagit i beredningen av den nationella restaureringsplanen. Forststyrelsens affärsverksamhet är med i två olika arbetsgrupper och Forststyrelsen har deltagit för att tillgodose de kommande informationsbehoven i beredningen.

Forststyrelsen har berett och Forststyrelsens styrelse har lagt fram ett förslag om de områden som stöder mångfalden och som är i affärsverksamhetens bruk (OEEM).

Affärsverksamhetens resultat och intäktsföringsmålet för räkenskapsperioden 1.1 –31.12.2025

Affärsverket redovisar resultatet 181,3 (134,7) miljoner euro. Resultatet överträffade målet som hade satts till 169,1 miljoner euro. Målet för avkastningen på sysselsatt kapital på affärsverkets investerade kapital var 6,8

procent och utfallet var 7,3 procent.

Jord- och skogsbruksministeriet satte upp som mål för Forststyrelsen att 130,0 miljoner euro av resultatet och de ackumulerade vinstmedlen för 2025 ska intäktsföras under 2026. Vid Finlands regerings budgetmangling fastställdes dessutom en höjning av intäktsföringen av engångsnatur för Forststyrelsen, varvid intäktsföringen för 2025 är sammanlagt 138 miljoner euro. Statsrådet fattar det slutliga beslutet om intäktsföringen i samband med fastställandet av bokslutet. Vid utgången av räkenskapsperioden uppgick de ackumulerade vinstmedlen i affärsverkets balansräkning till 244,7 miljoner euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgjorde 181,3 miljoner euro.

En god lönsamhet hos affärsfunktionerna är ministeriets mål på lång sikt. Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Siemen Forelia Oy och MH-Kivi Oy gick med vinst under räkenskapsperioden. Lönsamheten i Forststyrelsens affärsverksamhet och affärsverksamheten som helhet 2025 förbättrades jämfört med 2024.

Offentliga förvaltningsuppgifter

Enheten för offentliga förvaltningsuppgifter, som hör till Forststyrelsens affärsverk, har hand om Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter. För de offentliga förvaltningsuppgifterna upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut.

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning utgörs av intäkter från avgiftsbelagd verksamhet. Största delen av intäkterna härrör från fiske- och jakttillstånd. Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 56,6 (51,6) miljoner euro. Värdet på de mark- och vattenområden som de offentliga förvaltningsuppgifterna förfogar över uppgick till 1 148,8 (1.104,2) miljoner

euro i balansräkningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 5,5 (6,2) miljoner euro. I de bebyggda tillgångarna ingår byggnader och servicekonstruktioner i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. De offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital ökade under räkenskapsperioden. Besittningsöverföringar ökade balansräkningen med 31,9 (24,3) miljoner euro. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål. Sammanlagt finns det 4,6 miljoner hektar mark utan avkastningsmål, som används av de offentliga förvaltningsuppgifterna.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på 2,4 (-2,5) miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 42,7 miljoner euro.

Forststyrelsen äger dotterbolaget Nuuksiokeskus Oy för skötseln av de offentliga förvaltningsuppgifterna. Bolagets resultat, -95 (-96) tusen euro, har konsoliderats med koncernbokslutet.

Forststyrelsekoncernens personal

Koncernen har inga anställda utomlands.

Forststyrelsen har ett resultatpremiesystem som omfattar hela personalen. Kriterierna för resultatpremierna är förknippade med de årliga målen för det ekonomiska resultatet och för verksamhetens kvalitet och effekt. Personalens premie är högst 10 procent av årslönen. Utbetalningen av eventuella resultatpremier enligt resultatpremiesystemet förutsätter att det ekonomiska resultatet uppnås. Beslut om utbetalning av resultatpremier fattas av Forststyrelsens styrelse.

Under granskningsåret prioriterades chefsarbete och ledning av arbetsförmågan samt stöd och utveckling av dessa. För att stödja chefsarbetet satsade man mycket på utbildningar och ledarskapskurser. Förmågan i Forststyrelsens chefsarbete har utvecklats systematiskt under den innevarande granskningsperioden. Resultaten av personalundersökningen visar att erfarenheten av de närmaste chefernas arbete tydligt har förbättrats.

Metsähallitus-konsernin henkilöstö

31.12.2025	2025	2024	2023
Antal anställda, pers.			
Antal anställda totalt	986	977	1094
fast anställda	902	888	931
visstidsanställda	84	89	163
Antal anställda per resultatområde, pers.			
Forststyrelsen	367	368	369
Skogsbruk Ab			
Offentliga förvaltningsuppgifter	418	415	522
Koncernenheter	106	103	112
Fastighetsutveckling	81	80	78
Siemen Forelia Oy	14	11	13
MH Kivi Oy	0	0	0

M€	2025	2024	2023
Löner och arvoden	58,8	55,0	60,5
varav affärsverkets löner och arvoden	37,7	35,3	41,8

Administration och ledning

Den treåriga mandatperioden för Forststyrelsens styrelse avslutades 31.3.2025 och den treåriga mandatperioden 1.4.2025–31.3.2028 för den nya styrelsen som utnämnts av statsrådet inleddes.

31.12.2025	2025	2024	2023
Antal anställda på huvudkontoret	188	182	188
Antal anställda Årsverken (åv)	798	795	906
Årsverken per resultatenhet,			
Forststyrelsen	412	399	384
Skogsbruk Ab			
Offentliga förvaltningsuppgifter	415	421	545
Koncernenheter	104	103	110
Fastighetsutveckling	81	79	72
Siemen Forelia Oy	14	13	14
MH Kivi Oy	0	0	0
Personalens medelålder, fast anställda	48	50	50
Könsfördelningen bland personalen			
Kvinnornas andel av koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda totalt	39,7	37,7	39,0
Männens andel av koncernens personal, %			
Fast anställda och visstidsanställda totalt	60,3	62,3	61,0

Forststyrelsekoncernens löner och arvoden, mn €

Fram till 31.3.2025 fungerade Päivi Huotari som Forststyrelsens styrelsefordförande, Sanna Paanukoski som vice ordförande, Tanja Joonas, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen och Roope Uusitalo som styrelsemedlemmar och Keijo Kallunki som representant för personalen.

Statsrådet utnämnde Tuija Suur-Hamari till ordförande för Forststyrelsens styrelse för mandatperioden 1.4.2025–31.3.2028, Sanna Paanukoski till vice ordförande och Tanja Joonas, Ismo Tiainen, Roope Uusitalo och Juha Vidgren till medlemmar och Satu Saarelainen till representant för personalen.

Efter att Tuija Suur-Hamari avgått från styrelsen 16.4.2025 fungerade Sanna Paanukoski som styrelseordförande. Statsrådet utnämnde 5.6.2025 Jukka Palokangas till styrelseordförande och Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt till styrelsemedlem.

Som ordförande för revisionsutskottet fungerade Jussi Saukkonen fram till 31.3.2025 och Ismo Tiainen från och med 1.4.2025. Medlemmar var Sanna Paanukoski, Tuija Suur-Hamari fram till 31.3.2025, Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt från och med 17.6.2025, Jukka Palokangas 25.4 –17.6.2025, Satu Saarelainen från och med 23.5.2025 och Juha Vidgren från och med 25.4.2025.

Päivi Huotari var ordförande för personalutskottet fram till 31.3.2025, Sanna Paanukoski 25.4 –16.6.2025 och Jukka Palokangas från och med 17.6.2025, medan Tanja Joonas och Roope Uusitalo var medlemmar.

Styrelsen sammanträdde 11 gånger, revisionsutskottet 10 gånger och personalutskottet sju gånger under 2025.

Statsrådet utnämnde Juha Niemelä till generaldirektör för Forststyrelsen för den nya femårsperioden 2025–2029. Forststyrelsens ledningsgrupp bestod av generaldirektör Juha Niemelä, kommunikationsdirektör Liina Aulin, naturtjänstdirektör Henrik Jansson, Forststyrelsen Skogsbruk Ab:s verkställande direktör Jussi Kumpula, förvaltnings- och ekonomidirektör Heli Lehtonen, jakt- och fiskedirektör Vesa Ruusila, direktör

för fastighetsutveckling Otto Swanljung och direktör för juridiska ärenden Susanna Oikarinen.

Forststyrelsens revisor har varit KPMG Oy Ab, med Jorma Nurkkala CGR, OFR som huvudansvarig revisor och Outi Koskinen, OFR, CGR som andra huvudansvarig revisor.

De löner och arvoden som betalades till styrelsen och verkställande direktören under räkenskapsperioden uppgick till totalt 562 943 (556 750) euro.

Forststyrelsens förvaltnings- och styrsystem

I Forststyrelsens hållbarhetsrapport finns en beskrivning av Forststyrelsens förvaltnings- och styrsystem som godkänts av Forststyrelsens styrelse. I beskrivningen presenteras bland annat Forststyrelsens juridiska ställning, koncernens grundläggande struktur, ägarstyrningen, styrningen av de offentliga förvaltningsuppgifterna, styrelsen, verkställande direktören, ledningsgruppen, belöningsystemet, internkontrollen, revisionen samt kommunikationen.

Samhällsansvar

Vid Forststyrelsen är samhällsansvaret en del av all verksamhet och det styr och stöder uppnåendet av målen. Forststyrelsen har förbundit sig att främja FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030). Samhällsansvaret består av tre helheter – miljöansvar, socialt ansvar och god förvaltning – som indelas vidare i hållbarhetsteman. De hållbarhetsteman som är väsentliga för Forststyrelsen har identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, som uppdaterades 2025. Väsentliga hållbarhetsteman är: klimatförändringen, förorening av vatten och mark, biologisk mångfald och ekosystem, egen arbetskraft, anställda i värdekedjan, samhällen som påverkas, konsumenter och slutanvändare samt god förvaltningssed.

Samhällsansvarsmålen och deras utfall rapporteras i hållbarhetsrapporten, som har utarbetats i enlighet med EU:s standard för hållbarhetsrapportering (European Sustainability Reporting Standards, ESRS). Efter ändringarna i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) som gjordes 2025 omfattas Forststyrelsen inte av den lagstadgade rapporteringsskyldigheten.

År 2025 färdigställdes Forststyrelsens klimatprogram som främjar Finlands mål om kolneutralitet. I klimatprogrammet ställde man upp mål för åren 2025–2030 och fastställde ett stort antal åtgärder för att bland annat stärka kolsänkorna och kolförråden i statens skogar samt utnyttja potentialen i förnybar energi på statens områden. I programmet fastställdes dessutom målet att minska Forststyrelsens eget koldioxidavtryck med 20 procent före 2030 jämfört med nivån 2024. I klimatprogrammet fastställs också åtgärder med vilka man främjar naturens anpassning till det föränderliga klimatet samt förbereder sig på klimatförändringen i Forststyrelsens egen verksamhet.

Under berättelseåret uppdaterade man Forststyrelsens uppförandekod (code of conduct) som innehåller Forststyrelsens riktlinjer för samhällsansvar och etiska principer, utarbetade en handbok i vattenvård, inledde ett auditeringsprogram för samhällsansvar och utarbetade en webbutbildning om samernas rättigheter och kultur, som öppnades för alla anställda inom statsförvaltningen.

Vid Forststyrelsen leds miljöfrågorna med ett miljösystem som grundar sig på den internationella standarden ISO 14001 och vars certifikat gäller fram till 2027. I den årliga auditeringen av certifieringen observerades inga avvikelser. Mångbruksskogarna i ekonomibruk är PEFC-certifierade.

Riskhantering

Det huvudsakliga målet med riskhanteringen är att säkerställa att de mål som ställts upp för Forststyrelsen uppnås och att verksamheten fortsätter utan störningar samt att på förhand förebygga händelser som har en negativ inverkan på uppnåendet av målen.

Riskerna hanteras genom en riskhanteringsprocess som omfattar regelbunden bedömning av riskerna och åtgärderna för att hantera dem på koncern- och enhetsnivå. Riskernas betydelse bedöms som en kombination av sannolikhet och konsekvenser, och åtgärderna för att hantera och övervaka dem justeras utifrån riskerna. Som en del av riskhanteringen identifieras och bedöms de konsekvenser som verksamheten medför för miljön och samhället.

Genomförandet av riskhanteringsåtgärderna åligger den enhet där risken finns. Riskerna rapporteras regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen för Forststyrelsen, som övervakar att Forststyrelsens riskhantering fungerar och är heltäckande.

Styrelsen fastställer riskhanteringspolitiken. Generaldirektören har ansvaret för riskhanteringen och kravenligheten i verksamheten och för att ordna dessa. Riskhanteringschefen äger riskhanteringsprocessen och ansvarar för Forststyrelsekoncernens riskhantering och dess utveckling samt för riskhanteringens anvisningar och rapporteringsmetoder och stöder riskhanteringen i organisationen. Cheferna för resultatenheter, dotterbolagen och förvaltningsenheterna ansvarar för riskhanteringen inom sina respektive resultatenheter och för genomförandet av den i enlighet med riskhanteringsprocessen och koncernanvisningarna.

Den interna revisionen är en viktig del av riskhanteringen bland annat för att säkerställa funktionen av de interna kontrollerna. Forststyrelsens interna revision är utkontrakterad. Med utkontrakteringspartnern utarbetas en årlig revisionsplan som revisionsutskottet behandlar och styrelsen godkänner. Observationerna från den interna revisionen behandlas i den enhet som varit föremål för revisionen, i koncernens ledningsgrupp och i styrelsens revisionsutskott. Vi tar rekommendationerna som ges i revisionen i beaktande i verksamheten och utvecklingen av den. Ansvar för att genomföra rekommendationerna åligger chefen för den enhet som granskningen gäller. Genomförandet av rekommendationerna från den interna revisionen följs upp vid den årliga uppföljningsrevisionen. Revisionen under granskningsperioden var i huvudsak inriktad på de grundläggande funktionerna.

Riskhantering 2025

Verksamhetsmiljön var utmanande 2025. Finlands säkerhetsmiljö har förändrats snabbt under de senaste åren och dess förutsägbarhet har försämrats. Med avseende på Forststyrelsens säkerhet uppdaterades beredskapsplanerna och skyddsåtgärderna för kritiska funktioner på ett riskorienterat sätt, kriskommunikationsplanen uppdaterades och kompetensen inom informationssäkerhet utökades. Forststyrelsens styrelse godkände de uppdaterade riktlinjerna för riskhantering och intern kontroll. I riktlinjerna har man tydligare än tidigare lyft fram den interna kontrollens betydelse och ansvar samt definierat Forststyrelsens villighet att ta risker i olika riskkategorier. Ansvarsriskerna och hanteringen av dem är en del av riskhanteringen. Under året uppdaterades uppförandekoden som stöder korrekt verksamhet samt riktlinjerna för att känna sina partner. För att säkerställa leveranskedjornas överensstämmelse med kraven genomfördes auditeringar. Verksamheten utvecklas riskbaserat med

beaktande av förändringarna i verksamhetsmiljön.

Centrala risker

Klimatförändringens effekter och minskningen av den biologiska mångfalden har omfattande konsekvenser för Forststyrelsens verksamhet. Dessa globala risker och deras effekter beaktas i verksamheten.

Centrala risker för Forststyrelsens affärsverksamhet är att marknadspriserna på virke och fastigheter samt efterfrågan varierar kraftigt. Betydelsen av den förnybara energin och andra fastighetsutvecklingsprojekt har ökat i Forststyrelsens verksamhet. Stora fastighetsutvecklingsprojekt är förknippade med risker som inte omfattas av Forststyrelsens influensområde, såsom investerarnas investeringsbeslut i ett marknadsläge med kraftig volatilitet. Projektens framskridande har en betydande ekonomisk inverkan på Forststyrelsen. Ett misslyckande med att samordna målen och visionerna för olika funktioner samt de av statens mark- och vattenområden som Forststyrelsen förvaltar kan påverka målpuppfyllelsen. Obalansen mellan de mål som ställts upp för Forststyrelsen och de tillgängliga resurserna kan äventyra eller till och med förhindra uppnåendet av målen. Ändringar i lagstiftningen kan påverka Forststyrelsens verksamhetsförutsättningar och verksamhetsvolym samt resultat.

Centrala risker för samhällsansvaret är att affärsverksamhetens åtgärder eventuellt har en negativ inverkan på den biologiska mångfalden och klimatförändringen samt på urfolkens rättigheter, att samordningen av samhällets olika behov och säkerställandet av jämlikheten misslyckas, eventuella brister i förverkligandet av de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan samt brister i verksamhetens överensstämmelse med kraven.

Klimatförändringens inverkan på naturförhållandena, anpassningen till förändringar och minskningen av de negativa konsekvenserna är viktiga faktorer i Forststyrelsens verksamhet och verksamhetsmiljö. Riskerna för skador orsakade av skadedjur och stormskador i skogarna ökar till följd av klimatförändringen. Stormskador försvårar drivningen av virke och ökar den ekonomiska risken när virkets värde sjunker och kostnaderna ökar. Förändringar i terrängförhållandena kan försvåra personalens operativa verksamhet i terrängen och öka riskerna för olyckshändelser.

Forststyrelsen upprätthåller information om riskerna i anslutning till förorenade marker. Dessa risker har såsom förutsatts i lagen klassificerats enligt primära och sekundära ansvar. Forststyrelsen har i de flesta fallen sekundärt ansvar. Redogörelsen för förorenade marker uppdateras regelbundet och man förbereder sig på eventuella kostnader genom att göra avsättningar i bokslutet.

Vi fäster särskild uppmärksamhet vid riskerna med anknytning till kundernas säkerhet för att alla tjänster ska kunna användas tryggt. Till exempel kan servicekonstruktioner i dåligt skick eller brister i skyltningen orsaka farliga situationer.

Riskerna i anslutning till informations- och cybersäkerhet fortsätter generellt att öka. Om riskerna realiserar kan verksamheten utsättas för störningar. Alternativt kan obehöriga få tillgång till data. Informationshanteringen betydelse och vikten av att skydda informationssystemens funktion ökar fortsättningsvis. Användningen av artificiell intelligens är förknippad med många möjligheter, men också med risker som hanteras i takt med att verksamheten utvecklas.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperioden

Forststyrelsens och koncernens verksamhet i början av 2026 har varit förenlig med planen och det har inte inträffat något som skulle ha en väsentlig effekt för koncernens resultat eller balansposition.

Utsikter och mål som ställts upp av ägaren för 2026

Den allmänna ekonomiska utvecklingen och utsikterna för den statliga ekonomin påverkar Forststyrelsekoncernens verksamhet på många sätt. Affärsverksamhetens resultatutveckling är i hög grad beroende av marknadsläget för virke. När det gäller det andra centrala affärsområdet – fastighetsaffärsverksamheten – påverkas utsikterna för efterfrågan betydligt av planläggning och andra tillståndsprocesser samt utvecklingen av energi- och fastighetsmarknaden. Ägarpolitiska mål sattes upp för Forststyrelsen för perioden 2024–2027. Affärsverksamhetens mål och verksamhet grundar sig på ett resultatavtal för 2026 som ingåtts med det styrande ministeriet. Vid den finländska regeringens budgetmangling 2.9.2025 ålades Forststyrelsen en tilläggsintäktsföring av engångsnatur på 20 miljoner euro, som ska betalas 2027 för resultatet för 2026. Den totala intäktsföringen av resultatet för 2026 är därmed 155 miljoner euro.

Målen för de offentliga förvaltningsuppgifterna grundar sig på det resultatavtal som ingåtts med de styrande ministerierna. Den minskade finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna påverkar verksamheten 2026, vilket man har förberett sig på bland annat genom att förnya verksamhetssätten.

Styrelsens förslag till disponering av vinstmedlen

Vinstmedlen för affärsverket Forststyrelsen uppgick till 244 687 186,32 euro, varav räkenskapsperiodens vinst är 181 289 944,60 euro.

Vinstmedlen från affärsverkets verksamhet uppgår till 244 687 186,32 euro, varav vinsten utgör 181 289 944,60 euro.

Resultatet för räkenskapsperioden för affärsverkets offentliga förvaltningsuppgifter var 0,8 miljoner euro före överföringen till det övriga egna kapitalet. Resultatet för räkenskapsperioden har överförts som bokslutsdisposition till de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital i enlighet med statsrådets förordning 1368/2016.

Styrelsen föreslår att det av affärsverksamhetens resultat intäktsförs 138 000 000,00 euro till staten.

Styrelsen föreslår att intäktsföringen betalas enligt planen som grundar sig på kassaflödet från Forststyrelsens affärsverksamhet och som fastställs av jord- och skogsbruksministeriet.



Resultaträkning

EUR	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2025	Forststyrelsekoncernen 1.1.–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2025	Affärsverket 1.1–31.12.2024
OMSÄTTNING	1.1	530 670 258,99	485 243 712,16	158 197 862,67	138 848 116,33
Övriga rörelseintäkter	1.2	17 928 542,63	20 302 191,84	24 328 973,95	28 404 093,18
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	1.3	56 638 962,61	51 663 975,28	56 638 795,93	51 637 051,48
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		10 034 393,41	8 774 987,40	1 506 750,65	1 373 539,00
Lagerförändring		109 960,80	728 656,70	0,00	0,00
Köpta tjänster		231 284 885,33	215 947 553,02	19 656 212,81	14 495 286,60
Material och tjänster totalt		241 429 239,54	225 451 197,12	21 162 963,46	15 868 825,60
Personalkostnader					
Löner och arvoden	1.4	58 828 897,09	55 003 461,33	37 678 482,30	35 281 690,09
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		10 055 614,17	10 025 763,45	6 322 252,12	5 990 358,52
Övriga lönebikostnader		2 101 130,48	1 117 246,22	1 354 873,47	638 425,96
Personalkostnader totalt		70 985 641,74	66 146 471,00	45 355 607,89	41 910 474,57
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	1.5	15 019 038,52	13 217 324,27	4 651 883,92	4 075 997,66
Övriga rörelsekostnader	1.6	46 267 518,52	48 578 429,68	34 586 546,19	36 171 969,20
RÖRELSEVINST		231 536 325,91	203 816 457,21	133 408 631,09	120 861 993,96
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.			32 870,31	53 708 275,61	22 214 528,76
Andel av intressebolagens resultat			62 315,32	0,00	0,00
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter			2 208 232,51	2 725 672,21	1 441 425,82
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader			1 298 536,09	10 372,97	19 574,99
Värdeminskning från plac. bland best. akt.			0,00	1 300 000,00	1 400 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.7	2 828 336,49	1 004 882,05	55 123 574,85	22 236 379,59
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		234 364 662,40	204 821 339,26	188 532 205,94	143 098 373,55
Inkomstskatt		25 529 137,67	22 029 020,26	6 486 968,33	5 391 058,85
Överf. av OFU-resultat till eget kapital		-755 293,01	-2 981 245,18	-755 293,01	-2 981 245,18
Minoritetsandel		30 308,69	30 738,27	0,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		208 110 540,40	179 841 812,09	181 289 944,60	134 726 069,52

Balansräkning

EUR	Not	Forststyrelsekonscernen 31.12.2025	Forststyrelsekonscernen 31.12.2024	Affärsverket 31.12.2025	Affärsverket 31.12.2024
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	1.8				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		0,00	10 168,06	0,00	0,00
Affärsvärde		0,00	0,00	165 600,00	208 800,00
Övriga immateriella tillgångar		3 046 555,70	4 968 707,79	3 046 389,03	4 966 946,79
Pågående anskaffningar		8 253 535,50	2 978 490,55	157 991,24	47 167,26
Immateriella tillgångar totalt		11 300 091,20	7 957 366,40	3 369 980,27	5 222 914,05
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		4 040 488 837,90	3 995 394 135,02	4 039 792 752,35	3 994 697 961,36
Vägar		81 130 631,30	77 869 681,91	16 836 033,60	18 331 620,46
Byggnader och konstruktioner		21 289 810,84	20 356 003,05	7 408 198,75	7 723 977,88
Maskiner och materiel		418 368,48	477 728,19	19 341,25	36 621,46
Övriga materiella tillgångar		74 287,72	96 123,84	10 599,04	10 599,04
Pågående anskaffningar		16 635 681,69	12 151 213,92	16 533 881,69	12 032 106,31
Materiella tillgångar totalt		4 160 037 617,93	4 106 344 885,93	4 080 600 806,68	4 032 832 886,51
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.9	0,00	0,00	47 025 635,81	48 325 635,81
Andelar i intresseföretag	1.9	1 798 792,11	1 774 972,80	1 699 999,48	1 699 999,48
Övriga aktier och andelar	1.10	1 296 391,79	1 410 955,79	1 713 464,20	1 828 028,20
Placeringar totalt		3 095 183,90	3 185 928,59	50 439 099,49	51 853 663,49
BESTÅENDE AKTIVA Totalt		4 174 432 893,03	4 117 488 180,92	4 134 409 886,44	4 089 909 464,05
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		16 029 767,15	16 640 089,24	0,00	0,00
Produkter i arbete		1 084 635,20	584 273,90	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		17 114 402,35	17 224 363,14	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar	1.11	400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Långfristiga fordringar totalt		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00

EUR	Not	Forststyrelsekoncernen 31.12.2025	Forststyrelsekoncernen 31.12.2024	Affärsverket 31.12.2025	Affärsverket 31.12.2024
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		59 619 828,63	53 480 752,01	3 141 956,90	2 604 142,95
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12	0,00	0,00	681 739,09	1 526 395,65
Fordringar på intressebolag	1.12	197 735,46	193 583,80	197 735,46	193 583,80
Övriga fordringar	1.13	1 134 124,81	960 906,93	334 448,17	168 834,25
Aktiva resultatregleringar	1.14	4 531 048,91	3 603 846,33	4 115 733,55	2 926 572,20
Kortfristiga fordringar totalt		65 482 737,81	58 239 089,07	8 471 613,17	7 419 528,85
Pengar och banktillgodohavanden		203 569 499,43	160 763 819,54	164 864 153,01	114 305 147,17
RÖRLIGA AKTIVA Totalt		286 566 639,59	236 702 287,47	173 335 766,18	121 724 676,02
AKTIVA Totalt		4 460 999 532,62	4 354 190 468,39	4 307 745 652,62	4 211 634 140,07
PASSIVA					
EGET KAPITAL	1.15				
Grundkapital		2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Övrigt eget kapital		212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Övrigt eget kapital för offentliga förvaltningsuppgifter		1 179 668 819,72	1 134 190 928,68	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
Vinst från tidigare räkenskapsper.		155 483 626,71	100 641 814,62	63 397 241,72	53 671 172,20
Räkenskapsperiodens vinst		208 110 540,40	179 841 812,09	181 289 944,60	134 726 069,52
EGET KAPITAL Totalt		4 344 466 390,43	4 219 748 219,80	4 225 559 409,64	4 127 661 834,81
MINORITETSANDEL	1.16	4 541 502,64	4 571 811,33	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	1.17	3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital					
Erhållna förskottsbetalningar	1.18	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Övriga skulder		289 000,00	289 000,00	289 000,00	289 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00
Kortfristigt främmande kapital	1.19				
Lån från finansinstitut		0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar		27 177 445,06	24 453 600,88	25 854 243,60	23 687 899,12
Leverantörsskulder		16 637 777,63	15 085 807,83	6 393 956,75	6 299 596,69
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.20	0,00	0,00	7 723 373,13	12 067 469,19
Övriga skulder	1.21	23 243 442,10	23 717 016,71	7 345 638,02	9 303 348,28
Passiva resultatregleringar	1.22	22 530 592,61	21 648 009,08	12 980 584,48	10 783 794,98
Latent skatteskuld		33 035,14	29 405,76	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		89 622 292,54	106 933 840,26	60 297 795,98	62 142 108,26
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		108 924 982,54	126 236 530,26	79 600 485,98	81 444 798,26
PASSIVA TOTALT		4 460 999 532,62	4 354 190 468,39	4 307 745 652,62	4 211 634 140,07

Finansieringskalkyl

EUR	Metsähallituskoncerni 1.1–31.12.2025	Metsähallituskoncerni 1.1–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2025	Affärsverket 1.1–31.12.2024
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	524 530 298,21	487 299 000,11	157 933 345,09	138 461 618,33
Betalningar från övriga rörelseintäkter	12 554 472,54	7 050 109,21	16 028 446,69	18 058 276,25
Betalningar för rörelsekostnader	-354 296 477,28	-341 837 429,29	-98 252 914,99	-103 742 921,11
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	182 788 293,47	152 511 680,03	75 708 876,79	52 776 973,47
Betalda räntor och finansiella kostnader	-572 580,76	-1 298 536,09	-10 372,97	-19 574,99
Erhållna räntor från affärsverksamheten	3 328 283,28	89 324,60	2 725 672,21	58 690,51
Erhållen utdelning	48 814,66	2 151 778,22	53 708 275,61	23 597 264,07
Betalda direkta skatter	-28 428 620,15	-17 357 215,77	-6 309 763,14	-4 214 410,29
Kassaflöde före finansiering ur statsbudgeten	157 164 190,50	136 097 030,99	125 822 688,50	72 198 942,77
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	56 638 962,61	51 663 975,28	56 638 795,93	51 637 051,48
Kassaflöde från affärsverksamheten	213 803 153,11	187 761 006,27	182 461 484,43	123 835 994,25
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Köp av naturskyddsområden	-59 673,00	-3 296,00	-59 673,00	-3 296,00
Försäljning av naturskyddsområden	44 152,56	18 819,64	44 152,56	18 819,64
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-288 198,46	-188 546,82	-288 198,46	-188 546,82
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-98 289,69	-28 509,69	-98 289,69	-28 509,69
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-35 365 690,32	-28 845 333,98	-15 087 190,31	-13 204 362,23
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	7 343 277,54	13 707 452,25	7 343 277,54	13 904 400,36
Investeringar i övriga placeringar	0,00	-221 768,00	0,00	-229 968,00
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	114 564,00	0,00	1 414 564,00	1 400 000,00
Ägarnas investering i/återbäring av förvärv av naturskyddsområden och aktier	15 520,44	-15 523,64	15 520,44	-15 523,64
Erhållet investeringsbidrag	4 296 863,71	4 745 133,97	4 296 863,71	4 745 133,97
Kassaflöde från investeringar	-23 997 473,22	-10 831 572,27	-2 418 973,21	6 398 147,59
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	0,00	-22 000 000,00	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	0,00	18 765 690,00	0,00	18 765 690,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-22 000 000,00	18 000 000,00	0,00	0,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag, förändr.	0,00	0,00	-4 483 505,38	4 679 630,91
Intäktsföring av vinst	-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-147 000 000,00	-95 234 310,00	-129 483 505,38	-86 554 679,09
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	42 805 679,89	81 695 124,00	50 559 005,84	43 679 462,75
Likvida medel 1.1	160 763 819,54	79 068 695,54	114 305 147,17	70 625 684,42
Likvida medel 31.12	203 569 499,43	160 763 819,54	164 864 153,01	114 305 147,17
Förändring i likvida medel	42 805 679,89	81 695 124,00	50 559 005,84	43 679 462,75

Noter angående upprättandet av bokslutet 2025

Bokslutet för 2025 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning (1368/2016).

Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2024.

Forststyrelsekoncernen och affärsverksamheten som helhet

Forststyrelsekoncernen omfattar affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och Offentliga förvaltningsuppgifter samt deras dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy samt en ägarandel på 25 procent i bolaget Korsvind Ab som grundades år 2021.

Affärsverksamheten som helhet består av affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och dess dotterbolag Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Oy och Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy är dotterbolag till Offentliga förvaltningsuppgifter.

Finansiering ur statsbudgeten för offentliga förvaltningsuppgifter

I affärsverkets resultaträkning redovisas finansiering som erhållits ur statsbudgeten som prestationsenlig intäktspost på så sätt att den motsvarar utgifterna under räkenskapsperioden, avskrivningar,

utgiftskorrigeringar samt anskaffningsutgifter för förslitning underkastade anläggningstillgångar borträknade. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift. I noterna till de offentliga förvaltningsuppgifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten.

Värderings- och periodiseringsprinciper Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes statens mark- och vattenegendom 15.4.2016 till verkligt värde till Forststyrelsens affärsverksamhet enligt den nya lagen. Affärsverksamhetens övriga egendom och de offentliga förvaltningsuppgifternas egendom överfördes enligt bokföringsvärdet. På samma gång ökades grundkapitalet för affärsverksamheten, och de offentliga förvaltningsuppgifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 överfördes att belasta de offentliga förvaltningsuppgifternas övriga egna kapital.

Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från Offentliga förvaltningsuppgifter till affärsverksamheten.

Därefter har egendom som överförs utan vederlag till affärsverksamhetens besittning och från

affärsverksamhetens besittning i samband med överföringen värderats till gängse värde. När affärsverket har fått beslutet om överföringen av affärsverksamhetens egendom och revisorns utlåtande bokförs egendomen på balansräkningens tillgångskonto eller från tillgångskontot. Bokföringens motpost är kontot Korrigering av eget kapital under Övriga skulder i balansräkningen. Därifrån görs överföringen till eller från grundkapitalet när ministeriet meddelat beslut om ändring av grundkapitalet.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsuppgifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsuppgifter.

Noter angående upprättandet av koncernbokslutet

Alla koncernföretag som ägts i slutet av året har inkluderats i koncernbokslutet.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernens interna affärstransaktioner samt interna fordringar och skulder har eliminerats. Koncernens latent skattefordringar anges i noterna.

Intresseföretaget har sammanställts i

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planerliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid. Av de omvärderade grusreserverna har det gjorts substansavskrivningar enligt användningen.

Värdering av rörliga aktiva Omsättningstillgångar

Den omedelbara anskaffningsutgiften för omsättningstillgångar som återstår vid räkenskapsperiodens slut har aktiverats. Om omsättningstillgångarnas sannolika anskaffningsutgift eller överlåtelsepris är mindre än anskaffningsutgiften under räkenskapsperioden har skillnaden bokförts som utgift.

koncernbokslutet med kapitalandelsmetoden. Andelen av intressebolagens resultat enligt koncernens ägarandel för räkenskapsperioden presenteras i finansieringsposterna.

Minoritetsandelarna har avskilts från det egna kapitalet och räkenskapsperiodens resultat och redovisats som separata poster i koncernens resultaträkning och balansräkning.

Noter till resultaträkningen

milj. euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2023
Omsättning per bransch	1.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		478,2	437,3	110,0	95,0
Fastighetsutveckling		26,7	27,8	26,7	27,8
Handel med jordmaterial		8,2	0,6	8,2	0,0
Frö- och plantproduktion		4,3	3,9	0,0	0,0
Övriga		13,2	15,7	13,4	16,1
Totalt		530,7	485,2	158,2	138,8
Övriga rörelseintäkter	1.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		7,5	14,0	7,5	14,2
Övriga intäkter		10,4	6,3	16,8	14,2
Totalt		17,9	20,3	24,3	28,4
Finansiering ur statsbudgeten	1.3				
Finansiering ur statsbudg. för övrig verksamhet under räkenskapsp. som prestationsbaserad intäktspost		56,6	51,7	56,6	51,6
Ledningens löner och arvoden, 1 000 euro	1.4				
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden under räkenskapsperioden		1 093	1 039	563	557
Avskrivningar enligt plan	1.5				
Immateriella tillgångar		2,0	1,8	2,0	1,5
Vägar		11,4	9,9	1,5	1,5
Byggnader och konstruktioner		1,3	1,3	1,0	1,1
Maskiner och materiel, övriga materiella tillg.		0,3	0,2	0,1	0,1
Totalt		15,0	13,2	4,7	4,1
Planenliga avskrivningstider:		före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020		
Affärsvärde		5 år	5 år		
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter		4–5 år	4–5 år		
Grusområden		substansavskrivning	substansavskrivning		
Vägar		10–25 år	10 år		
Fiskeribygnader		i huvudsak 10 år	15 år		
Flottningsbyggnader		25 år	15 år		
Byggnader		20–40 år, Nuuksiokeskus 90 år	20 år		
Konstruktioner		4–10 år	8 år		
Maskiner och materiel		4–8 år, Nuuksiokeskus 15 år	4–5 år		
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag		15–20 år	15 år		

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång som fasta avskrivningar av det ursprungliga anskaffningspriset enligt den ekonomiska livslängden.

milj. euro	Not	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2024	Forststyrelsekoncernen 1.1–31.12.2023	Affärsverket 1.1–31.12.2024	Affärsverket 1.1–31.12.2023
Övriga rörelsekostnader	1.6				
Lokalitetskostnader		10,3	12,4	8,9	10,6
ICT-kostnader		15,7	13,9	12,8	11,1
Resekostnader		6,1	5,5	2,6	2,4
Köpta tjänster		2,5	3,3	2,1	2,9
Maskiner och materiel, fordonskostnader		3,3	3,3	2,6	2,6
Övriga personalkostnader		2,9	2,9	1,5	1,7
Övriga kostnader		5,5	7,4	4,1	4,8
Totalt		46,3	48,6	34,6	36,2
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	1.7				
Dividendavkastning från utomstående		0,0	0,0	0,0	0,0
Dividendavkastning från dotterbolag		0,0	0,0	53,7	22,2
Andel av intressebolagens resultat		0,0	0,1	0,0	0,0
Ränteintäkter		3,3	2,2	2,7	1,4
Totalt		3,4	2,3	56,4	23,7
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader					
Räntekostnader		0,6	1,3	0,0	0,0
Totalt		0,6	1,3	0,0	0,0
Nedskrivning av plac. bland best. akt.					
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		0,0	0,0	1,3	1,4
Finansiella intäkter och kostnader totalt		2,8	1,0	55,1	22,2

Aktier i dotterbolag	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolaget, euro
Affärsverket	1.9		
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	3 700 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Nuukiokeskus Ab, Esbo		68,11	12 200 000,00
Totalt			47 025 635,81

milj. euro	Not	Forststyrelsekoncernen 2025	Forststyrelsekoncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Övriga aktier och andelar	1.10				
Aktier och andelar, bokföringsvärde					
Aktier i dotterbolag		0,0	0,0	47,0	48,3
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1,8	1,8	1,7	1,7
Övriga aktier och fordringar		1,3	1,4	1,7	1,8
Totalt		3,1	3,2	50,4	51,9
Långfristiga fordringar	1.11				
Övriga fordringar		0,0	0,0	0,0	0,0
Säkerhetsdepositioner		0,4	0,5	0,0	0,0
Totalt		0,4	0,5	0,0	0,0
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	1.12				
Kundfordringar				0,1	0,3
Övriga fordringar				0,6	1,2
Totalt				0,7	1,5
Fordringar på intressebolag					
Kundfordringar		0,2	0,2	0,2	0,2
Totalt		0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga fordringar, kortfristiga	1.13				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		0,8	0,7	0,3	0,2
Moms- och skattefordringar		0,4	0,3	0,0	0,0
Totalt		1,1	1,0	0,3	0,2

milj. euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2025	Forststyrelse- koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Kortfristiga resultatregleringar	1.14				
LIFE-projekt, inkomstrester		2,2	1,8	2,1	1,7
EU:s strukturfondsprojekt, inkomstrester		0,3	0,2	0,3	0,2
Projektfordringar, övriga inkomstrester		0,8	0,5	0,8	0,3
Övriga utgiftsförskott, inköpsfakturor		1,1	1,1	0,9	0,7
Totalt		4,5	3,6	4,1	2,9
Eget kapital	1.15				
Grundkapital 1.1		2 580,3	2 586,1	2 580,3	2 586,1
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		3,2	0,4	3,2	0,4
Förändringar i markanvändningen		5,1	-6,2	5,1	-6,2
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,0	0,0	0,0	0,0
Grundkapital 31.12		2 588,6	2 580,3	2 588,6	2 580,3
Övrigt eget kapital 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Förändring		-12,2	0,0	-12,2	0,0
Övrigt eget kapital 31.12		212,7	224,8	212,7	224,8
OFU:s övrigt eget kapital 1.1		1 134,2	1 098,4	1 134,2	1 098,4
Överlåtelse, arv som tillfallit staten		32,0	24,3	32,0	24,3
Förändringar i markanvändningen		12,8	8,6	12,8	8,6
Övriga förändringar, inkl. återbet. grundkap. och uppskr.		0,0	0,0	0,0	0,0
Inköp av naturskyddsområde, ägarens investering		0,0	0,0	0,0	0,0
Överföring av OFU:s räkenskapsperiodens resultat till eget kapital		0,8	3,0	0,8	3,0
Övrigt eget kapital 31.12		1 179,7	1 134,2	1 179,7	1 134,2
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1		280,5	210,6	188,4	163,7
Vinstutdelning till staten		-125,0	-110,0	-125,0	-110,0
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12		155,5	100,6	63,4	53,7
Räkenskapsperiodens vinst 1.1–31.12		208,1	179,8	181,3	134,7
Resultat från tidigare räkenskapsperioder och räkenskapsperioder 31.12		363,6	280,5	244,7	188,4
Eget kapital totalt 31.12		4 344,5	4 219,7	4 225,6	4 127,7
Minoritetsandel	1.16				

milj. euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2025	Forststyrelse- koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Nuukiokeskus Oy		4,5	4,6		
Minoritetsandel totalt		4,5	4,6		
Avsättningar	1.17				
Övriga avsättningar		3,1	3,6	2,6	2,5
Erhållna förskottsbetalningar	1.18				
Långfristiga erhållna förskott		19,0	19,0	19,0	19,0
Återstående skuld till staten	1.19				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		2,4	2,3	1,6	1,5
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	1.20				
Leverantörsskulder				0,2	0,1
Passiva resultatregleringar				0,1	0,1
Koncernkontoskulder				7,4	11,9
Totalt				7,7	12,1
Övriga skulder, lång- och kortfristiga	1.21				
Momsskuld		21,1	18,8	5,7	4,8
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		1,4	1,2	0,9	0,8
Korrigeringar av eget kapital		0,3	3,3	0,3	3,3
Övriga		0,6	0,4	0,6	0,4
Totalt		23,2	23,7	7,3	9,3
Resultatregleringar	1.22				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		1,3	1,2	0,9	0,8
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		11,0	10,6	7,3	7,0
Övriga periodiseringar av personalkostnader		6,0	5,2	3,4	2,8
Skatteperiodindelning		1,4	4,3	0,2	0,1
Övriga		2,8	0,3	1,1	0,2
Totalt		22,5	21,6	13,0	10,8

Övriga noter

milj. euro	Not	Forststyrelse- koncernen 2025	Forststyrelse- koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Ansvarsförbindelser	1.23				
Leasingansvar (inklusive moms)					
betalda under räkenskapsperioden		2,1	2,6	1,8	2,3
betalas under nästa år		1,9	2,0	1,6	1,7
betalas senare		1,6	1,6	1,3	1,3
Bankgarantiansvar		2,2	2,7	0,3	0,9
Handpanter, garantidepositioner		0,8	0,8	0,0	0,0
Investeringsförbindelser		8,6	10,1	8,6	10,1
Hysesansvar (moms 0)		2,2	2,3	2,2	2,3
Transaktioner med närstående parter	1.24				
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*					
Försäljning av varor				0,1	0,3
Försäljning av tjänster				131,0	116,6
Köp av varor				0,1	0,0
Köp av tjänster				12,1	13,8
Totalt				119,0	103,2
Antalet anställda under räkenskapsperioden, årsverken	1.25				
Anställda och tjänstemän		1 026	1 015	600	603
Latenta skattefordringar och -skulder	1.26				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		0,6	1,2		
för avsättningar		0,3	0,4		
Totalt		0,8	1,6		
Revisorernas arvoden under räkenskapsperioden, 1 000 euro	1.27				
KPMG Audit					
Revision, räkenskapsper. och föreg. räkenskapsper.		154,6	105,9	79,1	58,0
Övrig service		59,9	66,7	59,9	66,7
Totalt		214,5	172,6	139,0	124,7

*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

Ansvarsförbindelser

Leasingavtalen är 3–5 år långa avtal som inte är förknippade med inlösningsvillkor. Avtalen kan sägas upp med en uppsägningstid på 30 dygn.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Hysesansvar

Forststyrelsen har hyresavtal för verksamhetslokaler som är tidsbundna eller i kraft tills vidare.

Verksamhetslokalerna förvaltas av koncernen.

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som har idkat den verksamhet som förorenade marken. I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

Transaktioner med närstående parter

De offentliga förvaltningsuppgifterna får finansiering ur statsbudgeten för sin verksamhet. I affärsverkets och koncernens resultaträkning syns denna post som en prestationsbaserad intäktspost som det redogörs för närmare i det särskilda bokslutet.

Vinst har intäktsförts till staten för perioden 1.1–31.12.2024.

Resultaträkning

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2025	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärs- verksamheten 1.1–31.12.2025	Affärs- verksamheten 1.1–31.12.2024
OMSÄTTNING	2.1	518 102 095,10	471 189 119,50	145 003 475,61	122 942 867,95
Övriga rörelseintäkter	2.2	23 912 823,23	27 311 371,08	30 114 806,47	35 103 645,96
Material och tjänster					
Material, tillbehör och varor					
Inköp under räkenskapsperioden		8 798 653,94	7 692 434,13	250 995,65	114 413,18
Lagerförändring		109 960,80	728 656,70	0,00	0,00
Köpta tjänster		216 234 031,61	204 524 406,68	4 000 882,13	1 338 671,84
Material och tjänster totalt		225 142 646,35	212 945 497,51	4 251 877,78	1 453 085,02
Personalkostnader					
Löner och arvoden		35 025 251,29	32 499 002,07	13 881 236,50	12 782 730,83
Lönebikostnader					
Pensionskostnader		6 034 541,90	6 187 365,24	2 301 179,85	2 151 960,31
Övriga lönebikostnader		1 278 470,82	743 429,55	532 213,81	264 609,29
Personalkostnader totalt		42 338 264,01	39 429 796,86	16 714 630,16	15 199 300,43
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	2.3	12 995 692,16	11 828 866,95	2 966 687,11	3 029 641,00
Övriga rörelsekostnader	2.4	30 135 547,17	33 146 507,63	17 999 511,59	20 455 927,26
RÖRELSEVINST		231 402 768,64	201 149 821,63	133 185 575,44	117 908 560,20
Finansiella intäkter och kostnader					
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.		48 778,51	32 308,47	53 708 239,46	22 213 966,92
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		2 791 889,18	2 169 187,52	2 189 278,11	1 402 380,83
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Värdeminskning från plac. bland best. akt.		0,00	0,00	1 300 000,00	1 400 000,00
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2.5	2 273 279,78	915 818,17	54 591 337,49	22 208 568,17
VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		233 676 048,42	202 065 639,80	187 776 912,93	140 117 128,37
Förändring av avskrivningsdifferens		-23 420,71	-5510,50	0,00	0,00
Inkomstskatt		25 529 137,67	22 029 020,26	6 486 968,33	5 391 058,85
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52

Balansräkning

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2025	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2025	Affärsverksamheten 31.12.2024
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA	2.6				
Immateriella tillgångar					
Immateriella rättigheter		0,00	10 168,06	0,00	0,00
Affärsvärde		0,00	0,00	165 600,00	208 800,00
Övriga immateriella tillgångar		455 103,84	1 389 724,67	455 103,84	1 389 724,67
Pågående anskaffningar		8 253 535,50	2 978 490,55	157 991,24	47 167,26
Immateriella tillgångar totalt		8 708 639,34	4 378 383,28	778 695,08	1 645 691,93
Materiella tillgångar					
Mark- och vattenområden		2 891 013 496,58	2 890 501 254,15	2 890 974 816,75	2 890 462 486,21
Vägar		80 669 156,03	77 322 440,09	16 374 558,33	17 784 378,64
Byggnader och konstruktioner		4 087 060,08	2 339 379,96	1 860 093,29	1 515 759,53
Maskiner och materiel		230 479,03	202 002,89	0,00	5 088,92
Övriga materiella tillgångar		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Pågående anskaffningar		16 533 881,69	12 075 456,42	16 533 881,69	12 032 106,31
Materiella tillgångar totalt		2 992 544 672,45	2 982 451 132,55	2 925 753 949,10	2 921 810 418,65
Placeringar					
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.7	0,00	0,00	34 825 635,81	36 125 635,81
Andelar i intresseföretag	2.8	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48
Övriga aktier och andelar	2.8	558 687,11	673 251,11	975 759,52	1 090 323,52
Placeringar totalt		2 258 686,59	2 373 250,59	37 501 394,81	38 915 958,81
BESTÅENDE AKTIVA Totalt		3 003 511 998,38	2 989 202 766,42	2 964 034 038,99	2 962 372 069,39

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2025	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2025	Affärsverksamheten 31.12.2024
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Färdiga produkter		16 029 767,15	16 640 089,24	0,00	0,00
Produkter i arbete		1 084 635,20	584 273,90	0,00	0,00
Omsättningstillgångar totalt		17 114 402,35	17 224 363,14	0,00	0,00
Fordringar					
Långfristiga fordringar					
Övriga fordringar		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Långfristiga fordringar totalt		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		57 370 650,83	51 703 359,91	892 779,10	826 750,85
Fordringar på offentl. förv.uppgifter	2.9	1 917 342,04	2 844 810,32	1 849 942,69	2 779 837,90
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	2.10	2 261,66	1 125,80	518 867,53	1 379 871,54
Fordringar på intressebolag	2.11	197 735,46	193 583,80	197 735,46	193 583,80
Övriga fordringar	2.12	943 190,06	924 335,36	153 433,34	149 558,10
Aktiva resultatregleringar	2.13	1 097 249,80	1 300 112,82	681 934,44	622 838,69
Kortfristiga fordringar totalt		61 528 429,85	56 967 328,01	4 294 692,56	5 952 440,88
Pengar och banktillgodohavanden		159 442 820,39	120 315 947,26	122 172 507,25	75 173 562,31
RÖRLIGA AKTIVA Totalt		238 485 652,59	194 982 654,13	126 467 199,81	81 126 003,19
AKTIVA Totalt		3 241 997 650,97	3 184 185 420,55	3 090 501 238,80	3 043 498 072,58

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2025	Affärsverksamheten som helhet 31.12.2024	Affärsverksamheten 31.12.2025	Affärsverksamheten 31.12.2024
PASSIVA					
EGET KAPITAL					
Grundkapital		2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Övrigt eget kapital		212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper.		158 036 066,15	103 004 957,11	63 397 241,72	53 671 172,20
Räkenskapsperiodens vinst		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52
EGET KAPITAL Totalt	2.14	3 167 362 959,79	3 088 109 730,56	3 045 890 589,92	2 993 470 906,13
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER					
Avskrivningsdifferens		-3 828,94	-27 249,65	0,00	0,00
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar	2.15	3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt					
Erhållna förskottsbetalningar	2.16	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Övriga skulder		289 000,00	289 000,00	289 000,00	289 000,00
Långfristigt främmande kapital totalt		19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00
Kortfristigt	2.17				
Lån från finansinstitut		0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Erhållna förskottsbetalningar		1 704 101,46	1 220 506,76	380 900,00	454 805,00
Leverantörsskulder		12 931 715,50	12 106 641,75	2 693 868,85	3 352 446,45
Skulder till offentliga förvaltningsuppg.	2.18	276 773,43	266 280,04	113 901,87	119 755,93
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	2.19	0,00	0,00	7 655 973,78	12 002 496,77
Övriga skulder	2.20	21 757 060,14	22 573 246,44	5 861 078,06	8 161 417,51
Passiva resultatregleringar	2.21	15 566 487,45	14 970 261,89	6 016 479,32	4 106 047,79
Latent skatteskuld		33 035,14	29 405,76	0,00	0,00
Kortfristigt främmande kapital totalt		52 269 173,12	73 166 342,64	22 722 201,88	28 196 969,45
FRÄMMANDE KAPITAL Totalt		71 571 863,12	92 469 032,64	42 024 891,88	47 499 659,45
PASSIVA Totalt		3 241 997 650,97	3 184 185 420,55	3 090 501 238,80	3 043 498 072,58

Finansieringskalkyl

EURO	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2025	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2025	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2024
KASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN				
Betalningar från försäljning	513 311 297,72	472 765 773,99	146 113 855,81	120 667 082,40
Betalningar från övriga rörelseintäkter	20 712 788,49	12 021 631,78	23 990 032,60	21 299 881,49
Betalningar för rörelsekostnader	-296 814 856,44	-278 207 357,96	-39 743 138,58	-37 533 010,16
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	237 209 229,77	206 580 047,81	130 360 749,83	104 433 953,73
Betald ränta och finansiella kostnader	-567 387,91	-1 285 677,82	-6 180,08	-7 779,58
Erhållna räntor från affärsverksamheten	2 791 889,18	84 274,61	2 189 278,11	1 402 380,83
Erhållen utdelning	48 778,51	2 117 221,38	53 708 239,46	22 213 966,92
Betald direkta skatter	-28 428 620,15	-17 357 215,77	-6 309 763,14	-4 690 107,29
Kassaflöde från affärsverksamheten	211 053 889,40	190 138 650,21	179 942 324,18	123 352 414,61
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR				
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-31 384 775,59	-23 661 213,45	-11 217 633,18	-4 909 288,47
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	6 343 195,32	13 276 602,79	6 343 195,32	13 285 258,47
Överlåtelseinkomster från övriga investeringar	114 564,00	0,00	1 414 564,00	0,00
Investering i övriga investeringar bland best. akt.	0,00	-221 768,00	0,00	1 170 032,00
Kassaflöde från investeringar	-24 927 016,27	-10 606 378,66	-3 459 873,86	9 546 002,00
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGEN				
Långfristiga lån från finansinstitut, förändring				
Långfristiga övriga räntebär. skulder, förändring	0,00	-22 000 000,00	0,00	0,00
Långfristiga övriga skulder, räntefria, förändring	0,00	18 765 690,00	0,00	18 765 690,00
Kortfristiga lån från finansinstitut, förändring	-22 000 000,00	18 000 000,00	0,00	0,00
Koncernkontoskulder från dotterbolag	0,00	0,00	-4 483 505,38	4 679 630,91
Intäktsföring av vinst	-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Kassaflöde från finansieringen	-147 000 000,00	-95 234 310,00	-129 483 505,38	-86 554 679,09
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	39 126 873,13	84 297 961,55	46 998 944,94	46 343 737,52
Likvida medel 1.1	120 315 947,26	36 017 985,71	75 173 562,31	28 829 824,79
Likvida medel 31.12	159 442 820,39	120 315 947,26	122 172 507,25	75 173 562,31
Förändring	39 126 873,13	84 297 961,55	46 998 944,94	46 343 737,52

Noter till resultaträkningen

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2025	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2025	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2024
Omsättning per bransch	2.1				
Affärsverksamheten med skogsbruk		478 702 570,65	438 979 705,23	110 000 118,85	95 000 806,63
Fastighetsutveckling		26 656 229,56	27 755 790,54	26 656 229,56	27 786 827,99
Handel med jordmaterial		8 234 246,37	551 175,21	8 180 635,24	0,00
Frö- och plantproduktion		4 465 801,31	3 902 448,52	0,00	0,00
Övriga		43 247,21	0,00	166 491,96	155 233,33
Totalt		518 102 095,10	471 189 119,50	145 003 475,61	122 942 867,95
varav omsättning för offentliga förv.uppgifter och övriga dotterbolag		619 932,86	1 675 200,00	13 725,20	14 337,00
Övriga rörelseintäkter	2.2				
Försäljningsvinster från bestående aktiva		6 497 954,15	13 557 296,27	6 497 954,15	13 557 296,27
Intäkter från tjänster till off. förv.uppgifter		10 852 760,60	11 568 995,99	10 852 760,60	11 506 400,74
Intäkter från tjänster till dotterbolag		24 386,70	12 364,98	9 894 485,12	9 965 313,38
Övriga intäkter		6 537 721,78	2 172 713,84	2 869 606,60	74 635,57
Totalt		23 912 823,23	27 311 371,08	30 114 806,47	35 103 645,96
Avskrivningar enligt plan	2.3				
Immateriella tillgångar		10 917 732,17	9 935 397,96	1 062 021,93	1 216 066,04
Substansavskrivningar		71 899,85	12 313,15	71 811,74	10 581,56
Vägar		1 409 820,31	1 410 257,67	1 409 820,31	1 409 820,32
Byggnader och konstruktioner		515 209,88	371 492,76	417 944,21	362 639,58
Maskiner och materiel, övriga mat. tillg.		81 029,95	99 405,41	5 088,92	30 533,50
Totalt		12 995 692,16	11 828 866,95	2 966 687,11	3 029 641,00
Planenliga avskrivningstider:		före 1.1.2020	fr.o.m. 1.1.2020		
Affärsvärde		5 år	5 år		
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter		4–5 år	4–5 år		
Grusområden		substansavskrivning	substansavskrivning		
Vägar		10–25 år	10 år		
Fiskeribygnader		i huvudsak 10 år	15 år		
Flottningsbyggnader		25 år	15 år		
Byggnader		20–40 år	20 år		
Konstruktioner		4–10 år	8 år		
Maskiner och materiel		4–8 år	4–5 år		
Övriga materiella tillgångar: asfaltering, odlingsunderlag		15–20 år	15 år		

De planenliga avskrivningarna har beräknats separat för varje anläggningstillgång. Avskrivningar börjar göras när en tillgång tas i bruk.

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2025	Affärsverksamheten som helhet 1.1–31.12.2024	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2025	Affärsverksamheten 1.1–31.12.2024
Övriga rörelsekostnader	2.4				
Lokalitetskostnader		7 101 215,30	8 909 186,34	5 319 676,26	6 798 501,28
ICT-kostnader		10 557 502,41	10 165 517,55	7 676 537,65	7 314 635,15
Resekostnader		4 033 544,44	3 517 907,61	518 041,16	438 081,65
Köpta tjänster		1 180 468,46	1 477 213,12	761 903,35	1 124 249,33
Maskiner och materiel, fordonskostnader		904 529,95	743 783,54	223 906,77	149 284,99
Övriga personalkostnader		1 993 478,88	2 219 233,43	659 727,03	1 076 092,92
Övriga kostnader		4 177 198,51	6 017 163,44	2 826 004,85	3 478 029,34
Koncernens interna kostnader		187 609,22	96 502,60	13 714,52	77 052,60
Totalt		30 135 547,17	33 146 507,63	17 999 511,59	20 455 927,26
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	2.5				
Dividendavkastning från utomstående		48 778,51	32 308,47	48 778,51	32 308,47
Dividendavkastning från dotterbolag				53 659 460,95	22 181 658,45
Ränteintäkter		2 791 889,18	2 169 187,52	2 189 278,11	1 402 380,83
Totalt		2 840 667,69	2 201 495,99	55 897 517,57	23 616 347,75
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader, euro					
Räntekostnader		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Totalt		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Nedskrivning av plac. bland best. akt.					
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		0,0	0,0	1 300 000,0	1 400 000,0
Finansiella intäkter och kostnader totalt		2 273 279,8	915 818,2	54 591 337,5	22 208 568,2

Noter till balansräkningen

milj. euro	Not	Immat. tillg.	Mark- och vattenområden	Vägar, mark- och vattenbygg.	Byggnader och konstr.	Maskiner och materiel, övriga mat.	Pågående projekt	Aktier och andelar övriga fordr.	Totalt
Bestående aktiva	2.6								
Affärsverksamheten som helhet									
Anskaffningsutgift 1.1		24,4	2 890,6	157,4	90,3	1,0	12,1	2,4	3 178,1
Ökningar		20,0	17,3	0,0	1,9	0,1	6,6	0,0	46,0
Minskningar		0,0	-17,2	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,1	-18,7
Överföringar		-4,8	0,5	4,8	0,3	0,0	-0,8	0,0	0,0
Anskaffningsutgift 31.12		39,6	2 891,2	162,2	92,6	1,1	16,5	2,3	3 205,4
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		20,0	0,1	80,1	88,0	0,8	0,0	0,0	188,9
Avskr. under räkenskapsper.		10,9	0,1	1,4	0,5	0,1	0,0	0,0	13,0
Ack. avskr. 31.12		30,9	0,1	81,5	88,5	0,9	0,0	0,0	201,9
Bokföringsvärde 1.1		4,4	2 890,5	77,3	2,3	0,2	12,1	2,4	2 989,2
Bokföringsvärde 31.12		8,7	2 891,0	80,7	4,1	0,2	16,5	2,3	3 003,5
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,6			
Affärsverksamheten	2.6								
Anskaffningsutgift 1.1		6,8	2 890,5	71,9	5,5	0,2	12,0	38,9	3 025,9
Ökningar		0,2	17,3	0,0	0,5	0,0	6,6	0,0	24,6
Minskningar		0,0	-17,2	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,1	-18,7
Överföringar		0,0	0,5	0,0	0,3	0,0	-0,8	0,0	0,0
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	-1,3
Anskaffningsutgift 31.12		7,0	2 891,1	71,9	6,3	0,2	16,5	37,5	3 030,5
Ack. avskr. och nedskrivn. 1.1.		5,2	0,0	54,1	4,0	0,2	0,0	0,0	63,5
Avskr. under räkenskapsper.		1,1	0,1	1,4	0,4	0,0	0,0	0,0	3,0
Ack. avskr. 31.12		6,3	0,1	55,5	4,4	0,2	0,0	0,0	66,5
Bokföringsvärde 1.1		1,6	2 890,5	17,8	1,5	0,0	12,0	38,9	2 962,4
Bokföringsvärde 31.12		0,8	2 891,0	16,4	1,9	0,0	16,5	37,5	2 964,0
Maskiner och anläggningar i produktionen, bokföringsvärde 31.12						0,0			

EURO	Not	Ägarandel %	Bokföringsvärde i moderbolag euro
Aktier i dotterbolag	2.7		
Forststyrelsen			
Forststyrelsen Skogsbruk Ab, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Uleåborg		100	3 700 000,00
Siemen Forelia Ab, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Totalt			34 825 635,81

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 2025	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten 2025	Affärsverksamheten 2024
Aktier och andelar, bokföringsvärde	2.8				
Aktier i dotterbolag		0,00	0,00	34 825 635,81	36 125 635,81
Andelar i intresseföretag					
Korsvind AB Oy, Korsnäs, 25 %		1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48
Övriga aktier och andelar		326 207,84	326 207,84	743 280,25	743 280,25
Andelar i samfällda skogar		232 479,27	347 043,27	232 479,27	347 043,27
Totalt		2 258 686,59	2 373 250,59	37 501 394,81	38 915 958,81
Fordringar på de offentliga förvaltningsuppgifterna	2.9				
Kundfordringar		213 736,55	1 093 444,78	146 337,20	1 035 432,36
Aktiva resultatregleringar		1 703 605,49	1 751 365,54	1 703 605,49	1 744 405,54
Totalt		1 917 342,04	2 844 810,32	1 849 942,69	2 779 837,90
Fordringar på dotterbolag	2.10				
Kundfordringar		0,00	0,00	-87 756,91	195 519,14
Aktiva resultatregleringar		2 261,66	1 125,80	606 624,44	1 184 352,40
Totalt		2 261,66	1 125,80	518 867,53	1 379 871,54
Fordringar på intressebolag	2.11				
Kundfordringar		197 735,5	193 583,8	197 735,5	193 583,8
Totalt		197 735,5	193 583,8	197 735,5	193 583,8
Övriga fordringar, kortfristiga	2.12				
Övriga förskottsbetalningar, utgiftsförskott		588 565,47	640 355,47	153 433,34	149 558,10
Mervärdesskattefordringar		354 624,59	239 997,99	0,00	0,00
Skattefordringar		0,00	43 981,90	0,00	0,00
Totalt		943 190,06	924 335,36	153 433,34	149 558,10
Aktiva externa resultatregleringar, kortfristiga	2.13				
Övriga utgiftsförskott		740 594,64	995 531,45	575 673,49	618 230,56
Övriga inkomstrester		356 655,16	304 581,37	106 260,95	4 608,13
Totalt		1 097 249,80	1 300 112,82	681 934,44	622 838,69

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 2025	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten 2025	Affärsverksamheten 2024
Eget kapital	2.14				
Grundkapital 1.1		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
överlåtelse av besittning		3 221 439,00	403 241,00	3 221 439,00	403 241,00
förändringar i markanvändningen		5 070 027,00	-6 226 539,00	5 070 027,00	-6 226 539,00
övriga		-2 744,81	-2 543,00	-2 744,81	-2 543,00
Grundkapital 31.12		2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Övrigt eget kapital 1.1		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Ökning, minskning		-12 158 982,00		-12 158 982,00	
Övrigt eget kapital 31.12		212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Vinst från tidigare räkenskapsper. 1.1		283 036 066,15	213 004 957,11	188 397 241,72	163 671 172,20
Vinstutdelning till staten		-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Vinst från tidigare räkenskapsper. 31.12		158 036 066,15	103 004 957,11	63 397 241,72	53 671 172,20
Räkenskapsperiodens vinst		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52
Eget kapital totalt 31.12		3 167 362 959,79	3 088 109 730,56	3 045 890 589,92	2 993 470 906,13
Avsättningar	2.15				
Övriga avsättningar		3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
Erhållna förskottsbetalningar	2.16				
Långfristiga erhållna förskott		19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Återstående skuld till staten	2.17				
Skuld till staten, försk.inneh.skuld, socialskyddsavg.skuld, StPL, ArPL		1 411 709,73	1 329 290,75	593 031,25	571 773,44
Skulder till de offentliga förvaltningsuppgifterna	2.18				
Leverantörsskulder		241 443,49	207 449,63	78 571,93	60 925,52
Passiva resultatregleringar		35 329,94	58 830,41	35 329,94	58 830,41
Totalt		276 773,43	266 280,04	113 901,87	119 755,93
Skulder till dotterbolag	2.19				
Leverantörsskulder		0,00	0,00	139 543,52	13 062,33
Passiva resultatregleringar		0,00	0,00	101 801,20	91 300,00
Koncernkontoskulder		0,00	0,00	7 414 629,06	11 898 134,44
Totalt		0,00	0,00	7 655 973,78	12 002 496,77

EURO	Not	Affärsverksamheten som helhet 2025	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten 2025	Affärsverksamheten 2024
Övriga externa skulder	2.20				
Momsskuld		20 575 343,53	18 486 839,59	5 161 154,62	4 470 386,62
Förskottsinnehållnings-, socialskyddsavgifts- och övriga lagstadgade personalkostnadsskulder, i ansl. till lönebetalning		817 818,47	720 111,84	337 318,87	324 735,88
Korrigeringar av eget kapital		254 586,35	3 255 030,00	254 586,35	3 255 030,00
Övriga		109 311,79	111 265,01	108 018,22	111 265,01
Totalt		21 757 060,14	22 573 246,44	5 861 078,06	8 161 417,51
Externa passiva resultatregleringar	2.21				
Lagstadg. periodiserade personalkostnader		730 333,78	734 008,67	325 938,12	290 599,06
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostn.		6 352 597,79	6 128 651,39	2 675 333,41	2 477 019,44
Övriga periodiseringar av personalkostnader		4 265 908,07	3 601 317,30	1 682 720,94	1 177 997,21
Skatteperiodindelning		1 384 195,85	4 327 660,23	243 932,97	66 727,78
Övriga		2 833 451,96	178 624,30	1 088 553,88	93 704,30
Totalt		15 566 487,45	14 970 261,89	6 016 479,32	4 106 047,79

Övriga noter

milj. euro	Not	Affärsverksamheten som helhet 2025	Affärsverksamheten som helhet 2024	Affärsverksamheten 2025	Affärsverksamheten 2024
Ansvarsförbindelser	2.22				
Leasingansvar (inklusive moms)					
betalda under räkenskapsperioden		1,0	1,2	0,7	0,9
betalas under nästa år		1,5	1,5	1,1	1,2
betalas senare		1,3	1,4	0,9	1,1
Bankgarantiansvar		2,2	2,7	0,3	0,9
Investeringsförbindelser		8,6	10,1	8,6	10,1
Transaktioner med närstående parter	2.23				
Vinst har intäktsförts till staten		125,0	110,0	125,0	110,0
Koncernens interna affärstransaktioner för perioden*					
Försäljning av varor		1,1	1,6	0,0	0,1
Försäljning av tjänster		131,3	117,4	130,9	116,6
Köp av varor		1,0	0,8	0,1	0,0
Köp av tjänster		120,3	105,2	0,1	0,1
Totalt		11,2	12,9	130,7	116,5
Latenta skattefordringar och -skulder	2.24				
Latent skattefordran					
för dotterbolagens förluster		0,1	0,8		
för avsättningar		0,3	0,4		
Totalt		0,4	1,2		
Självfinansierade investeringar	2.25	Investeringsplan	Genomf.	Investeringsplan	Genomf.
Mark-, vatten och grusområden		10,9	9,0	10,9	9,0
Vägar, vägprojekt, förädl. av tomter		15,4	15,9	0,0	1,3
Materiel (maskiner och anordningar), vindkraftsprojekt		9,0	5,4	9,0	5,3
Byggnader och konstruktioner		1,8	1,9	0,3	0,4
Övrigt, bl.a. informationssystem		4,3	5,4	1,3	0,2
Totalt		41,4	37,5	21,6	16,1

*Koncernens interna affärstransaktioner görs på marknadsvillkor.

Ansvarsförbindelser

Leasingavtalen är 3–5 år långa avtal som inte är förknippade med inlösningsvillkor. Avtalen kan sägas upp med en uppsägningstid på 30 dygn.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på tio år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Ansvar för sanering av förorenade marker

Ansvar för förorenad mark i de områden som Forststyrelsen förvaltar ligger i första hand hos den som bedrivit den förorenande verksamheten.

I egenskap av innehavare kan Forststyrelsen bli ansvarig för saneringskostnaderna, ifall den som i första hand ansvarar för saneringen inte kan göra det.

Resultaträkning

EURO	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1–31.12.2025	Offentliga förvaltnings- uppgifter 1.1–31.12.2024
OMSÄTTNING	13 275 030,13	15 972 216,30
Övriga rörelseintäkter	5 081 776,91	4 806 847,96
Finansiering ur statsbudgeten för övrig verksamhet	56 637 661,62	51 637 051,48
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 255 755,00	1 259 125,82
Köpta tjänster	15 735 973,75	13 223 582,68
Material och tjänster totalt	16 991 728,75	14 482 708,50
Personalkostnader		
Löner och arvoden	23 797 245,80	22 498 959,26
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 021 072,27	3 838 398,21
Övriga lönebikostnader	822 659,66	373 816,67
Personalkostnader totalt	28 640 977,73	26 711 174,14
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	1 685 196,81	1 046 356,66
Övriga rörelsekostnader	27 453 509,72	27 222 442,68
RÖRELSERESULTAT	223 055,65	2 953 433,76
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.	36,15	561,84
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	536 394,10	39 044,99
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	4 192,89	11 795,41
Finansiella intäkter och kostnader totalt	532 237,36	27 811,42
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	755 293,01	2 981 245,18
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-755 293,01	-2 981 245,18
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

Balansräkning

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2025	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2024
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	2 591 285,19	3 577 222,12
Immateriella tillgångar totalt	2 591 285,19	3 577 222,12
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 148 817 935,60	1 104 235 475,15
Vägar	461 475,27	547 241,82
Byggnader och konstruktioner	5 548 105,46	6 208 218,35
Maskiner och materiel	19 341,25	31 532,54
Pågående anskaffningar	0,00	0,00
Materiella tillgångar totalt	1 154 846 857,58	1 111 022 467,86
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Övriga fordringar	0,00	0,00
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 170 375 847,45	1 127 537 394,66
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	2 249 177,80	1 777 392,10
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	113 901,87	119 755,93
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	162 871,56	146 524,11
Övriga fordringar	181 014,83	19 276,15
Aktiva resultatregleringar	3 433 799,11	2 303 733,51
Kortfristiga fordringar totalt	6 140 765,17	4 366 681,80
Pengar och banktillgodohavanden	42 691 645,76	39 131 584,86
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	48 832 410,93	43 498 266,66
AKTIVA TOTALT	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2025	Offentliga förvaltningsuppgifter 31.12.2024
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
EGET KAPITAL TOTALT	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	25 473 343,60	23 233 094,12
Leverantörsskulder	3 700 087,90	2 947 150,24
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	1 849 942,69	2 779 837,90
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	67 399,35	64 972,42
Övriga skulder	1 484 559,96	1 141 930,77
Passiva resultatregleringar	6 964 105,16	6 677 747,19
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	39 539 438,66	36 844 732,64
PASSIVA TOTALT	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

Finansieringskalkyl

EURO	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2025	Offentliga förvaltningsuppgifter 1.1–31.12.2024
KASSAFLÖDE FRÅN VERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	12 792 751,04	15 559 664,55
Betalningar från övriga rörelseintäkter	2 789 889,79	6 080 156,44
Betalningar för rörelsekostnader	-70 391 510,18	-75 823 045,20
Kassaflöde från affärsverksamheten före finansiella poster och skatter	-54 808 869,35	-54 183 224,21
Betalda räntor och finansiella kostnader	-4 192,89	-11 795,41
Erhållna räntor från affärsverksamheten	536 394,10	39 044,99
Erhållen utdelning	36,15	561,84
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	56 637 661,62	51 637 051,48
Kassaflöde från verksamheten	2 361 029,63	-2 518 361,31
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden	-59 673,00	-3 296,00
Försäljning av naturskyddsområden	44 152,56	18 819,64
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-288 198,46	-188 546,82
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-98 289,69	-28 509,69
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-3 711 427,13	-5 293 132,81
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	1 000 082,84	619 141,89
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden	15 520,44	-15 523,64
Investeringsbidrag	4 296 863,71	4 745 133,97
Kassaflöde från investeringar	1 199 031,27	-145 913,46
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	3 560 060,90	-2 664 274,77
Likvida medel 1.1	39 131 584,86	41 795 859,63
Likvida medel 31.12	42 691 645,76	39 131 584,86
Förändring	3 560 060,90	-2 664 274,77

UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING**FORSTSTYRELSEN 0116726-7****Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2025**

Helsingfors den 25 februari 2026

Jukka Palokangas
Ordförande

Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt
Styrelsemedlem

Roope Uusitalo
Styrelsemedlem

Sanna Paanukoski
Vice ordförande

Satu Saarelainen
Styrelsemedlem

Juha Vidgren
Styrelsemedlem

Tanja Joonas
Styrelsemedlem

Ismo Tiainen
Styrelsemedlem

Juha S. Niemelä
Generaldirektör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

Helsingfors, datum för elektronisk signatur

KPMG OY AB Revisionsammanslutning

KPMG OY AB Revisionsammanslutning

Jorma Nurkkala
CGR, OFR

Outi Koskinen
OFR, CGR





Bild: Katri Lehtola

Innehåll

1 Verksamhetsberättelse.....	43	2 Bokslut.....	52
1.1 Ledningens översikt.....	43	2.1 Bokslutsanalys.....	52
1.2 A Samhällelig effekt.....	44	2.1.1 Resultaträkning	52
1.2.1 Den biologiska mångfalden skyddas och statusen i artpopulationernas livsmiljöer förbättras såväl på land, i insjöarna som till havs.....	44	2.1.2 Balansräkning.....	52
1.2.2 Värderingarna i nätverket av naturskyddsområden samt ett hållbart nyttjande av vilt- och fiskresurserna tryggas genom planering och intressebevakning som grundar sig på aktuell information	44	2.1.3 Användning av medel	52
1.2.3 Användningen av naturen för rekreation och turism samt jakt och fiske är hållbar, etisk och ansvarsfull.....	45	2.2 Finansiering och kostnadsmotsvarighet	54
1.2.4 Mångsidiga och kundorienterade natur- samt jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar livskraft.....	46	2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter	54
1.2.5 Kulturegendom värnas och förutsättningarna för att utöva samisk kultur tryggas i samernas hembygdsområde.....	46	2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten.....	55
1.2.6 Uppskattningen av naturen ökar genom kommunikation och kundservice via flera kanaler.....	47	2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter	55
1.3 B Resultat i verksamheten	48	2.2.4 Kostnadsmotsvarighet	56
1.3.1 Utveckla tjänsterna och verksamheten på ett kundorienterat sätt med hjälp av data, digitalisering och teknik för att förbättra kvaliteten, effektiviteten och tillgängligheten.....	48	2.3 Bokslutskalkyler och noter	58
1.4 C Resurser	49	2.3.1 Resultaträkning	58
1.4.1 Välmående och kompetent personal.....	49	2.3.2 Balansräkning.....	59
1.4.2 Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt.....	50	2.3.3 Finansieringskalkyl.....	60
		2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet.....	60
		2.3.5 Noter till resultaträkningen.....	61
		2.3.6 Noter till balansräkningen	62
		2.3.7 Ansvarsförbindelser, personal och förändringar i fast egendom.....	64
		Underskrift av det särskilda bokslutet och revisionsanteckning	64

I VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 Ledningens översikt

Huvudsakliga observationer

Året var som helhet resultatrikt inom Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter, även om verksamhetsmiljön förblev ekonomiskt och operativt krävande. I flera centrala effektmål uppnåddes goda eller utmärkta resultat. Särskilt åtgärderna för att trygga den biologiska mångfalden, utveckla de digitala tjänsterna och stärka förutsättningarna för hållbar användning framskred som planerat eller överskred de uppställda målen.

Helmi-programmets mål för restaurering och naturvård framskred kraftigt under året och utfallet överskred de uppställda delmålen för året. Den kontinuerliga skötseln av vårdbiotoper hölls liksom tidigare år på en god nivå trots osäkerheten i stödsystemen. Uppdateringarna av statusbedömningarna av Natura-områdena genomfördes bättre än målen, vilket främjar skötseln och intressebevakningen av skyddsområdena som grundar sig på aktuell information. De uppställda målen för uppdateringen av uppgifterna om naturtyper och arter uppnåddes däremot inte till alla delar, vilket i synnerhet påverkades av fördröjningar i behandlingen av material systemöverföringar. Antalet besökare vid terrängobjekten ökade.

Utvecklingen av de digitala tjänsterna förbättrade tjänsternas tillgänglighet, kundupplevelsen och verksamhetens transparens. Inom jakt- och fiskeövervakningen ökade antalet övervakningskontakter

och gemensamma övervakningshändelser, vilket stärkte förutsättningarna för hållbar och ansvarsfull jakt och fiske. Efterfrågan på jakt- och fisketillstånd har i regel hållits på en god nivå. Vid vissa fiskeobjekt tvingades man återigen avbryta tillståndsförsäljningen på grund av för varmt vatten, vilket var en följd av den historiskt varma sommaren. Den naturliga variationen i skogshönsfågelbestånden utmanar försäljningen av tillstånd, vilket nu, när bestånden är på en låg nivå, även återspeglas i intäkterna för ansvarsområdet.

I det operativa resultatet gjordes betydande framsteg i utnyttjandet av digitala lösningar och data. De omfattande utvecklingshelheterna, såsom tjänsten Eräluvat.fi, servicehelheten Luontoon.fi och den riksomfattande digitala kundservicen, stärkte förutsättningarna för en kundorienterad, verkningsfull och effektiv verksamhet på lång sikt. Samtidigt orsakade utvecklingsarbetets omfattning, organisationsförändringarna och de delvis oavslutade processerna belastning och framhävde behovet av att prioritera utvecklingen.

Ur personalens synvinkel var året på många sätt positivt. Enligt personalundersökningen förbättrades arbetstillfredsställelsen och upplevelsen av Forststyrelsen som arbetsplats både inom Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna, och personalens produktivitetsindex utvecklades i en positiv riktning, till och med mer än väntat. Samtidigt syntes de ständiga förändringarna, de allt knappare resurserna

och arbetets höga svårighetsgrad som belastning på personalen.

Inom Naturtjänsterna skedde planeringen och uppföljningen av ekonomin systematiskt inom den försvagade finansieringsramen, och betydelsen av den överförda finansieringen för att säkerställa verksamhetens kontinuitet blev ännu tydligare. Inom Jakt- och fisketjänsterna blev resultatet positivt tack vare en god efterfrågan på tillstånd, en strikt kostnadsdisciplin och kompetent personal, även om de årliga variationerna i inkomstflödena även i fortsättningen ökar osäkerheten.

Slutsatser

Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter har väl lyckats svara mot de centrala samhälleliga målen och fungera effektivt i en föränderlig verksamhetsmiljö. Åtgärder som förbättrar den biologiska mångfalden, restaurering och utveckling av nätverket av skyddsområden visar att långsiktig planering, kompetens och samarbete ger resultat även under förhållanden med allt knappare resurser.

I fortsättningen är det viktigt att säkerställa att naturinformationen är aktuell och användbar samt att stärka processerna som stöder en smidig informationshantering, planering och beslutsfattande. När det gäller utvecklingen av digitala tjänster flyttas fokus alltmer mot samverkan mellan helheter, hantering

av kundstigar och utnyttjande av data i styrningen av verksamheten. Ett lyckat genomförande av omfattande utvecklingsprojekt förutsätter tydliga ansvar, prioritering och långsiktig ledning.

Dimensioneringen av servicenätverket för rekreationsanvändning av naturen till den tillgängliga finansieringen samt beaktandet av klimatförändringens effekter är centrala i fortsättningen. För att jakt- och fiskeövervakningen, jakten och fisket ska vara godtagbara krävs balans mellan efterfrågan, hållbarhet och resurser samt öppen och aktiv kommunikation.

Att sörja för personalens kompetens, välbefinnande i arbetet och stöd i förändringen är en central förutsättning för verksamhetens effektivitet. Den positiva utvecklingen i arbetstillfredsställelsen skapar en god grund, men i fortsättningen är det allt viktigare att satsa på en prioritering av arbetet, tydliga roller och chefsarbetet.

Som helhet framhäver erfarenheterna behovet av strategiskt riktad finansiering, kontinuerlig utveckling av verksamheten samt förmågan att förändra verksamhetssätten på ett kontrollerat sätt. På så sätt säkerställer man att Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter även under de kommande åren kan genomföra sin grundläggande uppgift på ett effektivt och ansvarsfullt sätt som motsvarar samhällets förväntningar.

1.2 A Samhällelig effekt

Nedan följer en bedömning av hur vi har nått de resultatmål som ställts upp för olika effektmål för 2024, uppdelat enligt indikatorerna. I bedömningen använde vi en betygsskala enligt statens system för resultatdata och färgkoderna nedan.

- 1** = Vi frångick målet
- 2** = Vi nådde inte målet
- 3** = Vi nådde målet delvis
- 4** = Vi nådde målet
- 5** = Vi överträffade målet

Beskrivningar av indikatorerna kan på begäran fås från de offentliga förvaltningsuppgifterna.

1.2.1 Den biologiska mångfalden skyddas och statusen i artpopulationernas livsmiljöer förbättras såväl på land, i insjöarna som till havs

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025	Betyg 2025
Restaurering och naturvård som ingår i HELMI-programmet, andel av det totala målet för 2020–2030, %	*	30	37	42	44	5
Fortlöpande vård av vårdbiotoper, ha	5 838	5 733	6 699	6 000	6 527	5

*Indikatorn användes inte ännu

Styrkor

Helmi-programmets årliga mål överskreds eftersom Naturtjänsternas starka verksamhetskultur möjliggjorde ett effektivt genomförande. Den förväntade nedgången i den kontinuerliga skötseln av vårdbiotoper förverkligades inte i sin helhet efter att stödpraxisen ändrades. Naturtjänsterna deltog aktivt och målinriktat som sakkunnig i utvecklingen av Helmi-programmet, beredningen av restaureringsförordningen samt rapporteringen om återställandet av den marina naturen och EU:s habitat- och

fågeldirektiv. De EU-finansierade projekten har framskridit enligt planerna, slutrapporter har utarbetats för Norppa- och Kust-LIFE-projekten. En ny Norppa LIFE-projektansökan lämnades in för uppgörande av finansieringsbeslut.

Inom jakt- och fisketjänsterna förverkligades ett stängsel för skogsren i Kajanaland och Norra Österbotten, i synnerhet i närheten av renskötselområdets södra gräns. Jakt- och fisketjänsterna deltog aktivt i projekt som gällde fisklivsmiljöer och hotade fiskarter, bland

annat Pro Saimaannieriä och TriwaLIFE. Jakt- och fisketjänsternas roll och ansvar i vården av vilt- och fisklivsmiljöerna har förtydligats.

Svagheter

Ökningen av planeringsreserven genomfördes inte. Snedvridningen i framstegen i genomförandet mellan olika åtgärdsklasser ökade, vilket inte är optimalt med tanke på effektiviteten. Oklarheterna i praxisen för kontinuerlig skötsel av vårdbiotoper fortsatte, vilket orsakade osäkerhet kring den fortsatta skötseln och extra arbete.

Slutsatser

Naturtjänsterna satsar på processmodelleringar i användningen av ramavtalet för experter och

utvecklar verksamhetsplaneringens styrande effekt. På så sätt säkerställer man att åtgärderna i Helmi-programmet framskrider även i de livsmiljöer som det hittills har gjorts för få av i förhållande till målet för 2030. Man strävar efter att etablera omfattningen av den kontinuerliga skötseln med tillgängliga metoder för att bryta tillståndet av osäkerhet.

Jakt- och fisketjänsterna kommer i framtiden att fungera som expert på skötseln av fisk- och viltarternas livsmiljöer och utveckla praxis i de land- och vattenområden som ingår i såväl naturskyddets som företagsekonomins balansräkning. Dessutom ansvarar jakt- och fisketjänsterna för skötseln av skogsrenbeståndet, avlägsnandet av skadliga främmande arter, hotade fiskarter och restaurering av forsar.

1.2.2 Värderingarna i nätverket av naturskyddsområden samt ett hållbart nyttjande av vilt- och fiskresurserna tryggas genom planering och intressebevakning som grundar sig på aktuell information

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025	Betyg 2025
Antalet uppdaterade statusbedömningar av Naturaområden (totalt 1 121 st.) (NATA), st.	36	54	41	50	59	5
Kvaliteten på information om naturtyper och arter, andel aktuell information, %	65	65	64	81	63	3
Gemensam kommunikation till Forststyrelsens olika målgrupper, antal (gemensamma inlägg i sociala medier: Forststyrelsens moderkanal/Eräluvat/Luontoon.fi)	*	26	48	50	58	5

*Indikatorn användes inte ännu

Styrkor

I bedömningen av Natura-områdenas status överskreds målen med hjälp av systematiskt genomförande, koordinering och främjande av genomförandet av den periodiska planeringen.

Produktionen av information om naturtyper och arter främjades i stor utsträckning och metoder utvecklades bland annat i SUOKAUKO- och Velmu-projekten. Helhetsplaneringen av skyddet av havsområdena genomfördes i samarbete med Forststyrelsens övriga

ansvarsområden. Projektet för att förnya planeringen av skötseln och användningen samt analysen av skyddsområdenas oersättlighet gav upphov till en betydande ny verksamhetskultur och möjligheter att utnyttja data. Smidigheten i avtals- och tillståndsförfarandena för skydds- och ödemarksområden utvecklades avsevärt tack vare digitaliseringen av tjänsten. Revideringen och utvecklingen av utarbetandet av en ordningsstadga enligt naturvårdslagen utgjorde ett betydande steg i främjandet av JHT ARVO-projektet. I sin helhet framskred lagberedningen och fastighetsbildningen i områdena också planenligt.

Planeringen av jaktbeskattningen och tillståndskvoterna för skogshönsfåglar genomfördes enligt tillståndsområde på basis av Naturresursinstitutets (LUKE) färsk uppskattning av stammens storlek. I Norra Finland inleddes en kampanj om vildmarkslivets särdrag i syfte att minska motsättningarna mellan bland annat renskötsel och jakt. Kampanjen fick ett gott mottagande i norr. Genom systematisk gemensam kommunikation mellan Forststyrelsens olika ansvarsområden hittade man gemensamma nämnare i diskussionen

1.2.3 Användningen av naturen för rekreation och turism samt jakt och fiske är hållbar, etisk och ansvarsfull

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025	Betyg 2025
Övervakningskontakter inom jakt- och fiskeövervakningen, st.	*	6 839	6 794	7 200	9 158	5
Gemensamma övervakningshändelser, antal	**	269	305	280	348	5
Antal tillstånd för kommersiellt fiske i statens vattenområden, antal		1 100	1 100	1 100	679	3
Fisketurismföretagare på statens vattenområden, antal (enligt samarbetsavtal)	**	**	**	10	10	5

*Antalet inspektioner har ökat kraftigt eftersom statistikens exakthet har förbättrats i och med det nya elektroniska systemet. Således är siffran för 2022 inte jämförbar med siffrorna för senare år.

**Indikatorn användes inte ännu

mellan utövarna av vildmarksliv och naturvårdare.

Svagheter

Målet om att kvaliteten på informationen om naturtyper och arter ska vara aktuell uppnåddes inte på grund av problem med resurser och behandlingen av data i överföringen av material från fjärranalysen i Övre Lappland till SAKTI-systemet. Objekt i skogsbruksområdena kunde inte inkluderas i analysen av oersättligheten, även om detta hade varit viktigt för att förbättra bedömningen av objektens betydelse och skyddsområdenas inbördes sammankoppling. De inkonsekventa kraven i de nya anvisningarna för bedömning av Natura-konsekvenserna orsakade fördröjningar i främjandet av skötsel- och nyttjandeplanerna.

Slutsatser

Fjärrkartläggningsmaterialet för Övre Lappland överförs till SAKTI-materialet i början av 2026. År 2026 fokuserar man på målinriktat främjande av de viktigaste utvecklingsprojekten (t.ex. JHT ARVO) och främjar samarbetet med den övriga miljöförvaltningen i planeringen av Natura 2000-områden.

Styrkor

Reformen av metoden för uppföljning av hållbarheten i användningen främjades systematiskt inom Naturtjänsterna genom att fastställa gemensamma mål och begränsningar. Målet är att i fortsättningen utöver uppföljningen förutse faktorer som påverkar hållbarheten i användningen av skydds- och strövområden och reagera proaktivt. I detta skede fokuserade utvecklingsarbetet på att fastställa riksomfattande uppföljningsindikatorer för hållbarheten i användningen av skydds- och strövområden, utveckla en aktuell lägesbild samt integrera den regionala uppföljningen i planeringsprocessen för skötsel och användning. Dessutom utarbetades tillsammans med MM:s experter en toalettutredning, utifrån vilken man närmast kommer att utarbeta ett genomförandeprogram och inleda de arbeten som ska genomföras. I alla samarbetsavtal om naturturism har man skrivit in överensstämmelse med kraven och Forststyrelsens Code of conduct-principer. På de populäraste företagsobjekten har terrängövervakningen genomförts i samarbete med jakt- och fiskeövervakare.

Åtgärderna i Forststyrelsens program för utveckling av fisket genomfördes enligt planerna. En ny digital tjänst togs i bruk för ansökan om tillstånd för kommersiellt fiske. Tjänsten underlättade arbetet för både kunderna och de specialsakkunniga i fiskeärenden gällande ansöknings- och beviljandeprocessen för tillstånd för flera år. En kommunikationsplan utarbetades för det kommersiella fiskets hållbarhet och godtagbarhet samt för betydelsen av statens vatten för produktionen av inhemsk vild fisk. Fisketurismen i statens vattenområden utvecklades och det planerade antalet samarbetsavtal enligt den nya verksamhetsmodellen utarbetades med företag som ordnar fisketurismtjänster. Fritidsfiskarna erbjöds fortfarande en tjänst för temperaturuppföljning vid flera strömmande vattenobjekt och ackumuleringen av fångstanmätningar i Omakala har främjats genom

kommunikation. Målen för antalet kunder inom jakt- och fiskeövervakningen överskreds, vilket bland annat påverkades av den effektiviserade övervakningen av avtalsverksamheten i anslutning till turismaffärsverksamheten i skyddsområdena. Myndighetssamarbetet ökade ytterligare och man genomförde utbildningar om ändringarna i jakt- och fiskeövervakningslagen samt jaktlagen både internt och för intressentgrupper. Ledningen genom information utvecklades genom att förbättra användargränssnittet för jakt- och fiskeövervakningens statistikapplikation och arbetet med att utveckla rapporteringen inleddes. Övervakningen av björnjakten effektiviserades tillsammans med Gränsbevakningsväsendet och övervakningen av jakt med dispens utökades med goda resultat.

Svagheter

Arbetet med den offentliga byggnadsritningssamlingen kunde inte inledas. Vissa rastplatser måste lämnas utanför konkurrensutsättningen och antalet underhållstillfällen minskas.

Antalet tillstånd för kommersiellt fiske var mindre än det uppställda målet. Minskningen av antalet tillstånd beror bland annat på att yrkesfiskarna blir äldre. Inom fritidsfisket begränsades försäljningen av tillstånd för älvobjekt på grund av det varma vattnet.

Slutsatser

Arbetet med att utveckla uppföljningen av hållbarheten fortsätter också som en del av Jyväskylä universitets projekt som fokuserar på att beräkna Naturtjänsternas naturavtryck. Utarbetandet av byggnadsritningssamlingen inleds och slutförs. Nästan alla friluftstjänster som Naturtjänsterna upprätthåller underhålls nu av utomstående serviceföretagare. Ändringen i de nya områdena lyckades bra, eftersom den riksomfattande erfarenheten av konkurrensutsättning av underhållet är god. Harmoniseringen av verksamhetssätten inom servicen fortsätter.

Samarbetsprocesserna inom naturturismen med turistföretagare vidareutvecklas genom att öka kommunikationen, informationsförmedlingen och utbildningen samt vid behov genom bilaterala diskussioner.

Det kommersiella fiskets synlighet och godtagbarhet främjas med hjälp av en kommunikationsplan som utarbetats för statens vattenområden. Genom att utveckla det digitala systemet för tillståndsansökningar strävar man fortfarande efter att göra tillståndsprocessen för kommersiellt fiske smidigare.

Inom fisketurismen fortsätter utvecklingen av

verksamhetsmodellen och samarbetet och fisketurismnäringens godtagbarhet ökas genom avtal. I verksamhetsplaneringen beaktas de varmare fiskevattnens inverkan på tillståndsförsäljningen. Användningen av myndighetsradionätet (VIRVE) främjades genom att hos Polisstyrelsen ansöka om mobila användarrättigheter till systemen för jakt- och fiskeövervakare. För att främja användningen av myndighetsradionätet som helhet inleddes ett projekt för att få en utomstående utredningsperson från Polisstyrelsen till Jakt- och fisketjänsterna.

1.2.4 Mångsidiga och kundorienterade natur- samt jakt- och fisketjänster ökar välbefinnandet och skapar livskraft

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025	Betyg 2025
Totalt antal besök: Nationalparker och andra offentliga objekt, milj. st.	8,5	8,7	8,6	8,9	8,4	3
Kundnöjdhet med jakt- och fiskemöjligheterna och utbudet av tillstånd, resultat av tillståndsavsnittet i kundnöjdhetsenkäten, skala 1–5	*	3,69	3,68	3,75	3,66	3
Användningsgrad för tillstånd för hönsfågel, %	*	79	80	80	87	5
Årsavgifter för statens fiskevårdsavgifter (enligt JSM:s redovisningar), antal	191 253	192 317	184 836	195 000	193 707	4
Andelen fångstrespons från jakt av antalet tillstånd, %	53	64	52	55	45	3

*Indikatordata finns inte att tillgå, eftersom indikatorn ännu inte användes

Styrkor

Antalet besök vid terrängobjekten ökade med två procent och uppgick till 7,6 miljoner, även om det totala antalet besök minskade med tre procent. Minskningen av det totala antalet besök beror på att antalet besök på naturumen och kulturgårdarna, 0,8 miljoner, är nästan 30 procent mindre än året

innan. Forststyrelsen beslutade att stänga och sälja naturumen i Kilpisjärvi, Seitsemien, Tykö, Limingoviken, Kuhmo Petola, Syöte och Hossa, samt att hyra ut Oulanka naturum till en utomstående aktör. Framtidslösningar för naturumen Naava och Kellokas utreds också, men naturumverksamheten vid dessa

fortsätter som tidigare. Den nya webbplatsen och mobilapplikationen Luontoon.fi genomför Finlands första nationella strategi för rekreationsanvändning i form av en nationell informationstjänst för friluftsliv. Som helhet övergick Naturtjänsternas kundservice till riksomfattande digital kundservice via flera kanaler.

Man fick in nästan lika mycket fiskevårdsavgifter som under det rekordartade coronaåret 2020. Även jakt- och fiskekundernas kundupplevelse förbättrades som helhet tack vare ibruktageandet av den nya tjänsten. Information från kunderna utnyttjades för att ordna fisket. Samarbetet med utomstående samarbetspartner som säljer jakt- och fisketillstånd har utvecklats genom att förnya samarbetsavtalen.

Svagheter

Analysen av regionnätverksplanen var mer arbetskrävande än väntat, varvid man var tvungen att förlänga färdigställandet av planen till början av 2026. Även styrmodellen för prioritering av serviceutrustningen i terrängen kunde inte tas i bruk fullt ut. Användningen kunde dock pilottestas i fråga om planering och val av åtgärder som genomförs med finansiering från programmet för östra Finland. Forststyrelsen håller på att etablera en verksamhetsmodell för koordineringen av strövområdena som helhet och arbetet fortsätter.

Efterfrågan på jakttillstånd är fortfarande ojämnt fördelad, vilket innebär att de populäraste tillstånden kan sälja slut snabbare än tidigare tack vare den effektiva tjänsten Eräluvat.fi. Kunderna upplever att de blir orättvist behandlade om de upprepade gånger blir utan de önskade tillstånden.

Slutsatser

I fortsättningen räknas besöken vid kundservicestäl- lena inte med i det totala antalet besök. Med tanke på rekreationsanvändningen är det viktigt att säkerställa den regionala täckningen av friluftskonstruktioner i terrängen, kundsäkerheten och kvaliteten även i fortsättningen genom att dimensionera tjänsterna enligt den tillgängliga finansieringen. Detta arbete som siktar på hållbar dimensionering fortsätter och kommer under de kommande åren att medföra de nödvändiga förändringarna i den riksomfattande servicehelheten.

Kommunikationen om fisketillstånd ska fortfarande riktas noggrant för att nå rätt åldersgrupper och geografiska områden. För att kundupplevelsen ska förbättras vid försäljningen av jakttillstånd krävs samarbete mellan alla team inom Jakt- och fisketjänsterna och kunderna.

1.2.5 Kulturregdom värnas och förutsättningarna för att utöva samisk kultur tryggas i samernas hembygdsområde

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025	Betyg 2025
Kulturhistoriskt värdefulla objekt som är i gott skick, %	*	52	54	54	55	5
Andelen kulturhistoriskt värdefulla objekt, om vars skick det finns aktuella uppgifter, %	**	55	64	64	62	3

*Värdeobjektsgruppen var annorlunda.

**Beräknings sättet var annorlunda

Styrkor

Vid kulturhistoriska värdeobjekt genomfördes prioriterade reparations- och skötselarbeten med både grund- och separat finansiering, bland annat reparation av de skyddade ban- och brandvaktshusen i Punkaharju, fönsterreparation och förnyande av fillttaket i det skyddade utsiktstornet i Aulanko, reparations- och ombyggnadsarbeten i Oravi lotsstuga, en murreparationsentreprenad samt arkeologisk övervakning och dokumentering av Kustö slott, restaurering av taket vid Langinkoski kejsarliga fiskestuga samt renovering av dagvattensystemet och tvätt av byggnaderna. Även på andra mindre skyddsobjekt runt om i landet utfördes restaureringar av tak. Planeringsarbeten utfördes i anslutning till bron över Kirkkoniemi fornminne, samt för renoveringen av klockstapeln i Själo kyrka, restaurangen på Örö och bron på Raseborgs slott. Som en del av utvecklingen av Byggnadsbeståndet avstod Forststyrelsen från de skyddade kontorsbyggnaderna i Nyslott och byggnadsbeståndet på ön Tankar i Karleby. I miljöministeriets Ryhti-projekt definierades informationsmodellen och begreppen för kulturmiljön i datasystemet för den byggda miljön. Uppdateringen av uppgifterna om skicket på kulturhistoriskt värdefulla objekt förbättrades genom expertbedömningar i terrängen. De arkeologiska inventeringar som planeringen och genomförandet av naturvårdsobjekten i

livsmiljöprogrammet HELMI förutsätter genomfördes i 23 naturskyddsområden, där sammanlagt 126 objekt inspekterades. Den arkeologiska inventeringen av Torrnsuo nationalpark genomfördes.

Svagheter

I år kunde inte alla objekthelheter som skulle uppdateras med information om skicket bedömas på plats.

Slutsatser

Resurserna för vård av kulturarvet har inte varit tillräckliga för att säkerställa ett ansvarsfullt underhåll av dem. Genomgången och en eventuell avsägelse av byggnadsbeståndet gäller också kulturarvsobjekt: till exempel har förhandlingar inletts med Helsingfors stad om en eventuell överföring av ägandet av Skanslandet och Kungsholmen till staden.

1.2.6 Uppskattningen av naturen ökar genom kommunikation och kundservice via flera kanaler

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025	Betyg 2025
Offentlighetsbild, Procentandelen positiva och neutrala nyheter om Naturtjänsterna samt Jakt- och fisketjänsterna av nettoantalet (Journalistiska medier), %	*	*	*	90	96	5
Andelen negativ respons om Naturtjänsternas och Jakt- och fisketjänsternas kundkommunikation av det totala antalet, % (målet är en sjunkande trend)	*	*	*	5	7,8	3

*Indikatorn användes inte ännu

Styrkor

Naturtjänsternas teman syntes i stor utsträckning i riksomfattande samt lokala och regionala medier. I de sociala medierna fortsatte publikens tillväxt och interaktionen att vara starka. I slutet av året hade Instagram-kontot Luontoon över 133 000 följare och Naturtjänsterna sammanlagt cirka 522 000 följare på sina kanaler i sociala medier. Under året publicerades över 600 uppdateringar i de populäraste kanalerna och motsvarande mängd berättelser och innehåll nådde nästan 20 miljoner användare utan reklam. Det populäraste innehållet visades över en miljon gånger och antalet inlägg som visades över 100 000 gånger var 35. Genomslagskraften ökades genom kommunikationssamarbete och gemensamma inlägg (77 st.), bland annat med VR, WWF och Meteorologiska institutet samt i samarbete med influerare i sociala medier. Över 50 experter från Naturtjänsterna bidrog till innehållet och under året uppnåddes över 1 100 medieträffar. Centrala teman var säkerhet i friluftslivet, naturskyddsarbete, restaurering, hållbara färdstätt, Luontoon-tjänsterna samt konsekvenserna av statsförvaltningens sparåtgärder för friluftstjänsterna.

Jakt- och fiskefrågor intresserade de journalistiska medierna mer än året innan, vilket i hög grad berodde på den egna personalens aktiva och initiativrika kommunikation. Såväl de nya fisketillståndsområdena, utvecklingen av jakt- och fiskeövervakningen som förnyelserna inom jakten togs upp på ett intressant sätt i medierna.

Svagheter

Inom Naturtjänsterna går en betydande del av kommunikationens arbetstid åt till att sköta snabba och överraskande situationer i stället för det planerade arbetet. Kommentarsfälten i sociala medier belastar kommunikationen, eftersom diskussionen är livlig, polariseras snabbt och kräver bakgrundsinformation och aktiv moderering. För att hitta en balans mellan förutseende kommunikation och hantering av akuta situationer krävs ytterligare utveckling.

Kommunikationen om att jakt- och fiskeövervakningens befogenheter utökats i lagstiftningen fick delvis ett motstridigt mottagande, eftersom man ofta förhåller sig reserverat till tillsynskommunikation. §

Slutsatser

Naturtjänsternas kommunikation har ett exceptionellt starkt medborgargränssnitt, vilket tillsammans med de förnyade digitala tjänsterna ger en genuin möjlighet att öka uppskattningen för naturen och förståelsen för naturens betydelse och behovet av att skydda den. Kommunikationsmiljön och medierna genomgår ständiga förändringar och planeringen och genomförandet av effektiv kommunikation förutsätter kontinuerlig utveckling, ibland nästan daglig uppföljning samt kontinuerliga försök med nya kommunikationsmetoder och -stilar. Med tanke på Naturtjänsternas

godtagbarhet är det viktigt att fortsätta den proaktiva kommunikationen även tillsammans med intressentgrupperna, när servicenätet dimensioneras för den tillgängliga finansieringen.

Kommunikationen om Jakt- och fisketjänsternas tillståndsärenden och ansvarsfullhet (inkl. Vildmarksetiketten) förutsätter långsiktigt arbete tillsammans med partnerna. I tillsynskommunikationen ska man också noggrannare än tidigare följa med diskussionen och vid behov aktivt delta i den.

och fick ett bra mottagande. Den fortsatta utvecklingen av kartorna ledde till att bland annat terrängkartor i vektorformat och avståndsmätning togs i bruk. Uppföljningen av de digitala tjänsternas kundupplevelse stärktes genom NPS-mätning och de gamla tjänsterna togs ur bruk på ett kontrollerat sätt. Den riksomfattande digitala kundservicelösningen togs i bruk och omfattade en förnyelse av verksamhetsmodellen, rapporteringsverktyg, NPS-uppföljning, besökaruppföljning, integration av samtaltjänster och de första AI-lösningarna som stöder kundservicen. Samtidigt inleddes ett pilotprojekt om verktyg för hantering av intressentgrupper.

Den digitala verksamhetsmiljöns framtida inriktning och lösningar främjades genom gemensam utveckling tillsammans med intressentgrupper och Jakt- och fiske- samt naturgemenskapen. Det omfattande kundstigs- och konceptarbetet genomfördes i samarbete med Fastighetsutvecklingen och omfattade bland annat partnertjänster, naturturism och fastighetsintressebevakning. Idékonceptet Luontoon.fi 2030 blev klart i slutet av året. Digivision 2030-arbetet inleddes för att förtydliga de gemensamma lösningarna för framtidens digitala tjänster, till exempel hanteringen av kundinformation och identitet, riktad kommunikation, utnyttjandet av artificiell intelligens i tjänsterna samt målen för den gemensamma karttjänsten. Inom organisationen stärkte man förmågan kring artificiell intelligens och man genomförde små AI-försök och pilotprojekt.

I JHT ARVO-projektet inleddes alla delområden och genomförandefasen kom igång; strukturerna för styrning och serviceutveckling etablerades, samarbetsgrupperna inledde sin verksamhet, smidigheten skalades, gemensamma begrepp utformades och informationsstrukturerna modellerades. Samtidigt

skapades och utvecklades i stor utsträckning de förmågor som behövs för utvecklingen. Modelleringen av Naturtjänsternas kärnprocesser (bland annat planering av skyddsområdenas skötsel och användning) som krävdes för informationsbehoven i JHT ARVO-projektets definitionsskede framskred som planerat och de överenskomna processansvaren gav struktur åt utvecklingsarbetet med processerna. Naturtjänsternas processer fick synlighet som helhet och man inledde en modellering av Jakt- och fisketjänsternas processer för hantering av jakt- och fiskeområden. Design- och definitionsprocesserna preciserades och gemensamma utvecklingsmodeller och en spelbok utarbetades. I utvecklingen av verksamhetsstyrningen färdigställdes ett pilotprojekt om verksamhetsplanering och utredningsarbetet om artinformation genomfördes enligt en intensiv tidtabell före årets slut. De förändringar som regionförvaltningsreformen krävde genomfördes i de nuvarande systemen för att stödja inledandet av verksamheten vid de nya regionförvaltningsverken. I utvecklingen av Uljas-systemhelheten färdigställdes ett Natura 2000-dataformulär, och en mobilapplikation för naturinformation togs i bruk.

Experter och användare erbjöds stöd och utbildning i användningen av informationssystem och geografisk information. Samarbetet med aktörerna inom Y-koncernen fortsatte, bland annat kring Y-koncernens datastrategi och upphandlingen av gemensamma ICT-ramavtal. Utnyttjandet av data stärktes genom att överföra geodata och andra datalager till dataplattformen. Lägesbildstjänsten och API-gränssnitten utvecklades och datakvaliteten förbättrades. Ibruktageandet av produktionsprocessen för dataplattformen och Power BI-rapporteringen förtydligade och effektiviserade rapporteringen, särskilt inom resultatstyrningen. Färdkartan för utveckling av dataförmågor uppdaterades och data-, process- och systemrollerna

1.3 B Resultat i verksamheten

1.3.1 Utveckla tjänsterna och verksamheten på ett kundorienterat sätt med hjälp av data, digitalisering och teknik för att förbättra kvaliteten, effektiviteten och tillgängligheten

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025
Totalt antal besök i informationstjänsten för friluftsliv (Luontoon.fi), miljoner	*	*	*	6,2	5,4**

*Ett jämförbart tal är inte tillgängligt.

**Automatisk AI i de vanligaste sökmotorerna påverkar antalet besök på sidorna fr.o.m. 2025 genom att hämta en sammanställning av uppgifterna till sökfönstret.

Styrkor

Utvecklingen av digitala tjänster främjades aktivt utifrån kundresponserna och flera betydande framgångar uppnåddes under året. Det första verksamhetsåret för den förnyade tjänsten Eräluvat.fi inleddes väl: försäljningsveckorna lyckades utmärkt, kundresponserna har förbättrats. Tjänsten utvecklades genom att man bland annat tog i bruk ansökan för säsongstillstånd för småvilt och tillstånd för kommersiellt fiske. Auditeringen av tjänsten stärkte verksamhetens transparens

och säkerhet. Användningen av den nationella informationstjänsten för friluftsliv enligt strategin för rekreationsanvändning och tjänsten Luontoon.fi etablerades under det första året. Funktionerna utökades bland annat med väderprognoser, varningar för terrängbrand och crowdsourcad produktion av terrängobservationer, sökfunktionerna förbättrades och innehållet om objekten och arterna kompletterades. Den första versionen av appen Luontoon publicerades

etablerades som en del av verksamhetsmodellen.

Svagheter

Mognadsnivån i ledningen av processerna är låg i organisationen och kräver att nyckelpersonerna utbildas. Förnyandet av verksamhetsstyrningen som en del av JHT ARVO-projektet kräver att organisationens behov och projektets interna ansvarsfördelning gestaltas på en mer detaljerad nivå. I och med reformen av verksamhetssätten orsakade utnämningen av nyckelroller och ägare för delområdena i JHT ARVO en fördröjning i inledandet av definitionerna. Den förnyade organisationens bristande etablering och skillnaderna i verksamhetssätt mellan Naturtjänsterna och Jakt- och fisketjänsterna syntes i utvecklingen som otydlig praxis och oklara processer. Organisationens maturitet och kultur stöder ännu inte till alla delar experternas eller teamens självständiga beslutsfattande. Målsättningen för koncernens stödfunktioner, transparensen och stödet för verksamheten i den digitala utvecklingen främjar inte alltid direkt uppnåendet av ansvarsområdets resultatmål. Bytet av nyckelresurser och lyckade ersättande rekryteringar påverkade utvecklingens tidtabell. Reformen av regionförvaltningsverket och bristen på kontaktpersoner utmanade JHT ARVO-projektets framskridande under hela året. Verktygen och processerna som främjar uppföljningen av utvecklingen och transparensen är ännu inte mogna. Övergången till Azure-molnplattformarna på koncernnivå i slutet av året bromsade upp serviceutvecklingen, men tjänsternas kontinuitet säkerställdes och övergången genomfördes kontrollerat.

Slutsatser

Den systematiska utvecklingen av de digitala tjänsterna har gett förväntade tjänstespecifika resultat. I utredningarna och koncepten för den fortsatta utvecklingen har man identifierat ett behov

av att förtydliga Digivision som effektiviserar den gemensamma användningen av tjänster. En lyckad utveckling av de digitala tjänsterna grundar sig på stark planeringskompetens och förståelse för kunder och användare, och sker genom samutveckling med hjälp av tjänstedesign. En sömlös samverkan mellan den fysiska och digitala verksamhetsmiljön samt utvecklingen av dessa under trycket från förändringarna i miljön kräver kontinuerliga satsningar på att utveckla förmågorna för att säkerställa verksamheten. Rollerna i utvecklingen av processer, data och informationssystem tillför mervärde och bör också förankras i Jakt- och fisketjänsternas verksamhet. I processutvecklingen betonas kompetensutveckling och prioritering av utvecklingsarbetet. Skalningen av smidig verksamhet bör främjas ytterligare och en utvecklingsportfölj behövs för att säkerställa hanteringen och prioriteringen av helheten. Den kompetens som krävs för förnyad och digitaliserad verksamhet bör vidareutvecklas och åtgärder planeras för att öka kompetensen. Utvecklingen av tjänster, datasystem och dataprodukt samt utformningen och testningen av specifikationer kräver utveckling, kompetens och personal utöver den tekniska produktionen och genomförandet. Sätten att dela data, material och dataprodukt till olika publikationer måste förtydligas. Koncernens informationsförvaltnings roll, stödtjänster och ansvar samt den tillgängliga kompetensen bör förtydligas på praktisk nivå utöver de åtgärder som redan vidtagits för att främja samarbetet. En enhetlig målsättning med stödfunktionerna skulle främja uppnåendet av ansvarsområdenas resultatmål och förbättra säkerställandet av kundorienterade tjänster och värdeskapande. Att förnya kompetensen och utveckla verksamheten borde vara en mer integrerad del av allas arbete. I projektverksamheten ska projekt som kräver IT-utveckling planeras i samarbete med datasystemexperterna.

1.4 C Resurser

1.4.1 Välmående och kompetent personal

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025
Utveckling av årsverken, fast anställda, Naturtjänster, åv*	350	350	314	316	318
Utveckling av årsverken, tidsbundna, Naturtjänster, åv	241	124	38	35	32
Utveckling av årsverken, fast anställda, Jakt- och fisketjänster, åv*	46	45	46	49	49
Utveckling av årsverken, tidsbundna, Jakt- och fisketjänster, åv*	29	25	23	14	16
Totalt, åv*	666	544	421	414	415

*Frånvaron har inte tagits bort.

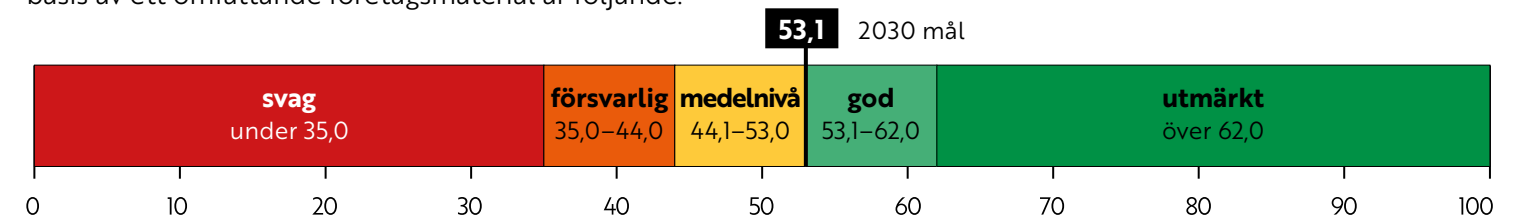
Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025
Skolvitsord till Forststyrelsen som arbetsplats (skala 4–10) NT	*	7,8	7,7	7,9	8,1
Skolvitsord till Forststyrelsen som arbetsplats (skala 4–10) JFT	*	8,2	8,1	8,2	8,4

*Indikatorn användes inte ännu.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025
Personalens produktivitet, max. 100, NT	*	39	41	43	48
Personalens produktivitet, max. 100, JFT	*	40	47	48	50

*Indikatorn användes inte ännu.

Personalens produktivitetsindex. Indexet har beräknats utifrån resultaten från Forststyrelsens personalenkät om kompetens, motivation och välbefinnande. Hela Forststyrelsens mål för 2030 är 53,1. Fördelningen av indexet på basis av ett omfattande företagsmaterial är följande:



Styrkor

Inom Naturtjänsterna stärktes chefsarbetet och chefernas växelverkan med ledningsgruppen intensifierades. Interaktionen mellan ledningen och personalen utökades och förenhetligades i enlighet med det mål som ledningen ställt upp för sig. Chefsdagarna och de månatliga informationsmötena etablerades som en del av den regelbundna verksamheten. Utvecklingsarbetet syntes positivt i resultaten av personalundersökningen, där nöjdheten med chefsarbetet och ledningen förbättrades. För att förtydliga verksamheten under året fokuserade man på att prioritera arbetet samt precisera rollerna och gränssnitten. Som en del av kartläggningen på koncernnivå inleddes dessutom en omfattande kartläggning av nyckelkompetenser, vars mål är att säkerställa de förmågor som de strategiska målen förutsätter även i framtiden.

Inom Jakt- och fisketjänsterna visade resultaten av personalundersökningen att arbetets mål och syften upplevs som tydliga och betydelsefulla. Nästan 90 procent av personalen bedömde att målen var tydligt definierade. Ett gott arbetsklimat och stöd mellan kollegor främjar orken. Även det stöd och den uppskattning som cheferna erbjuder stärker det positiva arbetsklimatet. Personalens kompetens bedömdes motsvara verksamhetens krav väl. Som en del av kartläggningen på koncernnivå inleddes en omfattande kartläggning av nyckelkompetenser, vars mål är att säkerställa de förmågor som de strategiska målen förutsätter i framtiden. Inom Jakt- och fisketjänsterna bereddes en organisationsförändring vars mål är att slopa den tidigare matrismodellen och organisera personalen i riksomfattande team enligt arbetsuppgifterna; fiske, jakt, jakt- och fiskeövervakning, kommunikations- och kundservice samt utveckling och ansvarsfullhet.

Svagheter

Inom Naturtjänsterna pågår arbetet med verksamhetens gränssnitt och prioriteringen av arbetet fortfarande delvis och kräver preciseringar och förtydliganden i fortsättningen. Att avstå från gamla verksamhetsätt orsakar belastning för personalen. Dessutom har målen för verksamhetsättet ännu inte helt förankrats i organisationens vardag. För att stärka självstyrningen krävs tydliga strukturer, gemensamma spelregler och verksamhetsramar, utifrån vilka det nya verksamhetsättet kan genomföras konsekvent.

Över hälften av Jakt- och fisketjänsternas personal upplevde belastning i sitt arbete trots tydliga mål och ett positivt arbetsklimat. Belastningen orsakades särskilt av upprepade avbrott i arbetet samt obalans mellan arbetstiden och arbetsmängden. Dessutom upplevdes möjligheterna att utvecklas i arbetet delvis som begränsade. Inom Jakt- och fisketjänsterna observerades också betydande skillnader mellan teamen, vilket framhäver behovet av att förenhetliga verksamhetsätten och ledningspraxisen.

Under de senaste åren har man inom Naturtjänsterna utrett möjligheterna att utnyttja finansiering från företag och privatpersoner för att stödja naturvårdsåtgärder. I pilotprojekten utreddes företagets vilja att stödja främjandet av den biologiska mångfalden på statens marker. Utredningarna visade att ett mer omfattande införande av företagsfinansiering förutsätter ändringar i den nuvarande lagstiftningen. I synnerhet lagen om penninginsamlingar begränsar för närvarande utnyttjandet av privat finansiering i naturvårdsåtgärderna i skyddsområdena.

Slutsatser

Inom Naturtjänsterna har stärkandet av chefsarbetet och intensifierandet av växelverkan mellan ledningen och personalen skapat en bra grund för utvecklingen av verksamheten. Prioriteringen av arbetet, förtydligandet av rollerna och gränssnitten samt kartläggningen av nyckelkompetenserna stöder uppnåendet av de strategiska målen. Samtidigt ökar belastningen på grund av oklarheter och slopan det av de gamla verksamhetsätten. I fortsättningen kommer ett förtydligande av verksamhetsätten och gränssnitten, ett närmare samarbete mellan cheferna och ledningsgruppen samt stöd för personalen att prioriteras.

Grunden för Jakt- och fisketjänsternas verksamhet är stark: målen för arbetet upplevs som tydliga, arbetsklimatet är positivt och chefsarbetet stöder personalens engagemang. Personalens kompetens motsvarar väl de nuvarande kraven och kartläggningen av nyckelkompetenser stöder beredskapen för framtida behov. Samtidigt visar den belastning som personalen upplever och skillnaderna mellan teamen på behovet av att förtydliga strukturerna, förenhetliga verksamhetsätten och förbättra prioriteringen av arbetet. Den organisationsförändring som är under beredning erbjuder en möjlighet att svara på de identifierade utmaningarna. Ett lyckat genomförande av förändringen förutsätter att personalen stöds under förändringen, att chefsarbetet stärks samt att prioriteringen av arbetet och arbetsfördelningen förtydligas, så att de nya verksamhetsmodellerna förankras på ett kontrollerat sätt och personalens arbetsförmåga bibehålls under förändringen.

Möjligheterna till företagsfinansiering granskas även i fortsättningen som en del av utvecklingen av verksamhetsmiljön och regleringen. Naturtjänsterna deltar aktivt i diskussionen och utredningsarbetet, så

att man i framtiden kan förbättra förutsättningarna för att utnyttja företagsfinansiering och privat finansiering i naturvårdsåtgärder.

1.4.2 Finansieringsutsikten och de uppställda resultatmålen styr dimensioneringen av verksamheten proaktivt

Styrkor

I hanteringen av Naturtjänsternas ekonomi betonades en konsekvent och transparent beskrivning av verksamhetens och ekonomins beroenden. Den systematiska uppföljningen av det ekonomiska läget fortsatte i synnerhet inom de valda fokusområdena i verksamheten, vilket stärkte förutsättningarna för planering på längre sikt och anpassning av kostnadsstrukturen till de försämrade finansiella utsikterna. Detta var väsentligt i en situation där statens omkostnadsbesparingar minskar den tillgängliga budgetfinansieringen. Under året säkerställdes att det finns tillräckligt med finansiering som överförs för de kommande åren för att trygga genomförandet av verksamheten och nödvändiga investeringar. Finansieringen som överförs är även i fortsättningen en central förutsättning för genomförandet av investeringar som förebygger reparationskostnader, för upprätthållandet av det återstående byggnadsbeståndet samt för genomförandet av datasystemprojekt som stöder verksamheten. Utan tillräcklig finansiering som överförs äventyras genomförandet och den långsiktiga planeringen av dessa kritiska helheter. I byggnadsbestandsprojektet uppnåddes de uppställda målen och kostnaderna för ägande av fast egendom minskades systematiskt, och den linje som inleddes året innan fortsatte. Åtgärderna skapade vidare förutsättningar för att rikta resurser

till Naturtjänsternas kärnuppgifter i en utmanande ekonomisk miljö.

Efterfrågan på jakt- och fisketillstånden som Jakt- och fisketjänsterna producerar är stor. Den strikta kostnadsdisciplinen, de tydliga mål som ledningen ställt upp och inflödet av intäkter från jakttillstånd som blev bättre än väntat gjorde årets resultat positivt. Den motiverade och kompetenta personalen gjorde ett bra resultat.

Svagheter

Inom Naturtjänsterna var man tvungen att täcka en allt större andel av verksamhetens totala kostnader med basfinansieringen av verksamheten, eftersom de tilläggsanslag och separata finansieringar som funnits tillgängliga under tidigare år nästan helt saknades på grund av det svaga läget i statsfinanserna. Även den finansiering för öppna anstalter som tidigare var tillgänglig via Brottsförmyndigheten upphörde, vilket ökade trycket på basfinansieringen. Riskerna i anslutning till finansieringens tillräcklighet framhövs särskilt i den långsiktiga planeringen och i de nödvändiga investeringarna. Kontinuiteten i de nödvändiga investeringarna, såsom hanteringen av reparationskulden, underhållet av byggnadsbeståndet och datasystemprojekten, förutsatte noggrann prioritering och uppföljning av finansieringen. Utformningen av en målbild för terrängtjänsterna visade sig vara en mer omfattande helhet än väntat och arbetet blev inte färdigt. Fördröjningen bromsade upp allokeringen av reparationsinvesteringar i terrängtjänsternas konstruktioner och försvårade den långsiktiga planeringen av investeringar samt prioriteringen av anskaffningar.

Efterfrågan på jakttillstånd på statens marker överskrider ställvis utbudet. Jägare som blivit utan tillstånd tar

ut sin besvikelse på Jakt- och fisketjänsternas personal. En välfungerande fiskevårdsavgift som erbjuder fiskare omfattande möjligheter minskar efterfrågan på Forststyrelsens objekt, men minskar samtidigt intäkterna från fiskeverksamheten. Forststyrelsens jakt- och fiskeövervakning är den enda riksomfattande aktören som specialiserat sig på jakt- och fiskeövervakning. Efterfrågan på övervakning är dock betydligt större än vad de nuvarande resurserna möjliggör.

Slutsatser

Inom Naturtjänsterna styrdes den ekonomiska hanteringen av behovet av att anpassa kostnadsstrukturen till den försämrade finansieringsramen och av att stärka långsiktigheten i verksamheten. Betydelsen av den finansiering som överförs framhövs ytterligare, eftersom det är en nödvändig förutsättning för att genomföra investeringar som förebygger reparationskulda, för att upprätthålla byggnadsbeståndet samt för att de datasystemprojekt som stöder verksamheten ska framskrida. Tryggandet av dessa helheter förutsätter även i fortsättningen noggrann planering, prioritering och hantering av finansieringen. I utvecklingen av verksamheten är det viktigt att bevara förmågan till funktionella förändringar och säkerställa organisationens strukturella flexibilitet i förhållande till den tillgängliga finansieringen genom att balansera kostnadsstrukturen samt stärka verksamhetens produktivitet och effektivitet. De uppnådda resultaten i byggnadsbeståndprojektet visar att en minskning av ägandekostnaderna stöder allokeringen av resurser till kärnuppgifterna och minskar riskerna i anslutning till finansieringens tillräcklighet i framtiden. Fördröjningarna i fastställandet av målbilden för terrängtjänsterna, inledandet av Priodiversity LIFE-projektet samt organiseringen av projektet för förnyandet av geodatasystemet visade att genomförandet av omfattande

utvecklingshelheter förutsätter stark projektstyrning, tydliga ansvar och tillräckliga resurser. Ett kontrollerat främjande av dessa helheter är centralt med tanke på verksamhetens effektivitet och produktivitet. Som helhet framhäver erfarenheterna från 2025 behovet av kontinuerlig planmässig ekonomisk styrning, allokering av resurser till strategiskt viktiga funktioner samt kontinuerlig utveckling som stärker Naturtjänsternas förmåga att svara på utmaningarna i en föränderlig verksamhetsmiljö.

Den centrala utmaningen inom Jakt- och fisketjänsterna är de årliga variationerna i inkomsterna och svårigheten att förutse dessa, vilket utgör en betydande risk för verksamheten. Risken hanteras genom att under goda år samla in en ekonomisk buffert som kan jämna ut effekterna av variationer särskilt i hönsfågelbestånden. Fiskevårdsavgiften är en utmärkt tjänst för kunden, men den sätter press på tillförlitligheten hos Jakt- och fisketjänsternas försäljningssystem. I fortsättningen är det viktigt att säkerställa tillräckliga resurser för att upprätthålla och utveckla en försäljnings- och informationskanal som tillgodoser fiskarnas behov. I fortsättningen krävs det mer resurser än tidigare för att sköta jakt- och fiskeärenden i samernas hembygdsområde. Genom den nya riksomfattande organiseringen av Jakt- och fisketjänsterna strävar man efter att hitta lösningar på det växande resursbehovet. I ordnandet av jakt- och fiskeövervakningen fortsätter balanseringen mellan knappa resurser och växande behov. Målet är att även i fortsättningen ordna jakt- och fiskeövervakningen på statens marker och vatten på ett kostnadseffektivt sätt.

2 BOKSLUT

2.1 Bokslutsanalys

För Forststyrelsens Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) upprättas ett särskilt bokslut som ingår i Forststyrelsekoncernens bokslut. De offentliga förvaltningsuppgifterna har inte som mål att producera vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

2.1.1 Resultaträkning

De offentliga förvaltningsuppgifternas omsättning, 13,3 miljoner euro (16,0 miljoner euro föregående år), består huvudsakligen av intäkter från den avgiftsbelagda verksamheten: intäkter från jakt- och fisketillstånd, långvarig utarrendering av områden och överlåtelse av nyttjanderätt samt försäljning av virke som uppkommer inom restaureringsverksamheten.

Miljöministeriets verksamhetsområde omsatte 6,1 (8,4) miljoner euro. Omsättningen för jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde var 7,2 (7,6) miljoner euro. Inom båda verksamhetsområdena sjönk omsättningen, vilket i synnerhet berodde på att virkesförsäljningen i anslutning till restaureringsverksamheten, intäkterna från tillståndsförsäljningen samt försäljningen av inträdesbiljetter och tilläggsprodukter vid naturumen minskade.

Den avgiftsbelagda verksamheten finansieras med inkomsterna från den. Enligt lagen om Forststyrelsen ska uppgifter i anslutning till anskaffning och beredskapslagring av frön från skogsträd skötas av Offentliga förvaltningsuppgifter. Försäljningsintäkterna från fröförsäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland,

0,5 miljoner euro, användes för att täcka utgifterna för fröförsörjningen.

Övriga rörelseintäkter, 5,1 (4,8) miljoner euro, innehåller projektfinansiering på 3,6 miljoner euro som beviljats utanför statsbudgeten och försäljningsvinster på 1,0 miljoner euro i anslutning till projektet för utveckling av byggnadsbeståndet. I projektfinansieringen är den viktigaste finansieringen EU:s miljöfunds finansiering av LIFE-projekten på 2,2 miljoner euro. Målet för de pågående LIFE-projekten är att främja den biologiska mångfalden. Projekten fokuserar på restaurering av myrar, skogar och småvatten, skydd av havsområden, restaurering av vårdbiotoper, vård av skogsrenstammen samt förbättring av skyddet av flygekorren och saimenvikaren.

Finansieringen ur statsbudgeten uppgick till 56,6 (51,6) miljoner euro. I finansieringen ingår utöver 52,7 miljoner euro grundanslag (moment 30.64.50 JSM och 35.10.52 MM) 3,9 miljoner euro projektfinansiering och annan kompletterande finansiering. Dessutom har 4,1 (4,7) miljoner euro i erhållen investeringsfinansiering använts. Finansieringen användes för utgifterna i anslutning till utförandet av de uppgifter som fastställts i resultatavtalet med de styrande ministerierna.

Kostnaderna i affärsbokföringen för räkenskapsperioden 2025 uppgick till 74,8 (69,5) miljoner euro. Resultatet i affärsbokföringens resultaträkning före bokslutsdispositioner uppgick till 0,8 (3,0) miljoner euro. Överskottet utgjordes av överskottet från den

avgiftsbelagda verksamheten på 0,2 (2,9) miljoner euro, intäkterna från projektet för utveckling av byggnadsbeståndet på 0,9 miljoner euro, samt avskrivningarna för besittningsöverföringar som inte hänförs sig till den avgiftsbelagda verksamheten på 0,4 miljoner euro.

2.1.2 Balansräkning

Mark- och vattenområdenas värde i balansräkningen var 1 148,8 (1 104,2) miljoner euro. Ökningen beror i huvudsak på besittningsöverföringar av mark- och vattenområden samt ändringar i markanvändningen. Värdet av de bebyggda tillgångarna var 6,0 (6,8) miljoner euro, i vilket ingår byggnader och serviceutrustning, vägar och leder i nationalparker och naturskyddsområden samt byggnader vid kulturarvsobjekt. Investeringarna i ofullbordade byggnader och konstruktioner samt maskiner och materiel, vägprojekt och informationssystem på 4,7 miljoner euro, som gjordes under räkenskapsperioden och täcktes med understöd, bokfördes som minskning av anskaffningsutgiften.

Övrigt eget kapital uppgick till 1 179,7 (1 134,2) miljoner euro. Ökningen av kapitalet berodde huvudsakligen på bokföringen av besittningsöverföringar och ändringar i markanvändningen. För de offentliga förvaltningsuppgifternas kapital finns inget avkastningsmål.

Finansieringen av de offentliga förvaltningsuppgifterna hanteras separat från koncernens övriga finansiering. Kassaflödet från verksamheten uppvisade ett överskott på 3,6 miljoner euro (2,7 miljoner euro underskott 2024). Vid räkenskapsperiodens utgång uppgick de likvida medlen till 42,7 (39,1) miljoner euro. Kassaflödet från investeringarna uppvisade ett överskott på 1,2 miljoner euro, huvudsakligen på grund av försäljningen av fastigheter i anslutning till projektet

för utveckling av byggnadsbeståndet. De erhållna förskotts betalningarna ökade med 2,2 miljoner euro, vilket huvudsakligen hänförs sig till den fakturerade resultatavtalsfinansieringen.

2.1.3 Användning av medel

Tabellerna som beskriver de totala utgifterna i den särskilda bokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter har sammanställts utifrån användningen av medel inbegripet ökning och minskningar av bestående aktiva utan avskrivningar och överföringar av besittning. Den kumulativa icke-utnyttjade andelen av reservationsanslagen har redovisats bland erhållna förskott i balansräkningen.

Den totala användningen av medel ökade med 3,1 miljoner euro (4 %) jämfört med året innan. Under verksamhetsåret användes sammanlagt 57,6 (51,6) miljoner euro av miljöministeriets och jord- och skogsbruksministeriets anslag för verksamhetsutgifter, varav de särskilda anslagens andel var 6,8 (9,9) miljoner euro. Med anslaget täcktes enligt orsaksprincipen 74 procent (70 %) av de totala utgifterna under verksamhetsåret.

De totala utgifterna för användningen av medel under miljöministeriet moment 35.10.52 uppgick till 50,6 (46,3) miljoner euro och nettoanvändningen av finansieringen till 50,2 (46) miljoner euro. Av de totala utgifterna hänförde sig 15,2 (10,5) miljoner euro till förbättring av livsmiljöernas status inklusive Helmi-programmet, och 16,6 (17,2) miljoner euro användes till underhåll av serviceutrustningen för användning av naturen för rekreatiönsändamål, kundservicenätverket samt underhåll av kulturhistoriska objekt. Av finansieringen utgjorde besluten om separata anslag (bland annat Östra Finland-finansieringen, finansiering enligt beslut om fördelningsreserver och tilläggsbudgetar)

3,8 (4,4) miljoner euro. Den finansiering på 19,3 miljoner euro som överförs från momentet har planerats och bundits till utveckling och istandsättning av naturskyddsområden och nationalparker, genomförandet av Helmi-programmet samt reformen av det geografiska informationssystemet för naturskydd (projektet JHT ARVO). Med det anslag som överförs säkerställs verkställighetsförmåga under de kommande åren trots försämrade finansieringsutsikter. Användningen av finansieringen prioriteras i enlighet med resultatstyrningen inom miljöministeriets förvaltningsområde.

De totala utgifterna för användningen av medel under jord- och skogsbruksministeriets moment uppgick till 6,7 miljoner euro och nettoanvändningen av finansieringen till 6,7 miljoner euro. De totala utgifterna fördelades på 2,2 (2,0) miljoner euro för skötseln av jakt- och fiskeärenden och 4,5 (3,2) miljoner euro för användning av naturen för rekreativ ändamål och andra uppgifter. Av utgifterna för användningen av medel finansierades 0,8 (0,6) miljoner euro med reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder (Östra Finland-finansiering). Finansieringen på 3,0 (2,6) miljoner euro som överförs är bunden till verkställandet under de kommande åren och med hjälp av den anpassar man sig till den sjunkande finansieringen. Målet är att säkerställa kontinuiteten i terrängtjänsterna i strövområdena och de digitala tjänster som stöder dem samt att upprätthålla verksamhetsförutsättningarna för jakt- och fiskeövervakningen i en allt stramare finansieringsmiljö.

Andelen utgifter som täcktes med annan finansiering utanför budgetens moment för verksamhetsutgifter var 26 procent (30 %). Räknat i euro låg utgifterna för extern projektfinansiering kvar på föregående års nivå. Ministeriefinansieringen utanför omkostnadsmomenten hade fortfarande en betydande inverkan särskilt på restaureringen av vilthabitat. Anslaget för ordnande av arbeten vid öppna anstalter inom justitieministeriets förvaltningsområde upphörde 2024 som en del av sparåtgärderna inom statsfinanserna.

De totala utgifterna 2025 ökade med 4 procent jämfört med året innan. Ökningen av personalutgifterna berodde på att antalet årsverken ökade i utvecklings- och förändringsprojekten. Kostnaderna för ICT-utrustning och programvara ökade betydligt i och med att de digitala tjänsterna förnyades och ARVO-projektet inleddes. Den ökade användningen av utomstående tjänster berodde i första hand på den ökade upphandlingen av inventeringstjänster, med vilka man stödde åtgärder som syftar till att förbättra naturtillståndet. Ökningen av rese- och andra personalkostnader beror på ökade anskaffningar av arbets- och skyddsutrustning samt på en ändring av sättet att bokföra personalförmåner (2024 ingick kostnaderna i koncernens interna kostnader). Under året eftersträvade man inbesparingar i fastighetskostnader, fordons- och inventariekostnader samt andra utomstående tjänster. Enskilda anskaffningar för skyddsändamål ökade markförvärvsinvesteringarna.

Fördelning av de totala verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt finansieringskälla

Totala kostnader enligt finansieringskälla 1 000 e	2025 Sammanlagt	2024 Sammanlagt	Förändring euro	Förändring %
Utgifter för avgiftsbelagd verksamhet	11 915	13 355	-1 439	-11
JSM mom. 30.64.50	6 695	5 282	1 414	27
MM mom. 35.10.52	50 595	46 347	4 248	9
MM, Marint naturskydd mom. 35.10.23	609	486	123	25
MM, förvärv av naturskyddsområden mom. 35.10.63	65	3	62	1 915
EU-finansiering	2 617	2 691	-74	-3
JM, arbete med öppna anstalter	0	1 210	-1 210	-100
Övrig extern finansiering	4 519	4 519	0	0
Totalt	77 015	73 891	3 125	4
Utgifter exkl. Investeringar i mark	76 955	73 887	3 068	4

Fördelningen av verksamhetskostnaderna för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter enligt utgiftsslag

Totala kostnader enligt utgiftsslag 1 000 e	2025 Totalt	2024 Totalt	Förändring euro	Förändring %
Material och förnödenheter	1 176	1 287	-110	-9
Externa tjänster (produktion)	15 815	13 196	2 620	20
Löneutgifter	28 697	26 741	1 956	7
Resor och andra personalutgifter	2 949	2 574	376	15
Utgifter för ICT-utrustning och programvara	4 938	3 771	1 167	31
Utgifter för fordon samt andra maskiner och anordningar	2 317	2 468	-151	-6
Fastighetskostnader	3 557	3 814	-258	-7
Övriga externa tjänster	2 395	3 081	-686	-22
Koncernens interna kostnader	10 886	11 457	-570	-5
Investeringar	4 226	5 499	-1 273	-23
Investeringar i mark	60	3	56	1 723
Totalt	77 015	73 891	3 125	4
Utgifter exkl. investeringar i mark	76 955	73 887	3 068	4

2.2 Finansiering och kostnadsmotsvarighet

2.2.1 Finansiering ur statsbudgeten för enheten Offentliga förvaltningsuppgifter

Det treåriga reservationsanslag som beviljats Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsuppgifter (OFU) ur statsbudgeten via de styrande ministerierna, under miljöministeriets moment 35.10.52 och jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50, uppgick till totalt 56,2 (57,3) miljoner euro. Finansieringen under miljöministeriets moment 35.10.52 uppgick till 50,1 (49,6) miljoner euro och totalt 17 (13,5) miljoner euro reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande. Finansieringen under jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 uppgick till 6,2 (6,3) miljoner euro och totalt 2,6 (1,5) miljoner euro reservationsanslag från tidigare räkenskapsperioder stod till förfogande.

Budgetkonto, 1 000 euro	BU 2025	TB II 2025	Budget tot. 2025	Använd- ning av fullmakt 2025	Budget + användning av fullmakt 2025	Överfört från 2024	Tillgäng- ligt 2025	Net- toan- vänd- ning 2025	Överförs till 2026
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (JSM)	6 234	661	6 895	161	7 056	2 577	9 633	6 677	2 956 ¹
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter (MM)	50 133	2 192	52 325		52 325	17 091	69 416	50 154	19 261 ²
35.10.23 Marint naturskydd (VELMU MM)	545		545		545	94	639	609	30
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (MM)							252	3	249
Finansiering ur budgeten totalt									57 444
Övrig finansiering ur statsbudgeten									3 275
Finansieringen från ovan nämnda moment som bokförts som minskning av anskaffningsutgiften läggs till									-4 065
Ägarens investering i förvärv av naturskyddsområden									-16
Finansiering ur statsbudgeten totalt									56 638

¹ Av den finansiering som överförs från jord- och skogsbruksministeriets moment 30.64.50 är 0,6 miljoner euro bundet till utvecklingen av naturturismobjekt i östra Finland LTA2 2025. Med det anslag som överförs förbereder man sig dessutom på produktivitetssnedskärningar under momentet de kommande åren.

² Av det anslag som överförs från miljöministeriets moment 35.10.52 är 6,8 miljoner euro bundet till utvecklingen och istandsättningen av naturskyddsområden och nationalparker, underhåll av kulturhistoriska objekt samt systemreformen inom projektet JHT ARVO. Med det anslag som överförs säkerställs dessutom verkställighetsförmåga under de kommande åren trots försämrade finansieringsutsikter.

Jord- och skogsbruksministeriet moment 30.64.50, 1 000 euro	Utfall 2025	Utfall 2024
Löneutgifter	2 574	2 132
Övriga konsumtionsutgifter	3 831	3 087
Investeringar	290	63
Inkomster och fakturerad finansiering	-18	-12
Nettoanvändning	6 677	5 270

Miljöministeriet moment 35.10.52, 1 000 euro	Utfall 2025	Utfall 2024
Löneutgifter	18 248	16 596
Övriga konsumtionsutgifter	28 423	26 700
Investeringar	3 728	3 043
Inkomster och fakturerad finansiering	-242	-251
Nettoanvändning	50 157	46 087

Miljöministeriet moment 35.10.23, 1 000 euro	Utfall 2025	Utfall 2024
Löneutgifter	187	213
Övriga konsumtionsutgifter	422	273
Nettoanvändning	609	486

Miljöministeriet moment 35.10.63, 1 000 euro	Utfall 2025	Utfall 2024
Löneutgifter		
Övriga konsumtionsutgifter	6	0
Övriga investeringar		
Inkomster och fakturerad finansiering	-18	-16
Kostnader för markförvärv totalt	-13	-16
Markförvärv, investeringar och försäljning	16	-16
Nettoanvändning	3	-31

2.2.2 Finansiering utanför statsbudgeten

Specifikationen innehåller affärsverkets externa finansiella poster som bokförts under övriga intäkter i resultaträkningen.

Intäkter per finansieringskälla, 1 000 euro	Utfall 2025	Utfall 2024
EU:s miljöfond LIFE	2 263	2 462
Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling EJFLU		11
Europeiska havs-, fiskeri- och vattenbruksfonden EHFVF		16
EU:s program för territoriellt samarbete, INTERREG	311	187
Övrig EU-finansiering	43	15
Övriga finansiärer	1 163	1 197
Eliminering av investeringsbidrag	-160	-29
Totalt	3 620	3 859

2.2.3 Finansieringskällor och uppgifter

Specifikationen av de totala utgifterna för de offentliga förvaltningsuppgifternas medelsanvändning per finansieringskälla och uppgift beskriver hur användningen av olika finansieringar hänförde sig till olika uppgiftshelheter 2025. I kalkylen har kostnaderna för genomförandeteamen riktats direkt till värdeflödena för Naturvärden och Luontoon. Den uppgiftsspecifika kostnadsfördelningen är således inte direkt jämförbar med Naturtjänsternas organisationsstruktur.

Finansieringskällor och uppgifter 1 000 euro	2025 JSM mom. 30.64.50	2024 JSM mom. 30.64.50	2025 MM mom. 35.10.52	2024 MM mom. 35.10.52	2025 Övriga finansie- ringskällor	2024 Övriga finansie- ringskällor	2025 Utgifter totalt	2024 Utgifter totalt	Föränd- ring euro	Föränd- ring %
Naturvärden			15 203	10 509	4 160	4 944	19 363	15 454	3 910	25
Ut i naturen	2 760	2 257	16 722	17 185	3 414	4 474	22 895	23 915	-1 020	-4
Uträttande av ärenden			1 238	991	1 358	973	2 595	1 964	631	32
Strategiskt stöd och gemensamma	907	681	8 620	9 935	1 628	894	11 155	11 511	-356	-3
Digitala tjänster och Kundupplevelse	476	167	7 291	6 425	500	891	8 267	7 483	784	10
Kommunikation och partnerskap	176	129	1 521	1 331			1 697	1 460	238	16
Jakt- och fiskeärenden	2 215	2 047			8 525	9 878	10 741	11 925	-1 184	-10
Fröförsörjning	161				140	179	301	179	122	68
Utgifter totalt	6 695	5 281	50 595	46 377	19 725	22 233	77 015	73 891	3 124	4
Utgifter totalt 2024	5 281		46 377		22 233		73 891			
Förändring euro	1 414		4 218		-2 508		3 124			
Förändring %	27 %		9 %		-11 %		4 %			

I tabellen har Naturtjänsternas kostnader delats in i sju uppgiftshelheter och Jakt- och fisketjänsternas kostnader presenteras som en helhet. Utgifterna för helheten Naturvärden hänför sig till tryggnad av den biologiska mångfalden, restaurering, utveckling av nätverket av skyddsområden samt produktion av information om skyddsområdenas status som stöd för beslutsfattandet.

Kostnaderna för helheten Luontoon består av tjänster för friluftsliv och rekreationsanvändning av naturen, serviceutrustningen vid besöksmålen, den riksfattande kundservicen samt innehållet i tjänsten Luontoon.fi och vården av kulturarvet i skydds- och strövområdena.

I ärendehelheten ingår kostnader för behandling av kundernas tillstånds- och avtalsärenden, beredning av utlåtanden samt utveckling av kundstigar och serviceprocesser.

Kostnaderna för strategiskt stöd och gemensamma funktioner täcker den strategiska styrningen, prognostiseringen, planeringen, rapporteringen samt Naturtjänsternas förvaltnings och koncernens interna kostnader.

Kostnaderna för helheten Digitala tjänster och kundupplevelse består av utveckling och underhåll av de digitala tjänsterna, såsom Luontoon.fi och Eräluvat.fi, samt data- och geodatatjänster och främjande av den digitala kundupplevelsen.

Kostnaderna för kommunikationen omfattar intern och extern kommunikation samt kommunikation med intressentgrupper och påverkare. Kostnaderna för jakt- och fiskeärendena består av skötsel av offentliga förvaltningsuppdrag i anslutning till jakt och fiske samt övervakningen av dessa, beviljande av tillstånd,

jakt- och fiskeövervakning samt kommunikation och kundservice i anslutning till dessa på statens områden.

Kostnaderna för fröförsörjningen hänför sig till fullgörandet av en lagstadgad uppgift, genom vilken man säkerställer förutsättningarna för skogsodling i Norra Finland genom att anskaffa och beredskapslagra frön av skogsträd som lämpar sig för förhållandena i området.

2.2.4 Kostnadmotsvarighet

Principer för kostnadsberäkningen

Om prissättningen av enheten Offentliga förvaltningsuppdragets avgiftsbelagda prestationer föreskrivs i lagen och förordningen om grunderna för avgifter till staten samt i de förordningar som utfärdats särskilt för Forststyrelsen: Miljöministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag under åren 96/2024 samt jord- och skogsbruksministeriets förordning om avgifter för vissa prestationer som hänför sig till Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag 1072/2023. I enlighet med förordningarna uppdelas prissättningen av prestationerna på offentlighetsrättsliga prestationer som bestäms enligt självkostnadsvärdet, offentlighetsrättsliga prestationer vars avgift är lägre än självkostnadsvärdet och avgiftsfria samt prestationer som prissätts på företagsekonomiska grunder.

Kostnadmotsvarigheten för den inkomstfinansierade avgiftsbelagda verksamheten för Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppdrag beräknas enligt Statskontorets föreskrift av den 8 december 2022. Vid bedömning av riktigheten och tillräckligheten av uppgifterna iakttas väsentlighetsprincipen och principen för ekonomisk produktion av uppgiften.

Uppgifterna om intäkter och kostnader grundar sig på

affärsbokföringen som följer upp den avgiftsbelagda verksamhetens intäkter och kostnader separat från den övriga finansieringen. Kostnadmotsvarighetskalkylerna upprättas enligt orsaksprincipen. Vid allokeringen av kostnaderna användes den faktiska arbetstiden 2025 och omsättningens fördelning per prestationsgrupp.

I kostnadsberäkningen hänförs alla löneutgifter och kostnader för stödfunktionerna till uppgifterna i förhållande till tidsanvändningen per förvaltningsområde. De direkta kostnaderna har fått från affärsbokföringen från kostnadsställena för prestationsgrupper. Övriga indirekta kostnader samt de kapitalkostnader som i affärsbokföringen inte har hänförts till prestationer, men som är en del av kostnadsstrukturen för den avgiftsbelagda verksamheten, har hänförts i proportion till omsättningen. I avskrivningarna ingår också andelen för systeminvesteringar i den avgiftsbelagda verksamheten, som har täckts med separat finansiering som beviljats ur statsbudgeten. På grund av verksamhetens karaktär inom de offentliga förvaltningsuppdragerna har det inte ansetts vara väsentligt att inkludera räntekostnader för kapitalet i kalkylerna.

Lönsamheten och utfallet av kostnadmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten hos enheten Offentliga förvaltningsuppdrag

Kostnadmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets offentlighetsrättsliga prestationer 2025 var 111 procent (133 % 2024). Tillståndsintäkterna för jakt minskade något jämfört med året innan. Även om hönsfågelbestånden bedömdes bli försvagade behövde tillståndskvoterna begränsas mindre än förväntat och efterfrågan på jakttillstånd var fortfarande hög. Den största delen av kostnaderna bestod av personalkostnader och kostnader för stödtjänster,

som utgjorde 60 procent av alla kostnader (74 % år 2024). Den största förändringen i kostnadsstrukturen är avskrivningarna på investeringar i datasystem, som bokförs till fullo från och med 2025.

Kostnadmotsvarigheten för offentlighetsrättsliga prestationer inom miljöministeriets ansvarsområde 2025 var 95 procent (355 % 2024). Försäljningsintäkterna som huvudsakligen består av spår tillstånd låg kvar på samma nivå som året innan. År 2025 genomfördes fler restaureringar och underhåll av spår än året innan, vilket avsevärt ökade material- och tjänsteupphandlingarna jämfört med 2024. Det ökade underhållet av spåren krävde också en större arbetsinsats av personalen jämfört med året innan.

Kostnadmotsvarigheten för jord- och skogsbruksministeriets företagsekonomiska prestationer 2025 var 72 procent (97 % 2024). De totala intäkterna från de företagsekonomiska prestationerna minskade jämfört med ifjol, men särkostnaderna hölls på samma nivå. Försäljningsintäkterna från spöfisketillstånden och fröförsäljningen inom fröförsörjningen i Norra Finland minskade. Den största förändringen i kostnadsstrukturen gäller avskrivningarna på investeringar i datasystem, som bokförs till fullo från och med 2025. Tillsammans med de minskade försäljningsintäkterna är avskrivningarna för datasystemen den största orsaken till att kostnadmotsvarigheten minskat jämfört med 2024.

Kostnadmotsvarigheten för miljöministeriets företagsekonomiska prestationer år 2025 var 99 procent (134 % 2024). Mängden virkeshandel i anslutning till restaureringsverksamheten minskade betydligt, cirka 2,3 miljoner euro, vilket berodde på att restaureringsåtgärderna i huvudsak riktades till mindre trädbevuxna områden. Särkostnaderna minskade dock

inte i motsvarande proportion, eftersom mer resurser riktades till avtal, underhåll och serviceåtgärder för kort- och långsiktiga hyresobjekt. Detta ökade i sin tur personalkostnaderna.

Kostnadsmotsvarighetskalkyler för den avgiftsbelagda verksamheten 2025

Offentligrättsliga prestationer, Utfall 2025

1 000 euro	MM:s verksamhetsområde 2025	MM:s verksamhetsområde 2024	JSM:s verksamhetsområde 2025	JSM:s verksamhetsområde 2024	MM:s verksamhetsområde Förändring	MM:s verksamhetsområde Förändring
INTÄKTER						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	161	164	4 322	4 454	-3	-131
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet						
Intäkter totalt	161	164	4 322	4 454	-3	-131
TOTALA KOSTNADER						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	14	11	41	34	3	8
Personalkostnader	49	8	1 680	1 740	40	-60
Hyror			18	18		
Köp av tjänster	54	19	509	473	35	36
Övriga särkostnader	28	2	272	274	26	-2
Särkostnader totalt	145	41	2 520	2 538	104	-18
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	17	4	651	714	13	-63
Avskrivningar	8	2	729	89	6	640
Andel av samkostnader totalt	24	5	1 380	803	19	577
Totala kostnader sammanlagt	169	46	3 900	3 341	123	559
KOSTNADSMOTSVARIGHET	-8	118	422	1 113	-125	-690
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt						0
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	-8	118	422	1 113	-125	-690
Kostnadsmotsvarighet, %	95 %	355 %	111 %	133 %		

Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder, Utfall 2025

1 000 euro	MM:s verksamhetsområde 2025	MM:s verksamhetsområde 2024	JSM:s verksamhetsområde 2025	JSM:s verksamhetsområde 2024	MM:s verksamhetsområde Förändring	MM:s verksamhetsområde Förändring
INTÄKTER						
Försäljningsintäkter från avgiftsbelagd verksamhet	2 430	4 997	1 748	1 953	-2 567	-205
Övriga intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	3 283	3 330	859	1 190	-47	-331
Intäkter totalt	5 713	8 326	2 607	3 143	-2 613	-536
TOTALA KOSTNADER						
Särkostnader						
Material, tillbehör och varor	212	207	7	7	5	
Personalkostnader	1 663	1 265	1 409	1 325	398	84
Hyror	177	240	13	21	-63	-8
Köp av tjänster	1 966	2 906	777	834	-940	-57
Övriga särkostnader	632	635	428	466	-3	-38
Särkostnader totalt	4 651	5 253	2 634	2 652	-602	-19
Andel av samkostnader						
Kostnader för stödfunktioner	567	547	552	548	21	4
Avskrivningar	565	417	429	57	148	372
Andel av samkostnader totalt	1 132	964	981	605	169	376
Totala kostnader sammanlagt	5 783	6 217	3 615	3 257	-434	358
KOSTNADSMOTSVARIGHET	-70	2 110	-1 008	-114	-2 179	-894
Stödanslag enligt 7 § 1 mom. i lagen om grunderna för avgifter till staten använt						
KOSTNADSMOTSVARIGHET EFTER STÖDANSLAG	-70	2 110	-1 008	-114	-2 179	-894
Kostnadsmotsvarighet, %	99 %	134 %	72 %	97 %		

År 2025 var den sammanräknade kostnadsmotsvarigheten för den avgiftsbelagda verksamheten för samtliga prestationer 95 procent (125 % 2024).

2.3 Bokslutskalkyler och noter

2.3.1 Resultaträkning

EURO	Offentliga förvaltningsupp- gifter 1.1–31.12.2025	Offentliga förvaltningsupp- gifter 1.1–31.12.2024
OMSÄTTNING	13 275 030,13	15 972 216,30
Övriga rörelseintäkter	5 081 776,91	4 806 847,96
Statens budgetfinansiering	56 637 661,62	51 637 051,48
Material och tjänster		
Material, tillbehör och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 255 755,00	1 259 125,82
Köpta tjänster	15 735 973,75	13 223 582,68
Material och tjänster totalt	16 991 728,75	14 482 708,50
Personalkostnader		
Löner och arvoden	23 797 245,80	22 498 959,26
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	4 021 072,27	3 838 398,21
Övriga lönebikostnader	822 659,66	373 816,67
Personalkostnader totalt	28 640 977,73	26 711 174,14
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	1 685 196,81	1 046 356,66
Övriga rörelsekostnader	27 453 509,72	27 222 442,68
RÖRELSERESULTAT	223 055,65	2 953 433,76
Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från övriga placeringar bland best. akt.	36,15	561,84
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	536 394,10	39 044,99
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	4 192,89	11 795,41
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-532 237,36	-27 811,42
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	755 293,01	2 981 245,18
Överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	-755 293,01	-2 981 245,18
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0,00	0,00

2.3.2 Balansräkning

EURO	Offentliga förvaltningsupp- gifter 31.12.2025	Offentliga förvaltningsupp- gifter 31.12.2024
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	2 591 285,19	3 577 222,12
Pågående anskaffningar	0,00	0,00
Immateriella tillgångar totalt	2 591 285,19	3 577 222,12
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	1 148 817 935,60	1 104 235 475,15
Vägar, mark- och vattenkonstr.	461 475,27	547 241,82
Byggnader och konstruktioner	5 548 105,46	6 208 218,35
Maskiner och materiel	19 341,25	31 532,54
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	0,00	0,00
Materiella tillgångar totalt	1 154 846 857,58	1 111 022 467,86
Placeringar		
Andelar i dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier och andelar	737 704,68	737 704,68
Placeringar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 170 375 847,45	1 127 537 394,66
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	2 249 177,80	1 777 392,10
Fordringar på affärsverkets affärsverksamhet	113 901,87	119 755,93
Fordringar på dotterbolag inom samma affärsverk	162 871,56	146 524,11
Övriga fordringar	181 014,83	19 276,15
Aktiva resultatregleringar	3 433 799,11	2 303 733,51
Kortfristiga fordringar totalt	6 140 765,17	4 366 681,80
Pengar och banktillgodohavanden	42 691 645,76	39 131 584,86
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	48 832 410,93	43 498 266,66
AKTIVA TOTALT	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

EURO	JOffentliga förvaltnings- uppgifter 31.12.2025	Offentliga förvaltningsupp- gifter 31.12.2024
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övrigt eget kapital	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
Resultat från tidigare räkenskapsper.	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
EGET KAPITAL TOTALT	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
FRÄMMANDE KAPITAL		
Övriga skulder, räntefria		
Kortfristigt		
Erhållna förskottsbetalningar	25 473 343,60	23 233 094,12
Leverantörsskulder	3 700 087,90	2 947 150,24
Skulder till affärsverkets affärsverksamhet	1 849 942,69	2 779 837,90
Skulder till dotterbolag inom samma affärsverkskoncern	67 399,35	64 972,42
Övriga skulder	1 484 559,96	1 141 930,77
Övriga skulder	6 964 105,16	6 677 747,19
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	39 539 438,66	36 844 732,64
PASSIVA TOTALT	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

2.3.3 Finansieringskalkyl

EURO	Offentliga förvaltningsupp- gifter 1.1–31.12.2025	Offentliga förvaltningsupp- gifter 1.1–31.12.2024
KASSAFLÖDE FRÅN VERKSAMHETEN		
Betalningar från försäljning	12 792 751,04	15 559 664,55
Betalningar från övriga verksamhetsintäkter	2 789 889,79	6 080 156,44
Betalningar för verksamhetens kostnader	-70 391 510,18	-75 823 045,20
Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster och skatter	-54 808 869,35	-54 183 224,21
Betalda räntor och finansiella kostnader	-4 192,89	-11 795,41
Erhållna räntor från verksamheten	536 394,10	39 044,99
Erhållen utdelning	36,15	561,84
Statens budgetfinansiering för övrig verksamhet	56 637 661,62	51 637 051,48
Kassaflöde från verksamheten	2 361 029,63	-2 518 361,31
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Köp av naturskyddsområden	-59 673,00	-3 296,00
Försäljning av naturskyddsområden	44 152,56	18 819,64
Köp av anläggningstillgångar, finansiering från ministerierna	-288 198,46	-188 546,82
Köp av anläggningstillgångar, annan finansiering	-98 289,69	-28 509,69
Investeringar i materiella och immateriella tillg.	-3 711 427,13	-5 293 132,81
Överlåtelseinkomster från mat. och immat. tillg.	1 000 082,84	619 141,89
Ägarnas investering i förvärv av naturskyddsområden	15 520,44	-15 523,64
Investeringsbidrag	4 296 863,71	4 745 133,97
Kassaflöde från investeringar	1 199 031,27	-145 913,46
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	3 560 060,90	-2 664 274,77
Likvida medel 1.1	39 131 584,86	41 795 859,63
Likvida medel 31.12	42 691 645,76	39 131 584,86
Förändring	3 560 060,90	-2 664 274,77

2.3.4 Noter angående upprättandet av bokslutet

Den särskilda bokföringen och det särskilda bokslutet för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningstjänster för 2025 har upprättats i enlighet med lagen om Forststyrelsen (234/2016) och statsrådets förordning

(1368/2016). Bokslutet gäller räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025 och jämförelsesiffrorna är från föregående räkenskapsperiod 1.1–31.12.2024.

Affärsbokföringen för Forststyrelsens enhet Offentliga förvaltningsupp-gifter (OFU), den tillhörande resultaträkningen, balansräkningen och noterna samt bokslutsanalysen som beskriver dem har upprättats prestationsenligt enligt affärsverkets bokslutsmodell

för hela verksamhetsåret 2025. Resultaträkningens resultat före bokslutsdispositioner under räkenskapsperioden uppvisar ett överskott på grund av överskott i den avgiftsbelagda verksamheten och försäljning av anläggningstillgångar. Avskrivningarna ska inte täckas med årlig budgetfinansiering, utan de har redan täckts med budgetfinansieringens användning av medel vid anskaffningstidpunkten. Finansiering som under räkenskapsperioden erhållits för ofullbordade byggnader och andra anläggningstillgångar har bokförts som avdrag för anskaffningsutgift.

I resultaträkningen har överföringen av räkenskapsperiodens resultat till övrigt eget kapital redovisats som en egen post. Överföringen grundar sig på 5 § i statsrådets förordning 1368/2016. I noterna till de offentliga förvaltningsupp-gifterna presenteras en kalkyl över finansieringen ur statsbudgeten. De offentliga förvaltningsupp-gifterna har inte som mål att bringa vinst, utan resultatets värde mäts som verksamhetens samhälleliga effekter.

Värderings- och periodiseringsprinciper Bestående aktiva

Genom statsrådets beslut (27.10.2016) överfördes 15.4.2016 Forststyrelsens offentliga förvaltningsupp-gifters egendom till sitt bokföringsvärde till enheten Offentliga förvaltningsupp-gifter enligt den nya lagen. På samma gång överfördes de offentliga förvaltningsupp-gifternas förluster från föregående räkenskapsperiod och förlusten från början av 2016 att belasta de offentliga förvaltningsupp-gifternas övriga egna kapital. Dessutom överfördes den så kallade övriga jord- och

vattenegendomen, naturhushållningsområdena och en del av de allmänna vattenområdena i bokföringen från de offentliga förvaltningsupp-gifterna till affärsverksamheten.

Egendom som överförs till eller från hanteringen av offentliga förvaltningsupp-gifter utan vederlag har värderats till överlåtarens bokföringsvärde i samband med överföringen. Överföringen av egendom bokförs utgående från den erhållna transportresolutionen till balansräkningens tillgångskonto eller från detta konto. Motposten är Övrigt eget kapital under offentliga förvaltningsupp-gifter.

Anskaffningen av anläggningstillgångar för de offentliga förvaltningsupp-gifterna täcks huvudsakligen med budgetfinansiering från offentliga medel. Mot finansiering bokförs investeringsstöd.

Avskrivningsbara övriga bestående aktiva har antecknats till värdet av anskaffningsutgiften, från vilken planerliga avskrivningar har dragits av. Avskrivningarna har räknats som fasta avskrivningar på basis av objektets ekonomiska verkningstid.

Värdering av rörliga aktiva

Omsättningstillgångar

Kostnaderna för frölagret finansieras med jord- och skogsbruksministeriets finansiering. Finansieringen hänförs till den uppkomna anskaffningsutgiften, varvid lagervärde i regel inte uppstår under räkenskapsperioden.

2.3.5 Noter till resultaträkningen

Omsättning per bransch	2025	2024
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer		
jakttillstånd	4 019 897,81	4 147 342,38
fisketillstånd	302 601,58	306 281,60
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder		
utarrendering av jaktområden	674 856,95	659 360,74
utarrendering av fiskeområden	139 879,90	139 240,33
fisketillstånd	1 216 772,04	1 344 164,63
fröförsäljning och analyser	451 228,76	640 367,61
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	54 865,81	68 484,76
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning		
ersättningar för vattenområden (i anslutning till fiske)	300 151,93	267 221,47
Omsättning i anslutning till jord- och skogsbruksministeriets verksamhetsområde totalt	7 160 254,78	7 572 463,52
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde		
Offentligrättsliga prestationer		
spårtillstånd	159 888,25	160 690,00
beslut och tillstånd	1 230,00	3 050,00
Prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder		
långvarig utarrendering och överlåtelse av nyttjanderätt	2 208 207,90	2 072 455,62
inkvarteringsverksamhet och övrig uthyrning av lokaler	1 031 525,45	844 492,73
försäljning av virke (från restaureringsområden mm.)	1 239 616,62	3 528 826,91
produkter inom naturguidning och -rådgivning	185 579,99	342 487,75
inträdesbiljetter och museikort	352 840,44	516 923,67
böcker och publikationsserier om naturvård	28 374,75	48 288,04
sakkunnig- och planeringstjänster	323 742,33	300 095,74
övriga prestationer som prissatts på företagsekonomiska grunder	392 054,32	339 394,56
Prestationer som grundar sig på speciallagstiftning		
ersättningar för guldvaskning, inmutning	46 596,18	38 071,23
gruvdistriktsavgifter, malmlättningsersättningar	145 119,12	204 976,53
Omsättning i anslutning till miljöministeriets verksamhetsområde totalt	6 114 775,35	8 399 752,78
Omsättning totalt	13 275 030,13	15 972 216,30

Övriga rörelseintäkter	2025	2024
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	1 000 082,84	619 141,89
Försäkringsersättningar	856,93	2 067,80
Bidrag	100,00	2 800,00
Övriga intäkter	3 893 127,92	4 163 388,27
Övriga intäkter, interna	187 609,22	19 450,00
Totalt	5 081 776,91	4 806 847,96

Specifikation av personalkostnader	2025	2024
Löner och arvoden	22 194 096,92	21 584 174,75
Arvoden, till utomstående	151 592,19	174 370,33
Förändring i semesterlönereserv	112 897,96	-362 017,17
Resultatbonus och incitament samt ändring av reserven	1 338 658,73	1 102 431,35
StPL-, ArPL-avgifter	4 021 072,27	3 838 398,21
Socialskyddsavgifter	822 659,66	373 816,67
Totalt	28 640 977,73	26 711 174,14

Avskrivningar enligt plan	2025	2024
Avskrivning på immateriella rättigheter	985 936,93	244 364,67
Avskrivning på vägar och andra markkonstruktioner	94 537,95	60 830,87
Avskrivning på byggnader och konstruktioner	592 530,64	723 916,67
Avskrivning på maskiner, anordningar och materiel	12 191,29	17 244,45
Totalt	1 685 196,81	1 046 356,66

Planenliga avskrivningstider	fr.o.m. 1.1.2020	före 1.1.2020
Immateriella rättigheter, övriga långfr. utgifter	4–5 år	4–5 år
Grusområden	substansavskrivning	substansavskrivning
Vägar	10 år	i huvudsak 25 år
Fiskeribygnader	15 år	i huvudsak 10 år
Flottningsbyggnader	15 år	25 år
Byggnader	20 år	20–40 år
Konstruktioner	8 år	4–10 år
Maskiner och materiel	4–5 år	4–8 år

Övriga rörelsekostnader	2025	2024
Lokalitetskostnader	3 556 616,89	3 814 373,54
ICT-kostnader	5 108 278,25	3 771 005,04
Resekostnader	2 074 620,13	1 933 652,71
Köpta tjänster	1 304 940,99	1 796 370,24
Maskiner och materiel, fordonskostnader	2 365 688,39	2 495 748,06
Övriga personalkostnader	874 555,35	639 948,37
Övriga kostnader	1 316 049,12	1 341 996,58
Koncernens interna kostnader	10 852 760,60	11 429 348,14
Totalt	27 453 509,72	27 222 442,68

Finansiella intäkter och kostnader	2025	2024
Ränteintäkter	536 430,25	39 606,83
Räntekostnader	4 192,89	11 795,41
Totalt	532 237,36	27 811,42

Användning av finansiering ur statsbudgeten 1 000 e	2025	2024
Jord- och skogsbruksministeriets huvudtitel		
30.64.50 Vissa av Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	6 677	5 270
Miljöministeriets huvudtitel		
35.10.52 Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter	50 154	46 087
35.10.63 Förvärv av naturskyddsområden (kostnadernas andel)	3	-31
35.10.22 Marint naturskydd (Velmu)	609	486
Huvudklasser totalt	57 444	51 812
Övrig finansiering ur statsbudgeten		
Justitieministeriets förvaltningsområde	0	1 209
Intäkter från samfinansierad verksamhet	744	0
Kostnadsersättningar för gemensam verksamhet	2 079	0
Övrig finansiering ur statsbudgeten	453	3 168
Ägarens investering i förvärv av naturskyddsområden	-16	15
Övrig finansiering ur statsbudgeten totalt	3 260	4 392
Investeringsbidrag som minskning av anskaffningsutgiften	-4 065	-4 567
Finansiering ur statsbudgeten	56 638	51 637

Överföring av resultat till förändring i övrigt eget kapital*	2025	2024
Resultat före bokslutsdispositioner	755 293,01	2 981 245,18
Överföring av resultatet till övrigt eget kapital	-755 293,01	-2 981 245,18
Räkenskapsperiodens resultat	0	0

*Statsrådets förordning 1368/2016, 5 § Resultatet under räkenskapsperioden för de offentliga förvaltningsuppgifterna bokförs i samband med upprättandet av bokslutet som en förändring i Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifters övriga egna kapital

2.3.6 Noter till balansräkningen

Tillgångsposter 2025, 1 000 euro	Immateriella tillgångar	Mark- och vattenområden	Vägar, mark och vattenkonstr.	Byggnader och konstruktioner	Maskiner, materiel och övriga mat.	Mat. Pågående projekt	Aktier och andelar	Totalt
1.1. Anskaffningsutgift före bokföring av bidrag som minskning av anskaffningsutgiften	12 737	1 104 551	18 324	55 447	2 509	2 374	12 938	1 208 880
1.1. Erhållna bidrag	-8 162	-316	-12 511	-18 329	-2 082	-2 374	0	-43 774
1.1. Anskaffningsutgift	4 575	1 104 235	5 813	37 118	427	0	12 938	1 165 106
Ökning av anskaffningsutgifter	2 106	44 765	9	15	386	1 805	0	49 086
Erhållna bidrag under perioden	-2 106	0	0	0	-386	-1 805	0	-4 297
Minskningar	0	-183	0	-82	0	0	0	-265
31.12. Anskaffningsutgift	4 575	1 148 818	5 822	37 051	427	0	12 938	1 209 630
1.1. Ack. avskr. före avskr. på bidrag	4 652	0	7 065	40 427	2 022	0	0	54 166
1.1. Avskr. på erhållna bidrag	-3 654	0	-1 799	-9 518	-1 627	0	0	-16 597
1.1. Ackumulerade avskrivningar	998	0	5 266	30 910	395	0	0	37 569
Räkenskapsper. avskrivning före avskr. på bidrag	3 161	0	1 439	2 049	394	0	0	7 043
Räkenskapsper. avskrivning på erhållna bidrag	-2 175	0	-1 345	-1 456	-382	0	0	-5 357
Avskrivningar under räkenskapsper.	986	0	95	593	12	0	0	1 685
31.12. Ackumulerade avskrivningar	1 984	0	5 360	31 502	408	0	0	39 254
1.1. Bokföringsvärde	3 577	1 104 235	547	6 208	32	0	12 938	1 127 537
31.12. Bokföringsvärde	2 591	1 148 818	461	5 548	19	0	12 938	1 170 376

Aktier och andelar, bokföringsvärde, euro	31.12.2025	31.12.2024
Aktier i dotterbolag	12 200 000,00	12 200 000,00
Övriga aktier	737 704,68	737 704,68
Abonnemang	0,00	0,00
Aktier och andelar totalt	12 937 704,68	12 937 704,68

Aktier i dotterbolag, euro	31.12.2025	31.12.2024
Nuukiokeskus Oy ägarandel % 68,1	12 200 000,00	12 200 000,00
Aktier i dotterbolag totalt	12 200 000,00	12 200 000,00

Fordringar på affärsverkets affärs- verksamhet och dotterbolag, euro	Dotter- bolag 31.12.2025	Dotter- bolag 31.12.2024	Affärsverk- samheten 31.12.2025	Affärsverk- samheten 31.12.2024	Totalt 31.12.2025	Totalt 31.12.2024
Kundfordringar	162 871,56	146 524,11	78 571,93	60 925,52	241 443,49	207 449,63
Aktiva resultatregleringar	0,00	0,00	35 329,94	58 830,41	35 329,94	58 830,41
Interna fordringar totalt	162 871,56	146 524,11	113 901,87	119 755,93	276 773,43	266 280,04

Aktiva resultatregleringar, euro	31.12.2025	31.12.2024
LIFE-projekt, inkomstrest	2 098 997,03	1 666 839,11
Övriga EU-finansierade projekt, upplupen intäkt	328 899,24	171 686,27
Övriga inkomstrest	855 384,49	335 005,33
Övriga utgiftsförskott/inköpsfakturor och övr.	150 518,35	130 202,80
Externa resultatregleringar (aktiva) totalt	3 433 799,11	2 303 733,51

Offentliga förvaltningsuppgifter, eget kapital (euro)	31.12.2025	31.12.2024
1.1	1 134 190 928,68	1 098 351 160,12
besittningsöverföring, ökning	31 954 456,59	24 278 146,02
besittningsöverföring, minskningar	0,00	0,00
arv som tillfaller staten, donation	0,00	0,00
förändring i markanvändning, minskningar	-22 507,00	-4 341,00
förändring i markanvändning, ökning	12 775 128,00	8 600 242,00
ägarens investering/återbördande (mark, aktier)	15 520,44	-15 523,64
korrigering av fel, övriga, ökning	0,00	0,00
korrigering av fel, övriga, minskningar	0,00	0,00
överföring av räkenskapsp. resultat till eget kapital	755 293,01	2 981 245,18
31.12	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
Vinst från tidigare räkenskapsper		
1.1	0,00	0,00
Eget kapital totalt 31.12	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68

Offentliga förvaltningsuppgifter, eget kapital (euro)	31.12.2025	31.12.2024
ökning	0,00	0,00
minskningar	0,00	0,00
31.12	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00
Eget kapital totalt 31.12	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68

Erhållna förskott, euro	31.12.2025	31.12.2024
EU-finansierade	2 899 724,50	3 190 358,09
Från miljöministeriet	19 566 078,78	17 369 139,87
Från jord- och skogsbruksministeriet	2 955 655,57	2 576 999,78
Övriga	51 884,75	96 596,38
Totalt	25 473 343,60	23 233 094,12

Skulder till affärsverkets affärs- verksamhet och dotterbolag	Dotter- bolag 31.12.2025	Dotter- bolag 31.12.2024	Affärsverk- samheten 31.12.2025	Affärsverk- samheten 31.12.2024	Totalt 31.12.2025	Totalt 31.12.2024
Leverantörsskulder	67 399,35	58 012,40	146 337,20	1 035 432,36	213 736,55	1 093 444,76
Övriga skulder	0,00	6 960,00	1 703 605,49	1 744 405,54	1 703 605,49	1 751 365,54
Passiva resultatregleringar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interna skulder totalt	67 399,35	64 972,40	1 849 942,69	2 779 837,90	1 917 342,04	2 844 810,30

Övriga skulder, euro	31.12.2025	31.12.2024
Förskottsinnehållning	499 783,94	492 239,67
Socialskyddsavgifter	33 725,22	19 771,10
Mervärdesskatt	506 009,13	322 825,09
Övriga	445 041,67	307 094,91
Övriga skulder totalt	1 484 559,96	1 141 930,77

Passiva resultatregleringar, euro	31.12.2025	31.12.2024
Återstående skuld till staten	514 863,97	419 770,32
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	4 819 037,50	4 612 332,69
Övriga periodiseringar av personalkostnader	1 576 089,00	1 572 321,69
Övriga passiva resultatregleringar	54 114,69	73 322,49
Externa resultatregleringar (passiva) totalt	6 964 105,16	6 677 747,19

Återstående skuld till staten, euro	31.12.2025	31.12.2024
StPL-skuld	447 756,69	419 770,32
Olycksfalls- och grupplivsförs. betalningsskuld	67 107,28	0,00
Återstående skuld till staten totalt	514 863,97	419 770,32

2.3.7 Ansvarförbindelser, personal och förändringar i fast egendom

Ansvarförbindelser, miljoner euro	Offentliga förvaltningsupp- gifter 2025	Offentliga förvaltnings- uppgifter 2024
Leasingansvar (inklusive moms)		
betalas under nästa år	0,5	0,6
betalas senare	0,4	0,4

Leasingavtalen är 3–5 år långa avtal som inte är förknippade med inlösningsvillkor.

Avtalen kan sägas upp med en uppsägningstid på 30 dygn.

För investeringar för grundförbättring och nybyggnad av fastigheter gäller skyldigheten att justera momsavdragen under en period på 10 år från och med ingången av det år som byggarbetena färdigställdes.

Antalet anställda, årsverken	2025	2024
Tjänstemän	415	421

Förändringar i fast egendom 2025

Ökningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKA- REAL ha	OFU VATTE- NAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
3010 Överlåtelseskatt	2	0,00	0,00	1 323,00
3026 Affär för naturskyddsändamål	3	4,50	0,00	44 350,00
3042 Besittningsöverföring för naturskyddsändamål	549	9 100,72	684,90	31 930 685,19
3051 Ändring i markanvändning (från SB till NT)	5	1,12	59 810,00	9 819 000,00
3060 Förändring i markanvändning (från NT till OFU)	85	4 817,00	68,40	2 956 128,00
3090 Intern affär (från SB till NT)	1	0,00	0,00	14 000,00
Totalt	645	13 923,34	60 563,30	44 765 486,19

Minskningar av balansvärdet	Antal	OFU MARKA- REAL ha	OFU VATTE- NAREAL ha	OFU BALANSVÄRDE euro
120 Korrigering av fel (bokföringsvärde)	1	0,00	0,00	-51,60
3022 Inlösen	5	-0,30	0,00	-99,62
3026 Affär för naturskyddsändamål	4	-1,47	0,00	-160 419,12
3070 Ändring i markanvändning (från OFU till NT)	14	-78,23	-0,90	-22 366,00
3071 Ändring i markanvändning (från OFU till SB)	1	-14,20	0,00	-141,00
Totalt	25	-94,20	-0,90	-183 077,34

UNDERSKRIFT AV DET SÄRSKILDA BOKSLUTET OCH REVISIONSANTECKNING

FORSTSTYRELSEN 0116726-7

Offentliga förvaltningsupp- gifter

Underskrift av det särskilda bokslutet och verksamhetsberättelsen 1.1–31.12.2025

Helsingfors, den 25. februari 2026

Jukka Palokangas
Ordförande

Satu Saarelainen
Styrelsemedlem

Sanna Paanukoski
Vice ordförande

Ismo Tiainen
Styrelsemedlem

Tanja Joonas
Styrelsemedlem

Roope Uusitalo
Styrelsemedlem

Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt
Styrelsemedlem

Juha Vidgren
Styrelsemedlem

Henrik Jansson
Naturtjänstdirektör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har i dag avgetts revisionsberättelse.

KPMG OY AB Revisionsammanslutning

KPMG OY AB Revisionsammanslutning

Jorma Nurkkala
CGR, OFR

Outi Koskinen
OFR, CGR